

# جامعة كل المعارف

إشراف : إيف ميشو

# ما المجتمع؟

الجزء الثالث

717



المشروع المقوم للترجمة

المركز الفرنسي للتقافة والتعاون



# ما المجتمع؟

جامعة كل المعارف

إشراف : إيف ميشو

الجزء الثالث

ما أحوجنا ونحن فى مستهل القرن الحادى والعشرين إلى اكتساب المعرفة العلمية ، سواء فى مجال الإنسانيات أو فى مجال العلوم الطبيعية . فالمعرفة العلمية لا يجب أن تقتصر على العلماء والمتخصصين ، بل ينبغى أن يتسع نطاقها ليشمل كل فرد فى مجتمعاتنا العربية . وإذا كان على العلماء التعمق كل فى تخصصه ، ينبغى أن تنشر المعارف العلمية العامة - دون تبسيطها على نحو مُخل - بحيث تصبح أداة منهجية تقود خطانا نحو المستقبل المأمول . وفى هذا السياق ، وعلى ضوء أهداف المشروع القومى للترجمة التى تتمثل أساساً فى تحقيق التوازن بين المعارف الإنسانية فى المجالات العلمية والفنية والإبداعية ، فضلاً عن بناء ودعم الجسور الثقافية بين مصر والعالم ، تأتى ترجمة موسوعة "جامعة كل المعارف" فى إطار التعاون مع قسم الترجمة بالمركز الفرنسى للثقافة والتعاون فى مصر .

جابر عصفور

## جامعة كل المعارف

# ما المجتمع ؟

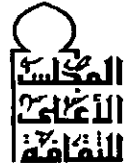
(الجزء الثالث)

إشراف

إيف ميشو



CFCC







المشروع القومى للترجمة  
إشراف: جابر عصفور

- العدد: ٧١٧
- جامعة كل المعارف (الجزء الثالث)
- ما المجتمع؟
- إيڤ ميشو
- الطبعة الأولى، ٢٠٠٥
- الغلاف إهداء من الفنان: فيليب آبلوا Philippe Apeloig

هذه ترجمة الجزء الثالث من موسوعة:

Université de tous les Savoirs

Sous la direction

d' Yves MICHAUD

الجزء الثالث بعنوان:

Qu'est-ce que la société?

Volume 3

© Éditions ODILE JACOB, Novembre 2000

Éditions ODILE JACOB

تم نشر هذا الكتاب بالاشتراك مع المركز الفرنسى للثقافة والتعاون (قسم الترجمة)  
التابع لسفارة فرنسا بجمهورية مصر العربية فى إطار مشروع دعم النشر (طه حسين)  
التابع لوزارة الشؤون الخارجية الفرنسية

---

حقوق الترجمة والنشر بالعربية محفوظة للمجلس الأعلى للثقافة.

شارع الجبلية بالأوبرا - الجزيرة - القاهرة ت: ٧٣٥٢٣٩٦ فاكس: ٧٣٥٨٠٨٤

EL Gabalaya st. Opera House, El Gezira, Cairo

TEL: 7352396 Fax: 7358084

---

تهدف إصدارات المشروع القومي للترجمة إلى تقديم مختلف الاتجاهات والمذاهب الفكرية للقارئ العربي وتعريفه بها، والأفكار التي تتضمنها هي اجتهادات أصحابها في ثقافتهم ولا تعبر بالضرورة عن رأي المجلس الأعلى للثقافة.



# المحتويات

|   |     |
|---|-----|
| المقدمة.....  | 9   |
| الباب الأول: المرحلة الثانية من الفكر والنقد: هل لا يزال هناك علوم إنسانية؟ |     |
| - فلسفة العقل والعلوم المعرفية.....   | 25  |
| - علم النفس وشروط البقاء.....   | 39  |
| - منطق الاستدلال الاجتماعي البرهان والسياق.....                             | 53  |
| - الاقتصاد: علم وسياسة.....   | 73  |
| - التاريخ.....  | 93  |
| - الأنثروبولوجيا المطروحة للمناقشة: غيرية أم اختلاف؟.....                   | 113 |
| - الجغرافيا: طبيعة ومجتمع؟.....   | 131 |
| - تاريخ الفن يشهد منعطفًا.....  | 139 |
| الباب الثاني: الإنسان، بيناته وأراضيه                                       |     |
| - العلوم الجغرافية المحلية، ما قيمتها؟.....                                 | 157 |
| - الخريطة تخرج من الأدراج.....  | 171 |
| - فضاءات العولمة، بين الموروث والديناميكية.....                             | 185 |
| - معالم الإنسان.....  | 203 |
| الباب الثالث: القرية الكونية  |     |
| - ظاهرة انتشار المدن الكبرى أو تحدى "المدينة - العالمية".....               | 217 |
| - العمران في مواجهة الثورة الحضرية الجديدة.....                             | 237 |
| - مستقبل المدن وتصميم نماذجها.....  | 255 |
| - الأمن وعدم الأمن فى المدن.....  | 273 |
| - النقل، الطاقة، السرعة.....  | 289 |
| - وسائل النقل الجوى.....  | 309 |

- السياحة والحركة: موروثة، تطورات، تجديدات، واتجاهات.....331
  - الإيقاعات الحضرية من المدينة إلى الـ"لا مدينة".....351
- الباب الرابع: معرفة التاريخ**

- ما التاريخ الثقافي؟.....375
- هل الماضي أماننا: عند مصادر علم الآثار.....393
- التاريخ في حوزة النوع.....411
- التاريخ والذاتيات.....429
- ما التاريخ الاجتماعي؟.....447
- التاريخ منظورا إليه من موقع آخر.....463

**الباب الخامس: إنتاج الثروات وانتقالها: أبعاد الاقتصاد المعروفة**  
**بدرجة كبرت أو صغرت**

- اقتصاد وابتكار.....481
- سوق ومنافسة.....449
- دورات وتذبذبات اقتصادية.....517
- العولمة المالية.....531
- المستهلك على حق.....547
- العمل بين الماضي والمستقبل.....555
- اقتصادات غير رسمية وإجرامية الوجه الخفى للعولمة.....571

**الباب السادس: أوجه المجتمع: المجتمعات والهويات والمجموعات**

- الملكية الاجتماعية.....591
- الجمعيات والديمقراطية: الفرادة الفرنسية.....609
- المنظورات القبلية أو تغير النموذج الإرشادي الاجتماعي.....623
- الوساطة. وسطاء.....637
- الهوية والعولمة.....653
- التعددية الثقافية، التعددية عموما الروح الجماعية.....671



## الباب السابع: الأسرة والأجيال: القبائل وأعمار الحياة

- أنثروبولوجيا الأسرة.....691
  - حول أزمة الحياة الزوجية.....715
  - الأسرة والقانون والبنوة.....731
  - تنازع الجنسين.....751
  - المراحل العمرية الجديدة في الحياة.....765
  - العلاقات بين الأجيال.....783
  - توقع المخاطر في القرن الواحد والعشرين وكيفية إدارتها.....799
- الباب الثامن: ما عمل الغد؟

- مستقبل العمل وظائف اليوم والغد.....815
  - تطور قانون العمل.....833
  - علم الإدارة والتصور الاجتماعي.....855
  - علم الإدارة بين الأمس والغد نحو منشأة على هيئة شبكة.....869
  - إدارة الأفراد، السلطة والولاء داخل المنشأة - أثر الاقتصاد الجديد.....885
- الباب التاسع: أوجه جديدة للمنشأة من الابتكار إلى المخاطر

- العولمة وتأثيرها الشديد على المنشأة.....907
- السوق وعولمته.....919
- دورة جديدة ونمو اقتصادي جديد.....927
- المسيرة الطويلة للنظام الجديد لحيازة الأسهم في فرنسا أهي ثورة في حيازة الأسهم.....941
- الاتحاد الاقتصادي وحدوده.....957
- إدارة سلسلة الإنتاج اللوجستية والمنشأة الافتراضية.....969
- الاقتصاد الجديد.. ما هو؟.....985
- نقل التكنولوجيا - العلاقات المركبة بين البحث النظري والبحث التكنولوجي والتطبيقات الصناعية.....1001
- المخاطر الصناعية.....1017

## الباب العاشر: الأمم والعنف والاتصال والرياضة

- السلطة.....1033
- فكرة المواطنة.....1049
- الدولة، أرضها والعولمة.....1081
- البناء التاريخي للأمم.....1091
- العنف والنزاع.....1107
- مستقبل التفاوتات العالمية.....1127
- الحاجات الجديدة إلى الحماية.....1141
- الديمقراطية الإلكترونية.....1159
- القوة، الهوية والتنظيم: كرة القنم، مرآة أوروبا.....1175
- الدعاية، الإعلان، الإعلام والتضليل.....1193

## الباب الحادى عشر: ما أدوار الدولة؟

- المرفق العام ومهامه.....1209
- دول وسيادات، سيادة الدولة فى مواجهة العولمة.....1227
- الدور المنظم للدولة فى إطار العولمة.....1243
- انعدام التقنين.....1259
- تخريب مسئولية الدولة.....1279
- معنى العلمانية.....1295



## المقدمة

ترجمة: د. كاميليا صبحي  
مراجعة: د. محمد علي الكردي

بعد جزأى "ما الحياة؟" و"ما الإنسان؟" هذا هو الجزء الثالث من جامعة كل المعارف، ويحمل عنوان: "ما المجتمع؟". وترجع ضخامة هذا الجزء إلى عدد محاضراته التي أُلقيت بدءاً من ٣١ مارس وحتى ١٤ يونيو ٢٠٠٠ عن العلوم الإنسانية والظواهر الاجتماعية، والتي لا تقل عن ست وسبعين محاضرة.

ولمن يتعرف مع هذا الجزء على مشروع "جامعة كل المعارف" أود أن أنكر بأنها دورة مكونة من ٣٦٦ محاضرة (نظراً لليوم الزائد في عام ٢٠٠٠)، بدأت في الأول من يناير عام ٢٠٠٠ وانتهت في الحادي والثلاثين من ديسمبر من العام نفسه. أُلقيت هذه المحاضرات يومياً في الكونسرفتوار القومي للفنون والمهن، بما فيها أيام السبت والأحد والأعياد. وهي تتناول العلوم والتقنيات والمجتمعات ونتائج الفكر والثقافات وما يطرحه كل هذا من رهانات معاصرة. وتهدف إلى استعراض مختلف مجالات المعرفة، وتلقي عليها الضوء ولكن ليس على النحو الذي تقدم به المعلومات في دوائر المعارف، وإنما تبعاً للتوجهات والتساؤلات التي تقع على تخوم معارف مازالت في طور التكوين. هذه المحاضرات اليومية يُلقيها في كل مرة أحد المتخصصين الأجلاء، بحيث تقدم لجمهور غير متخصص شرحاً وافياً لهذه المعارف وآفاقها المستقبلية.

ولن أعاد الحديث عن تاريخ تصور هذا المشروع، ولا عن المنهج الذي اتبع لوضعه حيز التنفيذ، أو المبادئ العامة التي تحكمته في تنظيمه، فقد سبق وعرضت لكل هذا في مقدمة الجزء الأول الذي أسمح لنفسى بأن أحيل القارئ إليه،

وإن كنت أشتتم هذه الفرصة لأكرر أن هذا المشروع كل لا يتجزأ، وأن إصداره في صورة مقالات مستقلة نسبيا مسألة دعت إليها ضرورات النشر البحثية. وقد تبدو بعض القضايا غائبة عن جزء ما بينما هي في واقع الأمر موجودة بالفعل في جزء سابق، أو سيتم التطرق إليها في جزء لاحق. فهذا ما حدث بالنسبة لعلمى الاجتماع واقتصاد الصحة على سبيل المثال، إذ تراءى لى إلحاقهما بدراسة الأمراض والطب في الجزء الثانى. كذلك بالنسبة للتلوث ومخاطره، فقد أثرت أن يأتى استكمالاً لدراسة التقنيات والمعدات بالجزء الخامس.

وعلى هذا، سوف ألترم في الصفحات التالية بإلقاء بعض الضوء على الخيط الذى يربط موضوعات هذا العمل والاختيارات التى تم تبنيها والملاح الأساسية للإسهامات المقدمة.

"ما المجتمع؟". يشير العنوان بداية إلى منهجى فى الاختيار تبعاً للموضوع وليس تبعاً لطريقة معرفتنا به، أى من خلال العلوم التى تتبعها هذه الموضوعات، وإن كان هذا غير مستبعد تماماً. كل ما هنالك أن طرح الأمر من خلال الموضوع يتيح مضاعفة الزوايا التى يتم إلقاء الضوء عليها، كما يسمح بمقاربة مختلف وجهات النظر.

هذه الأولوية التى منحت للموضوع لا تعنى إغفال التساؤل الإيستمولجى أى المعرفى. بل العكس هو الصحيح، فمنذ سلسلة المحاضرات الثمانى الأولى والسؤال مطروح بصورة مباشرة: "أمازال هناك علوم إنسانية؟". كذلك فى الجزء الأول الخاص بالحياة، طرحت مرحلة من مراحل التفكير النقدى والمعرفى فى منتصف المجموعة الأولى من المحاضرات. ومع هذا، ستلاحظون أن الطرح هنا مغاير للفكر النقدى الخاص بالجزء الأول والذى نتبين من خلاله ضرورة وجود توجه أخلاقى بشأن صلاحيات الإنسان وسلطته على شئون الحياة. كما نتبين أيضاً من خلال التساؤل الذى نستهل به الجزء الثالث أن نتائج البحث المعرفى بداهة

أكثر إشكالية من نتائج البحث في كل مجال من مجالات المعرفة على حدة، وهى مفارقة ربما أضعفت المنهج ككل.

ولكننا إذا أمعنا التفكير لأدركنا أن هذه المفارقة لن تهرب إلا من لا يزالون يرون المعرفة كنظرية كبرى واثقة من أسسها ومن مبادئ تفسيرها. فسوف تثبت هذه المحاضرات، وفى جميع المجالات، المرة تلو الأخرى، أن الغلبة كانت للطرح الذى تتداخل فيه النظم المعرفية وتتصافر، كلما لزم الأمر، لتقدم تصويبا أو إضافة مستمدة حسب الحاجة من أى من تلك الأنظمة. أى أن المنهج المتبع "ليس خالصا" فى أغلب الأحيان، الأمر الذى يستدعى إلى ذهنى مصطلحا يستخدم فى مجال البرمجة المعلوماتية ويعرف بأسلوب "الترقيع": فمن المعروف أن برامج الحاسبات الآلية تقوم على معالجة الثقوب والقشور ببرامج تكميلية. الشيء نفسه اتبع مع ما يعرف بـ "العلوم الإنسانية"، فمن منطلق فكرة خصوصية الأنماط التصورية والتفسيرية، تم بالطريقة نفسها إدخال أشياء تكميلية تضبط وتصحح فيكون لها تأثير عملية "الترقيع" نفسها، وتبدأ شيئا فشيئا فى تعديل التصورات وأنماط التفسير بصورة كبيرة. ولننظر ما أضافه التحليل النفسى الخاص باتخاذ القرار للتحليل الاقتصادى العقلانى، أو ما أضافه إليه أيضا المنظور التاريخى، لا سيما مع ربط التجديد بالتنمية والدورة الاقتصادية. كذلك بالنسبة للقانون الذى لا يتردد - كما سوف نرى - فى الاستعانة بالتاريخ وبعلم الاجتماع على حد سواء. كما يلجأ علم الاجتماع بدوره إلى التحليل الفلسفى المجرد لتصورات مثل الهوية والجماعة. وهكذا يتم بانتظام استكمال عملية التفسير من خلال تصويب مستمد من أحد المجالات الأخرى المرتبطة نوعا بمجال التفسير الأساسى. وبعد الاستكمال والتصويب لا نلبث أن نجد صورة ما اعتبرناه نظاما معرفيا وقد تغيرت على نحو كبير. وربما كانت الجغرافيا خير مثال على هذه المفارقة التى يمكن لتخصص معرفى (طبقا للمصطلح التقليدى) ديناميكى وخصب أن يشهدها، حتى أن طرحه

أصبح يشمل البعد السكانى والإثنولوجى والاجتماعى وحتى الرياضيات التى تتمحور كلها حول موضوع بعينه، هو الإقليم.

فإن كان هناك درس أول نستخلصه من هذه الدراسة الخاصة بالعلوم الإنسانية، فهو أن هناك فارقاً بين الطور النظرى والطور المعرفى. فليس للعلوم الاجتماعية بالتأكيد وضع علمى ثابت ومؤكد، إما لأنها لم تحسم بعد مشكلاتها المنهجية والإبستمولوجية التى طرحها بوضوح المؤسسون الأوائل منذ بداية القرن التاسع عشر، وإما لأنها تشهد حالياً تجديداً بل منعطفات شديدة الأهمية (خاصة بالنسبة للتاريخ والجغرافيا والإثنولوجيا فى ظل عالم أصبح حالياً تعددياً). وليس علينا أن نخشى ضعف إسهامات تلك العلوم، فالأمر أبعد ما يكون عن هذا. وسنخطئ أيضاً إن قابلنا عدم استقامة النظرية بنجاح تطبيقها. لقد ولى عهد النظريات ليحل محلها بحث نفعى أصبحت تنتهجه علوم الطبيعة. ومن الصعب حتى أن نفهم هذا البحث النفعى - كما اعتدنا فى أكثر الأحيان - على أنه هروب إلى النشاط الفعلى (الفعالية)<sup>(١)</sup> أو إلى التجربة (الإمبريقية)، بينما هو يتطور فى واقع الأمر على أساس قدر كبير من الوعى وصفاء الإدراك المستمد من نسبية الرؤى، مكانية كانت أم زمانية. وهو وعى بدائرة العمل التطبيقي والسياسى الذى يعدل بصورة مستمرة مفردات المعرفة ويؤثر عليها (خاصة فى مجالات الاقتصاد والاجتماع)، وعى بتناظر التفسيرات وإمكانيتها رغم ضعفها، وبثراء المعطيات التى تركز عليها المعرفة، وبطابعها الذى ينطوى - برغم هذا - على ثغرات شديدة ليس فقط على الصعيد التاريخى، أو من بلد إلى آخر، وإنما تبعاً للاتجاه القائم على مصالحن العملية الخاصة، النظرية والسياسية. هذه القيود تحد من الطموح إلى المطلق ولكنها فى الوقت نفسه تحدد بصورة إيجابية النطاق الذى يعود

---

(١) الفعلية Activisme مذهب خلقى يعنى بمتطلبات الحياة الفعلية ومنجزاتها أكثر من عنايته بالمبادئ النظرية. (الترجمة)



لهذه القيود الفضل في تأكيد مدى مواعنته ووثاقه صلته. ويكفى مثالا على هذا طرح عبد الله العروى بشأن الممارسة الغربية للتاريخ من منظور آخر والتي تقودنا إلى أن نطعن في طموحه إلى العالمية وأن نعزى إليه نطاق صلاحية ما، وإن كان محددا ومحدودا.

وبعد هذا التساؤل التمهيدي سوف نمضي في طرح الأفكار على النحو التالي.

يبدأ هذا الطرح بمختلف البيئات والأقاليم المأهولة بالسكان، وهي أشياء قد لا نلتفت إليها من شدة بدايتها، وهي مع هذا محملة بحتميات تلقى طويلا بظلالها الثقيلة على السلوك البشري، خاصة ونحن نعلن عن قدوم زمن تجاوز الحدود الإقليمية *déterritorialisation*، زمن التصورات الافتراضية والتنقل أو البداوة الجديدة.

ومن موضوع الأراضى الإقليمية، ننقل إلى البيئة الحضرية بعد أن أصبح معظم السكان يعيشون في المدن. ولا يرتبط موضوع المدينة الشاملة *La ville globale* فحسب بكل ما يتعلق تحديدا بالمدن (من عمارتها وأمنها - أو انعدامه - وإدارتها)، وإنما أيضا مسألة الانتقال ومختلف وسائل المواصلات، إضافة إلى السياحة وتناغم الإيقاع الحضري. وأول ما يلفت النظر في هذا الطرح، وما سوف يبرز بصورة متزايدة طوال العمل، هو ذلك المزيج المعقد المصنوع من القديم والحديث، والذي يصعب فصل مكوناته، والحاضر في ظواهر تعرض في أغلب الأحيان على أنها تحديات جديدة تماما. فالعولمة ليست جديدة، والأكثر من هذا أنها مازالت متأثرة بديناميكيتها الغربية الأصلية التي انطلقت منها. كما يتزايد عدد المدن الشاملة، وإن كانت تقوم في معظم الأحيان مكان العواصم والمدن الكبرى القديمة. كذلك فإن الحاجة إلى مرجعية ليس شيئا جديدا في عالم يبدو أنه ضل اتجاهاته بصورة مأساوية. وفي المقابل، جاءت تقنيات وتكنولوجيات جديدة لتعدل

المعطيات، ومعها إدراكنا لها. صحيح أن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تؤدي بطبيعة الحال إلى تغيير سبل تنقلاتنا وأنماط حياتنا وأساليب اتخاذ قراراتنا وتحركاتنا، ولكنها تغير بالمثل من نمط إدراكنا للعالم وتمثلنا له، ومن ثم، فإنها تغير من ردود أفعالنا إزاء المواقف، ومن تفاعلنا مع الآخرين بعدوا أم قربوا. هو "زمن حقيقي" أصبح أيضا مرئيا، يغير الأفكار كما يغير السلوك.

وتأمل معرفة التاريخ يجعل هذه الرؤية الأولية تمتد هذه المرة إلى البعد الزمني في المجتمعات ومختلف المجموعات الاجتماعية. وسنركز هنا أكثر على إطار التمثيلات وليس على موضوعها، أو لنقل إنه سيكون تحديدا موضوعها. وسرعان ما سوف ندرك حجم الهزة التي يتعرض لها الطرح التاريخي. وترجع هذه البلبلة أولا إلى تنوع الثقافات والأشكال الاجتماعية. ومن خلال تلك النظرة الخارجية، يتجلى التاريخ الغربى بوضوح بكل أحكامه المسبقة وتعاميه عن بعض الأشياء وتقديسه الوثائق وكل ما هو أرشيفي ومكتوب، وهى أشياء لم تعد تعتبر وسائط بمعنى الكلمة، وإنما وجهات نظر مختلفة تظهر - أو تعاود الظهور - حينما نعيد النظر فى تمثيلات الماضى التى تسبق ابتداء الأركيولوجيا. كذلك تظهر وسائط أخرى من داخل العنصر الاجتماعى، إذا جاز التعبير، حينما ننظر للأمر من منظور نوع الجنس أو من وجهة نظر المقهورين والمتواضعين الذين ليس لهم كلمة فى تنظيم الأحداث أو حتى مجرد الوعى بها. وقد اتخذت عملية إعادة التنظيم والتوازن بعدا كبيرا داخل هذا التخصص المعرفى ذاته، لاسيما مع الشكوك التى صاحبت نظم ما بعد الحداثة والتى أصابت التاريخ الاقتصادى فى أعقاب نشوة السبعينيات، ومع مزاعم هيمنة التاريخ الثقافى، ومع بدء الأخذ بإدراك التاريخ من خلال الذاتية الفردية. ومع هذا فما نخرج به من هذه السقالات والانقلابات ليس إحساسا بالآزمة بقدر ما هو إحساس بتنوع استراتيجيات المواءمة وبناء الذاكرة، والوعى بأهمية ربطها باستراتيجيات سردية تقترب من استراتيجيات الأدب.

وتشكل الأقاليم وعلاقتها بالماضى - على نحو ما - أطرا لإدراك الحقائق الإنسانية، ليحين الأوان بعد هذا لتصور هذه الحقائق فى ذاتها. وهو ما عنيت به سلسلة المحاضرات التى تناولت تقدير إنتاج الثروات وانتقالها (بما فيها انتقالها بصورة غير متوازنة) ومختلف أوجه الجانب الاجتماعى وروابطه، والأسرة والعمل والمنشأة والهوية القومية وأخيرا الدولة. وقد جعلنا من بعض التخصصات المعرفية الراسخة نوعا ما - مثل الاقتصاد السياسى وعلم الاجتماع (العام، وعلم اجتماع الأسرة، والعمل، والمنشأة، والرياضة والاتصالات وخلافه) والعلوم السياسية والإدارة ونظرية القانون - موضوعات، وطرحناها من هذا المنظور.

أما بالنسبة لموضوع الثروات فقد انقسمت الأبحاث إلى مستويين. يتناول المستوى الأول كبرى التصورات والعمليات الخاصة بالموقف الاقتصادى الحالى (من تجديد ودورات وأسواق، وعولمة مالية واستهلاك، وماضى العمل ومستقبله) مع إفساح مكانة كبيرة لجوانب خفية أو غير واضحة تماما لهذه العمليات (مثل تجريم الحياة الاقتصادية ومراقبة التكنولوجيا وزيادة عدم المساواة بين الدول). أما المستوى الثانى للأبحاث فيطرح عملية إنتاج الثروات فى المنشأة ومختلف العوامل المرتبطة بها (من حيث التمرکز، ومساهمة العمال فى الأرباح، والعلاقات الإنسانية، ونمو التجارة، والإمدادات، والاقتصاد الجديد، ونقل التكنولوجيا، وأيديولوجيات الإدارة والحكم وخلافه). كذلك طرح الجانب الاجتماعى من أكثر من زاوية، منها الرباط الاجتماعى وإنتاج الهوية، والعائلة كخلية، والعلاقة بين الأجيال، والتضامن سواء الاجتماعى أو التأمينى، وأخيرا العمل وتطور علاقته.

وتنتهى هذه المسيرة بإعادة النظر فى مسألة الأمة وأشكال السلطة السياسية من ناحية، وبسلسلة من التحليلات عن الدولة وتغير أدوارها من ناحية أخرى. هذه السلسلة الأخيرة من التحليلات تسيّر عكس تيار التأكيدات الرائجة حاليا، والتى تعد بقدر شيوعها سطحية، ومؤداها أن العولمة سوف تقضى إلى عجز الدول وتجريدها من

أهليتها. ونحن لا نحاول أن نقابل أفكارا مبسطة بنفى مبسط وإنما نسعى إلى إبراز خلفيات لا غنى عنها لفهم الموضوع، مثل استمرار وجود الحدود الإقليمية، وتعريف المواطنة، وتنظيم فوارق اللامساواة والتفاوت، وإدارة القضايا الدينية، إلى آخره.

والآن، بعض الإيضاحات عن الاختيارات التي تم اتخاذها:

بالنسبة لكل ما ورد ذكره، حاولت قدر الإمكان تجنب وقف الأمر على المتخصصين في هذه المجالات الأكاديمية حتى يتحقق تنوع الطرح. فلا يتوقع أحد أن يجد هنا وجهات نظر محددة لمدارس قديمة أو حديثة. بل على العكس، حاولت في كل مرة تجميع رؤى متباينة. على هذا النحو، أخذ موضوع الأسرة على سبيل المثال يطرح من وجهة نظر علم الاجتماع المعاصر، من خلال البعد الأنثروبولوجي والنظريات القانونية المتباينة بعمقها التاريخي، ثم يعاد النظر في كل هذا تماما في النهاية من منظور نسوي حول سلطة الأنواع والمساواة بينها. كذلك بالنسبة لمسألة الأجيال والتضامن بينها. فقد لجأت عاما إلى طرح شديد التنوع بل ربما جاء متعارضا أحيانا، ولسبب وجيه، هو أن التضامن بين الأجيال ليس مجرد قضية أشياء يقررها عالم الاجتماع الذي يدرس الجماعات والأجيال، أو الضامن الذي له حساباته، ولكنه يعتمد أيضا على اختيار تضامن ما نلتزم به - أو لا نلتزم - باسم النقاليد، أو على العكس، باسم فرديتنا الأنانية. كذلك إن لم تكن العولمة المالية أذى شيطانيا يتحتم رفضه بأى ثمن باسم قيم الأرض الإقليمية المدهشة، وإنما مجموعة من المعطيات التي تقوم على انتقال رؤوس الأموال والمعلومات والأيدى العاملة أو الوظائف، فيتعين الكشف عن دورها الخفى في الاقتصاديات غير المشروعة، سواء كانت غير رسمية أو إجرامية. وفي مرحلة من مراحل دراسة الموضوع يمكن إعطاء أمثلة أخرى.

هذه الملاحظات تقودنى بطبيعة الحال إلى إيضاح نقطة مهمة تتعلق بتعددية الطرح والتفكير في مشروع مثل "جامعة كل المعارف". فيما أن الأمر يتعلق



بمشروع له طابع موسوعي موجه لجمهور واسع في إطار خدمة عامة (هي بعثة الاحتفال بالآلفية الثانية، وهي المنظمة لهذه الاحتفالية)، كان علينا إذا التزم النزاهة واحترامها، مع المجازفة بأن يقودنا هذا إلى انتقائية حذرة أو إلى أحد بدائل ما اصطلح على تسميته " الفكر الأحادي " (وهو وإن كانت صورته صحيحة سياسيا إلا أنها ربما تكون " غير صحيحة " اقتصاديا)، إلا إذا أعدنا خليطا من الفكر الانتقائي والأحادي وهو أسوأ ما يمكن أن نصنعه. وقد بدا لي الإفلات من هذه المجازفة ممكنا بأن أترك لكل محاضر مسئولية الموقف الذي سيتخذه كاملا سواء كان مقلدا أو منحازا أو حتى متفقا عليه (فهذا الجانب يمثل - رغم كل شيء - عنصرا مهما من تعريف الأيديولوجيا) بحيث يتولد الجدل من مواجهة المستمع أو القارئ نفسه لمختلف وجهات النظر. أعتقد أنها أفضل طريقة لتهيئة الظروف للتفكير ولكن ليس في المحاضرات التي عليها في حد ذاتها أن تقسح المجال أمام القياس والجدل، وإنما من خلال طرف ثالث يستمع إلى هذه المحاضرات، أو يقرأها أو يدرسها على نحو سيكون حتما جدليا ونقديا. لهذا لجأت إلى محاضرين لا تتنوع مواقفهم الفكرية فحسب، وإنما ممارساتهم العملية أيضا. فحتى إن كنا منذ عهد أفلاطون نعرف جيدا أن ليس أكفا الجنرالات هو بالضرورة الأقدر على تعريف الشجاعة، إلا أن سؤاله عن رأيه في الأمر ليس أيضا من البلاهة في شيء، لاسيما إذا أخذنا في الاعتبار خبرته الخاصة بالأمر. ولهذا - كلما تيسر الأمر وليس دائما بالقدر الذي أردته نظرا لانشغال الأشخاص - لجأت إلى محترفين يعملون في المؤسسات وفي مجال الاقتصاد إلى جانب من كرسوا أنفسهم للدراسة العلمية والأكاديمية لهذه المجالات. وحتى لا أتهم بأنني أخلط بسذاجة بين المعرفة الإمبريقية والمعرفة النظرية، أقول إن هناك أسبابا وجيهة تدعونا للاعتقاد أن الخبرة في مجال نشاط مثل إدارة المستخدمين في شركات التأمين أو الصناعات الدوائية يمكن أن تمنحنا معلومة لا تتوفر بالضرورة لدى من لا يرون سوى الجوانب النظرية. طبعي أن لهؤلاء الممارسين مصلحة فيما يقولون - ومن يشك

فى هذا؟ - ولكن من سيقنع أن عالم الأكاديميين ليست له مصلحة أيضا، أولها نشر ما يقول. فإذا اعتقدنا فيما يقوله البعض، فما من نظريات جيدة إلا النظريات الجامعية، أو تلك التى أعدها "باحثون" حاصلون على شهادات عليا. وربما صدق الأمر على مجالات نظرية خالصة (مع تحفظنا على صلاحية الشهادات فى بعض القطاعات الأكاديمية، وعددها ليس محدودا كما يمكن أن نعتقد...)، ولكنه يختلف حينما يتعلق الأمر بالمعرفة التطبيقية. ولناخذ مثلا واحدا بعيدا عن الانفعالات، وهو مساهمة ديديه رو Didier Roux بشأن نقل التكنولوجيا. فهو طرح لا يمكن أن يأتى إلا من واحد له دراية كبيرة بالمجالين الصناعى والبحثى على حد سواء. فإذا كانت مساهمته تدعو الباحثين إلى مزيد من التفهم إزاء الأبحاث التطبيقية فلن يتأتى هذا بالطبع بإنكار خصوبة الأبحاث الأساسية "غير الموجهة" فالأمر عكس هذا تماما.

ومن مظاهر الاختيارات الأخرى أننى حاولت أن أركز على الأشياء الحالية وليس على "الأشياء الأبدية". وهذا معناه تحديدا أننى بدلا من أن أطلب محاضرة عن المجموعات البشرية على سبيل المثال، فضلت أن تكون المحاضرة حول ظاهرة التجمعات "القبلية" المعاصرة، وعن ظواهر أخرى مثل تنامى الوساطة، والضرورة الحيوية للحياة القائمة على الترابط، والرؤى المستقبلية للديمقراطية الإلكترونية. وربما خضنا بهذا فى موضوعات رائجة حاليا على الساحة ولكنها قد تختفى بعد حين مع الموجات الجديدة القادمة. ولهذا حرصنا فى أغلب الأحيان على وضع هذه التساؤلات فى سياق تاريخى من ناحية (فلن يكون للحديث عن "عقد التضامن المدنى" أى معنى إن لم نتناوله من منظور حقوق الأسرة والنسب) ومن ناحية أخرى، اخترنا تقديم دراسات أساسية لبعض المفاهيم الجوهرية المستقرة إلى حد كبير بعيدا عن التقلبات التاريخية، مثل السلطة والمواطنة والسيادة والمسئولية الإدارية والعلمانية وغيرها.

ولا يمكن بطبيعة الحال تلخيص نتيجة هذه المسيرة فى عدة سطور. والحقيقة أن هذه النتائج ستختلف بالضرورة تبعاً للأشخاص الذين سيفكرون فى هذه النصوص وللنقاط التى ستلفت انتباههم أكثر من غيرها. بقى أن هناك بعض الاهتمامات تعاود الظهور بين الحين والآخر من خلال إسهامات متنوعة. وليس فى هذا مفاجأة، فهى تحديداً مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والاقتصاد الجديد، والعولمة، وأزمة الهوية، والثورة التقنية الجديدة، وأزمة الروابط الاجتماعية. ولو أن الأمر مجرد تكرار للملامح المميزة لهذا العصر لاعترفنا بإهدار صفحات بدون طائل. ويشهد " مقهى مكتب البريد " أن أية مناقشة تدور فيه ربما أحاطت بقدر الفهم نفسه لما يعرف بأزمات عصرنا، مثل مساوئ شبكة المعلومات ومحاسنها، وتهديدات العولمة وهشاشة الاقتصاد الجديد وأزمة الهوية سواء القومية أو الفردية. فإن استطاعت الأفكار التى نوردها هنا أن تتميز عن أيديولوجيات التحدى وفقدان الاتجاهات والعجز إزاء أشياء تتجاوزنا فالسبب فى هذا يرجع إلى تنوع الأفكار والتساؤلات التى تصنع بالفعل كل الفارق. فهناك حديث عن العولمة. جميل. ولكنها ليست عولمة إفريقياً أو عولمة الدواء، ولا يرد أى ذكر عن تسوية النزاعات من خلال المفاوضات. وهناك حديث جيد آخر عن التصورات الافتراضية، ولكن فى الوقت نفسه تتزايد وسائل النقل والمواصلات الحقيقية وتغزو الأجهزة الإدارة والتجارة. هذا بالإضافة إلى الحديث عن اقتصاد جديد، ولكن رجال الاقتصاد يتساءلون دائماً عن نصيب الإنتاجية الآتية من مجال المعلوماتية. كما هناك حديث عن عجز الدول القومية رغم أنها تتزايد، وتتزايد معها المطالبة بتنظيمها. وهناك من يأسف على هشاشة الروابط الاجتماعية، وضعف قيمة العقد، ومع هذا نجد المجتمع مستمراً فى طريق التعاقدية التى يزدهر معها الوسطاء، كما يزداد نسيج التبعية التأمينية إحكاماً. يعلنون ذات يوم عن موت العمل، وبعد عامان من هذا تنقص الأيدى العاملة ويعترفون بفضائل الهجرة، ويتحول المتخصصون فى الحديث عن نهاية العمل إلى متخصصين فى التقنيات

الحيوية Biotechnologie أو الإنترنت. فى هذا الوقت نفسه، وليس بعيدا عنا، هناك دول لا تتحرك، وهى مازالت خارج نطاق التنمية والتحديث، بينما بعضها يتغير فى صمت (مثل الهند). ولن أستعرض هنا جميع المفارقات والتناقضات التى تبرز وتتضح للعيان كلما مضينا فى هذه المحاضرات، فسوف يجدها القارئ نفسه فى كل خطوة يخطوها.

وكما قلت فى مقدمة الجزأين الأولين، فإن مجموع المحاضرات التى تضمها "جامعة كل المعارف" ليست دائرة معارف بمنهجها المنظم بقدر ما هى طرح للمعارف والتقنيات والممارسات الموجهة نحو أهداف وقضايا تهمنى نحن البشر فى مستهل القرن الحادى والعشرين. وهى لا تهدف إلى إرشادنا عن كيفية التفكير فى هذه النقطة أو غيرها، وإنما الهدف منها هو إتاحة نقد هذه القضايا والتفكير فيها من خلال الطرح المقدم فى كليته، من خلال تنوعه، والجدل - بل والتناقض - الذى يثيره كما سوف نرى. لقد حاولنا أن نوضح أن هناك دائما وجهات نظر أخرى واعتبارات لابد أن تؤخذ فى الاعتبار، وأن الأشياء ليست مسدودة أو مغلقة.

وقد أشرت فى الجزء السابق إلى وجود خط أخلاقى أحمر يربط بعض إسهامات الجزء الأول، الخاصة بالتجريب على الإنسان وتطويع الكائن الحى، بإسهامات فى الجزء الثانى عن العلاقة بين الإنسان والحيوان وتحول مسئوليات وصلاحيات أمور تتعلق بالحياة والموت. خط أحمر آخر خاص بالمسألة "الجينية" يربط محاضرات الجزء الأول الخاصة بالهندسة الوراثية بمحاضرات الجزء الثانى عن الأمراض. وفى تقديرى أن الرابط بين هذا الجزء الثالث والأجزاء السابقة يكمن من ناحية فى الجانب التعاقدى للمجتمع، والذى أجاد فى تحليله آلان سوبيو Alain Supiot فى الجزء الثانى، والطرح الإستمولوجى الخاص بالجزء الأول بشأن المعرفة وضرورة وجود توجهات فى الفكر.

إن المعرفة بالأشياء والشئون الإنسانية هي بحق " معرفة مدهشة " ترتبط مباشرة بالعمل والتحرك، وهي تقع في قلب سياقات تجعلها بديهية، وتمنحها معان قوية تفقدها بمجرد تغير السياق. ومن ثم سيساعدنا الحذر والتفكير على تحديد أبعاد هذه المعرفة والنظر إليها في إطار رؤية مستقبلية من أجل تحديد مجالاتها الدلالية ومدى مواءمتها، مما سيجنبنا إصدار أية أحكام قاطعة أو تحركات يكون الدافع إليها مجرد تحين الظروف.

وأخيراً، سيكون في استخلاص درس عام من هذه الاعتبارات بعض الغرور.. ومع هذا، لابد من التنبيه إلى موضوع يتكرر خفية في أكثر من إسهام: إنه الواجب الذي تفرضه هذه الرؤية للمعرفة بالشئون الإنسانية على المشرعين ومن يضعون اللوائح التنظيمية، بل وعلى المواطنين أنفسهم. فالحل المتسرع الذي يأتي وليد إلحاح الحاجة التي تفرضها متطلبات اجتماعية مزعومة يتجاوز في أغلب الأحيان السياق المعرفي والتحرك العملي الذي لابد أن يتم هذا الحل في إطاره. وليس لكون الأشياء تسير بسرعة كبيرة أن يتلاشى الماضي، وأن تنتشر التصورات الافتراضية والتجريب الافتراضي، وأن يتزايد تصرف الإنسان في نفسه وفي بيئته أكثر من أي وقت مضى، أو أنه من اللازم والمقبول أن نرتجل حلولاً ومعايير نتعامل بها مع قضايا نعتقد أنها غير مسبوقة في الظاهر.

ولهذا إذا كان هناك دور لابد للعلوم الإنسانية أن تضطلع به، فهو يتمثل تحديداً في إعادة تشكيل مدى التحرك المطلوب وعمقه.

إيف ميشو





## **الباب الأول**

**المرحلة الثانية من الفكر والنقد :  
هل لا يزال هناك علوم إنسانية ؟**



## فلسفة العقل والعلوم المعرفية<sup>(١)</sup>

بقلم بيير جاكوب

Pierre JACOB

ترجمة: د. كاميليا صبحي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

### الأشياء العقلية أشياء عصبية

أصل كلمة Cognition لا تبنى من كلمة cognoscere أى "التعلم" أو "المعرفة". فما هى العمليات التى يشكل الإنسان من خلالها تصوره للعالم ويجدده بها؟ وهل يمكن لآليات المعرفة أن تكون هى ذاتها موضوع معرفة علمية؟

تقع العلوم المعرفية بين العلوم الإنسانية والعلوم الطبيعية، فهى مثل العلوم الإنسانية تبحث عملية تكون التمثلات العقلية وتحولها. وهى مثل العلوم الطبيعية تطمح إلى إعطاء تفسيرات عليّة. والسؤال المحورى المستمد مما تطمح إليه العلوم المعرفية هو الآتى: هل يستطيع الفكر أو التمثلات العقلية أن يدخل فى علاقات عليّة؟ وهل يمكن أن يكون للتمثلات العقلية أسباب وتأثيرات مادية؟

للعلوم المعرفية مهمتان أساسيتان. تتمثل المهمة الأولى فى تحديد آليات تكوين المعارف بالتفصيل. هذه الآليات هى الإدراك والذاكرة والتمثل الاستدلالي والاتصال، أما المهمة الثانية فتتمثل فى تفسير السلوك الإنسانى الذى يسمى سلوكاً "قصدياً" وأعنى بهذا حركات الجسد التى يأتيها الفرد انطلاقاً من معتقداته ورغباته.<sup>(٢)</sup>

(١) نص المحاضرة رقم ٩١ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٠.

(٢) مقابل السلوك القسوىولوجى البحث مثل التنفس والهضم أو رد فعل الجهاز المناعى.

ولا بد لكل تخصص معرفي من شأنه أن يكون مؤثرا أن تكون لديه القدرة على تكوين تمثلات عقلية من نوعين: الرغبات والمعتقدات. فالرغبة هي تمثل لهدف، أى لشيء ممكن ولكنه فى كل الأحوال لم يتحقق بعد. والهدف من الفعل هو تطوير العالم على ما هو عليه، حتى يتواءم مع الهدف أو يشبع الرغبة. ووظيفة أى معتقد هي تمثل حقيقة أو تمثل العالم على ما هو عليه وليس كما يجب أن يكون.<sup>(٣)</sup>

ولأننى أعتقد فى المادية، فإننى أقر بأن من شأن الشيء المادى فقط أن يكون له أسباب ونتائج مادية. ومن ثم، فإننى أستبعد الثنائية الديكارتية الخاصة بالأشياء المادية والأشياء العقلية غير المادية. فأنا أعتقد أن الأشياء العقلية هي أشياء مادية، أو بمعنى أدق أشياء تتبع الأعصاب. أنا إذا مع تصور طبيعى naturaliste وفردى individualiste للتمثلات العقلية: فالتمثل العقلى هو حالة مادية يكون عليها عقل الفرد. وللتمثلات العقلية مثلها مثل التمثلات غير العقلية (كالصور الفوتوغرافية والخرائط الجغرافية أو الملفوظات اللغوية) خصائص بيولوجية أو فيسيولوجية لها علاقة بالأعصاب. فإذا كان التمثل العقلى حالة مخية للفرد، فيمكن أن يكون لهذه الحالة أسباب ونتائج مادية.

وعلى خلاف الحالة الفيسيولوجية الخالصة التى تسهم فى عملية الهضم والتنفس أو فى نظام عمل الأوعية الدموية الخاصة بالقلب، فإن للتمثل مضمونا وخاصة دلالية أو "قصدية" تبعا لمصطلح برانتانو Brentano. وسوف أميز بين ثلاثة أنواع من التمثلات العقلية للحدث: فهناك التمثلات الحركية، والتمثلات الإدراكية (أو الحسية) والتمثلات التصورية. فى التمثل الحركى يحلل الشيء

---

(٣) من ضمن "المعتقدات" الخاصة بإنسان، أميز بين المعتقدات الأولية أو الحسية والمعتقدات الثقافية أو الاستبطائية. وتعتمد الأولى على الإدراك والذاكرة وعلى آليات إستدلالية أولية، بينما تعتمد الثانية على التواصل الشفاهى بين البشر.

بصريا على أنه هدف للفعل، أو طبقا لتعبير المحلل النفسي جيمس جيبسون James Gibson على أنه إمكانية قائمة affordance.<sup>(٤)</sup> أما التمثيلات الإدراكية فهي في خدمة عملية التصور. فأنت تدرك نبرة جرس شقتك، وتخلص من هذا بصورة آلية إلى أن هناك شخصا قدم لزيارتك. وتكون بهذا قد حولت عملية إدراك المحفز السمعي إلى تمثيل تصوري لوضع ما غير مدرك.

فهل معنى هذا أن مضمون أى تمثيل غير عقلى هو فى حد ذاته أحد خصائصه "الموضوعية"؟ وهل لكيان صناعى بسيط (مثل الكلمة أو الصورة الفوتوغرافية) مضمون مستقل عن أى تأويل؟ والإجابة هي: لا. فكلمة "قط" مكتوبة بالفرنسية بالحبر الأسود على صفحة بيضاء لا تعبر عن تصور القط ولا تستخدم للإشارة إلى قط حقيقى أو قط متخيل أو تمثال لقط، إلا أن بعض المتحدثين بالفرنسية يستخدمون هذا الرمز للتعبير عن أفكار أو تأويل أفكار الآخرين.

إذا، فالخاصية الدلالية لأى تمثيل غير عقلى - سواء كان قولاً أو كلمة مكتوبة - هي خاصية مستعارة من شئ. فماذا عن مضمون التمثيل العقلى؟ للإجابة عن هذا التساؤل سوف ألجأ إلى الفارق بين القصدية "الأولية" والقصدية "الثانوية".<sup>(٥)</sup> فالقصدية الثانوية للأشياء المصنوعة، مثل النصوص ولافئات الطرق والخرائط الجغرافية والصور الفوتوغرافية، تعتمد على القصدية الأولية للحالة

---

J.J. Gibson, The Ecological Approach to Visual Perception, Boston, Houghton Mifflin, (٤) 1979.

تردنا كلمة Affordance إلى الخصائص الحقيقية المدركة للشئ والمقترنة به بحيث تتحدد تبعاً لها الأفعال التي يمكن أن نأتيها بهذا الشئ، وهي الإمكانيات الكامنة بأداة ما والتي تمكننا من إتمام مهمتنا باستخدامها. (المترجمة)

(٥) يرقض د. دينيت هذا التمييز فى كتابه:

D. Dennett, The Intentional Stance, Cambridge, Mass., MIT Press, 1987.

ولتعمق أكبر فى هذا الموضوع، إرجع إلى

P. Jacob, Pourquoi les choses ont-elles un sens?, Paris, Odile Jacob, 1997

المخية أو لفكر البشر الذين يصنعونها ويستخدمونها للتواصل مع الآخرين. وهذا يعنى أن التمثل العقلى فى مخ بشرى لا يستمد مضمونه من مضمون فكر أحد المفسرين. ولهذا فأنا مع ما أسميه "الواقعية القصدية": فأنا أعتبر الخصائص الدلالية للتمثلات العقلية خصائص "موضوعية" - أى أنها غير "مستعارة".

وما تطمح إليه العلوم المعرفية لا يتطلب فقط أن يكون للتمثلات العقلية أسباب ونتائج ملموسة، ولكنه يتطلب أيضا جعل القصدية الأولية للتمثلات العقلية قصدية "طبيعية"، أو أن يتم رآب الصدع بين الأشياء التى لها مضمون والأشياء التى تفتقر إليه. وجعل القصدية طبيعية يستلزم أن نقوم - من خلال الأسباب - بشرح حقيقة أن للحالة المخية مضمونا، وأن له فاعلية سببية. أى أن هناك مهمة مزدوجة.<sup>(٦)</sup>

المهمة الأولى "دلالية نفسية Psychosémantique" طبقا لتعبير الفيلسوف جيرى فودور Jerry Fodor. والقضية هى أن نعرف كيف بنى جهازا مائلا، أى ماديا وملموسا وله خصائص دلالية. وهنا نتساءل: ما هى الخاصية غير الدلالية التى تمنح بنية مخية مضمونها العقلى أو قصديتها الأولية؟ أى أن هدف البرنامج الدلالى النفسى يتمثل فى وضع وصفة تمكنا من صنع تمثلات لها مقاصد، مع الأخذ فى الاعتبار ألا تحتوى هذه الوصفة إلا على مكونات غير دلالية.

فإذا استطاع هذا الجهاز المادى المعقد - وأقصد المخ البشرى - صنع بنى لها مضمون (أو خصائص دلالية) فلا بد لهذا المضمون أن يفيد فى شىء ما. فحقيقة خاصة ما - بالنسبة لشخص واقعى - تستمد من فاعليتها السببية.

---

(٦) أبدى عدد من كبار الفلاسفة شككا بهذا الصدد. راجع بهذا الشأن الكتب التالية:

D. Davidson, *Essays on Truth and Interpretation*, Oxford, Clarendon Press, 1984. S. Kripke, *Wittgenstein on Rules and Private Language*, Oxford, Blackwell, 1982. H. Putnam, *Representations and Reality*, Cambridge, Mass., MIT Press, 1988.



أما المهمة الثانية، فتتمثل في البرهنة على أن مضمون التمثلات العقلية له فاعلية سببية، أو أنه يسهم - بمعنى آخر - في تفسير سبب بعض مظاهر السلوك القصدى للبشر.

### البرنامج الدلالي النفسى

ومن أكثر النماذج الواعدة في عملية إنجاز المرحلة الأولى من البرنامج الدلالي النفسى نموذج " دلالة المعلومة " وأبرز واضعيها الفيلسوف فريد دريتسكى Fred Dretske<sup>(٧)</sup>. فبصمة السبابة لإنسان مطبوعة بالحبر الأسود على صفحة بيضاء تعطى معلومة حول هوية الشخص صاحب البصمة. وعدد الحلقات الموجودة في جذع شجرة تمدنا بمعلومة عن عمر هذه الشجرة. وصورة أشعة أخذت لكسر في عظمة الفخذ تنبئنا عن حالة هذه العظمة. وكذلك أية إشارة تصل معلومة من خلالها، شريطة وجود ارتباط نابع من قوانين الطبيعة بين أمثلة هذه الخاصية وحالة الإشارة. فطبقا لقانون الطبيعة، يتغير طول قضيب معدنى تبعاً لتغير درجة حرارة البيئة المحيطة به. أى أن هذا القضيب المعدنى يمدنا بمعلومة حول درجة الحرارة. ونستطيع أن نلخص هذا في أن المعلومة مرتبطة بقانون طبيعى.

وكذلك فإن علم النفس الفيزيائى<sup>(٨)</sup> psychophysique هو دراسة الارتباط الذى تحكمه قوانين طبيعية بين بعض ثوابت البيئة المادية ومستقبلات الحواس فى

(٧) ارجع إلى

F. Dretske, Knowledge and the Flow of Information, Cambridge, Mass., MIT Press, 1981; Explaining Behavior, Cambridge, Mass., MIT Press, 1988; Naturalizing the Mind, Cambridge, Mass., MIT Press, 1995.

(٨) يقوم علم النفس الفيزيائى على دراسة العلاقة بين المحفز والحواس. وهو أحد فروع علم النفس التجريبي، وترجع بداياته إلى كتاب Elemente der Psychophysik الذى أصدره T. Fechner عام ١٨٦٠، وكان يرى فى العلاقة بين المحفز والحواس تعبيراً عن العلاقة بين الطاقة الفيزيائية (المادية) والطاقة النفسية. واعتبر الفيزياء النفسية هى علم علاقات للتبعية والارتباط بين الجسد والروح. (المترجمة)

مخ الإنسان. وحينما يقول الباحثون فى العلوم العصبية إن بعض الخلايا العصبية للحواس الموجودة فى مجال النظام البصرى قد تعرضت لعملية "تفريغ" فى وجود محفز، أو أنها حولت وجوده إلى "رمز"، فإنهم بهذا يستخدمون دلالة المعلومة.

فدلالة المعلومة تعد أساسا للمشروع الدلالى النفسى. ولكنها لا تكفى وحدها لإتمام هذا المشروع. لأن هناك اختلافا بين المضمون الذى يمدنا بالمعلومة ومضمون التمثل. فتمدد وانكماش قضيب حديدى يمدنا بمعلومة موثوق بها عن درجة الحرارة المحيطة بهذا القضيب. والبصمة مؤشر موثوق به للسبب الذى أخذت من أجله. ولكن المؤشر الموثوق به هو قرينة<sup>(٩)</sup> وليس رمزا. والرمز - وليس القرينة - له مضمون دلالى. فماذا يضاف إلى القرينة كى تصبح رمزا؟

والفارق بين قضيب معدنى عادى وبين مقياس حرارة به مادة الزئبق هو أن هذا الأخير يمكن بالفعل أن يمثل درجة الحرارة. لماذا؟ لأنه قد يتلف فتتفقد وظيفته. إذ يحتوى مقياس الحرارة من الداخل على أنبوب زجاجى رفيع ملئ بمادة الزئبق. وتصدع هذا الأنبوب كفيل بإحداث خلل فى ارتباط ارتفاع عامود الزئبق بدرجة الحرارة. وقد قال جبرى فودور J. Fodor إن مقياس درجة الحرارة قد يخطئ: " فالخطأ والتمثل وجهها عملة واحدة".<sup>(١٠)</sup>

فإن لم يكن لأداة مادية القدرة على الخطأ، فإنها بالتالى لا تستطيع أن تمثل شيئا. فإمكانية حدوث خلل فى مقياس درجة الحرارة هى التى تجعله يمثل الحرارة. والقول أن شيئا ماديا ما معيب وتالف، وأن خلا ما أصابه، أو أن به خطأ فى

---

(٩) ترتبط القرينة ارتباطا طبيعيا بالشيء المشار إليه مثل الدخان بالنسبة للنار على سبيل المثال.  
(المترجمة)

(١٠) إرجع إلى

J. A. Fodor, *Psychosemantics, The Problem of Meaning in The Philosophy of Mind*, Cambridge, Mass. MIT Press, 1987; *A Theory of Content and Other Essays*, Cambridge, Mass., MIT Press, 1990; *The Elm and the Expert*, Cambridge, Mass., MIT Press, 1994.

التصنيع يؤثر سلبا على أدائه، كل هذا يعنى أن له وظيفة: فلا يمكن أن يحدث به خلل وظيفي دون أن تكون له وظيفة. والإشارة المادية ستكون بالتالى تمثلا لحقيقة وجود أمثلة في البيئة لخاصية ما - مثل درجة الحرارة - لو أن وظيفة هذه الخاصية هي بيان درجة الحرارة. وطبيعي أن مقياس درجة الحرارة هو شيء مصنوع artefact. وإن كانت وظيفته هي بيان درجة الحرارة فقد استمد هذه الوظيفة من خطة ونوايا ومعتقدات مهندس من البشر، هو من نظمته على هذا النحو.

وما ينطبق على مضمون التمثلات غير العقلية ينطبق على مضمون التمثلات العقلية. ولابد للبرنامج الدلالي النفسى أن يضيف إلى دلالة المعلومة ما أسماه الفيلسوف روث ميليكان Ruth Millikan مكونا "بيولوجيا دلاليا" Biosémantique<sup>(١١)</sup>. فالبنية العصبية لمخ بشرى لن تستطيع أن تتمثل وجود مادة أو معدن أو نبات أو حيوان إلا إذا كانت وظيفتها تتمثل في الإشارة إلى هذا الوجود. وأكثر معانى كلمة "وظيفة" مواءمة هنا هو المعنى البيولوجى للكلمة.

فما الوظيفة بالمعنى البيولوجى؟ لناخذ مثالا قلب حيوان من الثدييات، وسنجد أن وظيفة هذا القلب تتمثل في ضخ الدم. وقول هذا معناه أن أجداد هذا الحيوان كان لهم قلب قادر على ضخ دمائهم، مما أسهم في بقائهم في ظل تنافسهم مع كائنات أخرى لم يكن لها قلب. والقلب يحدث أثارا عديدة: فهو يصدر بانتظام صوتا مكتوما، ولكن تظل وظيفته تتمثل في ضخ الدم. وبشكل عام، فإن أى آلية لها نفس وظيفة ما تحدثه آثارها، أى ما يسهم في تفسير تكاثر أجداد هذه المخلوقات الذين لهم هذه الآلية نفسها.<sup>(١٢)</sup>

(١١) إرجع إلى

R. G. Millikan, Language and Other Biological Objects, Cambridge, Mass., MIT Press, 1984; White Queen Psychology and Other Essays, Cambridge, Mass., MIT Press, 1993.

(١٢) بالنسبة لملة الوظائف وأسبابها، إرجع إلى

L. Wright, "Function" (1973), réimprimé in E. Sober (éd.) Conceptual Issues in Evolutionary Biology, Cambridge, Mass., MIT Press, 1984.

وأية وظيفة هى نتاج عملية انتقائية مقصودة أم غير مقصودة. فحينما تكون مقصودة يقوم عنصر بشرى له معتقداته ومقاصده بإجراء عملية فرز وانتقاء. ويستمد الكيان المصنوع وظيفته من عملية انتقاء مقصودة. ونموذج عملية الاختيار غير المقصود هو الانتخاب الطبيعى الذى تخيله أول مرة داروين Darwin لتفسير التطور النشوى للكائنات الحية. فهذا التطور يقوم بهذه العملية الانتقائية دون أن يتحمل أى عامل قصدى مسئولية هذا الانتقاء.

وتتمثل وظيفة أى من أجهزة الحواس لدى الإنسان - مثل جهاز الإبصار - فى تقديم معلومة يمكن لآليات تكوين معتقدات الإنسان أن تعتمد عليها. ومهمة هذه الآليات التى تكون معتقدات الإنسان هى استخلاص تصورات حقيقية تقوم على وقائع لا تدركها البيئة المحيطة من خلال تمثيلات محسوسة لأحداث أو أوضاع مدركة. فالتعلم مثله مثل التطور النشوى عبارة عن عملية انتقائية غير مقصودة، وهو عملية تطورية تبدأ مع الميلاد.

وطبقاً للمفهوم الدلالى النفسى الذى أفضله، حينما يمثل شىء ما خاصية محددة فإن وظيفته تتمثل فى إعطاء معلومة بشأن هذه الخاصية. وهذا ينطبق على الجهاز البصرى للضفدع. فهناك تنسيق بين الخلايا العصبية الحسية بالجهاز البصرى للضفدع وخلاياه العصبية المحركة. فطيران ذبابة يمكن أن ينتج عنه تفريغ شحنات الخلايا العصبية المسؤولة عن الإحساس فى الجهاز البصرى، والتى بدورها يمكن أن تتسبب فى تفريغ شحنة الخلايا العصبية المحركة التى تتحكم فى حركة أرجل الضفدع وحركة لسانه. ولكن الضفدع يلتهم كذلك كرات الرصاص المتحركة. فما الذى تمثله إذا عملية تفريغ شحنات الخلايا العصبية المسؤولة عن الإحساس بالجهاز البصرى؟ بما أن الجهاز البصرى الخاص بالضفدع لا يميز طيران الذبابة عن كرات الرصاص فإننى أخلص من هذا إلى أن تفريغ شحنات الخلايا المسؤولة عن الحس فى الجهاز العصبى للضفدع تمثل بقعة سوداء. ومن ثم

أسلم أن ما أدى إلى تكاثر أجداد الكائنات الحالية الخاصة بهذا النوع هو صيد الذباب وليس صيد كرات الرصاص. وأخلص من هذا إلى أنه فى حالة هذا الضفدع، فإن ما تم انتقاؤه خلال تطوره النشوى هو التنسيق بين الجهاز البصرى القادر على التعامل مع حركة البقع السوداء، والجهاز الحركى القادر على القيام بالحركة المطلوبة للصيد فى بيئة غالبا ما تتشابه فيها حركة البقع السوداء مع حركة الذباب.<sup>(١٣)</sup>

### أنموت من أجل فكرة؟

أطرح هنا الشق الثانى من برنامج تحويل القصديّة إلى قصديّة طبيعيّة *naturalisme de l'intentionnalité* وهو مستمد مباشرة من "الواقعيّة القصديّة". فإذا كان تمثّل عقلى ما سببا لنتيجة مادية (مثل إتيان حركة جسدية) فهل وجود مضمون لهذا التمثّل هو الذى يسهم فى حدوث هذه النتيجة؟ وإذا كان لسبب ما مضمون (أو خاصية دلالية) فهل مضمونه يقع ضمن الخصائص السببية الفعالة فى هذه العملية التى يؤتى خلالها السبب بنتيجته؟ سوف أورد باختصار مثالا يوضح أن جميع خصائص سبب ما ليس لها القدر نفسه من الفاعلية فى العملية التى يؤتى خلالها السبب بنتيجته. أى أن الفاعلية السببية ليست موزعة بطريقة عادلة على خصائص سبب ما. كما تلقى هذه الأمثال بظلال من الشك حول الفاعلية السببية للمعنى.

فالميكروفون عبارة عن محول إرسال Transducteur يحول طاقة الموجات السماعيّة إلى طاقة كهربائيّة. وللميكروفون غلاف دقيق حساس يلتقط ذبذبات

---

(١٣) إرجع إلى P. Jacob السابق، الفصل الرابع.

المجال الصوتي. ويلعب هذا الغلاف الدقيق دور طبلة الأذن نفسها فى الجهاز السمعى للإنسان. ولنفترض أننا "أمر" غلاف ميكروفون كهربائى أن يتذبذب فنلقى عليه فعل الأمر "تذبذب"! وتتسبب الموجة الصوتية فى حدوث تذبذب الغشاء الذى "يطيع". الأمر الذى قيل له معنى، ولكن الغشاء لم "يفهم" معنى هذا الأمر. أى أن الغشاء لم يتذبذب بفعل معنى فعل الأمر. لأننا لو أمرنا الغلاف ألا يتذبذب بقولنا له "لا تتذبذب!" لما منعه هذا من التذبذب بالقدر نفسه.

- فالرمز اللغوى الذى نتفوه به له خصائص مادية وله معنى. ربما كان له تأثير مادى أيضا. ولكن معناه لا يسهم إطلاقا فى حدوث ما ينتج عنه. وعلى خلاف الكلمات، للأفكار قصدية أولية. يقال إن البشر يموتون من أجل أفكارهم. فإن كان هذا صحيحا، فإن مضمون فكرة لابد أن يكون ذا سببية فعالة.

وأساس المسألة يقوم على تناقض ما: فالعلاقة بين السبب وما يترتب عليه هى علاقة محلية من ناحية، ولكن إذا اتبعنا من ناحية أخرى التصور الدلالى النفسى الذى أوصيت به يصبح مضمون تمثل ما فى هذه الحالة خاصة تاريخية لا علاقة لها بالبنية العصبية. فالمضمون العقلى خاصة خارجية للحالة الدماغية، لأنه يعتمد على روابط نفسية ومادية بين المخ الإنسانى والثوابت الممثلة فى البيئة. وهى خاصة تاريخية لأنها تعتمد على عملية النشوء التى كونت عقل أعضاء النوع البشرى وعلى تاريخ تطور كل فرد. وكما سنبرهن على هذا من خلال مثال غير دلالى، فإن الخصائص الفعالة على مستوى السببية هى خصائصه المادية والكيميائية الكامنة فيه، وليس خصائصه التاريخية والخارجية.

ولنأخذ مثالا على هذا الموزع الآلى للمشروبات، كلما وضعنا فيه قطعة نقود تسببت فى هبوط كوب صغير. هذه القطعة من النقود لها خصائصها المادية التى لا تتفصل عنها: فلها تكوين كيميائى، وكثافة، وكتلة وشكل مميز. كما أن لها خاصية تاريخية منفصلة عنها تتمثل فى قيمتها النقدية. وقيمتها النقدية ترجع إلى أن

عناصر بشرية تعمل في البنك المركزي طبعت على وجهها رسوما محددة. ولنتخيل أننا أدخلنا في هذا الموزع الآلى قطعة نقود مزيفة ولكنها مماثلة من حيث الخصائص المادية، فسوف ينتج عنها هبوط الكوب أيضا. فالموزع لا " يدرك " سوى الخصائص المادية المرتبطة بهذه الدائرة المعدنية، أى أنه لا يدرك قيمتها النقدية. فالخاصية التاريخية الخارجية غير فعالة سببيا. هناك إذا حالة توتر بين حقيقة أن الخصائص الفعالة للسبب هي خصائصه الداخلية الكامنة فيه، وحقيقة أن المضمون العقلى هو خاصية تاريخية خارجية لمخ الإنسان. ويترتب عن استحالة التغلب على هذا التوتر حتمية حرمان مضمون التمثل العقلى من الفاعلية السببية. وللدفاع عن معقولية معتقدات بعض الرجال والنساء الذين اعتقدوا أنهم ماتوا من أجل أفكارهم، أقترح أن نتغلب على هذا الأمر.

ولنتخيل فريسة تأتي بحركات تتم عن الفرار في لحظة نسميها T. وعلى الرغم من أن هذا السلوك ليس إراديا، إلا أننى سأسلم بأنه قصدى، وأقول إن أحد التمثلات العقلية للفريسة هي التى أدت إلى حركاتها الجسدية. ويثير هذا السلوك على الأقل ثلاثة تساؤلات واضحة.

التساؤل الأول: لماذا تأتي الفريسة بحركات تتم عن الفرار في اللحظة T؟ والإجابة هي أنه في اللحظة T-1 لاحظت الفريسة وجود قناص، أو قرائن تدل على وجوده. أو بمعنى آخر، في اللحظة T-1 أحدث وجود قناص تمثلا حسيا ما في عقل الفريسة. وفي اللحظة T أحدث هذا الإدراك بدوره حركات فرار الحيوان.

التساؤل الثانى: ما هي الآلية الداخلية التى جعلت هذا التمثل للقناص يحدث حركات الفرار لدى الفريسة؟ والإجابة هي: أن الخلايا العصبية المحركة فى القشرة الدماغية المحركة فى الفريسة مرتبطة بالخلايا العصبية الحسية فى جهازها البصرى. وحينما تتلقى تعليمات من الخلايا العصبية الحسية، تفرغ الخلايا العصبية

المحركة شحنتها وتأمّر عضلات الأطراف الخارجية للفريسة بالانقباض.

التساؤل الثالث: كيف يحدث التنسيق بين التمثّل الحسى وحركات الفرار لدى فريسة من هذا النوع؟ والإجابة عن هذا التساؤل تأتي على مرحلتين: أولاً، خلال الصراع الذى دار بين أسلاف الفرائس من هذا النوع وحيوانات أخرى كانت أيضاً فريسة لأسلاف قناصيهما، جاء الانتقاء الطبيعى فى صالح الحيوانات التى تتمتع بالتوافق بين إدراك وجود قناص وإتيان حركات الفرار. أما الحيوانات التى لم تحظ بهذا التوافق - أى أنها كانت تظل بلا حراك على سبيل المثال أو تختار التصارع مع قناصيهما - فلم تجتز اختبار الانتقاء الطبيعى ولم تعمر. ثانياً: لم يكن الانتقاء الطبيعى ليعتمد على التمثّل الحسى ليكون سبباً لحركات الفرار لدى أسلاف الفريسة لو أن هذا السبب لم يكن فى أغلب الأحيان إدراكاً له أساس من الصحة أو مؤشراً يمكن الاعتماد عليه عند وجود قناص (أى خطر مهلك).

وعلى خلاف السؤال الأول، لا يثير السؤال الثالث قضية لماذا يأتى حيوان بحركة فى لحظة معينة؟ ولكن هذا التساؤل يقوم على البنية العامة لسلوك حيوانات من نوع معين: لماذا يقوم سلوك هذه الحيوانات على تنسيق منظم بين حالة إدراكية وسلسلة من الحركات الجسدية؟

والإجابة عن السؤال الثانى تحيلنا إلى النظام الداخلى للجهاز العصبى للحيوان - إلى الدائرة التى تربط الخلايا العصبية الحسية بالخلايا العصبية المحركة. ويقوم التمثّل الحسى بدور قاطع التيار فى الدائرة الكهربائية فى الجهاز العصبى للفريسة. حينما تكون الدائرة الكهربائية مغلقة فإن الخصائص الكهربائية لهذا القاطع - وحدها - هى التى تجعل التيار الكهربائى يسرى فى الدائرة. وفى هذه الدائرة، التى ترسل من خلالها الخلايا العصبية الحسية تعليماتها إلى الخلايا العصبية المحركة، وحدها تكمن الخصائص العصبية الفسيولوجية للخلايا العصبية الحسية التى تجعل السائل العصبى يسرى.



وعلى خلاف السؤال الثانى، فإن السؤال الثالث هو السؤال التاريخى الصريح. ونحن نعلم أن إدراك الخطر يحدث حركات الفرار. وتتساءل: لماذا اختيرت التمثيلات الحسية قديما سببا لحركات القتال؟ والإجابة عن هذا السؤال تحيلنا لحركة آلية تاريخية: إنه الانتقاء الطبيعى. كما أنها تضيف فاعلية سببية على مضمون التمثيل الحسى. ..

ففى الدائرة الكهربائية، يعد اكتشاف فاصل التيار الذى يتسبب فى تشغيل جرس تنبيه، ومعرفة السبب الذى من أجله تم وصل فاصل التيار بجرس وليس بلمبة كهربائية شيئا آخر. فتحديد الدائرة التى تربط فاصل التيار بالجرس هو الإجابة على سؤال غير تاريخى. وفهم السبب الذى جعل كهربائيا يقرر توصيل فاصل التيار بجرس وليس بلمبة فيه إجابة على سؤال حول التاريخ القصدى للدائرة الكهربائية.

معنى هذا أنه لا شىء غير الخصائص العصبية الفسيولوجية له فاعلية سببية فى آلية القيام بحركة فاعلة. ولكن مضمون التمثيل العقلى يسهم فى تفسير العملية التاريخية غير القصدية التى تم من خلالها اختيار تمثيل حسى ما سببا لحركة فاعلة.

## خاتمة

فهل تصمد العلوم المعرفية أمام هذا الرهان؟ وهل معرفة المعرفة ستكون معرفة علمية أصيلة؟ مازال الوقت باكرا جدا لقول هذا. ولكن بتحريك الحدود بين العلوم الإنسانية وعلوم الطبيعة فإن العلوم المعرفية تجعل الخلاف المنهجي بين ثنائية العلوم العقلية والعلوم الطبيعية أمرا قد تم تجاوزه. فالهدف من العلوم الإنسانية هو دراسة دور الأفكار في حياة الرجال والنساء. والفريسة التي تفر من قناصيتها لا تستطيع بالطبع تكوين معتقدات ثقافية ولا أن تموت من أجل فكرة. ولا تتكر العلوم المعرفية الفارق بين الفعل والفكر الإنساني وفعل وفكر الحيوانات الأخرى، بل تسهم على العكس في وصفها وصفا موضوعيا.

## علم النفس وشروط البقاء<sup>(١٤)</sup>

بقلم فرانسواز بارو

Françoise PAROT

ترجمة: د. كاميليا صبحي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

من بين علماء النفس، كثيرون لهم رأى بشأن حاضر علم النفس ومستقبله، فلقد أعلن أوليفيه هوديه Olivier Houdé على سبيل المثال أن "مستقبل علم النفس في الصور المخية"<sup>(١٥)</sup> والخوف أن يكون الحق معه. فإذا كان مستقبل علم النفس في هذا بالفعل، فهو إذا مثلنا إلى زوال. فها نحن وسط هذه السلسلة من المحاضرات يراودنا تساؤل غير مبهج: "أما زالت هناك علوم إنسانية؟" ويحدونا شعور بالحنين يمهد للحزن والحداد: فالعلوم الطبيعية لها عقب شجرة عيد الميلاد.

وللإجابة عن هذا التساؤل لابد أن ننطلق من خلفية ممارسة تاريخية للعلوم، خاصة الإنسانية، ونسعى لتحديد ديناميكية علم النفس المعاصر، وكشف علامات الأمل على سرير هذا المحتضر.. مع أنه - بالخسارة - علم شاب! كان فوكو لاذعا في نقده شباب علم النفس الخالد، فكتب عام ١٩٥٧ يقول: "حينما كان علم النفس بعد شابا، كان الوقت مازال أمامه ليكبر قليلا! ليس لدى مانع أن يلهو شيوخ علماء النفس الرحماء وهم على هذه الحالة من الطفولة، وأن يتقبلوا فكرة أن الشباب يأتي، ولكن ها هو زمن الشباب ولى دون أن تأتي أبدا مرحلة الشباب"

(١٤) نص المحاضرة رقم ٩٢ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١ أبريل ٢٠٠٠.

(١٥) أرجع إلى الجزء الأول من "جامعة كل المعارف" والذي يحمل عنوان "ما الحياة؟" ص ٣١١ - ٣١٥ من الطبعة الفرنسية.

(فوكو ١٩٩٤ ص ١٥٥). إنه حديث كئيب يبعث على فقدان الأمل. ومع هذا، مازال هناك علماء نفس.

هناك بالفعل علماء نفس، وكثير منهم، ولكن من غير المؤكد أن الكل يقوم بالبحث. مع أن الدولة تدفع لبعضهم مقابل أبحاثهم. إنهم "باحثو علم النفس" الذين يعيشون أحيانا داخل مختبرات المركز القومى للبحث العلمى أو فى المعهد القومى للصحة والبحوث الطبية، وفى قاعة ما يقومون بعزل كائن - بشرى غالبا - يسمونه حاله ويخضعونه لعمليات سخيفة وإن كانت خاضعة بدورها لمعايير محددة، يسجلون ويقيسون بدقة جميع أنشطته. وهم غالبا قليلو الكلام، لا يتبادلون مع حالاتهم سوى بضع كلمات: تحديدا العبارات المطلوبة لإتمام التجربة، وهى أشياء قياسية تماما، وهى نفسها التى تستخدم مع الجميع على حد سواء، وفى نهاية الأمر كل الأشخاص متساوون فى هذه الحسبة. فعند هذه الفئة من علماء النفس يقل الكلام ليفسح الطريق للعد والكم. ثم يتم استخلاص نتائج شديدة العمومية، بل عالمية، على أشياء مثل القدرة على تذكر الكلمات ورؤية الألوان وحل المشكلات عند البالغين أو الأطفال أو الشامبانزى دون خشية أثناء ترقب النتيجة، فهى أحيانا معروفة بالفعل. فالأمر تماما كما لاحظته فوكو بدوره من تجربة كان الغرض منها البرهنة على أن الأطفال يكذبون لتفادى العقاب أن "هناك أناسا مهوسين بالسرية والتكتم، حتى إذا كان عليهم النظر عبر باب زجاجى، فضلوا الانحناء والنظر من فتحة قفل الباب. (فوكو ١٩٩٤ - ص ١٥٧)

هؤلاء الباحثون الذين يصفون أنفسهم بأنهم "علميون"، ينكبون على أبحاثهم لينبنونا بأشياء كثيرة عن الآخرين، ويبنون أعمالهم على قناعة أن حقيقة الإنسان استنفذها وجوده الطبيعى. وهم يدرجون أعمالهم التجريبية فى إطار تقاليد علمية طويلة ينتمى إليها بياجيه Piaget وسكينر Skinner وشومسكى Chomsky. وعلى الرغم من أن تصورات هؤلاء الأساتذة العظام غالبا ما قدمت على أنه لا سبيل

للتوفيق بينها إلا أن جميعها يتفق على إمكانية دراسة الإنسان بمعزل عن أى بيئة بشرية، وعلى أن الوظائف النفسية للإنسان مثل اللغة والذاكرة والإدراك واحدة فى جميع أنحاء العالم. وهذا ما جعل هؤلاء المنظرين المتوافقين إلى أقصى حد يخلصون إلى أن علم النفس ما هو إلا لحظة أو فرع من علم الأحياء. وهو قدر من وضوح فى الرؤية لم يحظ به ورثة فكرهم ولم يحسبوا دائما نتائجهم. فكل واحد منهم فتح بطريقة الباب أمام موت علم النفس. بما أن الحركات المكتسبة عند سكينر تقوم على آلية عصبية للربط بين محفز حسى ورد فعل حركى، وأن القدرة على الإدراك والتكيف عند بياجيه هى خصائص ما هو حى، وأن المهارات اللغوية تقوم عند شومسكى على نواة فطرية... وكان لابد فى لحظة ما خلال عملية البحث أن يتحرك علماء الأحياء ليقولوا لنا القول الفصل. هكذا نشأت العلوم العصبية، فى ظل الاستسلام للطبيعة، ومعها بدأت عملية إماتة علم نفس المختبرات، بتقليص حجمه. فإذا كانت السببية النفسية ذات طابع بيولوجى ففى هذا رسم لملاح نهائية هذا الفرع من العلوم الإنسانية: فالصور المخية تنتج لنا رؤية العمليات العقلية التى يبنى علماء النفس فرضيتها فى صمت مع حالاتهم فى المختبرات، ولكن يبقى علينا تحديد علتها الفسيولوجية العصبية وليس النفسية. فعلى الباحثين فى علم النفس الاكتفاء بإعداد عمل العلوم العصبية (وربما كان هذا هو ما دأبوا عليه دائما)، إذ مع أن بداية العمل تتم على أيديهم إلا أنهم يختفون فى اللحظة الحاسمة، لحظة تحليل الظواهر.

كان يمكن لخضوع علم النفس للعلوم الطبيعية أن يبقى مجرد مأساة محلية، على نحو ما، لو لم يكن للحديث عن علم النفس هذا التأثير على من يستمعون إليه، أى علينا نحن البشر. ولكن مع هذا الخطاب الذى يركز على الطبيعة فإن علم النفس يجعلنا نهج نفس النهج الطبيعى، بل ويخرجنا عن آدميتنا بعد أن استغنى بسهولة عما يجعل الإنسان آدميا: أى عن الذاتية والتاريخ والمعاش والمعنى

والآخرين، وعن الأشياء التى تم اختبارها كما يقول الظاهراتيون  
phénoménologues. فعلى العلوم الإنسانية أن تتحمل مسئولية أخلاقية لم تتحملها  
العلوم الطبيعية: فحينما أكد كوبرنيك أن الشمس هى مركز العالم، لم يجعل الأرض  
تدور حول الشمس. ولكن حينما قال فرويد أن هناك عقلا باطنا كيف نتأكد أنه لم  
يمنحنا هذه الفكرة لقرن من الزمان؟ كيف نضمن حينما نؤكد أن أطفالنا يتعلمون  
من خلال مراحل معرفية تزداد منطقية أن أنصار فكر بياجيه ومن تبعهم من  
التربويين لن يصنعوا منهم آلات حاسبة. أو بمعنى آخر، كيف نزيل تأثير علوم  
الإنسان على الواقع الذى تدرسه؟ فالخطاب كله موجه إلى البشر. حتى الخطاب  
الذى يتناول البشر أنفسهم، فهم ينصتون إلى ما يقال عنهم، فكيف نفهم أن ما يقال،  
رغم قوة العلم التى تؤكد، ما زال بلا تأثير؟ ومن يهتم بتأثير هذا الخطاب الذى  
يعزو كل الأشياء إلى الطبيعة؟

من يهتم...؟ إنهم علماء نفس آخرون، من نوع مختلف وأكثر عددا.  
يمارسون هذه المهنة فى العيادات. إنهم الأطباء النفسانيون. وهم موجودون خارج  
المعامل، فى بعض البنابات والمدارس ودور الحضانة والمطاعم الخيرية  
والمستشفيات، إلى جانب المحتضرين والنساء الوداد، والمواليد الخارجين لتوهم  
إلى الحياة، وإلى جانب ضحايا الاعتداءات، بل إلى جانب الحيوانات المنزلية.. هم  
أيضا يسعون ولكن إلى شئ آخر. فهم يسعون للمساعدة، من أجل تحمل صعوبة  
التكيف مع الحياة، مع الحب أو الموت.. بكلمات مطمئنة أو مشجعة وبالاتفتح على  
كلمات الآخرين. فهم يتلقون فيضا من الكلمات عن المعاناة النفسية، ويغوصون فى  
المعنى" كما يقول هيدجر. ذلك أن لهم وظيفة وواجبا، فمن واجبهم إعطاء معنى  
لهذه الكلمات وهذه المعاناة، أى إدراجها فى تاريخ شخصى أو جماعى. يخفقون  
عن الآخر بلمسة إنسانية، وبإخراجها من عزلته الداخلية. ولا بد من استخدام كلمات  
مؤثرة، فى إطار طقوس ينتظرها الجميع، عبارة عن حركة، أو نظرة، أو طريقة

جلوس. وهي ممارسة طقسية في علم النفس فعالة مثل غيرها. وسيكون هذا موضوعا شيقا للمستقبل في حالة بعث علم النفس من جديد: فبأى آليات أو عمليات نفسية - خالصة - يتشكل السلوك في الخطاب والطقوس؟

هؤلاء الأطباء النفسانيون الميدانيون، لابد أن يكون لديهم خبرة كبيرة عن الإنسان بشكل عام، وعن البشر. لابد أن يكون لديهم حس بشري، فهذا هو المتوقع منهم. لابد أن يمروا بجميع صنوف البشر، الناضج منهم وغير الناضج حتى لا يجزعوا ويتخلوا عن الحالات التي يتابعونها. ولكن المطاردة كلها مفاجآت. فلا يوجد ما هو أكثر تنوعا أو تعقيدا من البشر. فكيف يتم اكتساب هذه المعرفة وهذا العلم الخاص بما هو بشري؟ يؤكد ديكرت على هذا الأمر في "تأملاته"، ويرى أنه لن يكون هناك علم لو أن الإله كان شيطانا ماكرا يلهو بتغيير العالم كل صباح، فإذا كانت الطبيعة تغير قوانينها كلما عن للإله هذا، فلن يأتي علماء الطبيعة بأى حقيقة علمية. ولسوء حظ الأطباء النفسانيين وضع الله بعض المكر في الإنسان، فمن زمن لآخر، ومن مكان لآخر، يتغير البشر، يتغيرون أمام أعيننا. بمعنى آخر، لا يوجد طبيعة إنسانية لها قوانين ثابتة. أو كما يرى ن. إلياس N. Elias، و ج.ب. فارنان J.P. Vernant، وأ. مييرسون I. Meyerson، أنه ليس لدينا ذاكرة، ووعي أو لا وعي، وذكاء مثلما لدينا معدة وقلب وقدم. فما هو بشري محض، أى ما على الممارسين التعامل معه وينسأه علماء نفس المختبرات هي هذه القدرة الدائمة على الترميز التي تضاعف عالم الأشياء - العالم الحقيقي - بكلمات وأشياء رمزية.

لدينا إذا أطباء لما هو إنسانى، متروكون لأنفسهم إلى حد ما، وتكوينهم عشوائى، إذ لا يوجد في فرنسا مؤسسات رسمية تهتم بالبحث العلمى الخاص بهم، ولا وظائف تخصصهم في المركز القومى للبحث العلمى ولا فى المعهد القومى للصحة وللأبحاث الطبية. ولا تقوم هذه الممارسة في العالم الحقيقى على أى

تدريب نظري يمنح شهادات ولا على أى تعليم أنثروبولوجى بالمعنى العام - الكانطى - أو على علم الاجتماع أو التاريخ. فالجانب الإنسانى هنا لا يدرس. هذه الممارسة الخاصة بالأطباء النفسانيين بعيدة عن البحث العلمى، بل إنها لم تستطع أن تفرض متطلباتها المحددة - والتي تأتى من خلال الممارسة - على من يقومون رسمياً بالبحث العلمى. أى أن من يعملون على المادة الإنسانية لا يقومون بأى بحث علمى إلا على البشر أنفسهم، أى أنهم نوعاً ما حرفيون. فإذا أردنا لدارس علم النفس أن يصبح يوماً متخصصاً فيما هو إنسانى، فكل ما يلزمه هو خمس سنوات من الدراسة لا أكثر، خمس سنوات فقط، ومدة تدريب لن تفيد بالضرورة. ثم بعد هذا ينطلق بحرية فى مدتنا ليساعد البشر على الحياة والحب أو على عدم الحب والموت. حتى أعوام الدراسة الخمسة يمر كثير منها فى دراسة الإحصاء وعلم النفس واللغة الإنجليزية والتجريب. فهل ينال قسطاً وافراً من التدريب؟ فى كل الأحوال لم يدرّب هؤلاء الأطباء على الشارع، وعلى المرض والألم النفسى.. إنهم لم يدرّبوا على الآخرين. وخمسة أعوام هى مدة قليلة للتدريب على حسن التعامل مع ما هو إنسانى. مرة ثانية، هو نفسه فوكو الذى كتب أيضاً عام ١٩٥٧ شيئاً يكاد ينطبق مع الوضع الحالى، يقول "كلنا متفقون على أن خريج علم النفس لا يعرف شيئاً، ولا يستطيع عمل شئ، بما أنه حضر جميع شهاداته فى الحقيقة بعد ظهر يومين من أيام الصيف (فوكو ١٩٩٤ ص ١٤٥)". وأضيف أن بعض التفاصيل تغيرت - فقد أصبح الأمر يتطلب أسبوعاً.

ومع هذا، مازال هناك مستقبل لهذه النوعية من علم النفس التى يتم اللجوء إليها طلباً للمساعدة. فأقراص السعادة، أو أيا كان الاسم العجيب الذى اخترعونه لها، ليست فى متناول أيدينا بعد. فكل منا، بلا استثناء تقريباً، فى لحظة ما يكون فى حاجة إلى أخذ حمام من كلمات تنزل عليه فتطمئنه وتشعره بأدميته. فالأقراص نهى ولكنها لا تشعر أحداً بأدميته. قد يكون من الضرورى منح الطب النفسى حق



الوجود فى البحث العلمى لدراسة المسائل النظرية الكثيرة التى تمر بالعيادات. ولنعطى مثالا على هذا: حينما نعيد قراءة ما كتبه الظاهراتيون مثل مارلو بونتي Merleau-Ponty وبينسفانجر Binswanger نتضح لنا مسألة طبيعة الفهم التى لا بد أن تتوافر لطبيب العيادة عن سلوك الآخر سواء أن كان مرضيا أم لا. فهل الفهم هو اكتشاف المعنى العميق للسلوك - وإن كان غير مرئى وغير مقدم بشكل موضوعى - كما اكتشف كولومبوس أمريكا؟ أم أن الفهم هو خلق معانى السلوك ووصفها بالكلمات؟ هل المعنى موجود بالفعل فى السلوك، مختبئ فى أعماقه، أم أن السلوك ينتظر أن نمحه معنى؟ سؤال مقلق ومخيف، ولكنه حتمى بالنسبة لعلم النفس الذى يطمح فى أن يبعث من مرقده مجددا.

سؤال نظرى آخر: ما هى الآثار النفسية " للتطبيع " naturalisation ولمنحدر ليس له قرار يجرنا إليه علم الأحياء الذى يبهرننا؟ أول هذه الآثار وأبسطها هو اقتناع كل منا أخيرا بأن فى جزء ما بداخلنا هناك لا وعى، وشخصية، وذكاء، ومؤثرات وغرائز. فبعد قراءة - ولو عابرة - لنظريات فرويد المقدمة أحيانا بصورة رديئة وإن روج لها الإعلام جيذا، يقتنع طلابنا على سبيل المثال بأن داخل أجسادهم غرائز، هى التى تدفعهم بطبيعة الحال.. ولكن إلى ماذا؟ إلى عمل ما يرغبون فيه، وعموما هناك مسئولية أخلاقية أخرى لهذا النوع من علم النفس، وهو أنه يدفعهم إلى عمل " ما من حقهم أن يفعلوه "، بما أنه أقوى منهم، أى من إرادتهم ووعيتهم، لأنه طبيعى. هى الغرائز إذا، وكأنها كيانات متمركزة فى موضع مبهم يقع فيما وراء النفس. غرائز تحولت إلى كيانات، أشياء موجودة بالداخل. بينما الغرائز، مثل المؤثرات والانفعالات، ليست حالات ولا أشياء يمكن قياسها أو ملاحظتها. فالغرائز وغيرها هى نتاج مجموعة بيانات تنتمى إلى المعاش فى علاقتها مع الآخرين، مع الآخر. وبدون الآخر، لن يكون هناك غرائز، وإنما مجرد طبيعة حيوانية!

يحاول علم النفس الإحيائي Psychobiologie الإقناع بأن منبع السلوك طبيعي، وأن القواعد التي تسيّره هي بنى عقلية حاضرة في العقل بصورة مادية، وأن التفسير هو اكتشاف البنى البيولوجية والعصبية أو الجينية. أي أن الروح موجودة داخل الذات، وأنها تحولت إلى كيان مادي حاضر في المادة العصبية ينتظر المشروط أو الكاميرات. هذا التصور الذي يشبهه بيير لوجاندر Pierre Legendre "بالجزارة"، يدعو علماء الأحياء والأعصاب إلى الوليمة، بعد أن تفضل علماء النفس بصورة غير معلنة تماماً باقتراح من أين يبدأ التقطيع. كل هذا يجعلنا نفهم المخاطر التي تحيط بعلم النفس: فتحويلها منابع السلوك إلى كيانات مادية هو دعوة لعلماء الأحياء لشغل مقعدها الخاص على الطاولة. ومنذ هذه اللحظة يمكن لكل ما يجعلنا نذهب إلى الأطباء النفسانيين أن يجد علاجاً لا يحتاج إليهم في شيء، بل يلمس مباشرة صلب الموضوع: اللحم، أي أخذ عقاقير وعلاجات جينية صماء، دون حمام الكلمات، ودون أن تشعرهم بآدميتهم. فإن تركوا أنفسهم لهذا الوضع، فسرعان ما سيضطّر أطباء الروح أو النفس الذين يعملون في العيادات إلى التنازل حتماً عن وجودهم، والأدهى من هذا وأمر منه إنهم سيعهدون بالجانب الأدمي من الإنسان إلى صمت الجزارين.

غير أنه مازال هناك آخرون يقاومون تدفق أمواج التيار الطبيعي، وينطلقون من منطلق عام، غير شخصي قوامه معارف ضمنية يشترك فيها كل الأعضاء المنتمين لثقافة ما، سواء عن وعي أو عن غير وعي. هذا المنطلق يسبق أي نكاء شخصي، فهو حاضر في العالم، في الممارسات الرمزية والأعمال الإنسانية. فلا يوجد في رؤوس "الحالات" سوى الشروط الفردية البيولوجية الخاصة بالمشاركة في هذه الممارسات والمؤسسات. وهنا، نفهم السلوك وجعله إنسانياً، لا بد من البحث عما يحدد هذا السلوك خارج الذات، في الفكر الجماعي وفي العلاقة بالآخرين - أو بالآخر - وفيما هو حاضر بالفعل بصورة موضوعية في العالم الذي يقسمه البشر. وهو تصور الظاهراتيين مثل هوسرل Husserl ومارلو بونتي

Merleau-Ponty الذين يرون أن الروح الموضوعية تكون حاضرة بالفعل في كل مكان عند قدوم طفل إلى العالم. فهناك "روح موضوعية تسكن الأطلال والأماكن الطبيعية" كما كتب مارلو بونتي (عام ١٩٤٥ ص ٤٠٠). فصغار البشر يسبحون في الكلمات، والمؤسسات والطقوس والحركات التي وضعها قبل وجودهم في الماضي البعيد بشر. كل هذا يسهم في تشكيلهم بينما هم يكبرون. كل هذه "الدلالات التي أصبحت الآن صامتة" كما قال فوكو، يتسربها الإنسان ببطء دون أن يعي هذا. فيستوعب الفرد في جسده - أي في سلوكه وتصرفاته وعقله وفكره - كل ما تتضمنه الروح الموضوعية، وهو ما أسماه بورديو Bourdieu "التواطؤ الوجودي" بين البنى العقلية الفردية وهذه الروح، وربما كان هذا التوافق وراء قدرة العلاج النفسي على الشفاء: فالمعالج يجد في العالم المشترك مصادر تفسيره للآلام المعيشة، فيمد بها "الحالة" التي يعالجها فتجد فيها عالمها الخاص، ثم تلعب الطقوس التي تحيط بهذه المبادلات دورها: فهي تهدئ من الروح لأنها تضيء بعدا إنسانيا على الأمر. ويأتي تأثير المعالج من أسبقية وجود الروح الموضوعية على الروح الذاتية، فالحياة الاجتماعية تقوم على دلالات لا بد أن يتعرف عليها أعضاء هذا المجتمع - سواء المعالجون منهم أو المرضى - ويتشاركون فيها. فهي دلالات مشتركة تكفلها المؤسسات وتكون حاملة لها، وهي دلالات خارجية في الأصل بالنسبة للأفراد، ومن ثم تكون لها سلطتها وصلاحياتها على هذه الطقوس التي تخفف من معاناة الحياة التي لا تقف أبدا عند حد، يجب ألا تكون مهددة بالاختفاء. ومع هذا، فالخطر قائم ويمكن ملاحظته، بل إنه ينتشر. إن ما يهدد هذه النوعية من علم النفس التي يمارسها أطباء يعالجون النعساء في الحياة والحب والموت ليس قلة المرضى، وإنما ضعف معتقداتهم. فوكت أن كان علم النفس الفرويدي محل استلهاهم علاجاتهم سواء بصورة مباشرة أم غير مباشرة، لم تقتنهم أي من مغريات علماء الطبيعة، ولكن زمن شباب نظريات فرويد ولى. فمن ناحية، يواجه الأطباء النفسانيون بطبيعة الحال في الشوارع خارج عياداتهم أشكالا جديدة من طلب المساعدة، ونوعية غير معتادة من المعاناة تختلف عما قرأوه في الكتب. ولكنهم من

ناحية أخرى أدخلوا إلى صفوفهم قادمين جددا يتميزون بالسرعة، يعرضون حلولاً في خمس جلسات رخيصة الثمن، تقضى دون كلام على الأعراض التى تعاني منها الحالة وينتظرونها عند ظهور أخرى مرة قادمة. إنه الجبل الذى تعرضه العلاجات السلوكية والتى ليس لها من العلاج أو العيادة إلا الاسم. لقد ولى عهد تمضية السنوات الطوال فى فهم معنى "الخوف من الأماكن الخالية" أو "التحول الهستيرى". فكل ما يلزم للتخلص من هذا العيب البسيط هو بعض جلسات لتقويم السلوك وإعادة تشكيله، كما يحدث مع الفئران. ثم إن العلاج الطبى لم يكن له هذا النّقل من قبل، ويبدو أن العيادات النفسية أصبحت بين يدى من يفضلون تقليص دور الأدمغة والكلمات، ويقترحون تغيير المناقشات المملة بجزئيات صامتة بالطبع، ولكنها تخدم الحالة النفسية ببراعة. فأول ما يفعلونه إزاء شكوى مريض يعاني الخوف من الأماكن الخلاء على سبيل المثال هو إعطاؤه مضاد للاكتئاب. هذا الدواء يهدئ ولكنه لا يشفى، صحيح أنه لا يجعلك تزهو بنفسك، ولكنه يهدئ من روعك. فالشكوى تذهب على الأقل لبعض الوقت، فلا يعد هناك حاجة لأخصائى نفسى يقول لهؤلاء الأطباء إن المعاناة النفسية ليست "شيئاً ذا بال، وإنها ليست من "الأشياء" التى تقع فى دائرة اختصاصهم. فالتهديد بالتدخل الطبى لم يخفف قبضته عن العلاج النفسى فى العيادات ولا عن معاناتنا الداخلية.

فماذا يعدون لنا؟ إذا تلاشت العلوم الإنسانية فى الطبيعة، ألن يكون لهذا الوضع ثمن تدفعه الإنسانية؟ كيف السبيل إلى إنقاذ العلوم الإنسانية لإنقاذ ما هو إنسانى فى الإنسان؟ إلى أى شيء لابد أن نلجأ لننهض من جديد، ونستدرك الخطأ ونرسى من جديد دعائم الإنسانية ونؤكد وجودها؟ أعود لأصل ما بث فينا الإنسانية فى الماضى، وفرقنا عن الحيوان؟ يبدو أن الخرافات الداعية إلى الطبيعة أقتنعتنا - على عكس هذا- بالحيوانية بداخلنا والتى لا يمكن الفكك منها لأنها تقوم على ما هو بيولوجى وطبيعى. هل علينا أن نعود إلى الأساطير، الأساطير المؤسسة، أساطير أصل الإنسانية، التى تحكى "الدخول إلى الإنسانية" كما قال مييرسون

I. Meyerson عام ١٩٥١ لجعلنا نعى سبل عدم الخروج من الإنسانى؟

ولنأخذ مثالا على هذا أسطورة هسيودس<sup>(١٦)</sup> والأساطير الأفريقية أو أساطير سحرة الشامان Chamanes بيسيبريا، كل تلك الأساطير الفردوسية التى تحكى الزمن الذى سبق خطيئة السقوط، قيل أن تتفصل الأرض عن السماء. هذا الانفصال الذى دبرته الأرض جايا Gaia فى أسطورة هسيودس بعد أن ضاقت بتغطية أورانس Ouranos الدائمة لها، نفذه كرونوس Chronos، الزمن، ببنر عضو أورانوس، وترك مساحة فضاء بين السماء والأرض لسكنى الآلهة والبشر من بعدهم. وفى أساطير الشامان، وقبل وقوع الحدث المأساوى الذى جعل البشر كائنات فانية، كانت السماء متصلة بالأرض وبالشجرة الكونية الموجودة فى قلب العالم، وكان البشر والحيوانات يسيرون من الأرض إلى السماء. ولكن هذا العهد انقضى، وانفصل العالم السفلى عن العالم العلوى، واستطاع الشامان وحده بطيرانه السحري، أن يصعد إلى السماء ويلغى الفضاء. أما الآخرون، الذين هم من البشر فى الأصل، فقد ظلوا فى الفضاء محلقيين بين السماء والأرض.

والدرس الذى نستمد من هذه الأساطير هو أن معنى الإنسان، هو أن يعيش فى هذه المسافة بين الأرض والطبيعة، بين المادى والسماء، أى المملأ الأعلى البعيد المنفصل والرمزى. فبعد العهد الفردوسى الذى اتحدت فيه الأرض مع السماء، وبعد الانفصال العنيف، اكتسبت الإنسانية وضعها، وانتهى زمن الغبطة والحريّة، ونسيت لغة آدم، لغة الحيوان. فمن الآن، وبقانون الزمن والتاريخ، حكم على الإنسان بالحياة الدنيا والحنين، وقضى عليه بالمعاناة. ولكن هذا لم يجعل السماء تختفى. ويفهم من هذا أنه بعد أن حكم على الإنسان بالعيش على الأرض، عليه أن يتعامل مع الاثنين، مع عالمين منفصلين، واحد مادى أو لنقل طبيعى، والآخر رمزى ومتعال، مع الاعتقاد الراسخ منذ قرون، بل منذ آلاف السنين، أن العالم

(١٦) شاعر يونانى (بداية القرن ٨ ق.م.)، له أشعار تعليمية أنبية تعرف بـ "الأشغال والأيام". (المترجمة)

الأعلى هو الذى يحرك العالم الأسفل، وأن اللامرئى هو الذى يحرك المرئى ويرسل له إشارات لابد أن يفك شفراتها بأى ثمن.

وفى كل مجتمع إنسانى، وخاصة فى المجتمع الغربى هناك حكم ما يؤكد هذا الانفصال، يؤكد أن المعنى ليس الشئ، وأن البشر لن يستعيدوا الزمن الفردوسى الذى كان فيه العالم واحدا، وأنه خوفا من الوقوع فى اضطراب نفسى يمنعهم من التكيف مع المجتمع لن يعود الأبناء إلى ما يسعى الآباء والمؤسسات إلى فصلهم عنه دون جدوى: بطن الأرض، جايا Gaïa الأم. لهذا، يورقهم تطلعهم إلى الامتزاج معها يوما بعد يوم، غالبا دون وعى منهم. هذا الانفصال الذى يعانى به الإنسان طيلة حياته، هو الانهيار والضياغ الذى لا سبيل لمداواته. لابد أن يخرج الملائكة ليزوقوا طعم العالم، أن يققوا على الأرض بالمعنى الحرفى للكلمة، وهى سعادة تمتزج بالألم أيضا.

فهل هجرت الأساطير عالمنا منذ ذلك الحين؟ لا تتقصنا الحقائق اليوم ولا الخطب السرمدية حتى نلقيها. فقد استدعت إلينا الجمهورية من يقول لنا الحقائق باسمها: "العلم". إننا نعتقد اعتقادا راسخا فى الحقائق التى يمدوننا بها بلا كلل، يوما بعد يوم. ونعتقد، بل نعلم جيدا، أن أحلامنا لا تعدو أن تكون مادة كيميائية تغلف خلايانا العصبية بانتظام. نعرف أن على الطفل أن يغير خطة تفكيره ليتم مهمة ما، وهى فى الحقيقة عملية مخية ينقل من خلالها المخ إشارات من الجزء الخلفى إلى الجزء الأمامى (...).<sup>(١٧)</sup> فالحقيقة تغمرنا من كل صوب ومكان، وتغرقنا فى حمام معقم من الشفافية، فتجعلنا نرى ما بداخل رأسنا وجوفنا. هذا الإفراط فى الكشف عن كل شئ، وهذه المغالاة فى رؤية زائدة عن الحد، جعلت سحر الأحلام يتلاشى، ومخيل الأطفال يفر، يخرج من الققص مع عصفور الشاعر بريغير، حتى الشبق غادر الأسرة شيئا فشيئا.

(١٧) هوديه O Houdé، السابق ص ٣١٥.

ولكن العلم فى حد ذاته أسطورة خاصة، فبينما راح الآخرون يحكون لنا حكاية الفصل المؤسس، ويحكمون علينا أن نظل تحت وطأته، جاء العلم ليعيد لصق السماء بالأرض، أو كما قال نيتشه: "لقد عثر على البشاوره ليمحو بها الأفق". فقد لغى العلم الفضاء الذى كنا نعيش فيه كأدميين. واختزل النفس إلى مجرد قشرة دماغية، وجعل معاناتنا الداخلية مجرد خلل فى الخلايا العصبية الناقلة، وبمحاولته تخليصنا من الأذى أطبق العلم السماء فوق رؤوسنا.

ومن كل صوب ومكان يأتينا النبأ ويشيع: نحن فى سبيلنا إلى الخروج من الإنسانية، فى طريقنا إلى ما بعد الإنسانية.. ولابد من إنقاذ العلوم الإنسانية. فهل نفلح؟ هل يستطيع أبنائنا أن يكونوا ما بعد إنسانيين، بشرا بدون سماء أو رمزية تظلل رؤوسهم؟ هل نحن قادرون على التفكير فيما يمكن أن يكون عليه عالم ما بعد الإنسانية؟ هل لنا أن نأمل أن هذا الميل إلى رد كل شىء إلى الطبيعة، هذا الكشف المحموم عن الأسرار الأكثر عذوبة لدينا والذى ستنج عنه آلام نفسية كثيرة سوف يستطيع أن يقاومها الإنسان لعدم قدرته على الاستسلام لها. سيقف أبنائنا الشباب فى الخط الأول فى مواجهة هذا الاعتداء على الرمزى.. فلن نعتد إلا عليهم، على صعوبة تحولهم البطيء إلى الإنسانية، وعلى اضطراباتهم النفسية.

#### الإحالات:

- Foucault (M.), Dits et écrits, Paris, Gallimard, 1994.
- Houdé (O.), "Le développement de l'intelligence chez l'enfant", in Qu'est-ce que la vie? , Paris, Odile Jacob, 2000.
- Merleau-Ponty (M.), Phénoménologie de la perception, Paris, Gallimard, 1945.





## منطق الاستدلال الاجتماعي

البرهان والسياق<sup>(١٨)</sup>

بقلم جان كلود باسيرون

Jean-Claude PASSERON

ترجمة: د. كاميليا صبحي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

علم الاجتماع ليس كما يقول عنه معظم علماء الاجتماع: لا عندما يباهون به بزهو باعتباره معرفة شاملة بالمجتمع، ولا حينما يركزون على طابعه العلمي باعتباره أحد علوم الإنسان فيستعجلون تحويله إلى "علم صارم" مثل علوم أخرى بدعوه بالعلوم الرياضية أو الشكلية. ولا بالطبع حين يستسلمون لفكرة أنه "علم لين" ليواسون أنفسهم بطابعه الإنساني عن وضعهم الثانوي قياساً إلى العلوم الأخرى.

ذلك أنه لم تعد المهمة النظرية لعالم الاجتماع تتمثل في أن يتساءل "ما الحدث الاجتماعي؟" أو ما "المنهج السليم" أو ما "النظرية الجيدة" التي لا بد أن يستلهمها ليصنع علم اجتماع علمي بالفعل. هل عليه فقط أن يكتب عن الشكل الخاص للاستدلال العلمي الذي يشترك علماء الاجتماع في ممارسته متناسين للحظة صراعاتهم النظرية أو الجدلية. والسؤال الذي لا بد إذا من طرحه هو: "ما المنطق الاستدلالي لعلماء الاجتماع؟".

بداية نقول إن الوصف يكون بوصف الاختلاف، بالبحث عن الفروق الملائمة قياساً للسؤال المطروح. ونذكر من خلال تاريخ العلوم أن هناك خصائص استدلالية في علوم أخرى غير علم الاجتماع (مثل عالمية الإثبات، وضرورة

---

(١٨) نص المحاضرة رقم ٩٣ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢ أبريل ٢٠٠٠.

الاستدلال لإثبات الفرضية، وإمكانية فحص افتراض عالمي خلال نظرية إمبريقية. هذا من ناحية، ولكن هذا التاريخ نفسه يجعلنا ندرك أيضاً أن هذه الخصائص المنطقية لم يكن بالاستطاعة نقلها كما هي إلى علم الاجتماع. ومن ثم تصبح عملية الاستدلال الاجتماعي بحثاً عما يميزها أولاً عن البرهنة الرياضية، وثانياً عن وضع قانون لأحد العلوم التجريبية. ولا يجعلنا هذا نخلص إلى أن أسلوب عمل عالم الاجتماع يستند إلى التخمين أو إلى مجرد الكلام، أو أنه يعتمد على استناد ذاتي أو تأويل حر للوقائع والأحداث. ولكن هذا يجعلنا على العكس ندرك وجود نظام علمي ثالث خصص لمنطق الاستدلال العلمي، يمزج مختلف المناهج الخاصة بالتعامل مع البرهان بصورة تختلف عن المنطق الرياضي أو الاستقراء التجريبي. إنها طريقة بحثية لها حدودها المنهجية والنظرية مثل النظامين الآخرين، ولكن لها أيضاً أسلوبها الإدراكي الخاص في تأويلها العالم بصورة علمية.

### ثبت البراهين

لباحث علم الاجتماع المتخصص في عملية التقصي إجابة بسيطة عن هذه التساؤلات: فهو "يتقصى" عن منطق الاستدلال العقلي لعلماء الاجتماع ويضاهي طرقهم الاستدلالية بعضها ببعض، ثم يقارنها بمختلف الطرق الاستدلالية التي تطبقها العلوم الاجتماعية الأخرى بشكل عام. وهذا ما فعلته، فقد أعددت مادة من مختلف أنماط الاستدلال العقلي، جمعت فيها نصوصاً لمؤرخين، وعلماء أنثروبولوجيا واجتماع وغيرهم ممن ينتمون إلى مدارس وفترات زمنية مختلفة بقدر الإمكان. فقد أردت عموماً أن أصف المجال المنطقي<sup>(١٩)</sup> لمنطق الاستدلال

(١٩) بالمعنى الذي أورده Wittgenstein في Tractatus logico-philosophicus "المجال المنطقي" لمقترحات منطق شكلي يستخدم لوصف العالم.

الاجتماعى. من ثم فإن وصف الخصوصية الاستدلالية للفكر الاجتماعى التى يمكن أن نستخلصها من هذا الثبوت لا يقوم على تعريف مسبق للمعرفة العلمية أو على الشكل النظرى الذى يجب أن يكون عليه فى العلوم التاريخية، ولكن على مجرد التحليل التجريبي للاستدلالات العلمية المستمدة من هذه العلوم. ومنها نلاحظ:

دور النماذج الاستدلالية فى التعامل مع البرهان، ولتأخذ كمثال نموذج الخصومة الذى يصعب التعامل معه من خلال عمليات المنطق الصورى.

دور عناصر الإشارة إلى الأسماء فى الأسلوب الاستدلالي للعلوم التاريخية. فالاسم العلم، وشبه اسم العلم، وعناصر الإشارة، كلها أشياء حاضرة دائما للتدليل على الكيانات الفردية (للأشخاص أو الجماعات). وتصورات الوصف التاريخي مبنية على منهج علمي (هو المنهج المقارن) ولكنها "شبه أسماء أعلام". ولا يمكن أن نفصل عملية التعريف عن وضع قائمة بأسماء الأفراد والجماعات.

فى علم تاريخ التفاعلات الاجتماعية، تقوم القدرة على فهم التفسير على عملية تأويل الأفعال، أى أن معيار العلمية مضاعف فى هذه الحالة. ولا تتضح الوحدة التصورية لعملية التأويل ولا تستفد من خلال عملية توحيد القواعد التى تقوم عليها مبادئها، وإلا أصبحت من "المسلمات". كما أنها لا تتضح أو تستفد بوضع جميع الأبحاث فى إطار نظرية موحدة: وإلا أصبحت مجرد نموذج Paradigme بالمعنى الذى قصده كون Kuhn. ولطالما وقعت النظريات الاجتماعية "الكبرى" فى هذا الفخ.

وفى إطار علوم الملاحظة السياقية، يعتمد وضوح التفسير على ارتباط خاصيتين من خصائص أسلوب هذا العلم فى وصف العالم: أولاً على ارتباط القوة الدلالية لأسلوبه فى البرهنة، ثانياً على قابلية التجريح الإمبريقي لبراهينه وما تدعو إليه من صياغات فى إطار بروتوكولات البحث الميداني. كذلك لابد من التمييز بين

التأويل الاجتماعي والتأويل الفلسفي المبني على تنوع التخيل بالمعنى الذي يقصده هوسرل. فحينما يدرج المنطق الاستدلالي السببي نماذج استدلالية ترتبط قوتها البرهانية ببروتوكولات تأويلية، فحينئذ - وحينئذ فقط، ولكن بصورة مؤكدة - سيحدد هذا الشكل الاستدلالي مستوى خاصا للبرهان، أو بمعنى آخر، "أسلوبا" للاستدلال المنطقي العلمي.<sup>(٢٠)</sup> واستنادا إلى أساليب التفكير العلمي الستة التي تحدت طبقا لأليستير كرومبي Alistair Crombie، أعتقد أن أسلوب الاستدلال الاجتماعي له خصوصية تكفي لاعتباره أسلوبا سابعا<sup>(٢١)</sup> للتفكير العلمي. فهو أسلوب تركيبي للبراهين يجمع في إطار برهاني مناهج استدلالية غير متسقة منطقيا تندرج في مجالات خطابية لا تتطابق بشكل تام ولكنها قادرة بهذه التركيبة على تحسين قوتها الإثباتية.

## عالم براهين العلوم التاريخية.

هناك أربع خصائص أرى إمكانية رصدها:

- تأتي تعددية النظريات من لغة الوصف الخاصة بالعالم التاريخي. فما النتائج المترتبة على تعايش نظريات متنافسة؟ وأى معنى تتخذه حقيقة الإثباتات في ظل هذه النظريات؟ "فمدى صدق" الكلام التاريخي لا ينبع من افتراض يمكن تزييفه

(٢٠) طبقا لتعريف كرومبي A.C. Crombie الذي يصف ويحدد بصورة دقيقة ستة أساليب للتفكير العلمي في التاريخ الطويل للعلوم الغربية، في كتاب:

Styles of Scientific Thinking in the European Tradition: the History of Argument and Explanation especially in the Mathematical and Biomedical Sciences and Arts, 3 vol., London, Duckworth & Co, 1994.

(٢١) Passeron (J.-C.) " Logique et schématique dans l'argumentation des sciences sociales", Revue européenne des sciences sociales, Genève, Droz, n° 107, 1997, p. 176 – 178.

بالمعنى الذى يقصده بوبر Popper. فالجانب الأكثر أو الأقل صحة طبقا للتحليل الاجتماعى ليس كل ما تم أو لم يتم تزييفه أو إثباته طبقا للعلوم التجريبية.

- فالطابع "المثالى لنماذج" التصورات والإثباتات التاريخية يقع فى قلب المعرفة عند ماكس فيبر Max Weber ، الذى بين دور الأسلوب فى بنائها. وقد حاولت أن أوضح هذا الوصف الذى يقترب كثيرا من الأسلوب الاستدلالى للعلوم التاريخية بإظهار دور الإشارات المكانية والزمانية فى لغة التفسير التى يستخدمها عالم الاجتماع، انطلاقا من تحليل الأسلوب الوصفى الذى يستخدمه فى استدلالاته المقارنة: مثل استخدام الأسماء والأسماء الأعلام والعناصر الإشارية.<sup>(٢٢)</sup> فمن بين جميع الكلمات المستخدمة، يلجأ عالم الاجتماع، كما المؤرخ وعالم الإثنولوجيا، لاستخدام "النماذج المثالية" أى إلى استخدام "شبه أسماء أعلام"، وتصورات مرتبطة ببعضها فى سلسلة من الأمثلة.

- يعد الطابع السياقى للتفسير طابعا مؤسسا فى العلوم التاريخية. فالسياق التاريخى منفرد دائما وبالتالي لا يمكن استنفاده فى "وصف محدد". ولا يمكن استنفاد الخصائص الملائمة للسؤال المطروح بقائمة منتهية من البدائل وقيمتها: فالتفسير الاجتماعى يبقى مفتوحا دائما أمام بحث جديد مبنى على طرق وصف جديدة تنظمها تصورات جديدة. ولابد فى هذه الحالة عند لجوئنا إلى المقارنة من توضيح ما يميز الاستدلال القائم على السياقات المتقاربة ويفرقه عن أى تماثل لم يتم التحقق منه.

- وفى مجال علوم الفعل والتفاعل الاجتماعى لا يمكن فصل الأسلوب التأويلى عن الوصف العلى. إذ أن إمكانية تأويل معنى خاص بتفاعلات اجتماعية فى إطار سياقه الثقافى فيه تدعيم للاحتماالية السببية المستمدة من الإحصاء أو التقصى.

---

(٢٢) العناصر الإشارية Déictiques هى العناصر اللغوية الدالة على زمن الفعل ومكان الحدث وشخص المتحدث والمشاركين فى الحديث. (المترجمة)

فحينما "نفهم" - فى علم من العلوم الاجتماعية - مجموعة من الأحداث أو العلاقات من خلال اللغة الخاصة للنظرية الإمبريقية التى تصنع بينهم علاقة دلالية وسببية، فهذا يتم دائما من خلال شبكة دلالية من التصورات المستمدة من المقارنة التاريخية، وهى هنا لا تنفصل أبدا بصورة تامة عن سياقاتها الوصفية المتفردة.<sup>(٢٣)</sup>

### نماذج خالصة ونماذج بها عناصر إشارية

يقودنا هذا التحليل إلى التمييز<sup>(٢٤)</sup> بين الوضع المعرفى " للنماذج العالمية " والوضع المعرفى " للنماذج المحتوية على عناصر إشارية ". فنجد أن الأولى لا تحتوى على أية "أسماء أعلام" (أو أى تسمية لأشياء متفردة). وفى العلوم الإمبريقية التى يمكن أن تلجأ للتجارب، تقوم هذه النماذج على إمكانية تكرار تجارب مبنية على أساس أن " جميع الأشياء متساوية من وجهة نظر أخرى ". وحينما يكون هناك إمكانية للتجريب الحقيقى، تتحقق لنا إمكانية قوية لتجريح التجربة. وقد بنى كارل بوبر Karl Popper النموذج المنطقى على هذا الأساس: فكلمة واحدة متفردة ستكون دائما كافية لدحض افتراض منطقى عام. وفى المقابل، نجد أن النماذج ذات العناصر الإشارية تقوم على ملاحظة يمكن أن تمتد إلى حالات جديدة لا يمكن فصلها عن معطياتها الزمانية والمكانية، أى عن استخدام منطق الاستدلال الاجتماعى، الذى يكفل الأساس التجريبى للتفسير. فلا يمكن صياغة قوانين للتاريخ من خلال الاستقراء.

---

Passeron (J.-C.), Le Raisonnement sociologique, Paris, Nathan, 1991, p. 377-385. (٢٣)

Passeron (J.-C.) "De la pluralité théorique en sociologie: théorie de la connaissance (٢٤) sociologique et théories sociologiques", Revue européenne des sciences sociales, Droz,

Genève, n° 99, 1994 p. 100-108; ou "Homo sociologicus", Le Débat, n° 79, p. 119-131.

أى أن النماذج تظل دائما فى العلوم الاجتماعية نماذج ذات عناصر إشارية، سواء كان هذا بصورة صريحة أم ضمنية. فحتى يكون لهذه النماذج نزعة تفسيرية فهذا يتطلب أن نربطها بوصف يضيف معلومات أخرى بخلاف تلك التى تم تبسيطها واختيارها لأسباب دعت إليها عملية وضع النموذج. فسواء تعلق الأمر بمبدأ عقلانية الأفعال فى الاقتصاد أو مختلف أنماط التعاملات التى يضعها عالم الاجتماع من خلال مقارنة الثقافات فإن معنى نموذج الفعل الاجتماعى يتضمن دائما أن يكون لنا رأى فى دوافع الفعل التى لا يمكن تفسيرها فى حد ذاتها إلا بمقارنة السياقات التى تكون فيها هذه الدوافع مؤثرة إلى حد ما.

والنموذج الخالص هو نموذج عالمى، لا يمكن لتعريفه للبدائل أو لقواعد حسابه أن تحتوى على عناصر إشارية. ولكنه نمط حسابى يلغى زمانية الافتراض ومكانيته مقابل تحقيق التجانس فى الطريقة التى نركب أو نحسب بها أثر هذا الافتراض. والعكس صحيح بالنسبة للعلوم الاجتماعية، حيث لا يمكن فصل "الإحالة إلى الأشياء" عن "تفرداها"، فكل شئ يبدأ حينما نقلب النموذج: والنقصى هو الذى يحدد العودة إلى الواقع.

وبمعنى آخر، فإن كل ما نفعله فى النموذج هو نقل الوصف الافتراضى لعملية إلى صورة خالصة تنتج حساب النتائج أو أن نستخلص على الأقل مقترحات، فى إطار كفالة التجانس الشكلى الكاملة. ولكن إذا كانت النماذج تحكم تماما فى دقة حسابات مركبة لا تستطيع اللغة الطبيعية أن تقوم بها دون مجازفة فإن هذه النماذج لا تكفل أبدا إلا لحظات من منطق الاستدلال الاجتماعى، وروابط جزئية تثبت بها بعض الأشياء. فالنموذج فى العلوم الاجتماعية هو أداة تحليل وليس أداة لإعطاء خلاصة. ومواجهته أثناء الملاحظة تجبر الباحث الاجتماعى على الاستمرار فى منطق الاستدلالى التفسيرى من خلال طرق تقصى أخرى لوضع تصور لملاحظات جديدة تتجاوز دلالاتها السياقية تماما لغة الافتراض الاستنباطى للنموذج.

## استخدامات " مبدأ الترشيح " في تفسير الاستراتيجيات:

ليس من السهل تمييز النماذج "الخالصة" الخاصة بعلماء الاقتصاد (هوتلينج Hotelling) عن النماذج ذات العناصر الإشارية الخاصة بالمؤرخين (هوبكنز Hopkins).

وقد بحث فيلغريدو باريتو Vilfredo Pareto الدور الإشكالي "مبدأ الترشيح" في تفسير الاستراتيجيات، وانطلق في دراسته "مبحث في علم الاجتماع العام" من تمييز جوهرى بين "الأفعال المنطقية" و "الأفعال غير المنطقية"<sup>(٢٥)</sup> (الفئة الأولى والثانية). ولكن علم الاجتماع لا يدخل إلا في إطار تقسيمات الفئة الثانية، بتساؤله حول الأفعال "شبه المنطقية" التى يقوم بها الفاعلون الاجتماعيون الذين يجدون دائما أسبابا منطقية يستدعونها لتبرير قراراتهم. ويمكن أن نعتبرها "براهين لا طائل من ورائها. وكان باريتو Pareto يقول عن هذه البرهنة الثانوية "ملمعات المنطق"، بينما بعدها فرويد "عقلانية" وماركس "أيدولوجية".

ويتضح جليا في "علم الاجتماع السياسى" مدى إيهام نماذج القرارات التى تفترض أنه يمكن دائما تفسير الأفعال على أنها "استراتيجيات". ولم يكن المثال المفضل الذى يسوقه باريتو Pareto بشأن الفعل المنطقى - التجريبي هو مثال ممثلى الاقتصاد، منتجين أو مستهلكين، بل مثال المهندس الذى يحسب مشروع بناء كوبرى تبعا لمعلوماته عن مقاومة المواد. "فالاقتصاد السياسى وموضوعاته لا يأتى عنده أبدا إلا في المرتبة الثانية لافتقاره إلى المعلومات "المنطقية - التجريبية". فهذه

---

Pareto (V.), *Traité de sociologie générale* (1re éd. italienne, en 2 volumes 1916, 1re éd. (٢٥) française revue par l'auteur, en 2 volumes, 1917 - 1919); 3e éd. française (G. Busino ed.).

Genève, Droz, 1968.



المعلومات، كما يقول الكاتب، " تنتمي بقدر كبير إلى هذه الفئة الثانية ". والمثال الذى يسوقه باريتو فى أغلب الأحيان عن فعل اقتصادى يسير بصورة منطقية تماما هو مثال المضارب - المنتج أو المستهلك فى السوق - وليس مثال الفاعل الاجتماعى العادى. فالمضارب "حالة تعليمية" خالصة، فلا هدف له إلا كسب أكبر قدر من النقود. فالهدف الذى يسعى لتحقيقه يمكن قياسه دائما بالنقود تبعا للأشياء والاستثمارات التى يقبلها والتى يمكن تحديد قيمتها. وهو فى سبيل هذا لا يغير أبدا تسلسل قراراته. كما أن كل المعلومات التى يقوم بجمعها تهدف إلى تحقيق هذا الهدف الأوحد.

ومن بين هذه الأفعال المنطقية، صنف باريتو بعضها فى فئة ثالثة، أى فى مرتبة أقل من قرارات المضارب. ويأتى ضمن هذه الفئة "عدد من العمليات العسكرية، والسياسية، والقانونية".<sup>(٢٦)</sup> فالأفعال الصادرة عن قائد الحرب الذى يضع حسابات مناورة على أرض القتال، أو أفعال رجل الدولة الذى يطبق المبادئ السياسية البحثية، كل هذا فى رأى باريتو يدخل فى إطار الاستراتيجية، أى فى إطار استدلال المنطق التجريبي، ولكن بشرطين محددين تماما:

أولا: أن يكون من يجرى هذه الحسابات ماكيافيليا خالصا، لا يعبأ بأية اعتبارات إلا بفاعلية قراراته.

ثانيا: إنه بمجرد أن يحدد هدفه وترتيب أولوياته، يكون قادرا على اختيار وسائله التنفيذية من خلال تحديد فاعليتها قياسا إلى تكلفتها، وهذا ما يفترض بالطبع إمكانية قياس القيم محل المقارنة، أو على الأقل ترتيبها بحسب الأولوية. وما أسميه قاعدة إمكانية قياس قيمة " القيم التى تدخل فى حساب ما، لا يمكن أن نفصلها عن تعريف فعل منطقى ما، وبالتالي عن أى خطة نتيج تنفيذ استراتيجية ما.

---

(٢٦) راجع فى: Le Traité, le tableau classificatoire de départ, p. 67.

وعدم نقاء منطق أفعال الإنسان التاريخى هى موضوع علم الاجتماع. ويكفى هذا الاستنتاج كى نستبعد من لغة التفسير الاجتماعى ما يجعل الجميع بلا تردد يسمى أى فعل اجتماعى فى جميع العلوم الاجتماعية "استراتيجية" ويتعامل معه على هذا الأساس.

فما الذى لم تحلله على اعتباره استراتيجية؟ كتائب من الباحثين الاجتماعيين حللوا بدقة بالغة السير الذاتية لنساء ورجال من المشاهير أو من الأرشيف ليعيدوا بناء أحداث حياتهم ومن النقا بهم فى إطار "استراتيجيات" الحراك الاجتماعى والنجاح الفكرى والأدبى.. كما لا ننسى "استراتيجيات" الشاعر الملعون أو الكاتب الفاشل. أيضا، قيل الكثير فى تفسير سبب رفض الحاصلين على إعانة البطالة - فى إطار نظم الحماية الاجتماعية المعاصرة - التخلّى عن التعويض الذى يحصلون عليه وعزوا هذا إلى حسبة نفعية. فمن يتخلّى عن هذا التعويض الذى يكاد يضاهى الحد الأدنى من الأجور ويحقّق مكسبا هامشيا؟ خاصة حينما يقارنه هؤلاء "المستبعدون" بالتكاليف التى يضطرون إليها إذا عملوا وقتا كاملا، مما يجعل التعويض أفضل من لا شىء. وفسروا هذا أيضا على أنها حسبة نفعية اختار أصحابها التبعية من منطق عقلانى. وفى سياق هذا التفسير السببى، ما العمل إزاء اضمحلال القيمة الثقافية للعمل والتى يساعد هذا البحث الاجتماعى فى إظهار مدى تفشيها، ويساعد على تفسيرها تبعا للظروف الاجتماعية الجديدة، سواء الأسرية أو المدرسية، المتاحة للأجيال الشابة؟

وسواء عظم القرار أو صغر، فإن فيه دائما سمة ما من الاختيار السياسى. فالقرار سياسى لأنه - بخلاف إله لايبنز Leibniz - ليس لديه الأبد أمامه ليضع جدولا للتصنيف والترتيب. إن صاحب القرار ليس أمامه وقت ليحسب ويثمن معلوماته وتكلفتها ليقرر مدى نفعها من عدمه ليجتنب عن معلومة أكثر اكتمالا. الشىء نفسه بالنسبة لتكاليف المعاملات وغيرها. وباختصار، فإن القرار السياسى

لا بد أن يأخذ فى الاعتبار المعطيات البيئية وحالة التفاعلات الجارية التى لا يمكن إحصاؤها ولو بوصف دقيق، وبالتالي لا يمكن أن ندخلها فى تركيبة محددة. فقط يمكن لنظرية خالصة للعبة ما أن تثبت - ولو مدة الوقت الذى يتطلبه الحساب - قياس العلاقة بين المكسب والخسارة، بين الرهانات وأثمان التكلفة المقبولة.

فاللعبة السياسية أو العسكرية الحقيقية، والتفاعل الاجتماعى بشكل أعم، كلها تحدث فى مساحة من التفكير الاستدلالي تتوفر فيها كل العناصر التى تحتاج للعبة إلى حشدها حتى يتم صياغتها وتشكيلها فى صورة قواعد، ووسائل وغايات، وحسابات التكلفة والرهانات، والمكسب والخسارة، والمصادر وقدرة اللاعبين على سداد الديون (بما يقال أو يحجب وبالمكر وبالإشاعات والمعلومات) وهى عناصر فى حالة تغير دائم أثناء حدوث هذه اللعبة كما يحدث تماما بالنسبة لحسابات اللاعبين وتوقعاتهم. وتطبيق مفهوم اللعبة على جميع التفاعلات الاجتماعية وعلى جميع علاقات القوى التى لم تضع قوانين تحكمها بشكل قاطع هو مجرد مجاز سوسيولوجى.

وفى الواقع أن عدم وضوح كل منا أمام نفسه وعدم وضوح ذاتنا أمام الآخر عملية تؤسس لفاعلية يمكن وصفها بأنها أدنى أو أكثر من الفاعلية التى تنسق التوقعات المبنية على معلومات مؤكدة. إلا أن أى نظام صورى لا يستطيع أن يقود إلى تعريف استراتيجية تقوم على درجات من التوقعات قابلة للتغير حسب التحليل أكثر مما يستطيع أن يضع ترتيب أولويات قابلة للاختلال أثناء التعامل. فالعنف، والتهديد باستخدام العنف والردع كلها أشياء تصبح أكثر فاعلية حينما تكون الأفعال مبهمة وغير مستقرة، فيصعب تقنينها كمياً.

إن التغيرات المفاجئة التى تنتاب الحالة النفسية أثناء إجراء الحسابات، والسهو شبه المنضبط لعملية التحكم فى الذات، وتصعيد أو اختصار درجات المبادرة والتوقعات التى تتم بصورة حدسية، والإصرار على الخروج عن القانون وتغيير قواعد اللعبة تبعاً للمهلة التى يتصور خلالها الفاعل إيجاد مخرج من

التفاعلات الاجتماعية المرتقبة،<sup>(٢٧)</sup> والتغير المستمر لمقاييس التفضيل خلال البحث عن الحل الأمثل، والتقلب بين الاتفاق والاختلاف الذي يلجأ إليه الإنسان الحاذق ليعطي الشعب الحق في مواجهة من هو أقل ذكاءً وذلك عن قصد غير معلن، (كما يقول باسكال Pascal)<sup>(٢٨)</sup> لتعد من الأمور التي ساورت طويلاً أفكار المخططين. وفي الواقع أننا هنا إزاء نتائج يمكن استنباطها من مبدأ عقلانية إستراتيجية (غير واعية أو دقيقة) أو وصفها في ضوء الفاعلية التاريخية لسلوكيات غير منطقية.

### اقتصاد واجتماع

وبالنسبة للعلاقة بين الحساب الاقتصادي والتحليل الاجتماعي، فإن كل شيء يبدأ من هنا.

فخلال معاملات تقوم النظرية الاقتصادية بملاحظتها، يمكن أن نكتفى باستنتاج وجود أفضليات فردية لها ترتيب طبقاً لأولوياتها، باعتبارها منافع تم استنتاجها خلال معاملات تم ملاحظتها أو افتراضها. وانطلاقاً من هذا، استطاعت هذه النظرية بناء نموذج للاقتصاد الكلاسيكي الجديد. أما بالنسبة لعلم الاجتماع فمهمته هي توضيح الدلالة الثقافية لاختيار الأهداف أو القيم الجماعية، لتفسير صعودها أو سيطرتها التاريخية، أي أنه لا يتم الحكم مسبقاً على عقلانية مختلف أشكال النشاط العقلي الذي تقوم عليه.

وهذا لا يعني أن منهجية العلوم الاجتماعية ممكن - أو يجب أن تكون - غريبة عن مناهج العلوم التجريبية أو الصورية. ولكننا نجد فيها، بالطبع، إجراءات

---

(٢٧) تمثل الأشكال الدقيقة لهذه الحسابات التي تكسر وحدة الفاعل الفرد بعض الموضوعات التي تطرق إليها جون إستر في:

Jon Elster, Ulysse et les sirènes, trad. fr., Paris, Minuit, 1982 et le Laboureur et ses enfants: deux essais sur les limites de la rationalité, trad. fr., Paris, Minuit, 1986.

Pascal, Pensées, (1670) section V (édition Brunschvicg), Paris, 1976, p. 135-145. (٢٨)

فرضية استنباطية (إحصائية ورياضية أو استنباطية) يمكن اعتبارها من أهم نقاط العمل الاستدلالي في مجالات دراساتها. ولكن الاستدلالات المنطقية التي تقوم على هذه المناهج لا تدخل إلى العلوم التاريخية سوى أدلة مشروطة وجزئية ولحظية، والمكسب البرهاني الذي تسمح به يظل يعتمد على منطق استدلالى تأويلى إجمالى. وفي نهاية الأمر، يعتمد البرهان الاجتماعى على استدلال يصعب قياسه كمياً فى كلية أبعاده وجميع تفاصيل بنيته الاختبارية. وللإجابة عن سؤال سببى، أو للتأويل لآبد من رد نتائج حسبة إلى تصورات ممكن فهمها من الناحية الاجتماعية، أو بمعنى آخر، لآبد من ردها إلى سياق<sup>(٢٩)</sup> ولا سبيل إلى هذا إلا باستخدام كلمات تنتمى إلى لغة طبيعية، بما أنها وحدها قادرة على توصيل المضمون الدلالي للتأويلات التاريخية.

وما يمنح الفاعل الاجتماعى أو علم الاجتماع أو أى علم تاريخى من الاستنباط أو التجريب وتوقع الاحتمالات بالأرقام ليس فقط أن الاحتمالات والترجيحات التى لآبد من إدراجها ضمن الاستدلال المنطقى الذى يقوم على وقائع متفردة حدثت فى زمان ومكان كلها مجرد أشياء تقريبية - فمن الأجدى دائماً أن نحسب على أساس من قيم تقريبية بدلاً من الحساب بلا أبعاد تقديرية بالمرة. ذلك أن الباحث الاجتماعى لا يتوفر له أبداً - حتى حينما يستخدم المناهج الكمية - وحدات قياسية وقواعد تركيبية تتيح له أن يوازن بين بيانات تم قياسها أو تصورها فى إطار نظم علاقات بنيت بشكل مختلف. فمن حقبة ثقافية إلى أخرى أو من فترة ملاحظة إلى أخرى لا نستطيع إحلال قياسات محل أخرى ولا مقارنتها قياساً إلى قائمة منتهية من الخصائص التى تم تحديدها لمواءمتها من خلال نظرية تشمل جميع التحليلات دون انقطاع فيما بينها.

(٢٩) عن التحليل المدعم بالأمثلة للمعنى الشكلى والتاريخى الخاص بخطاب اللغة الإحصائية فى إطار المنطق الاستدلالي لعلم الاجتماع، إرجع إلى

J.-C. Passeron "Ce que dit un tableau et ce qu'on en dit" in, Le Raisonnement sociologique, op. cit. p. 111-136.

ولكن هل يعد هذا عجزاً منهجياً، أم أنه ببساطة منهج آخر؟ إذ تسعى العلوم التاريخية إلى تعويض عدم نقاء منطق براهينها بمضاعفة حيثيات أحكامها المقارنة التي تثرى الجانب الإمبريقي من استدلالاتها التفسيرية.

وستصبح القيمة العقلية للإثباتات التي تسوقها الأبحاث أفضل كلما نجحت في إعطاء معلومات أكثر دقة بلغة نظرية موحدة من خلال تأويل الأفعال: ذلك هو التعريف الوحيد الممكن للاستدلال العلمي في علم للإنسان يهدف إلى إعطاء خلاصة تجمع بين تفسيرات لأشكال منطقية مختلفة. فليس المنهج هو الذي يختلف بين العلوم الاجتماعية المتخصصة مثل البيئة والسكان أو اللغويات، والعلوم الاجتماعية التي تهدف إلى تقديم رؤية تركيبية عامة مثل التاريخ والأنثروبولوجيا أو الاجتماع، ولكنها طريقة الاستدلال العامة التي تربط بشكل مختلف بين المناهج العقلية الخاصة بالوصف والتفسير. ومن هنا المكانة المختلفة للنظرية الخالصة والقياس الكمي وحساب النماذج والتقصى فيما تقدمه من تفسيرات. وعدم استمرارية إثباتاتها هو مقابل ما تقدمه من معارف مركبة. أما فقر الإثباتات التاريخية فهو على حساب المعارف الكمية.

### الضفدع والعقرب: خرافة معرفية

طلب عقرب من ضفدع أن ينقله على ظهره من شط بحيرة إلى شطها الآخر. ولكن الضفدع رفض بدافع أن العقرب ممكن أن يلدغه لدغة مميتة أثناء العبور. ولكن العقرب راح يستخدم الحجج ويتوقع نتائجها بمهارة فيلسوف نفعى يريد أن يصل إلى غرضه، وأوضح للضفدع أنه ليس له مصلحة في هذا، لأنه إن فعلها سيتعرض فوراً للغرق. ولكن الضفدع الذى ترك نفسه تقنّع بهذه المرافعة العقلانية، اندهش وهو يلفظ أنفاسه الأخيرة جراء اللدغة غير العقلانية التي عاجله بها العقرب،

فقال له العقرب بنفس العقلانية وهو يتعهد: "إنه طبعى، ليس لى حيلة فى هذا °.

هذا العقرب الانتحارى هو نموذج السياسى المخادع، الذى تخدعه مهارته الخاصة وحذقه فى ارتجال مرافعة منطقية وفعالة فى آن واحد. لقد نجح العقرب فى إقناع الضفدع، ولكنه بالطبع لم يكن له استراتيجية واعية فى الكذب، فالكذبة كانت قاتلة. وهو يبرز فى التاريخ بمثابة أمهر من يحسبون الأشياء بصورة نفعية شوشتها طريقته الخاصة فى الاستدلال، وهو أيضا ضحية هذا المنطق مثل الضفدع، الذى كان هو نفسه ضحية اعتقاده الساذج فى عقلانية خادعة. والحقيقة أن عقلانية التوقع النفعى والحتمية البيولوجية النابعة من الفطرة موجودان فى هذه الخرافة، دون أن يتمكن الرفض النابع من التعارض المنطقى أن يرجح فى لحظة ما من لحظات الحكاية أحد من الاثنين على الآخر. فالاثنتان تنافسا فى إعطاء توقعات عقلانية كما يقول الاقتصاديون الذين يؤسسون على هذا النصور تفسير القرارات التى تأخذها كبرى الشركات فى السوق بتوقعها استراتيجية ما تعزى إلى الخصم. ولكن التفسير العلمى لأفعال العقرب والضفدع لابد أن يتغير كلما تغيرت أسباب الفعل أثناء متابعتها الزمنى.

فكان العقرب هنا "ضد عوليس" فى حكاية عوليس وعروس البحر، قادر على أن يتوقع بحسابه العقلانى الخاص نقاط ضعف عوليس آخر سيقيد إلى سارى السفينة وتسد أذنيه بالشمع حتى لا يتمكن من سماع غناء عرائس البحر، ولا يسقط فريسة لغرائزه. وعلى خلاف رجل الاقتصاد، نجد أن عالم الاجتماع يلجأ إلى عقلانية أقرب ما تكون إلى العقرب منها إلى عوليس. وهنا يبدأ الانقسام المنهجى بين اتجاهين للعلوم الاجتماعية: اتجاه النموذج واتجاه البحث. ويمكننا بالفعل تأويل مشهد التفاعل فى هذه الحكاية بكل طريقة ممكنة لنبنى نظريات تفسيرية شتى لهذه الكارثة العقلانية التى وقعت أثناء تفاعل ما خرج عن سيطرة فاعلين سعوا معا إلى تحكيم عقلانى لقراراتهم.

- ولنسأل عالما اجتماعيا: أى حيوان شيطاني هو ذلك العقرب؟ لقد ميز ماكس فيبر Max Weber فى تصنيفاته أربعة "نماذج خالصة للفعل الاجتماعى":
- "الفعل العقلانى قياسا إلى غايات " ويقوم على حساب بلوغ هذه الغايات قياسا إلى التكلفة المتوقعة.
  - "الفعل العقلانى قياسا إلى قيم يكون الحساب فيها رهن " أمر " غير مشروط.
  - "الفعل العقلانى" ويرتكز على ما يحدث دائما بالطريقة ذاتها تحت وطأة العادة، بصرف النظر عن أية حسابات.
  - "الفعل الانفعالى" الذى يدفع إلى انصياع أشخاص ما إلى من يمارس عليهم تأثيرا "كاريزميا " (سواء كان قائدا أو نبيا أو مؤسسة أو كتابا).

وينتمى عقرب هذه الحكاية إلى الفئة الثانية، فهو يحسب الأشياء بصورة عقلانية وإن تعامى عن تكلفتها رغم إمكانية توقعها بصورة عقلانية أيضا، وذلك خلال عملية نفسية تجعله يرضخ للدغ كائن حى قريب منه كل القرب، بسبب تدخل غريزته الفطرية بصرف النظر عن أية حسابات فكانت ضرورة داخلية لا يمكن مقاومتها. فخلافا لعوليس لم يستطع هذا العقرب أن يغالب غريزته. لقد أدى الرضوخ المطلق، غير المشروط، للأوامر الغريزية الخاصة بنوعه إلى إعاقة الحساب العقلانى الذى يحسب الوسائل والغايات فألغى تماما حساب قيمة الفعل قياسا إلى تكلفته. ولنرى الآن عالما اجتماعيا آخر وليكن Pareto: فمن وجهة نظره أن العقرب سياسى مكياقللى، وهو مستعد لاستخدام أية حجة لبلوغ هدفه، (مثل إقناع الضفدع بإجابته إلى طلبه) ولكنه مكياقللى به نقائص بما أنه غير قادر على توقع ردود أفعاله الخاصة غير المنطقية والتحكم فيها، بمثل ما فعل لىتمكن من التأثير على قرار ضفدع ساذج. يبقى شك ما يراودنا بخصوص هذه العبرة المستمدة من هذا التفكير العقلانى: ففي تصنيف باريتو الذى يشبه فى دقته تصنيفات عالم للحشرات، هل اندرج العقرب ضمن الفئة الأولى للأفعال الاجتماعية أم ضمن الفئة الثانية الخاصة بـ"النوع الرابع من الفئة الثانية"؟ فحسب معيار



باريتو الذى يقسم إلى قسمين النوع الرابع من الأفعال غير المنطقية التى تقود إلى الفشل بسبب خطأ فى الحساب أو لنقص فى المعلومات، حسب هذا المعيار لابد من إيجاد قرائن للبت بشكل قاطع " فيما إذا كان الفاعل سيتقبل النتيجة الموضوعية الناجمة عن إستراتيجيته أم لا فى حالة علمه المسبق بها ".

وإذا فتش القارئ فى مكتبته عن الأعمال النظرية الكبرى فلن يصعب عليه تخيل قراءات أخرى لإستراتيجية العقرب، بخلاف قراءة فيبر و باريتو. فهناك إمكانية تفسير فعل العقرب من وجهة نظر باسكال وماركس ودوركايم وميرتون وداروين وشامبيتر وبوردو والستر وفرويد ولاكان وفوكو، ومن وجهة نظر رجال الإحصاء والمحللين الرياضيين ومنظري الألعاب وأصحاب نظريات التأويل والتفاعل وواضعى المناهج الإثنوجرافية. فكلها تأويلات يمكن أن تفسر بسهولة عقلانية العقرب المدمرة فى إطار نظرية علمية للأفعال والتفاعلات الاجتماعية. وبمجرد انتقاء التفسير من خلال العقلانية النفعية، فإنه يكفى فى كل مرة نقوم فيها بتأويل الأفعال المتتالية التى أتى بها العقرب، أن نستعين بالتصورات النظرية التى تعيد تعريف مكانة مبدأ العقلانية وطريقتها فى تفسير أفعال العقرب. كل ما هناك أننا سنتردد أمام الاختيار من بين هذه التفسيرات التى يمكن أن ترجع فعل العقرب إلى: الضغوط التى تمارسها مجموعة من التخيلات والضرورات (باسكال Pascal)، مصلحة موضوعية للطبقة الاجتماعية (ماركس Marx) - إلى ضغوط اجتماعية، معيارية (دوركايم أو ميرتون Durkheim - Merton) - إلى الانتقاء الطبيعى (داروين Darwin) - إلى وجود دورات (شامبيتر Schumpeter) - إلى مدى دلالية الإحصاءات التى تقاس تبعا للمسافة بين التواتر النظرى وتواتر ما يتم ملاحظته (فى إطار حساب الاحتمالات) - إلى الحد الأقصى والحد الأدنى هل هو شىء وظيفى أم أنها معادلة حسابية (عند المحللين الرياضيين) - إلى عملية توازن (ناش Nash)، إلى معلومات غير كاملة، إلى تفكير عقلانى واقع تحت ضغوط

(منظرى الألعاب) - إلى رمزية التمييز، ونظام السيطرة، واستبطان الضرورة (بورديو Bourdieu)، إلى تشكيل الحساب تبعا للمعايير (إلستر Elster) - إلى تشوش المشاعر (فرويد Freud) - وغواية الرغبة (لاكان Lacan) - والحبكة (فيين وريكور Veyne - Ricoeur) - وطبقة الخطاب (فوكو Foucault) وتنوع المشاهد الاجتماعية (جوفمان Goffman) أو إلى إمكانية حساب السلوكيات (جارفنكيل Garfinkel). فهناك دائما ألف سبب مفهوم لانعدام العقلانية، كما يمكن تعريفها في إطار النموذج الحسابي. ولكن يبدو جليا أن هذا النموذج لا يمدنا بأى وسيلة ننفذ من خلالها إلى دوافع الفاعلين، ولأن كل تركيبة تحتاج إلى دلالة، فعلى رجال الاقتصاد أن يزودوا آلتهم الحسابية شديدة السرعة بتصور نفسى لعملية الاتفاق. وفي نماذج القرارات العقلانية، كل متخذ قرار (سواء كان فردا أو شركة) هو عقرب رائع: فهو يسعى دائما إلى الوصول إلى أقصى حد لمصلحته، فيحسب بدقة شديدة تكلفه وسيلة ما قياسا إلى أخرى.

ولكن حذار! فتعددية النظريات لا تقود إلى الشك، ولا إلى التخلي عن الخطوات العلمية. فإذا كانت هذه الحدود قابلة لجميع التأويلات دون تمييز، فلن من عليه تفسير فعل العقرب لا يملك تحديد أى معطيات أخرى حول سياق الحالة، بخلاف ما قص عن هذه المغامرة الوحيدة. فلا توجد مجموعة من القرائن والآثار الدالة، ولا توجد حكايات أو بيانات عن مدى تواتر اللقاءات بين العقرب والضفدع، ومن ثم، فإن إمكانية عقد مقارنة مبنية على أساس تاريخي غير واردة. وبما أنه لا توجد بيانات، فلا يمكن إذا اللجوء إلى المناهج الإحصائية ولا للتفسير الإثنوجرافى أو البيئى عن الحفر التى تتعايش فيها العقارب والضفادع، ولا حفريات عن عقارب متحجرة فى مجارى المياه التى تعيش فيها الضفادع، ومن ناحية أخرى فلن يكون هناك أيضا طرق ملاحظة أو اختبارات تجريبية تجرى على عينات قياسية للعقارب والضفادع. أى أن هذا المفسر سيجد نفسه أمام حكاية بلا ماض وبلا أحداث متزامنة.

وفى مهام مماثلة، خاصة بالأخذ بالتفكير العقلانى التفسيرى وتحسين أدائه، سنجد أن العلوم التاريخية ليست قليلة الحيلة. فلدورها ترسانة من المناهج تتعامل بها مع ثبت موضوعها وتجعله يتحدث عن نفسه: بدائل ممكن أن تحدث فى الوقت نفسه، ونماذج تصورية للتنتائج، واختبارات دلالية، ووسائل حسابية يتم إمداد الإحصاءات الوصفية والتحليلية بها، وأخذ عينات، إضافة إلى عمل مقارنات تاريخية لأحداث مناظرة مأخوذة من سياقات قريبة، مع نقد داخلى وخارجى للوثائق المكتوبة أو الشفاهية، للشهادات، إلى غير هذا من وسائل. كل هذه المناهج تقوم على أساليب استدلالية شديدة التباين. بهذه الاختلافات التفسيرية البينة بين مختلف الأساليب تقوم المناهج المختلفة ببناء الوقائع بشكل مختلف. فالتفسير الاقتصادى لا يدحض التفسير الاجتماعى والعكس أيضا صحيح. فما يميز الوضع المعرفى للعلوم التاريخية هو أن مناهجها لا تنقل حقيقة افتراض إلى آخر كما فى سلسلة استنباطية. ولكن هناك طريقة أخرى للإثبات تشترك فيها هذه العلوم: فهى تطابق بين براهين لها منطق مختلف، تقع فى نظام استدلالى تجميعى، وتطابق بين نظمها الاستدلالية من خلال لغة تفسيرية ما، ثم تأولها من خلال نظرية مقبولة.

فنحن هنا أمام علوم يكون البرهان فيها مسألة نسبية وليس نهائية. وطبقا للغة المعرفية الخاصة بماكس فيبر فلا يمكن هنا فصل السببية عن المعنى. هذه الخاصية التى تنطبق على جميع العلوم التاريخية، والتى هى علوم استقصائية وتأويلية فى آن، تفسر التجدد اللانهائى للبحث التاريخى. وكون التحليل النفسى "غير منته" فهذا لا يتعارض على الإطلاق مع علميته، لأن:

"هناك علوم كتب عليها أن تظل شابه دائما. وهذا ينطبق على العلوم التاريخية، وعلى جميع العلوم التى يغذيها التدفق الثقافى الأبدى دوما بإشكاليات جديدة. فنماذجها وقتية، ولهذا كانت هناك ضرورة حتمية لبناء نماذج جديدة على الدوام". (٢٠)

---

Weber (M.) *Gesammelte Aufsätze Zur Wissenschaftslehre*, Tübingen, J. C.B. Mohr, 1922 (٢٠)

; trad. fr. par J. Freund, Paris, Plon, 1965, p. 202

ولحسن طالع أبحاث العلوم الاجتماعية، فإن تاريخ المجتمعات البشرية لا يمنح الباحثين معطيات بنفس ندرة ما تمنحه حدوتة العقرب الحاصل على دبلوم فن الاقتصاد من جامعة برنستون Princeton، والمحامي البارع في التوقعات العقلانية، والذي لا ينعم مع هذا بحدس يتجاوز المنطق - ولا حتى بقدر ضئيل من التحليل النفسى - كان سيسمح له بالشك فى أمر ازدواجية القوانين التى اتخذ بها قراره، فيتوقع - بصورة أكثر منطقية قليلا - المخاطر التى تقودها إليها موهبته الحسابية.

## الاقتصاد: علم وسياسة<sup>(٣١)</sup>

بقلم سيرج كريستوف كولم

Serge-Christophe KOLM

ترجمة: د. كاميليا صبحي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

كلمة "اقتصاد" تعنى فى اللغة الفرنسية الموضوع ودراسته العلمية فى آن. والاقتصاد - من حيث هو موضوع - لا يفارقنا أبدا: فإن لم نكايده بصفتنا عاملين فإننا على الأقل ننعّم به بصفتنا مستهلكين. وكل شيء بالفعل - أو يكاد - له صلة بالاقتصاد، إضافة إلى شيء آخر. وهذا يعنى أن الموضوع "الاقتصادى" ليس فى حقيقة الأمر موضوعا وإنما أحد مظاهر الأشياء، وطريقة من طرق رؤية العالم، أى أنه منظور ما، أو وجهة نظر. فهو العالم الذى ندركه ونحركه بشكل عام من خلال رغباتنا واحتياجاتنا. وهو ليس أجمل المظاهر ولا أكثرها أهمية، فأهم الأشياء لا تقدر بثمن. فالحب والكرامة والكرم والشرف كلها أشياء ينتقى وجودها إن تم بيعها أو شراؤها. ورجل الاقتصاد يعرف ثمن كل شيء وقيّمته. ورغم كل هذا، لا غنى لنا عن الاقتصاد، فلا بد من تناول بعض الطعام والجلوس فى مكان ما.

وبصفتّه معرفة علمية، يسمى الاقتصاد أيضا "علم الاقتصاد" وأحيانا "اقتصاد" فقط، وقديما سمي "اقتصاد سياسى". وفى المجال الاقتصادى يعد هذا العلم نفسه قطاعا تحكمه دورة متعارضة، فحينما يمر الاقتصاد بأزمة يكون علم الاقتصاد فى أحسن أحواله (نظرا للحاجة إليه فى هذه الحالة). ولكن هذا العلم لا

---

(٣١) نص المحاضرة رقم ٩٤ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٣ أبريل ٢٠٠٠.

يحظى بسمعة طيبة بوجه عام، فهو مجال يستكره "المناهضون للاقتصاد" وينتقدونه بشدة، فهو متواطئ غالبا مع "البشاعة الاقتصادية" (كما يقول رامبو)، ويقلد الفيزياء دون تجريب فعلى، بحيث لا يمكن إثبات خطأ أى من تفسيراته، بل يمكن دائما تبريرها لاحقا بالمهارة اللازمة، ومن ثم تصبح النظريات فى أغلب الأحيان مجرد واجهة براقة للأيديولوجيات والمصالح أو على أفضل تقدير مجرد "فن للفن" يتم نحتة فى أبراج عاجية يوضع فيها يؤس العالم كله فى معادلة. وليست هذه الملاحظات مجرد انتقاد بوجهه الجاهل، بل هو ما يقوله الاقتصاديون بعضهم عن بعض. صحيح أن هناك آخرين يعتبرون الاقتصاد ملك العلوم الاجتماعية وأكثر المعارف الخاصة بالمجتمع علمية. وربما كان كل هذا صحيحا. على أية حال، إذا كنا نبحث عن معلومة أو فكر خاص بالحياة الاقتصادية، فسوف نجده رغم كل شئ فى هذا الحانوت: نظريات مشبوهة، عرجاء، مقعرة، جميلة ظاهريا، شعرية أو رياضية، عقيمة أو مخادعة. وكما المعلومات حول الوقائع والآليات مهول، وفى تزايد سريع ومستمر بلا توقف.

ومن أجل إرضاء رغباتنا واحتياجاتنا، كالاستهلاك والدخل والتوظيف - أو النشاط والاندماج والعلاقات والوضع القائم والقوى - تصبح دراسة الحياة الاقتصادية هى علم العمل والتحرك، و"علم للتطبيقات العملية" Praxéologie. ومن ناحية أخرى تعتمد النجاحات الاقتصادية على تقسيم العمل الذى تنسقه عمليات التبادل فى الأسواق. ولكن لأحد الفاعلين فى المجتمع خصوصية خاصة نظرا لحجمه ودوره ووسائله: وأقصد الدولة، فبيدها السلطة والقوة المسيطرة عادة، وهى من تمثل المجتمع فى حالة وجود الديمقراطية. وقد انشغلت الدول دائما بالاقتصاد الذى يمددها بالغذاء ويحميها. ولكن الشكوى الأبدية ضد الدولة الناهبة - التى تفرط فى فرض الضرائب - تمخضت مع فجر العصر الصناعى عن فكرة قوية ذات أهمية قصوى. فإذا تركنا الأسواق لنفسها فسيسير على أحسن ما يكون، وتلبى

احتياجاتنا على أفضل نحو "وكان لها يدا خفية" (كما يقول آدم سميث Adam Smith) أما يد الدولة الظاهرة - أكثر من اللازم - فأفضل ما تفعله هو ألا تلمس بها أى شيء. إنه "التحرر الاقتصادى"، "التصرف الحر والتداول الحر".

فالأسواق بالفعل تصنع معجزات اقتصادية متواصلة وتخلق العالم الحديث. وقد تضاعف الدخل القومى لبلادنا عشرة أضعاف خلال قرن من الزمن ومائة ضعف خلال قرنين من الزمن. واكتفت الدولة - فى أوروبا - فى نهاية القرن التاسع عشر بأن تكفل وجود شرطة وجيش وهيئة دبلوماسية وحد أدنى من معونة تخلت الكنائس عن توفيرها، بحوالى ٦% من الدخل القومى فى إنجلترا، وضعف هذا الرقم فى فرنسا.

وتبتلع الدولة حاليا أكثر من نصف الدخل القومى فى فرنسا، وكذلك بالنسبة لدول أخرى. وخلال القرن العشرين، تضاعف النثر الاقتصادى النسبى للدولة حوالى خمس مرات حتى وصل حجمه فى فرنسا إلى ٤٥ ضعفا. فماذا حدث؟

أول الأشياء البديهية هو أن نظام الأسواق هذا الذى يدعو إلى الإعجاب أهمل أحيانا أوسحق جوانب كاملة من احتياجات السكان والإنسان. كما أن معجزة الأسواق والصناعة جلبت أيضا معها البؤس، والبطالة، وعدم العدالة، والتلوث والقبح البيئى، والأنانية، والانتحياز، والعداء، ومحت ثقافات وحضارات. كل هذا أعطى الفرصة لوجود أساليب تنفيذية أخرى وأخلاقيات مختلفة، وأتاح بداهة، سياسة اقتصادية شعبية. هذا "الفشل الذى منيت به الأسواق" يمكن تقسيمه إلى عدة فئات إن أردنا أن ننظر إليه من كثب.

## "فشل الأسواق"

### ونظرية وظائف الاقتصاد العام الثلاث

- لا يستطيع السوق أن ينتج بعض الأشياء بصورة جيدة. فإننا على سبيل المثال لا نستطيع أن نضع حواجز لتحصيل رسوم العبور في كل شوارع المدن. كما أننا بصدد عمل سوق لحقوق التلوث، ولكنها في الواقع شبه سوق فقط، فالدولة هي البائع. فوجود سوق حقيقية كاملة يتطلب أن تشتري منى إحدى المؤسسات، الحق في إعتام السماء الزرقاء. ولكن هذا يتطلب أيضا أن تشتريه منكم جميعا أنتم المستفيدون من هذه السماء نفسها..
- قد تعاني السوق من أمراض شاملة، ينتج عنها بطالة كبيرة وعامة، إضافة إلى التضخم. فـ"اليد الخفية يمكن أن تخفق" على حد قول جوان روبنسون Joan Robinson.
- قد تسير السوق على أتم وجه مع وجود أشخاص يموتون من الجوع، هؤلاء الذين لا تؤهلهم إمكانياتهم للاستفادة منها. وبشكل عام، فإن السوق في حد ذاتها لا تحل مشكلة عدالة التوزيع، أو بمعنى أدق: توزيع موارد العالم على البشر.
- هذه المشكلات الثلاث الناجمة عن السوق تبرر " الأدوار الاقتصادية الثلاثة للدولة ولسياستها الاقتصادية " متمثلة في: " منح الإعانات " التي تدأوى بها العيوب التفصيلية، و"تحقيق الاستقرار" إزاء الخلل العام (ممثلا في نسب البطالة والتضخم العالية)، و "عدالة التوزيع".
- ويثير نظام الأسواق مشكلات أخرى، يتطلب علاجها أخلاقيات ورؤية لعالم المجتمع بشكل عام أكثر من الدولة بقوتها الجبرية. وتتمثل هذه المشكلات في:
- أن نظام الأسواق مبنى على سلوكيات أنانية. ويؤكد آدم سميث على أن قوة السوق تكمن في ارتكازها على هذا السلوك الشائع، فيقول: " إن أردت



الحصول على خبز من الخباز فعليك أن تعمل على المصلحة الشخصية التى ستعود عليه من هذه المبادلة، وليس على كرم أخلاقه ". هذه " الفضيلة العامة للردائل الخاصة " لوحظت منذ زمن بعيد كما يقول ماندوفيل Mandeville فى نصه "حكاية النحل". وقد ناقش القساوسة فى القرن الرابع الميلادى جواز أن يفصل من الكنيسة المتعهدون والبائعون الذين يتنافى سلوكهم مع الإحساس المسيحى، وانتهوا إلى رفض هذا المشروع، لأن هؤلاء الأنانيين يقدمون فى نهاية الأمر خدمات للآخرين (وسيحكم على النوايا لاحقا من هو أقدر على هذا). ومع ذلك يكافئ السوق السلوك الأنانى ويدعم بهذا المشاعر الأنانية. صحيح أنه يجوز نظريا أن تكون أنانيا فى مهنتك ثم تمنح المكسب للفقراء (أو non-tuisme طبقا لمصطلح الاقتصادى القس الإنجليزى ويكستيد Wicksteed). ولكن هذا قد يقود إلى انقسام فى الشخصية.

- توصلت الحكومة الفرنسية مؤخرا إلى صيغة جميلة مؤداها أنها تريد "اقتصاد سوق وليس مجتمع سوق". فإذا احتل بالفعل نظام السوق مكانة أكبر من اللازم فسوف يتسبب فى سلسلة من المشكلات. ففى ظل نظام تنافسى، تصبح الأنانية -التي أشرنا إليها - شرطا من شروط فاعلية الأسواق، وتميل إلى إثارة علاقات اجتماعية تتسم بالعداء والعدوانية، كذلك تؤدي إلى نقشى الرياء والنفاق. كما أن التخصصية الشديدة وعملية تقسيم العمل التى تتيحها التبادلات، والتى تعد مفتاح الإنتاجية الاجتماعية (كما يقول أيضا آدم سميث) تجعل المرء لا يرى مباشرة فائدة عمله - وهذا هو أحد مظاهر "الاستلاب" كما يسميه ماركس - مما يؤدي غالبا إلى أداء عمل منهك يقوم على التكرار. وفى أغلب الأحيان، يتطلب النجاح فى إطار تنافسى إصرارا يحول النشاط الاجتماعى والتفانى إلى نشاط أكثر ثراء وإنسانية. وأسارع فأضيف أن التنظيم الإدارى البيروقراطى الهرمى ليس بالضرورة أفضل، بل ربما كان أسوأ على صعيد

العلاقات الاجتماعية وما يولده من أنانية واستلاب وإنهاك وضيق للأفق. ولعل الحل يكمن فى إيجاد التنظيم الجيد الذى يربط بين التبادل والفاعلية، بين الفردية والجماعية، بين الخبرة والإشباع.

ومن ثم، ليس على المعرفة الاقتصادية أن تتفهم فحسب أسلوب سير الأسواق والدور الصحيح للدولة، ولكن عليها أيضا أن تهتم بأخلاقيات التوزيع والعلاقات الاجتماعية والنشاط الإنسانى. فطبقا للمصطلحات المؤسسية، لا سبيل أمام الاقتصاد إلا أن يكون "علما أخلاقيا وسياسيا"، علما اجتماعيا وإنسانيا.

### المعرفة، والسياسة، والأداء الاقتصادى

رأينا أن الاقتصاد لا يفارقنا قيد أنملة. فهو أحد ملامح الحياة أكثر من كونه شيئا قائما بذاته. ويحاول كل كائن حى منغمس فى وسط ما أن يفهمه ليتصرف فى ضوء هذا الفهم على أفضل نحو ممكن. والاقتصاد لا يمثل استثناء. ولكن المذهل نوعا هو أن نرى إلى أى حد جاءت التصورات الضرورية متأخرة. ولكننا إذا نظرنا للأمر بصورة أقرب، فسنبتين أن هذا التصور تبع نفس التطور الطبيعى لتاريخ العلوم، مع بعض التأخر الراجع إلى أنه نشاط إنسانى واجتماعى كان دائما محل ملاحظة وليس تجريب.

وقد ظلت كلمة اقتصاد تعنى لمدة طويلة الإدارة المنزلية، كما يدل الاسم على هذا. ومع هذا، كان للفيزيوقراطيين Physiocrates<sup>(٣٢)</sup> فى القرن الثامن عشر مفهوم واضح بشأن ارتباط مختلف القطاعات فيما بينها وما يسفر عن هذا الارتباط

---

(٣٢) المذهب الفيزيوقراطى هو مذهب الاقتصاديين الذين يعتبرون الزراعة المصدر الوحيد للثروة.  
(الترجمة)

من تدفقات. ولكن الأمر الكاشف بالفعل هو المسألة الأساسية المتعلقة بتفسير الأسعار والكميات التي يتم تبادلها في الأسواق. فكان يفسر سعر سلعة ما تبعا للعلاقة بين الكمية " المعروضة " ومبلغ المال الذي " يطلبها ". ولكن هذا تحصيل حاصل وليس تفسيراً (إلا على المستوى العام، ولتفسير المستوى العام للأسعار من خلال "النظرية الكمية للنقد" *La théorie quantitative de la monnaie*، التي وضعت على هذا النحو منذ القرن السادس عشر). فعلى الرغم من أن جميع البائعين عرفوا دائماً أن كم العملاء يزيد بشكل عام حين يخفضون الأسعار، إلا أن الأمر تطلب الانتظار حتى عام ١٨٣٨ ليتم عمل منحني دقيق للطلب يبين الكمية المطلوبة قياساً إلى السعر، وقد قام بوضعه أوجستين كورنو Augustin Cournot خلال تأسيسه نظرية الاحتكار، ليحدد سعر بيع ماء نبع بيريه المعدني Perrier. ولكن نظرية العرض والطلب، ونظرية التنافس وارتباط الأسواق فيما بينها ظهرت بعد هذا بجيل كامل في سبعينيات القرن التاسع عشر (١٨٧٠) مع ليون ولراس Léon Walras (وكان والده زميل كورنو Cournot).

وكانت السلطة السياسية هي أحد الفاعلين الذين اهتموا بالاقتصاد، نظراً لاعتماد حصيلة الضرائب عليه. ورغم هذا ومع قدوم الثورة الصناعية بدءاً من نهاية القرن الثامن عشر في إنجلترا، وخلال القرن التاسع عشر في بقية أوروبا، نزعت مجالس الاقتصاديين إلى خفض إيرادات الدولة، بأن طالبت بإلغاء الرسوم الجمركية وأجازت " التصرف الحر والتداول الحر". ومع نهاية القرن التاسع عشر وحلول القرن العشرين أشرنا إلى أن إيرادات الدولة ومصروفاتها قياساً إلى دخلها القومي دارت حول ١٠% في البلاد الأوروبية، ولكن هذه النسبة تقل إذا استبعدنا الجيش في هذه الدول، وهي أقل أيضاً في إنجلترا. ثم تجاوزت النصف في فرنسا بعد هذا بقرن من الزمان بعد إضافة التأمين الاجتماعي. فلماذا حدثت هذه الطفرة؟

لقد أسهمت الوظائف الاقتصادية الثلاث للدولة في حدوث هذا الانفجار. إضافة إلى قانون اجتماعي سياسي: فإن حدثت وزادت المصروفات ومعها

الإيرادات العامة لسبب ما ثم زال هذا السبب فغالبا ما تستخدم الأموال التى تم توفيرها فى شىء آخر بعيدا عن خفض الضرائب. وتفسير هذا أنه بما أن التنافس السياسى تنافس من أجل سلطة إدارة النفقات العامة، فلا أحد من المرشحين يسعى بجدية إلى خفض هذه النفقات. كانت هذه المسألة من أكبر مصادر الحروب، خاصة الحربين العالميتين. وتدخل النفقات العسكرية ضمن وظيفة الإعانة التى تضطلع بها الدولة. ولكن بعد انتهاء هذه الحروب وإعادة الإعمار لم تلغ الإيرادات الجديدة بل تحولت إلى أغراض أخرى، لصالح عملية التوزيع. وفى هذا الصدد، خرجنا من الحروب بشىء من عدالة التوزيع، بعد أن أحرزت بعض الثورة فى هذا المجال.

### عصر كينز Keynes. للأفضل أو للأسوأ

ومع هذا، وعلى صعيد العلاقات بين المعرفة والسياسة والأداء الاقتصادى، جاء التجديد من الوظيفة الثالثة الخاصة بالاستقرار، مع حدث جلى آخر وقع فى النصف الأول من القرن العشرين وتمثل فى أزمة سنة ١٩٢٩ وكان الدافع وراء كتابات كينز Keynes. ومن بين هذه الكتابات " النظرية العامة للتوظيف والفائدة والنقد" الصادر عام ١٩٣٦ وطرح مسألة الاستخدام المنهجى لسياسة الاقتصاد الكلى الخاص بالاستقرار. ومع هذا، لم يستتب هذا الاستخدام إلا بعدها بسنوات عديدة. ثم جاء الاستعداد للحرب العالمية الثانية ليضع حدا لهذه الأزمة من خلال تطبيق السياسة التى طرحها كينز بطلب عام، ولكن لسبب آخر. ومن ناحية أخرى، وطبقا لقانون تجريبي، فإن دخول اقتراح مهم فى مجال السياسة الاقتصادية إلى حيز التطبيق يتطلب نحو جيل كامل، أى من ٢٥ إلى ٣٠ عاما.

وفى أعقاب الحرب العالمية الثانية، أدى اتجاه الاقتصاد الأوروبى لإعادة الإعمار إلى استخدام "عمالة زائدة"، فأصبحت نسبة البطالة لا تذكر، وبدأت أوروبا

تستورد أيدى عاملة من ريفها ومن مناطقها الأكثر فقرا، بل أنها لجأت - عند الضرورة - إلى تحقيق بعض الانتعاش الاقتصادى ولكن دون وضع نظرية محددة. وعلى العكس من هذا، حينما انتهت التعبئة العامة، كانت الولايات المتحدة - التى تأخرت بعض الشيء فى إجراء الإصلاحات- تعاني من نقص كبير فى العمالة فى ظل أيديولوجيات جمهورية حالت دون حدوث انتعاش بسبب العجز العام. وتطلب الأمر بالفعل من عشرة إلى عشرين عاما قبل أن يفهم أساتذة الاقتصاد نظرية كينز. أحدهم، وهو بول صامويلسن Paul Samuelson من معهد ماساشوسيتس للتكنولوجيا، كان على متن يخت آل كيندى عام ١٩٦١ فى ميناء هاينيس وأخذ يشرح نظرية كينز المبدئية لمرشح البيت الأبيض الذى أظهر تحفظات شديدة نظرا لاتهام الديمقراطيين غالبا بالتساهل الضريبى، بينما تمسك هو بالصرامة التقليدية فى الموازنة. ومع هذا، تم تخفيض الضرائب بقرار من كيندى وجونسون ما بين عامى ١٩٦٢ - ١٩٦٣. ونتيجة لذلك قفز الاقتصاد الأمريكى إلى الأمام. كانت التجربة حاسمة، فمعنى هذا أن نظرية كينز صالحة، وما يدرسونه لطلبتهم حقيقى بالفعل، وكانت مفاجأة سعيدة، غير أن هذا الانتعاش اصطدم بطلب الحرب مع فيتنام فلم تعد له فاعلية. وسرعان ما تزايدت نسبة التضخم التى ظلت ضعيفة جدا فى الولايات المتحدة منذ نهاية حرب كوريا.

وحتى ذلك الحين كان استقرار الأسعار الأمريكية يعوض التضخم الأوروبى فى إطار نظام معدلات الصرف الثابتة الخاصة بمؤتمر بريتون وودز Bretton Woods الذى عقد فى أعقاب الحرب العالمية الثانية بحث من كينز. ولكن فى أواسط الستينيات دخلت دول شمال الأطلسي كلها تقريبا فى مرحلة التضخم والعمالة الكاملة، مفتحة عقدا له ديناميكية خاصة كان وراء حدوثه ما نسميه بـ "الدورة السياسية".

هذه الدورة التى تسمى أيضا "توقف ثم انطلق" Stop and go معروفة تماما. فبما أن نظرية كينز صالحة، فقد حفز هذا الحكومات بشدة على استخدام سياسته

لأغراض انتخابية. فالناخبون لا يحبون البطالة والركود والتضخم (بشكل عام) ولا الضرائب، ولكنهم يحبون في المقابل العمالة والنمو والنفقات العامة. ومن ناحية أخرى، فإن العمالة شبه الكاملة أدت إلى ارتفاع الأسعار بسبب حدوث مزايدات على شراء السلع والخدمات النادرة، ثم حد منها ضعف الطلب ولكن لوقت ما: فمن يعاني من البطالة هو على نحو ما شخص يعمل على خفض معدل التضخم. وفي هذه الحالة يتم تحقيق حالة استقرار بعد الانتخابات (عن طريق ضعف النفقات العامة وزيادة الضرائب) فيؤدي هذا إلى تباطؤ الاقتصاد وتزايد نسبة البطالة، ثم إلى تباطؤ التضخم. فتحدث على العكس من هذا عملية "انتعاش". وهكذا، حينما يحل موعد الانتخابات تكون نسبة البطالة قد انخفضت بينما لا يكون التضخم قد عاود الظهور. وبهذا فإن الناخبين الذين يهتمون بصورة خاصة باتجاه البطالة إلى الانخفاض، والذين استفادوا لتوهم من الهدايا متمثلة في الضرائب والموازنة، والذين تقف ذاكرتهم السياسية عند حدود الستة أشهر، ينزعون إلى التصويت بصورة "جيدة" ثم تعاود هذه الدورة من جديد.

ومع هذا، تبقى مشكلة، ففي كل مرة تزداد نسبة التضخم، وتكرر هذه الدورة ولكن بمستويات أسعار أعلى. وفي لحظة ما تصبح نسبة التضخم غير محتملة، مع ضرورة تحقيق استقرار ضخم يكون من نتائجه ارتفاع كبير في نسب الركود والبطالة. وسرعان ما جاءت هذه النهاية بحلول عام ١٩٧٤.

وزادت النتائج العالمية من حدة هذه الظاهرة. ففي أعقاب الحرب العالمية الثانية، تعارضت الدورة الاقتصادية في البلدان الأوروبية مع الدورة الاقتصادية في الولايات المتحدة. وبدءا من منتصف الستينيات أخذ هذا التعارض في البروز بصورة واضحة حتى أصبح لها صدى كبير زاد من الأزمات والثغرات بنسبة ٣٠%. وتوالت في هذه البلاد أحداث استقرار وطني أدى إلى أزمة ١٩٧٤. وجاء هذا التطور الذي شهده الاقتصاد الأوروبي نتيجة الدفعة التي أحدثها تصدير رؤوس

الأموال الأمريكية إلى هذه البلاد. بينما تعارضت هذه الصادرات مع الدورة الأمريكية فى الوقت الذى كانت فيه الولايات المتحدة فى حالة اقتصادية متدنية وبدأت تحدث تغييرا مع هذه الدورة ليتحول اقتصادها إلى الارتفاع العام.. وكان هذا فى أعقاب عام ١٩٦٥.

وارتبطت هذه الدينامية بتطور النظام النقدى العالمى، فكانت سببا ونتيجة فى آن. وما بين ضفتى الأطلسى تمثلت النتائج الرئيسية فى تدفق التموليلات، أما المشكلات الرئيسية الناجمة عن التضخم القومى فبرزت من خلال تزايد الأسعار بإيقاع متفاوت، فالتضخم العالمى يزيد من اختلاف التضخم بين البلاد. وإزاء هذا لم تستطع معدلات الصرف الثابتة الخاصة ببريتين وودز أن تصمد. ورغم عدم قدرة هذه المعدلات على الصمود إلا أنها لم تعد تدفع البلاد صاحبة أعلى معدلات التضخم إلى الاستقرار للحد من عجزها الخارجى الذى كان أيضا من أسباب الحد من التضخم.

وفى الوقت نفسه تدخل الاقتصاديون المنظرون للنظام النقدى العالمى بطريقتين. ويوضح ميلتون فريدمان Milton Friedman أن نظام سعر الصرف العائم، أى الذى تحدده الأسواق، هو النظام الأفضل. ومن جانبهم أوضح علماء الاقتصاد بجامعة ستانفورد بكاليفورنيا أن النظام المعروف نظريا بأنه "معيار الذهب" ما هو فى الحقيقة إلا "معيار الدولار". ونتيجة لهذا، وحتى تتجنب الولايات المتحدة الاضطرار إلى فرض الاستقرار والبطالة لديها من أجل حماية الدولار، فقد قررت فرض العلاقة بين الدولار والذهب عام ١٩٦٨. حينئذ بدأ انخفاض قيمة العملات الكبرى على التوالى وبدأ تعويم سعر الصرف فعليا عام ١٩٧٣.

وفى عام ١٩٧٤، قامت الدول الكبرى بفرض حالة استقرار قوية فى نفس الوقت تقريبا، مما أدى إلى حدوث الأزمة الاقتصادية العالمية، فكانت نهاية سنوات الرخاء الثلاثين فى أوروبا، وهى الأعوام التى شهدت أعلى معدلات النمو بعد الحرب العالمية الثانية. ولم يلعب ارتفاع سعر البترول فى هذه الأحداث سوى دور

ثانوى " تأثيره داخلى"، فقد كانت " الصدمة البترولية " أخف وطأة بكثير من "صدمة الانكماش" التى أحدثتها سياسات الاستقرار .

أما بقية حكاية الاقتصاد فى الدول المتقدمة فهى عبارة عن فترة طويلة من ارتفاع كبير لنسبة البطالة فى محاولة للخروج من التضخم، مع إعادة بناء منطقة فى أوروبا معدلات الصرف فيها ثابتة (للتحول بعدها إلى العملة الموحدة)، وأخيرا استئناف النمو الذى استمر فى أمريكا الشمالية ثم فى أوروبا.

ومع هذا، فهناك مخاطر عظيمة تحف بالوضع الحالى ويمكن للدروس المستمدة من التاريخ أن تساعدنا على رصدھا. ففي الخمسينيات كانت العمالة فى أوروبا فى أوجھا، وتم السيطرة على التضخم من خلال استقرار الأسعار الأمريكية نظرا للاستخدام المحدود للعمالة على نطاق واسع فى هذا البلد. ومع مطلع القرن الحادى والعشرين أصبحت نسبة العمالة شبه كاملة فى الولايات المتحدة مقابل نسبة عمالة محدودة فى أوروبا، وتم السيطرة على التضخم. وهناك نظرية تفسر هذا التوازي فى الأوضاع، ومؤداھا أن عبء الاستقرار العالمى يقع على البلد الأكبر مساحة. وهذا ما كانت عليه الولايات المتحدة فى الخمسينيات. أما فى التسعينيات، وبعد دخول عامل العملة الموحدة فى أوروبا، أصبحت هذه الأخيرة كأنھا بلد واحد تجاوز حجم الولايات المتحدة. ومن ثم، أصبح على أوروبا أن تأخذ على عاتقھا مسألة الاستقرار. فإذا كانت نسبة البطالة تنخفض بشكل كاف فى أوروبا، فالعالم فى مجمله سيصل - أو يكاد - إلى العمالة الكاملة. وقد يعاود التضخم العالمى الظهور، كما حدث فى الستينيات، وستكون أول نتائجھ انهيار أسواق الأوراق المالية التى ينشطھا التضخم العالمى بصورة غير مألوفة، مما سيؤدى بدوره إلى انهيار استهلاك الأسر ومصادر أموال المنشآت، أى إلى أزمة عامة، ربما كان من الأفضل ألا نفكر فيها. ويصبح سؤال الساعة هو: كم عدد العاطلين الذين يتعين على أوروبا الإبقاء عليهم حتى لا نصل إلى هذا الأمر؟



## من المعرفة إلى السياسة الاقتصادية

خلاصة هذه الحكاية هي أنه بقدم سياسة الاقتصاد الكلى أصبح الفكر الاقتصادى من أكبر العوامل التى تتحكم فى مصير العالم.. سواء للأحسن أو الأسوأ. ومن المهم إذا أن نرى - إلى جانب الجدل الدائر بين الاقتصاديين - الطريقة التى يؤثر بها فكرهم على رجال السياسة الذين يقررون الإجراءات الواجب اتخاذها. وهى حكاية مذهلة ومدهشة، بل أحيانا ما تدعو إلى اليأس نوعا. وتعتمد أنماطها على أشكال الحياة الاجتماعية داخل الفئات الصغيرة فى كل بلد، كما تعتمد أيضا على الأوساط القيادية، وعلى الإدارة والسياسة، إضافة إلى الدور الكبير الذى تلعبه الصحافة (ففى أغلب الأحيان يلجأ رجل الاقتصاد إلى كتابة مقال فى جريدة يقرأها مئات الملايين ليخاطب رئيس الدولة). أما رجال السياسة الذين يمارسونها بشكل عام أو المتخصصين فيجهلون غالبا كل شىء عن الاقتصاد (فأول كلمة قالها لى السيد ميثيران: "أنا لا أفهم فيه شيئا على الإطلاق"). بل إن بعض هؤلاء السياسيين ممن كانوا متخصصين فى الاقتصاد لم يتمكنوا من متابعة البحث والدراسة بمجرد وصولهم إلى السلطة. أما المستشارون فهم شديدو التنوع. وقد سبق أن أشرنا إلى حالات حرجة فى سياسات الاقتصاد الكلى والسياسات النقدية العالمية. (٣٣)

## المشكلات الاقتصادية الحالية

ومع هذا، وبعد نصف قرن من تلمس الطريق فى ظل سياسة الاقتصاد الكلى، ربما نكون قد توصلنا تقريبا إلى فهم ما يتوجب فعله فى هذا المجال. وربما كان المؤشر على هذا هو نهاية الجدل الكبير الذى لم يكن مظهره العلمى غالبا إلا

---

(٣٣) ارجع إلى ملحق هذا النص.

مجرد طبقة رقيقة من طلاء براق لأحكام أيديولوجية مسبقة. ولا يبدو أن السياسات الاقتصادية الجزئية المتنوعة تثير صعوبات علمية كبرى. وما زال النمو الاقتصادي يمثل رهانا كبيرا بالنسبة لقطاع عريض من العالم. ولكنه تحد خاص، فلا بد أن يكف عن أن يكون المعول الذي يهدم الحضارات والثقافات، وهو ما كان عليه بالفعل حتى الآن. وعلى هذا، فإن أعظم مهام المعرفة الاقتصادية والسياسية الاقتصادية الحالية تركز على بعض المشكلات الكبرى، وهى: عدالة التوزيع، ونوعية العلاقات الاجتماعية، وطبيعة العمل، والتحكم الذاتى فى الرغبات والاحتياجات.

### العدالة الاقتصادية

يعد فهم مسألة العدالة الاقتصادية بلا شك أكبر اكتشاف لهذا التخصص المعرفى فى السنوات الأخيرة ولم يبق سوى نشر هذه النتائج وتطبيقها. والمشكلة تكمن بالفعل فى توزيع موارد المجتمع، غير أن قيمة ما نستهلكه ينتج عن العمل بنسبة تصل إلى ٩٧,٥% بصورة مباشرة أو غير مباشرة. وهذا معناه أن أغلب الموارد، من حيث هى قيمة، تأتى من الموارد الإنسانية، وخاصة من القدرة الإنتاجية، والأجر عنها هو الراتب. وهناك قاعدة توزيعية كلاسيكية تنسب لكل فرد "كامل ملكيته لذاته". ولكن نسبة الرواتب التى يحصل عليها كل فرد غير متساوية إلى أقصى حد. ومع كامل ملكية الذات، فإن قليلى المكسب قد يعيشون فى حالة بؤس، حتى إن عملوا بكل قوتهم. وهناك حلول أخرى تتمثل فى أن يكون للأشخاص بعض الحق فى قدرات الآخرين الإنتاجية.

ومع هذا، حبذا لو احترم هذا النظام حقوق الأفراد الأساسية وحياتهم التى نص عليها إعلان عام ١٧٨٩ والذي يمثل بالفعل أساس مبادئنا وبدايتها. فخرق

هذه الحقوق أمر غير مشروع من ناحية، كما أنه مطلب أخلاقي من ناحية أخرى، لأنه يمس حريات الأشخاص الأساسية. فهو إن قلص إمكانية وجود حقوق للأشخاص تجاه بعضهم، إلا أنه لا يلغيها، ولكنه يعطيها شكلا خاصا. فلا يمكن أن يكون لنا الحق في تدمير رأس المال الذي يكونه الآخر (ليست هناك ملكية للاستخدام وسوء الاستخدام) ولا أن نستبعده، ولا حتى أن نختار أن نستخدمه، فالحقوق الأساسية تتضمن حرية التصرف. وإذا أمعنا النظر لتبيننا عدم جواز فرض ضريبة على عمل أحد، فالحقوق الأساسية - بحرفيتها - تطالب بأن يكون لكل منا الحق في الحصول على ثمرة عمله كاملة. ولكن ربما يكون لنا بعض الحق في الإمكانات الإنتاجية للأشخاص الآخرين وفي حق التصرف فيها.

حينئذ ستأخذ النتيجة بالضرورة نمطا ما، مثلا: أن يعاد توزيع عائد يوم ونصف أسبوعيا مما يستطيع الفرد أن يكسبه، فيصبح كل إنسان حرا بعد هذا في أن يعمل بقدر ما يريد، دون إضافة أى ضرائب أخرى على راتبه. وقد تختلف هذه المدة، فعلى سبيل المثال إذا كانت عملية إعادة التوزيع تتم حاليا على المستوى القومى طبقا لهذا المبدأ، فإنها تمثل تقريبا يوما أو اثنين في الأسبوع (بدءا من الولايات المتحدة وحتى الدول الإسكندنافية). هذه المدة لابد أن تستكمل أو أن يتم ضبطها تبعا لقيم قياسية أخرى تخص العمل، مثل كثافته ومستوى التعليم والتدريب. هناك إذا تساوى ممكن في الدخل لكل واحد من خلال مفهوم معين للعمل وهو "التساوى في العمل"، العمل الحر، الذى لا يفرضه أحد ولا يدعمه أحد، مما يحو الفروق في الإنتاج والأجور بين الأشخاص، ويرفع يده عنهم فيما تبقى، ليكون لهم كامل الملكية على أنفسهم. وهكذا يصبح هذا التساوى عبارة عن "عمل متساو مقابل أجر متساو" (وبهذا يتم القضاء على عدم المساواة في الإنتاجية وفي معدلات الأجور، أى أنه لا يتم القضاء على مجرد التفرقة فقط كما هو الحال في التطبيقات التقليدية لهذا المبدأ)، أو لنقل إن الأمر تغير من "المساواة بين الأفراد

فى العمل، إلى، المساواة بين الأفراد فى النقود"، أو من "كل فرد تبعاً لقدراته، إلى، كل فرد بصورة متساوية". وبهذا ىمنح الأفراد من ذوى الأجور فوق المتوسط نسبة ما يحصل على مثلها أصحاب الأجور تحت المتوسط. وبهذا تتحقق المساواة الكاملة فى حدود جزء من الأجر وليس على مستوى الأجر بأكمله كما يحدث بالنسبة لضريبة الدخل الحالية وما ينتج عنها من تبذير وبطالة.

وبما أنه لن يؤخذ على العمل الفعلى ضرائب ولن يدعم، فستكون عملية إعادة التوزيع فعالة، ولن تهدر حماس الأفراد الذى يعد مصدر تبذير اجتماعى. ومن ناحية أخرى، فإن العمل، أو لنقل مدة تحقيق التساوى فى العمل، هو مؤشر على درجة هذا التساوى، ومدى التضامن والمشاركة الاقتصادية والتبادل فى المجتمع، وسوف نعرف السبب. ولن يكون هناك أى وجود لكل هذا فى ظل الملكية التامة للذات. ومن ناحية أخرى، يحقق هذا النظام وظيفة الدولة المتعلقة بمسألة التوزيع. أما النفقات العامة الأخرى فتمول بضرائب تعادل قيمة الاستفادة منها، فتكون الأسعار موائمة لقيمة المشتريات تبعاً لهذا النظام الذى تحدثنا عنه. وأخيراً، فإن هذا النظام التوزيعى يعنى أن كل واحد يتنازل للآخر عن نتاج القدر نفسه (الضئيل) من عمله، أو أن يكون لكل فرد الحق فى نتاج نفس قدر عمل الفرد الآخر. هذه هى العدالة ممثلة فى مبادلة منصفة.

### **التبادلية، طبيعة العمل، والتحكم فى الرغبات**

ومن شأن طبيعة بنية هذه النوعية من تبادلية العدالة جعل الممولين يقبلون عليها طوعاً وليس كرهاً. ويستخدم مصطلح التبادلية بصورة أكثر شيوعاً للإشارة إلى مجموعة من المنح - أو التحويل الإرادى - تكون دوافع المشاركين فيها هى

الرابط بينها. وتتمثل أبسط حالاتها في الهبة، والهبة المقابلة. ونستطيع القول إن الهبة الخالصة هي الحد الأقصى الذي تصل فيه حالة الهبة المقابلة إلى مستوى الصفر. ويتعارض بالطبع تحويل هذه الهبات أو تبادلها مع عملية التحويل الجبرية أو مع التبادلات بمعناها الأصلي حيث يتم التبادل التجاري من خلال تحويلات مشروطة من الجانبين، فيقال: "سوف أترك لك هذا مقابل أن تمنحني ذلك"، وهو ببساطة نوع من الابتزاز. بينما التبادلية كما فسرتها فتتم على هذا النحو: "بما أنك أعطيتني هذا، فسوف أعطيك ذلك". وبهذا، تتجاوز الهبات والتبادلات ضغوط المبادلة بطابعها التجاري وأنانيتها لتصبح تحويلا للسلع أو العمل يقوم على علاقات وسلوكيات ومشاعر راقية. فالمنح والتبادلات تتبع غالبا من حاجات اجتماعية ملحة ومعايير لها ثقلها. ولكن الأمر لا يقف بالضرورة عند هذا الحد. فالمجتمع الجيد يقوم على علاقات جيدة وليس فقط على تبادلات مفيدة، ويقوم على أفعال عادلة وليست فقط فعالة، وعلى سلوكيات تقوم على الكرامة والرفعة وليس فقط على المهارة، وعلى أشخاص طيبين وليس فقط على مستهلكين راضين. لا بد إذا أن تصبح تهيئة المناخ لعلاقات متبادلة هدفا مهما من أهداف سياسات التعليم وهاكل المؤسسات.

يكون لهذا تأثير على علاقات العمل. ولكن طبيعة هذا العمل الذي يتطلب منا كل هذا الوقت هي عامل أساسي من عوامل الاقتصاد الجيد. فبعض الأشخاص يرون في الوصول إلى المعاش راحة، بينما يراه البعض الآخر كارثة، فيستمرون في العمل دون مقابل. وهناك ظلم أساسي في مجتمعنا يقابل الأشخاص الذين يعد العمل مشقة لهم، بالأشخاص الذين يمثل العمل لهم فرصة لتحقيق الذات والابتكار، ويعدونه مسئولية مرغوبا فيها، بل إحساسا بالسعادة. لا بد إذا من سياسة أساسية تهني أفضل الظروف لتطور هذه المسألة، وتخص زمن العمل وتنظيمه والسياسات التكنولوجية والتعليمية.

وأخيرا فإن الاقتصاد يستمد من الحاجة، فإذا تم إشباعها فإنه يستمد من الرغبات. ولكن الرغبة في السلع الاقتصادية في حد ذاتها تعتمد بشكل كبير على صدفة المقابلة، كما تعتمد على الأسرة والإعلانات أو حتى على الموضة. وقد تثير شعورا بعدم الرضى، فإذا جاء الرضا تبعته رغبات أخرى بحاجة للإشباع فكأننا بعجلة تدور إلى ما لا نهاية. فهل يعد هذا الوضع محركا عقلانيا أو عاقلا لهذا العالم؟ إذا كنا نشك في هذا، وإذا أردنا احترام حرية الأفراد، فلا سبيل أمامنا إلا القيام بنشر تعليم إمكانية سيطرة كل منا على نشأة رغباته الخاصة وإمدادنا بمنهج يمكننا من بلوغ هذا الهدف. فلا بد " أن تغير رغبتك بدلا من أن تغير العالم " كما قال ديكرت بعد الرواقيين ومع البوذيين. وهذا معناه تنظيم الاقتصاد بحكمة أكبر، وليس فقط كما يقول الشرقيون بـ"العقل المجنون".

ولابد أن يكون ضمن نتائج هذا الوضع أن يفقد الاقتصاد دوره المركزي المسيطر والجامع فوق الأشياء والذي يضطلع به في العالم الحديث، لصالح صعود أنشطة أكثر ثراء وفائدة وإنسانية. البورصة أم الحياة، لا بد من الاختيار.

## ملحق

- هذه بعض الحكايات من المجتمع الفرنسي، نسوقها مثالا على بعض الظواهر المهمة:
- مستشارو رئيس الوزراء الأسبق ريمون بار - وهو أكثر من وصلوا للسلطة علما ومعرفة - اقترحوا عليه أن يقوم بتنفيذ "دورة سياسية"، ولكنه أبى لأسباب أخلاقية. فخسر الانتخابات.
- استنكر أحد رؤساء الجمهورية البطالة بشدة، واعتبرها - علنا - الآفة الأولى للمجتمع. وفي المساء أوضحوا له - على انفراد - أن إجراء ما كان على

وشك اتخاذ سبيضيف ٤٠٠ ألف شخص إلى قائمة العاطلين. فكان جوابه هو المعادل الرئاسى لـ " إيه يعنى " .

- يفهم رئيس الوزراء الأسبق السيد بيريجوفوا Bérégovoy كل الفهم أن السياسة التى تسمى "سياسة الفرنك القوى" ليست هى المناسبة. ولكن أكثر ما يحقق نجاحا سياسيا فى فرنسا هو أن تظهر - لو كنت يمينيا - أن لك قلبا كبيرا يستتكر "انقسام المجتمع" أو أن تظهر - لو كنت يساريا - أنك تعرف كيف تكون واقعيًا مع كونك رجل مال. فتطبق سياسة انكماش، فتحدث البطالة، وتسقط فى الانتخابات، ويفر منك الأصدقاء، وتكون النهاية.

- فى عام ١٩٨٣، عرض الصحفيون الوضع وكأنه معضلة: إما الانكماش أو البقاء فى النظام النقدى الأوروبى. وهذا خطأ، فهناك سياسة ثالثة تتماشى مع المعاهدات الأوروبية وتتجنب الانكماش.<sup>(٣٤)</sup> وقد تشاور الرئيس آنذاك مع ١٥ شخصا لهم آراء متعارضة. ثم وقع اختياره بالصدفة على آخر نصيحة أسديت إليه، وهى بحق تتماشى مع هذا التشبيه الشائع: " سقط الفرنك كما يسقط الحجر فى قاع البحيرة " .

- وفى عام ١٩٧٢، فى الوقت الذى أكد فيه وزير المالية أنه يعرف كينز Keynes، بينما راح أحد مستشاريه يفسر عدم وجود علاقة بين التضخم والكتلة النقدية، بدأت هذه الأخيرة فى الارتفاع بواقع ٣٠% فى السنة. والأمر بالطبع لا يتطلب أن تكون "خبيرا ماليا " لتتوقع ما يحدث، فقد تفجر التضخم فى فرنسا ليصل إلى ٦% ، متجاوزا المعدلات المقابلة فى ألمانيا والولايات المتحدة، وقد تطلب خفض هذه النسبة لاحقا ٢ مليون سنة / بطالة. (تعنى هذه الوحدة عاطل لمدة عام).

---

(٣٤) لرجع إلى: Sortir de la crise , Hachette, 1984

- في يناير عام ١٩٧٣، قرأ الوزير نفسه مقالا اقتصاديا، يقترح خفض الضرائب بغرض إحداث انتعاش وذلك من خلال إجراء تباطؤ نقدي. ومن ثم، قام بتخفيض ضريبة خاصة، هي ضريبة القيمة المضافة، وهذا يؤدي أوتوماتيكيا إلى خفض عابر للأسعار. وبالفعل ما عادت الأسعار ترتفع الشهر تلو الآخر. وأعلن الوزير حينئذ أنه وضع حدا للتضخم الذي بدأ يثير أعصاب الفرنسيين. فكسبت الحكومة الانتخابات بالفعل بداية من شهر مارس. ثم عاودت الأسعار ارتفاعها. هذا الشخص نفسه، بعد أن أصبح رئيسا للجمهورية، فسر بعد هذا البطالة التي أحدثتها هذه الأزمة الجديدة بالزيادة السكانية الناجمة عن حرب ١٩١٤ (ناسيا أن العامل مستهلك أيضا - وهذا ينطبق كذلك على تأثير المهاجرين المزعوم على البطالة).
- لا بد بعد كل هذا أن أضيف أن المستشارين الاقتصاديين الأقرب إلى السلطة الآن، سواء في فرنسا أو الولايات المتحدة، هم الذين كنت سأوصي بهم لو أن أحدا طلب مني هذه المشورة.



## التاريخ<sup>(٣٥)</sup>

بقلم جاك لى جوف

Jacques LE GOFF

ترجمة: د. كاميليا صبحي

مراجعة: د. محمد على الكردى

حتى أحدثكم اليوم عن علم التاريخ، سوف أنطلق من نص لمارك بلوك Marc Bloch من كتابه "الدفاع عن التاريخ أو مهنة المؤرخ" Apologie pour l'Histoire ou métier d'historien الذى لم يستكملة نظرا لوفاته التراجيدية والبطولية عام ١٩٤٤. يقول بلوك:

"ليس التاريخ علما فى طور النمو فحسب بل هو فى طور الطفولة أيضا، مثل كل العلوم التى تتخذ من العقل الإنسانى موضوعا لها، هذا الذى وصل متأخرا إلى ميدان المعرفة العقلانية. أو لنقل إنه علم قديم وكأنه نواة لقصة ظلت طويلا مزدحمة بالخيال، وبقيت مدة أطول مرتبطة بالأحداث التى يتم إدراكها بصورة شديدة المباشرة. بيد أن هذا العلم - باعتباره مشروعا عقلانيا تحليليا - ما زال فى مستهل شبابه".

فإلى أى فترة يمكن تحديد ظهوره بصفته مشروعا عقلانيا؟ ولكننى سأعود إلى مسألة التاريخ باعتباره علما.

والحقيقة أننى أتفق فى رأى مع المؤرخ الألمانى رينهاردت كوسلييك Reinhart Koselleck فى كتابه الصادر عام ١٩٧٩، والترجمة الفرنسية الصادرة

---

(٣٥) نص المحاضرة رقم ٩٥ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٤ أبريل ٢٠٠٠.

عام ١٩٩٠ تحت عنوان "المستقبل الذى مضى. دراسة عن دلالة الأزمنة التاريخية".

## Le futur passé. Contribution à la sémantique des temps historiques

فهو يقول إن التاريخ مفهوما وعلما نشأ فى النصف الثانى من القرن الثامن عشر. وهو أحد نتاجات عصر التنوير مثل المفاهيم السياسية والدينية والاقتصادية التى كانت مجهولة من قبل.

ولن أحاول أن أخص الفترة الطويلة التى سبقت تاريخ علم التاريخ منذ ظهور المصطلح الذى كان يعنى فى اللغة اليونانية القديمة البحث والتقصى *istoria*، ثم نتيجة التقصى، ثم أصبح سردا منذ قام هيرودوت - أبو التاريخ - فى القرن الخامس قبل الميلاد بكتابة "حكايات تاريخية". وحتى إذا كان بيرنار جينيه Bernard Guenée قد ألف عام ١٩٨٠ كتابا رائعا تحت عنوان: "التاريخ والثقافة التاريخية فى الغرب خلال العصور الوسطى" *"historique" Histoire et culture dans l'Occident médiéval*، إلا أنه لم يكن هناك طرح بالمعنى العلمى للتاريخ فى العصور الوسطى. ثم جاء القرن السادس عشر بنزعه الإنسانية فأعطى دفعة مزدوجة للفكر التاريخى، وربط الأخلاق بالتاريخ باعتباره معلما للحياة. ويعد مونتاني Montaigne من أصحاب هذا الاتجاه، وكان دائم البحث عن "مصير الإنسان". قال: "المؤرخون هم غايىة المباشرة (..) والتمس المعرفة عند الإنسان عامة، وهو يبدو لى من خلالهم أكثر حيوية واكتمالا عنه فى أى مكان آخر (...)". و من ناحية أخرى، طالب بعض المؤلفين فى نهاية القرن السادس عشر بتاريخ لا يهمل أى معرفة مهمة، ومن هنا كان مفهوم التاريخ الكامل، وهو فى سياق ومضمون مختلف كل الاختلاف أعطى لنا صورة لما طمحت إليه مجلة "الحوليات Annales" من تقديم تاريخ كامل أو جامع وإن كان يشوبه أيضا جانب بلاغى وأدبى. أما أكثر الكتاب ابتكارا، والذى ذهب إلى أبعد مدى فى هذا الاتجاه فهو

لانسلو دي لا بوبيلينيير Lancelot de la Popelinière الذي أصدر عام ١٥٩٩ كتاب "مشروع تاريخ الفرنسيين الجديد" Dessein de l'histoire nouvelle des Français ، (ولنلاحظ هنا صفة "جديد") ويقترح فيه مراجعة تاريخ فرنسا وتخليصه من الأساطير والحكايات، كما كتب أيضا "تاريخ التاريخ" L'Histoire des histoires برؤية التاريخ المكتمل، وأكد فيه على أن التاريخ لا بد أن يكتب ويقدم الأسباب والتطورات والحلول، أى باختصار، أن يفسر.

وفي النصف الثاني من القرن الثامن عشر، حينما ظهر التصور الحديث للتاريخ، ارتفعت أصوات تطالبه (منذ ذلك الحين!) بمحتوى جديد يختلف عن ذلك الذي يتحدث عن الملك والبلاط والمعارك والحكايات والتفاهات، أى عن كل ما يسميه فولتير: "المنمنمات الصغيرة". وأحيلكم بصفة خاصة إلى صوتين من هذه الأصوات الحداثية في التاريخ: إلى فولتير في كتابه "تأملات جديدة في التاريخ" Les Nouvelles Considérations sur l'histoire الصادر عام ١٧٤٤، وإلى شاتوبريان Chateaubriand في مقدمة "دراسات تاريخية" Etudes historiques الصادر عام ١٨٣١.

كتب شاتوبريان يقول: "لقد حدثت ثورة كبرى، وهناك استعداد لثورة أخرى كبرى، لا بد لفرنسا أن تعيد كتابة حولياتها لتكون وثيقة الصلة بما أحرزه العقل من تقدم".

هذا المطلب الملح، وهذا العمل الذي لا بد من إنجازه اليوم، تخطى بكثير مجرد تجديد الحوليات الفرنسية. فلا بد من إعادة التفكير في التاريخ كله، والنهوض به من خلال إشراكه ووضع - إن أمكن - في طليعة التغيرات الكبرى التي يشهدها العالم اليوم، ومعها المجتمعات والمعارف (والذكاء البشري)، والتي نشهدها معه. ولكن قبل أن نتحدث عما وصلت إليه المعارف في مطلع الألفية الثالثة، لنعد لحظة إلى الوراء.

لقد كان القرن التاسع عشر بالنسبة للغرب قرن التاريخ بمعنيين، فكما قلت - من بعد آخرين - أنه شهد بداية انطلاق التاريخ ليصبح معرفة عقلانية وأحد التخصصات المعرفية العلمية الأساسية. كما اكتسح خلاله التاريخ كل شيء وجرفه معه: الأفراد والمجتمعات والسياسة والاقتصاد والدين والفلسفة، كل هذا تحت راية بعينها، هي راية القومية.

فبم نجيب اليوم عن سؤالين - ما زال بعد ملتجئين - ولدا في القرن التاسع عشر، قرن العلم والقومية: هل التاريخ علم؟ وهل هناك معنى للتاريخ، وهل القومية هي هذا المعنى؟

نعم، التاريخ علم. ولكنه أحد العلوم المختلفة عن علوم الطبيعة والحياة (حتى إذا كانت الحدود المشتركة أكبر وأكثر دلالة)، ممثلة في العلوم الاجتماعية أو بالأحرى الإنسانية والاجتماعية، أو علوم الإنسان والمجتمع.

وتأتى خصوصيتها من كونها علوما تخص الزمن، حيث تمتاز الصدفة بالضرورة. كما تأتى خصوصيتها أيضا من كونها علوما للأفراد والجماعات في آن، وأنها ثقلت من الحتمية الصريف (ومع هذا، ألم نتعلم مؤخرا من علم الفيزياء الفلكي بصورة خاصة أن للكون أيضا تاريخا؟ ألم يقر الطب وعلم الأحياء أيضا أن لجسم الإنسان تاريخا؟) وتخص العقل باعتباره المادة التي بوسعها تخيل هذين الشقين في تلاؤم تام.

هو علم خاص بالفعل. فالعلم التاريخي علم أولا لأن أفقه هو الحقيقة، كما بالنسبة للعلوم الأخرى. وقد دخلت النسبية في الفيزياء دون أن تكف الفيزياء عن البحث عن الحقيقة. وكذلك تقود النسبية التاريخية إلى تصور أكثر مرونة للحقيقة، ولا يمكن أن نفرغها منها دون أن نكون قد جافينا العقل والمنطق.

ففي هذا يكمن أساس الطابع العلمي لعلم التاريخ. ولكن التاريخ الموضوعي أمر آخر، فأحدى صعوبات الاستدلال المنطقي التاريخي تكمن في أن كلمة تاريخ

بالفرنسية تعنى شيئين مختلفين<sup>(٢٦)</sup> وتكمن مهمة علم التاريخ تحديداً فى توضيح العلاقة بينهما، وعليه أن يفرق بين المعنيين كما يفعل الألمان فيميزون بين Geschichtswissenschaft و Geschichte ومن قبلهم اللاتين (الذين فرقوا بين التسجيل resgestae والكتابة التاريخية historia rerum gestarum). فجوهر علمية التاريخ ك تخصص معرفى تتمثل إذا فى التفكير فيه بصورة عقلانية.

وتنتج عن كل هذا خاصيتان أخريان تضيفان على علم التاريخ الطابع العلمى، فهو وإن جهل القوانين إلا أنه يتحرى الدقة - كما بالنسبة للعلوم الاجتماعية الأخرى- ويستعين بالمناهج العلمية للبحث عن الوقائع التاريخية والتعامل معها، وهى مناهج تخضع لقواعد يمكن مراجعة صحتها.

أما خارج هذا التناول العقلانى، فلا يصبح التاريخ إلا لغواً، مجرد حكايات خرافية ورجم بالغيب. ومن ناحية أخرى، يعد التاريخ، من حيث هو تخصص معرفى، علماً ومهنة فى آن. ولا بد أن نفصل بين الاثنين، حتى وإن لم يكن هذا الفصل واضحاً كل الوضوح، وحتى مع إمكانية حدوث تعاون بينهما، لا بد أن نفصل بين المؤرخ المحترف والمؤرخ الهاوى.

لقد أحدث قرن التنوير والقرن التاسع عشر قطيعة معرفية جعلت بالفعل من التاريخ علماً. ولكن هذا حدث من منطلق علمى وعقلانى بحت، وكذلك من منظور أيديولوجى. هذا ما أفرزه التقدم، خاصة وقد تضافر مع التطور والارتقاء. لقد كان للتاريخ معنى، وجاء التقدم ليلعب دور العناية الإلهية رغم احتفاظه ببعض من أكبر عيوب الغائية<sup>(٢٧)</sup> بل وبأسوأ منها. فبالنسبة للأغلبية فى الغرب خلال القرن التاسع عشر، وكذلك بالنسبة لأغلبية المؤرخين، تطابق التقدم مع فكرة القومية بدافع من

---

(٢٦) كلمة Histoire لها معنى مزودج فى اللغة الفرنسية، فهى تعنى "تاريخ" كما تعنى "حكاية" أيضاً. (المترجمة)

(٢٧) الغائية نظرية تقول إن كل شىء فى الطبيعة موجود لغاية معينة. (المترجمة)

الثورة التى أقرت نموذجين من الصعب فى الواقع أن يتواءما: نموذج حقوق الإنسان، ونموذج الأمة الذى أصبح فيما بعد نموذجا للقومية. والأمة، حتى إن لم تخنق علم التاريخ بالأفكار الخاصة بالقومية، فقد فرضت عليه على الأقل إطارا قوميا تجاوز بسهولة شديدة حدود شرعيته (فالأمة فى الأصل ظاهرة تاريخية ديمقراطية) لتضع سدودا، وتخلق حدودا تخفى وتعوق الرؤية التاريخية حسب أفق الضرورات وحجمها واتساعها.

وهناك مشكلة أخرى مرتبطة بهذه الأخيرة لابد من فصلها عنها، وهى تتطلب انتباها خاصا. فالتصورات التاريخية وإشكاليات المؤرخين تؤثر فيها بداهة الظروف الخاصة بزمنها. وقد عبر مارك بلوك بصورة لافتة عن هذا الأمر، بذكره للمثل العربى: " البشر يشبهون زمنهم أكثر مما يشبهون آباءهم". وسوف أعود إلى هذه الروابط المتبادلة بين الماضى والحاضر. ولكن أود هنا فقط أن أبرز ارتباط الماضى بالحاضر ونتائجه الإيجابية والسلبية معا. إيجابية لأن الحاضر لا يوضح الماضى فقط ولكنه يتيح أحيانا اكتشاف ما كان يمكن أن يظل فى الماضى مختبئا أو مقنعا أو غير مفهوم. و يحكى ميشليه Michelet بصورة رائعة كيف أن "صاعقة يوليو" (أى ثورة ١٨٣٠) كشفت له جانبا كاملا من تاريخ فرنسا.

ولكن ربما اقترف المؤرخون بدورهم ما يعتبره لوسيان فيفر Lucien Febvre الخطيئة الكبرى لأى مؤرخ، وهى المغالطة التاريخية. فالحروب الصليبية -التي لسنا بصدد إعادة الاعتبار إليها - إذا قرأناها على أنها مشروع استعماري، فهل يعد هذا تأريخا؟ فإذا جاز أن نلتمس العذر للصليبيين، الذين لم يكن لهم أى حس بالتاريخ أو بالتغيرات التى تطرأ حسب التطور التاريخي، لاعتقادهم أن يهود عصرهم كانوا معاصرين للمسيح - وجلاديه أيضا - فلا يجوز لمؤرخي القرن العشرين أن يفسروا الحروب الصليبية فى ضوء عمليات التحرر من الاستعمار التى تجرى على مرأى منهم. فأحد المهام الرئيسية للنقد التاريخي تتمثل فى قيام

المؤرخ بعملية الرصد والتحليل والتخلص من هذا الضغط الذى يمارسه عليه الحاضر حتى يتمكن من قراءة الماضى.

فهل نقصر استعراضنا السريع لدور القرن التاسع عشر فى بناء علم التاريخ على التفاوت بين وضع منهج عقلانى، يتطلب أن ننظر بشئ من البعد إلى الأشياء، والتسليم بأيدىولوجية تقدمية وقومية؟

كلا، لحسن الحظ.

فهناك ثلاثة مكتسبات أساسية لعلم التاريخ فى القرن التاسع عشر.

أولها وضع مناهج علمية للبحث، وتأسيس أرشيف وإقامة مؤسسات علمية مثل " المدرسة القومية للمواثيق " l'Ecole nationale des Chartes فى فرنسا و"معهد الدراسات التاريخية الألمانية" Monumenta Germania Historica بميونخ بألمانيا، واعتبار الوثائق مصدرا للتاريخ، ووضع تقنيات تسمى "العلوم المساعدة للتاريخ" من بينها تسلسل الأحداث التاريخية Chronologie - ولن نقول ما يكفى أبدا لبيان استحالة وجود تاريخ دون تسلسل للأحداث. لابد أن نؤكد أيضا على أن هذا الطابع العلمى وهذه المناهج النقدية كانت وستظل دائما قاعدة أساسية لعلم التاريخ ولعمل المؤرخ. هذا النوع من التأهيل هو تحديد ما يفرق المؤرخ المحترف عن كاتب التاريخ الهاوى.

ومع هذا، و منذ حلول القرن التاسع عشر، أدت هذه العملية - التى تحولت إلى تقليد - إلى نضوب النقد التاريخى الذى أصبح يركز على البحث عن الأخطاء وحصر دوره فى هذه المهمة، بينما لابد أن يجيب نقد الوثائق على تساؤل أرحب بكثير وأشد ثراء.

ويتمثل المكتسب الثانى فى وضع تعريف أتاح للتاريخ أن يتبوأ مكانته من جديد ضمن مجموعة العلوم الإنسانية والاجتماعية فى القرن العشرين. وصاحب

التعريف التالي هو فوستيل دي كولانج (Fustel de Coulanges) (١٨٣٠-١٨٨٩)، وقد دعمه واستكماله مارك بلوك Marc Bloch في النصف الأول من القرن العشرين، يقول دي كولانج: " التاريخ هو علم البشر في المجتمع عبر الزمن". هذه المصطلحات الثلاثة مهمة بدورها، وتستمد قوتها من العلاقات القائمة بينها. فالبشر هم موضوع التاريخ وهم يعيشون ويتصرفون بكل كيانهم (بالجسد والإحساس والعقل) في جميع المجالات (في الحياة اليومية، والحياة المادية والتقنية والاقتصادية والاجتماعية و في ظل المعتقدات والأفكار والسياسات إلى آخره)، طبقا لخصائصهم الفردية والاجتماعية بصفة خاصة (ومن هنا أهمية دراسة البنى الاجتماعية ووظائفها التي يسيرون وفقها) خلال الزمن. وسوف أعود وأحدث عن البعد الزمني لعلم التاريخ ولكنني أود أولا أن أؤكد على الأهمية الأساسية لدينامية المجتمعات بالنسبة للمؤرخ، وعلى التاريخ بصفته علم الحركة والتغير. فلا يوجد تاريخ ساكن.

وبهذا يعرف التاريخ باعتباره علما للحياة (ويعد ميشليه Michelet أبا لهذا التصور) وللبشر الأحياء، وللذين يتغيرون أيضا. ولا يسعني هنا إلا أن أورد عبارة مارك بلوك الشهيرة التي يقول فيها: " البشر هم المادة التي يلتقطها التاريخ، فمن لم يفعل هذا فلن يكون إلا عاملا للمعرفة على أحسن تقدير. أما المؤرخ الجيد فيشبهه غول الحكاية الخيالية، فحيث يشتم رائحة اللحم البشري يتأكد من وجود فريسته". ونضيف هنا عبارة لوسيان فيفر التي تصم مؤرخي المجتمعات الريفية، فعندهم " لا يقوم الفلاحون إلا بفلاحة سجلات الأديرة والكنائس ".

أي تعريف آخر يقابل هذا التعريف الإنساني الاجتماعي للتاريخ؟ يقابله التعريف الآتي: " التاريخ هو علم الماضي". وتعليق مارك بلوك على هذا الأمر قاطع، فهو يقول: " إن فكرة إمكانية أن يكون الماضي - باعتباره ماضيا - موضوعا لعلم، هي في حد ذاتها فكرة عبثية. فهذه الظواهر التي لا تجمعها



خصائص مشتركة إلا كونها غير معاصرة، كيف تكون مادة لمعرفة عقلانية دون أن تمدنا بأية إيضاحات سابقة؟". ولابد هنا من التأكيد على أن التاريخ ليس علم البشر السابقين، أو علم البشر في الماضي، وإنما هو علم البشر في الزمن وفي قلب التغير.

أما ثالث مكتسبات علم التاريخ في القرن التاسع عشر فيمكن القول إنه أقرب إلى عملية العرقلة منه إلى الاكتساب الحي. فهو ينتج عن استسلام المؤرخ للوثيقة، وتقاؤله الساذج - بمجرد الإقرار بأنها أصلية - بقدرتها على إفراز المعرفة التاريخية. هذا التيار التاريخاني الذي يسهم في تفسير حدث ما من خلال اللحظة التي وقع فيها (وهي لحظة محدودة للغاية) بالاستعانة بعلم متخصص يستخدم عمليات منطقية، هو علم التاريخ، بلغ أوجه في ألمانيا على يد رانك Ranke (١٧٩٥-١٨٨٦) الذي أعطى للتاريخ هدفه البطولي غير المحدود متمثلاً في "ازدهار تاريخ موضوعي بحق، لا يهدف إلا إلى الوصول للأحداث الماضية كما وقعت بالفعل في الماضي (wie es eigentlich geschah)، مرتكزا على دراسة المصادر بصورة نقدية" (مارو Marrou). واستمر التيار التاريخي في الانحراف عن أسسه، وشهد انحسارا خلال القرن التاسع عشر الذي كان يجنح إلى التبشيرية، الأمر الذي أدى أحيانا إلى التبشيرية التاريخية، بل وذهب إلى حد إلهام بعض النظريات النازية، إضافة إلى نموذج علمي سمي النموذج "الوضعي" الذي كان يتجنب الأفكار ويلغى من التاريخ عملية البحث عن الأسباب. ونجد بالفعل هذه النزعة في منهج بعض المؤرخين الفرنسيين مثل لانجلوا C.V. Langlois وشارل سانيوبو Charles Seignobos في كتاب "مدخل إلى الدراسات التاريخية" Introduction aux études historiques الصادر عام ١٨٩٨. وقد لاقى التاريخ "الوضعي" نجاحا، خاصة في فرنسا والولايات المتحدة.

خلال هذه الإطالة السريعة على القرن التاسع عشر، لم أذكر ماركس، لأن تأثيره في مجال التاريخ كان محدودا للغاية. أولا، لأن مخزونه المعرفي التاريخي

كان بسيطاً. وثانياً، لأن التاريخ طمس على يد الماركسيين الأوائل، ثم حرف تماماً على يد الماركسيين اللينينيين. ولطالما نكر جرامشي - دون طائل - أن الكلمة الأكثر أهمية في عبارة "المادية التاريخية" هي كلمة "تاريخية" وهي علمية ميتافيزيقية وليست مادية. ومع هذا، كتب ماركس يقول: "من الواضح أنه لم يكن لتصور التاريخ في الماضي معنى مع إهماله المكتسبات الحقيقية واكتفائه بكبرى الأحداث السياسية والتاريخية الرنانة".

فإذا كان رانك Ranke عدواً للنظريات التاريخية القومية، فقد أفقر أيضاً الفكر التاريخي بإعطائه التاريخ السياسي والدبلوماسي أهمية كبرى. وبما أن هذا التاريخ لم يمت بالفعل، فإننا نقول كما قال لوسيان فيفر إن "التاريخ الذى يقف عند حدود التسجيل التاريخي historisant لا يتطلب إلا القليل، القليل جداً، أقل من اللازم بالنسبة لى".

وفى بداية القرن العشرين، أدى شطط هذا التاريخ العلمى المبالغ فى تاريخيته والذى أسموه "وضعياً" و "وقائعياً" والذى يقوم فقط على التسجيل التاريخي، إلى إثارة نقد متزايد ورغبة فى التجديد بدأت فى أوروبا ولاحق صدق فى الولايات المتحدة. وتمثلت ذروة هذه الحركة فى قيام مارك بلوك ولوسيان فيفر بتأسيس مجلة "حوليات التاريخ الاقتصادى والاجتماعى" Annales d'histoire économique et sociale بباريس عام ١٩٢٩.

وقبل أن أكتب عن محصلة ما ورثه التاريخ اليوم من هذه الحوليات، أود أن ألقت النظر إلى أن الثورة على التاريخ الوضعى فى القرن التاسع عشر، وهى الخطوة الأساسية التى اتخذت، كانت فى المقام الأول ثورة على كل المفاهيم الخاصة بالوثائق والأحداث والوقائع التاريخية، وهى وحدة واحدة.

وعلى عكس الاعتقاد الساذج للمؤرخين الوضعيين، وكما قال بول فيين Paul Veyne، فقد أدركنا أن التاريخ لابد أن يكون "صراعاً ضد وجهة النظر التى

تقرضها المصادر". وقد أعطى ميشيل فوكو تعريفا للتاريخ فى مقال له تحت عنوان "إعادة النظر فى الوثيقة" فقال إن التاريخ هو "ما يحول الوثائق إلى آثار" بمعنى أنه بدلا من "فك رموز الآثار التى خلفها الإنسان" فإن التاريخ "يعرض كتلة من العناصر لابد من عزلها وجمعها ومواءمتها وإيجاد علاقة بينها ووضعها فى مجموعات" (أركيولوجيا المعرفة: L'Archéologie du savoir, 1969 p. 13,15).

ولكن النقطة الجوهرية تتمثل فى أن المصادر لا تمنح الأحداث والوقائع التاريخية للمؤرخ، ولكنه هو من يصنع الأحداث والوقائع. وبهذا يصبح التاريخ علما بصورة قاطعة، لأنه - مثل كل العلوم - لابد أن يصنع مادته.

فماذا تبقى من ميراث "الحوليات"؟

- أولا، بقى المجال الذى حدده العنوان: التاريخ الاقتصادى والاجتماعى. غير أن التاريخ الاقتصادى فقد اعتبره بانهيار الماركسية، لاسيما مع فشل الاقتصاد فى الدخول فى إطار إشكالية تاريخية.

- إقامة حوار بين التاريخ والعلوم الاجتماعية، ولكن عدم اهتمام العلوم الاجتماعية (بأقسامها: علم الاجتماع والإثنولوجيا والأنثروبولوجيا) بالبعد الزمنى وبالتطور التاريخى حد من هذا الحوار.

- كذلك بقى أفق تاريخ كامل أو كلى، بعيد كل البعد عن التأكيد على أن كل شىء يكمن فى كل شىء، كذلك لم يتم الخلط بينه وبين تاريخ عالمى اقترح ميشيل فوكو عوضا عنه وضع تاريخ عام، تصوره قبله لابوبيلينيير La Popelinière ، بينما اقترح بيير توبرير Pierre Toubert ، وأنا أيضا، اختيار أشياء كلية (كما بالنسبة للمطهر، سان لويس). كذلك وضعت هذه "الحوليات" التاريخ المشكل أساسا لهذا التطبيق. أى الذى يطرح فى بداية البحث وبداية التفكير التاريخى مشكلة وليس واقعة أو موضوعا. وقد أكدت الحوليات على دراسة البنى، ولكن

من منظور دينامى. هذا التاريخ المشكل يرفض البنائية التى تتجاهل الزمن، كما أنه لا يقابل الفردى بالجماعى.

وأخيرا فقد خص مارك بلوك التاريخ بدراسة العلاقات المتبادلة بين الماضى والحاضر، فيما يعرف عامة على أنه أحداث جارية. فتوضيح الحاضر من خلال الماضى، والماضى من خلال الحاضر أصبح هدفا للتاريخ. وقد أبرز مارك بلوك من خلال أعماله وحياته العلاقة الوثيقة التى تربط بين المؤرخ، وهاوى التاريخ، والمواطن.

وبين عامى ١٩٥٠ و ١٩٨٠ أضيفت بعض الأشياء التكميلية الهامة إلى علم التاريخ فى نفس اتجاه "الحوليات". فقد لفت فرنان بروديل Fernand Braudel النظر إلى ضرورة وضع التفكير التاريخى فى إطار مدة زمنية طويلة.

وأعتقد فى الحقيقة أن ترتيب أزمنة التاريخ هو الشيء الأكثر تعقيدا، إذ يطرح تعددية أكبر للأزمنة التاريخية. ولابد هنا من عودة إلى مارك بلوك، فهو يقول: "سيظل الزمن البشرى دوما متمردا على الانتظام والرتابة الشديدة، وعلى التقسيم الصارم للزمن كما نراه على ساعة الحائط. لابد للزمن من مقاييس تتوافق والتغيرات التى تطرأ على إيقاعه، والتى ترضى فى أغلب الأحيان بالمناطق الهامشية حدودا لها لا تتخطاها، لأن الواقع يفرض الأمر على هذا النحو. ولا يمكن للتاريخ دون هذه المرونة أن يأمل فى تكييف تصنيفاته (طبقا لتعبير برجسون Bergson) على "حدود الواقع ذاته"، وهذا هو بالضبط أقصى غرض من أى علم". وأضيف، أن هذا التاريخ سيقوم دائما على مقابلة الزمن الذى يمكن قياسه بالزمن المعيش.

وبتعميق الحوار مع الإثنولوجيا، قام المؤرخون المنتمون " للحوليات" بإعداد أنثروبولوجيا تاريخية عرفها أندريه بورجيير André Burguière بأنها طريقة

تجميعية، أو بالأحرى أنها عملية ربط لمختلف مستويات الواقع ، وهو يرى أن هذه الفكرة وردت بالفعل في "تاريخ العادات" L'Histoire des moeurs لتوكفيل Tocqueville.

كذلك، بنى هؤلاء المؤرخون تاريخا للعقليات، وتاريخا للتمثلات، وتاريخا للمخيلات. وبعدها جمعت الحقيقة التاريخية بين شقين: حقيقة الوقائع وحقيقة أصداء هذه الوقائع في الوعي، حقائق متعلقة بوقائع محددة وحقائق متخيلة. ويضاف إلى تاريخ العقليات تاريخ القيم، والأفكار الكبرى التى تنعكس فى الوعي والسلوك، وتاريخ فكرى وتاريخ للعقليات يحل محل التاريخ القديم للأفكار أو تاريخ الفكر Geitesgeschichte كما فى ألمانيا.

ولكن علينا ألا نبالغ أيضا فى تأثير التاريخ الجديد للأيديولوجيات والأفكار، فلا تقل لها فى التطور التاريخى كعلة أولية. فكثير من المؤرخين وقد أصابهم الانهيار الاقتصادى - كعلة أولية عامة - بالحيرة والتشوش، ارتدوا إلى العقليات لتقوم بهذا الدور. وهذا خطأ آخر. هناك مجال آخر أخذ أبعادا كبيرة فى التاريخ وهو مجال التاريخ الثقافى واستخدم أيضا كعلة تاريخية عامة. وتفسير التاريخ وتطوره بالثقافة خطأ يماثل مسألة العلة الاقتصادية، حتى إن كان مفهوم التاريخ الثقافى يمدنا بجسر يصلنا بالأنثروبولوجيا، وسهل استيعاب الحقائق الإنسانية التى لم تكن فكرة الحضارة تستوعبها بالسلاسة نفسها.

وعلى الرغم من الإثراء الذى حدث فى هذا المجال فإن التاريخ كما عرفته الحوليات بدأ منذ ١٩٨٠ يعانى من أعراض إنهاك ولهائ، واتفقت بشأنه بعض الآراء النقدية، لعل أبرزها ما قاله فرانسوا دوس François Dosse فى نصه "تفتت التاريخ. من "الحوليات" إلى "التاريخ الجديد" L'Histoire en miette. Des "Annales" à la "nouvelle histoire" الصادر عام ١٩٨٧. ويدعو فيه الكاتب المؤرخين إلى العودة للدفعة الأولى التى أحدثتها الحوليات، وإلى خطاب يمثل

تاريخا كليا، وإلى التخلي عن تاريخ راكد ماضوى واقع فى فخ القطيعة بين الحاضر والماضى، كما يدعو إلى إعادة إدراج الحدث فى التاريخ.

وتتدرج أزمة تاريخ الحوليات فى إطار أزمة أوسع تخص التاريخ بشكل عام، يتطلب الحديث عنها وقتا أطول بكثير من الوقت الذى تبقى لى. ومن ثم، سوف أكتفى بملاحظات ثلاث.

إذا كان المقصود بالأزمة تفكيكا لنظام، ولمرحلة اضطرابات وعدم استقرار تمهد - طبقا لتصوير جرامشى - لبناء نظام جديد واعد يحدث على بذل المزيد من الجهد الفكرى، وليست مجرد تأملات محبطة تدعو للبكاء على الأطلال، فى هذه الحالة أقول نعم، هناك بالفعل أزمة فى التاريخ. ولكننى أفضل مع هذا أن أستخدم كلمة "تغيرات" ففيتها نظرة صوب المستقبل، بينما لفظ "أزمة" ينطوى على مبالغة فى اتجاه ماض لا بد من الاعتراف بميراثه الحى، ولكن ينبغى أن نتعلم كيف ننزع أنفسنا منه لنتمكن من القيام بعملية البناء دون أن نحن إليه، ولكن بصفاء ذهن ناقد وبناء وبارادة قوية.

وإذا كنت أقول إن هذه الأزمة مرتبطة أيضا بأزمة العلوم الاجتماعية فى مجملها وأن أزمة العلوم الاجتماعية مرتبطة بدورها بأزمة مجتمعنا وبمعرفتنا الكلية، فأنا لا أهدف بهذا إلى إغراق السفينة ولكننى أبرز فقط حجم المشكلة والمهمة التى علينا أن نضطلع بها، وأن الأمر لا يحتاج إلى مجرد رتوش بسيطة وإنما إلى الأخذ بقوة بيد التاريخ والعلم ككل.

ولم تفت هذه المسألة على هيئة تحرير "الحوليات" فقد نشرت فى عددها الصادر فى مارس/ أبريل ١٩٨٨ مقالا تحت عنوان "التاريخ والعلوم الاجتماعية: أى منعطف خرج؟" جاء فيه: "حانت لحظة تفنيد أوراق اللعبة من جديد". ورسمنا فى هذا العدد نفسه ملامح مناهج جديدة، نذكر من بينها اثنتين: "مقاييس التحليل وكتابة التاريخ" وتحالفات جديدة"، أى ببساطة إعادة التفكير فى الأمر،

وإعادة تعريف كيفية تطبيق تداخل النظم المعرفية. ونختتم فنقول: "إننا لا نعتقد أنه آن أوان أزمة التاريخ التي يقبل البعض فرضيتها بسهولة شديدة، بل إننا على قناعة بأننا نشارك في معطى مازال غير واضح المعالم ولا بد من تعريفه لنمارس مهنة التاريخ". أشعر أننا لم نخرج بعد من هذه المرحلة، ولكننى مع هذا أعتقد أننا نعى بصورة أفضل الطابع العام لأزمة تتجاوز التاريخ. وكيف نندهش من هذا ونحن نمارس تصورا للتاريخ ينم عن هذا، بكل كثافة وعمق الحقائق الإنسانية؟

هناك من يلتمس في العودة إلى الماضى وسيلة لصرف الأزمة. وسوف أبداً بتذكرة مختصرة فى هذا الصدد، وأبين أيضاً كيف أن مجرد العودة لا تمثل حلاً. فحل المشكلات لا يكون بالعودة إلى الماضى.

فالعودة الأولى، هى للتاريخ السياسى. وقد أهملتها الحوليات أساساً لرفضها التاريخ السياسى السائد فى القرنين التاسع عشر والعشرين. ونحن نعلم الآن أن بالإمكان كتابة تاريخ سياسى موثوق به بطريقة مختلفة. هذه الطريقة كتب عنها مارك بلوك منذ عام ١٩٢٤ فى "الملوك صناع المعجزات" Les Rois thaumaturges ولكن صدى هذا العمل لم يظهر إلا حديثاً. فالمسألة لا تتعلق بكتابة تاريخ "ال" سياسة بقدر ما يتعلق بكتابة "ما هو" سياسى أى "السلطة". ولا بد لذلك من اللجوء إلى الرمزية وإلى الخيال - كما حدث مؤخراً فى ندوة نظمها جاك جوليار Jacques Julliard عن "موت الملك" انطلاقاً من جنازة فرانسوا ميتران - وربط هذا بالتاريخ الاجتماعى وتاريخ القيم. وقد أطلق على هذا البرنامج اسم "الأنثروبولوجيا السياسية التاريخية". ولا بد لهذه الطريقة أن تحارب العودة إلى تاريخ سياسى ماضوى يسعى للعودة إلى الحياة - متخفياً وراء أفكار حدائية براقعة إذا لزم الأمر -، وأن تبعد عن علم السياسة، فنادراً ما يكون علماً يتناول البشر وحياتهم، كما أنه لا يضع اعتباراً للزمن والديمومة إلا بصورة هامشية تماماً فى تحليلاته وتفسيراته.

أما العودة الثانية فهي للحدث. وقد عرف بييرنورا Pierre Nora وجاك ريفيل Jacques Revel الحدث الجديد الذى يفرض نفسه على التاريخ، والذى لابد أن يتجنب تماما العودة إلى التاريخ القديم الذى يعتمد على الحدث. "فالحدث يتيح حاليا قراءة خيال المجتمع الذى يمثل بالنسبة له الذاكرة والأسطورة".

وأخيرا، فإن العودة الثالثة عودة " للتاريخ السردى". وما كتبه فوستيل دى كولانج Fustel de Coulanges فى هذا الشأن ما زال صالحا حتى الوقت الحالى، فهو يقول: " لا، التاريخ ليس مجرد حكاية، صحيح أنه لا يستطيع الاستغناء عن بعض الفن، فلا بد أن يكون شكله جميلا، مثله مثل كل ما ينتجه العقل الإنسانى ومثل كل العلوم (..). ولكن التاريخ ليس مجرد عمل فنى، فإن اقتصر قيمته على كونه مجرد حكايا جميلة فإننى أقول إنه لا يساوى إذا ما يكلفه ".

والمشكلة اليوم مختلفة، فهي تتعلق بكتابة التاريخ. فاللجوء إلى مناهج كمية واختيار أدوات لم يسبق اللجوء إليها فى علم التاريخ، مع تغيرات أخرى فى الأهداف والمناهج كل هذا طرح مسألة إيجاد أشكال جديدة من البراهين والأدلة فى التاريخ. ويزيد من أهمية المسألة أن الكتابة تلعب دورا أساسيا فى تبادل البحث التاريخى الذى لا يمكن أن يقتصر على الأوساط المتخصصة، بل لابد أن يكون له وجود فى التعليم وفيما تبثه وسائل الإعلام. وهناك خطر يحذر بتعليم التاريخ من خلال الكتب المدرسية، ويتمثل فى المشاعر القومية. لابد من تدعيم الرقابة - المتخاذلة نوعا - التى يمارسها اليونسكو. أما الوجه الآخر للعملة فهو التلفزيون، والميل إلى إعطاء الأولوية للحدث الذى نشهده، ومن ثم، العودة بالتاريخ إلى نزعة الأولى. لابد من التشجيع على وجود قنوات تشرح وتناقش أفكارا حول التاريخ على غرار "قنوات التاريخ"، والقناة الخامسة بالتلفزيون الفرنسى وقناة آر تييه Arte.<sup>(٣٨)</sup> أما الخطر الثانى فيكمن فى نزعة التاريخ المعاصر إلى احتكار

---

(٣٨) هى قنوات ثقافية بالتلفزيون الفرنسى. (المترجمة)



الشاشات، بينما يتعين مرور مدة طويلة على التاريخ الذى يعرض على الشاشات. ونستطيع القول بشكل عام إن هذا الولوج بالتاريخ المعاصر فى التعليم ووسائل الإعلام ومختلف الإصدارات يثير مشكلات لا تتمثل فقط فى هذه المكانة غير المحدودة التى أصبح يشغلها، حاجبا البدايات والأصول والاستمراريات والأسباب، وإنما تتمثل أيضا فى اختلاف كمية الوثائق وحرية الوصول إلى مختلف أنواع الأرشيف، بل وفى طبيعة ما يقدمه هذا التاريخ الذى يعد تاريخا آخر على أكثر من نحو. إن الجهود الرامية إلى إدخال تاريخ الأحدث إلى علم التاريخ من خلال التاريخ الآتى ماضية فى اتجاهها الصحيح. والاعتراف بخصوصية التاريخ المعاصر يجب ألا تقودنا إلى عزله عن الاستمرارية التاريخية. لابد أخيرا من توجيه الشكر إلى الناشرين الذين يمنحون منذ قرابة الربع قرن مكانة مهمة للتاريخ فى إصداراتهم الخاصة بالعلوم الإنسانية والاجتماعية مستجيبين بهذا لعملية تطور علم التاريخ نحو مزيد من التواصل، وكذلك لطلب جمهور يزداد اتساعا. ولكن عليهم ألا يستسلموا لما أسماه أ. مارفيك A Marwick "صناعة التاريخ" وهو ما نراه فى السير الذاتية على سبيل المثال.

فالعودة الرابعة التى سوف أتحدث عنها تخص بالفعل السير الذاتية. وقد نجد مفارقة فى أن مؤلف سير "سان لوى" Saint Louis أو "سان فرانسو داسيز" Saint François d'Assise يريد أن يحذر من الطابع غير العلمى، بل من المستوى المتواضع لكثير من كتب التراجم المتدفقة، لما فيها من مفارقات تاريخية، ولغو، وشطط فى الحكى، وتحليل نفسى لا قيمة له (فالتحليل النفسى دودة تتخر التاريخ). ومن عدم وجود إشكالية، وإن وجدت فهى واهية، ومن عدم كفاية المعلومات، ومن الاستخدام السطحي للمصادر، فكم من هنات تبعد تماما قدرا من التراجم عن المجال العلمى. هنا أيضا، لابد أن تكون العودة إلى التراجم والسير الذاتية عودة تدفع إلى الأمام ولا تسحب إلى الخلف، فتاريخ السير والتراجم هو فى الواقع تاريخ

الفرد، ولا يمكن أن تتحلى سيرة ذاتية بالشرعية إلا إذا طرحنا أمرين: الأول، تصور الفرد خلال الفترة المطروحة (وهو عكس أيديولوجية الشخصية العظيمة، وهذا يلزمنا التخلي عن ما أسماه بيير بورديو Pierre Bourdieu وهم السيرة الذاتية وعن المقابلة الخاطئة بين الفرد والمجتمع). أما الأمر الثانى فيتمثل فى التفكير فى مكانة الفرد فى علم التاريخ.

أما العودة الخامسة والأخيرة فتخص الموضوع. ولن أخوض فيها حتى لا أنزلق إلى فلسفة التاريخ التى تخص الفيلسوف وليس المؤرخ. وسوف أكتفى بذكر ملحوظة هامة للمؤرخ الإيطالى جيوفانى ليفى Giovanni Lévi يشير فيها إلى أنه حينما تكون السيرة الذاتية مكتوبة بصورة علمية فقد تساعد فى تعريف وقياس هذا الهامش الصغير من الحرية الذى يحظى به الإنسان فى التاريخ.

وختاماً، اسمحوا لى أن أعدد المهام الرئيسية للبحث التاريخى دون أن أخوض فى الحديث عنها - فالوقت ما عاد يكفى - لا سيما وهى عديدة وذات أهمية قصوى فى هذا الزمن الذى تشهد فيها العلوم الاجتماعية وكذلك المجتمع والمعرفة العديد من التغيرات.

أبدأ بضرورة عقد صلات جديدة مع العلوم الاجتماعية. فأنا شخصياً أتمنى وضع أنثروبولوجيا تاريخية تجمع بين التاريخ وعلم الاجتماع والأنثروبولوجيا فى أن، وتقوم على بحث التغيرات التى تطرأ على المجتمعات خلال الزمن وتفسيرها على الأصعدة كافة. ولابد لهذا العلم أن يظل على صلة وثيقة بالجغرافيا حسب التقليد الفرنسى الخصب الذى يجمع التاريخ بالجغرافيا. فأحد خطوط تجديد التاريخ لابد أن يستكمل بأبحاث عن الأزمنة والأماكن وحركتها.

ولابد أن توضع للتاريخ خلاصة مركزة بدلا من النشاط الذى يمثل كارثة بالنسبة للتاريخ السياسى والاجتماعى والاقتصادى والثقافى ولتاريخ الفن والحقوق وغيره.

لابد أيضا من الالتفات إلى الدلالة التاريخية التى توضح المصطلحات والمفاهيم، بعيدا عن أن تكون مجرد فقه جامد للغة، فى إطار رؤية مستقبلية تهدف إلى التغيير والابتكار. هذه الدلالات التاريخية لابد أن تتيح قراءة تجلى الوثائق.

كذلك لابد من التوسع فى دراسة المصادر بصورة تتجاوز النصوص، بحيث تتحول الصور ونتائج الحفريات والحركات والمناظر الطبيعية إلى وثائق. ولابد يوما من محاولة سد الثغرات الخاصة بالوثيقة، وبناء تاريخ الأشياء الصامته. وهذا يتطلب إحياءا كاملا للعلوم المساعدة واستكشاف للنتاج التاريخي للذاكرة.

لابد للعلم التاريخي من استخدام الأدوات المعلوماتية الجديدة وضمها إلى أدواته، مما سيؤدي لا شك إلى المزيد من الاكتشافات وإلى فتح آفاق جديدة.

لابد للتاريخ من الآن أن يزواج بين سلسلة الأحداث وسلسلة التمثلات. فالتاريخ مصنوع من الخيال ومن حقائق موضوعية.

لابد للتاريخ المقارن - كما قال مارك بلوك - أن ينمو فى إطار منظور تاريخي عام. ومن أجل هذا، لابد أن يخرج من العباءة الغربية، ويبتكر أبنية أخرى لكتابات تاريخية ممكنة.

لابد للتاريخ - أكثر من أى وقت مضى - أن يكون موضوعه الإنسان والحياة - بصورة كاملة - ولكن بأسلوب عقلاني ونقدي.

لقد أطلق التاريخ الحديث الذاكرة على التاريخ. مما أفرز عملا تاريخيا رائعا هو "أماكن الذاكرة" *Lieux de mémoire* لبيريورا Pierre Nora. ولابد للذاكرة أن تستمر فى تغذية التاريخ، فهي تمدّه بالحياة. مع فصل الذاكرة الجيدة العاشقة للحقائق عن الذاكرة السيئة التى تفسرها الانفعالات العدوانية الفاسدة، خاصة المتعلقة بالقومية.

لابد أن يحاول التاريخ أن يطل على المستقبل بصورة عقلانية. وقد فرضت عليه هذه المهمة نتيجة فشل مباحث المستقبل Futurologie<sup>(٣٩)</sup> واحتدام الهذيان الذي لا يعدو أن يكون محض تنجيم قديما وحديثا، وذلك ليمد بحرص سيطرته على الزمن خارج حدود الماضي والحاضر في محاولة للإجابة بصورة أفضل على هذا السؤال: ما جدوى التاريخ؟ وبصورة عقلانية عن هذه التساؤلات: "من نحن؟ ومن أين أتينا؟ وإلى أين نمضي؟".

إنها مهمة مهولة ومثيرة للحماس. و أخيرا، عود على بدء: ما زال علم التاريخ يحبو... ومن حقه أن يعقد الآمال الكبيرة.. فإلى العمل!

---

(٣٩) Futurologie: هي الدراسات التي تتنبأ بما ستكون عليه في فترة من المستقبل حالة العالم أو حالة بلد في الميادين الاجتماعية والتقنية والاقتصادية والاجتماعية وغيرها. (الترجمة)

## الأنثروبولوجيا المطروحة للمناقشة:

غيرية أم اختلاف؟ (٤٠)

بقلم جان بازان

Jean BAZIN

ترجمة: د. كاميليا صبحي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

بما أن علينا إعادة التساؤل بشأن المعارف القائمة، (في إطار موضوعنا: "أمازالت هناك علوم إنسانية؟") فإنني أود بداية أن تنير كلمة "أنثروبولوجيا" بعض الحيرة، بل والشك أيضا.

فما نمارسه تحت مسمى "الأنثروبولوجيا" لا يعدو أن يكون دراسة لبعض الحالات: فمجال تخصصنا يكون غالبا في أحد قبائل الطوارق، أو في وادي بكاليدونيا، أو في أحد الأسواق بمنطقة البروفنس، أو أحد الممالك الإفريقية، أو أحد مدن الضواحي. فهل يصنع هذا منا "خبراء في الكائنات البشرية"؟ أو أن علينا ألا نأخذ الكلمة بمعناها اليوناني الأساسي؟ ولتبرير هذه التسمية، فإننا نستند إلى وجود بناء علمي مكون من عدة مستويات، ومن المفترض أن يقودنا من الدور الأول الذي يدرس الإثنوجرافيا إلى أدوار أعلى تعتمد على المقارنات وتكون أكثر تركيزا فتعطي خلاصة الأشياء (من خلال الأنثولوجيا والأنثروبولوجيا الاجتماعية).<sup>(٤١)</sup>

---

(٤٠) نص المحاضرة رقم ٩٦ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف في ٥ من أبريل ٢٠٠٠.

(٤١) طبقا لعالم الاجتماع الفرنسية فرانسواز إيريتيه Françoise Héritier: تعد الإثنوجرافيا Ethnographie دراسة وصفية لشعب بعينه، أو دراسة إحصائية لتقنيات وعادات، تجري على شعب أو مجموعات بشرية أو على ظاهرة أو مجموعة من الظواهر. فقد تناول الدراسة خصائص شعب بعينه أو تقنيات بناء المنازل في أماكن محددة وخلافه...<sup>٣</sup>

ولكن ما أقوله أقرب إلى "ماكيت" مدرسى يستخدم استخداما أكاديميا.

والأجدى، هو مواجهة هذه المفارقة بصورة حاسمة. فمن خلال تجاربنا (أى ما يجرى من حولنا ويحدث لنا فى لحظة ما، ومكان ما) فنحن "تصف الأشياء". فإن كان ثمة شئ "أنثروبولوجيا" فى الأمر فهو هذا الوصف فى حد ذاته، فإن لم يكن أنثروبولوجيا، فهذا معناه أنه يفتقد إلى هذه الصفة، وأنها أطلقت عليه بغير حق. أما إذا كان بالفعل وصفا أنثروبولوجيا فمعنى هذا أنه يتوخى الإنسان الذى يقدمه لنا من زاوية ما. وهذا معناه وجود نوع من التعميم، فالأمر يتعلق بالإنسان بشكل عام، أى بك وبى أيضا، حتى مع احترامنا - الحذر - لخصوصية كل حالة.

هذا معناه أنه لا يوجد - كما يقال غالبا، هنا أو هناك - جماعة من المفتونين بالأشياء الملموسة، يعتمدون على الواقع المعيش من ناحية، فى أسفل الصورة، وفى أعلاها من ناحية أخرى - وإن بدا المكان خاويا إلى حد ما - هناك مناهة منفرة، من "البنى" و "النماذج". ويمكننا إذا طرح المسألة على هذا النحو: نظرا لوجود عدد غير محدود من أنواع الوصف لما يحدث (أو إعادة وصفه) وهى حالات حقيقية ممكنة، فإلى أى حالة ينتمى الإنسان الذى أصفه تحديدا؟ وتحت أى تصنيف من تصنيفات الوصف البشرى يمكننى أن أضع ما أصف؟ أعتقد أن علينا - من هذا المنظور تحديدا - إعادة النظر فى " الأنثروبولوجيا " لتصبح بهذا محل جدل ونقد، ومن ثم، إعادة تفكير.

---

= أما الإثنولوجيا Ethnologie، فهى دراسة تحليلية ذات رؤية أكثر دقة وشمولية، تتناول شعبا أو مجموعة بشرية. وتهتم بجميع المظاهر التقنية لأنماط الحياة ومستويات النظم الرمزية واليات المجتمع، ثم يتم الموازنة بين هذه العوامل ووضعها فى منظومة شاملة تلقى الضوء على ما بينها من وشائج. بينما تعنى الأنثروبولوجيا الاجتماعية Anthropologie sociale بالدراسات المقارنة، وتسعى إلى التعميم. فتهتم بدراسة المبادئ التى تتحكم فى تنظيم المجموعات البشرية، والحياة فى المجتمعات بجميع صورها وأشكالها. (المترجمة)

ذات يوم فى شهر أبريل من عام ١٩٦٩، وفى قرية صغيرة بالقرب من سيجو Ségou (بمالى) سمح لى أن أحضر عملية تقديم أضحية، وهى أول مرحلة من مراحل احتفالية معقدة كان يجريها حينئذ مجتمع يسمى كومو Komo على الأقل مرة كل عام. كانت الأضحية تتم فى الصباح الباكر، فى منطقة منعزلة نوعا عن القرية، وسط أشجار كثيفة منعزلة فى قلب الحقول المزروعة. توقفت الجماعة فى البداية على أعقاب هذا المكان، وبدأ زعيم الطائفة يتفوه - أو بالأحرى يتمتم - بابتهايلات، تلاها تقديم أول القرابين على الأرض، وهو عبارة عن عصيدة من الذرة البيضاء وكبش. وكانوا قد أحضروا كيسا قذرا نوعا ما، أخرجوا منه أشياء طويلة الشكل مكسوة بقشرة مشققة من دم مختثر، وهى عبارة عن تعويذات - ولا أقول - "حاجات" رغم أنه أقرب وصف لهذه الأشياء التى يصعب تسميتها. تجرد مانح الأضحية تقريبا من جميع ملابسه، ووضع هذه الأشياء فى قطعة من ثمرة قرع مفرغة موضوعة على الأرض ثم أخذ يذبح فوقها كلبا وعددا كبيرا من الدجاج، واجتهد فى غمرها جميعا بالدم الطازج، وأخذ يغطى الأضحيات بالدم بصبر الواحدة تلو الأخرى. أثناء هذا، راح رجال أصغر سنا يزيلون الريش عن الدجاج ويقطعون اللحم إلى قطع صنعوا منها فيما بعد وجبه جماعية كبيرة تناولها كل الأتباع لاحقا. ولم تصاحب هذه الطقوس حالة خشوع خاصة، بل كان كل واحد منهمكا فى أداء مهمته. ثم أخذوا فى إعداد الأدوات اللازمة للشق العام من الاحتفال (ولكنه مع هذا غير مباح للنساء ولمن لم يتم ختانهم). ويتمثل هذا الطقس فى رقصة ليلية يستخدم فيها قناع مصنوع من ريش الجوارح الذى تم تثبيته على قطع من القماش. يقوم مرتدى هذا القناع - الذى يكون فى حالة تجل، أو هذا هو ما يظهره - بتغيير صوته وبيدا، بلغة يضيف عليها الغموض، فى توصيل رسالة محملة بمعان كثيرة يتركها لتفسير الأتباع.

ما قمت الآن بعرضه هو بالفعل وصف، وتحليل لسلوك ما، ولكنه ليس حكاية. فهذا الطقس الاحتفالى عبارة عن أحداث متسلسلة مكونة من حركات

وكلمات، تخضع لقانون معلن (بل أحيانا مكتوب)، يطلق عليه طقس، أى مجموعة من الأحكام والفروض. ولكن كل احتفال هو حدث له خصوصيته. فإذا تحدثنا عن احتفال زواج -على سبيل المثال- اليوم فى فرنسا، فأعتقد أنكم تعرفون بشكل عام كيف يتم، وسوف يحكى أحدكم كيف تمت مراسم الاحتفال بابن العم بول وتقفون عند مواقف غير متوقعة أضفت على الجو بهجة أو عكزت صفو الاحتفال. أو سيتم وصف خصائص الأشخاص المجتمعين بهذه المناسبة. وسيكون هذا سردا أو قصا يمكن أن يشوبه الخيال (يذكرنى هذا بفيلم حفل زفاف، لروبرت ألتمان). وعلى العكس من هذا، إن كان على أن أعرفكم كيف يتم الزفاف فى فرنسا، أو فى وسط اجتماعى ما غير مألوف بالنسبة لكم، فسوف أستعين بزفاف ابن العم بول، وأخذه حالة خاصة تمثل ما يكون عليه هذا النوع من الاحتفالات. وهذا ما فعلته تحديدا مع طقس تقديم القربان.

فما الذى يجعل وصف احتفال وصفا أنثروبولوجيا؟ ولنفترض أن الأمر يتعلق بمشهد حضرته، فهل يمكن أن نقول إن ما أراه هو " الإنسان "؟ بالمعنى المقصود حينما نتحدث عن متخصص فى علم السلوكيات *éthologue* يقوم بملاحظة عش نمل ليتعرف على السلوك الاجتماعى الخاص بالنمل من حيث هو نوع. وجدير بالملاحظة أنه خلال الحقبة الكلاسيكية بداية من مونتانيي *Montaigne* وحتى لاروشفوكو *La Rochefoucauld* كان يمكن اعتبار أن أيا من البشر - مثل هؤلاء المنهمكين فى تقديم قرايبتهم، ومثلئ أنا نفسى - يمثلون " الوضع البشرى ". ولكن من الصعب اليوم أن نرى أن الصورة العامة للإنسان ممكن أن نقرأ مباشرة من خلال أشخاص منتخبين من مجتمع بعينه، ومنخرطين فى تاريخه، وكان الأمر يتعلق بجنه مجهولة. ولطالما قيل عن " الأنثروبولوجيا " أنها دراسة تشريحية لجسم الإنسان: أى أنها دراسة على "الحيوان البشرى". فما يقدمه رجل تشريح مثل الدكتور تولب *Tulp* الشهير الذى رسمه رامبرنت *Rembrandt*، وما يكشفه



بمشرطه أمام أعين العامة هو بالفعل الإنسان. إن هذا " الدرس فى التشريح " (المقابل العلمى لحكمة المحدودية الإنسانية التى تشكلها ذكرى الموت memento mori) يلغى الخصائص الفردية أو الاجتماعية، ويعرض الوضع الطبيعى الذى تكون عليه أعضاء جسم الإنسان، لنقول: هذا هو الإنسان Ecce homo<sup>(٤٢)</sup> ولكن أن نعيد الحياة لهذه الآلات الممثلة فى الأعضاء المعروضة على مائدة التشريح فيصبح ما نراه هو "بيير" أو "بول" من جديد، سواء أكان صعلوكا أم من عليه القوم، فهل يظل "موضوع" الدرس يعبر بهذا عن الإنسان؟.

ومع الوصول للعصور الحديثة نلاحظ " أن تحت العنوان الرنان "دراسة الإنسان" لا يقوم من يتصدى لهذه الدراسة إلا بدراسة الإنسان فى بلده "<sup>(٤٣)</sup> هؤلاء البشر الذين " يفنى الفيلسوف حياته فى تأملهم " كما يقول لا برويير La Bruyère ليسوا فى حقيقة الأمر إلا نماذج من التنوع البشرى الأوروبى. فرغم استكشافنا جميع بقاع العالم فإننا لا نعرف من البشر سوى الأوروبيين. وهذا معناه أن الإنسان - باعتباره موضوعا للعلوم الإنسانية - لا وجود له قبل القرن الثامن عشر، كما قال فوكو. ولكنه بمجرد أن يوجد، يكون هذا بصيغة الجمع. ولدراسة الإنسان، لا سبيل إذا لأن نبقى محبوسين داخل مقاطعاتنا نتأمل أحوال جيراننا ونكتب ملاحظاتنا عنهم، أو حتى أن نستبطن ذاتنا، "فالأرض مليئة بأمم لا نعرف عنها إلا أسماءها، ثم بعد هذا نقول إننا نحكم على الجنس البشرى! " كما يقول، روسو.<sup>(٤٤)</sup> وبما أن "الفلسفة لا تسافر أبدا " فقد حسمت حكومة الإدارة أمرها<sup>(٤٥)</sup> وأرسلت

---

(٤٢) هى العبارة التى أطلقها بونس بيلات Ponce Pilate وهو يقدم لليهود المسيح وعلى رأسه تاج الأسماك. (المترجمة)

(٤٣) J.J. Rousseau, Discours sur l'origine de l'inégalité parmi les hommes, (1755), Oeuvres complètes, t. III, Paris, Gallimard, 1964, p. 212

(٤٤) السابق ص ٢١٣.

(٤٥) دامت هذه الحكومة (Le Directoire) فى فرنسا حوالى ٤٠ عاما من ٢٦ أكتوبر ١٧٩٥ وحتى نوفمبر ١٧٩٩. (المترجمة)

بعض المواطنين من الملاحظين إلى بلاد واقعة في الجهة المقابلة لها من الكرة الأرضية بعد أن قامت "جمعية ملاحظي الإنسان" - والتي لم تدم طويلا - بإعدادهم للمهمة بهدف "إتقان الأنثروبولوجيا" و لم تدريبهم فقط على قياس الجماجم والقوى العضلية ولكن على "إجراء تجارب على الظواهر الفكرية"<sup>(٤٦)</sup> أيضا. وهو منهج واسع كان ليفي شتروس Lévi Strauss محقا حينما قال إن ما هو بالفعل إلا الإثنولوجيا المعاصرة"<sup>(٤٧)</sup> حينئذ، وضع بالفعل مشروع ملاحظة منهجية - وفقا لنموذج التشريح المقارن - يقوم على التنقل، وعلى جمع الملاحظات وتراكمها بصورة متأنية وافية بشأن ما نسميه بالأمم البشرية التي سميت فيما بعد "سلالات" ونسميها اليوم أعراقا ethnies. وفي عام ١٧٨٨ نشر أستاذ غير معروف في علم اللاهوت بلوزان نص "الأنثروبولوجيا أو علم الإنسان العام"، أضاف إليها منذ ذلك الحين وبصورة صريحة علم الإثنولوجيا Ethnologie<sup>(٤٨)</sup> بجوار دراسة "الأنثروبولوجيا الفيزيائية Anthropologie physique".

إن الأمة تتكون من مجموعة من البشر الذين ولدوا على أرضها - أو من السكان الأصليين - وقد تم تعريفهم لاحقا بأنهم من يشتركون في خصائص سلوكية مشتركة. ولا يمثل ما يمكن تسميته "نموذجاً إثنولوجياً" في الأخذ فقط في الاعتبار اختلاف العادات والتقاليد، وهو ما يمكن لأي رحالة - حتى وإن كان على عجلة من أمره - أن يدركه، ولكن عليه أن يراعى التنوع البشري. وبما أن التنوع

---

(٤٦) ارجع إلى:

J. M. De Gérando, Considérations sur les diverses méthodes à suivre dans l'observation des peuples sauvages, 1799, dans J. Copans et J. Jamin, Aux origines de l'anthropologie française, Paris, J.M. Place, 1994.

C. Lévi-Strauss, "J.-J. Rousseau, fondateur des sciences de l'homme" (1962), repris - (٤٧) Anthropologie structurale deux, Paris, Plon, 1973, p. 46.

M. Duchet, Anthropologie et Histoire au siècle des Lumières, Paris, F. Maspero. 1971, p. (٤٨)

الثقافى هو أحد الخصائص المميزة للشعوب الإنسانية (بينما نجد أن للأنواع الحيوانية سلوكا موحدا ومتكررا) لذلك حينما يتعلّق الأمر بالإنسان، فعلى العلوم الطبيعية أن تتسع لتكون علما للثقافات: إذ "تسعى الإثنولوجيا (...) - بالنسبة لمنظومة الثقافة - أن تطبق طريقة الوصف نفسها والملاحظة والتصنيف والتفسير التى يطبقها عالم الحيوان أو النبات على منظومة الطبيعة. وبهذا المعنى (..) - نستطيع القول أن الإثنولوجيا تعد من العلوم الطبيعية، أو أن هذا على الأقل ما تسعى إليه. (٤٩)"

وبالنسبة لباحث الأنثروبولوجيا، الذى أصبح يعرف بأنه إثنولوجيا، فإن إسهامه يتمثل فى إضافة شىء إلى المحصلة الوصفية والمقارنة لشعوب العالم، من خلال الانتقال - إن أمكن - ليدرس على أرض الواقع السكان الأصليين "لأمة" أخرى غير التى يعيش فيها، بحيث يتمكن بعد العودة من أن يصف ما هم عليه، سواء كانوا مجتمعات أمومية، أو من أكلى لحوم البشر، أو متعددى الزوجات، أو يشرطون جلودهم، أو كانوا جبناء. فبدلا من صورة الجماعة العلمية المنكبة على الجثة الأدمية التى يتم تشريحها (وكذلك ديكارت الذى شرح بدوره آليات الانفعالات النفسية، من بعد الجسد) لابد من الآن أن نضع محلها صورة مالميتوفسكى Malinowski المنشغل تحت خيمته التى زرعتها فى قلب قرية أوماراكانا Omarakana بتسجيل كل ما يراه دالا على حضارة. وهذا يذكرنى بصورة ترجع إلى عام ١٩١٦ وتكاد أن تكون شعارا لهذا العلم ولمنهجه، متمثلا فى الملاحظة من خلال الوجود والمشاركة، بينما لا نرى بالفعل فى هذه الصورة إلا بعض سكان جزر تروبريان<sup>(٥٠)</sup> جالسين برصانة أسفل طاولة عمل الأستاذ، يتأملون "درس

(٤٩) - C. Lévi-Strauss, dans C. Charbonnier, Entretiens avec C. Lévi-Strauss, Paris, Plon/Julliard, 1961, p. 154 - 155

(٥٠) تقع جزر تروبريان Trobriand فى الطرف الشرقى من غينيا الجديدة ومساحتها ٤٤٠ كم. وقدّر تعداد سكانها عام ١٩٨٠ بنحو ٤٠٠ ١٧ نسمة. (المترجمة)

الكتابة" المتمثل في عملية كتابة ملاحظات عنهم والتي يقوم بها الإثنوجرافى، تماما كما يشهد "موديل" رسام عملية رسمه.

ها أنا ذا أمام المشهد الذى تودى فيه هذه الطقوس، ملاحظا أنه ليس للإنسان على إطلاقه، وإنما هو أسلوب معين يخصص بعض البشر. وما أحاول أن أحيط به علما بصفتى عاملا متواضعا فى البرنامج الأثنولوجى الواسع النطاق، هو سلوك اجتماعى خاص بسلالة معينة، وهو فى هذه الحالة تحديدا سلوك من المفترض أنه خاص تحديدا باليمبارا Bambara . فمنذ زمن بعيد فى المدن التجارية والمسلمة فى وادى النيجر وعلى طول شبكتها التجارية استخدم هذا اللفظ للدلالة على الفلاحين الوثنيين الذين يعيشون فى الضواحي. وما لبث التصنيف العملى، الذى استخدمه النخاسون ومن بعدهم العلوم الإدارية الاستعمارية، أن أبرز الوجود الفعلى لنمط إنسانى من المفترض أنه قائم بذاته، وهو اليمبارا.<sup>(٥١)</sup> وبما أن اليمبارا ليسوا بالطبع نملا - حتى وإن تأملناهم من منظور طبيعى Naturaliste - فلنا أن نعتقد أن لهم أفكارا لا شك أن منها الشخصى، الذى لا ينشغل به الإثنولوجيون على الإطلاق، ولكن منها ما يخص اليمبارا بصفة خاصة، أى أنها "تمثلات جماعية" ولهذا، فأنا لا أكتفى بالنظر والسمع، ولكننى أطلب تفسيرات وتعليقات، وأستقصى عن اعتقاد ما وعن عقيدة مشتركة، وأسعى وراء مذهب خفى، بل أسطورة يكون هذا الطقس هو تطبيقها. على أن أدخل هذا الاحتقال ضمن مشهد جماعى - سوف نسميه "ثقافة اليمبارا" - هذا المشهد المقدم بطبيعة الحال فى صورة كتابيه (سلسلة من العناوين أو الفصول)، لابد أن يرى ويفهم على أنه شبكة من أشياء متماثلة شديدة التقارب. أى أننى أحاول باختصار أن أعبر عما يشكل "بمبارية اليمبارا"،

---

(٥١) ارجع إلى

J. Bazin, " A chacun son Bambara", dans J. L. Amselle et E. M'Bokolo, Au coeur de l'ethnie. Paris, La Découverte, 1985 (rééd. 1999).

وأن أكتب عن الخصائص الأساسية التي تجعل "بمباريا" هكذا. فأينما كان، وأيا كان ما يريد، يظل اليمباري بمباريا، يسلك سلوك اليمبارا. فالمواطن الأصلي محل الدراسة الإثنولوجية لا يأتي بتصرف ولكنه يجسده، لأنه سلوك معتاد يميزه عن غيره، فهو يكشف رؤية للعالم ويشهد على "عقلية ما" تخصه هو وتعد غريبة عني. فهو يعبر عما هو عليه حتى بأقل حركة يأتيها أو لفظ يتفوه به، تماما كما ينم كل حيوان عن خصائص نوعه.

ومع هذا، فإذا كنا بصدد وصف هذا الاحتفال وصفا "أنثروبولوجيا" قياسا إلى أن الأمر يتعلق بالإنسان - أو بالإنساني - وليس باليمبارا، فسيتم هذا بصورة مختلفة. فلا بد أولا من وضع فرضية أنثروبولوجية. ممكن في هذه الحالة تحديدا أن تكون الصيغة التي يقترحها فتجنشتاين Wittgenstein<sup>(٥٢)</sup> بشيء من التردد: "الإنسان حيوان احتفالي". وليس هذا بتعريف للإنسان وإنما هو إقرار بالشئ (يمكن أن "تبدأ به كتابا في الأنثروبولوجيا"): "إذا نظرنا كيف يعيش البشر ويتصرفون في كل مكان على هذه الأرض فسوف نرى أنه علاوة على الأفعال التي يمكن أن نقول إنها حيوانية (مثل الأكل على سبيل المثال) فإنهم يأتون أيضا أفعالا تحمل طابعا خاصا يمكن أن نسميها طقوسا". وبعد أن نطرح هذه الفرضية على هذا النحو، يتحول "المشهد" الذي حضرته إلى "موقف" أنا جزء منه: فهناك حيوان احتفالي، هو أنا في هذه الحالة، يشهد احتفالا خلال هذا الموقف. لا أعرف تحديدا ما فعله هؤلاء البشر، ففي سلوكهم شيء يبدو لي غامضا، ولكنني أعرف أنهم يضحون بقربان ما، وأنا لدى بعض الأفكار عن القرابين، ولكن هذا لا يجعلني طرفا في هذا الطقس (إلا إذا كان حضوري في حد ذاته يعكس صفو السير الطبيعي للاحتفال - ولكن متى كان سير هذا الاحتفال أبدا "طبيعيا"؟)، ولكنني

---

(٥٢) - L. Wittgenstein, *Bemerkungen über Frazers Golden Bough*, trad. fr., *Remarques sur le*

Rameau d'or de Frazer, Paris, Editions l'Âge d'Homme, Paris, 1982, p. 19.

معنى به بصفتي إنسانا. وسيكون الوصف الذى سأقوم به لهذا الاحتفال وصفا على يد حيوان احتفالى. وحتى لا يكون الوضع على هذا النحو، لابد من تخيل وصف لا يكون صاحبه إنسانا (ماذا يقول الآلهة الذين نقدم لهم القرابين؟) - حينما يقوم حيوان احتفالى بوصف احتفال فإنه يضع "احتفالا مكان آخر"، كما تضع رمزا محل آخر".<sup>(٥٣)</sup> وبمعنى آخر، حينما يكون وصفى أنثروبولوجيا، فإننى أعتبر الاحتفال، أو أحد لحظاته، مجرد تنويع من تنويعاته، ولكنها مألوفة أكثر بالنسبة لى، أو هى تنويعات أعرفها بشكل مسبق.

فتجرد المضحى من ملابسه على سبيل المثال لا ينطوى على معنى مضمّر لابد من تأويله (مثل أن يكون هذا الفعل عودة رمزية للطبيعة البرية، أو أنه تجرد الإنسان أمام الإله..) ولكنها فقط طريقة مختلفة يبرز بها الطابع الاحتفالى لفعله: إذ يتم إبراز الطابع الاحتفالى الخاص بكل ممارسة احتفالية بطرق عديدة تخص كل جزء من طريقة أدائه. وفى هذا الصدد، سيان أن يتجرد من ملابسه من يقوم بهذا الطقس أو أن يرتدى ثوبا ثمينا يخص عادة هذه النوعية من المناسبات، وسيان أيضا أن تتم هذه الأضحية تحت ظل مجموعة من الأشجار وسط الحقول المزروعة أو داخل معبد أثري: فهناك طرق عديدة لوضع حدود مكان أو زمان مقدس. واجتهاد المضحى فى جعل دم الذبيحة يسيل على هذه الأشياء ويكسيها هى طريقة مختلفة لحفظ الجزء المخصص للآلهة قبل أن يأتى عليه البشر ويتناولونه غذاء لهم. ففى مكان آخر تحرق العظام والأجزاء غير الصالحة للطعام على المذبح (هذه الطاولة المنصوبة لإله غائب غير متجسد يتلذذ برائحة اللحم) أو يوضع طبق أمام السرير الذى وضعت عليه صورة الإله، ففى هذه الحالة، تغذى بالدم أشياء حاضرة يمكن التعامل معها، يتم إخفاؤها غالبا ولكنها تعرض بشكل لحظى فى مكان محظور. ومن غير المجدى البحث عن معنى للأضحية يخص البمبارا، أو

---

(٥٣) المصدر نفسه، ص ١٥.

اليونان، أو الأثينا. وكما لاحظ بول فين Paul Veyne<sup>(٥٤)</sup> إذا كانت هذه الممارسة شائعة على هذا النحو عبر القرون والمجتمعات فذلك لأنها "تحتل أكثر من معنى حتى أن كل واحد يجد فيها ما يرضيه هو بشكل شخصي". ولعل طابعها الملغز الذي يعد "موضع تفسيرات لا قرار لها"، هو ما يصنع كل نجاحها. فمن غير المجدي إذا أن نعزى إلى هذا الإنسان معتقدا ما، وإلى هؤلاء الناس عقلية تعتقد بشكل خاص في فاعلية التماثل التي تعد صورة تمثل البدائية منذ عهد الرئيس دي بروس<sup>(٥٥)</sup> De Brosses والخصوصية الإفريقية منذ هيجل: فلا يوجد دين دون أشياء وأشكال مادية للمطلق، أو تجسيد للسلطة العليا الغامضة التي يحدث بفضلها ما يحدث، وما سوف يحدث. وفي مكان آخر، يخرج الكاهن جسد الإله من حق ذهبي يعرضه على المجلس ثم يتناوله ويمنحه للآخرين ليفعلوا بالمثل..

هذا الوصف - قياسا إلى أنه أنثروبولوجيا - لا يعرض ما هو عليه هؤلاء البشر سواء كانوا بمبارا، أو بابو Papous أو من بالي Bali، وإنما يعرض ما يصنعونه والطريقة التي يتصرفون بها في ظرف ما. فخصوصية أفعال البشر ترجع إلى أنها "نفذت" بطريقة محددة، وليس بأى طريقة كانت. ومن ثم، يمكن "تفسيرها" لمن يجهلها: بل ويمكن أن نتعلم أن نفعل مثلها. فأنا أقر أولا بوجود علاقة بين هؤلاء البشر حول طريقة تقديم قربان - ثم أصيغ هذه العلاقة وأعبر عنها صراحة على هذا النحو: هنا، وفي هذه الحالة، من المناسب فعل هذا، بمعنى أنه يختلف عما يفعل في مكان آخر، أو في ظل ظروف أخرى. مثل هذا القول يفسر "الكيفية" التي تم إتيان الفعل بها، أي أنه عبارة عن وصفة ما. أي أنني أحل ممارسة ما محل رمز (أو قاعدة) يعد التقديم الشفهي أو الكتابي لهذه الممارسة.

P. Veyne, "Inviter les dieux, sacrifier, banqueter. Quelques nuances de la religiosité<sup>(٥٤)</sup> gréco-romaine", Annales. Histoire, sciences sociales, (55e année, n° 1), janvier-février 2000, p. 3 - 42.

(٥٥) رئيس البرلمان في ديجون Dijon (١٧٠٩ - ١٧٧٧) (الترجمة)

والقاعدة غير الممارسة، فوصف عملية التوضيح ليس كإثباتها. ولكن الكتابة عن "كيفية الممارسة" الخاصة بطقس من خلال سلسلة من الإرشادات والتعليمات والنماذج تجعلني أعرف كيف يتم هنا، الآن، تقديم أضحية بصورة مختلفة. وأن يكون في كل مكان تقريبا طرق مختلفة للإتيان "بالأشياء نفسها"، مثل تقديم القرбан - فهذا حدث أنثروبولوجي.

فإذا كنا نعيد النظر بالفعل في الأنثروبولوجيا، فلعلنا ننبين الرهان الذى يواجهنا. فماذا ندرس إذا؟ شعوبا أم أفعالا؟ فما نسميه "مجالنا" هل هو معمل ما نجرى فيه بحثا على الطبيعة على نوعيات مختلفة من البشر لتسجيل سلوك أو أقوال وتجميع أشياء كما يجمع عالم الطبيعيات Naturaliste عينات من حصى أو نبات من وسط طبيعي معين؟ أم هو بالأحرى موقف أجد فيه نفسى بصحبة بعض المعاصرين لى، فأحاول أن أعرف ما الذى يقومون به، وأن أفهم كيف يتصرفون - باعتبار أن كل موقف هو لحظة من تاريخ جار يضمننا، وأن هؤلاء الأشخاص وأنا نفسى صناعه كل بطريقته؟

وبصفتنا ملاحظين للإنسان، حينما يكون موضوع دراستنا شعبا أو سلالة فإننا ننتج هذا النوع من الأشياء التى تسمى "ثقافات". هذه العملية تحديدا هى ما يجب أن نسميها إثنوجرافيا Ethnographie، وتتمثل فى أن نسجل بأية وسيلة كانت (سواء من خلال نص مكتوب أو فيلم أو فى قاعة متحف..) سلسلة من الملامح التى تميز شعبا عن آخر. وحينما نأخذ عدة ملامح مرتبطة فيما بينها مكونة "تمطا" محددا، فمن المفترض أن مجموع هذه الملامح يعبر عن جوهر أو عن "روح الشعب" *éthos*. فالإثنوجرافيون لا يدرسون ثقافات، وإنما يكتبون عنها. فتصبح الثقافة بقلمهم الخبير أكثر بكثير من مجرد قائمة من الأشكال النمطية المقدمة بشكل كاريكاتيرى يقلل من قيمة الأشياء، قد يفيد فى التحديد العرقى.. وإنما، لأغراض أخرى. ولكن كلما أمعنوا فى جعل هذه الأشياء شيئا فريدا، وكثفوا من دلالاتها



وعقدوا إلى أقصى حد معادلاتها الرمزية المتشابكة، كلما ضاعفوا من استحالة قياسها، وعمقوا الغيرية والاختلاف. وكذلك كلما حددوا "الكلمات التى تستخدمها قبيلة" وحملوها طبقات عديدة من المعانى لا تدخل على الإطلاق ضمن استخدامها اليومى، كلما غرقنا فى مباحج استحالة ترجمة هذه المعانى، وفى نشوة الإحساس بأن الآخر يصعب وصفه.

فالثقافة هى التى نعرف من خلالها أن الآخر مختلف. فهى تجسّد لما نرى به غيرية الآخر. و"علم الطبيعة" يبدأ من حيث يتلاشى الوجه المألوف للآخر ليحل محله الوجه المقلق للآخر - رغم إبهاره - والذى نخطه دائما بأحرف مميزة حينما نكتب عنه إمعانا فى الدلالة على الهوية التى تفصل بيننا. فأن تنتمى عرقيا للبمبارا أو البابو أو البالى أو غيرها، قبل أن تكون شيئا، معناه أنك غيرنا، نحن الأوروبيين، كما يقول روسو، والذين لقبوا بعد هذا "بالغربيين" ليضموا إلينا أيضا أولاد العم القاطنين فيما وراء المحيط. معنى هذا أن "البمبارة" هى أحد الأشكال المتعددة لما يمثل "الآخر" لنا "نحن". فالحصر الإثنوجرافى يقوم على التركيز على عرق ما، ومن خلاله تكون ملاحظة الإنسان "منا" فى اتجاه "الآخر"، مع محاولة التزام الحياد فى التقييم الأخلاقى، فنحذف باستمرار أشياء تقلل من شأن الموصوف (كلمات مثل متوحش وبربرى أو بدائى، فلاح، شعبى..). ولكن ما الآخر "آخر" إلا قياسا لى، حتى إن تم الاحتفاء به واحترامه كل الاحترام فإنه يظل صورة مغايرة لذاتنا.

وجدير بالذكر أن النشاط الإثنوجرافى، وتحويله إلى كلمات مكتوبة وصور، وتخيّل الفروق تبعا لعلامات ظاهرة تدل على اختلاف أساسى، قد تضاعف اليوم وانتشر فى العالم. فلم يعد يقتصر على نظرة الغرب إلى "هؤلاء" الآخرين، المولودين على حدوده، أو إلى المواطنين الأصليين لامبراطوريته الاستعمارية والذين أصبحوا مهاجرين إلى مدنه. فالثقافة أصبحت مكونة من هذه الصور،

إضافة إلى تلك التي يصنعها الآخرون ويقومون بنشرها عن هويتهم، ثم نستهلكها نحن. فالأرض كلها مسكونة الآن بسكان أصليين بشكل موحد. بينما تحول الجدل العام إلى مواجهة واسعة النطاق "لوجهات نظر سكان أصليين". وكل واحد صنع من نفسه إثنوجرافيا وبياهى باختلافه الثقافي، ويحاول أن يجعل الآخرين يعترفون باختلافه الثقافي باعتباره قرينة وبرهانا على اختلافه الأساسي، حتى أنه لم يكن أبدا هناك هذا الكم من الثقافات. هذه اللعبة هي ما أطلق عليه المجتمع متعدد الثقافات (أو متعدد الأعراق).

لقد أصبح الطرح الإثنولوجي الذي يفسر السلوك البشري انطلاقا من الانتماء العرقي ينافس بصورة متزايدة الطرح السوسبيولوجي الذي يحدد السلوك تبعا للانتماء الاجتماعي. فإذا أخذنا أحد علوم الطبيعة نموذجا متخيلا (كان نقول إن الأجسام لا "تتبع" قانون الجاذبية كما نتبع نحن قانون المرور..) فلا بد أن هناك مبدأ نشطا غير واع، وإن كان جماعيا، هو المسئول عن الأفعال، وهو الثقافة: فهم يتصرفون على هذا النحو لأنهم مختلفون وهكذا نحن أيضا لأننا نتبع عاداتنا. كما أن الهوية الشخصية تبدو "تعبيرا" "نفسيا" أو اجتماعيا لهوية "حقيقية" ولقسانون وراثي (يديمه نظام مناعي) خاص بكل فرد، كذلك تتكون الهوية الجماعية من أنواع أساسية وفرعية من الجنس البشري - والفارق ليس بيولوجيا ولا يرجع أيضا لتعديل في النظام الوراثي ولكنه فارق ثقافي يرجع إلى وضع وانتقال "نظم عقلية" مميزة. ومسألة اعتبار الهوية البشرية "طبيعية" لم تعد ترجع إلى نظرية عنصرية عفا عليها الزمن، وإنما إلى بداهة الغيرية الثقافية الواضحة. هذا النموذج الإثنولوجي الذي يعد الصورة المخففة من فرضية تعدد الأصول، غزا بالفعل خطاب معاصرنا إلى حد أنه يكاد ينتمي اليوم إلى البديهيات التي نجتمع عليها بشأن المعنى المشترك الذي أصبح اليوم عالميا. فبدلا من التاريخ السياسي لعلاقات السيطرة والتنافس أصبح هناك الآن تعايش لعدد غير محدود من الهويات العرقية -

أى مجموعات من "الأفراد المتشابهين ثقافيا، والقادرين على أن يكونوا أفرادا متشابهين ثقافيا".<sup>(٥٦)</sup> أما ممارسة الإبادة العرقية أو طمس الهوية (حسبما يتم إبادة الأحياء ذاتهم أو الاكتفاء بمحو "برمجتهم" الثقافية) وكذلك مختلف الأشكال الطبيعية للتمييز بها تتطلب الرؤية المشتركة نفسها "لحقل إنسانى" مكون من مجموعة من الأشياء المتنوعة، ويكون من الآن على بستاني الكرة الأرضية الحاليين الحفاظ على هذا التنوع.

وليس من مهام الأنثروبولوجيا - وهى مهمة نقدية لابد من وضعها على جدول الأعمال أكثر من أى وقت مضى - تشجيع الغيرية، ولكن مهمتها التقليل منها. وإذا كانت الأفعال الإنسانية تبدو لنا أول الأمر غريبة، بل أحيانا عبثية، إلا أن لها -لاشك- وجهة نظر ما، وبمجرد أن نعرفها جيدا فسوف نكتشف أن كل ما فى الأمر أنها "مختلفة" عن أفعالنا: وهذا ما يجعل وصفها أنثروبولوجيا. فحينما يتعلق الأمر ببشر، فلا بد أن تكون لدى القدرة على معرفة كيف يتصرفون - فقد أثبتت التجربة (كما يبرهن على الحركة بالمشى) أن الرهان قائم. فما بين قربان الكومو Komo الذى كنت شاهدا عليه ذلك اليوم بالقرب من سيجو Ségou، إلى القديس الكاثوليكي المؤلف لدينا إلى حد ما، قد تبدو قائمة الأشياء الوسيطة طويلة، ولكنها ليست لا نهائية. وعدد التحولات اللازمة يجعل التعلم إلى حد ما صعبا ولكنه غير مستحيل. فإذا كان هذا هو الحال فلنا بعض العذر فى أن نتساءل إن كانت تلك بالفعل أفعالا (فإننا لا نفهم التفاعل الكيميائى أو ظاهرة الكسوف ولكننا نفسرهما بعلمتهما) أو كان هؤلاء الأشخاص بالفعل بشرا.

إن الصعوبة تكمن فى أن كل فعل إنسانى يقوم على أساس كم من الاعتبار والتدليلات التى يصعب غالبا قولها، دون أن يعزى هذا إلى استحالة

---

(٥٦) وهو تعريف استعيره من توبى ناتان: ارجع إلى

L'influence qui guérit, Paris, Odile Jacob, 1994, p. 183

وصفها أو إلى أنها أشياء غير واعية، أو أنها لا تشكل نظاما لمجرد أن أحدا لم يفكر فيها. فكل ما يتفق عليه الفاعلون دون أن يناقشوه أو يقرروه غالبا، ودون أن يكونوا بحاجة للتصريح به ما داموا فيما بينهم، وبما أنه شيء طبيعي، محصلته لها شكل "عالم ما": "نعيش" بداخله "دون أن نطرحه على هذا النحو، وهو "يسرى دون أن نسميه أو نتحدث عنه". (٥٧)

ومن هنا كانت العتامة المرتبطة بالأفعال البشرية أيا كانت، بدءا من أكثرها ألفة بالنسبة لنا، أى أفعالنا. ولهذا كانت مقابلة "أنثروبولوجية القريب" — "أنثروبولوجية البعيد" لا أساس لها من الناحية المعرفية. فلو صف أبسط الأفعال لا بد من معرفة عالم بأكمله. أى بيان الفروق بين العالم بتآن، بين ما يمكن أن يفعل وما لا يمكن أن يفعل بالنسبة لأوضاع اجتماعية تاريخية ما. ولكن كل عالم هو أحد بدائل سلسلة من العوالم الأخرى التى يدخل ضمنها بالضرورة عالمى أنا. وبما أننا نحن البشر نعرف كيف نتصرف فى عالم ما، فهذا يعطينا القدرة على التصرف بصورة جيدة فى العوالم المتعددة. وبالفعل تتطلب أغلب المواقف من الفاعلين هذه المهارة. والبعض يعانى من هذا، ولكن البعض الآخر خبير فى الأمر. وتتمثل الخبرة الأنثروبولوجية فى التنقل، ليس بعيدا بالضرورة، فأحيانا ما يتم هذا بمجرد الفكر، أو بتحويل النظرة ولكن بالقدر الذى يسمح باجتياز الاختبار وبمحاولة معرفة عالم غير مألوف. ولأن ما يكون بديهيا بالنسبة لهؤلاء الأشخاص وهم يأتون فعلا ليس بالضرورة بديهيا بالنسبة لى، أنا، من ينظر إليهم وهم يأتونه، فإن هذا هو ما يجعلنى فى وضع يفرض على أن أعلم كيف يتصرفون. إنها تجربة لوضع لا تتعايش فيه عدة عوالم مختلفة فقط — من بينها عالمى الخاص — ولكنها تتواصل فيما بينها وتتشابك فى الوقت ذاته.

F. Héritier, Masculin/féminin. La pensée de la différence, Paris, Odile Jacob, 1996- p. 10. (٥٧)

صدرت الترجمة العربية لهذا الكتاب تحت عنوان "ذكورة وأنوثة، فكرة الاختلاف" ترجمة كاميليا صبحى عن الهيئة المصرية العامة للكتاب - القاهرة - ٢٠٠٣. (الترجمة)

وفى النهاية، نحن قادرون على فهم فعل الغير. رغم أن هذا الفهم لا يتم من خلال تأويل للمصرح به والمسكوت عنه، ولا بتخمين المعنى المضمّر (العقلى، الداخلى)، فمن الصعب تأكيد الوصول إليه أو التحقق منه بمجرد ملاحظة السلوك، أى أنها محصلة معرفة غير متحققة تجعل من المستحيل إجراء تغيير الهوية بل تكرر " عبادة التفرد " (٥٨) وفهم فعل، هو بالأحرى النجاح فى وصفه بطريقة تجعله يبدو لنا كأحد الطرق الممكنة للقيام بهذا الفعل، ولكن بقواعد أخرى، أو فى ظروف أخرى. إن تمزيق النوت الموسيقية الأخيرة لشوبرت بعد وفاته، وتحويلها إلى قطع صغيرة وزعت على تلاميذه المقربين، هى لاشك علامة على الإجلال، نفهمها بالطبع كما يقول فتنجشتاين Wittgenstein، (٥٩) حتى وإن كنا فى هذه الحالة نفضل عدم المساس بهذه النوت الموسيقية وحفظها بمنأى عن كل شىء. هذا التفهم نصل إليه من خلال عمل دؤوب يهدف إلى التعميم، أى إلى تحويل الغيرية بغرابيتها الظاهرية إلى اختلاف معروف، يمكن السيطرة عليه.

---

(٥٨) المصدر السابق ص ٣٤.

(٥٩) السابق ص ١٧-١٨.



## الجغرافيا: طبيعة ومجتمع ؟ (١٠)

بقلم مارسيل رونكايلول

Marcel RONCAYOLO

ترجمة: د. كاميليا صبحي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

لا يسعى هذا المقال على الإطلاق إلى تقديم رؤية وافية للمنهج العلمي الذي تنتهجه الجغرافيا، ولا تاريخ كامل ومنظم للتحويلات التي شهدها، ولكنه يسعى فقط إلى تقديم شهادة عن تجربة ما.

والجغرافيا في أصلها ممارسة أكثر منها علما. فهي ممارسة تتيح للإنسان أن يعمل على بيئته المباشرة وأن يحدد موقعه منها. فالجغرافيا إذا معرفة أكثر منها علما، وتصورا أكثر منها تحليلا، وفضولا لمعرفة الأماكن والممارسات الأخرى. وخط السير والدليل يعد امتدادا طبيعيا لها. وقد ورثت لاحقا عن "أبوقراط" وضعا صعبا ربطها بالطبيعة والإنسان من خلال تفسير يعطى الأولوية للطبيعة. ولا يدهشنا أنه إلى جانب أدب الرحلات الذي اتخذ في بداية القرن التاسع عشر مع هامبولد Humboldt شكل الوصفية المنهجية للمناظر الطبيعية، فإن الطب أيضا كان أساسا لأعمال كثيرة أسهمت في صياغة القوانين الطبيعية ووصف بعض المواقع والسلوك الإنساني. ويستدعي هذا الوضع أن نتأمل انطلاقا من أنماط سببية متعددة. وبخلاف معظم العلوم، بما فيها العلوم الاجتماعية والإنسانية، فإن النماذج التفسيرية لا تتبع منها ذاتيا. ولعل التفسير الاجتماعي وحده - على سبيل المثال - هو القادر على تحليل المجتمع بذاته. ومن هنا اكتسبت الجغرافيا صورتها التي

---

(٦٠) نص المحاضرة رقم ٩٧ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٦ أبريل ٢٠٠٠.

تتماس مع جميع المجالات والتي تعد بالتدخل لتقييم الموقف بمجرد أن تتخذ الحدود المشتركة صورة أراض إقليمية يتم طرح تساؤلات علمية بشأنها.

### بين التحديد من خلال الطبيعة وتحديد الطبيعة

ويتضح لنا أن نموذج الجغرافيا تطور بين مصطلحين: فمع نهاية القرن التاسع عشر، وفي ظل الشكل التقليدي الراسخ للجغرافية الذي دعمه التقدم الباهر للأطروحات البيولوجية، بداية من مرحلة الثباتية Fixisme<sup>(٦١)</sup> ومرورا بالمرحلة التطورية évolutionnisme<sup>(٦٢)</sup> التي تحدث عنها لامارك Lamarck ووصولاً إلى المرحلة التحولية Transformisme<sup>(٦٣)</sup> كانت الأولوية دائماً لتعريف الطبيعة كأساس للنشاط الإنساني وأنماطه طبقاً لرأيتر Ritter الذي يعد مؤسس الجغرافيا الألمانية، وفيدال دي لا بلاش Vidal de La Blache الذي طرحها أيضاً على هذا النحو في فرنسا، بصرف النظر عن أي تحفظ على فكرة الحتمية<sup>(٦٤)</sup> الآلية وإمكانات التأقلم المعروفة لدى الإنسان. ويشهد على هذا تقسيم البشر حسب أنماط الحياة، والاهتمام البالغ بتعريف الأقاليم الطبيعية، والمكانة التي منحها الوصف

---

(٦١) Fixisme الثباتية: نظرية بيولوجية تقول أن الكائنات الحية تتحد من أصول نشأت مع بداية الخليقة وأنها تناقلت خصائصها عبر الأجيال دون أن يطرأ عليها تغيير. (المترجمة)

(٦٢) évolutionnisme: التطورية - استبعد Lamarck نظرية ثبات الكائنات ثم جاء داروين عام ١٨٥٩ ليتحدث عن نظرية النشوء، وتطور الكائنات. (المترجمة)

(٦٣) Transformisme: التحولية - نظرية تقول إن الكائنات الحية من نبات وحيوان بعيدة كل البعد عن الثبات بل إنها شهدت تحولاً تدريجياً عبر الزمن خلال انتشارها على سطح الكرة الأرضية. (المترجمة)

(٦٤) Déterminisme: الحتمية نظرية تقول إن أفعال الإنسان تطرأ عليها تغيرات اجتماعية تحكمها عوامل لا دخل له فيها. (المترجمة)



الجغرافى ذاته باعتباره وصفا أساسيا للتاريخ الإنسانى (ارجع إلى وصف جغرافية فرنسا Tableau de la géographie de la France لمؤلفه فيدال Vidal وهو مقدمة لكتاب تاريخ فرنسا l'Histoire de France للافييس Lavisse ١٩٠٣). أما اليوم، فإن البيئة والأنواع التى تسكنها والتى يتعامل معها الإنسان الموجود فى مجتمعات ويستخدمها، هى صنعة هؤلاء البشر، حتى وإن حاولوا الاعتماد على الآليات الطبيعية. ولكنهم قد يفسدوها أيضا، فيتحول التاريخ الطبيعى إلى نوع من التاريخ البشرى أيضا. هذا التحول ينعكس من خلال دراسة التكوينات النباتية على سبيل المثال. كما أن هناك عودة مؤخرا إلى العناصر الأولية مثل الماء والهواء.

فالمسألة ليست مسألة ثورة بقدر ما هى نوبة وعى. وحتى لا نخرج عن موضوعنا، وهو الجغرافيا طبقا للمنظور الفرنسى، نعود ونقول إن هناك تساؤلات استلهمها المؤلفون من أعمال فيدال Vidal. فعلى سبيل المثال، هناك كتاب يتسم بالإبهام ظهر فى مرحلة مبكرة، وأثار جدلا واسعا (وكان هو محل جدل فى حد ذاته)، وهو كتاب مناسبات هدف أساسا إلى إبراز جغرافية فيدال مقابل المدرسة الألمانية والبنية الاجتماعية التى يطرحها المطبقون لفكر دوركايم. ونجد فى هذا الكتاب أبسط تعبير عن الصورة العكسية لهذا النموذج. وسوف أورد هنا نص الفقرة التى أشير إليها، ففيه الكفاية لإعطاء هذا العمل دورا جوهريا (حتى إن لم يعجب هذا أغلب الجغرافيين الذين يزعمهم - بصورة أو بأخرى - أن يقتصروا فى الطبيعة أو السياسة). يقول الكاتب:

"من يدرس تأثير الظروف الجغرافية أو بنية المجموعات الاجتماعية قد يضيع وسطها. ومع هذا نود أن نؤكد على ضرورة إعطاء قيمة أساسية - وليس فقط قاطعة - بل فريدة لهذه الظروف. ولكن من يقبل المصطلحات، ولا يتساءل عن تأثير المجموعات الاجتماعية على الوسط الجغرافى، وإنما (...) عن ملامح "مكان" محدد، أو مجموعة جغرافية لو درست بشكل مباشر أو أعيد تشكيلها

تاريخيا لا يمكن تفسيرها من خلال العمل المستمر -إيجابيا كان أم سلبيا - لمجموعة إنسانية أو لشكل من أشكال التنظيمات الاجتماعية. فمن فعلها - وهو حذر - فلن يخشى الوقوع في خطأ أو خلط أو تعميم مبالغ فيه".<sup>(٦٥)</sup> وربما طرح المؤلف بهذا أساس الجانب المعرفي ولو بشكل محدود.

بقى إذا تحويل مثل هذه الاعتبارات إلى إجراءات بحثية. فبيير جورو Pierre Gourou على سبيل المثال يرفض تفسير التنظيمات البشرية من خلال وسطها البيئي، وإنما ينطلق من التصور الحضاري الذي قد تنتقل ملامحه جغرافيا من مكان إلى آخر حسب حركة البشر أو انتشار الأفكار. وكان روجيه ديون Roger Dion أكثر حذرا في طرحه الأمر، فمن خلال تجميع ملف معقد يضم الأماكن الزراعية في أوروبا الغربية بتنوعها وشابكها، حاول روجيه ديون أن يحدد دور الجغرافيا الطبيعية ودور التاريخ. وفي نهاية تجربته الخاصة، وتجربة من تبعوه، فسر نقاط الاختلاف من خلال مقابلة العادات الثقافية والعرقية التي بحثها بلوك أيضا، بالأزمنة التاريخية الطويلة التي تلعب دورا في صالح المجتمعات الزراعية أو الفردية التي يمكن دراستها بطريقة أكثر دقة في إطار الزمن من خلال مقاومة الفلاحين وسطوة البرجوازية.

## الحل المنهجي

يمكن لهذا الجدل أن يقودنا إلى مخرجين: إما الفصل بين الجغرافيا البشرية (التي يمكن تقسيمها أيضا) وجغرافيا المكان، وهذا ما تم تطبيقه بصورة موسعة، فأبرز أصول الجغرافيا كتخصص علمي، وهي في حد ذاتها أصول متنوعة في

---

Febvre (L.), La Terre et l'évolution humaine, 1922<sup>(٦٥)</sup>

العالم، أو وضع وحدة وعلاقة أقل " خطية " بين جميع العناصر التي تشكل وسطا جغرافيا. وقد أعاد التفكير المنهجي التجانس للنظم الطبيعية، ثم جعل الإنسان فاعلا فيها، ليكون كل منهما سببا ونتيجة في آن. وهو منهج أعطى نتائج بديهية في مجال تحليل الأماكن التي يقال عنها "طبيعية ". وكانت هناك محاولة - لاقت نجاحا - لمد هذا المنهج ليشمل دراسة الكيانات الجغرافية المصنوعة Artefact كالمدن. وتعد الصيغة الأمريكية التي قدمها برايان بيرى Brian Berry لدراسة المدينة كنظام داخل نظام المدن، نموذجا لمثل هذا التطبيق.

وقد امتد نطاق الدراسة المنهجية مع تطور التحليل الكمي وامتداد البحث التحليلي القائم على المنهج العلمى العقلانى opérationnelle ليشمل المجال الجغرافى. وقد توازى هذا المنهج منذ الخمسينيات مع النزعات التخطيطية. هكذا سعت الجغرافيا إلى تتبع الظواهر المنتظمة وتفسيرها وإبراز تأثيراتها القائمة أو المحتملة وحسابها.

ولكن الحدود لا تقف فقط عند مجرد إمكانيات حسابية، بل تبين أن النظم غير مغلقة - أو لنقل ليس بنفس الدرجة - وأن ثمة خلافا قد يحدث حتى أنها تستند في بعض الأحيان بصورة ما. وهذا يعنى باختصار أن تكرار حدوث بعض الأشياء ما هو إلا احتمال قابل للمناقشة. ومن ناحية أخرى، فإن مجرد دراسة واعية للوقائع تظهر أن بعض النظم التي تم تعريفها على أفضل نحو، والتي تبدو متجانسة، ليست في أغلب الأحيان إلا انتهاء لتاريخ طويل لم يأخذ كل عنصر من عناصره مكانه الصحيح منذ البداية، ولم يكن هناك تزامن بين هذه العناصر، كما هو الحال - على سبيل المثال - بالنسبة للنظام الزراعى الذى يضم الوحدات السكنية المجمعمة والحقول، إضافة للضغوط الجماعية. وهذا أيضا معناه باختصار أن العيوب لها جانبياتها الرهيبة. وكيف ننقل من منطق التكرار (بمحدودية "مهمته" وتوازناته) إلى منطق التجدد؟ ولنصف إلى هذا أن النماذج التي تم وضعها كانت

أقدر على تفسير الماضي (مثل بناء شبكات السكك الحديدية)، وهي نتائج معروفة ومتوقعة بشكل مسبق. ونلاحظ أن كل شيء يعتمد على مدى السيطرة الفكرية على الظاهرة، على مادة من الصعب إخضاعها للتجريب. ولنتذكر ما تم استنتاجه منذ وقت بعيد بخصوص التحليل البيئي العاملي<sup>(٦٦)</sup> L'écologie factorielle المستخدم في أغلب الأحيان لدراسة المدن والسلوكيات. ولكن هذا التحليل يظل مرحلة سابقة على التفسير كما يقول بيير جريكو Pierre Grecco. وهذا فرض الرجوع إلى من يلعبون دورا اجتماعيا وإلى الزمن كما حدث بالنسبة لأنظمة معرفية أخرى.

ويتضح هذا جليا في الجغرافيا. فالتغيرات التقنية في العالم الحديث طالت بشكل خالص ما شكل ركيزة هذا التخصص، أقصد العلاقة بين القريب والبعيد، وعلاقة الحركة بالزمن والمسافة المادية الحقيقية بالمسافة المتصورة. فما تدرسه الجغرافيا ليس مساحة شاغرة لا يشغلها شيء، فالمساحات تربطها مواقع وأشياء (سواء كانت طبيعية أم مبنية) ويربطها أكثر تهينة هذه المساحات، إضافة إلى التمثلات والقيم الرمزية المرتبطة بمنطقة ما في هذه المساحة. وهذا يعود بنا من جديد للجغرافيا باعتبارها علم الأماكن، ولكن في ظل تطور تقني ينزع إلى إذابة مفاهيم الزمان والمكان، وإحلال الفكرة الافتراضية مكانها، وبمعنى أدق، إحلال المعاني المجردة محل الحقائق الملموسة سواء بالنسبة للمكان أو الزمان. هكذا نعرف الآن أرضية تخصص ما والمساحة العامة باعتبارها مكانا سياسيا معنويا، ويسير الزمن الحقيقي من سوق للأوراق المالية إلى آخر.

---

(٦٦) يرتكز التحليل العاملي analyse factorielle على مجموعة من التقنيات الرياضية تتيح تحليل شروط التغير الخاصة بعدد من المتغيرات، بردها إلى عدة مكونات أساسية. وهو أساسا جزء من الدراسات الخاصة بالنكاه المستخدمة في علم النفس، ويسمح التحليل البيئي العاملي بالوصول إلى أفضل الرؤى المستقبلية الخاصة بتسمية المدن في ظل السياق العاملي الحالي. (المترجمة)

## الوضع الحالي لهذا التخصص

فهل معنى هذا أن المخاوف القديمة، بل وموضوع الجغرافيا ذاته آخذين في التلاشي في إطار تغيير لا يندرج ضمن "موضة" علمية؟ لا سيما وأن هناك اتجاهات جديدة أخرى تدفع إلى العولمة والفردية التي تجعل مثل هذه التقنيات ممكنة. ربما كانت هذه النوعية من التهديدات هي التي تجعل من هذا التخصص موضوع الساعة. وأرى أن هناك ثلاثة أسئلة رئيسية تجعل من التفكير في الجغرافيا ضرورة ملحة.

فالعالم ينتقل من مرحلة تنظيم الأراضي الإقليمية إلى مرحلة تنظيم الشبكات. فكيف نفكر حاليا في مسألة الإقليمية *territorialité*؟ لا شك أن تعريفنا لها لابد أن يتجاوز حاليا كونها مجرد مساحات متتابعة ومحيط دائري مغلق. فهل يعنى هذا إمكانية وجود تعددية إقليمية (ومقابل هذا هناك الشعوب المنغلقة على ذاتها) أو أراض إقليمية غير متتابعة، أى لا تقع كلها في المكان نفسه، مثل أراضي البدو الرحل على سبيل المثال التي نهبنا موس Mauss من قبل إلى وجودها؟ وفي المقابل، هناك حديث عن العمل داخل المنزل، وعن إمكانية الوصول إلى الشخص رغم تحركه والتي أفادت منها بعض التطبيقات للوصول إلى المعلومات على سبيل المثال. فهل انعزل الفرد وسط نظم علاقات معنوية أو افتراضية؟ لقد كان في نجاح فكرة الهاتف المحمول مفارقة حقيقية، فهذا يعنى التمسك بالحركة والحرص على الإبقاء على دائرة الاتصال في أى مكان يكون فيه الإنسان. ويردنا هذا إلى الموقف اليومي - غير الواضح - من التنقل، أهو ضرورة أم طرف، ومن البيئة المحيطة أو لنقل الوسط المباشر المحيط بالسكان. أيدخل هذا ضمن مشاكل للحياة اليومية؟ ولكن مع تعديل بعض العناصر فإن مسألة الأرض الإقليمية هي ما تقوم عليه الجغرافيا بشكل أساسي باعتبارها أحد أسس العلوم السياسية - مع كل هذه التناقضات التي تؤثر علينا - وهل لنا أن نخيل مواطننا دون أرض إقليمية؟

النقطة الثانية: وتتعلق بإدخال عنصر الزمن فيما نسميه بتنظيم المساحة المكانية. وليس في هذا انتصار للفلسفة " الزمكانية " وإنما هو حساب لحقيقة جيدة سارية منذ تحليل النظم. فما يهم بشكل أساسي ليس إيقاع مؤسساتنا البشرية الذي يتكرر ويزداد تباينا، وإنما هو التغير في الانتقالات الذي يعنى تنظيما آخر للمكان، ودورا آخر للأماكن والتصورات الخاصة بالأراضى الإقليمية. أضف إلى ذلك جانبا معرفيا آخر هذه المرة - يخص مسألة إدخال عنصر الزمن. فلا سبيل للأخذ بتصور الخبراء أو المتخصصين ونحن بصدد تهيئة الأراضى الإقليمية، ولا يمكننا إجراء عملية تحويل أو إسقاط لمجتمع جاهز ليحل محل آخر قائم بالفعل. فلا بد من التفاوض فى الأمر. وتقع التغيرات - لا سيما التى تشهدها المدن - بين الذاكرة والمشروع. ويقودنا هذا إلى مفتاح من مفاتيح " منطق الكائن الحى"، حتى وإن كان التماثل البيولوجى مازالت تحفه المخاطر...

أخيرا نصل إلى المخاطر. سيكون من المجدى هنا أيضا أن نرجع الى النظام. فالمخاطر الطبيعية تأخذ أبعادا مختلفة حينما تخترق أنظمتنا - التى تبدو منتظمة. فهى تبرز مناطق الضعف فى مجتمعاتنا. ويضاف إلى هذا المخاطر التقنية البحتة لهذه الحضارة، ونتائج قلب النموذج الذى أشرنا إليه فى بداية عرضنا هذا. فالإنسان لم يعد يتصرف فى طبيعة يفضل فقط الحفاظ عليها، وإنما أصبح يتدخل جزئيا فى تشكيلها، مما يمثل تهديدا لها. وبهذا إن لم تعد الجغرافيا إلى تتابعها الأصلى فستعود على الأقل إلى وحدتها.

## تاريخ الفن يشهد منعطفاً<sup>(٦٧)</sup>

بقلم هانز بيلتينج

Hans BELTING

ترجمة: د. كاميليا صبحي

مراجعة: د. محمد علي الكردى

دخل تاريخ الفن، باعتباره نظاماً معرفياً، مرحلته النشطة كأحد العلوم الإنسانية في الوقت نفسه تقريباً الذي شهد تأسيس المتاحف. واتخذ في ذلك الحين اتجاهها متحفاً، وهذا ما يفسر بسهولة ارتكاز موضوعاته على الأعمال القديمة المعروضة في المتاحف. ولتصنيف هذه الأعمال، كان لابد من توافر أسماء دقيقة مصحوبة بالمعطيات التاريخية المقابلة لها. فالبيان التعريفي الذي نجده بجوار اللوحة كان يتطلب معلومات عن الرسام الذي قام بها، ومكانة هذه اللوحة وسط إنتاجه الفني ممثلاً في أعماله الموجودة في المتحف. ومع هذا، فإن مجرد وجود تاريخ لن ينبئنا بالكثير إن لم نضعه في إطار من الشرح الخاص أو العام الذي تستمد منه اللوحة معناها. وكذلك لا تأخذ السير الذاتية للفنانين معناها إلا عند وضعها في إطار تاريخ عام مثل تاريخ "المدرسة" الفنية التي ينتمي إليها الفنان على سبيل المثال. وقد لعبت "المدرسة الفرنسية" بالطبع دوراً أساسياً بالنسبة للمجموعات الفنية الموجودة في متحف اللوفر. ويوم كان التصنيف القومى سارياً، عدت "المدارس" بمثابة تصورات عامة للفن. غير أن انتشارها لم يتزامن مع صعود الأمم الحديثة، وإلا لما وجدت مدرسة فينسيا أو فلورنسا التي أظهرت بالفعل أن إيطاليا كانت تخطو أولى خطواتها لتكون أمة. وقد حاولت أولى كتالوجات متحف

---

(٦٧) نص المحاضرة رقم ٩٨ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٧ أبريل ٢٠٠٠.

اللوفر الابتعاد عن الفنان والمدرسة لتقدم بالأحرى مسيرة الفنون عبر الزمن فى صورة حدث عالمى. وهكذا، أصبح "التقدم" الذى تحكمه قوانين محركا لتاريخ الفن الذى وصل مع هذا - سواء فى العصور الوسطى أو فى عصر النهضة - إلى درجة عالية من الاكتمال، حاولت المدرسة الكلاسيكية أن تعيد النظر فى مسألة تجاوزه. فمنذ البداية، كان هناك نموذجان متقابلان من الصعب حل تناقضهما.

وفى عام ١٨١٥، حينما قام كاترمير دى كانسى Quatremère de Quincy، ممثل الحكومة الفرنسية قبل الثورة، بنشر نقده الشهير للمتحف الذى كان لا يزال مؤسسة شابة، فقد أظهر اعتراضه على هذا التغير فى فهم الفن. فمن يجعلون من المتحف شيئا تاريخيا - طبقا لرأى الكاتب - هدفهم "قتل الفن ليصنعوا منه تاريخا". لقد ساد طويلا فى تاريخ الفن نظام المعرفة المكتسبة عن طريق الأعمال المتحفية أو الفن المعروض فى الكنائس والقصور والحدائق. وأخيرا، جاء إنشاء متحف اللوفر فى أعقاب الثورة الكبرى. وبصورة لم يسبق لها مثيل، ومن خلال تجسيد تاريخ للفن العالمى، ليكفل للشعب امتلاك فن لا جنسية له، بعد أن كان حقا مكفولا للقصور والكنائس فقط. أما مسألة المضمون، أى دلالة الأعمال الفنية وموضوعها، فقد تراجعت للمرتبة الثانية. ولم تشع مسألة المضمون إلا فى القرن العشرين بفضل الأبحاث التى قادها المهاجر الألمانى إيرفان بانونفسكى Erwin Panofsky فى جامعة برينستون باسم علم الأيقونات Iconologie. ومع هذا، وعلى عكس ما قد يشير إليه هذا التصور واسمه، لم ينجح علم الأيقونات قط فى إعطاء منهج عام لتحليل الصور. فاقصر اهتمامه على الفن من دون الصور غير الفنية جعله لا يسعى لفهم دلالة الأعمال الفنية قياسا لثقافة عصرها وتاريخه، بل على العكس، انصب اهتمامه على بحث ظروف السياق الثقافى فى هذه الفترة التى اتضحت من خلال الأعمال محل الدراسة. هكذا انعزل تاريخ الفن طواعية عن العلوم الإنسانية وطالب باستقلالية الفن، متجنباً ربطه بأية آثار نصية أو مادية أخرى تخص التاريخ.



هذه الصورة التوضيحية تتيح لنا شرح الطريق الذى سلكه تاريخ الفن خلال قرنين، هما عمر وجوده. فقد قام منذ البداية بعملية انتقاء جذرية للموضوعات التى يتناولها، ما زالت آثارها ماثلة حتى يومنا هذا. وأود هنا فى عجالة أن أتحدث عن هذا الانتقاء من وجهات نظر ثلاث.

### ثلاثة اختيارات وثلاثة استبعادات

- أول مسألة تخص الفن الحديث. فلمدة طويلة، ظل الفن الحديث لا يشكل مادة بحثية مفضلة. ولم يتغير هذا الوضع إلا مع الحرب العالمية الثانية، ولكن هذا التغير أدى منذ ذلك الحين إلى انقسام هذا العلم بصورة تماثل الفرق الذى نلاحظه بين المتاحف والأدوار التى تقتسمها (أقصد، متاحف الفن الحديث أو المعاصر والمتاحف الأخرى). وفى هذا الصدد، هناك وجهتا نظر: فقد أثير دوما جدل حول مدى جدية الفن الحديث، وجواز إدراجه بالفعل ضمن التاريخ العام للفن. وقد ظل هناك وفاء - مقصود أم غير مقصود - لتقاليد هذا العلم منذ بداياته التى شهدها مطلع القرن التاسع عشر.

- ولأسباب مماثلة، استبعد تاريخ الفن من موضوعاته الفن غير الغربى. ومازال فهم هذا العلم لذاته (وربما جاز أن نقول: عدم فهمه لذاته) يعانى حتى يومنا هذا من اعتقاده أنه يكتب تاريخا عالميا للفن. مع أن نظرة فاحصة له تجعلنا نتيقن من عدم احتوائه إلا على الفن الأوروبى، ثم منذ عهد قريب، على الفن الأمريكى أيضا. ومعروف أن هذا التناقض جزء لا يتجزأ من إشكالية فهم الحداثة لذاتها، فهى تعلن استقلاليتها عن بقية العالم وتعطى مع هذا لنفسها حق التحدث بلسان العالم كله، وتمثيله بأفكارها الخاصة. ومن ناحيته، فقد تخلص تاريخ الفن بكل سهولة عن فنون العالم الآخر وعهد بهذه المهمة إلى

الإثنولوجيا، مما أسفر عن ذلك الجدل الشهير الخاص بالتساؤل بشأن عرض الأقنعة الإفريقية - على سبيل المثال - على أنها أعمال فنية أم مجرد وثائق أثولوجية. ونعرف أن هذا الجدل امتد إلى وقت إنشاء أحدث المتاحف في باريس، رغم أن الفنانين الطليعيين سعوا جاهدين مع ظهور التيار المسمى بالبدائية - منذ نحو قرن من الزمان - إلى دفع ما سمي بالفن البدائي إلى مصاف الفن الأصيل.

- ولكن تأثير الفكر التقليدي جعل وجهة نظر ثالثة، تخص شكل هذا الفرع من العلم وأدواته، هي التي تفرض نفسها خلال القرنين المنصرمين. فقد تزامنت أولى خطوات تاريخ الفن مع بداية اختراع الوسائط التقنية الخاصة بالصورة الحداثيّة ممثلة في الفوتوغرافيا، وبعدها الفيلم، وهي وسائط رفض تاريخ الفن في بداية الأمر - عن وعي - اتخاذها كموضوع له. واتجه أكثر بموضوعاته إلى الماضي وإلى المتاحف، في ظل صراعه مع الإنتاج المعاصر من الصور القادمة من وسائل الإعلام. فقد عرف الفن، وظل يعرف على أساس الأنواع القديمة للتصوير الزيتي والنحت والرسم، وهي أنواع شكلت مجال متحف اللوفر ومقتنياته. وكان هذا وراء تفجر جدل حاد فيما بعد، أقل ما يقال عنه أنه جاء متأخرا، بشأن إدراج الوسائط الأخرى ضمن موضوعاته. ولم تجذب الفوتوغرافيا الانتباه إلا بعد أن تم الاعتراف بها كفن أصلي ووجدت طريقها إلى المتاحف. كان على الفنانين أن يجعلوا هذه الوسائط مقبولة حتى يعبرها مؤرخو الفن اهتماما. وتجدر الإشارة إلى أن هذا الوضع يتكرر بشكل أوضح اليوم مع وسائل الإعلام. فما زال ينظر للفيديو ولفنون الحاسب الآلي بحذر وكأنهما خيانة للفن ويتهددان هويته. ويتوأكب هذا مع ما تقوم به التكنولوجيا من محاولات متناقضة لتحظى بوضع الفن نفسه وتظفر بحرية أكبر على الصعيد الاجتماعي.

## نظرة على الوضع

ومع هذا، يمكن وصف الموقف بصورة أخرى غير التى قمت بها، وفهمه على أنه محاولة للحفاظ على المعيار الخاص بتصور فن أوروبى تحديداً، ومقاومة جميع الاتجاهات التى تدفع إلى حله. ويمكن تبرير مثل هذا المشروع بمجرد أن نتأمل وضعه الخاص ونتعرف على دوافعه الذاتية. ولكن مثل هذا الإجراء فى حد ذاته لن يكون ممكناً إلا حينما نلتزم بالتحاور مع أوضاع أخرى بدلا من الاكتفاء بإشاحة نظرنا عنها، وبترك أنفسنا لتشاؤم ثقافى يمارسه على الفن أساسا أشخاص لا يعيرونه الاهتمام الأول. فتاريخ الفن بالفعل حبيس تقاليد ولدت فى زمن مختلف كل الاختلاف، وتحركها مصالح تختلف بدورها كل الاختلاف. والحقيقة أنه لا بد من ضخ الحياة دوماً إلى شرايين التقاليد من جديد، وإلا تدهور بها الحال لتصبح مجرد تكرار. فالجدل الخاص بالفن المعاصر يتعلق فى واقع الأمر بطقس ما يشى بالنظرة الخارجية الموجهة إلى الفن. فهم يريدون جعل الفن نموذجاً دون أن يدركوا أن عدداً كبيراً من الفنانين لم يعد يعبر عن قضايا عصره بالابتكارية والحرية نفسيهما، على عكس ما يقوله صناع الرأى العام الرسمى. واسمحوا لى أن أذكر هنا أن شعار جوزيف كوزوث Josef Kosuth أن "الفن يأتى بعد الفلسفة" قد سبق - ولكن فى اتجاه عكسى - تأمل أرتور دانتو Arthur C. Danto حول كون "الفلسفة تأتى بعد الفن".

وبالنسبة لفرنسا، لا بد أن نأخذ فى اعتبارنا وجود اتجاهين فى الكتابة عن الفن لا نظير لهما بنفس الأسلوب فى أى مكان آخر، خاصة فى ألمانيا. فقد ظلت الدراسات الفرنسية الخاصة بالفن مدة طويلة فى موقف دفاعى نوعاً ما إزاء الكتاب أو الفلاسفة الذين تقدمهم أسماء كبيرة فى الكتابات الفنية. فنظراً للتكبير بإنشاء المتاحف والقيمة التى كان يأخذها "الصالون"، أصبح النقد الفنى قضية عامة فى هذا البلد، وراح الكتاب يدلون أيضاً بدلوهم فى هذا المجال، ولنذكر على سبيل

المثال بلزاك Balzac وجوتييه Gautier وبودلير Baudelaire و فاليري Valéry وسارتر Sartre وفوكو Foucault وليوتار Lyotard. ومن ثم، ترك التأويل الفنى الساحة خاوية أمام كتابة لا تخضع لقواعد معرفية محددة، وكان الوسيط هو اللغة. وهذا ما جعلنا نفهم أن الدراسات الأكاديمية عن الفن فى فرنسا نمت فى اتجاه أركيولوجى وانكبت على قضايا داخلية خالصة، تاركة للكتاب المسائل الفنية أو الفلسفية. وتبنت فى ذلك الحين الدفاع عن معرفة الخبراء ضد تأويل الآخرين الحر (وهو نفس التمييز القديم بين الفنانين والهواة والغرباء عن هذا الفن). وعلى العكس من هذا، أخذ تاريخ الفن فى ألمانيا على عاتقه مهمة التأويل.

وبالنسبة للموضوع الذى أتحدث هنا عنه، فإننى أعتز بحساسية موقفى، بما أننى نشرت كتابين يحملان نفس العنوان "نهاية تاريخ الفن". صحيح أن العاملين مختلفان، فعنوان الكتاب الأول ينتهى بعلامة استفهام ويعود إلى محاضرة افتتاحية ألقىت فى جامعة ميونخ، وهو للأسف الشديد الكتاب الوحيد المتاح فى فرنسا. أما الكتاب الثانى فيحمل عنوانا ثانويا هو "مراجعة، بعد عشر سنوات". وقد كتبته بعد انتقالى من الجامعة إلى مدرسة الإعلام العليا Hochschule für Gestaltung فى كارلسروه Karlsruhe، حيث أقوم منذ ذلك الحين بتدريس تاريخ الفن فى بيئة تسيطر عليها وسائل الإعلام الجديدة. ويعود اسم هذه المدرسة إلى الـ Bauhaus<sup>(٦٨)</sup>، أما تسمية "المدرسة العليا" فجاءت بسبب شكلى لا غير. وهناك فارق بين الكتابين. فالأولوية فى الكتاب الأول للمسائل المنهجية، فهو يتناول قبل كل شئ دور الفن الحديث فى التاريخ العام للفن. أما الكتاب الثانى فيهتم بالأحرى

---

(٦٨) تأسست الـ Bauhaus على يد ولتر جروبيوس عام ١٩١٩، ومعنى الكلمة الحرفى هو "بيت المبنى". وكانت تدرس بها الفنون الكبرى والفنون التطبيقية على يد أكبر فناني هذا العصر بهدف استخدامها فى مجال العمارة. وكان تأثيرها بالغا على القيم الجمالية المعاصرة، مما جعل عددا كبيرا من المدارس والجامعات تتبنى مناهجها التعليمية. كما استعانت الصناعة أيضا بتصوراتها وطبقها. وقد أغلقت على يد النازيين بعد وصولهم إلى الحكم عام ١٩٣٣. (الترجمة)

بالتغيرات التى طرأت على العالم وأثرت على تاريخ الفن، سواء تم بحثها أم لا. ومثالا على هذا، سوف أكتفى بذكر المجموعات الجديدة المؤلفة من أوروبا الشرقية والغربية، والمسافة التى تزداد اتساعا بين أوروبا والولايات المتحدة، وأخيرا العولمة التى تتضح من خلال تزايد إقامة "البينااليهات" الفنية فى أرجاء العالم. ومع هذا، فإن حديثى عن نهاية تاريخ الفن لا يعنى فى أى من الكتابين ما يمكن أن يتبادر إلى الذهن، أقصد أنه لا يعنى نهاية وظيفة تخصص معرفى خاص، بقدر ما يعنى أن هناك حاجة إلى مراجعة هذا النموذج المعرفى. ومراجعة القواعد التى ظلت حتى الآن فى أذهاننا راسخة باسم تاريخ الفن.

## النموذج المعيارى أو القاعدة معيار لتاريخ الفن

هذا النموذج المعيارى مسألة تخص الهوية الثقافية. فهو يضع صيغة متفقا عليها لتاريخ ما نسميه " فن " فى الثقافة الغربية. ومع هذا، لم يتوقف هذا النموذج عن التطور خلال القرنين الماضيين، وهذا ما لا نعيه على الإطلاق. ولا يفسر هذا فقط الأدوات الجديدة التى لفتت الأنظار مع التطور الزمنى للفن، ولكن يفسره الانفتاح الزمنى والمكانى على عصور أخرى. فعند افتتاح اللوفر، اقتصرت الأعمال المعروضة على فن الزمن الجميل، أى على فن العصور الوسطى وعصر النهضة. ولم تفض هذه النهضة إلى فن الباروك فى فرنسا (وليس فى البلاد المجاورة) وإنما إلى كلاسيكية " القرن السابع عشر الفرنسى". وفى المقابل، ظلت لوحات ما قبل رافائيل مستبعدة فى هذا العصر على اعتبار أنها "بدائية". ثم بدأ هذا المعيار يتسع شيئا فشيئا ليشمل العصور اللاحقة، ثم الفن الحديث ولكن بصورة أبطأ، مع استمرار الجدل القائم حتى اليوم حول ما يعتبره البعض معيارا فنيا فيما يعده البعض الآخر مجرد موضة فنية عارضة.

وقد استخدمت فى وقت ما مجازاً كلمة إطار بدلاً من مفهوم المعيار. وطبقاً لهذا التصور، فإن تاريخ الفن يعد إطاراً، وكل ما يأتى داخله فناً، وكل ما يخرج عن حدوده ليس بفن. صحيح أننا أصبحنا أكثر تحرراً فى هذا الشأن منذ ذلك الحين، ولكننا أصبحنا أيضاً أشد تناقضاً، فرغم اعترافنا بانتماء أشياء كثيرة فى العالم إلى الفن، بما فى ذلك الثقافات البدائية، إلا أننا نرفض إدراجها فى هذا التسجيل السردى الكبير الذى يتيح لنا عادة كتابة تاريخ الفن. أى أننا نحفظ ضمناً بحق اعتبار فن ما يرد ذكره فى تاريخ الفن فقط ويخضع لنموذج معترف به. فوجود هذا الإطار الافتراضى الذى يمثل داخله الفن التاريخى يؤكد عدم وجود فئات أخرى عديدة تنتمى لأقليات، ويؤكد بالتالى أن هذا الوضع مجرد نتيجة لخيال أسهمت الثقافة السائدة فى تكوينه. وأذكر هنا على سبيل المثال لا الحصر الفن النسائى، والنظرة النسائية، وهو موضوع استرعى بعض الانتباه فى مجال دراسات النسب gender studies خاصة فى الولايات المتحدة الأمريكية. وهكذا نجد أن إطار الأشياء المنتمية إلى تاريخ الفن يتسم بضيقه المضاعف: فضيقه الداخلى، بما أنه يستبعد الأقليات، وخارجى بما أنه يستبعد فنون الثقافات الأخرى (خاصة ما لا يدخل ضمن الحداثة طبقاً للنموذج الغربى). فلا يصل إلى علم الفن إلا ما يسمح له بهذا فى جميع مجالات العلم والثقافة الخاصة بالعصر بعد مراجعة المعيار. ولعل تخصصنا فى مجال تاريخ الفن يمنعنا من رؤية هذا التغير فى النموذج المعيارى. فتجزئة المعطيات المعرفية تجعل كل واحد يشعر أنه سيد الأحداث فى مجال تخصصه، فلا يمثل بالتالى تاريخ الفن، بل مصالحه الخاصة فقط.

### مراجعة الإطار

لقد أسهم انفتاح أوروبا على الجانب الشرقى فى تعقيد وضع تاريخ الفن فى هذه المنطقة. ففى دول أوروبا الشرقية وجورجيا حيث ذهبت مؤخراً مع مجموعة

من شباب الباحثين، هم يرغبون أيضا في أن يمثلوا من الآن فصاعدا ضمن هذا الإطار الذى وصفت من خلاله تراث تاريخ الفن الغربى. ويتخذ هذا التمثل لفن العصور الوسطى شكلا من أشكال المطالبة بلغة مشتركة لجماعة إنسانية قديمة koinê وقبل الحديثة، أو بالنسبة للعصر الحديث انتماء بعض الفنانين المحليين من الطليعة إلى التاريخ الرسمى للفن. وبعد انقضاء عصر النهضة فى العالم الأرثوذكسى الذى بدأ ينتشر فى عصر الباروك فى الدول الكاثوليكية ومن يتصلون بها، لم تكن هناك أيضا رغبة فى أن يتم استبعادهم من الحداثة، باعتبارها تاريخا يبنى الهوية. ومع هذا، حينما نطبق نموذجا لتفسير الثقافة والفن الغربى البحث على وضعنا الخاص دون اجتهاد فى ابتكار تاريخ مواكب للفن له أولويات زمانية ومكانية أخرى، ففى هذا اندفاع ومجازفة ببناء تاريخى متعجل.

لقد اهتم الفنانون الحداثيون فى الغرب طويلا بكتابة تاريخ الفن على طريقتهم، وتدعيم معيار أرادوا أن يمثلوا فى إطاره. أما الطليعيون، فقد تواكبت رغبتهم فى الانفصال عن التراث مع إصرارهم على قيادة تاريخ الفن صوب المستقبل طبقا لمسيرة التقدم. وسعوا بدأب ليقدموا أنفسهم كذروة تاريخ الفن، وفى هذا تلميح إلى أخذهم مشوار التطور الطويل إلى غايته. ومنذ بدأ الفنانون فى الكتابة عن أنفسهم، أصبح عرض تاريخ الفن كله يقوم على تأسيس الحركات الفنية ومبرراتها. صحيح أنه كانت هناك فى المقابل نزعة إلى التحرر من ضغوط التراث، وترك تاريخ الفن ذى الاتجاه الواحد، ومن ثم "الخروج" منه. بدأت هذه النزعة بالهروب إلى ثقافات فنية أخرى (مثل اليابان بالنسبة لفنان جوخ والفن الأوقيانى لنسبة لجوجان). وقد أغرت البدائية البعض بترك تاريخ الفن للتقليديين واللوز بثقافات أخرى لم تكن حتى هذا الحين - والعهد فى هذا على هيجل - قد عرفت أى تاريخ. وقد أقيم منذ عشرين عاما فى مركز بومبيدو عرض أوحى إلى بعنوان كتابى "نهاية تاريخ الفن". فخلال هذا العرض، أطلق الفنان آرفيه فيشر

Hervé Fischer صغير منبه، معلنا وصول تاريخ الفن إلى نهايته، وهو ما كتب عنه في كتابه " انتهاء تاريخ الفن " .

وإذا كان باستطاعة فيشر في ذلك الحين المطالبة بالتححرر من ضغوط التكرار والتجديد على حد سواء، فلا بد من الاعتراف أن مثل هذه المرافعة غير ضرورية حاليا. فقد أصبح من الصعوبة بمكان تبين نموذج تاريخي ملزم ووسط الإنتاج الفني الجديد. وما كنا نعهده فيما مضى حرية فزنا بها على التاريخ هو بالأحرى الآن فقدان لهذا التاريخ في الفن المعاصر. فقدان، لأن الفنانين لم يعودوا يعاؤون بإضفاء الشرعية على أنماط عملهم، قياسا إلى أنواع تم تقييمها تبعا للتراث السابق. وهناك عوامل كثيرة مسئولة عن هذا، سوف أعددتها أولا بصورة عامة.

فخلال الصراع الطويل بين الثقافة الرفيعة high culture والثقافة الجماهيرية low culture، حققت الثقافة الجماهيرية نجاحا ساحقا، وهذا يعنى أن مفهوم الفن لم يعد يستمد من ثقافة النخبة، ولكنه تبنى على العكس من هذا أشكال وسائل الإعلام ومضامينها.

ويرتبط بهذا أيضا نجاح التقنيات الحديثة أو حتى وسائط الصورة التقليدية للحدث حيث لم يعد هناك معنى كبير لتصور كاتب يكتب بطريقة واحدة. ومن هذا المنظور علينا أن نفهم أنه منذ السبعينيات بدأ صناع الفيديو في الظهور بأنفسهم في الصورة ليبرهنوا جسديا أنهم بالفعل مؤلفو أعمالهم وأن لهم رؤية مبتكرة. وحتى بعد أن تحولت الفتوغرافيا إلى فن، وجدت صعوبة في الدخول في خريطة التاريخ التراثي لأعمال فنان، وهو النموذج الغالب في تاريخ الفن في ذلك الحين. وأخيرا، فإن فتح الحدود بين الفن الغربى وفن الثقافات الأخرى أدى إلى وضع جديد بالنسبة لممارسة العمل الفنى والتنظير فى علم الفن. وقد اتضحت آثاره أولا على الساحة المعاصرة، حيث لم تعد الطريقة التى كان يعرف بها الغرب الفن قديما صالحة. كما كان لها نتائجها أيضا على موضوعات تاريخ الفن.



ولم يمر كل هذا دون تأثير على تصور الحداثة ذاته. فقد ظل الغرب مرتبطا بنموذج الحداثة الكلاسيكية ارتباطا وثيقا، خاصة في مجال الفنون التشكيلية، حتى أنه أراد أن ينفصل عن هذا النموذج ويرتبط بما اصطلح على تسميته "ما بعد الحداثة"، بعد أن فقدت النماذج السابقة كل مصداقيتها. وفي الولايات المتحدة، كانت القطيعة مع الحداثة مشهودة، لأن هذه الحداثة لم تدم طويلا. ولكن التطورات الثقافية العالمية والتدخلات بين المركز القديم والدوائر المحيطة أصبحت اليوم تتهدد الحداثة، ذلك أن الثقافات التي لم تتح لها فرصة المشاركة في تاريخ الحداثة تعطي تعريفا مختلفا تماما لهذه الحداثة. وقد تخلفت عن أزمة الحداثة أزمة في علم الفن أيضا. فهذا العلم - أو بالأحرى أدواته - أتاح تقديم الحداثة بصورة مميزة، أولا من الناحية الشكلية (من حيث الأسلوب واستقلاليته عن أى موضوع أو مضمون). ثانيا بأفكاره والطريقة التي يقدمها بها (باعتبار الفن تمثلا لحركة التاريخ). وللحق، فإن دينامية الفن الغربى التي طالما تم التغنى بها استمرت فى الواقع فى تقويض بداياتها من خلال الترويج لأفكار الابتكارية والتجديد والاستقلالية والتي ما لبثت أن تكررت لها بعد هذا مباشرة. وأخيرا، فقد محت الثقافة الجماهيرية الحدود الفاصلة بين الثقافة الرفيعة بمميزاتاها، والثقافة الشعبية بطابعها الاستهلاكى. ولكنها أطاحت أيضا بادعاء الغرب المهيمن أنه فوق الممارسات الفنية الشعبية أو شبه الحداثية الخاصة بالثقافات الأخرى. وبعيدا عن الدفاع عنه دفاعا أعمى ضد باقى العالم، فإن النموذج التاريخى الذى أتاح للفن الغربى هذه القيمة الكبيرة (لاسيما مع الغياب الكامل للثقافات الأخرى) بقودنا حاليا لمشكلات جديدة. فلمدة طويلة لم نشأ أن نأخذ فى اعتبارنا وجود أصول أو تراث محلى لا يستطيع النموذج التاريخى الغربى أن يمثله، وكفى أن نسوق مثالا على هذا بعض الثقافات الرفيعة مثل ثقافة الصين واليابان بنماذجهما الفنية التى تطورت بصورة مختلفة تماما عبر الزمان والمكان.

## مهام جديدة لعلم الفن أو علم فن جديد؟

فأين نقف اليوم تحديدا ونحن نفكر فى الوضع الحالى والأطر المستقبلية لعلم الفن؟

من الصعب أحيانا أن نشرع فى مناقشة هذه المسألة، ما دام أغلب الزملاء فى هذا المجال المعرفى غير مهينين لهذا الأمر: فهم غير راضين على الإطلاق عن ضياع سلطة المناهج القديمة، ولكنهم أيضا غير راغبين فى تحديد الوضع بصورة جديدة. إن من يخشون فقدان أرض كانوا يحتمون فيها بالتراث كثيرون. أنا نفسى أشعر بالانقسام بين الرغبة فى أن أتواصل مع هذا التراث الذى تربيت عليه، والرغبة فى إضفاء مزيد من الحياة والمرونة من أجل المستقبل، وهذا لن يتأتى إلا من خلال نقد صارم. وقد شهد علم الفن خلال المائتى عام الأخيرة (وهى كل عمره) تحولات مهمة، وسوف يشهد تحولات أخرى فى المستقبل. ولكن نموذج الخاص هو محل إعادة نظر اليوم. فالأمر لا يتعلق هذه المرة بمجرد استخدام أسلوب سردي جديد فى كتابة المعطيات التاريخية وإعادة النظر فى المهام التى لابد أن تضطلع بها هذه المعرفة، ولكن بأن نعرف إذا كان الخطاب الرسمى الذى ظل طويلا محل دراسة والذى نسميه تاريخ الفن ما زال باستطاعته أن يحتفظ بالسيادة (السؤال نفسه مطروح بشأن موضوعه، الفن الغربى). علينا أيضا أن نعرف ما إذا كان تصور تاريخ الفن من وجهة نظرنا يمكن أن نصدره إلى بقية العالم ، أو أن علينا بالأحرى بدء حوار مع هذا الجزء الباقى من العالم.

ومن هذا المنظور، أرى من المجدى أن نتأمل الفارق القائم حاليا بين الممارسة والنظرية، أو الفكر المنهجي. لقد شهد التطبيق تغيرات كبيرة أصابت البدايات العلمية بالتآكل البطيء. ومع هذا، فإن هذه التغيرات لم تكن حتى الآن محل تفكير منهجي. هناك سعى جاد لتبنى موقف شديد التسامح، يمكن للجميع أن يكون له صوت فى ظلّه، وأن يأمل فى بلوغ مستوى جديد من التفكير. وسيكون

من المفيد بالفعل أن نستعرض البرنامج الذى أعلن عن المؤتمر الدولى الثلاثين لتاريخ الفن والذى أقيم فى سبتمبر عام ٢٠٠٠ فى لندن. فبهذه المناسبة، وطبقا للكلمات التى وردت فى البرنامج، سيكون هناك " منبر لجميع ما تم تخيله من تطبيقات فى مجال تاريخ الفن ". ومن أجل هذا، سيتم تقديم " بحوث وموائد مستديرة لمحاضرين قادمين من أرجاء العالم جغرافيا وفكريا". وستتم مناقشة نظريات مثل "ما بعد الكولونيالية والعلاقة بين مختلف الثقافات"، إضافة إلى النظريات "الحدائية الأخرى" و"النماذج غير الأوروبية أو الأمريكية" وكأن هناك بالفعل اتفاقا عاما حول هذه المسائل، أو حوارا ما بين المتخصصين. كما يقترح البرنامج مناقشة موضوع " أدوات التحليل فى تاريخ الفن " التى أثبتت وجودها، مثل إعادة إحياء بعض التيارات الفنية revival أو "الكلاسيكية". هذا معناه أن فى جلسة المؤتمر نفسها سوف تقدم أوراق حول الروكوكو Rococo كما قدمه الأخوان جونكور Goncourt وكذلك عن إحياء الآثار revival monuments الخاصة بتقافة المايا Maya.

ولعلنا نتساءل عما سيقوله المشاركون فى المؤتمر، وإذا كانوا سيصغون إلى بعضهم البعض. والحقيقة، ربما كانت قراءة موضوعات البرنامج واعدة ومحفزة للخيال أكثر من المشاركة فى المؤتمر نفسه. فمن الأسهل تخيل تعددية المراكز وتعدد الموضوعات عن تجربتها من خلال روتين المؤتمر، الذى لا يترك إطلاقا مكانا للحوار الحقيقى (إلا إذا تم بين الكواليس). إذ تقع الممارسة على مستوى آخر غير مستوى الوعى المنهجى المرتبط هنا أيضا بالهوية الثقافية. فالمؤتمر وضع تحت شعار واسع جدا هو "الزمن"، وتحت هذا الشعار تحديدا تدور (أو تتحول) الأسئلة الجديدة المطروحة على الفن، بسبب وجود تقاليد قديمة لبناء التاريخ فى هذا المجال. فما هو زمن التاريخ؟ بل زمن أى تاريخ؟ فالجلسة الأولى لمؤتمر لندن تدور حول موضوع جغرافيا تاريخ الفن Géohistoire de l'art، وهذا معناه أن كل

واحد سيُصور شيئا مختلفا. الزمان والمكان هما تحديدا هنا محل المناقشة، ولم تعد النماذج القديمة قادرة على تقديمها. أى نوع من التاريخ وجدت لها طريقا وفى أى الأماكن؟ فمن خلال كتب تاريخ الفن ظلت الرؤية المطروحة حتى الآن هى أن أوروبا كانت الأرض المختارة لتاريخ الفن، أى أن هذا التاريخ يقتصر على الفن الغربى. ولكن الأمر لن يقف عند هذا الحد، ولن يكون على الأوربيين أن يكتبوا تاريخ الفن العالمى (وهل هناك تاريخ واحد؟). إن ما ينتظر منا هو أن نعرض لتاريخ الفن الأوروبى بصورة جديدة تتيح فتح حوار مع " الآخرين " بدلا من أن يكون هذا التاريخ هو النموذج الأوحد.

ولكننا حينما نشرع فى مناقشة هذه الموضوعات ربما اتهمنا فوراً بالمركزية الأوروبية، بل ربما وصل بنا الأمر أحيانا إلى حد اتهام أنفسنا. ولكننا مع هذا ننسى أن أوروبا نفسها ليس لديها إلا نموذج وحيد يفرض نفسه تفسر به تاريخ الفن بالفعل منذ العصور الوسطى. كانت الثقافة الأوروبية فى ذلك الحين قد وصلت إلى أوج وحدتها، ولكننا نقيم اليوم فن العصور الوسطى طبقا لمعايير ومناهج مستمدة من تاريخ الفن الخاص بعصر النهضة والعصور التالية. وهذا يعنى أننا نطبق على العصور الوسطى تصورا للفن لم تصل إليه إلا الحداثة. وهذه ليست كل المشكلة. فمنذ عصر النهضة والبلاد التى أصبحت أمما فيما بعد (مثل فرنسا ومركزيتها، والإمبراطورية الرومانية للأمة الألمانية وخصوصيتها) سلكت مسالك شتى حتى يستحيل الكتابة عن فنهم من خلال نموذج واحد إن أردنا بالفعل أن نصفهم. الشيء نفسه بالنسبة للحداثة. لقد ظلت باريس طويلا مركزا للفن الحديث. وتبعت توجهات الفنانين الطليعيين من الألمان والهولنديين والإيطاليين عاصمة الفن التى لم تكن تطبيقاتها بعد شائعة فى بلادهم حتى أنهم لم يمارسوها إلا بعد هذا بكثير. وبعد الحرب العالمية الثانية احتلت الولايات المتحدة دور الصدارة فى الفن بعد أن كانت حتى ذلك الحين مجرد تابع لأوروبا فى المجال الثقافى (ونستطيع القول إن فى

مجال الإعلام فقط بدأت الرؤى المستقبلية تظهر فى وقت أسبق). ومع هذا، حتى هذا الوضع لا يمكن أن يمثل الحالة النهائية للأمر. فمن المستحيل أن نتنبأ اليوم بمكان مراكز الإنتاج الفنى فى المستقبل، أو حتى إذا كانت ستمثل مركزا بالفعل بالمعنى القديم للكلمة. فبعيدا عن أن يكون تاريخ الفن نموذجا عالميا فإنه بأسلوب ممارسته الحالى لا يمثل إلا صورة ممكنة للتسلسل التاريخي.

ولو نظرنا إلى الأمر من منظور أقرب سنتبين أن مشكلة علم الفن بدأت تفصح اليوم عن حجمها الحقيقي. فالاعتقاد أن فكرة التاريخ وحدها تطورت بينما ظلت فكرة الفن ذاتها دون تغير هي فكرة خاطئة تماما. ففكرة الفن مرتبطة ارتباطا وثيقا بالعملية التاريخية التي جرت فى إطار الحداثة. ومن ثم فإن فكرة الفن نفسها هي من نتائج التاريخ. هذا ما طبقته على فكرة العمل الفنى فى كتابي "الروائع الفنية غير المرئية" *Le Chef-d'œuvre invisible* الذى سيصدر قريبا باللغة الفرنسية. والفن (ars) مصطلح وتصور قديم، ولكنه يدل دائما على أشياء مختلفة حسب استخدامه. ولم يكن فنا مستقلا طبقا للمفهوم الذى اصطلاحنا عليه منذ ذلك الحين إلا بدءا من القرن التاسع عشر، وتجلت هذه النوعية من الفن تماما من خلال الأعمال الطليعية. ومع هذا أعيد النظر من جديد فى هذا الفن الطليعى منذ بداية القرن العشرين. والحقيقة أننا نتحدث عن "نهاية الفن" منذ عشرات السنين، فعنوان كتاب أرتور دانتو Arthur C. Danto "ما بعد نهاية الفن" *"Après la fin de l'art"* اينطوى على نفى مضاعف، بينما المنطق السليم يجعلنا نطرح السؤال على هذا النحو: كيف نستمر بعد نهاية الفن؟ ولا أعنى بهذا إطلاقا أن الفن وصل إلى منتهاه، فمثل هذا التأكيد ليس فيه أى ابتكار ولا علاقة له بالموضوع الذى يشغلنى. وفى دراسة سابقة ذهبت فى حديثي إلى حد مقارنة عملية المضى فى الإنتاج الفنى بسلوك سيزيف Sisyphe العبثي الذى لم يكن تعسا رغم كل شيء حسبما يرى كامو. ومع هذا، يشوب علم الفن حالة من عدم الاستقرار مع وجود تصور مزدوج

للفن والتاريخ، خاصة منذ أن بدأ يتخذ موقفا لا يرتبط بالزمن، وهذه هي الصعوبة التي لا بد أن يتعايش معها.

ما زالنا بحاجة إلى تصنيف الأعمال الفنية التي يتجسد الفن من خلالها، ولن تكون المهمة الوحيدة لعلم له فكر منهجي، ولا بد أن نتساءل كيف للفن - باعتباره ظاهرة ثقافية أصلية - أن يفتح على الحوار بين مختلف المعارف والثقافات. ولنا أيضا أن نتخيل إمكانية ألا يقتصر اهتمام علم الفن على الأعمال الفنية المعتمدة، بل أن يشارك في الجدل العام الدائر بشأن الصورة، والذي تطرحه حاليا تخصصات معرفية عديدة. فالصور مختلفة كل الاختلاف عن موضوعات الفن مع أنها تلعب دورا كبيرا فيه، وأصبحت تلقت نظرنا بشكل متزايد إلى مجالات تخرج عن نطاق الفن. ذلك أن أصلها هو الإنسان ذاته، وهي تجعلنا ننظر إليه من خلال وسائل وتقنيات وأشكال عديدة. فما تقدمه من صورة داخلية لأشياء وذاكرات تظهر في "محل الصور" ممثلا في الإنسان يختلف عن الشكل الخارجي الذي تظهره الصور التي تمثل المخيال الجماعي داخل الزمن.

يسعدني أن أرى في مسألة الصور امتدادا للمهام التي يشملها حاليا علم الفن. ولا شك أن هذه المسألة - وسط هذا السيل المتدفق من الصور الذي نواجهه اليوم - تلعب دورا أهم وأشمل بكثير من القضية النمطية المثارة حاليا حول تحديد ماهية الفن وحول معرفة إذا كان الفن ما زال اليوم ممكنا.

## الباب الثاني

# الإنسان، بيئته وأراضيه





## العلوم الجغرافية المحلية، ما قيمتها؟<sup>(١)</sup>

بقلم بياتريس كولينيون

Béatrice COLLIGNON

ترجمة: د. منار رشدي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

ما العلوم الجغرافية المحلية، وما جدواها بالنسبة لمجتمع العلماء المنوط به إنتاج المعرفة العلمية؟ للإجابة على هذا السؤال نقول إن الاهتمام بهذه العلوم الجغرافية أمر حديث العهد، وهو يفتح أبواب مجال لم يزل بعد غير ممهد تماماً، أضف إلى ذلك أن الوقت لم يحن بعد لتقديم محصلتها. وعليه، فإن هذا النص يهدف إلى تقديم مجمل النتائج الأولية المتاحة وإلى إثارة الوعي بأهمية إجراء بحوث جديدة.

### المعرفة المحلية والجغرافيا

استقاض الفلاسفة طويلاً في نقاشهم حول مفهوم كلمة «علم». وأنا هنا - وقد عمدت إلى الارتكاز على الأكثر التعريفات شيوعاً - أطلق كلمة «علم» على «كل ما يضيف معنى» على موقف أو حدث عن طريق تعبئة مجموعة من «وحدات المعلومات» التي يمتلكها مستخدم هذا العلم. فالعلم يبدو إذن بمثابة وضع وحدات المعلومات في «تلاحم داخلي»، أما تفعيلها فهو يعرف باسم الحركة. ومن

---

(١) نص المحاضرة رقم ٩٩ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٨ أبريل ٢٠٠٠.

خلال هذا المنظور، نقيم شبه ترادف بين كلمتى علم ومعرفة، هذا إذا ما أخذنا فى اعتبارنا فعل العلم ولم نقصر المعرفة على محتواها.

واليوم، يقترح العديد من الباحثين فى مجال العلوم الاجتماعية إطلاق تعبير «العلم المحلى» Vernaculaire على العلوم غير العلمية، وكلمة Vernaculaire من أصل لاتينى ويقصد بها - اشتقاقا - الأسير المولود فى المنزل، وهى تستخدم اليوم للتفرقة بين ما هو موجود فى دائرة ساكن البلد الأصلى وما هو بداخل المجتمع. وعلماء اللغويات والهندسة المعمارية هما من أوائل العلوم التى استخدمت هذا اللفظ لبناء فئات علمية. ويقصد «باللغات المحلية» فى علم اللغويات اللغة التى لا يتحدث بها إلا أفراد مجموعة ثقافية أو إثنية والتى تتيح الاتصال بالخارج بين مجموعات مختلفة. أما فى لغة الهندسة المعمارية، فيقصد بالأبنية «المحلية» تلك التى تنتمى إلى طرز معمارية غير مقننة وغير مكتوبة تتناقلها الأجيال فى قلب المجتمع عن طريق التعلم العلمى. أما «المعمار العلمى» فهو فى لغة المهندسين المعماريين معمار يقوم على خطاب استدلالى وقواعد استنباطية ويتم تناقله بأسلوب نظرى. وهذا ما نراه فى الجغرافيا، حيث العلم المحلى هو المستخلص من التجربة المباشرة والذاتية من الوسط المحيط ومن البيئة. وهو علم تتقاسمه - فى خطوطه العريضة - أفراد مجموعة ثقافية معينة، حيث يعبر عن مفاهيمها المتعلقة بالوسط الجغرافى والأماكن والإقليم.

إن المقولات المستخدمة كافة حتى الآن لإدراك ماهية العلوم غير العلمية لا يتولد عنها غالبا شعور بالرضا. حيث إنها تتركها من منظور التنافس مع العلوم العلمية وترى وجوب إحلال هذه الأخيرة مكان الأولى التى لا يمكن إدراكها كعلوم بل كمعتقدات تشوبها الخرافات. وفى أوروبا يطلق على هذه العلوم لفظ «العلم الشعبى» المقترن بأعمال الفلكلوريين. وهذا اللفظ بما يحمله من مغزى احتقار - فهو علم الشعب، أى الجهلاء - يجعل هذا العلم مرفوضا جملة وتفصيلا. وفى

أمريكا الشمالية يطلق عليه بالأحرى لفظ «العلم التقليدي» ومع بداية التسعينيات، أصبح يعرف تحديدا بالعلم التقليدي البيئي. وهذا اللفظ ليس أفضل، فهو يقصر مجال العلوم على البيئة وينعتها بداية بالبيئية، وهذا ما ينطبق عليها بالضرورة. أضف إلى ذلك أنها تحد العلم في الحالة التي كان عليها في الماضي، فالتقليد في هذا الإطار مقصور على حالة العلم قبل مجابهته بالثقافة العلمية والغربية، وتتأوله من منظور إشكالية مواجهة مع الحداثة. ومثل هذا الاعتراف بهذه العلوم يسير جنباً إلى جنب مع تقدير معنوي ورومانسي لها، إلا أنه يبقى على تعارضها مع المعرفة العلمية.

إذن فالأمر يتطلب بحق تجاوز هذا الأسلوب في التفكير، والفصل من الآن فصاعداً بين العلوم دون إقامة تعارض فيما بينها وإدراكها بمثابة قطبي - توتر - لنفس عملية بناء معرفة بعينها حول هذا العالم. ولبلوغ هذا الهدف، يتعين علينا إجراء تحليل علمي للعلوم المحلية من شأنه أن يتيح فهماً أفضل لهذه العلوم.

ويحتّم هنا وضع هذا الطموح من جديد في إطار إشكاليات الجغرافيا العلمية، وبخاصة المكانة المتميزة التي تحتلها دراسة العلاقة القائمة بين الإنسان والمكان في إطار المشروع العلمي للجغرافيا بدءاً من تأسيسه في نهاية القرن التاسع عشر. ولقد رأينا أنه حتى عقدي الخمسينيات والستينيات، كان يتم إعطاء الأولوية الأولى للدراسة الدقيقة لخواص الأماكن. فمن المقرر في إطار العلاقة القائمة بين المكان والإنسان، أن المكان هو الذي يحتل مرتبة الصدارة. ونتيجة لذلك، فإن الجغرافيا الفيزيائية تبوّأت لما يزيد عن ستين عاماً مكانة الشرف في قلب الجغرافيا العلمية، وهذا ما يربطها جذرياً بمجال العلوم الطبيعية. ومن وجهة نظر الجغرافيين الجامعيين الأوائل، فإن الهدف يتمثل في إحلال المعرفة العلمية محل العلم الشعبي غير المعترف به كعلم أو الذي يتم اعتباره - على أحسن تقدير - كطرفه أو نادرة. وإذا كان بناء هذه المعرفة العلمية يوصى بالارتكاز على وحدات معلومات يتم الحصول عليها من سكان على دراية كاملة بإقليمهم من كثرة

ممارستهم اليومية له - وهم مزودو عالم الإثنيات بالمعلومات - إلا أن الاهتمام بهم لا ينبغي أن يتجاوز هذا الحد. ففي الموقع، ثم بعد ذلك في المكتب، يأخذ عالم الجغرافيا على عاتقه بناء العلم الوحيد الجدير بهذا الاسم وهو علم يحمل بصمة الدقة والصرامة في جمع المعلومات والتحقق منها عن طريق تعدد التجارب، ويسعى لأن يكون في متناول الجميع وفي منأى عن أى اتجاه غير عقلاني.

وفي الخمسينيات، ظهرت عملية تسارعت على مر الأيام حتى منعطف السبعينيات وأدت إلى انقلاب المنظور وإعطاء الأولوية في الدراسات الجغرافية للإنسان وليس للمكان. وهذا التغيير في النموذج لم يؤد إلى إدراج الجغرافيا في مجال العلوم الاجتماعية فحسب بل أدى أيضا إلى تغيير نظرتنا إلى العلوم المحلية. وفي الواقع أن عملية بناء معرفة علمية على أرضنا تتسع لتشمل تساؤلا جديدا حول الأسلوب الذي يدرك به السكان إقليمهم ويتفهمونه. وهذا المنظور يستعيد جزئيا بعضا من البرنامج الذي اقترحه إريك دارديل Eric Dardel في عام ١٩٥٢ - والذي لم يلتفت إليه آنذاك - والذي طرح من خلاله رؤية فينومينولوجية للجغرافيا يتحتم عليها من خلاله أن تنصب على دراسة «الوجود الجغرافي». وقد باتت دراسة ما يعرفه غير العلماء من المحليين اليوم مشروعة، وهذا ما يفتح الباب أمام الاعتراف بحقيقة العلم الذي يحملونه.

### تحديد العلوم الجغرافية المحلية

إن بناء معرفة علمية على أسس العلوم المحلية إنما يركز - بادئ ذي بدء - على الملاحظة المتأنية لطرائق استخدامها في منظور تجريبي. ولتحديد الخطوط العريضة لهذه العلوم، سوف أركز على مجموعات كبيرة أرستها الجغرافيا العلمية وهي: المكان وعلم الأرصاد والبيئة.

## معرفة المكان:

تطرح تجربة المكان الجغرافى لكل منا مشاكل يومية لم نعد ندركها لتمكننا من حلها بسهولة وبواسطة أفعال عادية للغاية. بيد أن كل انتقال هو فى حد ذاته إستراتيجية مكانية تتطوى على قدرة التمرکز والتوجه فى المكان بغية القيام بعد ذلك باختيار طريق محدد.

ولكن/ كيف نقرأ المكان الممتد أمام أعيننا وكيف نضفى عليه معنى؟ إن دراسة ممارسات البحارة - قبل عصر الإبحار التكنولوجى المتقدم - مليئة بالدروس والعبر، حيث إننا نستكشف من خلالها سلسلة من الأساليب المنطقية الجغرافية المستخدمة لقراءة المكان. وتقترب جداول قراءة المكان التى أقامها البحارة من الجداول التى اتبعتها الشعوب البدوية فى المناطق الصحراوية، حيث لا يعترض الأفق شىء ويضطر كل إنسان إلى تحديد طريقه بنفسه لانعدام البنايات الدائمة التى أقامها البشر مثل الطرق. وفى المقابل، فإنها بعيدة كل البعد عن الأساليب التى أقامها سكان المناطق المغلقة مثل الغابات والمدن على سبيل المثال. وفى مجتمعاتنا، حيث تتحدد اختياراتنا مسبقا بفعل رسم الطرق الدائمة، نقل الحاجة إلى ضرورة التمكن من علم تقنى، إلا أن هذا لا يقلل من واقع أن تنقلاتنا هى نتيجة اختيارات قائمة على قدراتنا فى قراءة المكان واستخلاص صورة ذهنية عنه، تكون تصورا يتيح لنا فهمه و«السيطرة عليه» بالقدر الكافى الذى يؤمن لنا انتقالنا فيه. وهكذا، فإن العلم المحلى عن المكان يرتكز أول ما يرتكز على سلسلة من العمليات المجردة تتيح لنا اكتسابا مباشرا لوحداث من المعلومات عن المكان، ينتج عن توظيفها المشترك بناء جدول متلاحم وعلمى لقراءة المكان. بيد أن فاعلية هذا الجدول مقصورة على الوسط الجغرافى المرتكز عليه التصور أو على أى وسط مشابه.

إن قراءة المكان تتيح بناء تصور أو صورة ذهنية تمثل إحدى قواعد العلم المحلى عن المكان. والسؤال هو: ما علاقة هذه التصورات بالمكان - المكان

الحقيقى الموضوعى للجغرافيا العلمية - الذى يظهر على الخرائط؟ فهى تتراوح فى بعدها عنه تبعا للأفراد والثقافات. كما أن الاختلاف يكون كبيرا فى كل ما يمس تحديد المكان. وتدعو النتائج إلى الاعتقاد بأن غالبية الأفراد يسيطرون على المكان الذى يشهد تطورهم بصورة سيئة. إلا أنه، رغم هذه السيطرة الضعيفة، فنحن نلاحظ أن الأفراد أنفسهم يعيشون فيه بلا مصاعب جمة ويعرفون كيف ينتقلون من مكان إلى آخر دون أن يثير هذا الأمر فى نفوسهم الانطباع بأنهم قد ضلوا الطريق. وبالنظر للمكان الممثل على الخريطة، فإن الطريق التى يسلكونها لا تكون الأفضل من وجهة نظر الوقت المستغرق أو المسافة المقطوعة. إلا أن لهذه الطرق طابعها العملى طالما أن الأشخاص يبلغون غايتهم المرجوة دون أدنى شعور بالإحباط.

إذن، فالعلوم الجغرافية المحلية يمكن أن تركز جزئيا على تصورات تعتبر خاطئة إذا كانت المرجعية تتمثل فى المكان المجدد؛ إلا أنها تكون ذات فاعلية حقيقية محدودة بالإقليم المعروف. فألفة الإقليم - التى تقع فى مجال الأحاسيس أكثر منها فى مجال التفكير - تعوض نقص المعارف الموضوعية بل وبوسعها أيضا إتمامها إذا كانت جيدة.

أضف إلى ذلك أن فاعلية هذا العلم من منظور جودة الانتقال لا يقاس بتحقيق الحد الأمثل فى الوقت أو فى المسافة المقطوعة فحسب، فالفاعلية لا تعتمد فقط على المعايير العقلية التى يعزى بها إلى مفهوم «الكائن الاقتصادى». فهى الواقع هناك عناصر أخرى تدخل فى الحساب وترتبط بالمشاعر والسعادة وبتقدير حسى يضاف إلى التقدير العقلى لجودة الطريق.

إذن، فعلم الأماكن تدرج فى تاريخ يجمع بين الشخصية والعمومية والحسية. فالعلوم المحلية الخاصة بالأماكن تقوم على وحدات معلومات طبيعتها بالغة التنوع وترتبط بين عمليات ذهنية تهيمن عليها عمليات منطقية وبين تأثيرية عالية الذاتية.

## معرفة الأحوال الجوية:

«ما حالة الجو اليوم؟ وبصفة خاصة: ما الحالة التى سيكون عليها غدا؟» إنها أسئلة متكررة ومنتشرة للغاية حتى وإن كانت أبعد ما تكون عامة. وقد دفعت الضرورة الملحة غالبية المجتمعات إلى تطوير علم محلى خاص بالأرصاد، يقوم على التجارب ويستند إلى ملاحظات عن الأماكن تراكمت على مر الأجيال. ومنها، وعلى أساس كم هائل من التجارب المتكررة قامت فترة هائلة على التنبؤ يعتمد عليها اتخاذ القرار السريع الذى تفرضه غالبا الأعمال الزراعية أو الرعى أو حتى الأنشطة المتعلقة بفن الصيد لدى الشعوب التى تمارسه.

ويتسم علم الأرصاد هذا بالدقة، كما يقوم على أساس منهج ملاحظة يركز على التجربة وعلى تراكم المعطيات على مدار زمنى طويل يتعذر على العالم إنكارها. وهو يحرص أيضا على تفهم أسباب الظواهر التى يقوم بملاحظتها ويقدم تفسيرات صحيحة من وجهة النظر العلمية. بيد أنه، علم محدد بمحليته التى نتجت أولا عن المنظور العلمى الذى شهد تطوره والذى لا يعنى بفهم الدورة المناخية العامة إلا قليلا، وكما رأينا سالفا بالنسبة لعلم المكان، فنحن نجد هنا علما يمكننا من فهم جزئى للظواهر، وإن كان كافيا فى مضمونه. وأهميته العملية المباشرة أساسية بالنسبة لوضعيه، غير أن مسألة عموميته ليست ذات أهمية تذكر.

ولكن، هل طموح هذا العلم محدود بهذه الفاعلية العملية المباشرة، إن تحليل المواقف الناتج عن نوعين من الكوارث الطبيعية المرتبطة بحدث مناخى - الانهيارات الجليدية والعواصف - يكشف النقاب عن رهانات أخرى. فعندما يصيب الانهيار الجليدى - بكل ماله من قوة فتاكة - أبنية أو بشر، لا يمثل ذلك أى فضيحة، فممرات الانهيارات الجليدية معروفة وتُعزى دائما الحوادث إلى عدم الالتزام بالمعلومات الخاصة بالجبال أو إلى الجهل بها؛ تلك الجبال التى تكسبها مثل هذه الحوادث شهرة كانت قد فقدتها. ويضاف إلى جودة التفسيرات الناتجة عن العلم

المحلى والقائمة على إقامة نوع من الارتباط بين سلسلة من المعلومات التى تم الحصول عليها عن طريق الملاحظة المباشرة، ذاكرة لا عمرية تتناقلها الأجيال جيلا بعد جيل. وفي الواقع أننا نجد دائما فى عمق الذاكرة الجماعية آثارا لسابقة لا يهم كثيرا إعادة تخيلها تحت تأثير الحاجة. إذ أن المهم فى هذه الحالة هو تقديم إجابة شافية حول قدرة «الحكمة الجغرافية الشعبية» على انتقاء الحوادث. حيث أن تنشيط الذاكرة يتيح للأفراد إعادة تملكهم لحدث لم يستوعبوه فى حينه لعنفه، كما يمكنهم من تضميد جراح الفزع الذى أثاره. بيد أن العلم المحلى قد ظهر غير ذى نفع عندما ضرب إعصار فرنسا فى يومى ٢٦ و ٢٧ ديسمبر ١٩٩٩ على التوالي. ورغم أن العلم الموضوعى قد قدم تفسيراً علمياً لهذه الحادثة مكن من فهمها وتبريرها إلا أن الأمر قد بات كارثياً لغالبية الفرنسيين. وإذا ما تجاوزنا الخسارة المادية الفادحة التى أصابت فرنسا على المستويين الفردى والجماعى، علاوة على الفزع الناتج عنها، ينبغى القول أن معلوماتنا عن حالة الجو السائدة فى فرنسا هى التى ترعزت، حيث أنها لم تشر قط إلى أن إعصاراً شديداً بهذه الدرجة يمكن أن يضرب داخل الأراضى. وكان العلم المحلى عاجزاً عن تنشيط ذاكرة مطمئنة، كما ظل هذا الحدث المباغت يتجاوز حدود التفكير بل ولا يمكن أن يخطر على بال، أى أنه ظل حدثاً كارثياً لعدم تمكن التفسيرات العلمية وحدها ببعث السكينة فى النفوس.

وفى ثقافتنا، التى تعطى التنبؤ، أى القدرة على السيطرة على الأحداث، مكان الصدارة فى العلاقة القائمة بين الإنسان والطبيعة، تتمثل وظيفة العلم المحلى أيضاً فى أن يؤصل فى قلوب البشر قدرتهم على السيطرة على بيئتهم بل والهيمنة عليها.

إذن، فالعلوم المحلية ليست عملية فحسب ولا يمكن تلخيصها فى مجموعة من المهارات، فهى تقدم إجابات شافية لمظاهر القلق التى تثيرها الثقافة وتؤدي،



من هذا المنطلق، دور باعث الاستقرار الاجتماعى. ويعزز هذا الدور قيام «الحكمة الجغرافية» التى تتطوى عليها هذه العلوم بوظيفة المرجعية المشتركة، وتسهم بذلك فى تشكيل الهويات وشعور الانتماء إلى المجتمع نفسه.

فالشكل الرمزى للفلاح القادر على التنبؤ بحالة الجو غدا يسخر منه غالبا العلم الموضوعى الذى يبدو غير واثق بدرجة كبيرة فى علم الأرصاد المحلى. لكن، لماذا هذا الموقف؟ ففى أوروبا، على سبيل المثال، هناك اندماج شديد بين علم الأرصاد الجوية والثقافة المسيحية، كما أن الأوقات الرئيسية للمواسم الزراعية تتفق على سبيل المثال مع أعياد القديسين فى التقويم. وهذا ما يوجب ازدياد الجغرافيين العلماء له فى الماضى وتماديهم أحيانا فى إذكاء نار هذا الشعور حتى يومنا هذا؛ حيث يعتبرونه بصفة خاصة تعبيراً عن خرافات يغذيها الجهل والساذجة. بيد أن، ما من شخص فى فرنسا يعتقد أن «قديسى الثلج» يستطيعون - بدافع من سبب معلوم لهم فقط - أن يعيدوا الشتاء رغم اعتقادنا بأنه انتهى. وبمنتهى البساطة فإن هذه الفترة الدقيقة بالنسبة للزراعات يمكن التعرف عليها وتصورها فى إطار المنظور السائد. ومن ناحية أخرى، نجد بنا الملاحظة أنه منذ تعديل التقويم الرسمى الفرنسى فى عام ١٩٦٧ وتغيير تواريخ أعياد القديسين واختلاف الأسابيع الخاصة بها إلا أنها ظلت كما هى فى الذاكرة التى لم تزل رغم ذلك مستمرة فى الرجوع إليها.

ويشهد أسلوب الصياغة هذا، فى الواقع، على الطابع الإدماجى للعلوم المحلية التى تتطور من خلال تداخلها الوثيق فى الإطار الثقافى الخاص وتعبير عن نفسها بشكل متلاحم وليس متعارضا معه. وقد أدى هذا الاندماج القوى بين العلوم المحلية والقيم الثقافية وأشكال التنظيم الاجتماعى فى المجتمع الذى تولى بناءها إلى صعوبة تعرف أى عضو خارج عن هذا المجتمع عليها بل وبالتالى فهمها.

## معرفة البيئة:

منذ بدء الخليقة والبيئة تحتل مكانة الصدارة من العلاقة القائمة بين الإنسان والمكان وعليه، فمن المنطقي أن يوليها العلم الجغرافى المحلى أهمية كبرى. ولكن ما الشكل الذى تعبر به البيئة عن نفسها؟ إن البيئة تتصهر فى قصص نشأة الكون وفى النصوص الأسطورية التى تعبر عنها حيث يقدم كل منها تفسيره الخاص للبيئة موسوما بصبغتها الثقافية العالمية. وبالنسبة لنا نحن الغربيين فإن الكشف عن أساليب بناء معرفة غير علمية عن البيئة يكون أيسر فى العلوم الدخيلة لما تحمله من غرابة. فالرواية الأسطورية التى تتناول نشأة الحياة البرية لا تلقى شعب ماوريس (السكان الأصليين فى نيوزيلندا) كيفية تكون وتحلل بينتهم فحسب ولكن أيضا أسلوب العلاقات الذى يمكن البشر من أن ينشأ فيها بشكل مشروع. ومن شأن التحليل الجغرافى الدقيق لسفر التكوين فى العهد القديم أن يوضح لنا بالمثل قواعد العلاقة بين الإنسان والطبيعة فى الثقافة اليهودية - المسيحية.

والمهم هنا، ليس صحة الأسطورة التى لا تشغل بال شعب ماوريس أكثر من اليهود أو المسيحيين، خلا بعض الجماعات الأصولية الهامشية. والأمر الجدير بالاهتمام هو أن هذه الأسطورة تطرح تصورا متلاحما للبيئة يتيح للبشر أن يقيموا عليه علاقاتهم بها واتخاذ قراراتهم بشأن الطرق المقبولة لاستغلالها. فالعلوم المحلية عن البيئة يجب تفهمها على أنها تفسيرات فلسفية وتحليلها على هذا الأساس.

## تعريف العلوم الجغرافية المحلية وتقويمها

هناك تعريف أعم للعلوم الجغرافية المحلية يفرض نفسه على أساس الصفات المعينة سالفا. فهى تتخذ - مثل المعرفة العلمية - شكل البنيان الفكرى ولا تقتصر فقط على التطبيق العملى المنبثق عن التجربة الاختيارية، وهى تتكون من التعبنة

المشتركة لوحداث معلومات متنوعة الأشكال ناتجة عن التجربة والتفكير المنطقي المجرد المتعلق بعلوم الهندسة والفيزياء والأحياء...إلخ، علاوة على تأملات فلسفية، تشكل جميعها هذه العلوم.

وتلعب التجربة دورا محوريا في تشكيل العلوم المحلية لا يقل عن مثيله بشأن المعرفة العلمية؛ إلا أن العلوم الأولى تختلف عن الثانية في أنها لا تعتمد على المنهج التحليلي ولا على التجارب المتعددة. ومن منظور المنطق التجريبي العلمي، يتعين - على سبيل المثال - تجربة كافة السبل وتحليلها واحدة تلو الأخرى لإيجاد أفضلها وفقا لمعيار أو أكثر، ولما كانت العلوم المحلية غير تحليلية، فإن صحتها تقاس على أساس التلاحم الكلي وطابعها العلمي الفاعل وليس بقدر صحة كل وحدة من وحدات المعلومات التي تم حشدها.

تتمثل العلوم الجغرافية المحلية في اشتراك كافة الحواس في تجربة تقسيم الدليل على وجود المكان والوسط الجغرافي. وعليه، فإنها ذاتية وظرية بالضرورة ولا يمكن أن تكون إلا متعددة؛ حيث أنه لو كان الكشف عن صفات مشتركة في كل علم جغرافي محلي أمرا ممكنا، فإن الهياكل والمحتوى تكون دائما مختلفة اختلاف الثقافات التي جاءت تعبيرا عنها. وفي المقابل، هناك معرفة جغرافية علمية واحدة فقط، والفضل في ذلك يرجع إلى مبدأ الموضوعية الذي يؤسسها ويضفي طابع الشرعية على نزوعها إلى العالمية.

وأخيرا، تتسم العلوم الجغرافية المحلية بضعف ميلها إلى القياس والكم، كما أنها لا تهدف إلى التنظير، وهذا ما يجعل من انتقالها لعضو خارج المجموعة أمرا بالغ الصعوبة وكذا تقديمها بأسلوب مجرد. وفي المقابل، فإن المعرفة الجغرافية العلمية تقوم في صورة خطاب نظري وكمي يهدف على الموضوعية وضمان الاتصال بمجالات أخرى.

والسؤال الذى نطرحه الآن، من وجهة النظر العلمية هو: ما الذى تقدمه لنا العلوم الجغرافية الوجودية والتي تتمثل فى أن نكون «كائنات بشرية على الأرض» وبذلك تساعدنا على تفهم أسس العلاقة القائمة بين الإنسان والمكان. وفى الوقت الذى يتسارع فيه توجه العالم الذى نعيش فيه نحو الاصطناعية، يتحتم علينا أكثر من أى وقت مضى أن نقوم بأفضل تقويم لنتائج تحولات البيانات الطبيعية التى نستخدمها.

ومن ناحية أخرى، وبعد أن أثبتنا أن العلوم المحلية هى علوم نوعية لتعبير كل منها عن قيم ثقافية خاصة يمكن لنا مواصلة التحليل لتبين الأسس الثقافية التى تقوم عليها المعرفة العلمية. فإذا كانت هذه الأخيرة تختلف اختلافا واضحا عن العلوم المحلية، فهى لا تقل عنها اتصالا بالعلم المحلى للثقافة الغربية. وهكذا فإن الإقليم، الذى تم تحديده ميكرا على أنه شكل من الأشكال التى تقوم عليها العلاقة بين الإنسان والمكان والهوية، قد بات اليوم فى أزمة، وهذا يرجع إلى أساليب الانتقال السريعة للبشر وللسلع المادية وغير المادية، الأمر الذى ينشأ عنه ظهور أماكن ربما مترابطة أو متضامنة إلا أنها غير متصلة مما يجعل الإقليم وكأنه يذوب فيها.

ولكن إلام آل الإقليم؟ ألا يزال موجودا، أبو سعن العيش بدونه؟ كلها أسئلة مثيرة للقلق. وتبدو لى صعوبة إجابة الجغرافيين على هذه الأسئلة كامنة فى نوعية الأدوات التصورية التى صاغوا بها مفاهيمهم، وهى أدوات موروثية من ثقافات مستقرة وزراعية، الإقليم فيها عبارة عن مجموعة من رقع الأراضى المتاخمة لبعضها البعض، وهذا ما دعا لتصورها من المنظور العلمى كمسطح متصل تتألف من مساحات أراض متجاورة. بيد أن هناك ثقافات أخرى تقدم تصورا مختلفا للإقليم يتلخص فى كونه أولا شبكة طرق تؤمن الاتصال بين نقاط وشعوب متفرقة فى الحيز المكانى، فتؤلف إقليما بالمعنى الصحيح للكلمة رغم عدم الاستمرار

المكانى. إذن، فالعلوم المحلية غير الغربية يمكن أن تمثل موردا للعلم، حيث تقدم له أساليب أخرى لتصوير العالم.

وهكذا نرى أن بوسع العلوم المحلية - إذا ما تم تفهمها جيدا - أن تمثل قوى مقترحة للعلماء المكلفين بتطوير معرفة علمية ضرورية للجميع أكثر من أى وقت مضى. إن ظرفية العلوم المحلية وغايتها العملية يجعلها قريبة من واقع لا يكف عن التحول ويرغمها ذلك على إعادة صياغة دائمة حتى تتكيف مع التعديلات. وترتبط سرعة هذا التحول بهيكلها المتفاعل والنرى أكثر منه بهيكلها التحليلى؛ مما يمنحها دائما مكانة متقدمة بالنسبة للصياغات العلمية. والحقائق التى تتمكن هذه العلوم من استيعابها فى حركة شاملة، بشكل جزئى وبديهي جزئيا، يستطيع العلم الموضوعى أن يضع لها قواعد الاستتباط وينظر لها. إذن فهذا العلم الأخير سوف يجنى مكاسب جمة من إقامة الحوار مع العلوم الأولى، وهذا ما لن يتسنى دون الاعتراف بقيمتها الحقيقية.

- BERNUS (E.), « Perception du temps et de l'espace par les Touaregs nomades sahéliens », in P. Claval et al. (dir.), *Éthnogéographies*, Paris, L'Harmattan, 1995.
- BERQUE (A.), *Être humain sur la terre*, Paris, Gallimard, 1996.
- BLAKEMORE (M.), « From Way finding to Map making: the Spatial Information Fields of Aboriginal Peoples », *Progress in Human Geography*, n° 5,1, 1981.
- BONNEMAISON (J.), *Les Fondements géographiques d'une identité — L'archipel de Vanuatu*, livres 1 et 2, Paris, Éditions de l'ORSTOM, 1996 et 1998.
- COLLIGNON (B.), *Les Inuit, ce qu'ils savent du territoire*, Paris, L'Harmattan, 1996.
- DARDEL (É.), *L'Homme et la Terre*, Paris, PUF, 1952, [rééd., Paris, CTHS, 1990].
- LEWIS (D.), *We, the Navigators — the Ancient Art of Landfinding in the Pacific*, Honolulu, University of Hawaii Press, 1994.
- PIVETEAU (J.-L.), *Temps du territoire — continuités et ruptures dans la relation de l'homme à l'espace*, Genève, éd. Zoé, 1995.
- ROBIC (M.-C.), « La stratégie épistémologique du mixte : le dossier vidalien », *La fabrique des sciences sociales, Espaces Temps, Les Cahiers*, n° 47-48, 1991.
- STASZAK (J.-F.), « Dans quel monde vivons-nous ? », in J.-F. Staszak (dir.), *Les Discours du géographe*, Paris, L'Harmattan, 1997.
- DE LA SOUDIERE (M.), *Au bonheur des saisons — Voyage au pays de la météo*, Paris, Grasset, 1999.
- YUON (H.-K.), *Maori Mind, Maori Land: Essays on the Cultural Geography of the Maori People from an Outsider's Perspective*, Berne/Francfort, Peter Lang, 1986.

## الخريطة خرج من الأدراج (٢)

بقلم إيف جيرمون

YVES GUERMOND

ترجمة: د. منار رشدي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

يشهد تاريخ علم الخرائط اليوم تحولا حاسما: فمذ عدة قرون كانت الخرائط - بمختلف أحجامها - إما مطوية، لاستخدام الجمهور العريض مثل خرائط الطرق (دائما ما كانت أماكن طيها مقطعة) وإما محتفظ بها مسطحة بعناية فائقة من جانب الإدارات في أدراج الأثاث المخصص لهذا الغرض مثل خرائط المساحة. كانت المقاييس تختلف من إدارة إلى أخرى ومن مدينة إلى أخرى كما كانت تختلف معها أساليب الإسقاط. ودائما كانت تتولد مشكلة عن الربط بين مختلف الشبكات (الكهرباء والغاز والمياه والهاتف) أو عن تجميع رقع الأرض المسجلة بين عدد من البلديات المتجاورة أو حتى بين أقسام المساحة في قلب البلدية الواحدة. وتتمثل ثورة علم الخرائط القائمة منذ عقد الثمانينيات في إعادة بناء مجمل المعلومات المتعلقة بعلم الخرائط، وهذا الانتقال من الورق إلى المعلومات الرقمية يمثل عملية ضخمة في حد ذاتها.

إن تأثير تطبيق المعلوماتية على علم الخرائط معاكس تقريبا لتأثيرها على الكتاب. فالمعلوماتية في مجال الكتابة يمكن اعتبارها خطرا داهما: فلقد أصبحنا نكتب أقل ونولي النص عناية أقل لوجود إمكانية تصحيحه على الشاشة في كل

---

(٢) نص المحاضرة رقم ١٠٠ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٩ أبريل ٢٠٠٠. تم تحرير هذه المداخلة بالتعاون مع فريير دياز (s) Freire-Diaz وماري (F.) Mary (J. - F.) ودي نوسيرا (L.) Di Nocera وشوكير (A.) Choucair (جامعة رولان) ومولير (J. - CL) Muller (جامعة بوشيد). البرمجيات المستخدمة: أرك إنفو وأرك فيو وجيوكونسبت و٣ داستوديو.

لحظة. وبات في وسعنا نسخ كتب بأكملها ونقلها عبر شبكة الإنترنت ووضعها في ملفات ما لم نَقم بطباعتها. ولكن طبع النص على طباعة وتشبيك أوراقه بعد ذلك لا يمثل تقدما حقيقيا بالنسبة للكتاب. أما بالنسبة للخريطة فالأمر على العكس مختلف تماما. ولقد كانت الخريطة التقليدية تقدم «نموذجا» للعالم مجردا للغاية تحكمه الكثير من الأعراف: فالتمثيل المسطح يستلزم وجود ظلال للإيحاء بالتجسيم، كما كان تصوير عرض الطرق مبالغاً فيه لإظهار الطرق الرئيسية بصورة أفضل. إلا أن إمكانيات المعلوماتية ولاسيما التصوير الثلاثي الأبعاد يتيح على العكس من ذلك إقامة تقارب بين الخريطة وبين الفهم الشائع.

ومع لجوء علم الخرائط إلى توسيع مجال عمله، أخذ يتعرض لمخاطر النقد، إلا أنه لم يكن يوجه لهذا العلم عندما كانت الخريطة مقصور استخدامها على المجال الفني أو عندما كانت تسمح أثناء الحروب بتتبع العمليات العسكرية. بيد أن الخريطة كانت تفتح المجال مع ذلك لاحتمالات قوية للجدل. فبفضل الخريطة «نرى» مباشرة أشياء يمكن للخطاب العلمي أن يخفيها بواسطة عبارات ملتوية مثل: ما المرافق العامة أو المؤسسات الصناعية المقرر «نقلها»؟ ما المسار المقترح لطريق سريع جديد؟ وإذا كانت الخريطة أداة تبسيط، فهل يمكن أن يكون هذا التبسيط مخلًا؟ إذ بإمكاننا أن نجعل الخرائط تكذب كما يمكننا أن نجعل الإحصائيات تكذب هي الأخرى. فمواقع الإنترنت تغص بالخرائط غير المعبرة أو المعبرة بشكل خاطئ، مثل بعض المقار الوهمية لمصانع تقدمها الشركات المتعددة الجنسيات على موقعها في الشبكة.

وقد زعم باسكال - بدافع من سوء النية كما ينبغي القول - أن الجغرافيا - على النقيض من العلوم الفيزيائية التي ينبغي دائما تنميتها للوصول بها إلى درجة الكمال - علم ميت طالما أنه بمجرد وضع خطوط الزوال وخطوط العرض والطول، لا يكون هناك ما ينبغي إضافته. وفي الواقع أن الجغرافيا تستوعب في



الحال مواقف دائمة الحركة بالرغم من أن الدعامة الورقية تتحرف بها عن هدفها بمنحها طابعا ثابتا لوصف الأوضاع الجامدة في حين كانت علوم التاريخ والاقتصاد وعلم الاجتماع هي وحدها التي من شأنها التعبير عن التطورات. إن الانتقال بالخريطة إلى الدعامة «غير المادية» يعود بالجغرافيا إلى أصلها، فهي تمكن من تصوير التطور العمراني وطرق المواصلات والفيضانات أو حتى تخيلها في تطورها. في حين أن الخرائط المساحية القديمة كانت مرسومة على أوراق الرودويد للسماح بالقيام بتعديلات عن طريق كشط الحدود القديمة، أما اليوم، فيمكن بمنتهى البساطة القيام بهذه التعديلات على الشاشة.

ولاشك أن تحويل مجمل الخرائط الموجودة في العالم إلى مجموعة رقمية متناسقة يشكل عملية استثمار باهظة التكاليف ولا يمكن الحصول منها على عائد في إطار الموازنات السنوية. هناك إذن فارق كبير بين تقدم الأعمال (وتكلفة الحصول على بطاقة رقمية) في أمريكا الشمالية وأوروبا، وبين التخلف الشديد - كما هو الحال دائما - في دول العالم الثالث.

وقد بدأ هذا الإحلال الرقمي بمنتهى البساطة عن طريق المسح الضوئي حيث تمت «ترجمة» البطاقة الورقية عن طريق الكمبيوتر، ولكن التقدم لا يزال هزيلا. فالبطاقة الممسوحة ضوئيا يصعب إدخال أي تعديل عليها عند عرضها على الشاشة، كما أنها تشغل حيزا كبيرا من الذاكرة ولا تسمح بتمييز بعض المناطق. فمن الأجدى إذن ترقيم الخطوط الخارجية، فتربط الخطوط بين العقد من أجل تمييز مساحات يمكن أن نرصد لها بعض المعطيات الإحصائية. وفي هذه الحالة، يتطلب إنجاز هذه العملية وقتا أطول، وهذا ما يفسر لنا العديد من أرصدة الخرائط غير المتاحة بعد على دعامة معلوماتية رقمية.

ولتأمين قابلية مقارنة المعلومات الخرائطية التي تم الحصول عليها (من منطقة إلى أخرى وبين كافة الموضوعات المتعلقة بالمنطقة نفسها)، يستلزم إجراء

تدعيم كامل للخريطة على نظام إسقاط (فى فرنسا، على سبيل المثال، يتم العمل بنظام لامبير ٢)، وهذا ما لم يكن ضروريا فى مجال علم الخرائط التقليدى حيث كان من الممكن - فى حالة الضرورة - إجراء الوصلات يدويا. وإذا كان بهذا الأسلوب، يتم تحقيق المرجعية الجغرافية للخرائط وتطبيق مقياس الرسم نفسه عليها، ففى هذه الحالة يمكن إقامة تطابق فيما بينها. وقد أطلق الأمريكيون لفظ مرسمة على تطابق طبقات المعلومات الخرائطية، وهى التى تمثل قاعدة «أنظمة المعلومات الجغرافية». وقد صمم هذا النظام لتقديم الإجابة السريعة والشفافية لعدد من التساؤلات، التى تستلزم دمجا بين مصادر معلومات مختلفة منها على سبيل المثال: ما البلديات التابعة لنوعية معينة من السكان والتى تقع على بعد مسافة معينة من محول طرق سريعة؟ ما مدى استخدام الأراضي التى شملها مستوى معين من الفيضان؟... إلخ.

وبفضل هذا التقدم التقنى، عادت الخريطة لتتصدر قائمة الأحداث. فبعد أن ظلت العلوم الاجتماعية، «مناهضة للحيز» على مدى عقود طويلة، عدنا من جديد، ورويدا رويدا، إلى تبنى عادة «التفكير المكانى» فى بعض المسائل مثل النقل والتجهيزات الجماعية وأجهزة العناية... إلخ، وكذا فى أمور الحياة اليومية (خريطة الأرصاد الجوية).

ومن كثرة رؤية الخرائط، نمت الفكرة القائلة بضرورة وضع تقنيات معينة لمعالجة المعلومات الجغرافية وهى أن «الحيز أمر خاص».

كانت المعطيات الإحصائية التقليدية «المناهضة للحيز» تفتح الباب لمعالجات إحصائية تقليدية (مثل المتوسط والتصنيف) يتم استعدادتها أحيانا فى شكل بعض الرسوم البيانية. إلا أنه كان فى المقابل، يستلزم لرسم الخرائط أن يتم تحقيق المرجعية الجغرافية لكل المعطيات الإحصائية، أى أن عليها أن تتضمن - علاوة على المحددات المعتادة (مثل عدد الموظفين ورقم المبيعات وقطاع الأنشطة،... فى

مؤسسة ما على سبيل المثال) - الإحداثيات الجغرافية باستخدام س وص وفقا لمقياس محدد. ويمكن أن نقول في هذا الصدد إن تطور علم الخرائط عن طريق الكمبيوتر قد أدخل تعديلا جوهريا على استخدام الإحصائيات في المجتمع بأسره. (إذ لا يوجد بنك معلومات إحصائية واحد كان يحتوى على المحددات الجغرافية قبل الثمانينيات).

إن تحقيق الالتحاق بين معطيات المصادر المتنوعة يحسن إمكانيات التبادل و«قابلية نقل» المعلومات من كمبيوتر إلى آخر. وإذا كان هذا التصور يقوم بتحسين قدرة علم الخرائط بوصفه أداة إدارة وتفكير بشأن تهيئة الأرضى، فهو يتيح قراءة هذه المعلومة لأكثر عدد من الأفراد. فلم يعد من الممكن قصر المعلومة «الخرائطية» على «صانعى القرار» فحسب، فلقد تعاضمت السلطة التفاوضية «للجمهور» أى الجمعيات بصفة أساسية؛ وهذا ما لم يكن قائما فى عقدي الستينيات والسبعينيات، عندما كانت «دراسات التأثير» الخاصة بالتجهيزات الكبرى تخضع لتحقيق عامة فى صورة مخططات، إما لا يمكن فك رموزها، وإما من القطع البالغ الضخامة الذى يتعذر معه بسطها بسهولة فى مقار العمودية حيث كان يتم وضعها تحت تصرف الجمهور.

ومن هنا، إذا اتضحت إمكانية إفادة الديمقراطية من التطور الحالى، فإن ذلك يعنى أنه يمارس أيضا التأثير ذاته على الإشكالية العلمية للجغرافيا. ويمكن القول بأن نظام المعلومات الجغرافية هو بمثابة فن حى لرسم الخرائط. فهو يتيح على سبيل المثال القيام بقياسات ميسرة ليس فقط وفقا للمسافات الكيلو مترية بل أيضا لزمن القطع أو لتكاليف الانتقال. ونحن نصل بذلك إلى نموذج «تفاعل الحيز» الذى يمثل جوهر الثورة المتعلقة بنظرية علم الجغرافيا فى القسم الثانى من القرن العشرين. فكل ما يحدث فى نقطة معينة من الحيز الجغرافى يكون له رد فعل على باقى أقسام هذا الحيز، وفقا لكثافة وترتيب يمثلان تحديدا عصب العمل البحثى.

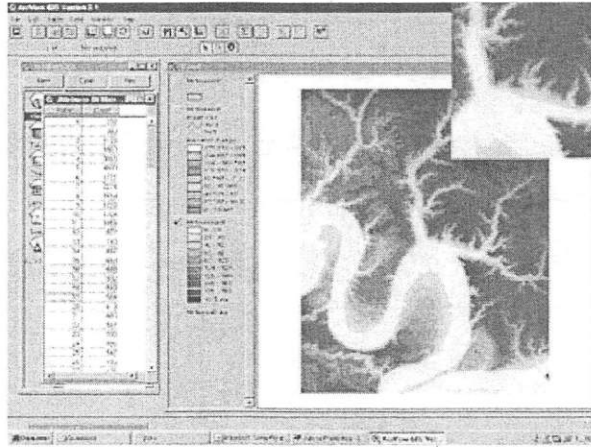
وعليه، فإن أنظمة المعلومات الجغرافية لم تزل تضطلع بالمهمة التقليدية لفن رسم الخرائط، والتي تتمثل في الإعانة المتلى على تحديد الاتجاهات، بيد أنها تضيف إلى ذلك إمكانيات متعددة للمحاكاة تجعل منها أداة تفكير مستقبلية أكثر فاعلية.

## الخريطة لتحديد الاتجاهات

يوضح تحليل مدينة روان Rouen وضواحيها (المتوافر على قرص مدمج ROM-CD) بمنتهى البساطة الإمكانيات المختلفة لتحديد الاتجاهات المقدمة من نظام معلومات جغرافية. وهي تكمن أساسا في إمكانية إقامة التتابق عند الطلب بين طبقات مختلف من المعلومات مثل: الطبوغرافيا والكثافة السكانية والمساحات الخضراء ومستوى التلوث وتوزيع مختلف الفئات الاجتماعية المهنية على مستوى الكتل السكنية الإحصائية...إلخ.

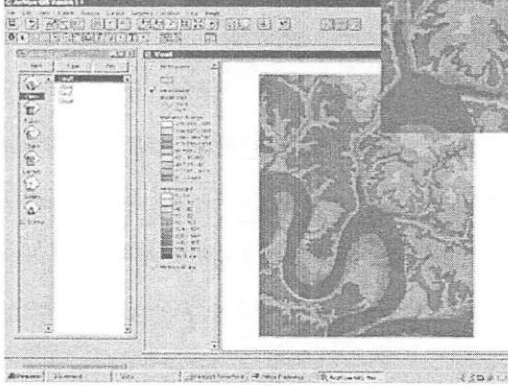
وفى هذا الإطار، يقدم لنا التناول المتعدد المستويات لمسألة المناطق الصناعية المهجورة مثلا متخصصا للغاية للاستعانة به فى اتخاذ القرارات فى مجال إعادة توزيع الأراضى. فعلى قياس رسم مجمل المدينة وضواحيها (أى عند مقياس رسم الخرائط الموجودة بعاليه) يتم تحديد أماكن الأراضى الصناعية المتاحة، وهذا ما يتيح تحديد موقعها نسبة إلى طرق المواصلات الرئيسية وإلى المركز الحضرى. وبالضغط على الفأرة على هذه الأراضى، ننقل إلى مقياس رسم آخر نحدد من خلاله المحيط المباشر للمنطقة وأماكن المساحات المشيدة وغير المشيدة علاوة على الطرق. ويمكننا تكبير لاحق من رؤية الرسم التخطيطى للمساحات. وعند الضغط بالفأرة على المنطقة يمكننا قراءة ملحوظة تتضمن معلومات محددة بالأرقام مثل (مساحة المباني المقامة وحالتها ومواد البناء وتاريخ وقف النشاط واسم المالك).

ولما كان الورق يلزم بتصوير مسطح للخريطة فإن الشكل الرقمى يتيح تصويرها فى ثلاثة أبعاد. ونحن نحصل على رسم ثلاثى الأبعاد للخرائط اعتباراً من نموذج رقمى لرقعة الأرض وهو قابل للارتفاعات وفقاً لتربيعات هندسية: أى وحدة قياس GRID فى برنامج أرك أنفو Arc Info. ويتميز كل مربع من مربعات الشبكة، الذى تحدد موقعه إحداثيات س و ص، بإحداث ثالث ض يمثل ارتفاعه. ولم يزل هذا الشكل غير متقن، حيث يوضح تقريب الشكل (١)، أن خطوط شبكة التربيعات الهندسية تظهر عند التكبير. وعادة ما نلجأ إلى تحسين التواءم مع الأرض عن طريق (تثليث دولونى Delaunay) (الذى وضعه الأمريكيون). حيث يقوم برنامج الكمبيوتر برسم مثلثات مختلفة الأحجام وفقاً لارتفاعات زواياها الثلاث، بشكل يسمح بتقديم أفضل ضبط لها مع رسم رقعة الأرض المقدمة من جانب النموذج الرقمى. وبوصل المثلثات بعضها مع البعض الآخر، يصبح هكذا بوسعنا تمليس المنحدرات وتكبير الشكل الثانى الذى يوضح التحسن الذى تم الحصول عليه مقارنة بالشكل السابق.



الشكل (١) التضاريس فى نظام المعلومات الجغرافية لمدينة روان وضواحيها. نموذج

GRID



الشكل (٢) التضاريس في نظام المعلومات الجغرافية لمدينة روان وضواحيها.

### نموذج TIN

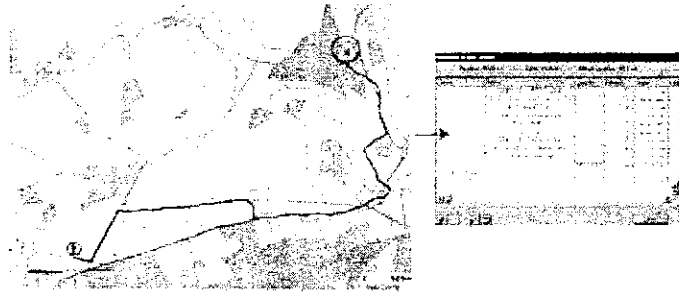
ويمكن تمثيل التضاريس، الممثلة هنا في شكل سلم للألوان، تبعا لحجمها، كما كان الحال قديما من خلال «مجموعات الرسومات التخطيطية» التي كنا نجدها مرسومة باليد في كتب الجغرافيا القديمة مع الاختلاف في إمكانية قيامنا هنا بالدوران حول كتلة الرسومات التخطيطية لرؤية التضاريس من زوايا مختلفة، ويمكن لنا أيضا «إخفاء» إحدى المتغيرات (السكان على سبيل المثال وفقا لكل خانة في التريبعة الجغرافية) على هذا التصوير الثلاثي الأبعاد.

من أجل استبدال خرائط الطرق القديمة، تم البدء في تزويد العديد من موديلات السيارات بأنظمة جغرافية مركبة فيها. ولا يزال ثمن هذه الأنظمة باهظا. لذا، فقد تم استخدامها أولا في سيارات الطوارئ مثل عربات الإسعاف والحريق والشرطة. والنموذج المقدم هنا (شكل ٣) يوضح لنا تنظيم خدمات الطوارئ في مستشفى لو هافر (Le Havre). وطريقة عمل جهاز الطوارئ الطبي تتم على ثلاث مراحل:

المرحلة الأولى: يتم فيها تحديد مكان طالب النجدة الطبية السريعة. وقد قمنا بوضع نظام أوتوماتيكي لتحديد العنوان ارتكازا على دليل هاتف معكوس: وقد تم تحديد مكان كل رقم تليفون في الضاحية على الخريطة.

وعند ظهور رقم تليفون الشخص المستجد على الشاشة، يتم مباشرة تحديد مكانه حيث يظهر على الشاشة اسم المقاطعة والشارع وحتى رقم البناية.

ويقدم لنا نظام المعلومات الجغرافية تحديداً لأماكن سيارات الإسعاف. وتبعاً لمكان المستجد يتم الاتصال بأقرب سيارة إسعاف، ويظهر على الشاشة الطريق الواجب عليها أن تسلكه. ويقدم لنا الشكل (٣) نموذجاً للطريق. ويوضح كل إطار زمن المسافة على كل جزء من الطريق والزمن الكلي المتوقع. وبالطبع، يتم دائماً تحديث بنك المعلومات هذا على أساس المعلومات التي يقدمها المسعفون حول تطور الوضع المرورى واحتمالات تعديل الطرق.



الشكل (٣) نظام المعلومات الجغرافية وتنظيم جهاز الطوارئ الطبى فى الهافر - الطريق بين المستجد وأقرب إسعاف.

يجرى بعد ذلك أول تشخيص طبي فى الموقع وتبعاً له (جروح، أمراض قلب، حروق... إلخ) يتم تحديد موقع مستشفيات الاستقبال المحتملة وتظهر على الشاشة الطرق الواجب اتباعها.

## الخريطة لتصور حلول جديدة

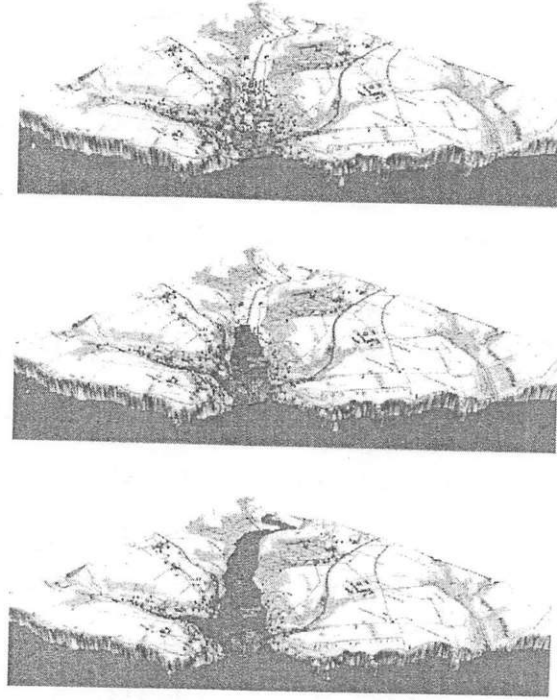
يتجاوز نظام المعلومات الجغرافية مهمته الأولى التى تتمثل فى مجرد تحديد وصفى للأماكن، ليصبح أداة تفكير حول الآفاق المستقبلية للتطور، مدعما بذلك برامج المحاكاة (الشكل ٤).

وبوسعنا أن نأخذ إيتريتا Etretat على الساحل النورماندى مثلا على ما نقول. فلقد تعرضت هذه المدينة للعديد من الفيضانات بسبب تكرار ارتفاع مياه النهر والذى تزامن مع حركات مد شديدة وأعاصير. وكانت المشكلة القائمة تتمثل فى تقدير حجم الخسائر وفقا لارتفاع منسوب المياه، ويقدم لنا نظام المعلومات الجغرافية SIG تحديداً لأماكن الأبنية ومواصفاتها. (عدد الطوابق - الحالة الراهنة للمساكن) أما النموذج الرقمى الثلاثى الأبعاد للأرض فيسمح بتحديد المناطق المتضررة من الفيضانات تبعا لارتفاعات المياه المختلفة.

ونحن نرى مياه الفيضان على الشكل (٤)، فى منطقة تعلو المدينة بعض الشيء. وإذا كانت مياه النهر لا تستطيع أن تتخذ مجراها نحو البحر، فهي تغمر سريعا الوادى المنخفض. ويقدم لنا صور القرص الممغنط محاكاة لمختلف مراحل تطور الفيضان.

والبعد الثالث المستخدم هنا لتصوير التضاريس، يمكن استخدامه أيضا لتمثيل الأبنية.





الشكل (٤) وادى إيتريتا Etretat : محاكاة فيضان

وأحد الموضوعات البيئية التى تثير قلقا بالغاً تتمثل فى تدهور المشاهد الطبيعية الواقعة عند مداخل المدن بسبب عمران تجارى يخضع لقيود غير كافية. ولقد حاولنا فى تأملاتنا حول واحد من مداخل مدينة روان Rouen وضواحيها، اختبار نتائج التعديلات المختلفة للمشهد العمرانى، إلا أننا لاحظنا أن الخرائط المسطحة، لو كنا قد لجأنا إلى استخدامها لكانت دون جدوى تذكر للإعانة على اتخاذ القرار، بينما تظهر المحاكاة بالأحجام أكثر تعبيراً.

وقد تلخصت المرحلة الأولى فى تبسيط المشهد الحالى عن طريق نمذجة طرز الأبنية والعناصر المصاحبة لها: الأجنحة الحديثة العهد والمنازل القديمة المنعزلة والمنازل القديمة المستمرة والمخازن والطرق وأماكن انتظار السيارات والأسوار والسياجات المؤلفة من الأشجار؛ وقد تم رسم كل من هذه الطرز كما تم تخزينه فى «بنك الأنسجة الشبكية»، حتى يتاح استخدامه فى كافة أشكال المحاكاة. وقد أدى البحث عن أفضل موقع لإقامة متجر مركزى فى وسط المشهد العمرانى المحيط إلى اقتراح حلول مختلفة تم تصويرها على «خريطة التضاريس» التى يمكن التجول فيها لمقارنة زوايا رؤية مختلفة. (ويقدم لنا الشكل (٥) إحدى هذه الصور إلا أن القرص المدمج يقدم من جانبه تحريك لمسار الطريق).

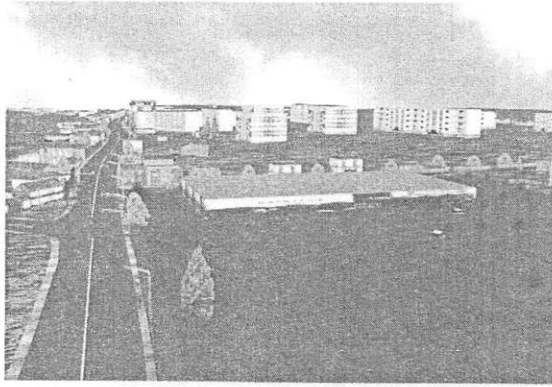
وفى دراسة لإحدى المدن الألمانية بهدف تقديم رسم خريطة الضوضاء، أوضحت خريطة أولى وبشكل تقليدى مختلف مستويات الضوضاء على مدى إحدى فترات النهار.

ويتيح الكمبيوتر استخدام الصوت. وتم وضع «سلم صوت» بوحدات الدسيبل، وعند الضغط بالفأرة على نقطة ما على الخريطة، نحصل على مستوى الصوت الموافق لعدد وحدات الدسيبل فى المكان المعنى. وبعد ذلك، تم إحلال الخريطة الكلاسيكية بصورة ملقطة من الجو وبنفس مقياس الرسم لتعطينا المظهر الدقيق للمشهد. ولا توضح الخريطة بصورة مرئية مختلف مستويات الضوضاء، حيث يتم الحصول عليها عن طريق الصوت بإضافة طبقة جديدة لنظام المعلومات الجغرافية SIG وهذه الطبقة ليست مرئية بل سمعية. وبالطبع، لا يمكننا تصوير هذه النتيجة التى توصلنا إليها بين صفحات هذا الكتاب؛ فالخريطة قد تجاوزت نطاق الورق..

وهناك مشكلة جديدة تفرض نفسها رغم ذلك، وهى مشكلة الذاكرة الخرائطية. فبالنظر لسهولة إدخال التعديلات على الرسومات الخرائطية والتى أصبحت غير مادية جزئياً، فنحن نؤشك على عدم الاحتفاظ دائماً بآثار لتعديلات،

وهذا من المفترض أن يؤدي إلى حفظ أهم الوثائق الخرائطية الرقمية بشكل دورى - وليكن خمس سنوات. بيد أنه لم يتم التخطيط بوضوح لهذا الأمر.

فبإخراج الخريطة من الأدرج، تفتحت أمامها مجالات تطبيقية جديدة. إن الإنجاز الكامل لبرنامج عالمى للرقمية الخرائطية يستلزم سنوات عديدة، إلا أن التوافق الذى سيتحقق بين مختلف دول العالم يمكن اعتباره بمثابة عنصر إيجابى لعملية الشمولية الحالية. فمعرفة الآخرين بشكل أفضل ربما يعنى أيضا فهمهم بصورة أفضل. وهذا هو بحق هدف الجغرافيا الأول.



الشكل (٥) مدخل مدينة فى ضاحية روان Rouen  
الصور التركيبية كأداة للتفكير بالنسبة للعمران

وبوسعنا أن نأخذ إيتريتا Etretat على الساحل النورماندى مثالا على ما نقول. فلقد تعرضت هذه المدينة للعديد من الفيضانات بسبب تكرار ارتفاع مياه النهر والذي تزامن مع حركات مد شديدة وأعاصير. وكانت المشكلة القائمة تتمثل فى تقدير حجم الخسائر وفقا لارتفاع منسوب المياه. ويقدم لنا نظام المعلومات الجغرافية SIG تحديدا لأماكن الأبنية ومواصفاتها. (عدد الطوابق - الحالة الراهنة للمساكن) أما النموذج الرقمى للأرض الثلاثى الأبعاد فيسمح بتحديد المناطق المتضررة من الفيضانات تبعا لارتفاعات المياه المختلفة.

## المراجع

Pour une présentation rapide et simple, mais un peu plus technique, des SIG, on peut consulter :

- GUERMOND (Y.), « Information, Informatique et SIG » in A. Bailly *et al.*, *Encyclopédie de Géographie*, Paris, Economica, 1992.
- CLARKE (K.C.), *Getting Started with Geographic Information Systems*, New York, Prentice Hall, 1999, 2<sup>e</sup> éd., 338 p.
- *Revue internationale de Géomatique*, tous les numéros, Paris, Hermès.
- DENEGRÉ (J.), SALGE (F.), *Les systèmes d'information géographiques*, Paris, PUF, coll. « Que sais-je ? », 1996, 128 p.

## فضاءات العولمة، بين الموروث والديناميكية<sup>(٣)</sup>

بقلم كريستيان جراتالو

CHRISTIAN GRATALOUP

ترجمة: د. منار رشدى

مراجعة: د. محمد على الكردى

إن التحدث عن العالم كاسم علم، إنما يعنى استخدام أحد أسماء الأعلام التى تطلق على الحيز. والإشارة من هنا إلى أنه منفرد ومناسب وإلى أنه، غالباً، ما يستخدم صفة من جانب البشر المؤلفين له؛ وهكذا أصبح لفظ «العالم» مماثلاً إذن للفظى «أوروبا» أو «لا روشيل» وتعيين مجمل الحيز الذى يعيش عليه البشر كما لو كان إقليمًا خاصاً هو أمر جديد وبالغ القدم فى آن واحد. وهنا، سوف نتناول مفهوم العالم من منظور زمنى مع تبنى أسلوب تفكير جغرافى تاريخى.

إن التحدث عن العالم ليس كالتحدث عن الأرض. فهذه الأخيرة هى حقيقة طبيعية وكوكب منفرد هو الآخر، وإطار بينى للإنسانية وللعالم ولكنه منظم وفقاً لقواعد منطقية طبيعية، بيد أن تولد الارتباط فيما بينهما وتناميه المتزايد اليوم بات أمراً بديهياً، علاوة على أنه أحد سمات المستوى العالمى الذى يشغلنا الآن، وإن كان لم يتواجد دائماً.

إن بناء هذا المستوى العالمى هو ما نطلق عليه اليوم اسم «العولمة». وقد أصبح هذا اللفظ يمثل أفقا لا يمكن تجاوزه. وهذا التحديد جذرى وقديم فى آن واحد وسوف نتخذ من هذه الازدواجية القاسم المشترك الأعظم لمسلكتنا هنا: وسوف نتيح لنا التغيرات والثوابت المعاصرة التحدث عن العالم على مرحلتين متتاليتين، الأولى

---

(٣) نص المحاضرة رقم ١٠١ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٠ أبريل ٢٠٠٠.

متعلقة ببناء هذا العالم الخاص على أيدي أوروبا منذ القرن السادس عشر والثانية تتمثل - بعد إعادة دمج هذا البناء بمدى زمني أكثر اتساعا - في اقتراحنا لتفسير تنوع أماكن البشرية التي تندرج فيها هذه العولمة التدريجية والحديثة العهد.

إن التحدث عن العولمة يعنى متابعة هذا البناء على المستوى الجغرافى الذى يضم البشرية بأسرها وهو، فى آن واحد، الحيز الممتد على مساحة الأرض وأيضا بناء لزمانية وتاريخ المعمورة المشترك.

### التواجد المعاصر فى كل مكان ودوام أماكن العالم

نحن نعيش فى حيز تنكش مسافاته، وعلى العكس من ذلك، فإن المواقع الرئيسية أماكنها ثابتة لا تتغير وبالطبع، هناك تعديلات فى مواقع الأنشطة (وهذا ما نطلق عليه بداية اسم «إزالة التمرکز» وتغير حدود النزاعات، إلا أن غالبية المدن والكثافات والمجموعات الجغرافية الكبرى لا تتحرك قط فى حين أن بوسع مكوناتها أن تبدل من أماكنها، فخریطة كثافات العالم - إذا لم نضع فى حسابنا إلا قیما نسبية - كانت موضوعة منذ ما یزید عن القرن من الزمان. وأفضل من ذلك أن خریطة المجموعات الكبرى فى العالم القديم (وهذا ما یمثل ثلاثة أرباع الإنسانية على الأقل) لم تتغير من آلاف السنین.

والحق أن هذا الثبات أو الجمود «أفقى» أكثر منه «رأسى» ففضاءات البشر والكائنات الجغرافية التى تختص بها أسماء الأماكن یمكن أن یشملها التعديل بعضها نسبة إلى البعض الآخر: فالمجتمعات تتزاحم وينضم بعضها إلى البعض الآخر وتدمر بعضها البعض. ویمكن أن تحدث عمليات إحلال ولكن عادة فى الموقع نفسه من مساحة الكوكب. وغالبا ما تؤدي هذه النزاعات الجغرافية إلى توازنات،

والتناقضات تأخذ في أغلب الأحيان شكل الهوية، حيث يحدد تعريف مجموعة من البشر بسبب تميزها عن الجماعات المجاورة: كما القرية بالنسبة إلى المجتمعات الريفية الأخرى والأمة أو «العرق» من علاقتها بالجماعات الأخرى المتاخمة التي يمكن مقارنتها بها، وحضارة في مواجهة مع حضارات أخرى، وهذا المنطق الذي نراه في لعبة القص والترتيب (puzzle) بين الدولي والعالمي التي قمت لتوى بتوضيحها باتخاذ نماذج أقاليم يمكن أن تتشكل من دمجها جنباً إلى جنب، وهكذا يتألف المقياس الجغرافي من حيزات متدرجة من الصغير إلى الكبير. ومن ثم بوسعنا أن نميز في لحظة ما وفي محيط معين مستويات متباينة - صغيرة أو كبيرة - في حالة نزاع أو تحالف أو مساومة مستمرة فيما بينها. وبالطبع، فإن ديناميكية الأقاليم هنا أكبر وإن كانت أقل وضوحاً وأقل قابلية للرسم على خريطة من الديناميكية التي تؤدي إلى تحريك قطع اللعبة المربكة التي أشرنا إليها لتونا.

وتعزيز أعلى المستويات وهو مستوى عالم البشر هو عملية من هذا الطراز. وليس من اليسير البرهنة عليها مباشرة. وتتولد أحد المظاهر الرئيسية للمقياس الجغرافي من واقع أن العلاقات بين مختلف المستويات هي علاقات قوة معقدة. وهو ما يتيح لنا إدراك عمليات تشكيل الأقاليم الكبرى أو بناء وتأكيد الكيانات الكبرى القادرة على أن يكون لها ثقل على المستوى العالمي، وبالتالي السيطرة على أثارها. وأبرز نموذج لذلك هو التكامل الأوروبي، ولكن يتعين علينا أن نذكر أيضاً في هذا الصدد منظمة التجارة الحرة الخاصة بأمريكا الشمالية والسوق المشتركة لجنوب أمريكا ومنظمة الآسيان.

ولتوضيح علاقة القوة القائمة بين العالم وأقاليمه الكبرى أسرع هنا في الإجابة على سؤال غريب بعض الشيء وهو: هل توجد زراعة عالمية؟ لا جدال في وجود زراعة في العالم ولكن هل هي على المستوى العالمي في كل مكان؟ ففي الدول التي تمتلك مجتمعاتها السبل التي تمكنها من توفير الحماية لطائفة اجتماعية

معينة أو لمزارعيها أو لمعاملها الجغرافية الخاصة بها، فإن زراعتها المحلية تنعم بأقصى درجات الحماية، وهذا هو الحال في المقام الأول في الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي واليابان. ومن هنا فإن التذبذبات العالمية لأسعار المنتجات الزراعية التي تنتجها هذه الأماكن لا تؤثر إلا قليلا على الأسعار الداخلية، وعلى العكس من ذلك، تحدد السياسات الداخلية إلى حد كبير الأسعار العالمية، فالقمح تحدده الأسعار الأمريكية كما منتجات الألبان بفعل آليات التصحيح الأوروبية، وبوسعنا أن نقر في هذا الشأن أن تأثير هذا المستوى الإقليمي على مستوى العالم يسهم إلى حد كبير في بخس قيمة الأسعار وفي تفكيك زراعات الدول الفقيرة. وفي المقابل تخضع المنتجات الزراعية الخاصة بالتصدير في هذه الدول للأسعار العالمية.

وتتوزع هذه الزراعات الرأسية على درجات المقياس الجغرافي متوازية مع متطلبات الضرورات الأفقية التي تتبع عملية التطور في التحكم في المسافة. إن التمكن من نقل المعلومات والسلع والأشخاص بسرعة أكبر وبكميات هائلة وبتكاليف أقل قد يؤدي منطقيا إلى الحركة المتزايدة للأماكن الجغرافية. بيد أن عوامل الثبات تغلب؛ فلقد كانت بالفعل الغالبية الكبرى من مدن العالم عواصم مهمة منذ قرنين من الزمان. وأعداد السكان الهائلة تقدم الدليل على ديمومة طويلة، ويتسم توزيع الثروات النسبية بدرجة عالية من الاستقرار. وأصبحت بلاد جديدة مناطق «صناعية» إلا أن الدول التي كانت ثرية في الماضي استمرت على حالها.. إلخ. وتمثل الحركات الحيزية - بقينا - أعدادا صغيرة ولكن التبادلات الاقتصادية العالمية الأساسية تتم بين أعضاء «الثالوث». وعلى النقيض من ذلك فإن أكثر الأماكن فقرا قد أصبحت، منذ عهد بعيد، متركزة بين خطوط الاستواء.

لقد باء بالفشل التفسير القائل بأن الأسباب ذاتها - الطبيعية بصفة خاصة - قد تؤدي دائما إلى النتائج نفسها. وبخلاف بعض السمات الكبرى في خريطة العالم



(الإدراك للمناطق القطبية أو للصحارى الحارة)، فإن هذه الحتمية الطبيعية لا تؤتي ثمارها. وهى لا تسمح تقريبا البتة بفهم التمرکزات الأولى. غير أن الموروثات ضرورية لفهم أماكن العالم المعاصر. وإذا كانت هناك بصورة شبه دائمة أعداد هائلة من السكان أو مدينة أو أنشطة فهذا لأنه فى الماضى كانت توجد أعداد هائلة من السكان أو مدينة... إلخ.

إن الاستقطاب - هذا المنطق الجغرافى البالغ القدم والمعاصرة - يفسر لنا الارتدادات فى حين يفقد بعد المسافة أهميته، إذ كلما أصبح الانتقال أيسر، كلما جذبنا التمرکز بعيدا. وبالطبع يتعين علينا التخفيف من حدة الأمور مع وضع عملية المقياس فى الاعتبار. لقد لعبت السيارة دورا كبيرا فى زيادة الانتشار العمرانى إلا أن تعميم استخدامها مواز لتحول المدن إلى عواصم. فالانتشار على المستوى الأدنى مرتبط إذا ارتباطا وثيقا بالتمرکز على المستوى الأعلى. فبعض الديناميكيات مثل العمل عن بعد وكل البداوات الجديدة تؤدى إلى مضاعفة الحركة الفردية وتعدّد الاختيارات فى الحيزات المحلية وليس الموقع العام للأماكن. فالأقطاب الكبرى تخرج بالعكس مقواة دائما.

علينا إذن ألا نخلص سريعا إلى نجاح الثبات الجغرافى. إن تشكيلات اللعبة بين مستويات المقياس والأماكن المتنافسة لمستوى واحد - فى ديناميكية تطوّر دائمة لضغوط المسافة - إنما تسفر عن تعقيد فى الاختيارات بين موروثات متعددة، وبوسعنا أن نميز موروثين مختلفين يقيمان تنافسا فيما بينهما فى التوليفة الشاملة الحالية: فهناك أولا الموروث الناتج عن التوسع الذى أحدثته أوروبا المنشئة للنظام العالمى المعاصر والثانى هو «اللعبات المكررة» لنظام العالم القديم الذى يضم الأساليب المنطقية الموجودة قبل تشييد العالم الحالى..

## عالم مشيد من قبل (ومن أجل) أوروبا

لقد تحولت أوروبا في القرن الخامس عشر نحو الغرب، ومنذ مولدها وهذه الحضارة في حالة توسع. ومثل هذه الديناميكية ملازمة لتنظيمها الإقليمي في شكل اقتصاد - عالمي، إذا ما استخدمنا العبارة التي صاغها والرستين وبروديل. فالأمر يتعلق بالعثور على طرق جديدة للحريز والتوابل. كان الأوروبيون يمثلون آنذاك المرحلة الغربية الأخيرة من شبكة الطرق المعقدة التي تغذى مجموعة الأراضي المصمتة التي يطلقون عليها اسم أوروبا وإفريقيا وآسيا. وعبر هذه الطرق، تصل منتجات المناطق البعيدة وبصفة خاصة المواد الغذائية مرتفعة المذاق والتي لا يستطيع الأوروبيون أو لا يعرفون إنتاجها، وهذا يرجع أساسا إلى وقوع أراضيهم في المنطقة معتدلة الحرارة.

هذا البحث عن شكل مختلف للطرق القديمة سوف يقلب المعمورة رأسا على عقب بخلقه لنظام فضائي مشترك للإنسانية جمعاء وهو العالم. إن الأوروبيين، بسعيهم الدؤوب إلى بلوغ أراض أخرى والاستيلاء عليها في ظل سماءات مختلفة يمكن أن تثبت فيها محصولات أخرى، قد أعطوا إشارة البدء لعملية تمييز الأماكن على كوكب الأرض، وهي عملية نجمت عنها آثار جغرافية ضخمة. إذ مع الاستقطاب التدريجي لكافة الأماكن التي شهدت تاريخ البشر حول أوروبا، نتجت آثار البعد عن هذا القطب، فقرب المكان أو بعده عن أوروبا أمر على القدر نفسه من الأهمية لتمييز الأراضي في هذا الإطار العالمي الجديد. وأخيرا، فإن أوروبا عندما أنشأت الحيز العالمي من حولها، أنتجت في الوقت نفسه الأدوات الخاصة بتصوره. وقد أصبحت ذاتية الحضارة هذه مندمجة فيها إلى الحد الذي يتنا فيه لا نذكرها إلا نادرا.

وقد أصبحت أشكال العالم والخرائط الفلكية وتقسيمات وأسماء العالم ولا سيما القارات لا تستمد معناها إلا من كونها إسقاطات للفكر والتصور الأوروبي.

وسوف نتناول على التوالي هذه المظاهر الثلاثة: التحديد التاريخي لنطاقات العالم، الاستقطاب الأوروبي والفكر الأوروبي المتمركز على ذاته. وللشروع فى عرض التفكير الخاص بالآثار الجغرافية التاريخية للمناخ المعتدل فى أوروبا، سوف أتحدث عن تاريخ قصب السكر، الذى بدأت زراعته فى الهند منذ ما لا يقل عن ألفى عام. فهيكل الإنتاج فى شكل مزارع أو مستثمرات زراعية متركزة حول طاحونة هو هيكل بالغ القدم نتج عن ضغوط الإنتاج الموسع. ولقد نشر العرب هذا الهيكل فى الغرب فى شكل تقنية اجتماعية عرفها الأوروبيون ثم تناوبوها أثناء الحملات الصليبية. ولما كان قصب السكر يحتاج إلى ثمانية عشر شهرا تقريبا حتى يصل لمرحلة النضج ولا يتحمل الطقس الشتوى، فإنه سوف يستخدم أولا الهوامش الجنوبية للحيز الأوروبي. بيد أن هذا الإنتاج المتواضع فى كميته بسبب ضغوط الطبيعة سيكون محل طلب متزايد. ومن هنا بدأ البحث عن أراض حارة. وتمثل جزر أسور ومادير وكنارى الأطلنطية مرحلة مهمة حيث أقام الأوروبيون فيها أولى «مصانع السكر»، وفيها أيضا تعلموا الملاحة عبر المحيطات. وينتج هذا الانزلاق نحو الجنوب، رياح الصايبات وما يصاحبها من خبرة تجاوز موقف متناقض: فنسج الروابط فيما بين المحيطات التى سينشأ عنها العالم قد تحقق على أيدى مجتمع كان يمثل ريحا معاكسة إذا جاز القول. وإذا ما كان يسيرا العودة إلى سابق العهد عن طريق اتباع نيار الخليج، فمغادرة أوروبا بالشراخ فى مواجهة دوران مناخى عام من الغرب نحو خطوط العرض المعتدلة لم يكن بالأمر الهين.

ومع عبور الأطلنطى اعتبارا من عام ١٥٠٠م، استقدم الأوروبيون قصب السكر فى أمريكا الاستوائية، أولا فى شمال شرق البرازيل حيث يقصر الطريق إلى أدنى حد له ونقل مخاطرة بالقدر نفسه ثم فى جزر الأنثيا (القرن السابع عشر) والمحيط الهندى والهادى (القرن الثامن عشر). وقد تزامن إدخال قصب السكر مع العديد من المزروعات الأخرى من «المنتجات الاستوائية» مثل القهوة والكاكاو

والشأى. وقد أسفر ذلك - وفى كل الحالات - عن منطق جغرافى معروف على مستويات أخرى: التخصص المتبادل لأماكن الإنتاج فى النظام الفضائى نفسه، وهو تخصص نادر ما يكون متساويا وغالبا ما نعبر عنه بلغة المركز والمحيط.

وأخذ هذه العملية الضخمة والبطيئة فى الاعتبار يتيح تجاوز مسألة خاصة بالعالم تتسلط إلى حد كبير على التفكير الجغرافى وهى التلازم النسبى بين الدول الفقيرة والمنطقة ما بين الاستوائية، والواضح بجلاء فى منتصف القرن العشرين فى زمن إزالة الاستعمار.

فإما أن نجد أنفسنا مرغمين على قبول حتمية طبيعية (الوسط الاستوائى مفقر) وإما أن نجد لزاما علينا إنكار هذا التلازم الذى لا يتحقق أبدا بصورة كاملة حيث ينبغى أن نضع فى اعتبارنا نسيج الأقاليم القومية. إلا أن المستعمر الأوروبى قد حول اهتمامه طويلا صوب تلك الأراضى التى تتميز بصفة خاصة باختلافها عن أوروبا ومن ثم بتكاملها معها. ولقد فضل لويس الخامس عشر فى معاهدة باريس لعام ١٧٦٣، أن يضحي ببضعة أسهم من الثلج من فرنسا الجديدة فى مقابل الاحتفاظ بالأنثيا الفرنسية. ولقد كان الأوروبيون - بإنشائهم لتلك الأماكن من أجل تلبية احتياجاتهم - ينتجون أنظمة حيزية تحت السيطرة ومنبسطة وتابعة. وكانت عملية التخلف الاقتصادى والاجتماعى قد بدأت وتحدد مكانها. وتتدرج إحدى العلامات الرئيسية للتمييز فى الحيز العالمى فى إطار منطق لا تحدده المناطق المناخية ولكن تستخدمها: وهكذا أصبح أساسيا أن نعكس ما يطلق عليه غالبا اسم «الحتمية الجغرافية» من أجل تحقيق المواءمة بين التفكير الناتج عن العقلية الحيزية (هنا ينشئ الأوروبيون نظاما حيزيا له مركز ودائرة) وعلاقة المجتمعات بالوسط التابعة له (فى حالتنا، الضغوط الطبيعية للتنمية) وسوء حظ المناطق الاستوائية لا يقارن البتة بمستقبل المناطق المعتدلة التى كان الأوروبيون يلقون فيها بفائض عملية الانتقال والتحول الديموغرافية مثل مناطق شمال الولايات المتحدة

وكندا «القرن الجنوبي» لأمريكا اللاتينية وأستراليا ونيوزيلاندا وحتى جنوب إفريقيا في جزء منها.

وهذا التمييز الإقليمي للعالم اعتبارا من أوروبا المعتدلة يأخذ في الاعتبار - وبشكل متلازم - المسافة التي تبعد عن هذه البؤرة المنظمة. والحق أن قرب المسافة أو بعدها لا يقاس بالكيلو مترات فحسب أو بالأحرى بالأميال البحرية ولكن - وبشكل ملموس - بالزمن والمخاطر. فلقد ظل الأطلنطي - ولأمد طويل - الفضاء الوحيد المتحكم فيه. فهذا المحيط الذي ظل لآلاف السنين بمثابة أهم حاجز لكل حركات الانتشار، أصبح في القرن السادس عشر بحيرة أوروبية. لذلك فإن دليل الانتظام الأوروبي للعالم أقدم بكثير منه في أمريكا، وبشكل غير مباشر بدرجة أكبر في إفريقيا الغربية منه في المحيط الهندي وأكثر من ذلك حول المحيط الهادئ. وقد تمت السيطرة طويلا على هذا المستوى العالمي البسيط في البداية ثم المتصلب تدريجيا حتى تم دمج مؤخرا في ظروف أقل تباينا.

وتوضح علاقة اليابان بالعالم هذه النوعية من الأوضاع الجغرافية، فالمجتمع الياباني لم يجد مشقة في بداية القرن السابع عشر الميلادي في الانغلاق على نفسه في مواجهة أوروبا. وإذا كان الأوروبيون لم يسعوا لكسر دائرة هذا الانغلاق حتى القرن التاسع عشر فهذا لأن اليابان لم تكن ذات أهمية من زاويتين: الأولى دولة بعيدة للغاية والثانية أنها تميل إلى الاعتدال.

إن هذا التاريخ الطويل المتعلق بموقع الأماكن نسبة إلى أوروبا والذي يعتبر أحد مقاييس إدراكها على المستوى العالمي إنما هو تاريخ للمسافات أو بالأحرى لوسائل المواصلات - فيقدر ما تتحسن الوسائل التقنية بقدر ما يتقلص الحيز ويتكثف المستوى الأعلى أي الديناميكية العالمية التي يصبح نسيجها أكثر قوة. وعلينا أن نفهم أن التطور التقني يقصد به وسائل المواصلات بل وأيضا المعرفة إن لم يكن إنشاء الطرق ذاتها عن طريق استكشافها ورسمها على الخرائط

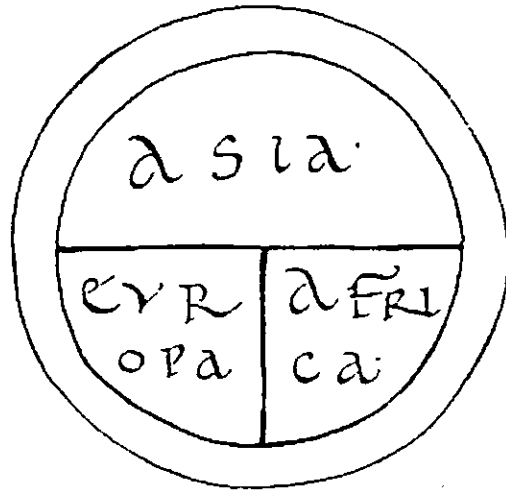
وتتويرها بنقاط إرشادية وتدوين مزاياها والمصاعب التى تتطوى عليها. إذن، فخلق العالم يتمثل أولا فى تصويره ثم تمثيله.

إن كل الصور التى نحفظ بها فى مخيلتنا عن العالم هى لخرائط فلكية. ويبدو لنا هذا الشكل محايدا. وبالطبع، إن الآثار الوخيمة لاختيارات الإسقاطات المتعلقة برسم الخرائط معروفة للغاية ولاسيما تلك التى تذهب إلى التهوين من المنطقة ما بين الاستوائية (والتي نتذكر أنها تضم الدول النامية..). فنحن غالبا ما لانلتفت إلى كونها موجهة وأن لها حدودا.

إذن، فاختيار وضع «التوجه» جهة الشمال (ويقصد حرفيا بمعنى التوجه نحو الشرق) وليس جهة الجنوب كما هو الحال فى الخرائط الصينية القديمة إنما هو نتيجة احتلال أوروبا لموقعها الشمالى إلى حد ما وكتابتها انطلاقا من أعلى. وأكثر من ذلك، فإن الموقع المركزى الذى عادة ما نمحه لمنطقة أوروبا - إفريقيا إنما هو ناتج عن تمركز فى وسط المكان المحرك للعولمة. كما يقول الأطفال الصغار بسذاجة أن الاختيار قد وقع على خط زوال لندن ليكون نقطة انطلاق لأنه فى الوسط. وفى الأساس لم يكن ذلك خطأ تماما، إذ أن أوروبا على أية حال، قامت فى القرن التاسع عشر بتنظيم العالم فعليا من حولها. وفى هذا الحين، كان اختيار تغيير التاريخ فى وسط المحيط الهادى يفرض نفسه منطقيا. وكان الطرفان الأيسر والأيمن لخريطة الفلك تتفقان مع أطراف العالم.

يذهب هذا الإسقاط للذاتية الأوروبية على الكوكب إلى مدى أبعد فى أطر تصورية يمكن أن تبدو حيادية. إن أوروبا هى التى قامت أساسا بتسمية أجزاء العالم وهذا ما يفترض أنها قامت بتقطيعها مسبقا. ومما لاشك فيه أن القارات تبدو حقائق تميل إلى الهدوء، فهى أشبه بجزر كبيرة نتعلم مبكرا فى المدرسة كيف نتعرف عليها ونطلق التسميات عليها. وفى الواقع، كان بإمكان هذا التقسيم أن يكون مختلفا بالتأكيد لو كانت حضارة أخرى - مثل الصين على سبيل المثال - هى التى قامت به.

إن رؤية القرون الوسطى التي تختصر الخريطة التي يطلق عليها اسم «داخل» (شكل ١) هي أساس كل شيء. فهي تستخدم من جديد التسميات اليونانية والرومانية التي تطلق على ضفاف البحر المتوسط وهي إفريقيا في الجنوب وآسيا في الشرق وأوروبا في الشمال. أما أوروبا، وهي رمز المسيحية اللاتينية بعبارة أخرى، فهي تضعها متخذة لمركزها صوب القدس ومرتبعة مع الشرق (عدن) إلى أعلى؛ وهذا هو أصل لفظ التوجه «Orienter». وقد تعقدت هذه الرؤية الدينية للعالم بفعل اكتشاف كولومبس، ففي عام ١٥٠٧، عقد العزم على إنشاء قسم رابع للعالم وهو أمريكا.



الشكل (١) خريطة العالم بشكل « T داخل O » من مخطوط ايزودور الإشبيلي (القرن الحادى عشر)

يتخذ علماء القرون الوسطى فى أوروبا اتجاهات العالم القديم اعتباراً من ضفاف البحر المتوسط إلا أنهم يجعلون منها أجزاء من العالم كما يتصورونه.

فحرف T يمثل البحر المتوسط (الحاجز الرأسى) والبحران الأحمر والأسود يمثلهما الحاجز الأفقى وفى الوسط نرى القنص.

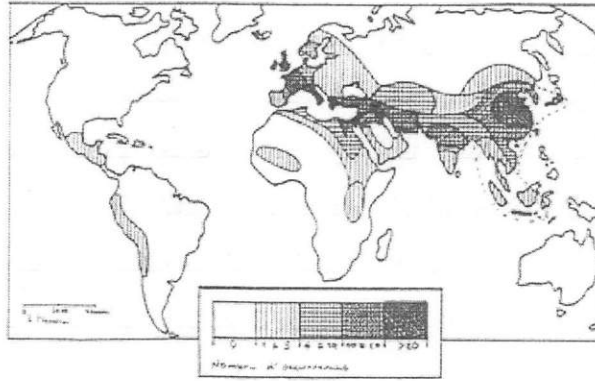
ومن ناحية أخرى، وعلى مدى عصور طويلة، ساد الاعتقاد أن هناك قارة جنوبية أكبر من الكرة الأرضية تحقق لها التوازن وتحول دون انجرافها إلى أسفل (الجنوب) طالما هناك أراض فى الشمال. وقد بحثنا عن هذه القارة كثيرا بل ورسمناها لسنوات طويلة على الخرائط الفلكية. وكان يتعين علينا أن نعقد النية على التخلي عن هذه الفكرة فى أعقاب الرحلات الكبرى لنهاية القرن الثامن عشر. وفى عام ١٨١٤، اخترعنا هذا الاسم المتناقض الأشبه بغرفة المهملات وهو اسم «قارة» لعجزنا عن التوصل لتسمية أفضل. وفى هذا الوقت، وفى هذه الفترة المولعة بالتصنيفات فى قرن كتاب الموسوعات حدا بنا الأمر إلى العثور على حد بين أوروبا وآسيا، ويمثل اختيار الأورال لهذا الغرض عملية جيوسياسية بالغة الجراءة من صانع خرائط بطرس الأكبر. وكان هذا القيصر يريد إدماج الإمبراطورية الروسية فى «مجموعة الأمم الأوروبية». وكان يتعين لذلك أن يظهر أكبر قدر من أراضها كما لو كان أوروبا فعلا.

وحتى نتصور العالم اليوم، لا يسهل علينا التحرر دائما من هذا الموروث الأوروبى، وهذا ينسحب على مجالات عدة تعتبر عالمية ومنها على سبيل المثال تقسيم كافة المجالات العلمية التى تتبناها جامعة كل المعارف نفسها. فكافة العلوم ليست حتما معارف الجميع. وهناك هويات أقدم يمكن استدعاؤها فى جدول الأعمال العالمى.



## بزوغ مفاهيم إقليمية قديمة فى الفضاء العالمى

لقد وضعنا لتونا الخطوط العريضة لمراحل تكون عالمنا حتى بداية القرن العشرين. إنه حيز يرتكز على أوروبا، هذا المكان الذى هيمن على الأراضى وهمشها بين المناطق الاستوائية كما ضاعفها لنفسها فى المناطق الأكثر اعتدالا. وبالطبع إن هذه القراءة بالغة التبسيط. وينبغى علينا أيضا حتى نضع فى حسابنا التعقيد الأكبر للعالم فى القرنين العشرين والواحد والعشرين أن لا نغفل إطلاقا الموروثات التى عادت لتلعب دورها (الشكل ٢).

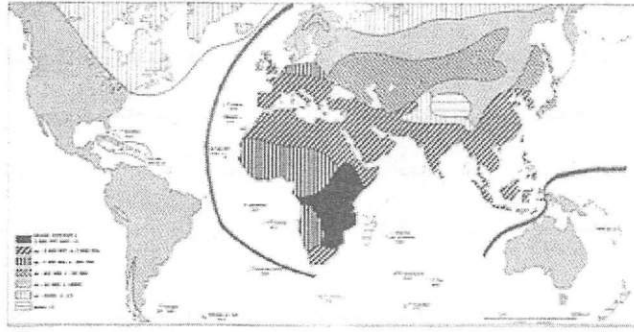


الشكل (٢) مواقع تاريخية

تقدم هذه الخريطة تجميعا لكافة الخرائط الواردة فى أطلس تاريخى يمثل جزءا من مساحة الأرض التى أخذت فى الاعتبار قبل أن يقوم الأوروبيون ببناء هذا العالم. وقد وقع الاختيار على أطلس تاريخى يابانى لتجنب المركزية الأوروبية. (أنظر، شارل جاكوب، إمبراطورية الخرائط، ١٩٩٢).

ولا شك أن التمييز بين العالم القديم والجديد هو المفتاح الأول لفهم هذه المفاهيم الإقليمية الكامنة في خلفية الفضاء العالمى.

ونظرا لشكل الأراضى البازغة، فإن أكبر تجمعاتها المتصلة فى أوروبا وآسيا وإفريقيا تأوى النوع البشرى منذ نشأته. أما الزحف نحو الأراضى الجديدة، أمريكية كانت أو تابعة للمحيط فلم يتم إلا مع حلول عهد آخر العصور الجليدية. فقد حال تراكم الثلوج على مر العصور الباردة دون وصول الزحف البشرى إلى هذه الأراضى إلا من بضعة عشرات الآلاف من السنين. كما أن الارتفاع اللاحق لمستوى البحر يعتبر عاملا رئيسيا فى تنوع المجتمعات. وإحدى السمات الرئيسية لأشكال التعايش هذه ناجمة عن الوجود المشترك لطرازين مع المجتمعات المنبثقة عن العصر الحجري الحديث وهما المزارعون والمربون، المقيمون أو المتنقلون. وكانت المواجهة بينهما حاسمة، إذ استطاعت المجتمعات التى يغلب عليها الفلاحون، بسبب احتكاكها بصحراء التتر، أن تتوحد وتتظم من أجل الدفاع فى شكل إمبراطوريات. وعلى العكس، وبعيدا عن هذه المواجهة الجذرية، يمكن أن توجد حيزات حضارية تتمتع بلا شك بالوحدة الاقتصادية والثقافية، وإن كانت لا تؤلف أى مجموعة سياسية، إنها عوالم متعددة المركزية (الشكل ٣).



### الشكل (٣)

الاحتلال التدريجي للكوكب من جانب البشر. نحن نميز عالما قديما وهو «الأوروبي - الآسيوي الإفريقي» الأهل بالسكان منذ نحو مليون عاما ابتداء من المهد الإفريقي للأراضى التى انفصلت عنه بفعل البحار وهى الأمريكيتين وأراضى المحيط.

وتختلف الديناميكيات التاريخية لهذين الطرازين من المجتمعات اختلافا كبيرا. فالمنطق الإمبريالى يتمثل فى استهلاك كل تراكم من أجل بناء هذا المستوى الجغرافى الأقصى.

وقد ترك لنا ذلك آثارا ضخمة. وعلى النقيض، فإن إمكانية التحرك والبروز تكون أكبر فى الفضاءات المتعددة المركزية الأكثر قابلية للتشكيل والحركة. وبالطبع، نحن نتجه بتفكيرنا إلى أوروبا. بيد أن هناك مجتمعات أخرى وجدت نفسها فى مواقع بل وفى أشكال مشابهة منها بصفة خاصة اليابان والهند الجنوبية. ومن غير المثير للدهشة أن ينتهى الأمر بأحد هذه المواقع - وهى أوروبا - إلى الربط بين المواقع الأخرى. فموقعها المركزى، فى نهاية طريقى الحرير والتوابل إنما يمثل فى آن واحد هامشا اقتصاديا وموقفا محميا.

فى هذا العالم الذى يشهد تنافسا داخليا دائما، تمكنت بعض الأقاليم الصغيرة والمدن الدول من إقامة استقلالها الذاتى والإبقاء عليه لأمد بعيد. وهكذا نشأ خط القمة الأوروبى وهو شبكة من المدن والتجار تولد بها اقتصاد مستقل ذاتيا عن باقى المجتمع وهو الرأسمالية إذا جاز القول. واقتصاد العالم هذا - الممتد تدريجيا على مستوى كوكب الأرض - الذى أعطى الدفعة - ولا يزال - لديناميكية العولمة.

هناك أيضا الأقاليم المقاومة لهذه العولمة. فحتى يتسنى الانطلاق لأمد بعيد بعض الشيء من هذا الحيز العالمى والتمكن من مجابهته، يتعين وجود إقليم كبير ينعم بالموارد الضخمة وبقاعدة سكانية كبيرة فى حيز موحد منذ قديم الأزل. وأنا أصف هنا ميراثا إمبراطوريا. ومن غير المثير للدهشة أن الاتحاد السوفيتى - وهو المناهض لنظام العالم أو هو إذا ما صح القول المكان الذى يسعى إلى تمثيل بؤرة عولمة منافسة - كان وريثا للإمبراطورية الروسية. وهناك تشابه كبير بينه وبين الصين. وعلى العكس، ليس غريبا أيضا، أن اليابان لم تلبث أن احتلت أعلى مراتب السلم العلمية. وباختصار، تتيح المراكز السابقة والمواقع النسبية للمجتمعات، فى داخل تعليقات جغرافية بائدة - وإن أعطت رغم ذلك أشكالا داخلية مميزة - فهما أفضل لكافة أشكال التكامل الخاصة بها. (بما فى ذلك السلبية منها).

### الخلاصة: هل يمكن تصور العالم

إن تمثيل العالم وتصوره اليوم يمثل مجازفة لا يستهان بها. فعالمنما يميزه تاريخه الذى كان يمكن أن يكون مختلفا. والأدوات التى تم تشكيلها تدريجيا للسيطرة عليه تحمل هذا الطابع المميز وهو الطابع الغربى. فالمشكلة تتمثل إذن فى إخراج تصور العالم من مكانه وتعميمه.

وفى حدود مجال تخصصى وهو تمثيل الخرائط، فإن البلاتنسير أو الخريطة الفلكية، رغم أنها الرمز السائد للعلومة فلقد أصبحت تمثل عائقا هائلا أمام تصور المستوى العالمى. لقد أصبح حيز البشر مغلقا اليوم. فمنذ أن تعادلت التدفقات عبر المحيط الهادئ مع غيرها التى تعبر الأطلنطى - أى منذ الثمانينيات - لم يعد هناك مركز حتى ثنائى القطبية من على جانبى المحيط الأطلنطى؛ بل برزت هناك على حد قول العالم الجغرافى أوليفيه دولفوسى، مخترع مفهوم نظام العالم «سلسلة جزر عالمية تابعة لمدن عملاقة». لم يعد للعالم أطراف خلافا لما هو عليه فى الصور المسطحة سواء كانت على الورق أو على الشاشة.

والأخطر من ذلك أن العالم قد أصبح يتجه بشكل متزايد نحو تعدد المستويات والمقاييس. وباتت المسافات التى نقطعها بانتقالنا سيرا على الأقدام وحتى عن طريق المعلوماتية المتواجدة فى كل مكان - تتنوع بشكل مستمر وأصبحنا نعيش فى هذا الحيز المتعدد المسافات دون التمكن حقيقة من تمثيله. ويفسر ذلك أن وجودنا الاجتماعى يتم على العديد من المستويات الجغرافية المتنافسة دون إدراك مباشر منا بالضرورة. وبالعكس، فإن مقاومة مساوئ مستوى ما (أوروبى، عالمى أو محلى) تترجمها دائما مشاكل متعلقة بالهوية على مستوى جغرافى محدد، ومطالب الهوية فى مجتمع معين تحمل غالبا مدلولاً إقليمياً.

إذن فحيزات العولمة هى أيضا الأقاليم المناهضة للعالمية. بيد أن، أكثر الوسائل أمنا للخضوع لتأثير نقل العالم كله يتمثل فى محاولة الهروب منه. ومن هنا، تصبح كوريا الشمالية - التى أصيبت بالإفلاس التام بسبب سعيها للاستقلال العسكرى - أكثر عولمة من الولايات المتحدة التى تعتبر باقى أنحاء العالم باحة خلفية فى أغلب الأحيان.

- BEAUD (M.) *et al.*, *Mondialisation. Les mots et les choses*, Kharthala, 1999.
- BRAUDEL (F.), *Civilisation matérielle, Économie et Capitalisme*, t. 3, *Le Temps du Monde*, Armand Colin, 1979.
- DOLLFUS (O.), « Le système Monde », in *Mondes nouveaux, Géographie universelle* (Roger Brunet dir.), t. 1, Belin-Reclus, 1990.
- DOLLFUS (O.), *La Mondialisation*, Presses de Sciences Po, coll. « La bibliothèque du citoyen », 1997.
- DURAND (M.-F.), LÉVY (J.) et RETAILLÉ (D.), *Le Monde. Espaces et systèmes*, PFNSP & Dalloz, 1992.
- GRATALOUP (C.), *Lieux d'Histoire. Essai de géohistoire systématique*, Reclus-La Documentation française, 1996.

## معالم الإنسان<sup>(٤)</sup>

بقلم ميشيل جريزون

MICHEL GRÉSILLON

ترجمة: د. منار رشدى

مراجعة: د. محمد على الكردى

«كان الموضوع يتعلق بمعرفة ما إذا كانت هناك «مفاهيم دلالية عالمية» أى مفاهيم أولية مشتركة بين كل أفراد الجنس البشرى (...) وقد أصبحت لدى القنائة أن هناك مفاهيم مشتركة بين كل الثقافات وأنها تتعلق جميعها بوضع جسمنا «فى الحيز» وقد أصبحت هذه القاعدة الدلالية أساسا لعلم أخلاقى: علينا قبل كل شىء احترام حقوق «جسدية» الآخر.

أمبرتو إيكو، خمسة أسئلة أخلاقية،

ترجمة فرنسية، باريس، جراسيه، مارس

٢٠٠٠ ص ١٣٥-١٣٧.

«إن بوابة العصور الحديثة لم تكن» اكتشاف العالم والإنسان بل عقد صلة بين مسلك روتينى للإنسان وبين الوحشية (...). وينمو الحيز الخاص بهما لتمكنهما من إدخال "حيزات جديدة" فى مسالك جديدة لبسط النفوذ "خارج الحيزات الخاصة بهم" (...). إن الصدمة الذهبية للعصور الحديثة لا تتمثل فى ضياع الوسط بل فى ضياع بعد المسافة "مع الآخرين".

بيتر سلوترجيك، ساعة الجريمة وزمن

العمل الفنى، ترجمة فرنسية، باريس كالمان

ليفى، مارس ٢٠٠٠، ص ١٣-١٤، ٢١.

---

(٤) نص المحاضرة رقم ١٠٢ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١١ أبريل ٢٠٠٠.

«(..) إن مجموعة العلاقات بالمكان التى نقابلها فى المجتمعات البشرية: الاتصال والبعد (...). إن الضرورة الحتمية المثيرة للقلق والمتمثلة فى أن نحدد لأنفسنا وبمطلق الحرية، هويات جديدة إنما نقمنا فى ألعاب اتصال وتباعد غير مسبوقة يتعين علينا - تحت تأثير العديد من الضغوط - تحديد قواعدها».

جاك ليفى، المنعطف الجغرافى، باريس  
بيلين ١٩٩٩، ص ١٣، ٢١.

«وعليه، فإن ما يثير اهتمامى فى الجغرافيا هى العلاقة الملموسة القائمة فيما بين البشر أو بين البشر من ناحية والطبيعة من ناحية أخرى بما فى ذلك أسلوبهم فى تسوية المسافات وفى التعرف على التوافق أو الاختلاف، على القريب والبعيد وفى النقاء الذاتية من الداخل والموضوعية من الخارج».

دنيس روتايبه، عالم الجغرافى، باريس  
مطبوعات العلوم السياسية، ١٩٩٧،  
ص ٣٣.

«إذا كنت أعرف شيئا مفيدا بالنسبة لى وضارا لأسرتى فسوف أقصيه عن ذهنى. وإذا كنت أعرف شيئا مفيدا لأسرتى وليس لوطنى، فسوف أسعى إلى نسيانه إذا كنت أعرف شيئا مفيدا لوطنى وضارا لأوروبا أو مفيدا لأوروبا وضارا للجنس البشرى، فسوف أعتبره جريمة»

مونتنسكيو، خواطر، الأعمال الكاملة،  
المجلد ١، باريس، جاليمار، ١٩٤٩،  
مجموعة لابلاد، ص ٩٧٦.

باختصار: «بنائى قبل قريباتهن وقريباتهن قبل الجارات والجارات قبل...  
جان مارى لوبيين».



لفظ "المعالم" لفظ شائع الاستخدام حالياً، وهو يستخدم كثيراً في اللغة العامة بشكل يجعلنا لا نستطيع أن نرى فيه إلا تعبيراً يعكس حاضر زماننا.

نحن نعيش عصوراً تضطرم فيها الاضطرابات. ولكن هل علينا الذهاب إلى حد التحدث عن "ضياع المعالم" أو حتى قلتها؟ حقيقة، أن معالمنا العسكرية والسياسية تنزع إلى الطفو كثيراً وأن معالمنا الاجتماعية قد أصابها تشوش بالغ يرجع - بصفة خاصة - إلى التغيرات الهيكلية التي ربما كانت أسرع وأعمق تغيرات شهدناها مجتمعنا في مثل هذه الحقبة السريعة؛ وماذا عسانا أن نقول عن التشكيك في المعالم ذات الطابع الأيديولوجي والأخلاقي والتربوي (دون التحدث عن تغير مستوى المشاكل وسرعة الثورات العلمية والتقنية بما في ذلك ثورة المعلومات والاتصالات) بل وعن محاولات إفسادها؟ لن أتأول هنا إشكالية أزمة المعالم، فمناقشة هذا الموضوع يتطلب فتح باب نقاش متعدد التخصصات أو بالأحرى - وهذا أفضل - فيما بين التخصصات.

وأقول هنا إنني قد وجدت لدى مفكرين من غير تخصصي الدفعة التي نتيج لي البدء في دراسة مراجعة فئات التصور التي أقترح تتبعها.

وأنا مدين أولاً لأمبرتو إيكو Umberto Eco لطمأنته لنا عن معنى البحث ومعرفة ما إذا كان هناك مفاهيم في مجال المعالم. كانت أبحاثي الأخيرة في مجال تخصصي قد أتاحت له طرح هذه الأسئلة التي سبقني إليها بعض الكتاب مثل دنيس روتاييه Denis Retaille وجاك ليفي Jacques Levy، حيث يركز كلاهما على إحدى المشاكل الأولى والمشاركة للجنس البشري، سواء على مستوى الأفراد أو الجماعات، وهي مشكلة المسافة. أو حتى كيفية تناولها ومعالجتها، كيف تعالج الآخر في المسافة ومن خلالها؟ وأحد هذه المفاهيم الجغرافية (ويقصد بها هذه المفاهيم المشتركة بين كل أفراد الجنس البشري وبين كل الثقافات، والتي يطلق

عليها إيكو لفظ "المفاهيم الدلالية" تتمثل في "معرفة كيفية تصور المسافة مع الآخر". "ضبط المسافة" (روتايبه) وهو الضبط المتغير وفقا للأفراد والمجتمعات والثقافات يأخذ اليوم شكل "حركات اتصال وتباعد غير مسبوق" (ليفى)، إذا كان عصرنا يشهد ما هو "غير مسبوق" فهذا ينبغي أن يترجم فى مجال المسافة/ التباعد أو بعبارة أخرى فى شكل "حركة" جديدة من البحث عن الاتصال مع الآخرين والتباعد عنهم (من يدري ربما تكون هذه "الحركة" بالمعنى الذى يفيد أن فى مجال الضبط يوجد تخلخل - أو كثير من التخلخل - الذى يصيب العقول بالحيرة حالياً وهى التى وقعت فريسة الشك فى مسألة المعالم؟).

أما إسهام إيكو الثانى فيتمثل فى السماح لنا بالتذكير أن الجغرافيا، بتناولها أساسا لموضوع المسافة بين البشر وكذا بينهم وبين الطبيعة، تستمد هى أيضا من ذلك أساسها، أو هدفها الأخلاقى. فهل ينبغي التأكيد على أن الجغرافيا علم أخلاقى وسياسى فى آن واحد؟

هل تمثل أساسا أخلاقيا فى مجال "ضبط المسافات"؟ نحن نجد هنا اعترافا ثانيا بالدفعه التى وجدناها؛ فالتأملات اللاذعة لبيتر سلو ترجيك Peter Sloterdijk، التى استعرت منها بعض العبارات التى أبرزتها فى بداية مقالى إنما تثير تساؤلا كان يوشك أن يكون على نفس قدر روتينية المسلك الذى يستكره، إذ ماذا - فى الواقع - يعد أكثر روتينية من تلك الأفكار الشائعة التى تطلق بشأن الأزمنة التى تتغير أو لا تتغير أو الأزمنة التى تتغير بسرعة مذهلة (على المستوى التقنى أو الاجتماعى) أو بقدر غير كاف أو لا تتغير إطلاقا. كم من الأفكار الشائعة تطلق بشأن علوم الظواهر الخاصة بالمكان حيث تصاغ الأحكام غالبا فى صورة يقينيات مثل: بما أننا جميعا لنا جذور "الأرض ما هى إلا حديقة كوكبية" وماذا عسانا أن نفعل لو كانت عالمية؟ كيف لنا ألا نكون مؤيدين لأوروبا؟ أو فكرة أن "النقد يحقق التجانس" أو أيضا "أنه ينبغي علينا أن نتعود على الاختلافات أى التسامح"... إلخ.

ولتأملات سلوترجيك الفضل فى أنها تنأى عن السذاجة بل أنها تقدم تشخيصاً أفضل لمرضى "نقص المعالم" حيث أرجعه بقدر أقل إلى فقدان الوسط الذى نحن فيه منه إلى المسافة التى تفصل بيننا وبين الآخرين.

وطرحه لإشكالية المعالم المتمثلة فى المسافة الفاصلة بيننا وبين أنفسنا وبيننا وبين الآخرين إنما تثير تساولين رئيسيين وهما: ما الذى يتم التعبير عنه لدى الأفراد اليوم؟ ما الدعام الموضوعية للمعالم التى لم تزل عاملة؟ أو التى أصبحت بائدة أو يتعين مراجعتها لفهم حقيقة العالم الحالى والتواؤم معه (سواء لقبولها أو لرفضها)؟

وبالنسبة للبحث الفردى عن المعالم يؤكد ٩٥% من الطلاب الذين شملهم الاستطلاع (هذه الاستطلاعات لم تشمل إلا طائفة من الشباب من الطلاب ومن الريف) حاجتهم إلى معالم. مع تأكيدهم على ملاحظة (٥٠% منهم تقريباً) أن وجود عدد مبالغ فيه من القيود بإمكانه أن يحد من حرية الاختيار. وهم يبرزون وجهة نظرهم فى أن الحاجة إلى وجود المعالم تمس طائفتين كبيرتين من السكان: الشباب، فى المقام الأول والأشخاص الذين يعانون من ظروف صعبة فى المقام الثانى. وهم يشيرون أولاً إلى شعور الانتماء إلى المجموعة حيث تآتى الرابطة الأسرية لتحتل مكانة الصدارة (٧٥%) يليها بعد ذلك الانتماء إلى الطوائف الاجتماعية - المكانية. وردا على سؤال حول الطائفة الجغرافية التى ينتمون لها تحديداً، جاء ذكر الطوائف ذات المقياس أو المقياسين حيث يأتى فيها ذكر الانتماءات القومية والإقليمية على أعلى المقاييس، أما غيرها من الطوائف فقد جاء ذكرها متفرقا. ولم يأت ذكر أوروبا بشكل ملحوظ (أى اعتباراً من ثلاثة مقاييس) إلا فى الإجابات المتعلقة بالانتماءات التى تزيد على مقياسين فى حين أن العالم لم يأت ذكره بصورة واضحة إلا اعتباراً من أربعة مقاييس. وإجمالاً، جاءت أكثر الانتماءات المرجعية المذكورة على المقياس القومى والإقليمى (أى القطاعى) دون .

علاقة مشتركة مع الدرجات سواء السفلى (المحلية) أو العليا (أوروبية وعالمية)؛ وهذا ما يشير إلى هيمنة الهويات الجماعية التاريخية التي لا تتخذ موقعها اليوم إلا على المستويات الوسطى للوجود فى العالم. أى فى الطرفين الجغرافيين طالما أن المستوى المحلى أو المستويات القوقومية ضعيفة فى الإدراك على مستوى الوعى بالانتماء.

وإذا ما تبيننا المنهج الاستدلالي، يصبح بوسعنا أن نلخص إجابة الشباب على السؤال الخاص بالمعالم فى أنها تركز على حقيقة مزدوجة: الانتماءات الدقيقة، المتغيرة والمتطايّرة كلما ساحت الفرصة والمرتبطة بوجود ما يشبه القاعدة التى يتم اعتبارها بمثابة مرجعية أو نقطة ارتكاز. انتماءات وقاعدة على شاكلة أرض ينتمى إليها الشاب شخصيا ويرتبط فيها بمجموعة اختيارات وتفضيلات. وهى لا تعدو كونها - كما نرى - تعبيرا مزدوجا لوعى وإسقاط الذات كما كان الحال دائما (مسألة انغماسنا فى الإنسانية وفى العالم)، وهو أمر لا يثير فحسب دهشة الباحث الجغرافى الذى اعتاد دمج المعرفة الطبوغرافية (تلك المألوفة والخاصة باستمرارية الأماكن والأراضى الإقليمية) مع العلوم الطبولوجية (الخاصة بعدم استمرارية الشبكات) وإن كانت اليوم قد أخذت بعدا جديدا مع وجود أشكال جديدة للولوج إلى العالم.

وإذا كان للخطاب الحديث المعاصر توجه بارز، فهو يتمثل فى تأكيد الأفراد على أن يكونوا أفرادا أى على انتمائهم بعيدا عن الادعاءات التقليدية، أى على تأكيد أقصى درجات ذاتيتهم بعيدا عن القوالب السابقة الإعداد. أما المظهر الثانى من مظاهر انتماء الفرد، عندما يأخذ شكل التأثيرات الأولى خلال اللقاءات الاحتفالية الجماعية، فلا يجب اعتبارها متعارضة مع التأكيد الفردى الرئيسى وإنما تعبيرا عن الرابطة القائمة مع الخلفية العقلية للفرد، شئ أشبه بالقاعدة الخلفية التى يتحدث عنها الطلاب والتى ربما يحملها كل فرد فى ذاته؛ قاعدة خلفية تؤمن التقدم للأمام.

ولإحراز التقدم فى عصرنا الحالى، يتعين علينا اجتياز جسر الإنترنت تلك التقنية التى تتيح الأنية والوجود فى كل مكان. ولكن، كيف يمكن تعريف هذه الصفة الثانية؟ نحن نفهم أن الوقت - بفضل هذه التقنية - قد أصبح لحظة ولكن ما الحال إذن بالنسبة للمسافة، هذه المسافة الحرجة التى تمثل شرطا لوجود الفرد والتى تمثل بالنسبة لنا البعد الأكبر لمشكلة الشخص؟ وإذا كانت تقنية الإنترنت تتيح لنا الاعتقاد بإلغاء وقت الاتصال، فهل معنى هذا أن العالم قد أصبح أصغر حجما لهذا السبب؟ وما الوضع فى الوعى نفسه؟ ولا شك أن افتقارنا للدراسات التجريبية الكافية يدعونا إلى ملاحظة ازدواجية الوضع: فإذا كانت وسائل الإعلام المتزامنة لا تعمل على اختفاء أشكال عدم التواصل إلا بصورة مخادعة، فهى تنقل فى الوقت ذاته عقلية داعية لغزو العالم. ويتزامن ذلك مع الخطر الذى يتحقق وفقا لسلوترجيك: عندما تتساوى لدينا الطريقة التى ننتج بها غير مكترئين بالأرض والكوكب والطريقة التى نعيد بها إنتاجهما (...). وبالعقلية نفسها عندما يتحرر كل ما هو ضيق ومحلى ومرتببط بالأرض ليتحول إلى العالمية والإقليمية، وإلى هذه الأرض الموعودة المترامية الأطراف التى تشمل كل مكان.

ويستمد سلوترجيك سورة غضبه من "الأساليب الروتينية للتوسع" أى من نزوع الإنسان نفسه نحو غزو "آفاق جديدة للجدوى" يحقق من خلالها أهدافه نفسها المتعلقة بالسيطرة والنهب و"فقدان المسافة التى تفصلنا عن الآخرين".

كيف يمكن لنا - فى معرض بحثنا - أن نتحاشى خطر الوقوع فى أسر الاستعدادات العقلية نفسها التى انتقدناها لتونا؟ ويبدو لنا أننا لسنا فى حاجة إلى مفاهيم جديدة فى مجال علاقات الإنسان بالعالم ولكن إلى تجديد العلاقات القائمة بالفعل. ونأخذ مثلا على ذلك مفهوم "المعالم" الذى ينصهر فيه كل شىء، فهو مفهوم بالغ الثراء والتعقيد كمقولة نافعة للحكم على الذات والعالم. وكيف عسانا أن نفعل حتى تصبح كافة المقولات المقترحة متاحة للجميع وتشمل القيم كل المواطنين

شأنها في ذلك شأن الجغرافيا، بوصفها تخصص مؤهل على كل المستويات من خلال دراسة إلزامية في فرنسا، إنها كلمات بسيطة ينبغي التوقف أمامها لإعادة تحليلها.

ولنأخذ مثالا عليها كلمة "انتماء"، فالكلمة الأساسية قد أصبحت اليوم: الانتماء المتعدد. وهي تتسحب على الفرد انسحابها على التراكيب المؤسسية القائمة. وهي تفترض وجود مواقف متعددة "حسب الطلب" على المستوى المؤسسي كما تفترض وجود هويات متعددة على المستوى الفردي وهي تسمح - على سبيل المثال - بتجاوز هذا المبدأ العتيق القائل باستبعاد الطرف الثالث الذي لا يسمح بأن تكون لنا صفتان في آن واحد، أو طالما أن هناك طرف أول "أ" وطرف ثان "ب"، فلا يمكن لنا أن نحدث تطابقا بين "أ" و"ب". وبعبارة أخرى، فإن استحالة عملية التطابق هذه (التي أصبحت ملحوظة للغاية في عالمنا اليوم بسبب عمليات التداخل والضم البالغة الضخامة والتي باتت هناك ضرورة متزايدة للقيام بها على كل المستويات الفوقومية أو التحت قومية) قد تقصر وجود الفرد على مكانه، كما يقضى بذلك هذا المبدأ. والتخلي عن مبدأ "الاختيار ما بين شيئين" في مجال الانتماء والانخراط الضمني، إنما يمثل بالطبع ثورة عقلية تفوق في أهميتها مجرد التصريح بالقيام بها.

إلا أن تعددية الانتماء تستدعي وجود ما يفوق الاستعداد الذهني أو الجهاز المؤسسي. فهي في حاجة إلى إجراء وديناميكية تؤديان إلى تراكيب جديدة يمكن أن نلخصها وبمنتهى البساطة في عبارة من القريب إلى الأقرب (وهي بالغة الضرورة في مجال علم البيئة أو التواجد المشترك للمجتمعات والدول).

لا أحد أفضل من مفكر عصر التنوير، مونتسكيو، الذي أوضح إجراء من الأقرب إلى الأقرب حيث أبرز أن مقياس المسافات يمكن أيضا أن يصبح مقياسا

للقيم ("لو كنت أعلم بوجود شيء مفيد...") وكان بوسع عبارته أن تصبح نهائية، لو لم يجعلنا التاريخ شاهدين على بعض الانتكاسات عندما يقدم لنا جان ماري لوبن دليلاً عليها عندما يركب التيار المضاد ويردد بلا هوادة استعارته العائلية ("بناتي قبل بنات العم...") ومثل هذا الإجراء يمكن أن يؤدي إلى اختيارات متناقضة تعتمد على المبدأ الأصلي: علاقة الفرد بالآخر. وعليه، ففي الحالة الأولى، يشرع أحدهما ببنى فكرة الضم التدريجي حتى يصل إلى النتيجة "من أعلى" أما في الحالة الثانية فالتوصل إلى النتيجة يكون "من أسفل" في نهاية تآكل ارتدادى للآخر وتباعد متعاضم تجاه الآخرين يتزامن مع الخصوصية المتضخمة للذات.

وبعبارة أخرى، يشهد العالم اليوم مفردات لغوية جديدة أو علم نحو جديد أو حتى يمكن القول إننا أصبحنا نقرأ المستقبل من خلال بادئات الألفاظ: فهناك التعددية Pluri (تعددية الانتماء) المقابلة للأحادية Mono (أحادى الكتلة، أحادى الحجر) والتي تفوق متعدد Multi (الوسائط المتعددة) أو حتى عبر Trans (عبر قومي). وليس معنى ذلك الرغبة في إعلان وفاة الفئات الراسخة تاريخياً (أمم، مناطق، عواصم أكثر منه اعتزام مواعيتها مع التغيرات العالمية مع تحريكها في الوقت نفسه بإبراز بادئات الألفاظ التي أصبحت اليوم تتكاثر بشدة).

ويجب القول أن مراجعة المفاهيم ليست مسألة مفردات لغوية أو قواعد لغة ولكنها أيضاً مسألة أخلاق. وأنا أعرف إذا كان يتعين منح الامتياز لمعنى الكلمات أو معنى الأخلاق حين يتعلق الأمر بتحريك المفاهيم. أو حتى عندما يتعلق الأمر - في إطار مهمة عملية، سياسية أو أخلاقية - بتحليل مرض أوروبى معاصر على سبيل المثال وهو التطرف اليميني.<sup>(٥)</sup>

---

(٥) جريزيون M.Gresillo "الفضاء الكبير لتصويت اليمين المتطرف في فرنسا" فى D.Pumain et M. F. Mattei المعطيات المدنية، المجلد الثانى، باريس Anthropol - editions Economica، ١٩٩٨.

فلنتعامل معه كمرض ولنطلق عليه اسم "المونوسكالوز" أو مرض المقياس الأوحده. وعلم الأوبئة يلقى الكثير من الضوء على هذا الأمر. ففي كل الحالات، الفرنسية والنمساوية والدنمركية وحتى حالات البرهنة المتعلقة بالولايات الألمانية، نجد أن جغرافيا التصويت واحدة لا تتغير: فهو في الأغلب تصويت للأحياء البعيدة (على مقياس البلد ومقياس المناطق الحضرية الكبرى الرئيسية) وتصويت يخص "التخوم الباردة" - وفقا لتعبير قمنّا بصياغته - أكثر منه "الضواحي الساخنة". ويعزز من هذا الواقع، واقع آخر جغرافي جزئي، معروف للغاية وإن كان لا يقل عنه إثارة للاضطراب. وهو يقوم على أساس المسافة التي تفصل، في الجوار، بين المقاطعات التي يركز فيها التصويت على أساس كراهية الأجانب وبين المقاطعات التي تتواجد بها نسبة مرتفعة من السكان الأجانب المهاجرين، ونحن نعلم أن التعامل مع هذه الظاهرة على أساس المسافة لهو تعامل سيدي. فكل شيء يحدث كما لو كان الاستبعاد الإداري - عن طريق اختيار محل الإقامة لطوائف ميسورة الحال أو متواضعة - يحمل في طياته شعورا بالخوف أو وهم يغذيه هذا الجوار الحقيقي أو المفترض. وليس بوسع هذه المشاعر أن تجد متنفسا لها إلا عن طريق التعاضم والتعالى إلا في الأفق الأوحده الصالح (أي الصالح لضمان إقليمية محمية في كل الاتجاهات والتي أثبتت قوتها على مر التاريخ) وهو الأفق القومي. إن التطرف اليميني هو بلا شك تطرف ينبذ من أفكاره جميعها منظور التواجد المشترك، حتى وإن كان في طور بدائي مثل التعدد الثقافي من زاوية أنه يقوم على أساس تحاور الشعوب والسكان وليس التداخل فيما بينها.

حتى وإن كان تصويت اليمين المتطرف لا يشمل إلا بلدانا متواضعة الحجم (باستثناء فرنسا التي تتوح على عظمتها)، فإن الأراضي الإقليمية المشمولة به، سواء تتمتع بوضع قومي (مثل النمسا والدنمرك وفرنسا والنرويج وسويسرا) أو بوضع إقليمي (مثل إقليم الفلاندر أو لومبارديا فينيتو أو ألزاس أو بروفانس - ألب



كوت دازور التي يجمع بينها عاملان مشتركان: وهى أنها (شديدة) الرخاء وتغار (بشدة) على تفردھا؛ وهذا الواقع يتيح لنا التأكيد على الطابع الأحادى المقياس لهذا الإرغام على كراهية الأجانب الذى أصاب بعض طوائف شعوبها. إن مجموعة أعراض الخوف من الضياع تأخذ شكلا يشبه الرغبة الضعيفة فى التباعد الجذرى والأقصى تجاه أى اختلال خارجى أيا كان مصدره، سواء كان اختلالا رأسيا (أوروبا والعمولة) أو جانبيا (بعض الدول المجاورة أو المهاجرين عموما). وبمثل بحق التطرف اليميني الحالى مثلا شائعا يستخدم كحد - شاهد للتنديد بهذا المرض المتمثل فى اتخاذ الذات كمعلم واحد.

وتجدر الإشارة أن ترتيب إشكاليات المعالم من منطلق المقاييس يتيح لنا التعامل معها على أساس يرتكز بشكل أكبر على جنس الأشياء والعالمية أكثر منه على التمييز فيما بينها فى انتقائية القومية والإقليمية والشعبية والتطرف. حتى وإن كان تعريف المعلم ليس إلا أحد مكونات هذه التيارات. وهذا يتيح لنا إبراز مفاهيم الحيز كما أثار الزمن. فهل للإرغام على تبني مقياس أوجد - على سبيل المثال - علاقة بأوروبا والعمولة، بلا شك - ولكن ينبغي أيضا أن نأخذ فى اعتبارنا مفهوم الحيز (تملك، تقسيم...): فنحن نود أن نرى الإقليمية بمثابة ثوابت لا تتغير مع تغيرات الزمن والمقاييس فى الحالات المتعلقة بمعلم الذات الوحيد والأوجد الذى هو معاكس للانتماء المتعدد.

من بين المفاهيم البسيطة التى تفرض علينا الحداث إعادة دراستها وتحليلها، يبرز مفهوم الحدود والجوار اللذين يستحقان منا بعض الاهتمام، ويمكن تناول هذين المفهومين معا حيث يمثل الجوار البعد الأول للمسافة التى تميزنى عن الآخر والمألوفة لى والتى تدخل فى نطاق مجال معرفتى سواء بداخل أو خارج الحدود. والسؤال هو: ما الذى عسانا أن نفعله بهذه الحدود؟

إن تناقض عصرنا الحالي يكمن في أنه قد بات من الأيسر - في بعض المجالات - تخيل عالم بلا حدود أو الدفاع عن فكرة وجود أكثر منه من تصور عالم بلا معالم أو الدفاع عن فكرة إقامته. وعليه، هل يمكن إقامة أحدهما دون الآخر، لربما كان من غير المناسب الدعوة إلى إقامة "القرية الكوكبية" التي تركز على مقاييس غير محددة وأكثر إغراء من أن تقرر احترامها للتفردات ولثقافات العالم. ومن الجدير أيضا تبني الصحافة بصدد المتطلبات المعلنة التي غالباً ما تنقلص حينما تأخذ صورة النزعات الإرادية على شاكلة الكوزموبوليتية والتهجين حيث تطوى المراحل وتختلط الوسائل والغايات.

وإذا كان لزاماً علينا أن نمنع النظر في الحدود، فلننظر إليها من زاوية التبادل والاشتراك، لا من زاوية العزل والانغلاق. على هذا النحو، يتفق تغيير المضمون بين الحد الفاصل (Frontiere) وحد الاتصال (interface) مع مجمل الخطوات الإجرائية التي سبق عرضها، أي مع الثنائية المفهومية لمبدأ الاتصال/الانحراف الذي يعد القاعدة المنظمة لمسألة المسافة. ويتفق كذلك هذا التغير مع مبدأ تعدد الانتماءات الذي جعلنا منه الفضيلة المعاصرة العظمى، ومع إجرائية الجوار التي تنتج عن الأقرب للأقرب والتي تربط المحلي بالعالمي والأنا بالعالم والذات بالآخر والأفق بالأفق.

حينئذ يمكننا، من غير شك، الاقتراب بصورة أفضل من الظواهر التي تفرض علينا نفسها من عل، أو بشكل أسوأ، قسراً؛ هذه الظواهر التي تشكلها ليس فحسب حلقات انتماءاتنا التي مازالت هشة وإنما كذلك نقاط عجزنا الحقيقية المرتبطة بهوياتنا: أوروبا والعالم. هل نجرؤ فنضيف بأن غزو هذا الفضاء مازال في بدايته.

الباب الثالث

## القرية الكونية



ظاهرة انتشار المدن الكبرى  
أو تحدى "المدينة - العالمية" ville-monde<sup>(١)</sup>

بقلم جيروم مونييه

Jérôme MONNET

ترجمة: مهرشان محمود

مراجعة قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

من مدينة ميجالوبوليس Mégalopolis إلى المدن الكبرى أو Mégapoles

كلمة "ميجالوبوليس" اختارها عالم الجغرافيا جون جوتمان Jean Gottmann عام ١٩٦١ لوصف ذلك الكيان الحضري الذي تشكل من عدة مدن أو أقطاب على الساحل الشمالي الشرقي للولايات المتحدة؛<sup>(٢)</sup> مستقيا اسم ذلك المكان من اليونان القديم: الذي أسست فيه عام ٣٧٠ قبل الميلاد، مدينة بهذا الاسم على عدة مدن صغيرة في شبه جزيرة بيلوبونيز لتكون عاصمة للتحالف الجديد. وقد أراد جوتمان أن يصف بذلك كيانا حضريا مختلفا عن الشكل التقليدي للمدينة، لضخامة حجمه (٢٤ مليون نسمة منذ عام ١٩٥٠، ولامتداده ٦٠٠ كم من واشنطن إلى بوسطن) و"هيكله السديمي" الذي يستقطب كحبات مسبحة، ست مدن كبرى. بيد أن هذه الكلمة لم تعد تعبر فقط لدى المتخصصين، عن ذلك الكيان المتفرد، بل صارت تطلق كذلك على طراز من التنظيم الحضري القائم أيضا على الشاطئ الجنوبي الشرقي من اليابان وأوروبا الغربية.

(١) نص المحاضرة رقم ١٠٣ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٢ إبريل ٢٠٠٠.

(٢) جوتمان (J.). Mégalopolis. The Urbanized Northeastern Seaboard of the United States. New York, The Twentieth Century Fund, 1961.

وفى اللغة الفرنسية، تستخدم الكلمتان "mégapole" و "mégapolis" بالمعنى نفسه دون أن تفصل اللجنة العامة للمصطلحات والمفردات الجديدة فى الأمر عند ترجمة كلمة "megalopolis"<sup>(٣)</sup> من اللغة الإنجليزية؛ وإن كان لكلمة "mégapole" ميزة مزدوجة: فمن ناحية تبدو هذه الكلمة أكثر بساطة (الأمر الذى يساعد على استحداث الكلمة الجديدة "mégapolisation")، ومن ناحية أخرى، يتيح هذا التمييز بين الكلمتين، القول بأن كل واحدة من هذه المدن الضخمة (أو mégapolis) الثلاثة تجمع ما بين مدينتين كبيرتين (mégapoles) أو ثلاث مدن كبرى مثل (لندن، باريس، روهرفى أوروبا)؛ وطوكيو وأوزاكا فى اليابان؛ وبوسطن - نيويورك - فيلادلفيا فى الولايات المتحدة).

أيا ما كان الأمر، فإن كل التفسيرات تتلاقى لاعتبار هذه المدن الكبرى أو "mégapoles" بمثابة "الأوزان الثقيلة" فى ترتيب المدن بحسب ثقلها. غير أن بعض التحليلات تؤثر قياس الأهمية الاقتصادية بينما تتمسك أخرى بحجم السكان.

## تجمعات من عدة ملايين من الأشخاص

يعتبر تجمع عدد من السكان (فى حيز يعرف بكثافة المبانى) مؤشرا يستخدم عادة لمقارنة الأوضاع الحضرية على كوكب الأرض بواسطة مفهوم التجمع السكانى. وهناك صلة بين التجمع السكانى (الذى يتم من خلاله إحصاء السكان) والكيان الوظيفى (مكان التنقل اليومي، العمل، والزبائن والخدمات... إلخ). وفى المقابل، فإن الأحداث الزمنية التى تختلف عن العمليات الاجتماعية - المكانية

---

(٣) الجريدة الرسمية للجمهورية الفرنسية 16 Journal officiel de la République française du 16 décembre 1998.

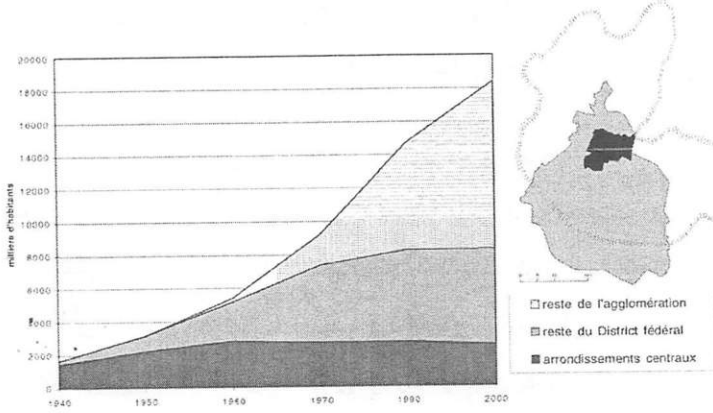
تجعل تجمع السكان نادرا ما يتوافق مع أراضي الاختصاص للكيانات السياسية الإدارية. ومثال ذلك أن التجمعات السكانية في باريس لا تنحصر اليوم في بلدية باريس التي كانت تمثل في نهاية القرن الثامن عشر، المكان المتحضر، بل أصبحت منطقة إيل دي فرانس Île-de-France التي ظهرت إلى الوجود في القرن العشرين، هي التي تمثل بشكل أفضل الكيان الحضري المعاصر.

وليس عدد السكان في أي تجمع سكاني سوى مدخل متميز للوقوف على التغيرات الحضرية التي تنسف الأطر المعتادة الإدارية منها أو الشكلية، لأي تحليل. ففي مدن العالم أجمع، يفقد قلب المدينة سكانه الذين يؤثرون عليه الضواحي، لأن أسعار العقارات والمضار البيئية تشجع على الحركة على حساب محل الإقامة. وكثيرا ما يؤدي هذا إلى ركود أو إلى نقص سكاني في الكيان السياسي المركزي لأي تجمع سكاني، رغم استمرار التعداد الإجمالي للسكان في التزايد من ناحية أخرى. ففي مدينة كالمكسيك، لم يعد الكيان السياسي المركزي (الذي يطلق عليه المنطقة الاتحادية أو مدينة المكسيك) يأوى اليوم سوى ٤٥% من سكان هذا التجمع السكني والوظيفي، بعد أن كان يأوى كافة السكان منذ أربعين عاما مضت. (الشكل رقم ١).

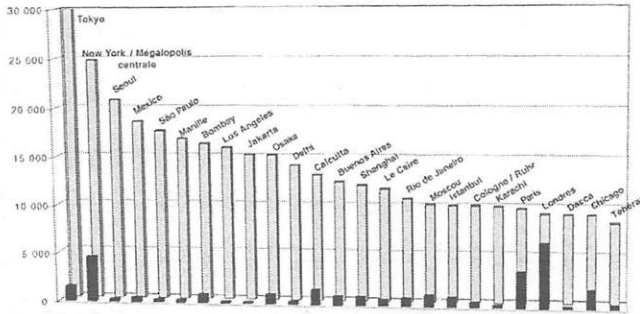
وقد أصبح من المتعارف عليه حاليا إطلاق عبارة "مدينة كبرى" على التجمعات السكانية التي تتجاوز حد الثمانية مليون نسمة والتي تطلق عليها الأمم المتحدة باللغة الإنجليزية كلمة Megacities وقد بلغ عدد هذه المدن الكبرى على وجه البسيطة بأكملها ٢٥ مدينة حتى عام ٢٠٠٠ (الشكل رقم ٢). ولكن ليس بسبب اختلاف الحجم، يحدث التباين في المشكلات التي تمس بانكوك وبكين، التي يقترب عدد سكانها حاليا من الثمانية ملايين نسمة، والمشكلات التي تواجهها طهران بسكانها الـ ٨,٢ مليون نسمة! وإنما يستخدم هذا المدخل لتمييز كيان فرعي أقيم بطريقة مصطنعة وسط كيان يتسم باستمراريته (الشكل رقم ٣).

الشكل رقم ١- تطور التجمعات السكانية في مدينة المكسيك

الرسم البياني ج. مونييه J. Monnet: بيانات تقديرية: المعهد القومي لإحصائيات الجغرافيا والمعلومات (INEGI)



الشكل رقم ٢- المدن الكبرى الخمس والعشرون التي يزيد عدد سكانها على ثمانية ملايين نسمة (وباللون الرمادي عدد سكانها في عام ١٩٠٠)  
(الرسم البياني ج. مونييه J. Monnet: بيانات: موريكوني إبيرار Moriconi Ebrard ١٩٩٣ و ٢٠٠٠)





وفضلا عن ذلك، فإن البيانات والمصادر لا يمكن عادة الوثوق بها تماما وقابلة للمقارنة والمتغيرات مستمرة دائما. وقد اختيرت قاعدة البيانات الجغرافية السياسية<sup>(٤)</sup> هنا لأنها تنسق المعلومات الإحصائية في الفترة منذ عام ١٩٠٠ إلى عام ٢٠٠٠ في العالم أجمع.

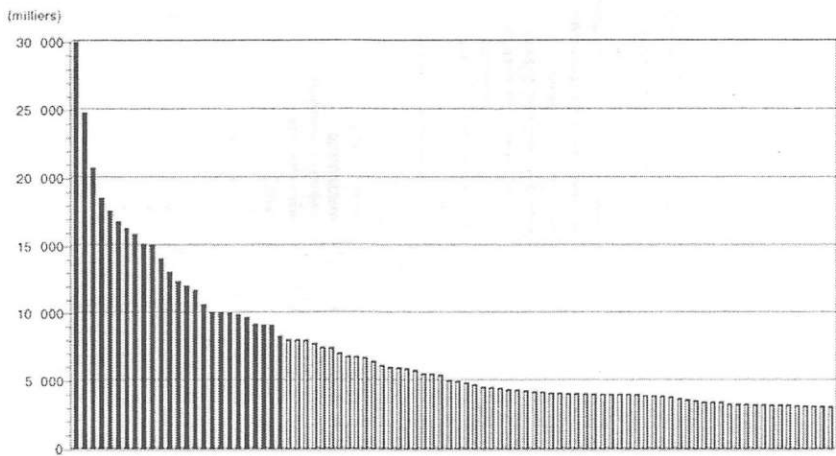
### الشكل رقم ٣

التجمعات السكانية التسعين التي يزيد عدد سكانها على ثلاثة ملايين نسمة في

عام ٢٠٠٠

(الرسم البياني ج. مونييه J. Monnet : بيانات: موريكوني إبيرار Moriconi

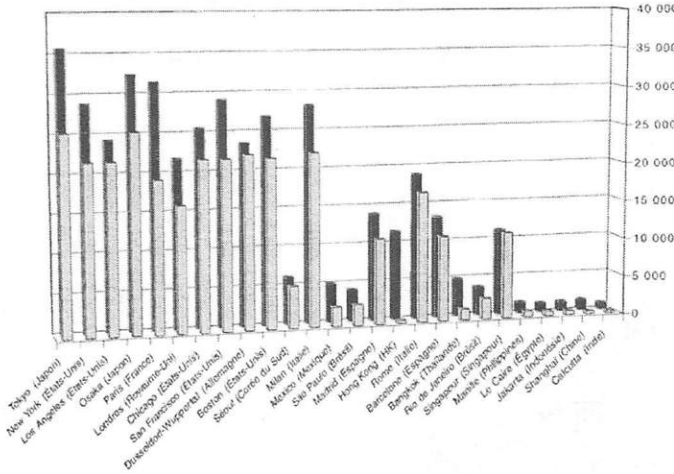
Ebrard ١٩٩٣ و ٢٠٠٠)



(٤) Moriconi-Ebrard (F.), L'Urbanisation du Monde depuis 1950, Paris, Anthopos-Economica, 1993, 372.p. Moriconi-Ebrard (F.), GEOPOLIS. Pour comparer les villes du monde, Paris, Anthopos-Economica, 1994, 246 p. Moriconi-Ebrard (F.), "Population estimée des plus grandes agglomérations du Monde", à paraître dans Tableaux de l'économie française 2000-2001, Paris, INSEE, 2000. T.E.F., Tableaux de l'économie française 1999-2000, Paris, INSEE, 1999, p.17.

## مراكز الإنتاج والقرار

تحاول التحليلات الخاصة بالدور الاقتصادي للمدن إلى فهم عملية تركيز الثروات، والاختصاصات وأماكن اتخاذ القرار. فمثلا " المدينة العالمية" التي حلها ساسكيا ساسن<sup>(٥)</sup> هي مدينة افتراضية، تشمل العالم أجمع وتوجه الاقتصاد العالمي من عدد صغير من المواقع (نيويورك، لندن، وطوكيو) حيث يتركز أصحاب القرار والخبراء. ومن هذا المنظور، يبدو أن مدن كبرى كثيرة لا تشارك إلا بشكل ثانوي أو هامشي في الاقتصاد العالمي الرسمي. وتظهرها هذه الدراسات كطفيليات يتعارض النمو السكاني بها مع كل منطق اقتصادي.<sup>(٦)</sup>



الشكل رقم ٤ - قيمة الإنتاج للفرد في عام ١٩٩٠

(٥) Sassen (S.) , The Global City: New York, London, Tokyo, Princeton, Princeton University Press, 1991

(٦) Haeringer (Ph.), " La mégapolisation du Monde. Du concept de ville à la réalité des mégapoles", Géographie et cultures, no 6, 1993, p. 5-ss

Le Bris (E.) et Massiah (G.), " Des villes aux mégapoles". In , Paquot (Th.) dir., Le Monde des villes. Panorama urbain de la planète, Bruxelles, Complexe, 1996, p. 33-ss

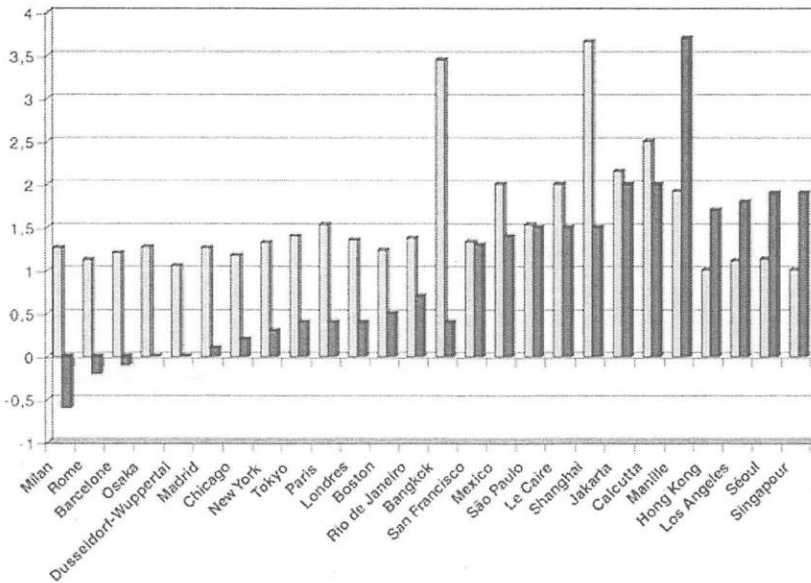
(رسم بياني ج. مونيه J. Monnet بيانات إجمالية الناتج المحلي للفرد بالدولار الأمريكي: بريدوم Prud'homme ١٩٩٦)

وعلى النقيض من ذلك، أراد الاقتصادي ريمى بريدوم Rémy Prud'homme أن يدلل على أن "الضخم غالبا ما يكون جميلا"<sup>(٧)</sup> وأن ضخامة الحجم لا تتعارض بالضرورة مع الإنتاجية. ويوضح تحليله لعدد ١٩٢٦ "مدينة كبرى" (القوى العظمى الاقتصادية الحضرية) أنها تنتج كلها مجتمعة أربعة أضعاف ما تنتجه المملكة المتحدة أو خمسة عشر ضعف ما تنتجه الهند، من حيث القيمة. ويمكن تقريب إنتاجيتها بمقارنة إنتاج الفرد بها بإنتاج بلدها: فهو أعلى بصفة منتظمة (بنسبة الثلث في المتوسط)، أيا كان مستوى التنمية في البلاد (الشكل رقم ٤). وهذه الزيادة الإنتاجية تكفى لتفسير السبب الذى من أجله يهتم أصحاب الأعمال بمباشرة أعمال فى هذه الأسواق الزاخرة بالعمالة وبالمواد والمستهلكين، وحيث الإنتاجية أفضل. ويبقى منطقيا أن يسعى المزيد من العاملين للانضمام إليها، وهو ما يفسر سبب الهجرة (خاصة من الشباب الذين يسرعون عجلة النمو السكانى) سواء الداخلية أو الخارجية للبلاد.

وبمقارنة معدل النمو السكانى ومعدلات الزيادة الإنتاجية فى التجمعات السكانية الكبرى (الشكل رقم ٥)، نلاحظ أن المدن الكبرى التى يطلق عليها "الميجالوبوليس" أو مجموعة المدن الضخمة الثلاث، التى تقع فى مناطق غنية وقديمة، لها الخصائص نفسها: ركود أو ضعف فى النمو السكانى، إلى جانب معدلات فائض إنتاجى ضعيفة أو معتدلة بالنسبة للبلاد. ويمكن أن نستخلص من ذلك، أن هذه المدن الضخمة لن تشهد، فى الظروف الحالية، توسعا كبيرا. بل على العكس، يبدو من المرجح أن المدن الكبرى فى غربى الولايات المتحدة، وأمريكا

Prud'homme (R.), " Mégavilles: économie et gestion", in: Paquot (Th.), dir., op cit., p. (٧)

اللاتينية وآسيا (عدا اليابان) سوف تستمر فى النمو والتطور. ففى هونج كونج، وسنغافورة وسيول ولوس أنجلوس، فى حين يتراوح النمو السكانى ما بين ١,٥ و ٢% سنويا، تتساوى معدلات الإنتاج مع معدلات إنتاج البلاد: وما هو طبعى بالنسبة للمدينتين الأوليين، اللتين تم إحصاؤهما كمدن- دول، بل وبالنسبة للمدينة الثالثة (تأوى سول أكثر من ٤٠% من السكان الوطنيين)، يبدو أكثر غرابة بالنسبة للوس أنجلوس. فالمدن الكبرى الأخرى، بها أيضا نمو سكانى مرتفع (يزيد على ١% سنويا)، ولكنها تحقق بصفة خاصة معدل فائض إنتاجى كبير (عادة ضعف المعدل الوطنى) يبرز تفوقها الإنتاجى على بلادها وهو ما يقوى على الأرجح من جاذبيتها للنازحين وجاذبيتها الاقتصادية لمدة جيل على الأقل.



الشكل رقم-٥

الفائض من الإنتاج الاقتصادى والنمو السكانى

(الرسم البياني ج. مونييه J. Monnet. البيانات: بريدوم Prud'homme ١٩٩٦، تقنيون في الدراسات والتصنيع (TEF) باريس ١٩٩٩ Moriconi- Erbrard ٢٠٠٠)

فليس واردا إذن اعتبار المدن الكبرى مجرد نمو سكاني عملاق بلا علاقة بالمنطق الاقتصادي أو الجغرافي. والحقيقة أنها لكونها أقطابا عظمى لتنظيم المجال الأرضي والمجتمعات الإنسانية، وجدت "المدن الكبرى" السبع الأكثر إنتاجية في العالم (وهي بترتيب تنازلي: طوكيو، ونيويورك، ولوس أنجلوس، وأوزاكا، وباريس، ولندن، وشيكاغو) ضمن أكثر المدن الكبرى الاثنين والعشرين اكتظاظا بالسكان. ثم أن هناك تسع مدن أخرى من هذه المدن الأخيرة يزيد إنتاج الفرد فيها بنسبة ٥٠% (وأكثر) عن إنتاج بلدانهم (بمعدلات تنازلية: شنغهاي، بانجوك، كلكتا، جاكرتا، المكسيك، القاهرة، مانيل، ساو باولو، باريس). وبالرغم من ذلك، فإن الصورة العامة السائدة عن المدن الكبرى تبدو أشد حرجا اليوم.

### التصورات الاجتماعية للمدن الكبرى: مركز العالم ونهايته

منذ عهد النوراة، والخطاب الأكثر رؤيوية يتعايش مع التصورات الأكثر غنائية والأشد حماسة. ولكن المدينة الكبرى قد أصبحت على وجه الخصوص في نهاية القرن العشرين تجسيدا للمسح الحضري الذي يطارد منذ القرن التاسع عشر، الخيال الغربي. فقد قام هـ. ج. ويلز G. H. Wells عام ١٩٠٦، بتحليل "مستقبل أمريكا" مستنجا بدءا من نيويورك "نوعا من الصورة الهزلية العملاقة للعالم الحاضر، بلغت ضخامته نسيا فائقة تجاوزت كل حد".<sup>(٨)</sup> وفي السينما، حلت لوس

(٨) In Davis(M.) Ecology of Fear, Los Angeles and the Imagination of Disaster, New York, Metropolitan Books, 1998. p. 361 8

أنجلوس محل المدينة الصناعية الأوروبية التي وصفها فريتز لانج Fritz Lang عام ١٩٢٧، في فيلمه "ميتروبوليس Metropolis"، لتؤكد أفكار وتخييلات مفاجئة نجدها حتى في البطاقات البريدية. سكان المدن أولئك "الجائعون والمخدرون بتأثير المدينة الكبرى" حسب تعبير فرقة الروك المسماه "الكلاش The Clash"،<sup>(٩)</sup> يدعوهم المعنى لوى شديد إلى الفرار منها ("أيها المدينة الكبرى، مدينة - عنبر النوم، مدينة القمامة، الليل الدامس والضباب، والأنوار الاصطناعية، والوحشة القاتلة في دواخلنا، إننا نحلم في الواقع من منطلق حريات أخرى"). وفي ألعاب الفيديو، أصبحت طوكيو تبدو، في الرسوم المتحركة وفي الألعاب التي تحمل اسم mangas، نموذجا لمدينة عملاقة فقدت طابعها الإنساني، يجسدها أحيانا وحش خطير يغط في النوم في باطن أرضها، (ارجع إلى مسلسل المدينة المشنومة "Doomed Megalopolis"). كل هذه "التخييلات التي أوردها الفنانون" تسهم في تغذية وتشكيل مجمل التصورات الاجتماعية للمدينة الكبيرة.

ويبدو أن هذا الخيال "السلبى" قد فرض نفسه مؤخرا، في الوقت نفسه التي كانت تتشكل فيه ظاهرة "انتشار المدن الكبرى"، أى انتشار شكل حضري، ظل يتميز لحقب طويلة بجو من التفرد والاستثناء وهو يكاد يكون قديما قدم التحضر نفسه. فمنذ عام ١٧٥٠ قبل الميلاد وبابل توصف بأنها مركز العالم وظلت تمجد، حتى اضمحلالها، ككيان له نظام مختلف، متفوق على بقية العالم وعلى سائر المدن والأمم الأخرى.<sup>(١٠)</sup> وقد قام مؤلفون من فروع العلوم والمعارف المختلفة<sup>(١١)</sup> بتحليل

(٩) The Clash, Ghetto defendant, 1982

(١٠) Nicolet (C.), Ilbert (R.) & Depaule (J.-Ch.) dirs., Mégapoles méditerranéennes.

Géographie urbaine retrospective, Paris, Maisonneuve et Larose, 2000, p. 1072

(١١) Eliade (M.), Images et symboles, Essais sur le symbolisme magico-religieux (1952),

Paris, Gallimard, 1980. Paul-Lévy (F.) & Ségaud (M.), eds., L'Anthropologie de l'espace,

Paris, Centre Georges Pompidou/CCI, 1983, p. 345 Racine (J.B.), La Ville entre Dieu et=

الدور الذي لعبته مدن كبرى متفردة في تنظيم المكان والمجتمع في أزمنتها. فكانت تمثل في فكر مصمميها صورة للعالم ومحوره، بمعنى أنها صورة متميزة للعالم ومركزه. ومن ثم كانت مدينة سانج أن ثم بكين في الصين وكيوتو في اليابان، أو تيوتيهواكان ثم مكسيك - تينوشيتلان في أمريكا الوسطى قبل كريستوفر كولومبوس، كانت في أزمنتها، تفعل ما حاولت أن تفعله الدول - الأمم المعاصرة من واشنطن، وأنقرة، وبرازيليا ونيودلهي: مدن تكون هي العالم أو صانعة العالم، لأن حجمها يبيح لها جعل تنوع عوالمها وتعدد ملومسا في جمال تـمـديـنها ومعمارها.

وفي العالم المتوسطي، من العصور القديمة وحتى يومنا هذا، يبدو وكأن كل مدينة كبرى، إنما قامت خلفا لأخرى لتمارس هيمنتها على العالم أجمع، المعروف أو المتحضر، للمعاصرين: روما، والإسكندرية، و"قسطنطينية، وبيزنطة-إسطنبول. ثم على مشارف العالم المتوسطي، ولكن في مركز تنظيم آخر للعالم، لا يفوتنا أن نذكر بغداد التي قال عنها عالم الجغرافيا اليعقوبي عام ٨٩٠: "[بغداد] هي قلب العراق، أعظم مدينة بها، لا تعادلها مدينة أخرى لا في شرق الأرض ولا في غربها، من حيث اتساع رقعتها، وأهميتها، ورخائها[...]; يقطنها أشخاص مختلفون كل الاختلاف [...]; وإليها تتم الهجرة من كل البلدان، النائية منها والدانية[...]. لكل شعب من شعوب العالم فيها حي، أو متجر أو مركز تجاري؛ ولهذا نجد فيها متجمعا ما لا نجده في أية مدينة أخرى في العالم".<sup>(١٢)</sup>

وتحلينا هذه الأوصاف إلى التمثيلات التي تناولها مؤلفوها عن الحضارة، وهكذا، إذا شبهنا فرنسا بالنور والتقدم، وأمكنا أن نفهم ما جاء بقاموس لاروس

---

=les hommes, Paris, Anthropol-Economica, 1993, p. 354, Monnet (J.) dir., L'Urbanisme dans les Amériques. Modèles de ville et modèles de société. Paris, Karthala. 2000, p. 205.

In: Nicolet et alii, p. 695 (١٢)

الكبير Grand Dictionnaire Larousse الذى صدر فى الفترة ما بين عام ١٨٦٦-١٨٧٦: "لا جدال أن باريس هى التى يمكن أن ينظر إليها اليوم على أنها عاصمة العالم. فما لندن سوى مدينة كبيرة، تجمع سكانى ضخم، مركز شعب قوى. أما باريس فهى المدينة، هى الموطن المشترك للحياة العصرية، ونحن لم نوفها حقها حين أسميناها قلب فرنسا وعقلها، بل هى بحق عقل العالم، إنها قلب البشرية"<sup>(١٣)</sup>

وتزخر الخطب السياسية والإعلامية، بل والأكاديمية، دائما بأمثلة مشابهة. ومن العبث أن نقدم اليوم المدن الكبرى على أنها منعطفات للعالم تتميز بتنوع الأصول، واقتلاع الجذور ومجهولى الهوية. فالمنطق الذى أنتج مدينة كبرى أو مدينتين كبيرين للهيمنة بلا شريك على مكان منظم كالإمبراطورية، يمكن التعرف عليه حتى فى أيامنا هذه مثل: لندن وباريس وإمبراطوريتيهما الاستعماريّتين فى بداية القرن العشرين، ونيويورك وطوكيو وهيمنتها الحالية على عالم المال الدولى، ولوس أنجلوس التى لا تفتأ تبسط سيطرتها على الخيال العالمى بفضل التكامل الاقتصادى والثقافى لقطاعات الإلكترونيات، والإعلام وعالم الترفيه.

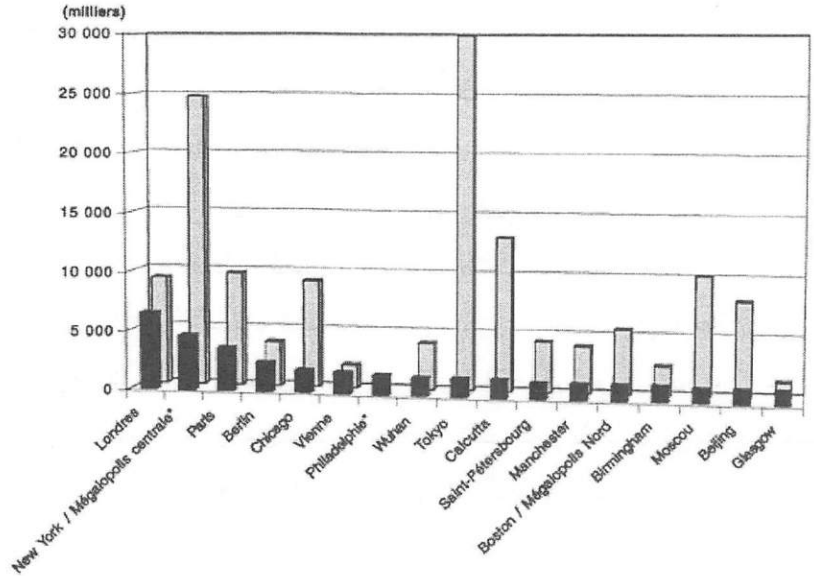
### ظاهرة انتشار المدن الكبرى: أهى نهاية الاستثناء؟

ظاهرة التحول إلى مدن كبرى يقصد بها تلك العملية التى بمقتضاها تتحول المدينة العملاقة، من مدينة متفردة، إلى مدينة "عادية". ويمكن تفسير ذلك بأنه النتيجة الجغرافية لعمليتين أخريين متزامنتين، شاركتا فى تاريخ العولمة ألا وهما: التصنيع من ناحية، كتغيير جذرى فى ظروف الإنتاج، وبناء وانتشار الدولة- الأمة، كخروج على النظام السابق لحكومات الأفراد والجماعات.

---

In: Nicolet et alii, p. 47 (١٣)





## الشكل رقم ٦ -

التجمعات السكانية التي تزيد على مليون نسمة في عام ١٩٠٠  
وعدد سكانها في عام ٢٠٠٠

ويتبين من الإحصاء الذي أجرى عام ١٩٠٠، لتوزيع سبع عشرة مدينة يزيد عدد سكانها على مليون نسمة، في العالم (شكل-٦)، أن هذه المدن الكبرى نمت وتطورت حيثما تزامن تأثير الثورة الصناعية مع كثافات سكانية كبيرة ووجود دول- أمم قوية كانت أيضا عواصم لإمبراطوريات. بهذه العوامل مجتمعة، تصبح المدن التي ما تزال تدرج ضمن المدن الكبرى، بعد مرور قرن من الزمان، هي العواصم السياسية أو الاقتصادية لبلدانها. ولعل إطار الدولة- الأمة والتركز السياسي والإداري كفيلا بأن يدلاننا على السبب الذي من أجله أصبحت التجمعات السكانية الخمس والعشرون الأكثر ضخامة على كوكب الأرض، مبعثرة اليوم في ثمانية عشر بلدا مختلفا (بينما السبع عشرة مدينة كبرى التي كان سكانها يزيدون

على المليون نسمة عام ١٩٠٠ كانت موجودة فى تسع دول فقط). فالقاعدة تربط إذن ما بين المدينة الكبرى والبلد، أى منطقة النفوذ الوطنى: أى أن المدينة الكبرى تظل هى الحد المشترك بين الداخل والخارج.

ومن المنطقى أن يكون للدول المترامية الأطراف جغرافيا مدينتان أو ثلاث مدن كبرى، كما هو الحال بالنسبة للهند، والولايات المتحدة والبرازيل. وهنا يحضرنا على الفور الاستثناء الصينى، الذى يمكن أن نعزوه إلى نزعة إرادية قوية فى السيطرة على النمو الحضرى: أما الاستثناء المضاد فهو اليابان، ففيها أول وتاسع مدينة عالمية كبرى من حيث الضخامة السكانية (الأولى والرابعة من حيث الترتيب الاقتصادى). ويجوز لنا القول أن المدن الكبرى الجديدة التى سوف يتجاوز تعدادها عما قريب حد الثمانية مليون نسمة، ستصبح دولا جديدة فى القائمة (مثل تايلاند، تاوان، بيرو، كولومبيا، نيجيريا) وستضفى أهمية أكبر على الصين والهند. وسواء انصب اهتمامنا على استقطاب أراض، أو على الجماهير، أو على تنوع السكان، أو على الخيال أو على التمثيل أو إشكاليات إدارة الأراضى أم لا، فلا نملك إلا أن نلاحظ انتشار ظاهرة التحول إلى مدن كبرى.

أينبغى نبذ الخطب الداعية إلى الطابع الاستثنائى؟

فحيثما كانت مدينة كبرى واحدة تبسط سلطانها بلا شريك على إمبراطورية ذات أبعاد عالمية معروفة، صارت هناك من الآن فصاعدا العشرات منها تتقاسم ذلك المجال العالمى. وحينما كان يمكن لكل عالم من العوالم أن يجهل حدوده، كانت كل مدينة من تلك المدن الكبرى تتسم بالتفرد. أما وقد أصبح العالم من اليوم فصاعدا، مشاعا مشتركا، صارت كافة المدن الكبرى معروفة لنا، هذه المدن التى نقرأ عنها أوصافا قابلة لإطلاقها عليها جميعا بالتبادل. وهكذا، تغير فى القرن العشرين، تصوير الطابع المتفرد للمدن الكبرى بالوصف المعتاد المعروف بـ "العلاقة" فى التمثيلات الصحفية، أو الأكاديمية أو السياسية التى يتبارى فيها

الشعر الغنائى مع القصص الخيالية. وإنا لنأمل أن نجد فى القرن الحادى والعشرين أساليب أقل تشاؤما ومأساوية فى وصف التعقد الاجتماعى والمكانى للمدن الكبرى والقلق الذى تسببه لنا. فهذا أمر حيوى، لأن الشعر الغنائى المشيد بها، بتكراره أركان خطاب ترسخ قديما عن المدينة الطبية والمدينة الشريرة، يهدف إلى "إضفاء شكل طبيعى" على المدينة الكبرى واعتبارها كيانا مستقلا ذاتيا، فى حين إنها لا تعدو أن تكون سوى نتاج مجموعة من التداخليات المنطقية الاجتماعية التى تمارس بالتفاعل فيما بينها وتدخل جميعها فى نطاق المسئوليات البشرية. فصورة البشاعة تخفى، بدلا من أن تكشف المشكلات التى يعانى منها سكان المدن الكبرى.<sup>(١٤)</sup>

ثمة طابع آخر استثنائى تلاشى من كثرة المدن الكبرى ألا وهو "الكوزموبوليتية" أو المواطنة العالمية: فهذه المدن كانت تقدم على أنها عوالم كاملة ومعقدة، يتعايش فيها جنبا إلى جنب طرز متعددة من الشعوب والحضارات، أكبر تنوع اجتماعى اقتصادى وكافة ألوان المواقف والخبرات الشخصية. فطالما كانت المدينة الكبرى تصور على أنها مركز للعالم الذى يدور فى فلكها، كانت المواطنة العالمية سمة من سماتها الذاتية، التى تميزها عن المدن والأماكن الأخرى. واليوم تكاد المواطنة العالمية أن تكون فى كل مكان: ولهذا بطبيعة الحال علاقة بعملية العولمة التى ترجع إلى تكنولوجيا المعلومات بقدر ما ترجع إلى التدفقات المالية أو العادات الاستهلاكية ضمن غيرها من الأمور؛ فبينما كانت كوزموبوليتية التجارب تبدو فيما مضى قاصرة على بعض المدن المتفردة التى تترعرع فيها "بيئة إبداعية" متميزة فى المجالات الفنية، والعلمية والسياسية؛ إذا بنا نرى اليوم، بالتوازي مع ظاهرة انتشار المدن الكبرى، تعدد المواقف التى يتعين فيها على

Monnet (J.), *La Ville et son double. La parabole de Mexico*, Paris, Nathan, 1993, 224p. (١٤)

Monnet (J.), " Piti pour les grandes villes!" *Cybergeog*, no 16, 1997, 3 p.

([http://www.cybergeog.presse.fr/rubrique\"Points Chauds](http://www.cybergeog.presse.fr/rubrique\)). Monnet (J.), "Modernism,

cosmopolitanism in Los Angeles and Mexico City", *Cybergeog*, no 136, 2000, 11p.

السكان أن يتدبروا معا اختلافاتهم. فلنكف عن أن نعتبره وضعاً غير عادى، تعايش الفقراء جنباً إلى جنب مع الأغنياء، وتنوع العادات، وتعدد طرق العيش: فينبغى أن نتكيف مع ذلك لكى يتم تنفيذ النظام الاجتماعى والسياسى الذى يقتضيه ذلك الوضع.

هل يلزم القضاء على النظم الحكومية الخاصة؟

ثمة مؤشر على نهاية حالة التفرد تلك، ألا وهو الزوال التدريجى للوضع السياسى الخاص لبعض المدن الكبرى. فطوال قرون مضت، ظلت المدن الكبرى تبنى وتدار على أنها تمثيل مادى للسلطة التى تمارس على إمبراطوريتها. وكانت السلطة قائمة على قدسية وظيفتها كوسيط بين العالمين الميثاقيزيقى والفيزيقى أو بين العالم الصغير للقصر أو المعبد، والعالم الوسط للمدينة والعالم الكبير للعالم المحيط. وهذه الصلات وهذه العلاقات تعبر عن نفسها مادياً فى الخطط الحضرية فى شكل تداخل وتراكب لمواقع السلطة. وما يهمنا هنا، هو أن تشبيه المدينة الكبرى بالعالم الذى هى وسطه، يؤدى عادة إلى خلط لوظائف القيادة. فغالبا ما يتم الخلط بين إدارة المدينة والبلاد، بين المدينة الكبرى وإمبراطوريتها. ويظهر ذلك بجلاء فى المؤسسات، بالنسبة للتجمعات المحلية الأخرى بسبب وضع العاصمة المختلف واختفاء أحد الدرجات المعتادة للإدارة الإقليمية. فنجد هناك فى فرنسا، فى قلب باريس المدينة فى وقت واحد مديرية وإدارة، يديرها مباشرة ممثل تعينه حكومة وطنية. بينما فى بيونس أيرس، كما فى مكسيكو، السلطة المكلفة بإدارة العاصمة ممثلة فى شخصية تعادل وزير حكومة اتحادية.

وقد أدت المطالبة بتطبيق الديمقراطية والمشاركة المحلية فى شئون المدينة فى الربع الأخير من القرن العشرين، إلى إضفاء وضع طبيعى على بعض هذه المدن الكبرى، حتى يختار سكانها بأنفسهم حكامهم وسياساتهم، كما فى التجمعات الإقليمية الأخرى: فقد أصبح السادة يتم اختيارهم فى باريس (منذ عام ١٩٧٧)، فى

بيونس إيرس (عام ١٩٩٦)، والمكسيك (عام ١٩٩٧)، وصارت هذه المشكلة مطروحة من الآن فصاعداً في كل مكان. ومع هذا التحدى الأول يأتى تحد ثان من الدرجة نفسها ألا وهو: أن المدن الأخرى تحتاج ليس فقط، لنواب يمثلون السكان على المستوى الأكثر تأهيلاً لسماع متطلباتهم، وإنما يحتاجون أيضاً لهيئات مسئولة عن التعاون بين المنتخبين على المستويات الأكثر قدرة على تلبية تلك الطلبات. بيد أنه من المعلوم أن هذه المستويات ليست واحدة: فهناك حاجة لديموقراطية محلية، على مستوى الحى، لسماع المواطنين؛ وهناك حاجة لإدارة منضبطة على مستوى التجمع السكانى إرضاء لسكان المدن. والمنتخبون فى حاجة لأدوات للعمل معاً، إلا أن الوضع السائد اليوم هو تجزؤ المدن الكبرى إلى قلاع سياسية صغيرة، تقحم أحياناً فى هياكل تعاون يشوبها نسبياً بعض الإكراه.

هل يلزم الحد من التجزئة المؤسسية وتشجيع التعاون؟

فى بعض الحالات، يكون للمدينة الكبرى كيان قوى فعال يتولى إدارتها ككل. ففي موسكو، لم تلبث البلدية التى انتخبت، إثر سقوط النظام السوفييتى فى عام ١٩٩٠، أن وجدت نفسها على رأس أراض تضم كل السكان، وتحوز ملكيتها العقارية، إلى جانب ترسانة من الاختصاصات الواسعة جداً. وكان دور هذا الكيان السياسى مشهوداً فى تحديث وإصلاح منطقة موسكو، خاصة بدءاً من عام ١٩٩٥.<sup>(١٤)</sup> أما فيما يتعلق بالتجمعات السكانية فى باريس، فإن السلطة المخولة لمنطقة إيل دى فرانس Île-de- France منذ قوانين حل المركزية عام ١٩٨٢، أتاحت لها أن تتشكل تدريجياً كسلطة قادرة على إدارة أراضى هذه المدينة الكبرى؛ هذا على الرغم من أن المنطقة لا تمارس سلطة حقيقية على الأقسام الثمانية والبلديات التى تتألف منها وعددها ١٢٠٠ بلدية؛ كما أن تعاون هؤلاء اللاعبين

---

Vendina (O.), " Le nouveau visage de Moscou et la contribution de la municipalité à la (١٥) modernisation de la ville", Cybergeog. No 82, 1999, p. 14.

المؤسسين جميعا ذوى الاختصاصات المختلفة، يتوقف إلى حد كبير على حسن إرادة المنتخبين. وعلى كل، فإن اقتران سلطة مركزية قوية ونشطة بمرتبة مناسبة على مستوى المناطق، يعتبر مجديا، إذا ما قورن بالوضع فى مدن كبرى أخرى.

فى كثير من الحالات، نجد فى قلب المدينة الكبرى كيانا سياسيا مركزيا قويا ونشطا، كما فى "محافظة" طوكيو حيث يتمتع المنتخبون بسلطة " المحافظين" الإقليميين، وهو ما يخل بتوازنات القوة مع الكيانات الأصغر حجما التى تشكل بقية التجمعات السكانية. وفى مدينة مكسيكو، تمثل المجالس البلدية التى يقرب عددها من الثلاثين مجلسا والتى تحيط "بالمركز الاتحادى"، جبهة سياسية مبعثرة هنا وهناك فى مواجهة هذا الأخير وفى مواجهة الدولة الاتحادية التى تضمها. وفى بيونس أيريس يسيطر المجلس البلدى الذى يتولى إدارة "العاصمة الاتحادية"، سلطته على أقل من ربع سكان هذه التجمعات السكانية، بينما السلطة على مستوى الأقاليم تمتد إلى أبعد من ذلك بكثير. والوضع نفسه موجود فى البرازيل، حيث تتنازع إدارة المدينتين الكبيرتين ساو باولو وريو دى جانيرو الكيانات المختلفة التى تشكلها، والدولة الاتحادية، ذات الحكام الأقوياء التى تقع فيها.

ثمة وضع ثالث هو وضع المدن الكبرى التى لا يوجد بها لا مستوى سلطة لائق بالإدارة، ولا كيان مركزى قوى، مثل لندن ولوس أنجلوس. ففى هذه المدينة الأخيرة تمتد سلطة اتحاد حكومات كاليفورنيا الجنوبية (SCAG)، الجهاز المفترض أن يشجع التعاون بين السلطات المحلية، لتشمل مناطق زراعية وصحراوية تبعد عن بعضها مئات من الكيلومترات. ويقتصر تعاون المجالس البلدية المعنية، التى يبلغ عددها مائة وسبعة وستين مجلسا، على إدارة المواصلات، والمياه، والتلوث (من أجل الإفادة من دعم الحكومتين الاتحادية والكاليفورنية). ومجلس لوس أنجلوس البلدى، رغم أنه يضم ربع سكان التجمع، إلا أنه هو فى حد ذاته كيان ضعيف لا يمكن أن يؤثر على الإبراشية أو المجالس البلدية المجاورة (حتى تلك

التي تتحصر كلية داخل أراضيها). فالعمدة مضطر للتفاوض دوماً مع مجلس بلدى يمثل فيه الأعضاء الخمسة عشر مناطقهم ككيان مستقل ذاتياً، محدد الحدود بحيث يجسد فى الغالب "عرقاً" من الأعراق (الأسود، الإسباني، اليهودى، إلخ).

### الخلاصة:

#### "اختراع السياسة الشاملة"

منذ ظهرت البشرية على أرض البسيطة، استغرقت نحو أربعين ألف سنة ليصل تعدادها إلى ثلاثة مليارات نسمة فى حين أنها لم تستغرق سوى ٥٠ عاماً لمضاعفة هذا التعداد.<sup>(١٦)</sup> وإذا كان ذلك قد أصبح ممكناً، فلأن عمارة الأرض، منذ نحو عشرة آلاف سنة، تتم من خلال تجمع السكان على مساحات محدودة حتى أن العيش فى الحضر أو المدن أصبح فى عام ٢٠٠٠ الطريقة الوحيدة لاحتلال سكان الأرض للمكان. فظاهرة انتشار المدن الضخمة، التي بدأت فى القرن التاسع عشر أبعد بلا شك من أن تنتهى.

من هذا المنطلق، ينبغى أن نكف عن التفكير فى المدن الضخمة على أنها حالات متفردة وننوقف عن اختراع الأشكال الأنسب للإدارة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية لهذه الكيانات المعقدة والمركبة بل والمتناقضة. ويبدو أنه من الضرورة بمكان اختراع "سياسة شاملة"، سياسة تكفل التمثيل لكل تجمع سكاني داخل كيانه الكبير مع إعطاء تمثيل لكل نوع من هذه التشكيلات، سواء الجغرافية (الأحياء والدرجات التنظيمية الأخرى فى حياة المدينة) أو الاجتماعية الثقافية (المجموعات المختلفة - كالأصل، والأجيال... إلخ. التي تَبعث الحياة فى حقيقتها

---

Mayor (F.), avec la collaboration de J. Bindé. Un Monde nouveau, Paris, Odile Jacob. (١٦) 1999, p. 39.

العالمية) فهذا من شأنه أن يحملنا على تصور إمكان إدارة المدن الضخمة بطريقة مسئولة كأوساط اجتماعية ومادية، تتوافر فيها الظروف المواتية للتكامل الاجتماعي، والقدرة الإبداعية والإنتاج.



## العمران في مواجهة الثورة الحضرية الجديدة<sup>(١٧)</sup>

بقلم فرنسوا آشر

Francois ASCHER

ترجمة: د. محمد علي الكردي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

لقد برز مصطلح العمران في فرنسا، مع بداية القرن العشرين، وذلك للإشارة إلى مادة دراسية مستحدثة بهدف إرساء الأسس العلمية لمفهوم المدن. ولقد كان مفهوم العمران غامضاً، منذ البداية، وذلك بقدر ما كان يقوم على الخلط بين إنتاج المعارف الخاصة بالمدن وبين المقترحات ذات الطبيعة المعيارية حول الوسائل الملائمة لتحقيقها.

إن كلمة "العمران" تكتسب أكثر من دلالة وفقاً للغات المستخدمة، وذلك بقدر ما تميز الدلالات بين ما يخص تحليل وظائف المدن وبين ما ينصب على صيغ أو أشكال تحقيقها. على هذا النحو، لا يستخدم مصطلح العمران في اللغة الإنجليزية إلا قليلاً، كما أن حقل دلالاته ينقسم إلى "دراسات المدن"، "تصميم المدن"، و"تخطيط المدن". أما في فرنسا، فإن الخلط لا يزال يشوب هذا الموضوع. ومع ذلك، فقد برزت بها بعض المفاهيم الجديدة الناشئة للتعبير عن تطور الممارسات المهنية بحيث بدأ الحديث عن "هندسة المدينة" و"المشروع الحضري"، و"إدارة المدينة" بل و"المعمار الحضري" أو "التصميم الحضري".

لقد انبثقت حركة العمران من الثورة التي عرفتها المدينة في أواخر القرن التاسع عشر، وهي الثورة الناجمة عن التحولات المجتمعية المتنامية والموجهة لها

---

(١٧) نص المحاضرة رقم ١٠٤ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٣ أبريل ٢٠٠٠.

فى الوقت نفسه. إلا أن مجتمعاتنا تشهد حالياً ضروباً من التحولات الجديدة والعميقة التى تبرز للعيان راهنية الثورة الحضرية الجديدة، خاصة وأن العمران الحديث، المنبثق عن الثورة الحضرية السابقة، لا يكف عن كشف عدم توافقه مع متطلبات العصر الحاضر، الأمر الذى أدى إلى ظهور نوع من العمران الجديد الموسوم بـ"ما بعد العمران" والذى يختلف عن العمران السابق فى أهدافه وأدواته المعرفية ووسائل إنجازه.

### **لقد نشأ العمران مواكبا للثورة الحضرية التي صاحبت الثورة الصناعية**

لقد واجه العمران المبتكر خلال النصف الثانى من القرن التاسع عشر أمام تعدد الطروحات، نوعين من المتطلبات: أولها ضرورة تكيف المدن مع المجتمعات البازغة وثانيها عملية النمو الحضرى. ولقد لعبت الكهرباء دوراً حاسماً فى مساعدته إذ إنها أتاحت - بفضل الترام والتليفون والمصعد، ثم بفضل المحرك الانفجارى - عملية الاتساع الأفقى والرأسى للمدن، بحيث نجم عن ذلك تغير فى مستوى كل شىء فى المدينة، بما يشمل التخصص الوظيفى والاجتماعى للأحياء.

لقد تم استلهاً العمران من تصورات عصره ومن جراء توظيف خطوات عقلانية ووظيفية تنصدها العوامل الاقتصادية. ولاشك أن ميثاق العمران، الذى أعاد كوربوزيه صياغته، يعد أكمل تعبير عنه، هذا الميثاق الذى نقلت إليه كل صيغ ومبادئ الفكر التايلورى والفورديّة، وبشكل ما أفكار كينز ومجتمع الرفاهية. لقد قد اختصون بالعمران، انطلاقاً من هذه الروح، بإعداد ما يشبه جعبة الأدوات المشكلة من مجموعة من الخطط التوجيهية العامة والتفصيلية ومحددات المناطق والكثافة والاستكشاف وتراتب المحاور والطرق والمحطات والمرابد والمتنزهات؛

وكذلك من التجهيزات سابقة الاستخدام فى سبيل تنظيم بنية المدن على شاكلة المدارس والمستشفيات والكنائس وغيرها، علما بأن هذه الأدوات لم يزل يستخدمها حتى اليوم وبشكل واسع مهندسو العمران. غير أنها وسائل أصبحت تفقد يوما بعد يوم مواءمتها للاحتياجات الضرورية لمجتمعنا الذى يشهد كثيرا من التحولات العميقة التى تبشر بثورة حضرية جديدة.

### التحولات الحالية للمجتمع تبشر بثورة حضرية جديدة

إننا ننخرط فى نمط جديد من الاقتصاد الرأسمالى، الذى تلعب فيه تكنولوجيا المعلومات والاتصال دورا متعاظما؛ كما ترسخ فيه طرائق جديدة من الفكر والعمل؛ وذلك بقدر ما تساعد هذه التكنولوجيا على إحداث التحولات الاجتماعية والإسراع فى وتيرتها وفى إضفاء الأشكال المتميزة عليها. إن هذه التقنيات تمثل صيغ التعبير والأدوات الفكرية الملزمة للمجتمعات الحالية. ولربما تعد هذه القدرة على التفكير الذاتى أحد المفاهيم الأساسية لوصف التحولات المعاصرة. ويعرف عالم الاجتماع الإنجليزى أنطونى جدينز هذا النوع من الفكر على هذا النحو: «تعد قابلية الحياة الاجتماعية الحديثة للتفكير الذاتى بمثابة اختبار ومراجعة دائمة للممارسات الاجتماعية فى ضوء المعلومات المتعلقة بهذه الممارسات عينها». لا جرم إذن أن تكون هذه القابلية الفكرية السمة المميزة للحدثة العصرية التى ينعتهها بعض المفكرين تارة بـ"الحدثة الزائدة" وتارة أخرى بـ"الحدثة المتقدمة" أو "العالية". إن دينامية الفكر تعمل، بفضل تنمية دور المعارف والمعلومات، على تعبئة الإمكانيات التى تتيحها التكنولوجيا سائلة الذكر، والتى تقر جدتها، إلى حد

كبير، فى طابعها الرقمى؛ إذ لاشك أن عملية إنتاج ودوران واستخدام المعارف تفيد من مكتسبات الإنتاجية الهائلة التى توفرها تقنيات المعلومات والاتصال (الآليات البصرية، والأقمار الصناعية...إلخ).

إن تكنولوجيا الاتصال والمعلومات أصبحت تنتشر فى كل مجالات العلوم والتقنيات والإنتاج والاستهلاك. من ثم، يمكن أن نقيم بينها وبين الموقع الذى احتلته الكهرباء فى الثورة الصناعية والاجتماعية والحضرية السابقة نوعاً من التوازي.

لقد تعددت مظاهر الثورة الحضرية الجديدة. ذلك أن نمو المدن قد ارتبط، منذ بدايته، بالبحث عن رفع درجة التفاعلات البشرية إلى ذروتها، كما أن عملية التحضر قد عملت على تعبئة مختلف ضروب تقنيات النقل وعلى تكديس البشر والممتلكات والمعلومات، بينما صاحبت الكتابة والعجلة والطباعة والسكك الحديدية، بالإضافة إلى البرق والخرسانة المسلحة وإلى ما هو أحدث كالترام والمصعد والهاتف والسيارة والمذياع والتلفاز، ديناميات النمو بقدر ما تفاعلت معها. أضف إلى ذلك، أن المجتمع الحضرى بدأ يأخذ من جديد، فى دينامية نموه الحالى، بأسباب التكنولوجيا. وبالفعل، لقد كانت وتيرة التغيرات، خلال الأعوام الثلاثين الأخيرة، فائقة السرعة بفضل الانتشار الكثيف للأدوات والتقنيات التى أصبحت شبه تقليدية كالسيارة والتلفاز والفيديو والتليفون الثابت والمحمول والحاسوب ونظام المينيل والإنترنت. إن كل هذه الأشياء قد شاركت بطريقة مباشرة فى عملية التحولات الحضرية؛ كما كان الأمر، كذلك، بالنسبة إلى أشياء أقل قدرة ظاهرياً على الاتصال مثل المبردات التى تفاعلت بشدة مع ظاهرة نمو ضواحي المدن وانتشار المراكز التجارية على أطرافها، وكذلك مع ظاهرة تغير نمط الحياة العائلية، علماً بأن ثنائى المجد والميكرويف أخذ يحل محل المبردات.

إننا، على هذا النحو، قد غيرنا كثيراً من شكل مدننا، إذ أن معظم سكان الحضر لم يعد يعيشون فى تجمعات كثيفة ومتصلة، ولكن فى تجمعات حضرية

"خلفية"، متباعدة، منقطعة، غير متسقة ومتعددة الأقطاب، الأمر الذي اختفت فيه كل حدود واضحة بين المدينة والقرية.

لقد ظهرت في محيط المدن أنماط جديدة من الأماكن والمراكز مثل الأسواق التجارية الكبرى والمدن الصناعية وقواعد الإمداد والتموين؛ كما تشكلت الفراغات العامة والخاصة من جديد على كافة المستويات: من قلب المسكن الذي ينفث على العالم بفضل ما دخل إليه من تقنيات الاتصال الجديدة وحتى الفضاءات الخارجية التي أصبح يحكمها بشدة منطق الخصوصية.

## خمسة تطورات عظمى تميز هذه الثورة الحضرية

نشأة المدن العملاقة: تغير الأشكال والمستوى:

تتبع ظاهرة عملاقة المدن من الاستمرار في عمليات تركيز الثروات البشرية والمادية في المدن بالغلة الأهمية؛ وترتبط هذه الظاهرة بالعولمة، كما تنتج من جراء التوسع في عملية تقسيم العمل على مستوى العالم. وهى، وإن كان يصعب تجنبها، إلا أنه يمكن محاولة السيطرة عليها، بل واستخدامها حتى بالنسبة للمدن الصغيرة والمتوسطة التي يعتمد مستقبلها، بشكل مؤكد، على علاقات ترابط جديدة بشبكة المدن المركزية.

وتقود ظاهرتنا عملاقة المدينة والعولمة إلى نوع من "التجانس" (المنط نفسه من الفاعلين الاقتصاديين في كل البلدان وكل المدن) والاختلاف (إذ يعمل هؤلاء الفاعلون على التكيف مع الظروف المحلية ومتطلبات اللحظة). وهكذا يشكل هذا الوضع إطارا لسياسات التنمية المحلية، كما يفتح مجالا للنقاش وتبادل الصفقات بين الفاعلين المحليين ومتعددي الجنسيات. إن العولمة "توقظ" المحلية، لأنها تنمو بقدر ما تحنك بها.

## تحول نسق السيولة الحضرية

تنمو العولمة بفضل تقنيات النقل والاتصال وتعمل على الإسراع من حركة تطورها؛ إلا أن هذه التقنيات لا تطرح، من جديد، للتساؤل حركة تركز المدن العملاقة، وإن كانت تعمل على تغيير حركة سيولة تنقلات وتموقع الأشخاص والممتلكات والمعلومات. كما أنها تصبح ضرورية للحياة الحضرية بقدر ضرورة الشبكات الأخرى، مع أنها لا تشكل إلا الظروف الضرورية للتنمية؛ وذلك لأن هذه التقنيات تعتمد، بالإضافة إلى ذلك، على الإيجابيات الحضرية الأخرى التي تضيف على المدن قيمتها الحقيقية. إن ما لا يقوم اليوم على قابلية الاتصال من بعد والتقنية الرقمية تزداد قيمته في الحياة الاقتصادية، كما في الحياة الاجتماعية، ويشهد على ذلك الاشتغال الحالي لأسعار المكاتب الواقعة في مراكز المدن إذ أن قابلية الوصول اليسير واللقاء الحي والمعاملة المباشرة أصبحت، أكثر من أي وقت مضى، تمثل الثروة الحقيقية لأماكن العمل والمعيشة.

إن حركة انتعاش الأنشطة الرياضية ومطاعم أوقات الفراغ والراحة، بالإضافة إلى النمو المتزايد لحركة السيولة المرتبطة باللقاءات العائلية والحميمة وبالمناسبات الكبرى، تعد بمثابة علامات دالة على أهمية تجديد العلاقات الحية والخبرة المباشرة في الحياة الحضرية. نحن لا نتجه نحو مدينة افتراضية ساكنة ومغلقة على نفسها، ولكن نحو مدينة متحركة، حساسة، قابلة للتواصل تقوم على ضوابط جديدة تربط بين حركات التنقل وإيصال المنقولات والاتصال من بعد، مدينة تحركها أحداث تتطلب التواجد المشترك وتقوم فيها نوعية الأمكنة بتعبئة كل الحواس.

إن متعهدي المراكز التجارية وكبار الموزعين أخذوا يدركون تدريجياً أهمية الدينامية الحضرية ودور الآليات الجديدة في دفع عملية السيولة المادية. أضف إلى ذلك، أن تجارة أوقات الفراغ تبدو، في قدرتها على جذب الملموس للمستهلكين،

عاملا ملازما للتجارة الإلكترونية. ذلك أن التجربة الحسية والمناسبات هي مفاتيح المستقبل بالنسبة لنقاط الجذب التجارية.

## **السيطرة الفردية على شغل المكان والزمان لدى سكان الحضر**

إن النزعة الفردية - باعتبارها ملازمة للحدثة منذ قرون عدة- تعبر عن نفسها عبر استقلالية الأفراد المتزايدة وعبر استحوادهم الملحوظ على المكان والزمان. وهي لم تكف، منذ قرون، عن تغيير الأشياء والأماكن والعلاقات الاجتماعية والتأثر بها في المقابل. ولا زالت هذه الدينامية تعمل حتى اليوم بقوة، وذلك بفضل تعبئة تقنيات المعلومات والاتصال. على هذا النحو، يعمل سكان المدن على تملك أو توليد الأشياء والأدوات التي تتيح لهم التكيف مع الحياة الحضرية المعاصرة التي تتسم بالمرونة المضاعفة لأوقات العمل وبالاستقلالية المتزايدة لأعضاء الأسرة الواحدة، ويتعدد الأحداث الصغيرة التي تنزع عن الحياة اليومية طابع الرتابة والروتين وتجبر الأفراد دوما على الاختيار واتخاذ القرارات. إن هذا التطور يبرز بجلاء عبر حركات السيولة الحضرية التي تبعد، بشكل متزايد، عن الانتظام، كما تلزم أفراد الأسرة الواحدة بتعدد وتغير الضوابط التي تحكمها.

في مقابل ذلك، تساهم هذه الأدوات المتفردة الجديدة في دفع حالات التطور التي تواجهها في أولى مراحلها، كما تخلق الأجواء التي تجعلها ضرورية، إذ يصعب علينا، اليوم، أن نعيش بدون سيارة أو بدون هاتف محمول.

بيد أن هذا النزوع إلى الفردية لا يشكل، بقدر ما يمثله، نوعا من استقلالية الفرد في المجتمع. بل على النقيض من ذلك، إنه يحكم رباط الفرد بضرب من التبعية المتنامية نحو أنساق من التكنولوجيا المعقدة على المستوى الاجتماعي. على

هذا النحو، تصبح أقل أفعالنا اليومية خاضعة لتجهيزات وأدوات معقدة ذات سمات تجارية بعامة. كما أن هذه الآليات الأخيرة غالباً ما تعمل على مساندة، بل ومضاعفة علاقات اللامساواة الاجتماعية بخلفها لمزيد من العوائق الجديدة. وليس من شك في أن الصعوبات الثقافية، التي تواجهها بعض الشرائح الاجتماعية أو السكانية في استخدام هذه الأدوات، سوف تشكل بالنسبة لها عوامل مساعدة أخرى من عوامل اللامساواة.

إنه من واجبنا في تصورنا للخدمات العامة في المدينة أن نأخذ بعين الاعتبار اليوم تعدد وتنوع احتياجات ساكنيها؛ إذ ليس من الممكن، على سبيل المثال، أن نتصور النقل العام في صيغته الصناعية فقط، أي في صورته "الجماعية المتكررة"، التي "توفر" للجميع فرصة التنقل في الوقت نفسه. لقد أصبح من واجب السلطات العامة أن توفر، من ثم، ضروباً من الخدمات العامة أكثر تفرداً بحيث تسمح للجميع بالوصول إلى المدينة في أي وقت يشاءون.

### بزوغ نوع من التضامن الحضري والفكري

إننا نتحدث اليوم كثيراً عن أزمة المدينة وانقسام عرى الروابط الاجتماعية، غير أنه لا بد من التمييز بين هذه الظواهر المختلفة. ذلك أن الظاهرة الأولى ليست، بالفعل، عملية اختفاء هذه الروابط، وإنما تحليلها. وفي الواقع، إن المجتمع يمر تدريجياً من نسيج اجتماعي محدود الوشائج، بالرغم مما يتسم به من قوة واستدامة، إلى مجتمع لا يقل تماسكاً عن سابقه. إلا أن قوة تماسك هذا الأخير لا ترجع إلى مرونته بقدر ما ترجع إلى كثافة مكونات نسيجه. من الخطأ إذن أن نأخذ ظاهرة الاختفاء التدريجي للنسيج الاجتماعي القديم على أنها علامة على تحلل المجتمع.



فى مقابل ذلك، نلاحظ انبثاق بعض المشاكل الناجمة عن تطور أشكال جديدة من صور التفرقة الاجتماعية؛ وهى أشكال يمكن إرجاعها إلى ثلاثة أنماط من العوامل.

أولها: بروز اتجاه نحو تكون أحياء مغلقة للفقراء تتجمع فيها الفئات السكانية المقصاة عن حركة التنمية الاقتصادية.

ثانيها: نلاحظ تطور بعض الديناميات الخاصة بتركيزات مكانية "انتقائية" للإقامة تتجمع فيها الشرائح السكانية الموسرة التى تعتبر نفسها متمائلة، فى الدخل وأنماط المعيشة. إننا نَقع هنا على مخاطر فعلية تهدد بتفاقم عوامل التفرقة الاجتماعية، بل وبتكوين، كما فى الولايات المتحدة، جماعات معزولة خلف أسوارها. ونحن لم نصل إلى هذا الحد فى فرنسا، حتى وإن انتابتنا بعض المخاوف فيما يخص عملية الاستقطاب التى تَم على أطراف طبقات مجتمعنا بسبب استمرار بعض التجمعات الكبرى فى التدهور، وتحصن بعض "الأحياء الجميلة" أو الوحدات البلدية الجميلة التى تحمى نفسها بطريقة تبعث على القلق.

وأخيرا يتماهى العامل الثالث، بطريقة ما، بعملية التفرقة الاجتماعية، وهو الخاص بتنامى سرعة التنقلات التى توسع من مدى التخصصات الاجتماعية والوظيفية.

على هذا النحو، تظهر فى هذا السياق الحاجة إلى نمط جديد من التضامن الحضرى. ذلك أن تفتت المدن يصبح عاملا مثيرا للقلق، بل وبالغ الخطورة، حتى بالنسبة للفئات السكانية التى تختار مكان إقامتها بمنأى عن المجتمع سواء فى تجمعات مغلقة أو فى "مناطق إقامة مؤمنة": وذلك لأنها لا تستطيع، من جهة، العثور فى هذه المدن المصغرة على كل المعدات وكل خدمات المدينة التى تحتاجها؛ ولأن عملية التنمية المحلية، من جهة أخرى، فى الاقتصاد الحضرى

التنافس المتنامى تتطلب مستوى معيناً من السلام والتماسك الاجتماعيين. من هنا تبرز ضرورة التضامن الحضري الإقليمي المولد لأشكال جديدة من الرفاهية. إلا أن هذا التضامن يختلف عن تضامن الفترة السابقة، وذلك لأنه ينتج عن وعي أكثر إدراكاً للمصالح الجماعية لقاطني التجمع الحضري نفسه منه عن التواجد المشترك في الحي الواحد. إن هذا التضامن ذا النمط "الفكري" الذي أضفينا عليه، مع فرانسيس جودار، اسم "التضامن الثالث" يقع على امتداد نوعين من التضامن، قد سبق أن ميزهما إميل دور كايم، وهما النمط الميكانيكي والنمط العضوي.

### مجتمع المخاطرة

إن هذا التضامن الفكري جد ضروري لمواجهة ما وصفه عالم الاجتماع الألماني أو لريخ بيك بـ "مجتمع المخاطرة"، على اعتبار أن المخاطرة معناها هنا تقدير احتمال وقوع بعض الأحداث. إذ أن المجتمع الحديث يواجه، في الواقع، تصاعد بعض الاحتمالات بالنسبة للاقتصاد والعنف وانعدام الأمن في المدينة، وبالنسبة لقضايا البيئة والمخاطر الصحية والغذائية. وليس من شك في أن المعارف العلمية تزيد من هذه الاحتمالات بفضل تعميقها لمعرفة بما قد يترتب عنها من مخاطر. وهكذا تشهد علاقاتنا بالمستقبل وبالطبيعة تحولاً جذرياً: إذ أن هذه العلاقات ترتبط بقراراتنا، كما ندرك في صورة نتائج لبعض التصورات الاجتماعية النظرية، الأمر الذي يضيف على المستقبل صورة مغايرة تماماً للماضي، كما يضيف عليه طابع التهديد.

في هذا السياق يزداد بحث الأفراد مثلهم مثل الفاعلين الاجتماعيين والاقتصاديين عما يضمن ويؤمن الكوادر القادرة على تحقيق الثقة. ويعد هذا السعي أحد الرهانات الكبرى للتضامن الفكري وأحد عوامل السياق الذي يجب على كل من

السلطات العامة، والمسؤولين السياسيين ومختصى العمران والتنظيم، إعداده وتوظيفه لإقامة هذا النوع من العمران الجديد، الذى نقترح تسميته بـ"ما بعد العمران".

### من العمران الحديث إلى ما بعد العمران

إن ديناميات التحول العمرانى قد انطلقت بالفعل. ومن ثم، علينا إعادة النظر فى مفاهيم "الاستمرارية" و"التجانس" و"المسافة" و"القرب" و"الارتباط" و"الوظائف" التى شكلت مصادر العمران المعاصر. وكذلك الأمر بالنسبة لمفاهيم "الحدود" أو "العبور من الخاص إلى العام" وبين "الحميم" و"الجمعى"، وبين "المصالح المحلية أو مصالح الجماعات" و"المصلحة العامة". ولقد تغيرت أيضا الحدود والفضاءات الخاصة وفضاء الآخر. كما أننا نرى أنفسنا فى مواجهة ظهور أشكال جديدة من الأشياء والظواهر الحضرية التى علينا أن نتعلمها لنصنع منها المدينة كدور السينما ذات القاعات المتعددة، ومسطحات الإمداد والتموين عبورا بالمراكز التجارية الكبرى والمساحات المخصصة لحفلات الرقص الصاخبة ذات الطابع السرى "rave-parties".

لقد طرأت تطورات مهمة على العمران فى كثير من البلدان؛ ويبقى الرهان الأكبر وهو قدرتنا على الفعل فى هذا الإطار الجديد، أى فى استخلاص هامش للاختيار والعمل. وهكذا تتغير تدريجيا صيغ التحليل والتصميم والإنجاز وإدارة المدن.

### من الحداثة البسيطة إلى الحداثة المتقدمة

#### بزوغ ما بعد العمران

نحن ندخل فى مرحلة جديدة من الحداثة تتغير فيها بشكل هائل أطر الفكر والعمل، وتبجلى فيها أهمية مفاهيم "المرونة" و"الاستجابة" و"التركيب" و"التنوع"

و"النفوضى" و"التنسيق"، الأمر الذى يستدعى عددا من التغييرات على مستوى تصور العمل العام أو على مستوى أشكال التنظيم الاقتصادى والاجتماعى نفسها. ومن هنا انبثقت ظاهرة ما بعد العمران فى تميزها عن العمران بمجموعة من السمات.

### من التخطيط الحضرى إلى الإدارة الإستراتيجية للمدينة

كان العمران الحديث يحدد ويرسم الخطوط العريضة لمشروع المدينة على المدى الطويل، ثم يستببط منه خطة عمرانية تهدف إلى إيلاج مستجدات الواقع فى إطار سابق التحديد، أى أن الخطة كانت وسيلة للحد من الاحتمالات.

أما بالنسبة لما بعد العمران، فهو يحدد بعض المشروعات لمدينة بعينها، ثم يجتهد فى التنسيق بينها، ويشرع فى إعداد خطوات إستراتيجية لتنفيذها، آخذاً فى الاعتبار، عند التنفيذ، ما يستجد من أحداث، والتحويلات التى قد تطرأ، وذلك بغرض مراجعة الأهداف أو وسائل التنفيذ عند الضرورة. أما الإدارة الإستراتيجية فهى ليست آلية للحد من الاحتمالات، وهو ما يعد وهما فى مجتمع مفتوح وفى طور التحول، وإنما "للتكيف" مع الإبهام.

### من قواعد الإلزام إلى قواعد الإنجاز

كان العمران الحديث يحدد وسائل تحقيق مشروع المدينة بواسطة قواعد بسيطة ودائمة مثل: تقسيم المناطق، تحديد الكثافة والارتفاعات... إلخ، أى قواعد ذات طبيعة ملزمة.

إلا أن ما بعد العمران يفضل تحديد الأهداف المطلوبة، كما يشجع الفاعلين من القطاع العام والخاص على إيجاد الصيغ المناسبة لتحقيق هذه الأهداف بما يحقق كفاءة أكبر لصالح مجموع السكان ومجمل المشاركين. إن هذا يلزم بابتكار أنماط جديدة من الصيغ لتحديد النوعية الحضرية وقدرة الوصول إلى التجهيزات والخدمات العامة والمعايير التي يجب تحقيقها، والخصائص الشكلية. إن الخطط العمرانية الموسومة بـ"النوعية" تنتمي إلى هذا المنظور الجديد للقواعد التي تعطي الأفضلية للنتائج على الوسائل حتى على مستوى المعمار والمنظر الطبيعي.

### من تخصيص المكان إلى طابعه المركب

كان العمران الحديث، المدموغ بفكر التaylorية والفوردية، يبحث عن الإنجاز في تخصيص وتبسيط الوظائف الحضرية وفي ربطها بالفضاءات المكرسة لذلك.

أما ما بعد العمران، المتأثر بنماذج الإنتاجية والإدارة الجديدة، فقلما يبحث عن تبسيط الجوانب المعقدة من الواقع، ويجتهد قبل كل شيء في التعامل مع المساحات والوظائف المركبة، إذ أن الحصول على الإنجاز والاستدامة يتم هنا عن طريق التنوع والمرونة والاستجابة.

### من التجهيز الجماعي

#### إلى التجهيزات والخدمات المتفردة

كان العمران الحديث يحبز الإجابات الدائمة، الجماعية، الكلية، بالغة الاتساق، كما كان يعطي الأولوية لاحتياجات ومتطلبات السكنى والنقل ومشاريع الحضر وشغل أوقات الفراغ.

أما ما بعد العمارة فعليه أن يواجه احتياجات أكثر تنوعا وتغيرا، وهو لا يستطيع أن يغفل عمليات التفرد التي تسم تطور مجتمعاتنا منذ قرون عدة. كذلك تواجه فيه الخدمات العامة تنوعا متزايدا عن السابق من الاحتياجات والممارسات. كما على ما بعد العمران أن يدمج في مشاريعه ما يطلق عليه في مجال التسويق "واحدة بواحدة" (one-to-one).

ولاشك أن هذا التطور ليس بجديد؛ فالتجهيز الجماعي المسمى "حمامات-رشاشات" أصبح "صالة الحمام"، والتجهيز الجماعي أو الخدمة العامة لـساعات الحائط و"الأجراس" صاروا يسميان "الساعات الفردية".

إلا أن ما بعد العمران ليس إلى هذا الحد تراجعاً للخاصية المجتمعية ولا للتنظيمات أو المنظمات الجماعية. بل على العكس: إذ لو كانت هذه التجهيزات والخدمات تتوجه إلى الأفراد، فإنها توظف تجهيزات جماعية لا تكف تكلفتها وطبيعتها المركبة عن الازدياد. ولكن التجهيزات والخدمات التقليدية، انطلاقاً من المتاحف إلى الترام عبوراً بالمباني الجماعية والملاعب، لم تختف مع ذلك. إلا أن تصور وتموقع هذه التجهيزات في مجتمع متنامي الحركة والاتصالات عن بعد، وفي مدن بالغة التمدد والاتساع لا يتوقفان عن التغير بصورة ملموسة.

### من التقسيم بين العام والخاص إلى التداخل

#### بين العام والخاص

لقد عمل العمران الحديث على تطوير المدينة على أساس من تقسيم سائد يمنح فيه القطاع العام المسؤولية عن الفضاءات الخارجية والبنى التحتية الكبرى والتجهيزات الجماعية ويكل للقطاع الخاص البنى الفوقية.

أما ما بعد العمران فيواجه تشويشا لهذا النموذج إذ تتقاطع فيه البنى التحتية والتجهيزات المتنامية مع تدخلات القطاعين العام والخاص تحت المسمى الشهير: "مشاركة العام والخاص". كما يقل فيه الاتساق بين اللوائح القانونية والممارسات الخاصة بالفضاء بحيث لم تعد تطابق فيه عمليات التمييز بين "الداخل والخارج" وبين "البنى التحتية والفوقية" وبين "التجهيزات والخدمات". وتشارك التقنيات الجديدة في إعادة تنظيم هذه التشكيلات بحيث تسمح، مثلا، بفصل الإنتاج عن خدمات النقل وتوزيع سيولة الماء والكهرباء وخدمة الهاتف، مدمرة بذلك - في السياق الليبرالي الجديد الحالي - الأسس القديمة لصيغ عمل الخدمات العامة. كما تتيح هذه التقنيات عملية تغيير رسوم العبور؛ ومن ثم، تطوير مفهوم تصميم وتمويل البنى التحتية.

### من المصلحة العامة ذات المردود

### إلى المصلحة العامة الإجرائية

لقد شيد العمران الحديث على مفاهيم مادية أو نفعية للمصلحة العامة والمصلحة المشتركة؛ كما كانت التنظيمات الجماعية تقوم على مبررات تسمى بالمصالح الجماعية على المصالح الفردية (وتتجاوزها نمو المصلحة العامة، أي تلك التي تنتج من الجمع بينها في سبيل المصلحة المشتركة).

أما بالنسبة لما بعد العمران، فهو يواجه ما يشبه التنوع المتحرك للمصالح والرهانات المتشابهة التي يصعب ردها إلى مصلحة جماعية واحدة؛ فالنواب المحليون والدولة وخبراء العمران أصبحوا أقل قدرة، عن ذي قبل، على تبرير أفعالهم ومقترحاتهم استنادا إلى مصلحة عامة أو مشتركة "موضوعية". وذلك بقدر ما يبرز تقدم العلوم والتقنيات من الظواهر المركبة مالا يمكن رده إلى أشياء كان

يعتبرها خبراء الماضي ضروبا من التعقيدات التي يجب عليهم تبسيطها. إن توصيفا مثل "العام" أو "المشترك" الذي كان ينسب إلى "مصلحة" بعينها، أصبح يعتمد بشكل متزايد على عملية صياغتها وقبول طابعها العام أو المشترك. أى إن إجراءات تحديد المشاكل والمناقشات التي تدور حول مسمياتها تكتسب أهمية متزايدة.

### من الضوابط التنظيمية إلى الضوابط التنسيقية

كان العمران الحديث يجتهد فى إيجاد الوسائل التقنية والاجتماعية والاقتصادية والفضائية لحل مشاكل المدينة. كما كان يحدد ضروب التنظيمات الضرورية لتوظيف وتطوير فضاءاتها؛ بالإضافة إلى تنظيمه لها على مستوى النقل والسكن الاجتماعى أو الاقتصادى وغير ذلك.

أما ما بعد العمران، فكان يجتهد، قبل كل شيء، فى تطبيق طرائق لإعداد وتكبير الحلول. كما كان يحدّث فى استخدامه للوسائل التقنية والاقتصادية والاجتماعية والفضائية اللازمة لضبط عملية توظيف وتطوير العمران مبدأ التنسيق بين فاعلى القطاعات العامة والخاصة وبين الإدارات البلدية والفئات الاجتماعية والأفراد.

### من حكم المدينة إلى إدارة المدينة

كان العمران الحديث يتطلب حكما للمدينة يتمتع بسلطات قوية بهدف القدرة ليس فحسب على فرض واحترام القواعد التنظيمية، وإنما كذلك على دفع عمليات التغيير والتحول وإعداد المشاريع ذات النمط الجديد. وكانت هذه السلطات تستند إلى نقاط ارتكاز محلية متعددة الأنواع مثل المدرسة والكنيسة والتجارة المحلية. كما كانت تتم إدارة هذا النوع من الحكم بطرق مختلفة وفقا لما كانت توفره البلدان المختلفة من سلطات واسعة أو محددة للإدارات المحلية والإقليمية.



أما بالنسبة لما بعد العمران، فكان يواجه فئات اجتماعية متنوعة، وأفراداً متعددي الانتماءات، ومجالات غير متجانسة وأنشطة تقوم على مشاركات غزيرة وإن كانت وقتية، وكذلك ضعف الوسطاء من فئة المعلمين ورجال الدين وتجار الحي وحراس المباني. أضف إلى ذلك ضرورة اعتماده على أساليب تقنية واقتصادية خاصة أو عامة لا تقوم على منطق متجانس.

في هذا السياق يتطلب ما بعد العمران ألواناً جديدة من التصور وطرق تنفيذ القرارات العامة والقدرة على المشاورة وتعبئة السكان والفاعلين والخبراء على اختلاف أنواعهم وعلى جميع مستويات اتخاذ القرار. وهذا هو المعنى الذي يشير إليه حالياً مفهوم "إدارة المدينة" أى طريقة إعداد وتنفيذ القرارات العامة.

### من الأيديولوجيات الحضرية إلى المرجعيات والأساليب المتعددة

على هذا النحو يساهم ما بعد العمران في صناعة مدن متنوعة وفتح مجالات للاختيار وإتاحة عمليات التحول والتغيير؛ كما يعبر هذا الانفتاح عن نفسه بواسطة مصطلحات العمران الحضري والمعمار، الأمر الذي يضيف، بفضل هذا الفعل، قيمة جديدة على مسألة الأساليب وذلك بتحريرها من إسار الأيديولوجيا والنمذجة التي كانت حبيسة لهما. وهكذا يسعى ما بعد العمران إلى فك ارتباط التضامن بين طرف العمران وطرف المعمار.

ويتحدد ما بعد العمران بأنه:

- عمران للتجهيزات: حيث يقع فيه الاهتمام على التجهيزات أكثر من انصبابه على الخطط التي يناط بالتجهيزات إعدادها ومناقشتها والتفاوض بشأنها.

- عمران فكرى: حيث يصبح فيه التحليل متواجدا دوما، ولا يسبق قط القاعدة والمشروع؛ فالمعرفة والمعلومات تبعاً قبل وخلال وبعد الفعل، بحيث يصبح المشروع فى تبادلته مع العناصر الأخرى أداة كاملة للمعرفة والتفسير.
- عمران تعاضدى: حيث ينبع فيه تصميم وتنفيذ المشاريع من تدخل عدة فاعلين تلتقى فيه أساليبهم المختلفة بالرغم من تعدد منطقتها.
- عمران شديد التنوع يتشكل من عناصر مهجنة وحلول متعددة وأشكال مكررة واختلافات.
- عمران منفتح أسلوبيا حيث تفتح فيه عملية تحرير التصميم العمرانى من ربقة الأيديولوجيات الحضرية والسياسية والثقافية مجالا جديدا للاختيارات الشكلانية والجمالية.
- إن الإشارات النصية والوقائعية لبزوغ ظاهرة ما بعد العمران عديدة فى جميع أنحاء العالم، وربما يعد أحدثها فى فرنسا الجدل الحالى حول مشروع قانون "التضامن والتجديد العمرانى". إذ أن اقتراح إحلال صيغ التجانس الإقليمى المتطورة وتحرير الخطط العمرانية من إصار قائمة البنود الإلزامية لخطّة شغل الأراضى (POS) بدل الصيغ الموجهة وخطط شغل الأراضى السابقة يعبر أفضل تعبير عن هذا التطور.

#### المراجع:

- ASCHER (F.), *Métapolis, ou l'avenir des villes*, Paris, Odile Jacob, 1995.
- ASCHER (F.), *La République contre la ville. L'avenir de la France urbaine*, Paris, Éditions de l'Aube, 1998.
- ASCHER (F.), *Ces événements nous dépassent, feignons d'en être les organisateurs*, Paris, Éditions de l'Aube, novembre 2000.

## مستقبل المدن وتصميم نماذجها<sup>(١٨)</sup>

دونيز بومان

Denise PUMAIN

ترجمة: د. أمانى فؤاد حنا

مراجعة: أ.د. محمد على الكردي

تشكل كل مدينة "كائناً" بذاته منفرداً، لسكانها الذى يحياها ويحيا فى ربوعها، وللفنان الذى يتغنى بها، ولكن أيضاً بالنسبة لمن يأخذون على عاتقهم إدارتها ويحاولون أن يستشفوا تميمتها. إن مستقبل أية مدينة بعينها يبدو مفعماً بالشك، لا يمكن توقّعه. بيد أنه، عندما نتفحصها بجمليتها معاً، نجد أن المدن يعترىها التحول بانتظام مذهل. وفى تطوراتها تتبدى مواطن تشابه وتماسك وتناغم. كما أن نقاط التماسك لتعبر عن العلاقات المتعددة التى تجعل هذه المدن فى حالة ترابط وتكافل فيما بينها، عن طريق حركات التبادل، وتداول المعلومات، والتنافس الذى تنهك فيه من أجل التنمية. ولقد صاغ الجغرافيون مفهوم "منظومة المدن" حتى يدرسوا بشكل أفضل علاقات الترابط المتبادلة والمتشابكة فيما بين المدن. إن "منظومة المدن" تتقبل عملية النمذجة،<sup>(١٩)</sup> أكثر من المدن نفسها. إذ مذ كانت فى بدايتها مجرد أشكال هندسية بسيطة لهيئة المدن، فى منطقة إقليمية أو وطنية، تتطور هذه التصورات الشكلية اليوم لنتجها نحو النماذج الديناميكية التى تتيح دراسة التغير فى العمران الحضري عن طريق التخييل بالعمليات الرياضية أو بالكمبيوتر، كما تتيح استكشاف مجموعة من التصورات المستقبلية الممكنة بضروب من التوفيق بين بعض القواعد والعمليات الاحتمالية.

(١٨) نص المحاضرة رقم ١٠٥ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٤ إبريل ٢٠٠٠.

(١٩) سوف نستخدم أيضاً، فى سياق النص، كلمة "النمذجة" للتعبير عن تصميم النماذج". (المترجمة)

وبنمذجة هذا المفهوم الجديد لمنظومة المدن، يحقق الجغرافيون تغييرا فى مستوى القياس؛ إذ نتعدى مستوى المدينة والبيئة القريبة المحيطة بها لنأخذ فى الاعتبار الإقليم برمته، وشبكات العلاقات التى تقع فى نطاقه. ويسمح مستوى الملاحظة الأعلى هذا بقطع شوط فى عملية التصور والإدراك، باتباع رؤية مقارنة، ولكنه، بصفة خاصة، يكشف حقائق هيكليّة، ونتائج منهجية غير متوقعة غالبا. إن هذه المعرفة الجديدة، التى تتحقق مع نمذجة تطور "المدن"، يمكن أن تساعد على استشراف مستقبل "المدن". وتضيف نتائج هذه الأبحاث أيضا بعض العناصر للجدل الحالى حول مستقبل المدن. ولنذكر منها بعض الأمثلة: هل كتب علينا بالعيش فى حاضرات تزداد اتساعا؟ هل تمثل التجمعات الحضرية الهائلة، على شاكلة طوكيو أو لوس أنجلوس، شكل العمران الذى تتجه حتما نحوه المدن الكبرى؟ هل مازال هناك مستقبل للمدن الصغيرة والمتوسطة؟ هل من الممكن التدخل لتنظيم توزيع المدن فى منطقة بعينها؟ هل تعد شبكة المدن الألمانية، الأقل تدرجا فى الترتيب من المدن فى فرنسا، أكثر فعالية؟ ما المحتوى الذى يمكن تحديده للأعمال العمرانية التى تتم فى إطار سياسة التنظيم الإقليمى؟ ويمكن أن تتكشف تفسيرات هذه التساؤلات فى ضوء معرفة ديناميكية نظم وأنساق المدن، لأنها غالبا ما ترتبط بتغير العلاقات بين المدن والذى سوف تخلفه عولمة التبادل وتقنيات الاتصال الحديثة.

## **من الاعتماد المتبادل فيما بين المدن خو مفهوم منظومة المدن**

إن مفهوم منظومة المدن لا يتأتى من إدراك متعجل للأمور. إذ تهتم معظم الأعمال البحثية، بالأحرى، بما يمنح لكل مدينة شخصية خاصة، وبالتحديات التى

تحرك مختلف من تضمهم بين جنباتها، من سكان، ومنتفعين، ومقاولين، وتجمعات إقليمية... ويتعين أن ترتفع فوق منظر المدينة، وتأمل الخرائط ذات المقياس الصغير لتفحص، في آن واحد، عددا كبيرا من المدن، قد يقع في إقليم بإحدى المناطق، أو البلاد، بل في أوروبا نفسها، على سبيل المثال، ونتجرد من المميزات التي تتفرد بها كل منها حتى نتمكن النظر في المغاير التي نتيح لنا مقارنتها، مثل عدد سكانها، ووظائفهم الاقتصادية، أو سماتهم الاجتماعية، ومقدرتهم على التجديد والابتكار...

وعندما نعتبر أن مجموعة المدن الواقعة في نفس الإقليم تكون منظومة، فإن هذا يؤدي بنا إلى الاعتراف بخاصيتين أساسيتين لهذه المجموعة: ارتباط المدن بعلاقة بعضها مع البعض، واعتبار كل ما يحدث في إحداها كفيلا بالتأثير في مستقبل المدن الأخرى. وإذا كانت هذه المقترحات تبدو لنا اليوم سهلة القبول، إلا أنها لا تفرض نفسها تلقائيا عندما نعيد فحصها في سياق الحقب الطويلة لتاريخ المدن. ومع ذلك، فإن الشكل الحالي لمنظومات المدن لا يمكن فهمه إلا كمحصلة لعملية استغرقت قرونا متعددة من التطور المتناسك، الأمر الذي يفترض قيام نظام المدن المجتمعة في شبكة بشكل مبكر جدا.

إن عمل منظومات المدن في شكل شبكات تربط فيما بينها بالكامل بواسطة طرق اتصال متعددة، تربط كل مدينة منها بسائر المجموعة، يعد أمرا حديثا نسبيا، إذ يرجع المؤرخون ظهوره في الأقاليم الفرنسية إلى أواخر القرن الثامن عشر. فقبل ذلك، كانت الطرق الكبيرة تصل، على سبيل المثال، تخوم الإمبراطوريات العظيمة بعاصمتها، روما أو تنوسيتلان،<sup>(٢٠)</sup> ولقد ذكر ماركو بولو، طوابعية، المدن التي كانت بمثابة المحطات التي تحدد مراحل طرق إمبراطورية الخان

---

(٢٠) وهي مدينة قديمة كانت تقع في المكسيك. (المترجمة)

العظيم". كما استطاعت مدن التجارة الكبرى، مثل تلك الواقعة فى مجموعة "الهانس"<sup>(٢١)</sup> أن تكون أيضا شبكات إلزامية للتجمع التجارى أو السياسى.

ولكن الوضع الأكثر شيوعا كان، ولفترة طويلة للغاية، نظام المدن المنغلقة على أقاليمها، أو على أسواقها الزراعية أو العواصم الإدارية التى تشكل مراكز الإنتاج الحرفى بالنسبة للسادة الإقطاعيين، ثم المناطق الزراعية المحيطة. ومهما كان حجم وغزارة علاقاتها الخارجية، فإن مثل هذه المدن ترسى تنميتها على أساس تكوين الشبكات وتدخل بالفعل فى علاقة اعتماد متبادل بعضها مع بعض. فعن طريق التجارة، والمبادلات، والهيمنة، بل وبالتهب، تنفرد المدن، بالفعل، بكونها تعيش، ليس على الموارد المحلية لموقعها، ولكن على "وضع جغرافى"، يتطلب موارد تأتى أكثر فأكثر من بعيد. إن نماء المدن يعتمد عندئذ على قدرتها على التجمع فى شبكات، باقتراح أو فرض سبل التجديد على القرى والمدن الأخرى. وهى تبكر طرقا جديدة باستمرار لتجاوز ضغوط البيئة التى قد تفرضها طبيعة الموارد المحلية على سير التنمية بها. وتأتى الضغوط التى تحد من نمائها، بصفة خاصة، من المدن الأخرى التى تتخبط فى طريق الهيمنة نفسه بهدف السيطرة على أحد الأقاليم، أو على ما تتمتع به الشبكات التجارية من أوضاع متميزة. إن ضبط التنمية فى كل مدينة كان يخضع، ولمدة طويلة، لأكثر المدن قربا منها، ولقد استطاعت منظومة متجانسة من المدن أن تنمو، تدريجيا، بفعل لعبة المنافسات المحلية، حتى قبل أن تتصل المدن فيما بينها بشبكات الاتصال.

ومنذ القرن السادس عشر، كان جيوفانى بوتيرو Giovanni Botero (١٥٨٨)، محلل الاقتصاد السياسى، قد استخلص آليات تلك المنافسات بين المدن المتبارية فيما بينها، فكان ذلك يتم أحيانا على مسافات بعيدة بالنسبة للمدن الأكثر

---

(٢١) La Hanse تجمع المدن التجارية فى البلطيق وبحر الشمال فى الفترة من القرن ١٢ إلى القرن ١٧.

قوة، وكان أساس هذه المنافسة يبنى على إبراز قيمة إحدى الميزات التى تدعو للمقارنة فيما يتعلق بالسلطة، أو سهولة الوصول إليها، أو التفرد الاقتصادى، أو الجاذبية الجمالية... ويعود الفضل إلى المؤرخين المعاصرين فى تحديد الوقت الذى أصبح فيه اعتماد المدن بعضها على بعض هو العامل الحاسم فى تطور كل منها (وكان ذلك، على سبيل المثال، اعتباراً من القرن السادس عشر بالنسبة للمدن الأوروبية، عندما بدأ التآرجح بين مدن البحر المتوسط ومدن بحر الشمال، فى رأى فرنان برودال (F. Braudel)). ووفقاً لإحدى نظريات تطور منظومات المدن، فإن مثل هذه اللحظات تعتبر مراحل خاصة، أو مراحل تحول وتمايز، فى إطار ديناميكية طويلة الأجل، "ذاتية التنظيم"، صنعتها عمليات الضبط المتبادلة التى تشكل تحولات المدن.

وبالتدرج، استبدلت التفاعلات الداخلية القريبة، التى كانت تتم على مستوى الجوار، وحلت محلها علاقات الاتصال أكثر فأكثر، والتى أتاح تكوين الشبكات امتدادها لمسافة أبعد. إن الربط بين المدن فى هيئة شبكات يسمح بتداول المعلومات، وينشر الابتكارات التى تظهر فى إحدى نقاط الشبكة، بازدياد مطرد فتحاكيها سائر مدن المنظومة بسرعة كبيرة. كما يستتبع ذلك، بلا شك، الحدث على مضاعفة الابتكارات بالتبارى والمنافسة، أو بمجرد المحاكاة. وإِنَّه لَذُو مغزى أن نجد، عقب قرون من التمدن المحدود، حيث تقترب نسبة سكان الحضر الراكدة به من ١٠%، أن "النقلة الحضرية" التى تعجل بتنفيذ العملية العمرانية، وتؤدي إلى تركيز النسبة الأساسية من سكان البلاد المتقدمة ونصف عدد سكان العالم اليوم فى المدن، قد تزامنت، فى بداية القرن التاسع عشر، مع ثورة وسائل الانتقال التى قد وسعت بشكل كبير من مدى المبادلات بين المدن وزيادة سرعتها. إن ثورة التمدن، على أقل تقدير، على نفس درجة أهمية الثورة النيوليتية<sup>(٢٢)</sup> بالنسبة لتاريخ

(٢٢) المختصة بالعصر الحجري الأخير. (المترجمة)

البشرية. كما تمثل منظومات المدن، من أوجه كثيرة، شكلا جديدا من "حسن سكنى" الأرض عن طريق الربط بين الأماكن التى تتكامل، وتتنافس، وتأتى بالابتكارات فى شبكة متصلة.

## النماذج الهندسية للشبكة العمرانية للمدن

إن عمليات التفاعل الداخلى بين المدن والتى تعد المسئولة عن التشابهات الكبيرة فى الشكل فيما بينها لتتيح لنا أن نعتبر أن منظومات المدن التى تنتمى لمناطق مختلفة فى العالم، إذا ما تجاوزنا تنوع تاريخها، ومستويات التنمية والثقافة بها، تخضع لدراسات يمكن مقارنتها جزئيا. إن تطور المدن عبر القرون العديدة، فى سياق من التنافس المحلى، بهدف الهيمنة السياسية والاقتصادية على الأراضى، قد أحدث أوجه تناسق فى التنظيم المكانى للمدن، يمكن إدراكها على مستوى أراضى الأقاليم أو الدول - الأمم.<sup>(٢٣)</sup> وسوف يعكف على وصف أوجه هذا التناسق مهندسون سان - سيمونيون<sup>(٢٤)</sup> Saint-simoniens اشتركوا فى التفكير حول إنشاء خطوط للسكك الحديدية، منذ منتصف القرن التاسع عشر، وإن لم يقيم الجامعيون بالتعمق فى نظريتهم واختبارها إلا فى النصف الأول من القرن العشرين.

إن ما يسترعى انتباه من يلاحظون الظاهرة هو تناسق وانتظام التقسيم المكانى للمدن وفقا لحجمها. وهكذا، وفقا للمهندس البوليتكنيكى<sup>(٢٥)</sup> ليون لالان

---

(٢٣) وهى عكس مفهوم الدولة المركزية. (المترجمة)

(٢٤) من أتباع مذهب سان سيمون الذى نشأ فى فرنسا على يد هذا المفكر، فى أعقاب الثورة الفرنسية. وقد

عكف على الإصلاح على المستوى الاجتماعى. (المترجمة)

(٢٥) خريج مدرسة البوليتكنيك (المتعددة الفنون) الشهيرة بفرنسا. (المترجمة).



Léon Lalanne، المتخصص في السكك الحديدية، المولع بالهندسة، والذي عرض أمام أكاديمية العلوم، عام ١٨٦٣، قوانينه حول "تساوى الأضلاع والمسافات المتعددة"، فإن توزيع الإعمار السكاني ينتظم في شكل نقاط متناثرة موزعة بدقة على شكل رءوس مثلثات متساوية الأضلاع. وتكون المسافات التي تفصل مراكز التقسيم الإداري في البلديات، والمقاطعات، والدوائر الإقليمية، والأقسام ثابتة نسبياً، وفي نسب محددة الواحدة تجاه الأخرى. ويفسر نموذج هذا التقسيم المتناثر المنتظم على أساس أنه ينتج عن توزيع الموارد بين المجموعات البشرية الذين قد رصفوا المساحة المتاحة وفقاً لقانون "العوائق المتبادلة" نفسه الذي وضعه بوفون Buffon لتفسير الشكل مسدس الزوايا لخلايا النحل. ولكن جان رينون Jean Reynaud، وهو من مدرسة سان-سيمون الفكرية، الذي كتب مقالا تحت عنوان "مدن" في الموسوعة الجديدة، عام ١٨٤١، (والذي أعاد اكتشافها روبيك Robic)،<sup>(٢٦)</sup> طرح فيه تفسيراً وظيفياً لـ "المنظومة العامة للمدن"، تكون فيه موزعة على ثلاثة أو أربعة مستويات متدرجة من المراكز الحضرية، تشع كل منها في حيز من التأثير السداسي الذي يندمج في نطاق المركز الأعلى في المستوى.

ويتضمن هذا النص، الذي يرجع للقرن التاسع عشر، كل المبادئ التي كان يعممها الجغرافي الاقتصادي والتر كريستاليه، Walter Christaller اعتباراً من عام ١٩٣٣، تحت مسمى "نظرية الأماكن المركزية". ويمكن تحليل اندماج مساحات التأثير المتدرجة في المدن، كل منها في نطاق المنطقة الأكبر، على أساس أهمية الخدمات التي تؤديها كل منها للإقليم، والدائرة التي تحكمها. ويسعى كريستاليه لتفسير عدد، وحجم، ونطاق اتساع المدن على ضوء المنافع والخدمات التي تسديها

(٢٦) م.ك. روبيك، المساحة الجغرافية، العدد ١، ١٩٨٢.

M.-C. Robic, "Cent ans avant Christaller, une théorie des lieux centraux". L'Espace Géographique.

لشعوب مناطقها المحيطة بها، والتي يطلق عليها "المكملة". وتلعب المسافة التي يستغرقها الوصول للمدينة دورا جوهريا في هذا الصدد لأن تكلفة الانتقال تضاف إلى قيمة المنافع والخدمات التي يحصل عليها المستهلك أو المنفع. ومن ثم، أصبح الوصول لمنفعة أو خدمة ما (أى أقصى مسافة يوافق المستهلك أن يقطعها) يرتبط بتكلفتها أو بتكرار استخدامها: فيجب أن تكون تجارة المواد الغذائية، والخدمات الإدارية الأساسية قريبة من العميل إذ أن اللجوء إليها يكون متكررا، بينما يمكن أن تقع أماكن الخدمات التي يرتادها الناس بشكل أندر (مثل الطبيب المختص، قسم الشرطة، الجامعة) فى أماكن أبعد. ويتم اللجوء إلى مفهوم مهم، ألا وهو المركزية لتبرير تجمع المنافع والخدمات التي لها نفس المتناول والقيمة فى مكان مركزي واحد: فيجد العميل وكذلك المنتج منفعتهما فى تجميع المشتروات بالنسبة لعدد مرات الانتقال، ومقارنة المنتجات، وتحديد الأسعار، والإلمام بالمعلومات المتعلقة بالمنافسة. ويصف العديد من المؤلفين حينئذ تدرج المستويات الوظيفية، ويميزون ما يقرب من أربعة إلى ثمانية مستويات للأماكن المركزية فى مقاطعة واحدة، إقليمية أو قومية، يتميز كل مستوى منها بعدد، ودرجة تنوع، والمدى المستغرق للوصول للتجهيزات به وحجم العملاء الذى يقدم خدماته لهم، وهى بكونها مقاطعة متجانسة تصبح قابلة للتماثل مع منطقة التأثير التى تقع فى مداها.

إن الشكل السداسى الذى تمسك به كريستاليه ليصوغ مقترحاته النظرية فى نماذج هندسية، قد لاقى نجاحا كبيرا، وإن كان أقل، فى البداية بالنسبة لجغرافى أوروبا القديمة الذين رأوا فيه إفراطا فى التمسك بالشكلية، عنه بالنسبة لزملائهم الأمريكيين، مبتدعى "التحليل المكانى".<sup>(٢٧)</sup> وهناك تناقض آخر جدير بأن يلفت النظر: وهو ما يطلق عليه دراسات "الشبكة الحضرية"، التى نشرت فى فرنسا، فى

---

B. J. L. Berry, Geography of Markets Centers and Retail Distribution, Englewood Cliff, (٢٧) Prentice Hall, 1967.

الستينيات، أولى الأعمال المنهجية للملاحظة المقارنة للمدن، وهي تتشغل بالعلاقات التى تربط بين المدن على نحو يقل جدا عن اهتمامها بتصنيفها فى مستويات متدرجة، تبدأ من البلدة الريفية حتى العاصمة الإقليمية، ويسرد وظائفها، ويرسم حدود مناطق التأثير التى تخضع لها. ويكاد التدرج العمرانى لا يستنتج أبدا من تحليل العلاقات من مدينة لمدينة، ومن ملاحظة التدفق أو المبادلات بين المدن، وهو لا يستغل سوى لقياس اتساع مناطق التأثير والمساهمة فى تحديد المستويات بين المراكز.

وتتصل هذه الأعمال بالمهام التى تشغل القائمين على إعداد وتهيئة المدن الذين يعدون مراتب التدرج العمرانى لوضع برامج تخطيط مستويات التجهيزات الجماعية. ويكون لهذه الممارسة فائدة اجتماعية معترف بها فى فرنسا عندما يتعلق الأمر بتعريف العواصم الإقليمية - وهى أعلى مستوى للتدرج الحضرى - تلك القابلة لاختيارها كـ "حاضرات للتوازن" (مثل أوترو Hautreux، وروشفور Rochefort، عام ١٩٦٥). والآن أيضا، لا يتردد المعهد القومى للإحصاء والدراسات الاقتصادية (INSEE)<sup>(٢٨)</sup>. ووفد تهيئة الأراضي والعمل الإقليمى (DATAR)<sup>(٢٩)</sup> فى أن يطلقوا وصف "الأقاليم القابلة للمعيشة" على المناطق التى تحدد وجودها حول المراكز الحضرية، تلك الروابط التى تصل كل بلدية بالمدينة، والتى يرتادها سكانها عادة. إن هيكله الحيز المكانى فى هيئة مناطق خدمات دائرية نوعا ما، على أساس التدفق اليومى، ليترجم بشكل ملموس "طغيان المسافة" التى مازالت تطأ بقولها كإحدى الضغوط على التنقلات. ولقد وسع استخدام السيارات كثيرا، بالتأكيد، من اتساع هذه المساحات وخفف من القواعد التى كانت تفرض اللجوء الإلزامى للمركز الأقرب، وإن كان التعبير فى صورة خرائط عن الصلات

(٢٨) اختصار: Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques. (المترجمة)

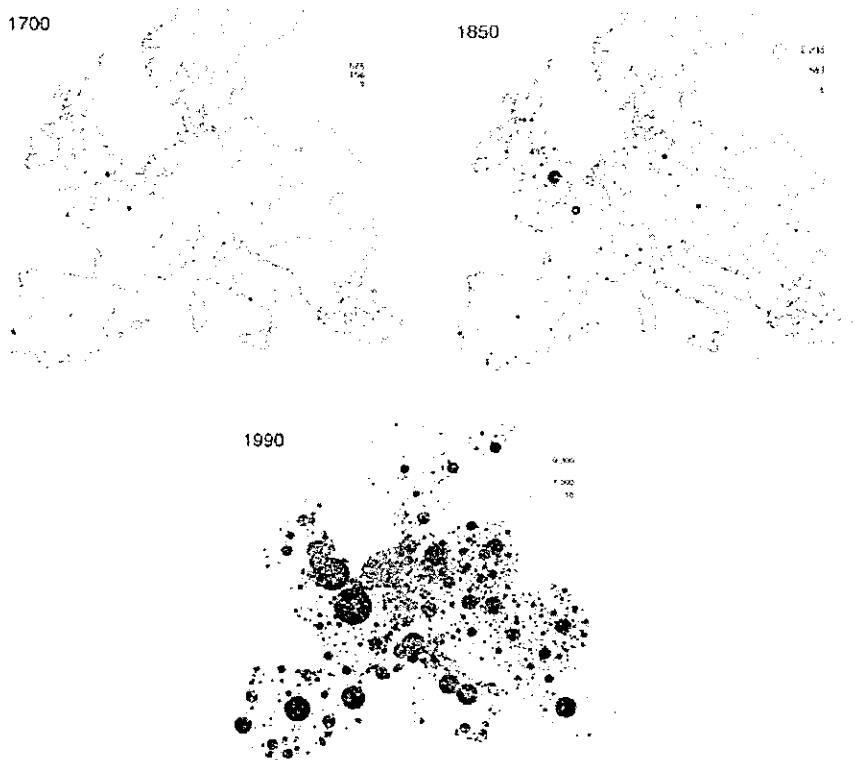
(٢٩) اختصار: Délégation à l'Aménagement du Territoire et à l'Action Régionale. (المترجمة)

التي تربط بين المناطق أثناء قطع المسافات بينها ليظهر تغييرات وفوارق أقل مما كنا نتصور في النماذج.

## نماذج نمو وتطور منظومات المدن

إن التحليلات المقارنة لتحولات منظومات المدن على مر الزمن سوف تضيف عناصر تتيح لنا أن نتعدى سمة السكون والجمود في الأشكال الهندسية لهذه النماذج الأولية. ولقد بدأ انتشار وإثراء تمثيل الشبكات الحضرية في منظومات خلال الستينيات. ففي عام ١٩٦٤، أبرز بيري B. BERRY، بتعبيره الشهير "المدن كمنظومات داخل منظومات المدن" ("cities as systems within systems of cities")، مستويين للتنظيم والملاحظة الصائبة ألا وهما: من ناحية، المدينة، التي تعتبر مجموعة من الأحياء والمؤسسات أو الفاعلين الذين تربطهم علاقات في إطار منظومة، ومن ناحية أخرى، منظومة المدن التي استمر، مع ذلك، في وصف تنسيقها، على أساس مبادئ نظرية "الأماكن المركزية".

ومن خلال الملاحظة المقارنة لأشكال التوزيعات الإحصائية لحجم ونطاق المدن، وملاحظة التغيير في مجموعات المدن العديدة سوف تتولد النماذج التفسيرية التي تأخذ في اعتبارها، بشكل أكثر اكتمالا، مختلف سمات الشبكات الحضرية، وتكون متضمنة، بصفة خاصة، وظائف أخرى غير الخدمات التي تقدم للسكان الذين يقطنوها، كما تضع الروابط بين هيكلها المتدرج مع طرق نموها، وذلك في إطار نظرية تطورية لمنظومات المدن. (انظر الشكل ١ و ٢).



الشكل ١ - نمو المدن الأوروبية: توسع موزع.

يتم تمثيل سكان التجمعات التي تزيد على ١٠٠٠٠ نسمة، في كل تاريخ، في شكل دائرة يتناسب مسطحها مع عدد السكان. يتزايد عدد وحجم المدن، ويتم توزيع النمو في كل أنحاء المنظومة، كما تخضع علاقات الحجم والنطاق لقليل من التغيير: إذ يحافظ التركيب المكاني على شيء من الثبات.

المصادر: موريكوني، MORICONI ١٩٩٣، بيروش BAIROCH

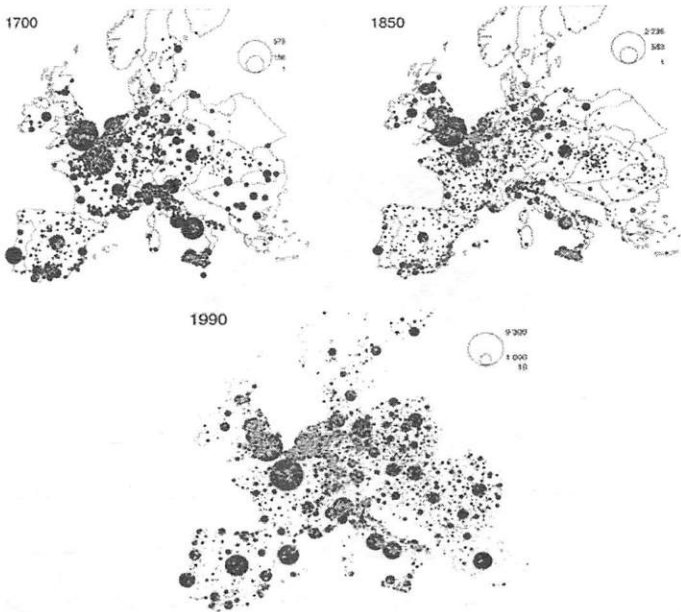
وآخرون، ١٩٨٨.

© ا. بروتانيول (D. BRETAGNOLLE)، د. بومان (D. PUMAIN)،

ك. روزينبلا (C. ROZENBLAT)، فريق باريس ووحدة دراسات المساحة

(UMR Espace)، ١٩٩٩.

وهناك تساؤل طالما حير ملاحظي الظاهرة الحضرية، وهو متعلق بالشكل الإحصائي لتوزيع أحجام المدن ونطاقها. ولقد تدخلت إسهامات شهيرة، مثل مساهمة الجغرافي أورباخ (Auerbach) عام ١٩١٣، أو أيضا إضافة زيبف (ZIPF) عام ١٩٤٩، في تحديد معالم الجدول الناتج عن تنوع التفسيرات التي كان من الممكن اللجوء إليها لتبرير وجود التوزيع نفسه معما في كل الأزمنة وكافة البقاع. ففي كل البلاد، بالفعل، يوجد الكثير من المدن الصغيرة، وعدد أكثر محدودة من المدن المتوسطة الحجم، وقليل من المدن شديدة الاتساع.



الشكل ٢ - تطور الحجم النسبي للمدن. ويتم تمثيل كل مدينة أيضا على شكل دائرة تتناسب مع عدد السكان، ولكننا احتفظنا، لكل تاريخ، بنفس أبعاد الدائرة المتوسطة الحجم، إن ما يبدو إذا هو النمو التفاضلي لكل مدينة بالمقارنة بنمو سائر المنظومة. ويعتبر زيادة التفاوت بين حجم ونطاق المدن وتعزيز الفوارق في الدرجات اتجاهها تاريخيا شديدا. فالمدن الكبيرة قد نمت، في مجملها، أكثر من المدن الصغيرة والمتوسطة.

المصادر: موريكوني، MORICONI ١٩٩٣، بيروش BAIROCH وآخرون، ١٩٨٨.

© ١. بروتانيول (D. BRETAGNOLLE)، د. بومان (D. PUMAIN)،  
ك. روزينبلا (C. ROZENBLAT)، فريق باريس ووحدة دراسات المساحة  
(UMR Espace)، ١٩٩٩.

كما أن عدد المدن يتناقص في كل مكان، في شكل متتالية هندسية معاكسة لحجم المدن. ولقد تم الاستعانة بالعديد من العمليات والتفسيرات لشرح هذا الشكل من التوزيع الذي يتسم بعدم التساوي الشديد، شأنه شأن مستويات الدخول لمجموعة من السكان.

ولقد طرح عالم الإحصاء روبير جيبرا Robert Gibrat (١٩٣١) إحدى أكثر التفسيرات المثيرة للاهتمام، فيما اقترح من وصف هذا التوزيع على أساس قانون إحصائي (يعرف بالتوزيع اللوغاريتمي العادي)<sup>(٣٠)</sup> الذي يمثل محصلة لعملية توزيع النمو بين المدن. ويشير، بالفعل، "قانون التأثير المتناسب" الذي وضعه إلى أنه، في المتوسط، إذا كانت كل المدن التي تنتمي إلى المنظومة نفسها تنمو بالتناسب مع حجمها (أي باختلافات نسبية تكون متساوية في معدلها من مدينة لأخرى)، ففي نهاية عدد كبير جدا من المدد الزمنية المتواترة، أيا كان التوزيع الأصلي وانطلاقا من تغير معدل النمو (المتوسط الحسابي لفروق التغير)، نحصل على توزيع لوغاريتمي عادي لحجم المدن. إن أهمية هذا النموذج ترجع إلى خضع لمجموعة من الاختبارات الإحصائية على أساس معدل نمو مجموعات المدن التي خضعت للملاحظة على مدار مدد زمنية منتظمة، بفضل عمليات تعداد السكان. ولقد أظهرت هذه الاختبارات بالفعل ميلا قويا في أن يكون نمو المدن التي تقع في

---

(٣٠) قانون إحصائي يتعلق بتوزيع متغير اتفاقي مستمر ذي قيمة إيجابية، يتبع اللوغاريتم الخاص به قانونا طبيعيا. (المترجمة)

منظومة واحدة بالجزارة نفسها، فى المتوسط، على المدى الزمنى الطويل (مما ينتج عنه ما أسميه "توسعا موزعا" للمنظومة)، مع ظهور بعض التغيرات الشديدة من مدينة لأخرى، على مر الزمن، مما يضيف على نمو أية مدينة على المدى القصير طابع المصادفة التى لا يمكن توقعها. ومع ذلك، فإن النموذج ببخس، بانتظام إلى حد ما، من نمو المدن الكبيرة مع تعزيز التفاوت بين الطبقات داخل المنظومة.

إن النمو الذى يسرى فى كل أنحاء منظومة المدن يصاحب نشر التحولات النوعية، مثل تغيير محتوى النشاطات الاقتصادية، أو الفئات الاجتماعية، والاختيارات العمرانية الحضرية، والتغيير فى السلوك داخل المجتمع الحضرى... أما عملية انتشار الابتكارات وتعميمها، التى كانت بطيئة ومقطعة فى الماضى، فإنها تسيطر اليوم على تطور المنظومات الحضرية التى تتصل فيما بينها على أعلى ما يكون ذلك. وهى تساهم فى البقاء على التناقضات فيما يتعلق بتدرج المراتب والفروق الوظيفية التى كانت موجودة من قبل داخل نسق السكان. وفى الواقع، إن التغيرات ذاتها التى تحدث تقريبا بالسرعة نفسها فى كافة المدن، والفروق النسبية فيما بينها قلما يعثرها التغير فى الغالب. ولكن عملية نشر الابتكارات تخضع "للتدرج"، فهى، بادئ ذى بدء، تخص المدن الكبيرة، تلك التى تكون، فى المتوسط، أقدر على إحداثها أو على حسن استغلالها، انطلاقا من التعقيد الشديد الذى تكتسبه بسبب اقتصادها ومجتمعها. ويترتب على ذلك، مع مرور الزمن، تعزيز الفوارق فى نطاق وحجم المدن مع تهديد مستقبل المدن الصغيرة التى يتعثر تقدمها فضلا عن تجاوز وسائل النقل السريع لها.

### نماذج للتنظيم الذاتى

إن الطريقة التى تتعكس بها هذه التغيرات فى كافة المدن لتذكرنا بطرق التطور التى تلاحظ فى بعض المنظومات المادية أو الحية. ويتعلق الأمر بعمليات



ضبط صغيرة مستمرة، مع تغيرات متأرجحة، ملموسة على فترات تمتد لعدة سنوات، وهي تترجم تقدماً تارة، وتارة، تأخراً فى عملية دائمة للتكيف - أو استشراف للتكيف - مع السياق المتغير بسبب التحولات التى تحدث فى المدن الأخرى. وفى الغالب، يتم توزيع هذه التغيرات المتأرجحة بمحض المصادفة بالنسبة لهيكل المنظومة، وهى لا تصمد أمام الزمن. ومع ذلك، عندما تنزع إحدى أطوار التجديدات إلى إعطاء الأفضلية لبعض المدن بصفة خاصة (على سبيل المثال، موانئ التجارة البحرية العظيمة فى القرن السابع عشر، أو المدن التى نشأت من جراء اكتشاف المناجم التى أبرزت قيمتها الثورة الصناعية فى القرن التاسع عشر، أو المواقع التى تتميزها سياحة الأعداد الكبيرة، أو أيضاً التجمعات المعاصرة التى تلحق بالمراكز الحضرية التقنية، والمدن التى تتميز بخاصية دولية تتخبرها العولمة فى أول الأمر)، نلاحظ حينئذ توسعاً تدريجياً فى عمليات التطوير التى تؤدى إلى أن يختلف مصير جزء من المدن عن مدن باقى المنظومة، التى يتغير هكذا هيكلها الكلى. وهناك شكل جديد للاختلاف يمكن تمييزه، وقد نشأ عن توسع التغيرات والذنبات الصغيرة حول التطور العام.

إن هذه الآلية التى تنتمى إلى النموذج الذى تصفه نظريات التنظيم الذاتى للأنساق الفيزيائية يمكن تفسيرها على أنها تفرع فى تاريخ هذه المنظومات أو الأنساق. وترتبط التفرعات الكبرى بفشر أطوار التجديدات بصورة غير متكافئة إذ تكون شديدة الانتقائية فى تمركزها. وتضفى هذه التفرعات على كل منظومة للمدن، فوق ملكياتها المشتركة، هيئة وتاريخاً متفردين. ونحن نميز آثار هذه التغيرات "المباغثة" (على مدى زمن تاريخ منظومات المدن، أى على فترات تبدأ من بضع وخمسين عاماً وحتى قرون عديدة) بتعرفنا على "أجيال" المدن المتخصصة (مدن للنسيج، ومدن لصناعة الحديد، والحمامات المعدنية) أو من إدراكنا للتعایش المستديم بين منظومات ساهمت "أحداث" موهلة فى القدم فى

توجيهها. فعلى سبيل المثال، أرست أنظمة سياسية مختلفة شيئا فشيئا، أشكالا معينة من التدرج الحضري، تدرجا متباينا للغاية في حالة مثل فرنسا (تصل النسبة من ٧ لـ ١ بين ثقل باريس وليون التي تعد المدينة الثانية) أو متعدد المراكز في حالة ألمانيا حيث ساعد توحيد الدولة، فيما بعد، على ظهور وبقاء العديد من العواصم الإقليمية ذات الأهمية المتعادلة.

إن منظومات المدن ذاتية التنظيم إلى حد كبير. ومن ثم، يبدو شكلها وتطورها بداية كمحصلة للمنافسات، والمباراة بين الفاعلين الذين استثمروا في مدينة محددة، وهم يركزون في نشاطهم اللاحق على الموارد التي يمكن تعبئتها وتوظيفها محليا. إن محاكاة ما تم إنجازه في المدن الأخرى، والتجديد الذي من شأنه توقع دخول المنافسين هما العمليتان الرئيسيتان اللتان تتدخلان على مستوى "أصغر جزئيات" هيكل المنظومة (المستوى "الميكروسكوبي")، ألا وهو مستوى الفاعلين الفرديين. ويتعلق الأمر بعمليات "غير خطية"<sup>(٣١)</sup> قابلة لأن ينتج عنها تفرعات، أي تعديلات في الهيكل الذي تحدده الأوضاع النسبية للمدن (فيما يتعلق بنقل المدن، وسماتها الاقتصادية أو الاجتماعية) داخل المنظومة. ولهذه العمليات التي تتفاعل فيما بينها مقاصد محددة للغاية على مستوى الفاعلين، ولكنها تترجم على خلاف ذلك على المستوى المرئى ("الميكروسكوبي")، في تصورات هيكلية وديناميكيات وهي، وإن كانت غير منسجمة، إلا أنها تظهر أوجه الاتساق بين منظومة مدنية وأخرى أكثر أهمية مما قد ننتظره نظرا لتنوع أشكال سير العمل السياسى أو الاقتصادى، أو المعايير الثقافية للمجتمعات المعنية.

إن أوجه التماثل بين كيفية تطور منظومات المدن والمنظومات الفيزيائية ذاتية التنظيم قد أتاحت، بشيء من النجاح، نقل نماذج المعادلات التفاضلية

---

(٣١) المقصود غير البسيطة أو غير المنتظمة.

المستوحاة من الهياكل "العشوائية" غير المحكومة بقواعد<sup>(٣٢)</sup> أو المتجددة وفقا لنظرية الطاقة المضاعفة.<sup>(٣٣)</sup> ويتيح استخدام النماذج الرياضية التي تسمح بتخييل التبعات غير الخطية والرجوع إلى الحقب التاريخية التي تتعاقب فيها فترات الاستقرار الذاتي وأيضا التفرعات، دراسة تبعات ذلك بصورة أفضل على منظومات المدن التي صنعتها الأحداث، مثل إقامة مدينة جديدة أو إنشاء محور جديد للنقل السريع. وعن طريق التخييل، نستطيع أيضا أن نجرب تفسير بعض الهيئات النمطية لمنظومات المدن، مثل "حالة تضخم الرأس" التي تزداد حدتها في الدول النامية، أو زيادة التدرج الفئوي في الدول حديثة التعمير، مع ربطها ببعض ثوابت عملية العمران المدني لهذه البلاد (ازدواج حضري داخل سياق النمو السكاني وهو أشد وأحدث بالنسبة لفئة الدول الأولى، وإنشاء المدن في وقت كانت فيه إمكانات المرور أسرع في الحالة الثانية). وتظل هذه النماذج، مع ذلك، بعيدة إلى حد ما عن إمكانية الاستخدام العملي. أما النماذج التي تقدم على مستوى المعلوماتية والتي تتيح دمج ثوابت كمية وقواعد نوعية مثل النظم متعددة

---

D. PUMAIN, L. SANDERS et T. SAINT-JULIEN, Villes et auto-organisation (٣٢)

باريس، إيكونوميكا، ١٩٨٩

P. ALLEN, Cities and regions as self-organising systems, Models of complexity. و

أمستردام، جوردون وبريتش ساينس للنشر، ١٩٩٧.

من المؤلف اللجوء إلى النظريات الرياضية والفيزيائية في مجال جغرافيا المدن ولاسيما إلى هاتين النظريتين اللتين نتناولان مقدرة التنظيم الذاتي للمنظومات وتباينها الهيكلي. نتناول نظرية الهياكل "المتسربة" أو العشوائية عمليات التنظيم الداخلي في حالة النماذج العشوائية التي تظهر نتيجة لتفاعل بعض الأفراد فيما بينهم داخل منظومة كبيرة محكومة بقواعد. (الترجمة)

L. SANDERS, Systèmes de villes et Synergétique. (٣٣)

باريس، أنتوبوس، ١٩٩٢. تدرس هذه النظرية التطور الزماني والمكاني للمنظومات التي تتكون من العديد من التفرعات المرتبطة فيما بينها بصلات تعاون وثيقة. وأصل النظرية المادية يتناول الطاقة المضاعفة المتجددة. (الترجمة)

المؤثرات<sup>(٣٤)</sup> فهي أكثر مرونة وتسمح بمراقبة تبعات الأنماط المحلية للتفاعلات الداخلية فيما بين المدن على تطور الهيكل الكلي بأكبر قدر من التفاصيل (على سبيل المثال، تبعات وجود حدود، أو عوائق مادية أو ثقافية على حركات التبادل).

وهكذا، تصبح النماذج التخيلية أداة فريدة للتجريب، لا يمكن استبدالها عندما يتعلق الأمر بفهم تكوين وتطور الهياكل التي تنتج عن التأثيرات الداخلية فيما بين فاعلين كثيرى العدد، مثلما الحال في منظومات المدن. ولا يزال هناك الكثير مما يجب عمله في هذا المجال فيما يتعلق بوضع النماذج موضع الاختبار، لاسيما مع نقص قواعد البيانات للنماذج التي يمكن مقارنتها، وذلك قبل أن نتمكن من استخدام النمذجة لاستكشاف إمكان العمران المدني في المستقبل.

## المراجع

- ALLEN (P.), *Cities and Regions as Self-Organising Systems, Models of Complexity*, Amsterdam, Gordon and Breach Science Publishers, 1997.
- BOTERO (G.), *Della ragion di Stato : Delle cause della grandezza delle città*, Torino, Unione tipografico-editrice torinese, 1588.
- GIBRAT (R.), *Les Inégalités économiques*, Paris, Sirey, 1931.
- LALANNE (L.), « Essai d'une théorie des réseaux de chemin de fer, fondée sur l'observation des faits et sur les lois primordiales qui président au groupement des populations », *Comptes rendus des séances de l'Académie des sciences*, t. 57, 2<sup>e</sup> semestre, 1863, p. 206-210.
- REYNAUD (J.), « Villes », *Encyclopédie nouvelle*, Paris, Gosselin, t. 8, 1841 (cité par Robic, 1982), p. 670-687.
- PUMAIN (D.), « Vers une théorie évolutive des villes », *L'Espace géographique*, 2, 1997, p. 119-134.

---

(٣٤) س. بورا، ف. جيرين-باس، ه. ماثيان، ول. ساندرز، "النظم متعددة المؤثرات وديناميكية نظام تأسيس المدن"، التحليل الجغرافي، ٢٨، ٢، ص. ١٦١-١٧٨، ١٩٩٦.

S. BURA, F. GUERIN-PACE, H. MATHIAN, L. SANDERS, "Multiagent systems and the dynamics of a settlement system".

## الأمن وعدم الأمن في المدن<sup>(٣٥)</sup>

بقلم ألان بوير

Alain BAUER

ترجمة: د. أمانى فؤاد حنا

مراجعة: أ.د. محمد علي الكردي

إن الأحداث التي يتم إحصاؤها يوميا في المدن، وفي شبكات المواصلات، والعمائر المخصصة للسكنى لأغراض اجتماعية، وفي الضواحي، تشير إلى أن عمليات إعادة العمران في بلادنا تتعدى الحدود دونما توقف، وتُقد، عن حق، ناقوس الخطر للمواطنين، ونواب الشعب، والصحفيين.

إلا أن هذه الأحداث لا تمثل، مع ذلك، سوى شق ضعيف نسبيا من مظاهر العدوان المادى أو المعنوى الذى يتحمله ممثلو الإدارات والمرافق العامة أو الخاصة، مما يمارسه المنتفعون، أو العملاء، أو بعض السكان.

فتطور أعمال العدوان، والعنف الذى تتسم به، وصغر سن الشباب الذين يمارسونه لتنتج نحو مساهلة النظام الاجتماعى والسياسى الذى طالما تظاهر بإغفال هذه الحقائق.

إن العنف وعودة ممارسة العنف هما اللذان يحتلان بؤرة الاهتمام ويغذيان المطلب الاجتماعى للأمن الذى لا يعتبر مجرد ذهان جماعى بل تعبيراً عن الواقع. ومع ذلك، فلا جديد فى هذا الموقف، بل الجديد هو انقلاب الاتجاه الذى عمل على اختفاء العنف تقريبا من محيطنا اليومى.

---

(٣٥) نص المحاضرة رقم ١٠٦ التى لقيت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٥ إبريل ٢٠٠٠.

إن الثقافة العمالية، التي كان أبرز ما يميزها المواجهات مع الدولة، والتي قد تخلت عن مكانها تدريجيا - وساعد على ذلك البطالة أو اضطراب ظروف المعيشة - قد تركت فراغا شديدا حيث هيمن على الأذهان والسلوك الشعور بعدم الفائدة الاجتماعية فقط.

وفى هذا المحيط المفعم باليأس حيث تكون أدوات السيادة العامة أقل عددا، أقل قربا، وأقل انفتاحا زمنيا عما هي عليه فى مواضع أخرى، فإن التخلّى قد تسبب فى حدوث تصدعات كبرى فى العائلات كما فى آليات تشكيل الحس المجتمعى بصفة عامة. ولقد تحولت الأحياء التى كانت تعزل فيها بعض الفئات، فى جزء منها، إلى أحياء "انفصالية" (وفقا لصيغة ماري- بيير سوبتيل Marie-Pierre Subtil، صحيفة بجريدة لوموند Le Monde).

ومع ذلك، وعلى خلاف العادة، لم يختَر السكان المعنيون بالمواجهة مع المجتمع، بل التماثل والتطابق مع نماذج النجاح التى يعلنها، وقد يلجأون إلى استخدام الطرق غير المشروعة للوصول إلى أهدافهم. ويعتبر البحث عن الملابس الراقية من بيوت الأزياء ذات الأسماء المعروفة، واستخدام وسائل الاتصال الحديثة، وعمل الوشم أو شرط الجلد، وتحديد الأراضى الخاضعة للسيطرة (مع أن أكثر المناطق هدوءا لا تكون أكثرها أمانا بصورة مطلقة)، هو التعبير عن هذه الشخصية الجديدة التى يريد أن يدخل تحت عبايتها أولئك الذين يرفضون نفيتهم، مع اختيارهم لآليات تنتمى لنظام العيش القبلى أكثر من الآليات الأشد تقليدية للعصابات والتى قد برزت فى تاريخنا ("الأشقياء"، "القمصان السوداء"، "الصبيان الأذال"، "الصبيان المتوحشون"، من بعد).

ولكن وقوع هؤلاء الأفراد كضحايا وتعذيبهم اجتماعيا - وهو ما لا بد أن نعرف كيف نتقبله، ونحلله، ونفهمه - لن يستطيع أن يبرر التعذيب بالعنف الذى يمارس ضد أشخاص آخرين ينحدرون عامة من الأحياء نفسها ويتعرضون

للتعديلات نفسها. لا بد أن نعرف كيف نعتزف بوجود هؤلاء الضحايا، ولا نتوقف عند التفكير بشكل عام حول أسباب العنف الاجتماعي. ولكن النظام السياسي قد أعاق مسيرته عجزه عن الاعتراف بالواقع، إذ تناول المشكلات، في الغالب الأعم، من منطلق القاعدة الثلاثية: عمى البصيرة، انعدام الجدية، وقلة الاحتراف.

### جنوح الأحداث يتطور. يتكرر ويتنقل ويتجدد

على مر السنين، برزت مظاهر مرتدة، متكررة الحدوث، وعصابات من الأحداث الجانحين في الضواحي البعيدة، ثم الضواحي القريبة، من حوادث إجرامية على أولى خطوط المترو منذ افتتاحه عام ١٩٠٠، كما انتشر الإدمان (١٠٠,٠٠٠ مدمن كوكايين في باريس عام ١٩٢١).

كان انتشار الانحراف المنصب على الاستيلاء على الممتلكات في أوج تفجره منذ ١٩٦٤، في أزهى فترات التوظيف الكامل للعمال. وهكذا، سجلت إحصائية الوقائع الجنائية (المعروفة باسم "الدولة ٤٠٠١" أو STIC FCE) ارتفاعا من ٥٠٠,٠٠٠ واقعة إبان فترة ما بعد الحرب مباشرة لتصل إلى ٤ مليون عام ١٩٩٤، ثم تهبط مرة أخرى إلى ٣,٥ مليون حالة عام ١٩٩٧، لتواصل صعودها منذ عام ١٩٩٨.

ولكن، وهو الأهم، فإن عدد أعمال العنف ضد الأشخاص، والتي كانت في حالة استقرار نسبي حتى عام ١٩٩٤، قد شهدت تزايدا مفاجئا، سريعا ومستمرًا في اطراد. وهكذا، بوقوع أكثر من ٢٥٠,٠٠٠ ضحية للعنف الجسدي، حقق عام ١٩٩٩ ذروة تاريخية. ففي أربعة أعوام، أحصى أكثر من مليون ضحية، أي العدد نفسه الذي سجل خلال العشر سنوات السالفة.

ومن وجهة النظر هذه، فإن العنف يشهد ازديادا من النوع نفسه الذى تشغله البطالة فى اهتمامات الفرنسيين. فبعد أن كانتا من المفاهيم المستبعدة (البطالة، والعنف)، فإن انتشارهما يسمح بتمييز أشخاص بذاتهم، يزدادون قربا منا، يعانون من هاتين الظاهرتين (العاطلون، والضحايا).

إن تهدم بنية الخلية العائلية، ونزوح المتقاعدين عن العمل نحو عالم منعزل، وازدياد عدد الأسر ذات العائل الواحد قد أوجد مساحات تخلو من التواجد، أى الرقابة، وخاصة بالنسبة للقصر. وهناك 'أيتام الساعة الرابعة والنصف عصرا' وهم تلاميذ المدارس الذين يجدون أنفسهم وقد تركوا لحالهم، إذ أن أهلهم يتأخرون فى أشغالهم أكثر فأكثر، والأجداد لم يعودوا يغطون فترة التناوب، والمدارس لم تعد تبذل قصارى جهدها فى إعطاء الواجبات التى تشرف عليها، مع طرد أكثر التلاميذ مشاغبة، وأصبحت تشهد حالة من التغيب الدراسى نادرا ما يتم معالجته على المستوى الرسمى.

ومن جانبها، فإن الإحصائيات الرسمية لا تزودنا إلا بمعلومات محدودة، كما أنها جزئية (فهى لا تأخذ فى الاعتبار سوى الجرائم والجرح، دون المخالفات أو "التصرفات غير اللائقة")، ومجتزئة التناول (فهى لا تسجل سوى الوقائع الملحوظة والمعلنة)، بينما تشير التحريات عن التعرض لأعمال العنف إلى أنه ما يقرب من نصف هذه الممارسات قد لا يتم تسجيلها، كما أنها غير حيادية (إذ أن أساليب إدارتها وفحصها تتعرض أحيانا لتغيرات موسمية تتأى عن المنهج العلمى).

ولكننا، باسم هذه الإحصائية، وحتى الشهور الأخيرة، قد وضعنا الواقع المعروف فى مقابل الواقع الذى يعيشه المواطنون والذين حاولنا أن نبرهن لهم أن الشعور بعدم الأمان هو من قبيل الهلع الجماعى، أو المبالغة، أو الانقياد.

وهكذا، فإن إدارة الشعور بعدم الأمان كان يمر عادة بمراحل ثلاث متميزة وإن كانت شبه تلقائية:



- النفى: "هذا ليس صحيحا، إنه ذهان جماعى".
- التهوين: "هذا صحيح، ولكنه أقل خطورة مما يقال".
- الاستبعاد اللفظى: "هذا صحيح، وخطير، ولكنه خطأ تقع مسؤوليته على عاتق...".

وكان ينبغي انتظار مؤتمر فيليبانت (Villepinte)، الذى عقد فى أكتوبر ١٩٩٧، حتى تعترف الحكومة بأمانة وبشجاعة، أن "الرقم الأسود" الذى وصل إليه الشعور بعدم الأمان كان يتطابق مع حقيقة غير قابلة للنقاش.

ولقد استجابت الدولة بزيادة كبيرة فى التجهيزات والإمكانيات (وإن كانت التعديلات التى تطرأ على المواعيد المحددة، غالبا ما تعوق تأثيرها)، وبتقسيم المدينة إلى مربعات سكنية تقع كل منها فى نطاق مراقبة شرطية خاصة بها (حتى وإن كان عدد المربعات السكنية التى تخضع للمراقبة يتناقص أكثر وأكثر وكذلك عدد أفراد الشرطة المكلفين بذلك)، وبتعديل مساحات التدخل (مع الاعتراف بوجود تجمعات أو أحياء خارج الحدود الإدارية المعتادة)، وبإيجاد الخدمات المركزية المتخصصة، وهى شديدة الفعالية فى مواجهة حالات الإجرام الكبيرة، وإن كانت محدودة جدا بالنسبة لحالات جنوح الأحداث الصغيرة. ومع ذلك، إن لم تكن المدينة مرتعا للجريمة، فهى مكان الشرطة. فلا توجد شرطة خارج المدينة.

ومن كل أوروبا، تستثنى فرنسا من هذا الوضع، إذ أن الشرطة الوطنية، حديثة التكوين (١٩٤٢)، تتولى مهام شرطة الضواحي المجاورة وإن كان نظامها يمنح الامتياز وبشدة لنشاطات الدفاع عن المؤسسات (مهام ذات طابع عام) وبأخذ قليلا فى اعتباره احتياجات المواطنين (الأمن العام).

إن مستوى وعى السكان يتطور بشكل عكسى، فبينما يتلاشى الخوف من العدوان المادى، ينشغل المواطنون بالوضوءاء، والروائح، والاضطرابات

والأضرار التي تنشأ في علاقات الجيرة، مما يتولد عنه مطالبة أكبر تجاه السلطات، التي تجد أن ما توفره من أمن يفقد ترابطه بشكل غريب على المستوى الإقليمي والتقني.

وتزيد عودة العنف أيضا من هذا الخلل، نظرا لأن الخدمات العامة لم تستعد مكانها إلا منذ بضعة أشهر فقط، في موقع شرطة الضواحي المجاورة، بحثا عن تلبية الحاجة الأولى للسكان، بينما تتزايد المطالبات الثانية أكثر فأكثر.

إن إحياء نظام شرطة الضواحي المجاورة (الدوريات الراكبة العائدة) اعتبارا من ١٩٩٨، يأتي بتعديل ملموس لشرطة الدفاع عن المؤسسات التي كانت تتولاها الدولة تقليديا كي يقترب من منطق حماية الأشخاص والممتلكات. فلنأمل أن يتم ذلك ويحقق غايته.

وكذلك، فإن بدء أول تحقيق قومي كبير عن ضحايا العنف، عام ١٩٩٩، الذي أطلقه المعهد الوطني للإحصاء والدراسات الاقتصادية، ومعهد الدراسات العليا للأمن الداخلي، قد أدخل فرنسا ضمن الأمم الحديثة التي تحاول أن تتعدى إحصائيات الشرطة التي تعطي لمحة عن نشاطها الفنى أكثر من الاضطرابات التي تتحملها. فهناك، ما يربو على ٣،٥ مليون جريمة وجنحة مسجلة، ١٦،٨ مليون حالة من الاضطرابات تم تسجيلها.

### **لفترة طويلة.**

### **"قضت" الدولة على الجنح**

### **بدلا من تعقب الجانحين**

بموجب إجراءات نزع صفة الجريمة، ورفع العقاب الجنائي، مع مطلع السبعينيات، عن إصدار شيكات بدون رصيد، ثم عن بعض جنح المرور، ووضع

نظم للتصالح أو الوساطة، أخلت الدولة - وهى التى جاوز تضخم الإجراءات قدراتها- المحاكم، وخلصت الإحصائيات القضائية من العديد من الوقائع.

وساهمت النيابات فى تثبيت الظاهرة، بحفظها، لنفس أسباب نقص الوسائل، أكثر من ٨ شكاوى من ١٠ (لا يرجع كلها لكون الفاعل مجهولا)، لاسيما فى مجال المخدرات (العقاقير الخفيفة والثقيلة)، بمجرد أن الكمية لا تزيد عن جرام أو جرامين.

على ألا ننسى الإشارة إلى صعوبات التحكم فى ١٧٥,٠٠٠ شخص موضوعين تحت المراقبة القضائية، وخاصة الرقابة على ٥٠,٠٠٠ من المحتجزين، بالنسبة لجهاز يتكون من ١٧٥ قاضيا لتطبيق العقوبات، أو الإشارة إلى التعليمات التى تقضى بعدم تنفيذ بعض العقوبات التى تقل عن الحبس لمدة عام كامل فى بعض الدوائر القضائية، بل إلى عدم تسجيل بعض أحكام الإدانة فى الصحيفة الجنائية، لنقص الوسائل لدى كتبة قلم المحاكم.

إن وضع الاقتصاد الخفى، والتوسع فى زيادة أرقام جنوح الأحداث الكلى بسبب القصر (فلقد تضاعف العدد خلال بضع سنوات ليصل إلى أكثر من ٢٠% بالنسبة إلى مجموع الاستعدادات الموضوعية) ولكن بصفة خاصة التزايد فى أعمال العنف التى تحدث على الطريق العام، يتقل كاهل السكان بالقلق. إن عدد القصر الجانحين لم يكن أبدا بهذه الخطورة، رغم افتقاد الثقة فى الإحصائيات بالنسبة لمن هم أقل من ١٣ عاما، فهم أصغر سنا (٨-١٥ عاما)، بل أكثر قابلية للعودة للجريمة، وأكثر عنفا.

وتبدو الهياكل الاجتماعية والتربوية، المنبثقة من قرارات عام ١٩٤٥ و١٩٥٨، وكأنها لم تعد تسد فى أعمال بعض الشباب الذين، وفقا لمنطق تـُكران، عصيان، خروج عن السلطة، أصبحوا يهاجمون كل ممثلى المؤسسات (رجال

الشرطة، رجال المطافئ، وكلاء شركات المساكن معتدلة الإيجار، وكلاء شركة كهرباء فرنسا، سعاة البريد، وحتى الأطباء)، بما في ذلك أثناء الكائنات المعدلة. وفي الوقت نفسه، فإن عدد القصر الجانحين المسجونين يتزايد ببطء، حتى مع تزايد الاتهام وشدة، وطول مدة العقوبات.

إن سن عدم المسؤولية الجنائية المفترضة لدى القصر شهد مدا كبيرا (٧ سنوات، ثم ١٣ سنة، وفعليا ١٦ سنة)، مع الامتياز القضائي الذي يتمتعون به، وأشكال تخفيف العقوبات كلها تظهر اليوم كعناصر إفلات حقيقي من العقاب مع أن ممارسات هذه الفئة العمرية تمثل ما يقرب من نصف أعمال العنف على الطريق العام، وأن دورها أكثر خطورة أيضا في مجال تهريب المخدرات.

إن الأمر لا يعنى وضع مبادئ قرارات عام ١٩٤٥، و١٩٥٨ موضع الاتهام، وهي التي تنص على، أساسا، بوسائل زهيدة، للسواد الأعظم من الحالات التي يتم تناولها، ولكن الأمر يتعلق بتساؤلنا عما إذا ما كان بمقدورنا أن نعامل وبالطريقة نفسها سارق الحلوى والمعتدى المسلح، في زمرة واحدة مع المعتصب، والمبتز بالإكراه.

لقد أصبح جنوح الأحداث ظاهرة ذات دلالة اجتماعية، تتميز باتجاهات للانغلاق في عالم متكامل، ألا وهو "الحى"، ويتم التحكم فيه بطرق تنم عن التخصيص وتتدرج من رسوم الوشم التي تسم الأفراد للتعرف عليهم إلى السيطرة الإقليمية التي تحددها معابر تكون بمثابة "حدود"، دون أن نغفل استخدام الهواتف المحمولة في تنظيم التهريب. إن ما يقرب من ١١٠٠ من أحياء فرنسا قابلة للتأثر بذلك، ويكشف نحو ٢٠٠ حى منها عن ظواهر ملموسة لرفض المؤسسات وعن أعمال عدوان متكررة ضد من يمثلونهم، مما يبدو أنه يشكل خاصية فرنسية بين الدول الصناعية.

وبالقدر نفسه، فإن الاقتصاد الخفى، والتهريب المنظم للمنتجات المخدرة يشكلان، أحيانا على العكس، عاملين للاستقرار الداخلى، مثل الإسلام المجاهد. ف لأسباب متصلة بالرغبة فى عدم لفت اهتمام الشرطة، يستبدل بالدولة ذات النظام الجمهورى نظام آخر، مما يضع السلطات أمام معضلة معقدة: الاختيار بين إعادة النظام أو الاكتفاء بالغياب الظاهرى للفوضى.

وفى الوقت نفسه، تشكل عودة ظاهرة إدمان الكحوليات، لاسيما بسبب ظهور مشروبات من النوع المختلط "ميكس" أو الجعة (البيرة) التى يدخل فى تركيبها درجة عالية من الكحول، وكذلك انتشار الاضطرابات النفسية الأكثر خطورة، مظاهر جديرة بالملاحظة، وتستدعى اهتمام المتخصصين فى الصحة العامة تماما مثل ممثلى المؤسسات التى تضطلع بالحفاظ على النظام العام. ويبدو أن السمة الذكورية للعصابات المنظمة تشهد تطورا أيضا بظهور عصابات منظمة من الفتيات، وإن كانت هذه السمة ما تزال جزئية إلا أنها ملموسة. كما أن عنف المواجهات فى تصاعد متزايد، والقتل ومحاولات القتل فى ارتفاع مطرد، والاستيلاء على الأسلحة النارية ظاهرة غير نادرة بالمرة.

وتمثل عودة السيطرة على هذه الأحياء هدفا أعظم، ولكنه يمر بمراحل متقاطعة من التوتر والمصادمة.

### من النتائج الملموسة والمهام

فى المراكز التجارية، فى مناطق وسط المدينة، وبعض مجموعات المساكن معتدلة الإيجار، وفى شبكات المواصلات، عادة ما تؤتى جهود الوقاية، والتواجد والجهود المبذولة فى الضواحي ثمارها، ولكنها تسبب أيضا تحريك عمليات الجنوح لتنتج نحو مساحات ضعيفة أو سيئة المراقبة.

وبالإضافة إلى ذلك، فإن الجهود المتناثرة، والأعمال التي تتم على الهامش، والعمليات التي تركز على الآثار أكثر من الأسباب، تؤدي، حتى باسم أحسن النيات الطيبة، إلى نتائج فاسدة تلاحظ، وإن كان نادرا ما يتم تقييمها.

وهكذا، وفيما يتعدى عمليات الوقاية الاجتماعية التي تتسم بحشد الاستعدادات التي تركز على المنحرف (وغالبا ما يعتبرونه ضحية للمجتمع)، ثم عناصر الوقاية من العودة للإجرام أو عوامل إعادة التكيف، تم وضع منطق للوقاية "الموقفية" (تبعاً لكل موقف)، يركز على الموقف ويهدف إلى الارتفاع بالمخاطر إلى أقصى درجة والانتقاص من قيمة المكاسب إلى أدنى حد. وعقب فترة من التنافس، تشابك المنطقان شيئا فشيئا لإعطاء نتائج ذات مغزى.

ولكن العملية الأساسية التي تهدف إلى استخدام سلطات الردع، ولاسيما القضائية منها، كوسيلة لإدراك الفعل ذاته أكثر منها كأداة عقاب عن الجريمة، مستمرة في الضغط وبشدة على طبيعة وأدوات عمل الدولة. وإن كان على الدولة أن تتذكر أن مهمتها الأساسية هي الحفاظ على العقد الاجتماعي الذي يتيح العيش داخل المجتمع.

ولقد كانت الدولة في رد فعلها، خاصة، تتصرف تبعاً لأعمال العنف في المدينة (فينيسيو Vénissieux، فول-أو-فيلان Vaulx-en-Velin، إلخ)، فلقد ردت بأسلوب تكديس استعدادات تم تجميعها، بعد ذلك، تحت مسمى "سياسة المدينة". وأضيفت التعبيرات الغريبة، المشتقة من صدر الكلمات التي تتكون منها (QHD, DSU, DSQ, ZUS, ZFU, ZRU, (PDS, PDPD, ZEP CAPS, PLS)، الواحدة فوق الأخرى، كمستودع حاجيات شديد البعثرة والفوضى. وينطبق الأمر على الوسائل أو الوظائف المرصودة لهذه الاستعدادات. ولقد اتخذت الدولة، لتوها، رد فعل باقتراحها، ولأول مرة أصدرت قانوناً يبدأ بإلغاء بعض البرامج قبل إعداد برامج أخرى.

وعلى الدولة، أخيراً، أن تضطلع بعملية إعادة توجيه كبيرة حتى تلبي الاحتياجات التي يعرب عنها السكان، وبدون هذا الاتجاه، فإن مناصري أكثر الحلول تبسيطاً وأكثرها غلوا، الذين "يحتفظون" بكيش الفداء المسئول عن كافة المآسى جاهزاً، سوف يتمكنون من إقناع ناخبين يتزايد عددهم أكثر فأكثر، حتى يفوت الأوان.

ولم يعد من الممكن الاقتصاد في إعادة تأسيس سياسات الأمن العام، وبصفة خاصة، تنظيم وإدارة المعالجة القضائية للاضطرابات التي يتحملها السكان، ولا سيما تلك التي يتسبب فيها الأحداث.

وفيما يتعلق بالرقابة الاجتماعية، فإن الميثاق الجمهوري يفرض الاعتراف بقواعد للحياة العامة يتقبلها الجميع، وتحددها، في إطار نظام ديمقراطي، أغلبية لا تسيء استغلال الوضع، وتمتثل بصفة منتظمة للانتخاب العام.

ولسوء الحظ، فإن قوة جمود، وسلبية استعدادات الدولة قد نتج عنها أكثر من منطق للطرده والاستبعاد، سواء عن طريق عدم ضمان احترام الإلزام المدرسي (بسبب تبعات هذا التسجيل على المعونات العائلية)، أو باعتبار أن أقصى عقاب للمشايخين هو الطرد من المنشآت، مما يحولهم إلى "أفضل" عناصر للفوضى.

وكذلك، فإن التسامح اللازم لاستكمال هيكل مجتمع متعدد الثقافات بطبيعته لا يمكن أن يتغاضى عن أكثر القواعد تعارضاً مع تقدمنا. إذا كان حجاب "الشادور"، والختان، والضغط العائلي التي تمارس ضد النساء أو الفتيات الصغار تبدو غير مقبولة، فهل تقبل السرقة والتآمر والسب والشتم، أو العدوان؟

وفيما يتعلق باحترام قواعد الحياة المشتركة، فإن الإرادة المشروعة في حماية القصر قد أدت إلى أن يحل محل عقاب الجانحين مجرد حماية الأطفال الذين هم في خطر، دون الاضطلاع بمهام خواص العقاب. ولذلك، فإن الشرطة الوطنية

كانت قد ألغت، سراً، الفرق المتخصصة التابعة لها (قبل أن تعكس العملية من زمن قريب)، بينما توصل الدرك إلى العملية العكسية. وسواء تعلق الأمر بالسلوك داخل المواصلات، أو بمجرد الاحتياي وصولاً إلى الاعتداء، أو فى المبائى المدرسية: من رنين الهاتف المحمول أثناء الحصص إلى تدمير الأجهزة أو العنف الموجه ضد المعلمين وهيئات العاملين، أو الضغط الذى يمارس على مفتشى رخص القيادة، أو العنف الموجه ضد وكلاء شركات المساكن معتلة الإيجار (م.م.أ)، هيئات البريد، شركات الصيانة، متعهدى توصيل الطلبات للمنازل، هيئة العاملين بالبلدية، المربين، لا يفلت أى جهاز من الأزمة.

أما مجموعة العاملين "بالجبهة الاجتماعية"، من ممرضى وممرضات المجتمع، فهم فى حالة قطيعة، إذ أن خطاب الألم، النبذ والكراهية الخاص بهم يتم تجاهله بشدة أو التهوين من شأنه. وإذا ما تصدع هذا البناء الاجتماعى أيضاً، فلا شىء إذا يمكنه أن يصد طوفان العنف. أما فيما يتعلق بوضع مجموعات العاملين بالشرطة، فيتعين، قبل أن نوجه لهم اللوم، اللزوم فى بعض الأحيان، أن نتساءل عن ظروف العمل التى يمارسون مهامهم فى إطارها، وعن حالة أقسام الشرطة، وتشكيلها، عن كوادرهم والرقابة عليهم. فلا تزال هناك أقسام للشرطة لا يحبذ التوجه لها، اللهم إلا إذا كان مرجعنا فى المقارنة الحالة التى كان عليها بعض الأقسام التى تقع فى بعض النظم الدكتاتورية البائسة فى أمريكا الجنوبية.

لقد كان نظامنا الاجتماعى دائماً منتجا للعنف، أحياناً لمجرد مناهضة قهر أكبر. وجانب من هذا العنف يكون خلافاً، وهناك جانب آخر، من فرط يأسسه، لا يتعدى مستوى الهدم. ولكن يجب علينا أيضاً أن نقبل الاعتراف بالبعد العرقى للعنف، ليس عنف الأجانب الذين لا يتعدون - فى مجال الجنوح المعروف - نسبتهم للسكان سوى لفئة واحدة: ألا وهى المخالفات التى تسجلها "شرطة الأجانب"، وهى الجهة الوحيدة تقريبا التى يمكنها معرفتها. ولذلك، فهناك جنوح



للأحداث الفرنسيين الذين ينحدرون من عائلات مهاجرة، ولا يرجع هذا إلى أنهم غير مندمجين في المجتمع، بل على العكس، إذ يكون عنفهم عادة تعبيراً عن صعوبة تحقيق اندماجهم بالكامل، فيما يتعلق بالمسكن، والعمل، ولكن أيضاً في قضاء أوقات الفراغ أو الحياة العاطفية. إن آليات التفرقة لمتعددة.

ولكننا نسدد جماعياً، ولا شك، خيار السنوات ١٩٦٠-١٩٧٠، عندما كان يتم معاملة أهالي هؤلاء الشباب، الذين تم استقدامهم كأيد عاملة لازمة للتنمية الاقتصادية إبان فترة "الثلاثين عاما المجيدة"<sup>(٣٦)</sup> كمجرد عابري سبيل مؤقتين، ومن ثم، لم يكن من الضروري السعي لدمجهم في المجتمع الفرنسي. ولأول مرة في تاريخ الهجرة إلى فرنسا، وجدت ظاهرة "مهاجرون لفترة محددة". وكان كل شيء معداً لكي يعودوا إلى بلادهم بعد "استخدامهم"، حتى يكونوا تابعين للغة، وثقافة، وإجراءات لا يتقنونها، وهم لا يزالون، في الأغلب الأعم، غير متمكنين منها حتى الآن.

وأصبح يوجد في فرنسا الآن مهاجرون في سن المعاش ("العمر الثالث")، ممن لن يعودوا إلى بلادهم، وسوف تظل تعوقهم اللغة أو الإدارة، ولا يتمكنون دائماً من الاقتراب من ثقافتهم، بل والظاهرة الجديدة أنهم سوف يقضون نحبهم في فرنسا، بل وربما سوف يوارون التراب في أرضها. ولا يدعم أبناؤهم أو أحفادهم الأسباب لكي يحنفوا على نظام لم يفعل الكثير حتى يستحق الاحترام.

وفيما يتعدى الواقع اليومي، هناك حلول، وإن كان لا يوجد حلول "جاهزة" لتحقيق الأمان، فلا يوجد منها سوى ما هو "على المقاس". ومن واجب المجتمع أن يتفهم أو أن يصلح. ولكن يتحتم عليه أيضاً أن يدافع عن نفسه، لأن أبرز ضحايا

---

(٣٦) يطلق على هذه الحقبة بالفرنسية: "Les Trente Glorieuses". وهي الفترة الممتدة من بعد الحرب العالمية الثانية حتى عام ١٩٧٥، والتي شهدت نمو اقتصادي كبيراً. وأخذت تسميتها عن عمل للكاتب الفرنسي: J. FOURASTIE ' كتب عام ١٩٧٩. (الترجمة)

العنف العادى هم أيضا أبرز ضحايا العنف الاجتماعى. لقد حان الوقت لإعادة تفعيل العمل السياسى، وذلك بإزالة الحواجز، والحد من الانعزالية فى الاختصاصات الإدارية، مع بث الروح فى "العقود" المحلية للأمان، وقد كانت هذه مبادرة مرحبا بها، واضحة وشجاعة، بدأتها الحكومة أواخر عام ١٩٩٧، وإن كان يبدو أنها تتعثر منذئذ، لاسيما فيما يخص البعد المدنى والاجتماعى، ولكن أيضا التعليمى والقضائى.

إن الوقاية، الردع، العقاب والإصلاح لا يمكن أن تأتى بنتيجة إلا عندما تطبق مجتمعة وبشكل متماسك.

لا شيء يجرى فى البحث عن مرتكبى جريمة ما إذا كان النظام الجنائى، الذى أدان، واتهم، والذى وجد نفسه مضطرا فى الأغلب الأعم من الأحوال إلى "الحفظ الإدارى"، لا يعمل فى اتجاه توقيع العقوبة.

ولا شيء يجرى فى تسجيل الشكاوى إذا كانت إجراءات الملاحقة القضائية لا تستخدم.

ولا شيء يجرى فى شرح القواعد إذا لم يكن هناك أى جهاز يعاقب على تركها.

ولا شيء يجرى فى المطالبة بالقيم الجمهورية إذا كان النظام الجمهورى لا يضمن، مثلما يدعو إعلان حقوق الإنسان والمواطن، الحق فى الأمان وهو غير القابل للتقادم.

ولقد بدأ الباحثون فى تعدى الانقسامات القديمة والأوليات الأيديولوجية المسبقة العقيمة. فمتى يتحقق الجهد ذاته فى جهاز الدولة، فيما يتعدى المنتخبين، ومن سيقوم به من زمرة كبار الموظفين الذين عادة ما تتاسوا باسم المفهوم الملكى للنظام، الحياة اليومية للمواطنين؟

## المراجع

- BAUER (A.), *Violences et Insécurité urbaines*, Paris, PUF, 5<sup>e</sup> éd., 2000.
- BAUER (A.), *L'Amérique, la violence, le crime*, Paris, PUF, 2<sup>e</sup> éd., 2000.
- BAUER (A.), *Les Polices en France*, Paris, PUF, à paraître, 2000.



## النقل، الطاقة، السرعة<sup>(٣٧)</sup>

بقلم جان - بيير أورفوي

Jean-Pierre ORFEUIL

ترجمة: د. أمانى فؤاد حنا

مراجعة: أ.د. محمد علي الكردي

منذ أن ترك الجد الأكبر شجرته، لم تكف عن أن نجوب الأراضي والبحار، حتى ولو لم نكن نملك سوى طاقتنا الخاصة والطاقة المتولدة عن الرياح. ومنذ أن وجدت "السلطات العامة"، قامت بتطوير نظم النقل، والتيسير والتحكم في حركة البشر والممتلكات. وعلى الرغم من أن المواصلات لم تكن تحتكم، حتى نهاية القرن الثامن عشر، إلا على مصادر للطاقة ذات كثافة ضعيفة، إلا أن الإنسان ذهب للقاء أخيه الإنسان، للسراء وللضراء. فلقد أتاحت، منذئذ، مصادر الطاقة ذات الكثافة الشديدة كالفحم ثم البترول، مضاعفة سرعات وسعات وسائل النقل، وغزو الهواء والفضاء.

إن تحليل ديناميكية الحركية ونظم النقل عبر التاريخ سوف تسمح لنا بتمييز الخصائص الرئيسية "للشبكات" وأثرها في أرض البشر. ولسوف نتساءل بعد ذلك عن آفاق النظم الخاصة بنا وعن المشاكل التي علينا أن نواجهها.

---

(٣٧) نص المحاضرة رقم ١٠٧ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٦ إبريل ٢٠٠٠.

## سهولة الحركة للجميع، فكرة جديدة: من الربط بالمكان إلى الحق في الحركة

إن مجرد التجول في متجر صغير للبيع بالخدمة الذاتية ليضع في متناولنا المنتجات من العالم أجمع، كما أن زيارة لرواسي (Roissy) تعرض أمام ناظرينا أكبر مدن الدنيا، في متناولنا طيلة الأربع والعشرين ساعة. إن تجربتنا الملموسة لقدرة حركة ووسائل الانتقال أنستنا أنه، على المستوى التاريخي، تعد سمة الحركة "الجماعية" فكرة حديثة العهد.

إن النموذج السائد للتنظيم الاجتماعي حتى القرن الثامن عشر هو، بالفعل، الانتماء التجمعي: إذ نولد في مكان ما، فنصبح، من جراء ذلك، منتمين لهذا المكان. أما الانتقالات عبر الطرق، فهي، وبشكل خاص، من قبيل عمل "المسافرين المحترفين"، من قساوسة، وعسكريين، وصيارفة، وقطاع طرق، وتجار... وتكون دائرة التعارف-الداخلي فيما بين الأطراف وبعضها، وكذلك التبادل مقتصرة، بالنسبة للسواد الأعظم، على بضعة أميال تحيط بمقر الإقامة.

ويمر هذا النظام بأزمة في نهاية العصور الوسطى: فتنقل حيازة الأراضي من أيد إلى أيد، ولا يجد الأفراد بعد مكانهم في المنظومة الإنتاجية المحلية، ويصبحون "غير مندمجين": هؤلاء هم المتشردون، الذين يسعون بحثاً عن حياة أفضل خارج مجتمع منشئهم. وتبذل السلطات العامة جهوداً لتصد سيل هذا التدفق وردع التشرد. وحلول عصر التنوير<sup>(٣٨)</sup> - قبل الثورة الصناعية بكثير - هو الذي شهد ظهور تصور بديل للحياة الاجتماعية، إذ يعتقد تورجو<sup>(٣٩)</sup> (Turgot)

---

(٣٨) المقصود القرن الثامن عشر الذي شهد النهضة الفكرية والأيدولوجية التي عملت على اندلاع الثورة الفرنسية. (المترجمة)

(٣٩) أحد أبرز رجال الدولة ورجال الاقتصاد في فرنسا في القرن الثامن عشر. (المترجمة)

وسميث<sup>(٤٠)</sup> (Smith) وغيرهما في انتقال المجتمعات المبنية على الصلة التجميعية إلى المجتمعات التعاقدية، حيث يضمن السوق، ومناطق ومجتمعات السوق الأكثر رحابة، استخدام المواهب كأفضل ما يكون في خدمة المصالح الشخصية والجماعية. أما الثورة الصناعية والاضطرابات والتحولت السياسية، مثل الثورة الفرنسية التي ستحل النقابات المهنية، فسوف تتولى الباقي: إذ لن يصبح الأفراد، فيما بعد، مرتبطين بالجماعة التي ولدوا فيها، وسيصبحون أحرارا في تنقلاتهم. وسوف تخرج أجهزة الضمان والحماية الاجتماعية عن حدود التزامها بأقاليهم معينة، وإن كانت الحركية ستصبح، من الآن فصاعدا، حقا للجميع: إن التغير في رؤية المجتمع تجيز حركة انتقال الأفراد.

### أربع ثورات تكنولوجية كبيرة

يمكن أن ينظر إلى تاريخ نظم النقل على أنه سلسلة متعاقبة من الاستجابات للأهداف السياسية، أو الحربية، أو الاستراتيجية: الاهتمام بإبراز وحدة إحدى المقاطعات والسيطرة عليها، مثلا، حينما كان تسين تشى هوانج تشى (Ts'in Che Houang Ti)<sup>(٤١)</sup> قبل الميلاد بقرنين، يقوم بتوحيد أبعاد محاور عربات النقل حتى يتسنى للمركبة أن تسير في كل أرجاء البلد، نظرا لأن الأحاديث كانت ذات أبعاد واحدة في كل مكان، أو أيضا عندما كان السان - سيمونيون (Saint - Simoniens)<sup>(٤٢)</sup> يرون في السكك الحديدية الوسيلة لتوحيد "مختلف شعوب فرنسا". كما كان تاريخ الانتقالات استجابة لمشكلة استراتيجية: فإن الاكتشافات العظيمة

(٤٠) أحد أبرز رجال الاقتصاد البريطانيين في القرن الثامن عشر. (المترجمة)

(٤١) إمبراطور صيني (٢٩٥-٢١٠ ق.م.)، مؤسس أسرة كين (٢٢١-٢٠٦ ق.م.). (المترجمة)

(٤٢) السان - سيمونيون هم أتباع مذهب سان - سيمون الذي نشأ في فرنسا على يد هذا المفكر، في أعقاب الثورة الفرنسية. وقد عكف على الإصلاح على المستوى الاجتماعي. (المترجمة).

تدين بشدة لانهيار إمبراطورية المغول التى قطعت الطرق الأرضية أمام الشرق الأقصى، وترجع كذلك إلى الرغبة فى التحرر من "تكاليف الوساطة" التى كانت تسدد للتجار من منطقة الشرق الأوسط والبنديقية نظير حركة التبادل... إنه أيضا لخليط من الاعتبارات الاقتصادية والسياسية، مثلا، عندما كان كولبير (Colbert) (٤٣) يسعى إلى تحسين الطرق لإنعاش الزراعة بزيادة المنافذ الخاصة بها، وحتى يجنب باريس وبلات المجاعات.

كما يمكننا أن نقرأ تاريخ نظم النقل أيضا على أساس تاريخ الثورات التى تمس وتؤثر فى الخطوط الرئيسية لهذه النظم مثل إمكانية التشغيل، مدى ما تغطيه من مساحات، السعة، السرعة، الاستقلالية الذاتية، ومن ثم، تتحكم فى نموها، ووصولها إلى أوج ازدهارها أو هبوطها النسبي.

ولقد بدأت أولى الثورات مع التعجيل بنشر وتطوير القنوات المائية التى تفتح مساحات فى السوق أمام المنتجات ثقيلة الوزن والحمولة، وإن كان مدى المساحات التى تغطيها يظل محدودا، لدرجة أنه فى أوج ازدهار الطريق الملاحى، فإنه لا يتكفل إلا بثلاث حركات نقل البضائع.

أما ثانى الثورات فهى ثورة وسائل النقل الجماعى فى الحضر والسكك الحديدية، بحيث تقوم وسائل النقل الجماعى بحل مشكلة السعة والحمولة (بالمقارنة باستخدام العربات التى تجرها الخيول)، ومشكلة السرعة والمدى الذى تصل إليه فى تحركاتها (بالمقارنة بالسير على الأقدام). وتضطلع مقدراتها على التنافس بجزء من نجاحها، وإن كانت الطلبات الجديدة، بما فيها، بالتالى حركات التجارة، هى التى توجه سير نموها. ولقد ارتفعنا من نحو عشرين مليون حركة انتقال بالعربات

---

(٤٣) كولبير (١٦١٩ - ١٦٨٣) هو من أبرز رجال الدولة إبان حكم الملك لويس الرابع عشر، ولقد أولى اهتماما خاصا بكافة أعمال الإدارة العامة. (الترجمة)



التي تجرها الخيول، عام ١٨٣٠، إلى ١,٤ مليار نقلة بوسائل النقل العام مع مطلع القرن. وتحدث السكك الحديدية تغطية مساحية أكثر اتساعا من الطرق الملاحية، وتحقق سرعة وراحة أكثر من وسائل النقل البرى عبر الطرق، كما تعلم المسافرين كيف يتجرد عن الطريق الذي يعبره. وفي أوج ازدهارها فى نقل البضائع (حيث كانت تتحمل ثلاثة أرباع السوق عام ١٩٣٠)، كانت تضطلع بحركة تجارية عشرة أضعاف أكثر من الطرق البرية والطرق الملاحية، وذلك قبل قرن من الزمان.

ومع ظهور المحرك الانفجاري، أصبح الطريق البرى ينافس قضبان السكك الحديدية. ويتغير، مرة أخرى، مدى المساحة الذى يتم تغطيته من حيث الاتساع، وتكون الاستقلالية الذاتية هي القيمة الفصيل: فمع السيارة ذاتية الحركة، نصبح وقتما نشاء، حيثما نشاء. وخلال النصف الأول من القرن العشرين، كان الانتشار محدودا فى أوروبا بسبب النظرة لهذا المنتج على أساس أنه للنخبة المنتقاة (على عكس الولايات المتحدة الأمريكية التي جعلت منه منتجا للجميع). ومع ذلك، فإن انتقال المسافرين عبر الطرق البرية يفوق الانتقال عن طريق خطوط السكك الحديدية فى الثلاثينيات، كما أن مستوى الحركة بالسيارات، بالنسبة للفرنسيين، حاليا، يفوق بمقدار عشرة أمثال مستوى التحرك الذى شهده فى أوج الازدهار العالمى لخطوط السكك الحديدية.

ولم تضطلع الثورة الرابعة، ثورة الطيران، بدور تجارى مهم إلا مع نهايات الخمسينيات ومع ظهور الحاملات النفاثة الضخمة. وهى تفصم عرى المسيرة بالنسبة للثورات الكبيرة التي تسبقها مباشرة وإن كانت متسقة مع اتجاهات تطور أنماط استغلال الوسائل الأقدم: إذ لا تعد التغطية المساحية هي النقطة الجوهرية، بل السرعة والحمولة فوق العقد التي تصل المطارات. ويتضاعف النقل الجوى للركاب خمس وثلاثين مرة فى أربعين عاما. ويرتقى منطق النقل الجوى للأعداد الهائلة فى نهاية السبعينيات مع ظهور نظام Hub and spokes ("العجلة

والنفريعات<sup>(٤٤)</sup>). وينسجم هذا المنطق مع الاتجاهات الكبرى للعصر: إذ أن الطرق السريعة، والقطارات ذات السرعة الهائلة، واللوجستيك، والنقل البحري... تفضل الحمولة والسرعة عن رفاة الخدمة.

### **في الحياة اليومية. هناك قانون واحد: أبعد دائماً، أسرع دائماً. في الوقت نفسه**

هناك، في مقابل "عرض" السرعة زيادة شديدة في "الطلب" على التحرك بوسائل النقل ذات المحركات. فهل نتحرك بصورة أكبر؟ نعم، بالنسبة للانتقال لمسافات بعيدة، وتشهد على ذلك سياحة الأعداد الكبيرة. أما في الحياة اليومية، فلا يتم الانتقال، في المتوسط إلا من ثلاث إلى أربع مرات يومياً، وهو ما لا يزيد تقريباً عن الوضع في الماضي، وإن كان قد أصبح يغطي مساحات أطول: فمنذ قرن مضى، كانت أماكن العمل وقضاء الحاجات الاستهلاكية قريبة، أما اليوم، فلقد اختفى (أو يكاد) التسوق في الحي، كما أصبحت المسافات التي تقطع للوصول للعمل ١٥ كم في المتوسط، في البلاد الصناعية. ولقد قيسَت هذه الزيادة في المسافات بالتناسب مع المكاسب التي حققتها السرعة، حتى ثبت أن زمن تنقلنا في متوسطه ثابت، بين ٦٠ و ٩٠ دقيقة في اليوم، ويلاحظ هذا "المعيار" في الدول الصناعية مثل الدول الفقيرة. وفي السبعينيات، طرح زهافي (Zahavi) افتراض أننا نبحث عن أقصى انتفاع من الفرص التي تتيحها المساحة في الحضر، تحت ضغط الميزانية-الزمن، وضغط التكلفة. كانت البساطة التي طرح عليها تصوّره محلاً للنقد، غير أن النموذج الذي قدّمه يعتبر واحداً من أشد النماذج صلابة وأقلها

---

(٤٤) أي قيام الركاب بتبديل خطوط الطيران لمواصلة رحلاتهم. (المترجمة)

عرضة للتقيد. ويمكن توضيح ذلك بثلاثة أمثلة: إن العلاقة بين ميزانية زمن الانتقال متساوية في العواصم الكبرى بأمريكا، وآسيا، وأوروبا، حيث تختلف كثافة ومستويات وسائل النقل المزودة بالمحركات كل الاختلاف؛ لم تتغير في فرنسا المدد الزمنية المخصصة للانتقال للعمل، منذ عشرين عاما، بينما تضاعفت المسافة. تتساوى العلاقة بين ميزانية-زمن الانتقال للمقيمين في وسط المدينة، من يتاح لهم كل شئ في متناول اليد، ولقاطني الضواحي المحيطة الذين يكونون، عادة، بعيدين عن كل الخدمات. ويستمر النمو عن طريق الوصول إلى وسائل نقل سريعة، مع تحقيق السرعة في التنقل، مما يحررنا من الحاجة إلى البقاء بقرب الخدمات، ويحول من هيئة مدننا.

### تطور الحركة في فرنسا

لقد قام الباحثون بتحقيين حول المواصلات في فرنسا، في عام ١٩٨٢ و١٩٩٤، وينصبان حول السكان في المرحلة العمرية من ست سنوات فما فوق، نلخص فيما يلي أبرز نتائجهما:

- ارتفع عدد السيارات من ١٩ إلى ٢٦ مليون، وزادت "الكمتره"، أو المسافة التي تقطعها السيارة سنويا من ١٢,١٠٠ إلى ١٣,٩٠٠ كم. يرتفع نصيب البالغين من حاملي رخص القيادة بنسبة ١% سنويا ويصل إلى ٧٥%. وتكون الحصاة المخصصة للسيارة في ميزانية الأسر ثابتة، بينما تزداد حصاة المسكن، مما يحفز على الانتقال لسكنى المناطق الحضرية المحيطة بالمدن.

- ويثبت عدد التنقلات المحلية عند ٣,٣ حركة للشخص في اليوم. وينخفض نصيب التحركات للعمل، ويتزايد شق التنقل لقضاء أوقات الفراغ لدى فئة السكان على المعاش. يتراجع المشي وركوب الدراجات، وتركز المواصلات

العامة فى حين تتقدم السيارة. تتزايد المسافات التى تقطع بمقدار الثلث، وإن كان الوقت الذى يقضى فى التنقل يثبت عند ساعة واحدة يوميا. وتفسر زيادة الدخول، وارتفاع أسعار المواصلات العامة، والسيارة، والمسكن، وتطوير الطرق السريعة، جوهر التطورات الحادثة.

- تزيد رحلات السفر التى تتعدى مسافة ١٠٠ كم بنسبة ٤٠%. نحن نقضى تسع وعشرين ليلة خارج مسكننا كل عام، فى مقابل ثمانى عشرة ليلة من قبل. تعد معظم هذه الانتقالات شخصية وللترفيه. ورغم التقدم الذى يطرأ على القطار والطائرة، فإن السيارة تضطلع بثلاث أرباع حركات التنقل. تزيد المسافة الكلية التى تقطع بنسبة ٧٠%، ويتحرك كل واحد من المقيمين (من ٦ إلى ٩٩ عاما وأكثر!) على مساحة ١٤,٠٠٠ كم خلال السنة.

## من المدينة المتراحة إلى المدينة ذات الحقول والأرخبيل الحضرى

كان يمكن أن تصل كثافة المدن الكبرى فى العصور الوسطى، إلى ١٠٠,٠٠٠ نسمة فى الكم<sup>٢</sup>. وعلى الرغم من ارتفاع عدد السكان من عشرة أضعاف إلى مئة ضعف، فإن هذه الكثافة، وقت الذروة فى المواصلات العامة، كانت قد انخفضت فى المتوسط إلى النصف. ثم انخفضت هذه الكثافة أيضا إلى النصف خلال ٤٠ عاما من انتشار السيارات. ولقد جعلت المواصلات السريعة من النمو الحضرى، والحد من الكثافة، وتخصص المساحات شيئا ممكنا. ولقد ربطت المواصلات العامة النمو الحضرى والتخصيص الوظيفى والاجتماعى للمساحات بإعادة توزيع الكثافة تحت ضغط التخطيط المركزى الذى ينبع ويتفرع من مركز واحد. وقلب ظهور السيارة هذا الوضع: فعندما تسمح الدخول بتعدد امتلاك

السيارات، وعندما تزيد الطرق العرضية الفرعية من سرعة التنقل في شكله اللا شعاعي، فإن السيارة تنقل ليس فقط الأشخاص بل أيضا أماكن الإقامة (الإقامة في الضواحي الحضرية المحيطة بالمدينة) وأماكن النشاط (المتاجر شاسعة المساحات، مراكز الترفيه). وتجد العائلات الفرصة لتصبح من ذوى الأملاك، ولتحتل بما يتيح الحضر من متع، في وقت معقول، ولتجد الفرصة للتخلص من التقلبات (الفعلية أو المفترضة) للمدن، كما تجد الشركات، التي تقع بجوار الطرق العرضية الفرعية، فرصا عقارية، وإمكانية جيدة لكي تتمتع بمنظر جيد، مع إمكانية ممتازة للوصول إليها.

وهناك نموذج جديد للنمو الحضري، أكثر براعة، يتم تنفيذه الآن، ينتفع فيه، هذه المرة، بجودة الخدمات العالية للغاية التي تتيحها الشبكات التي تصل بين الحضر، وهو نموذج تجمع العدد الهائل، والربط بين المدن في شبكة تشكل أرحبلا حضريا إقليميا: فالتشراك في "سوق كبيرة" (للعمل، للاستهلاك، لوسائل الترفيه) قد فسر النمو الحضري. وتسمح جودة الخدمات التي توفرها الشبكات التي تصل بين المدن اليوم بالإقامة في مدينة متوسطة مع المشاركة والتواجد في سوق العمل بمدن أكبر. ويمكن لمدن متوسطة أصبحت أكثر قربا بفضل سرعة الوصول إليها، أن تكون سوقا متفردة للعمل أو للاستهلاك.

وتحتل هذه النماذج بميزات، وإن كانت لا تخلو أيضا من نقاط الضعف. فالاستعمال المكثف للسيارة يظل مكلفا للفئات المتواضعة. إن المنزل الذي يقع على ضواحي المدينة يكرس لتقلاته، في المتوسط، ثلاثة أمثال الطاقة التي يستهلكها المنزل "الحضري" المشابه، الذي يقع داخل المدينة. ويمكن أن تتسبب الكثافة المرورية داخل نطاق الحضر في مشاكل احتقان المرور وشغل المساحات العامة، بينما يظل مطلب التمتع "بالمدينة الهادئة" ملحا.

## النقل فى المدن وتطوره فى العالم

يمكن أن يتم نقل البضائع بالعربات التى تسير فى الطرق البرية، وخطوط السكك الحديدية، والبحر، والجو، والطرق الملاحية، والقِيادة، وأيضاً استخدام الحيوانات. وفى التسعينات، يقدر بنحو ٧٠٠٠ مليار طن-كم (طك)<sup>(٤٥)</sup> حجم حركات النقل التجارية العالمية بالسكك الحديدية، وبنحو ٥٠٠٠ مليار للتجارة فى الطرق البرية، و ١٠٠٠ مليار للتجارة بالطرق الملاحية، و ٧٣ مليار للتجارة عن طريق الجو، و ٣٢٠٠٠ مليار للتجارة عن طريق البحر. ويرجع لكل ساكن فى كوكب الأرض نقل ٢٥٠٠ طن-كم بالطرق الأرضية، و ٦٠٠٠ طن-كم بالطرق البحرية. وإذا ما كان فى مخيّلنا صورة للرجل قوى البأس، الذى يمكن أن ينقل "طك" يومياً (٥٠ كج على مساحة ٢٠ كم)، فكل ساكن من سكان كوكب الأرض يحتكم على ما يعادل سبعة "مساعدى آليين" بالنسبة للنقل البرى فقط. أما نقل الركاب فيتم بواسطة وسائل متنوعة: السير على الأقدام، الدراجة، الدراجة ذات المحرك، السيارة، الحافلة، القطار، الطائرة. ويقطع كل ساكن من سكان الأرض، فى المتوسط، مسافة ٥٠٠٠ كم فى العام (١٤ كم يومياً)، منها ٦٠٠ كم سيراً على الأقدام أو بالدراجة، و ٤٤٠٠ بالنقل بوسائل مزودة بمحرك. وتضطلع السيارة بنصف هذه الحركات، والحافلات بأقل من الثلث بقليل، والسكك الحديدية والطائرة، كل منها، بأقل من ١٠%. ويرتفع التفاوت بين الأشخاص والبلدان كما يرتبط بالتقدم. وبالنسبة للبضائع، وبالاقتصار على السكك الحديدية والطرق، تصل حركة النقل إلى ٧٠٠ طك فى الدول النامية، و ٥٢٠٠ طك فى "منظمة التنمية والتعاون الاقتصادى"، وهو الفارق الذى يقترب من تفاوت الثراء بين الأشخاص. ويمكن لهذه النسبية أن تكون مثاراً للدهشة، لأن اقتصاديات الدول المتقدمة يعترىها التفتت أكثر فأكثر، ولكن فى المقابل، يتم تبادل المنتجات على نطاق أسواق أكثر اتساعاً،

(٤٥) حاصل نقل ٢٠ طن على مساحة ٥٠ كم يعطى ١٠٠٠ طن-كم (١٠٠٠ طك).

مما ينتج عنه تعويض آثار التفتت عن طريق زيادة مسافات الشحن. وبالنسبة للمسافرين، فيتعين أن يؤخذ بعدان على الأقل في الاعتبار. أولهما، الاحتكام على وسائل النقل الفردية، وخصوصا السيارة، وإذا ما قسمنا التفاوت بين الجنوب والشمال على أساس معدل التجهيز بالسيارات، فإنه يتراوح بين ١ إلى ٣٠. أما التفاوت في المسافة التي تقطع بالنسبة لمجموع الوسائل، فإنه يقل عن ذلك، بما أنه يتراوح من ١ إلى ٦,٨، وهو ما يمكن أن يقارن في مقداره بالتفاوت بين الثروات. ويرجع ذلك بالفعل إلى أن السير على الأقدام، واستخدام الدراجة، وسائر الوسائل ذات العجلتين والمحرك ووسائل النقل العامة تلعب، في الجنوب، دورا أكثر أهمية جدا مما هي عليه في العالم المتقدم. كما يلاحظ أيضا التفاوت الكبير في العالم المتقدم، داخل كل بلد أو حتى كل مدينة. ولذلك، فإن سهولة الحركة في أمريكا تكاد تكون ضعف الحركة في أوروبا تقريبا. وهكذا تتسبب أقلية من السكان شديدة النقل والحركة في أغلبية التحركات المرورية بالسيارات ومن ثم في الإحساس بكون المدن "مجنّاحة" بالسيارة.

إن ديناميكية الحركة للأشخاص والممتلكات تظل قائمة وفق اتجاه يزيد تصاعدا: فتصاعد معدل نقل الشحنات بالسفن والطائرات يرتبط بالنمو الاقتصادي بسبب الآثار العكسية للتفتت وتجميع السوق. ويمكن تفسير الاتجاهات المتصاعدة المتباينة لنشاطات طرق النقل (أقل من ١% للسكة الحديدية والطرق المائية، أكثر من ٤% للطرق البرية، والبحر والطائرة) على أساس عنصرين أساسيين: الاتجاه نحو التعامل على المستوى الدولي، والذي يتناسب مع طرق النقل البحري والجوى، وتزايد القيمة بالنسبة لطن البضائع: فكلما علت قيمة الشيء، كلما تم نقله بوسائل سريعة ومكلفة. وبالنسبة للمسافرين، فإن زيادة الدخل تتيح تخصيص جزء ترتفع قيمته (في البلدان التي في طريقها نحو زيادة استخدام وسائل النقل ذات المحركات) أو تخصيص حصة ثابتة من الدخل المتزايد لدواعي النقل. ويتيح هذا

الإنفاق المتزايد "شراء السرعة" بغية مد "الغطاء البيئي".<sup>(٤٦)</sup> ففي البداية، تم استبدال عملية السير الطويل على الأقدام بالدراجات أو بوسائل النقل العامة، ثم بالدراجات ذات المحركات والدراجات النارية (كما هو الوضع حاليا في آسيا). واعتبارا من مستوى معين من الثراء، ووفقا لسياسات الدول فيما يتعلق بالسيارات (من سياسة القمع والتشفيء شديدة الصرامة كذلك المطبقة في سنغافورة إلى الانفتاح الكامل في بانكوك)، فإن امتلاك سيارة يصبح من الأشياء الممكنة. إن امتلاك سيارة يعنى النجاح الاجتماعى، ويتيح عادة - ولكن ليس دائما- التنقل بسرعة أكبر، والتمتع برحلات خارج المدينة، قبل أن تصل هذه الإمكانيات، فى مراحل لاحقة، إلى قاطنى المدن الذين يعيشون فى "الضواحي" المحيطة على الحدود.

### عطش شديد للبترول

تعتمد وسائل النقل بصورة شبه قصرية على البترول (أكثر من ٩٥%)، ولديها كثافة للطاقة (نقل الطاقة فى الخدمة المقدمة) مرتفعة للغاية. فأكثر أشكال النقل استهلاكاً للطاقة تتطور بسرعة، كما أن التفاوت فى استهلاك الطاقة بين مناطق العالم يزداد بنسبة أكبر جدا عن التفاوت فى ثرواتها. ومن كل طنين من البترول، يذهب طن أو أكثر إلى وسائل النقل - أى ١,٧ مليار طن - وهو ما يعنى ٣٧٨ لتر وقود لكل ساكن من سكان كوكب الأرض بالنسبة إلى مجموع وسائل النقل. ويمثل استخدام المركبات الشخصية نصف الاستهلاك، بينما يستهلك النقل البرى للبضائع الثلث. أما الطيران، فاستهلاكه فى حالة تصاعد شديد، فهو يشكل ١٢ % من معدلات الاستهلاك. ويظل الاستهلاك مركزا فى الدول المتقدمة (١٦% من السكان، ٦٤ % من معدلات الاستهلاك): فقوارق الاستهلاك مرتفعة جدا عن فروق الثراء.

---

(٤٦) الاكتفاء وضمان سرعة النقل. (المترجمة)



إن فاعلية الطاقة لوسائل النقل (أى الطاقة اللازمة لإنتاج وحدة حركة) متغيرة للغاية. كما تتطلب وسائل النقل العامة من مرتين إلى ثلاث مرات أقل من الطاقة المستخدمة للسيارة بالنسبة لعلاقة الراكب-الكيلومتر (أى ما يتعلق براكب واحد يتم نقله على مساحة كيلومتر واحد)، أما الطائرة فى الرحلات الداخلية فمن ثلاث إلى أربع مرات أكثر، ويستهلك نقل البضائع بالطرق الجوية من عشر إلى ثلاثين مرة أكثر من النقل البحرى لكل حاوية. وتعد فاعلية الطاقة للسكك الحديدية أفضل من فاعليتها فى الطرق، كما أنها تتمتع، فضلا عن ذلك، بميزة اللجوء عادة إلى استخدام الكهرباء.

وتستهلك وسائل النقل اليوم أربعة أضعاف حجم البترول المستخدم من أربعين عاما. وعلى الرغم من أن هذا التطور يعتمد على ظواهر أساسية (موجات التحول إلى استخدام وسائل النقل المزودة بمحرك والتي تشمل، وبالتتابع، أمريكا الشمالية، أوروبا، اليابان، ثم بعض البلدان النامية، مع انفجار ثورة النقل الجوى)، فإن ازدياد الاستهلاك بعيد عن أن يكون بهذا الانتظام ويعتمد على الظروف العالمية الخاصة بالبترول. وإذا لم نأخذ سوى "منظمة التنمية والتعاون الاقتصادى" كمثال، فإننا نجد أن معدلات استهلاك وسائل النقل يزيد بسرعة أشد من النشاط الاقتصادى، فى الفترة من ١٩٦٠ إلى ١٩٧٣، عندما تنناقص أسعار البترول الخام. وفى أثناء أزمات البترول (فى فترة ١٩٧٣-١٩٨٢) تنمو معدلات استهلاك وسائل النقل مرتين أقل من نمو الاقتصاد. ويلعب المستهلكون دورا فى هذه التطورات (فانخفضت المسافة التى تقطع بالسيارة بنسبة ١٥% أثناء الأزمات، ثم ارتفعت بنسبة ١٥% منذئذ). كما يلعب مصنعو وسائل النقل أيضا دورا مهما. ومن ثم، فإن متوسط استهلاك السيارات قد تم قسمته على إثنين فى الولايات المتحدة الأمريكية فيما بين عامى ١٩٧٣ و١٩٨٦، ولكنه قد استقر منذ هذا الحين فى مستوى أعلى من المستوى فى أوروبا؛ فعندما يكون سعر الوقود منخفضا، لا

تندرج فى هذا السياق تقنيات التحكم فى الطاقة، ويتوجه الطلب نحو المركبات الأكثر ثقلاً: إذ يعتمد دخول التكنولوجيا، فى الواقع الفعلى، على الظروف الاقتصادية، التنظيمية أو الضريبية التى لا يمكن أن تحددها سوى السلطات العامة.

## وماذا عن الغد؟

مضى خمسون عاماً على طفرة التطور المذهل الذى حدث فى مجال الطيران. وإذا ما كنا نعتقد فى حركة التاريخ المطردة، قد يكون من المنطقى إمكانية توقع الثورة القادمة... وتكون ممارسة هذا التوقع صعبة إذ لا يظهر أى نظام يعد جديداً بصورة جذرية. وإذا ما نظرنا إلى السمات الأساسية المميزة للأنظمة، فإننا نحتكم على ثلاثة أنماط كبرى لها: وسائل نقل محلية للأعداد الهائلة (المترو، وشبكة القطارات المحلية السريعة RER)،<sup>(٤٧)</sup> وهى تكون ملائمة حيث تغلب مقتضيات ضيق المساحة؛ وهناك وسائل النقل للمسافات الطويلة، السريعة، والمهينة للأعداد الهائلة (النقل الجوى، لوجستيك<sup>(٤٨)</sup> النقل فى الطرق البرية، القطار ذى السرعة الكبيرة، رحلات "حول العالم"... التى تحقق الانتقالات الطويلة بأسعار معقولة؛ وكذلك النقل بالوسائل "الذاتية" أى السيارة، والذى يسيطر على السوق فى البلدان المتقدمة.

وهناك مرحلة فاصلة أخرى قد تفترض التوفيق بين الاستقلالية الذاتية والسرعة والسعة المتزايدة. أما هذه الصورة-النموذج، فهى للإنترنت، وإن كان لا يتيح التوصل إلى خاصية الاتصال وجها لوجه، ولا نقل الأشياء مادياً، كما أنه لن

---

(٤٧) وهى موجودة فى فرنسا. (الترجمة)

(٤٨) وهى مجموعة العمليات والوسائل التى تتحكم فى منظومة النقل. (الترجمة)

يحل محل القيام بزيارة لنهر الكانيون العظيم،<sup>(٤٩)</sup> مثلاً، أو إلى مستوصف المرحومة الأم تريزا. وفي المقابل، فلا مجال للشك أنه يتعين أن نتعلم كيفية تصور الحركة المادية مع الحركة الافتراضية معا. ولقد علمنا التاريخ أن كل وسيلة من وسائل الاتصال قد أوجدت لها مساحة السوق الخاصة بها وأن نشر التبادلات والانتقالات كان دائماً له الأفضلية عن التبديل في أشكال وسائل النقل. بل والأكثر من ذلك، فإن التقنيات تدعم بعضها البعض، فلقد صاحب تطور التلغراف (البرق) السكك الحديدية، أما وسائل النقل ذات السرعات الهائلة فإنها تتطلب تقنية إلكترونية معقدة. فالإنترنت "لا يوقع قرار الحكم بموت" وسائل النقل، ويستدعي الأمر أن تخضع هذه الوسائل للتطوير والتجديد حتى "تتماشى" مع متطلبات، ولكن أيضاً مع مقتضيات، القرن المقبل.

وسوف نتطرق للمستقبل انطلاقاً من مشكلات الواقع، مع سعيينا لإيجاد الطرق التي من شأنها التخفيف منها. ولنبدأ بالمشكلات: إن معظم النظم لدينا تحدّها السرعة القصوى: جدار الصوت هنا، حاجز ١٣٠ كم/ساعة هناك، إلخ. وليس من المرجح إلا في أقل الحدود أن يتم التخلص من هذه الضوابط على المدى الزمنى المتوسط. وقد يستثنى من ذلك المجال البحرى فقط، بفضل السفن السريعة، إذا ما نجحت في ذلك. ثم إن وسائل النقل هي أساس تكوين الآثار الخارجية ذات التأثير السلبى على الإنسان والبيئة (من ضوضاء، وتلوّث، واستيلاء على المساحات العامة بسبب تدفق المرور، الاحتقان المرورى، عدم الأمان على الطرق البرية، الإسهام فى تكوين ظاهرة "تأثير الصوبة"؛<sup>(٥٠)</sup> كما أنه لا بد لوسائل النقل أن تكون فى متناول الجميع، لأنه لا يمكن لمجتمع يعتمد على الحركة أن يتجاهل هؤلاء

(٤٩) ويقع فى الأريزونا. (المترجمة)

(٥٠) وهى احتجاز الحرارة وارتفاع مدلاتها بسبب تجمع الغازات الملوثة وتكوينها طبقة سميكة تحول دون انعكاس أشعة الشمس. (المترجمة)

الذين قد يكون وصولهم إلى رفاهيات الحضر اللطيفة، وإلى أسواق العمل أو الاستهلاك من الصعوبة بمكان (الأشخاص المسنون) أو مكلفا (الأفراد ذوو الدخل المتواضع القاطنين في الضواحي المجاورة لحدود المدينة). أما "الحلول"، فهي تندرج تحت بندين، على الأقل. البند المؤسسي وهو يحدد القواعد المنظمة لشغل المساحة، التشارك في الطرق، المواصفات الفنية للسيارات، كما أنه يمكنه أن يدير حركة الطلبات بتعريف الأسعار والضرائب... أما البند التكنولوجي، فهو يضطلع باقتراح الممكنات، والفرص الجديدة.

وفي مقدور البند المؤسسي أن يقدم الكثير دون اللجوء للبند الفني: فتحديد السرعات، والإجبار على ارتداء حزام السيارات قد ساهما في خفض نسبة عدم الأمان على الطرق؛ ومن الممكن أيضا أن يسهل إيجاد تقسيم آخر في حارات الطرق من استخدام وسائل النقل "الخفيفة" (مثل الزلاجات، والدراجة)، وتحسين سرعة الحافلات (الأتوبيسات)، كما يمكن لنظم التشارك في استخدام السيارات أن تساعد الأشخاص ذوي الموارد المنخفضة، على فترات وبصورة غير منتظمة، وأن تتيح بديلا أمام هؤلاء الذين لا يستخدمون سياراتهم إلا قليلا مع المساعدة على نشر تقنيات جديدة للدفع والتسيير؛ أما التوسع الحضري فيمكن أن يتم توجيهه إلى أنماط تساعد أكثر على التقليل من الاعتماد على السيارات إذا ما كان قد تم إعادة النظر في المساعدات التي تمنح سعيا للتملك؛ وقد يكون من الممكن التخفيف من التدهور الباعث على القلق بشأن تكاليف وسائل النقل العام وذلك عن طريق تغيير السياق المؤسسي لها. كما يستطيع البند المؤسسي الكثير أيضا لنشر التقنيات، مثلما رأينا بالنسبة "لوعاء التحفيز" الذي اعتمدته أوروبا بعد الولايات المتحدة الأمريكية بعشرين عاما، ولا غنى عنه، بلا شك، في المساعدة على إدخال تقنيات جديدة.

وفي البند التكنولوجي، هناك مجالان يتعين أن يشحذا الأذهان من الآن وحتى ثلاثين عاما قادمة:

- أولهما دمج تقنيات تكنولوجيا الاتصال مع وسائل النقل التى تعمل على الطرق البرية (فهذا الاندماج قد تحقق وبشدة فى وسائل النقل الجوى والسكك الحديدية). وبداية، فهذا الدمج قد يكون مفيدا فى تطور زاوية التطرق للحركة "من الوجهة المجتمعية"، بتسهيل الصفقات من كل الأنواع (تنظيم "التشارك فى استخدام السيارة"، تحسين توصيل الخدمات الحضرية بشكل متكامل والوصول بها إلى أعلى درجة... إلخ). ومع ذلك، فإن مجال المساعدة على التحكم وإدارة التدفق المرورى، من منطق السيطرة على انعدام الأمان وزيادة السعات والسرعات، هو الذى يمكن أن يتم فى إطاره تصور خطوات محسوسة للتقدم. وفى "أدنى تصور ممكن للوضع"، فإن المنتفعين بالخدمات أكثر دراية بما يحدث فى الشبكة الخاصة بهم (حمولات، أحداث، إلخ)، ويجيدون استخدام معلوماتهم لصالح عملهم الخاص، كما يمكنهم، إذا سمح القانون بذلك، أن يحددوا تعريف استخدام شبكتهم، بصورة تطويرية وأوتوماتيكية، بمجرد أن يتم تحديد المركبات. كما يتم إخبار السائقين، عن طريق الشبكات، بالمشكلات المتوقعة والحلول البديلة، وتقدم لهم المساعدات فى القيادة (على سبيل المثال: الرادار ضد الاصطدام، التحكم فى رحلة الطريق، كشف درجة اليقظة، إلخ)، واستعدادات الطوارئ (الاستدعاء الأوتوماتيكي للنجدة عندما تغلق مخدة الهواء...). ووفقا لهذه الرواية، فإن الشق الأساسى من القرارات يظل بين يدى السائق. وفى رواية أكثر طموحا، فإن "اللبنتين التكنولوجيتين" الأساسيتين، ألا وهما تحديد وتعريف المركبات، فإنهما توضعان فى خدمة تحويل القيادة إلى عملية آلية، عن طريق التفاوض التفاعلى بين المركبة/البنية الأساسية والمركبات المجاورة. فنقوم المنظومة بالتوفيق بين الاستقلالية الذاتية وما تأخذه النظم على عاتقها من تحقيق سرعات وسعات أكبر مع مستوى أفضل من الأمان.

- أما المجال الثانى الكبير فهو يتعلق بخفض استهلاك الطاقة فى وسائل المواصلات وتوزيعها. إن وسائل المواصلات تستهلك اليوم أربعة أمثال الطاقة

المستهلكة منذ أربعين عاما. فإذا ما أخذنا فى الاعتبار زيادة عدد سكان الأرض بنسبة ٥٠ ٪ خلال ثلاثين عاما مع زيادة اقتصادية بنسبة ٢ ٪ للفرد، فيمكننا أن نستشرف زيادة الحركة بنسبة ٨٠ ٪ للفرد، أى زيادة إجمالى الحركة للفرد بنسبة ١٧٠ ٪، مع تسجيل ارتفاع أشد بالنسبة لاستخدام الطائرة والسيارة. وقد يكون التطور فيما يتعلق بالبضائع، بهذه النسب نفسها، مع زيادات أكبر بالنسبة للطيران، والنقل البحرى للحاويات، والأوزان الثقيلة. وإذا ما ظلت فعاليات الطاقة لمختلف وسائل النقل على مستواها الحالى، فإن الطلب على البترول سوف يتضاعف ثلاث مرات. ويجب أن تواجه هذه الواقعية فى الرؤية مسألة التحكم فى انبعاث ثانى أكسيد الكربون بغية انقاء التغير المناخى، وكذلك الالتزامات الدولية التى اتخذت فى هذا الصدد، بشأن الاستقرار المناخى. ولقد التزم مصنعو السيارات الأوروبية بتقليل استهلاك المركبات للطاقة بنسبة ٢٥ ٪ خلال خمسة عشر عاما. ويتكفل مصنعو السيارات بتطوير أنظمة جديدة (مركبات من مزيج من المكونات، مركبات تسير بالكهرباء، والغاز، والبطارية ذات الوقود، إلخ)، ويعد ثقل حجم الاستثمارات المطلوبة أحد أسباب استراتيجيات الاتحاد، والدمج، وإعادة الشراء التى لوحظت مؤخرا. ولن تدخل هذه التقنيات الأسواق إلا ببطء، ومؤيدة بدعم فعال من قبل السلطات العامة، فى صورة تنظيمية أو ضريبية، على هيئة خدمات تاجيرية تفيد فى الترويج لهذه التقنيات.

ويتبلور اليقين إذا: إن مستويات الحركة المتصاعدة التى يطمح لتحقيقها سكان كوكب الأرض سوف تتطلب مبادرات تقنية كبرى من قبل مصنعى وسائل النقل، وجهود تنظيم وتوجيه مهمة للتطوير من جانب السلطات العامة.

- BEAUCIRE (F.), « Les transports collectifs devant l'extension des banlieues », in *Un siècle de banlieue parisienne*, sous la direction de FOURCAUT (A.), Paris, L'Harmattan, 1988.
- BIEBER (A.), MASSOT (M. H.) et ORFEUIL (J.-P.), « Questions vives pour une prospective de la mobilité quotidienne », *Synthèse Inrets*, n° 19, 1993.
- BLOSSEVILLE (J.-M.), *La Route automatisée*, Paris, Inrets, 2000.
- DUPUY (G.), *La Dépendance automobile*, Paris, Anthropos, 1999.
- GALLEZ (C.) et ORFEUIL (J.-P.), « Dis-moi où tu habites, je te dirai comment tu te déplaces », in *Données Urbaines* n° 2, sous la direction de PUMAIN (D.) et MATTEI (M.F.), Paris, Anthropos, 1998.
- GRUBLER (A.) et NAKICENOVIC (N.), *Evolution of Transport Systems : Past and Future*, Luxembourg, Autriche, IIASA, 1991.
- KENWORTHY (J.) et LAUBE (F.), *An International Sourcebook on Automobile Dependence in Cities 1960-1990*, University Press of Colorado, 1999.
- ORFEUIL (J.-P.), *Je suis l'automobile*, Paris, Éditions de l'Aube, 1994.
- PAPON (F.), *Panorama de la mobilité non motorisée au niveau mondial*, Paris, Inrets, 1998.
- SCHAFER (A.), « The global demand for motorized mobility », in *Transportation Research A*, vol 32, n° 4, 1998.
- STUDENY (C.), *L'Invention de la vitesse*, Paris, Gallimard, coll. « Bibliothèque des Histoires », 1995.
- WIEL (M.), *La Transition urbaine*, Bruxelles, Mardaga, 1999.





## وسائل النقل الجوي<sup>(٥١)</sup>

جان - كلود زيف

Jean-Claude ZIV

ترجمة: د. أماني فؤاد حنا

مراجعة: أ.د. محمد علي الكردي

بعد أن نشرع في تقديم الفاعلين الرئيسيين للنقل الجوي في العالم وفي فرنسا، سوف نقوم بوصف كيفية تنظيم المهنة وأنماط سير العمل بها. وسوف نأتي، بعد ذلك، بإجابة لعدد من التساؤلات المتعلقة بسير العمل في هذا القطاع: لماذا التأخير؟ ما هو الارتباك والتعطّل؟ هل سيتم أيضا الاستمرار في طرح النقل الجوي لمتناول العامة؟

لقد تغير مشهد النقل الجوي بشدة عن بداياته مع مطلع القرن العشرين. فبدءا من الطائرة التي قام بتصنيعها كليمون أدير (Clément ADER)، ورحلات الطيران الأولى عبر المانش، مروراً بملحمة نقل البريد الجوي، والعبور الصعب لسلسلة جبال الأند مع مارموز (MERMOZ)، وسانت-إيكسوبيري (Saint-EXUPERY)، صنع قرن من التقدم التقني،<sup>(٥٢)</sup> من هذا الشكل من النقل، عنصر لا غنى عنه، ولا يمكن إغفاله في حضارتنا. وفترة ما بعد الحرب العالمية الثانية هي التي شهدت تطور مهنة ونوعية العرض. فقبل ذلك، كان استخدام وسائل النقل

---

(٥١) نص المحاضرة رقم ١٠٨ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٧ إبريل ٢٠٠٠.  
(٥٢) أنظر، في هذا الموضوع، أعمال كلودين فونتانون Claudine FONTANON، سجل المحفوظات الوطني للفنون والمهن، ومدرسة الدراسات العليا في العلوم الاجتماعية، حول تاريخ الميكانيكا في مجال الطيران. على سبيل المثال: "Histoire de la Mécanique Appliquée après 1880"، منشورات تاريخ وفلسفة العلوم، عدد ٤٦، ١٩٩٨، ص. ٥٧-٨٩.

الجوى مقصورا على صفوة محظوظة، وعلى خدمات مثل البريد. ولقد ساهمت الحربان<sup>(٥٣)</sup> وبشدة فى تنمية التكنولوجيا، إلا أنه منذ السبعينيات، وخاصة فى الثمانينيات بعد حدوث "الارتباك"، أصبحت وسائل النقل الجوى، حقا، "فى متناول العامة". وهى اليوم فى متناول أكبر عدد من الأفراد.

## تنظيم المهنة

### التنظيم السياسى

توجد العديد من المنظمات الدولية التى تدير سير العمل للنقل الجوى. فعلى المستوى السياسى، هناك منظمة الطيران المدنى الدولى (OACI)،<sup>(٥٤)</sup> التى قامت بإنشائها هيئة الأمم المتحدة وقت عقد اتفاقية شيكاغو لعام ١٩٤٤. ويقع مقر منظمة الطيران المدنى الدولى فى مونتريال. أما أهداف المنظمة فهى: "تنمية تقنيات وأصول الطيران الجوى الدولى والنقل الجوى الدولى، وذلك بتوفير الأمان للطيران المدنى فى العالم، وبتشجيع تطوير المطارات والطرق الجوية، ووضع كافة الدول الأعضاء على المستوى نفسه مع ضمان حقوقهم". إن منظمة الطيران المدنى الدولى، بوصفها تتبثق عن منظمة الأمم المتحدة، هى منظمة للدول، ولديها دور أساسى فى وضع اللوائح التنظيمية.

وهناك منظمة أخرى، لها ذات الطابع، تم تأسيسها فى إطار الاتحاد الأوروبى فى بروكسل وهى: اللجنة الأوروبية للطيران المدنى (CEAC).<sup>(٥٥)</sup> وتتطابق أهدافها ووظائفها مع تلك التى تختص بها منظمة الطيران المدنى الدولى،

---

(٥٣) المقصود الحرب العالمية الأولى والثانية. (المترجمة)

OMCI: Organisation de l'Aviation Civile Internationale L<sup>(٥٤)</sup>

CEAC: La Commission Européenne de l'Aviation Civile (٥٥)

ولكن، بالنسبة لأوروبا. ويبلغ عدد أعضاء اللجنة الأوروبية للطيران المدني إحدى وثلاثين دولة. كما توجد منظمة أوروبية للإدارات العامة للطيران المدني (DGAC)،<sup>(٥٦)</sup> تتكون من تسع عشرة دولة، وكذلك هيئة الطيران المتحدة (JAA)،<sup>(٥٧)</sup> التي تلعب، يوميا، دورا نشطا في سير عمل المهنة: إصدار الشهادات للأجهزة، وضع اللوائح التنظيمية الأوروبية، الأنشطة التي يزاورها طاقم العاملين (الجوانب الاجتماعية)، إلخ. وأخيرا، على المستوى الأوروبي، يجب ذكر أوروكنترول (Eurocontrol)، وهي منظمة على درجة كبيرة من الأهمية إذ أنها تضطلع بجميع عمليات التحكم في النقل الجوي الأوروبي في مركز واحد. ولمنظمة أوروكنترول وحدها الحق في السماح بحركة الأجهزة. ولا يمكن القيام بأى حركة إقلاع دون الحصول على تصريح (وهي الآن، في الغالب، إلكترونية) منظمة أوروكنترول في بروكسل.

### التنظيم المهني

تعد الرابطة الدولية للنقل الجوي (IATA)،<sup>(٥٨)</sup> المنظمة المهنية الدولية الرئيسية، ويقع مقرها في مونتريال، مثل منظمة الطيران المدني الدولي. وتهدف إلى "الارتقاء بالنقل الجوي الآمن، المنتظم، والاقتصادي، لنفع شعوب العالم، وتنمية التجارة، ودراسة مشكلات النقل الجوي". إن معظم شركات الطيران الجوية العالمية أعضاء في رابطة (IATA)، (مسافرون أو شحن حمولات)، مما يتيح وضع عدد من اتفاقات المبادلة بين الشركات، مثل قبول تذكرة نقل لشركة أخرى،

---

DGAC: L'Organisation Européenne des Directions Générales de l'Aviation Civile. (٥٦)

JAA: Joint Aviation Authority (٥٧)

International Air Transport Association IATA (٥٨)

مظهرة بنظام موحد مضبوط، أو قيام شركة بإصدار تذكرة نقل تخص جزء من رحلات السفر على شركات منافسة. ومن بين النشاطات الرئيسية للرابطة الدولية للنقل الجوي (IATA)، يمكن أن نذكر:

- اتفاقيات الشحن التجارية (القبول المتبادل لتذاكر النقل، الاعتراف بالتعريفات "المنشورة"،... إلخ).

- إدارة غرفة تعويضات لتذاكر السفر. وتتيح هذه الغرفة، على سبيل المثال، التعويض عن الرحلات التي تم القيام بها على شركة ما بموجب تذاكر أصدرتها شركة أخرى. ومن الممكن قياس ذلك بالتماثل مع النظام المصرفي، بتشبيه تذكرة الطيران بالشيك المصرفي. ولإتمام التحويلات، يتم استخدام العملة المناسبة للنقل الجوي، ألا وهي وحدة التحويل المالي Financial Conversion Unit، (FCU). ويتعين، بطبيعة الحال، أن يأخذ مبدأ التعويض في اعتباره التغيرات المطردة في العملات الخاصة بمختلف البلدان التي يتم فيها إصدار تذاكر النقل. وهكذا، ففي الماضي، كان من الممكن، في بعض البلاد، مثل نيجيريا، إصدار تذاكر على الخطوط المباشرة بين أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية، أرخص في السعر مرتين عما إذا كان سيتم إصدارها من أوروبا، وكان يتم، على سبيل المكافأة، التمتع برحلة بين إفريقيا وأوروبا، مع ما يلي:

- التنسيق بين المطارات المشبعة، المكتظة.

- خطط السداد المصرفي.

- الاعتراف بوكالات الرحلات. وتعد هذه المهمة ذات أهمية خاصة لحماية المنتفعين وضمان السداد للشركات. فلا يمكن، بالفعل، لأية وكالة غير معتمدة من الرابطة الدولية للنقل الجوي (IATA) أن تصدر تذاكر طيران، بل يجب أن تستصدرها، سواء بشكل مباشر، عن طريق شركة طيران، أو بواسطة وكالة أخرى معتمدة. وفي مقدور الوكالة المعتمدة أن

تصدر التذاكر، مباشرة، على طابعتها، عن طريق "نظام التوزيع الإجمالي" الخاص بها (GDS) Global Distribution System، مثل أماديوس AMADEUS، وكذلك على أية شركة عضو في الرابطة الدولية للنقل الجوي (IATA). ويتم فرض شروط إيفاء<sup>(٥٩)</sup> غاية في الصرامة على الوكالات المعتمدة وكذلك شروط للدفع، في نهاية الشهر، عن طريق الاقتطاع. وكل تأخير في السداد يؤدي إلى شطب الوكالة المعنية بواسطة الرابطة الدولية للنقل الجوي (IATA).

وفي أوروبا، توجد منظمتان مهنتان، رابطة الخطوط الجوية الأوروبية Association of European Airlines (AEA)، وهي عبارة عن "IATA" أوروبية، والرابطة الإقليمية الأوروبية للخطوط الجوية European Regional Airline Association (ERAA) التي تضم الشركات الإقليمية التي تخدم المناطق عن طريق نظام هوبز hubs<sup>(٦٠)</sup> والشركات الوطنية الكبيرة.

### التنظيم في فرنسا

في فرنسا، تقع الإدارة المختصة، ألا وهي الإدارة العامة للطيران المدني (DGAC)، في قلب وزارة النقل. وتتجمع شركات الطيران في "الاتحاد الوطني للطيران التجاري ونقل المسافرين والبضائع". وتسيطر على هذا الاتحاد، وبقوة، شركة "إير فرانس" Air France.

تتكون البنية الأساسية، بداية، من مطار باريس، تلك المؤسسة العامة التي تدير مجموعة مطارات منطقة إيل-دي-فرانس Ile-de-France، وبصفة خاصة

---

(٥٩) قدرة على وفاء الدين. (المترجمة)

(٦٠) انظر أسفل لتعريف معنى hubs.

رواسي-شارل-ديجول Roissy – Charles- de-Gaulle، وأورلي Orly. أما مطارات الأقاليم، فعادة ما تديرها غرف التجارة والصناعة مباشرة. وهي تتجمع داخل اتحاد الغرف التجارية المنوط بها إدارة المطارات.

وتمارس الإدارة العامة للطيران المدني (DGAC) النشاطات التالية:

- نشاط فني: إصدار الشهادات للأجهزة، إعداد أطقم العاملين بالملاحة، التنظيم العملي للمهام، التحكم في النقل الجوي.
- نشاط اقتصادي: تخليص إجازات متعهدي النقل الجوي، منح حقوق النقل التجاري الجوي، والبرامج، والقيام بالمفاوضات الثنائية مع الدول الأخرى.
- المراقبة: مطابقة الأجهزة للمواصفات، ومراقبة مستخدميها، والتعريفات، والصيانة.
- التدريب: التصديق على التدريبات، ولاسيما بالنسبة لقادة الخطوط الجوية.

### خدمات النقل الجوي لأوروبا

إن كل الحاضرات في الاتحاد الأوروبي، تقريبا، والتي يتعدى عدد سكانها ٢٥٠٠٠٠ نسمة، لديها مطار به، على الأقل، خط مباشر للركاب (ونجد في الولايات المتحدة الأمريكية مطارات للنقل المنتظم، تقريبا في كل المدن المتوسطة، اعتبارا من ٣٠٠٠٠ نسمة)، ومن مجمل التجمعات في أوروبا، والتي يتعدى عدد سكانها ٢٥٠٠٠٠ نسمة، فقط ستة عشر تجمعا في ألمانيا، وواحد في إيطاليا، وثلاثة في إسبانيا، وثلاثة في بريطانيا لا يخدمها مطار يقل بعده عن ٣٠ كم.

### الاستخدام في كل قطاع

في الاتحاد الأوروبي، الذي يتكون من ١٥ دولة، يتوزع عدد المستخدمين في كل قطاع كما يلي: الشركات الجوية، ٣٤٠٠٠٠ وظيفة، المطارات الرئيسية،

٦٠٠٠٠ وظيفة، مراقبة حركة النقل، ١٣٠٠٠ وظيفة، المصنعون، ١٦٠٠٠٠ وظيفة، وكالات السفر، ٢٢٠٠٠٠ وظيفة.

### غياب التنظيم و"الحريات" في النقل الجوي

لقد أصبح قطاع النقل الجوي ذا قدرة تنافسية عالية منذ نحو عشرين عاما، ولقد أدت فترات غياب التنظيم إلى تحول عميق في المهنة.

بدأ هذا الخلل في الولايات المتحدة الأمريكية وبريطانيا مع نشأة أولى الشركات ذات التكلفة المنخفضة Low cost، مثل "ليكر إيروايز" Laker Airways، و"رلد إيروايز" World Airways، أو "بيول إيكسبرس" People Express.

لقد طرحت هذه الشركات صيغ جديدة للسفر للأشخاص ذوي الدخل المتوسط. اشتملت هذه الصيغ، مثلا، على تخفيض المبالغ المستحقة للركوب على متن الطائرة إلى لا شيء تقريبا، مع البحث عن أفضل نسبة امتلاء لرحلات الطيران عن طريق مبيعات "آخر وقت"، التي تسمى "ستاند باي" Stand by. وهكذا، كان في مقدور العميل أن يسافر من لندن "جيتويك" Gatwick إلى نيويورك على شرطة الطيران "ليكر"، بأن يأخذ تذكرة السفر في الموضع ذاته، ودونما أية ضمان للقيام برحلة الطيران، في مقابل أقل من ١٠٠ جنيه، في بداية الثمانينيات.

ولعدم قدرتها (أو لعدم درايتها) كيف تسير هذه الشركات، فإن الشركات التقليدية قد اندفعت في برامج تدعيم إخلاص عملائها التي كلفتها الكثير. وهناك بعض الشركات مثل "بان أم" Pan Am، أو "إيسترن" Eastern، مع ما كانت تمثله بوصفها رمزا، قد اختفت في ذلك العصر. فبالنسبة لشركة "بان أم"، على سبيل المثال، يمكننا أن نعزى إفلاسها إلى ثلاثة أسباب: برنامج تدعيم إخلاص العملاء

الذى كان يتسم بالإفراط فى الكرم مما تولد عنه دين ثقيل يفوق الاحتمال، تنكبده الشركة تجاه عملاتها، غياب شبكة داخلية تكون أهلاً لهذا الاسم فى الولايات المتحدة الأمريكية، كارثة لوكيربى شمالى اسكتلندا، والتى حدثت فى أسوأ توقيت.

## "الحريات"

إن "الحريات" الست للنقل الجوى تصف مساحات التحرك الممكنة للمنتفعين.<sup>(٦١)</sup> ولقد تم تحديدها أولاً فى اتفاقية شيكاغو، وقت إنشاء منظمة الطيران المدنى الدولى. (OACI)

إن تعريف هذه الحريات الست هى كالتالى (انظر الشكل ١):


- الحرية الأولى، حق البلد الأجنبى فى التحليق جواً. وقد تبدو هذه الحرية بديهية، إلا أن إلغائها من قبل بعض الدول التى تكون فى حالة حرب، أو دول معادية يمكن أن يسبب مشاكل خطيرة فى النقل الجوى.
- الحرية الثانية، الحق فى الهبوط، لأسباب فنية، فى بلد أجنبى.
- الحرية الثالثة، إمكانية إنزال ركاب فى بلد أجنبى.
- الحرية الرابعة، إمكانية تحميل ركاب فى بلد أجنبى حتى يعودوا إلى البلد الأصبلى. وتمثل الحريتان الثالثة والرابعة الحد الأدنى الإجارى لتوفير النقل الجوى.
- الحرية الخامسة، الحق فى نقل ركاب بين بلدين أجنبيين. ودمج الحريات الثالثة، والرابعة، والخامسة يعطى إمكانية توفير رحلة طيران، لها إمكانية الهبوط، ويكون إقلاعها من بلد أجنبى، مع هبوط فى البلد الأصبلى للشركة، وتكون الوجهة النهائية فى بلد أجنبى آخر.

---

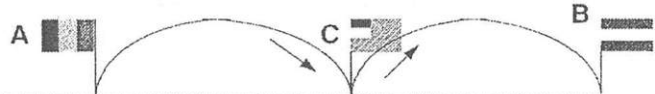
(٦١) أصبح هناك ثمانى حريات الآن: وتحكم الحريتان الأخيرتان الوصول إلى نظام Hubs، أى قيام الركاب بتبديل خطوط الطيران لمواصلة رحلاتهم، ونظام "كود المشاركة" Code Sharing.




Liberté 1  
Droit de survol d'un pays étranger




Liberté 2  
Droit d'escale technique dans un pays étranger



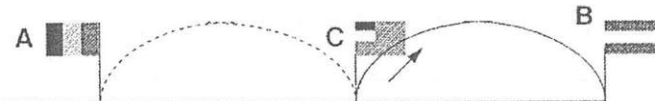
Liberté 3  
Droit de débarquer des passagers dans un pays étranger



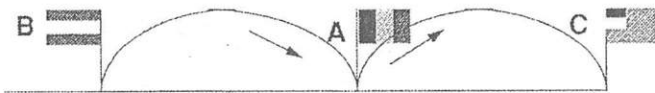
Liberté 4  
Droit d'embarquer des passagers dans un pays étranger



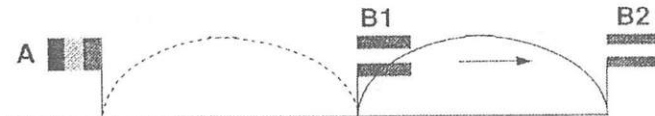
Liberté 5  
Droit de transporter des passagers entre deux pays étrangers



Liberté 6  
Obtention de la liberté 5 par combinaison de 3 et 4



Cabotage  
Droit de transporter des passagers à l'intérieur d'un pays étranger



الحرية السادسة، الحق في "ملاحة السواحل"، أي إمكانية تحقيق نقاط ربط داخلية في بلد أجنبي دون المرور مرة ثانية على البلد الأصلي.

## الوضع في فرنسا

إن قواعد السوق الأوروبية المشتركة والتي تطبق، اليوم، في فرنسا، قد أدت إلى السماح بممارسة الحريات الثمان. فلم يعد هناك حد في الوصول إلى السوق بالنسبة لمتعهدى النقل داخل "السوق الأوروبية"، وإن كان هذا الحد يظل موجودا للآخرين إلا في حالة "كود المشاركة" code share: ويتيح نظام code share للشركات غير الأوروبية أن تقوم بعرض رحلات طيران فرنسية داخلية لعملائها، يكون لها رقم خاص بها، مثل وضع "دلتا" Delta أو "كونتيننتال" Continental مع رحلات طيران "إير فرانس" Air France.

ونظريا، منذ ١٩٩٦، يمكن لكل متعهد نقل أوروبي أن يحقق وصلة طيران فرنسية داخلية مثل باريس-نيس. وفي الحقيقة، هناك قلة من الشركات الأجنبية التي تمارس هذه الحرية. ويمكننا أن نذكر بعض المحاولات مثل تلك التي قامت بها "اليطاليا" Alitalia بين مدينتي نانت Nantes وليون Lyon الفرنسيتين، وإن لم تحظ بنجاح كبير. وعلى النقيض، فإن الشركات الأجنبية تمارس هذه الحرية، بشكل غير مباشر، بواسطة أفرع مستقلة تملكها عن طريق التوسع الخارجى (إعادة شراء شركات فرنسية). وكان هذا وضع "بريتيش إيروايز" British Airways، "سويس إير" Swissair أو "ك.ل.م." K.L.M. واليوم، وخارج مجموعة "إير فرانس" Air France، لم يتبق سوى "سويس إير" Swissair التي، عن طريق مجموعتها "سير جروب" Sair Group، قد أعادت شراء "إير ليبيرتيه" Air Liberté، "أوم." AOM، و"إير ليتورال" Air Littoral، وهي تمثل اليوم شركة منفردة بما تملكه من شركات ثلاث. وتتوى هذه الشركة الجديدة مزاوله منافسة حقيقية للشركة الوطنية على الخطوط الداخلية و"مقاطعات ما وراء البحار" التابعة لفرنسا. وترتب "إير فرانس" دفاعها في هذه الآونة، بأخذها زمام التحكم في العديد من الشركات الإقليمية الصغيرة ("بروتوس" Proteus، "بريت إير" Brit Air، "ريجيوئال" Régional...).

## أنماط الاستغلال

### Hubs<sup>(١٢)</sup>

من الممكن، أساسا، تمييز نمطين للاستغلال:

- التنظيم الكلاسيكي أو الذي يخدم مسافة "من نقطة لنقطة". وهو يوفر الربط بين نقطة (أ) ونقطة (ب)، ولا يكون مجزيا في النقل الضعيف.

- التنظيم في شكل Hub، والذي ينمو أكثر وأكثر، ويتيح الوصول بأدوات الاستخدام إلى أعلى معدل، والارتفاع بمردود الخطوط التي يكون فيها النقل ضعيفا. وعلى المستوى الدولي، فإن أسلوب Hub قد رفع من إمكانيات التنافس.

ولقد ظهر هذا المفهوم في الولايات المتحدة الأمريكية، في بداية الثمانينيات، عندما سعت الشركات في أمريكا المالية إلى الاستحواز على حصص جديدة للسوق دون زيادة التكاليف، مما كان ضربا من المستحيل في نظام الاستغلال "من نقطة لنقطة". ويستمد المفهوم اسمه من الدراجة: "العجلة والتفريعات" "roue et rayons"، التي يطلق عليها "Hub and spoke".<sup>(١٣)</sup> فالمبدأ بسيط، ولكنه يتيح زيادة حركة النقل بشكل كبير.

ولنأخذ مثلا بسيطا في فرنسا: مدينتي بواتييه Poitiers وريمس Reims. فوجود خط مباشر بين بواتييه وريمس بنظام "من نقطة لنقطة" قد لا يكون مجزيا بشكل كبير. وقد كان يجب العمل عليه بطائرة صغيرة يتعين، مع هذا، مكافأة قائدها، وسداد رسوم المطار ومختلف المصاريف... إلخ، لخدمة مجموعة عملاء، يوميا، يقل عددهم عن خمسة أفراد. وعلى النقيض، فمن مدينة بواتييه، هناك، كل

(١٢) المقصود: مطارات تسمح للركاب بتبديل خطوط الطيران لمواصلة رحلاتهم.

(١٣) Hub تعني أيضا نقطة أو مركز، وتوضح إذا الفكرة: مركز الوسط الذي يتفرع عنه الخطوط.

(الترجمة)

يوم، طلب شديد على حركات الانتقال من قبل سكان بواتييه الذين يجب أن يتوجهوا إلى مدن فرنسية أو أوروبية مختلفة. وبالعكس، فهناك، يوميا، طلب لا يستهان به من أشخاص يأتون من مختلف المدن الفرنسية أو الأجنبية، وجهتهم بواتييه. ومن هنا، جاءت فكرة "ريجيونال إيرلاينز" Regional Airlines بتنظيم قاعدة واسعة من نقاط النقاء ثم تفرع خطوط النقل الفورية،<sup>(٦٤)</sup> في مدينة كلارمون-فيرون Clermont-Ferrand، تدير رحلات طيران تأتي من أكثر من خمس عشرة مدينة من فرنسا وأوروبا. فبمعدل مرتين يوميا، تطلع طائرة من كل من المدن المعنية، وتصل كل هذه الطائرات تقريبا في الوقت نفسه إلى مدينة كلارمون-فيرون حيث يتم تنسيق حركات تبديل للركاب من طائرة لأخرى.

وهكذا، مع وجود نقطة النقاء ثم تبديل وتواصل واحدة (hub)، يمكننا أن نجعل كل من الخطوط المعنية مربحة. فالركاب الخمسة الذين يتجهون من بواتييه إلى ريمس، مثلا، سوف يكونون، فيما بين بواتييه وكلارمون-فيرون، في الطائرة نفسها التي تقل ركابا متجهين صوب نيس "Nice"، بياريتز "Biarritz" أو إلى ميلانو "Milan"، وفيما بين كلارمون وريمز، سوف يكونون مع ركاب قادمين من بوردو "Bordeaux"، نيس "Nice"، أو بارشلونة "Barcelone".

وعلى سبيل المثال، كان المعدل المتوسط لملء رحلة طيران بين مارسيليا وكلارمون بنسبة ٢٥ ٪؛ وبعد إنشاء hub شركة ريجيونال إيرلاينز، أصبح معدل الملء المتوسط ٦٠ ٪ مع أكثر من ٨٠ ٪ من الركاب الذين استقلوا الطائرة كنقطة النقاء ومواصلة نحو ليموج "Limoges"، بواتييه "Poitiers"، ديجون "Dijon"، ميلانو "Milan"، ران "Rennes"، روان "Rouen"، ريمز "Reims"...

---

(٦٤) يعرف هذا النظام، واسع الانتشار في فرنسا، بنظام Les correspondances. (المترجمة)

وفى الولايات المتحدة الأمريكية، يكون المعدل المعتاد لتواصل رحلات السفر على hub واحد بنسبة من ٦٠ إلى ٧٠%. ويتحمل المنتفعون عامة الوقت الضائع بسبب إتمام الرحلات بأسلوب التواصل، وإن كانوا يتمتعون، فى المقابل، بعرض اختيارات واسعة لوجهات سفر يمكن الوصول لها فى وقت محدد. أما وجود نقاط hub دولية فى أوروبا، مثل شارل-دي-جول (CDG) بالنسبة لإير فرانس، أمستردام (AMS) بالنسبة لشركة KLM، فيوميسينو (Fiumicino) بروما بالنسبة لأيطاليا Alitalia، إلخ، فهو يسمح بمنافسة حقيقية بين الشركات الأوروبية فى المغادرة من المدن الإقليمية. فمن مارسيليا، على سبيل المثال، لا تكون المسافة أقصر إذا ما تم المرور على باريس للتوجه إلى نيويورك عنها إذا ما تم الاجتياز عبر لندن، أمستردام أو فرانكفورت. ففى كل الأحوال، هناك تغيير، وباريس ليست بالضرورة التبدل الأفضل، حتى إذا ما فعلت إير فرانس كل ما فى وسعها بغية تحقيق ذلك.

### تنظيم الشركات

خارج المهام المعتادة لسائر الشركات، فلدى شركات الطيران أهداف محددة: طرح برنامج جذاب لرحلات طيران (خطة نقل)، ضمان تحقيق أفضل نسبة امتلاء لرحلاتها (Yield management) عن طريق التسويق الجيد لمنتجاتها، إدارة أطقم العاملين بها وضمان صيانة مجموعة أجهزتها على أفضل ما يكون ذلك.

### تصور البرنامج

يجب، دائما، إتاحة العدد المناسب من المقاعد لكل وجهة وصول، مع أفضل زمن تواتر، فى حدود الإمكانيات المالية للشركة. وذلك، على سبيل المثال، ما أدى إلى وجود الرحلات المكوكية أو shuttles، التى ساهمت وبشدة فى زيادة ارتياد

بعض الخطوط. إن المبدأ هو توفير خدمة دائمة بين مدينتين تربطهما علاقات اقتصادية قوية: مثلاً نيويورك وواشنطن (اليوم دلتا Delta و يو إس إير U.S Air) أو ساو بولو وريو دي جانيرو (فاريج فاسب Varig,Vasp وترانسبرازيل Transbrasil). وفى عهد أكثر قرباً، عندما استبدلت "إير فرانس" برحلات طيران الأيرباص A300 بين باريس ومارسيليا، نيس وتولوز، رحلات منتظمة متعاقبة، مستخدمة طائرات ذات سعة أقل مثل A320 أو بوينج ٧٣٧، لمواجهة منافسة شركتى "إير ليبيرتيه" و"أوم"، زاد بصورة ملحوظة إقبال الركاب على أن يستقلوا هذه الخطوط. وهكذا، يعرف المنتفعون أنه أياً كانت الساعة التى يتقدمون فيها للمطار، هناك رحلة طيران على أهبة الإقلاع نحو وجهتهم، وهم يقدرون هذه المرونة. وعممت الشركة، منذئذ، هذه الخدمة لتشمل مدينة بوردو، كما تتوى أن تطبقها على خطوط أخرى. لقد وضع تصور البرنامج، وفقاً للقدرات المالية للشركة، على أساس المعايير التالية: المنافسة (بما فى ذلك التنافس مع وسائل الانتقال الأخرى مثل "القطار السريع جداً" (TGV)، التغيرات الموسمية، ضغوط الصيانة واستعداد أطقم العمل فى المكان المناسب والوقت المناسب، التجهيز بالإنشاءات واستعداد أطقم العمل الأرضى.

### امتلاء رحلات الطيران "Yield"

يجب على الشركات أن ترفع نسبة استيعاب رحلات الطيران إلى أقصى حد، عن طريق سياسة وضع تعريف غاية فى الدقة، وهى تلجأ فى ذلك إلى تقنيات إدارية لتحقيق نسبة الامتلاء المعروفة باسم "Yield Management". وتعتمد هذه السياسة على توزيع الأماكن المتاحة على كل رحلة طيران وفقاً لكود التعريفات المختلفة، وحسب الأماكن. ويجب، بالإضافة إلى ذلك، أن يكون هذا التوزيع ديناميكياً فعالاً، وتطورياً، وأن يأخذ فى اعتباره آليات التسويق الدارجة تمشياً مع المبيعات. أما النسبة المتوقعة لما يطلق عليه no show (الأشخاص الذين قاموا

بالحجز ولم يتقدموا لركوب الطائرة)، فيتعين أن تؤخذ فى الحسبان حتى يتم التوصل إلى نسبة surbooking (قبول حجز المكان الواحد لأكثر من فرد) تكون منطقية إحصائياً. ومن المؤكد أنه لا توجد أية شركة فى منأى عن الحوادث الإحصائية، وفى بعض الأحيان، لا يتمكن بعض الأشخاص الذين قاموا بالحجز من الإقلاع. فى هذه الحالة، تعرض الشركات تعويضات مالية أو عينية للأشخاص الذين يقبلون السفر على رحلة أخرى.

إن إدخال نظام code sharing (المشاركة فى الكود)<sup>(٦٤)</sup> يجعل أيضاً من الرغبة فى الوصول إلى أقصى معدلات الامتلاء أكثر تعقيداً، إلا عندما يتم بيع أجزاء بالكامل من رحلة طيران، ككتلة واحدة، لشركة شريكة تأخذ حينئذ مخاطرة معدل الامتلاء.

وحتى تتمكن من طرح برامج جذابة، تجمعت الشركات فى تحالفات، تقوم فى إطارها بوضع اتفاقيات "مشاركة فى الكود". كما يخططون ببرامجهم مع لمكافأة انتماء العملاء. وبهذه الطريقة، يحظى المنتفعون بعرض إجمالي ومتكامل على مستوى الكرة الأرضية بأسرها. وهكذا، تشمل كل التحالفات المهمة، على الأقل: شركة من أمريكا الشمالية، وشركة أوروبية. ومن التحالفات الرئيسية، يمكننا أن نذكر: "وان وولد" الذى يضم، ضمن شركات أخرى، "أمريكان إيرلاينز"، "بريتش إيروايز"، "إيبيريا" و"كانتاس"؛ اتحاد "ستار أليونس" الذى يضم، ضمن شركات أخرى، "لوفتهانزا"، "يونيتد إيرلاينز"، "سينجابور إيرلاينز"، "إير كندا"، "ساس"، و"فاريج"؛ واتحاد "سكايتيم" الذى يضم، منذ فترة قصيرة، "إير فرانس"، "دلتا"، "إيرومكسيكو"، و"كوريان إيرلاينز".

(٦٥) هى إمكانية أن تقوم شركة بالتشارك فى رحلة طيران تتم عن طريق إحدى أجهزتها مع شركة أخرى سوف تقوم ببيع تذكرة على هذه الرحلة كما لو كانت تتبعها، وبالكود الخاص بها. وهكذا، فيمكن لفرد اشترى تذكرة رحلة على "إير فرانس" بين باريس ونيويورك أن يجد نفسه على طائرة تتبع شركة "كونتنتال" أو "دلتا".

## البيع

يمكن، اليوم، أن يتم بيع تذاكر الطيران عن طريق قنوات مختلفة: في منفذ البيع بالشركات، في توكيلات الرحلات، بواسطة المينيتل، الإنترنت أو في إطار مجموعة واحدة Package يقوم ببيعها متعهد سفريات، ومن الممكن أن تشمل سواء على رحلات طيران مباشرة أو رحلات "شارتر" Charter (طائرات بالكامل يتم استئجارها وتكون غير منتظمة).

ونبدأ الآن في ملاحظة تعميم استخدام التذكرة الإلكترونية e-ticket، وهى سند نقل إلكتروني بالكامل (اختفاء التذكرة "الورقية" المادية). إذ يقوم المنتفع بشراء رحلة النقل من الشركة أو من التوكيل ويتسلم بطاقة ركوب الطائرة، مباشرة، من منفذ التسجيل عندما يقدم رقما معيناً، وبطاقة تحقيق الشخصية. ويتيح ذلك، على سبيل المثال، شراء التذاكر عن بعد دون الخضوع لحوادث البريد.

## إدارة أطقم العاملين والصيانة

تختلف إدارة أطقم الملاحين من الفنيين (PNT) عنها بالنسبة لأطقم الملاحين من التجاريين (PNC)، من شركة لأخرى. وتؤثر إنتاجيتها، ومستوى الأجر المادي بها، بشكل لا يستهان به، في ربحية الشركة.

إن الصيانة في مجال الطيران هي التي تكون، على الأرجح، الأفضل أداء (انظر شكل ٢): إذ يجب أن تقترب إمكانية تشغيل الأجهزة من نسبة ١٠٠ % في جميع الحالات. كما أن عدم الاستعداد غير المخطط له بإحدى الأجهزة، دون التطرق لوقوع حادثة، أمر غير مقبول، ويكلف الكثير جداً. وفي حالة وقوع حادثة، يتم القيام بتحقيق متعمق، عن طريق "الصناديق السوداء"، بصفة خاصة، والذي يشمل أحدها على تسجيلات للمحادثات التي جرت بين قائد الطائرة فيما بينهما، وكذلك المحادثات التي تمت مع غرفة المراقبة، بينما يحتوى الآخر على معلومات



حول سير الرحلة على المستوى الفنى. ومن الممكن منع إحدى طرز الطائرات من الطيران طالما لم يتوصل التحقيق إلى نتائج واضحة، وطالما لم تتخذ إجراءات لتفادى، وبشكل مؤكد، إعادة وقوع سبب الحادثة.

|                             | الزمن فيما بين المعاينات | عدم التحرك | الأيدى العاملة |
|-----------------------------|--------------------------|------------|----------------|
| معاينة "الترانزيت" (العبور) | خلال كل مدة هبوط للتوقف  | ١٥ دقيقة   | ١٥ دقيقة       |
| المعاينة اليومية            | كل ليلة                  | ساعتان     | ساعتان         |
| المعاينة "أ"                | ٤٠٠ ساعة                 | ٦ ساعات    | ٢٠ ساعة        |
| المعاينة "ب"                | ٤٠٠٠ ساعة                | ٥ أيام     | ٨٠٠ ساعة       |
| المعاينة "ج"                | ٢٠٠٠٠ ساعة               | ١٠ أيام    | ٢٠٠٠ ساعة      |

شكل ٢

## الإيرادات

من الممكن أن تدر الأرباح، بالإضافة إلى بيع التذاكر، من وزن الأمتعة الزائد، الإيجار، الخدمات التى تقدم أثناء رحلة الطيران، العملات (مبيعات التذاكر على الشركات الأخرى) أو من الخدمات التى تسدى للآخرين (handling).<sup>(٦٦)</sup>

إن ما يطلق عليه "يلد" (Yield)، هو رقم الأعمال<sup>(٦٧)</sup> بالنسبة لكل راكب وكل كيلومتر. وتتناقض هذه الثابتة، عامة، مع طول أقسام الرحلة. وتكمن نسبة امتلاء الرحلة (Yield management) فى الارتفاع بنسبة توزيع درجات السفر على مختلف رحلات برنامج طيران معين، إلى أفضل معدل، وبشكل حيوى، لتحقيق أقصى إيراد كلى. وفى المثال المذكور أسفله (شكل ٣)، يكون الدخل على

(٦٦) المقصود تلك الأعمال والخدمات التى توفرها، على الأرض، شركات الطيران أو الشركات المتخصصة لصالح شركات طيران أخرى تكون فقط فى حالة هبوط لمجرد التوقف، وتمثل هذه النشاطات فى: التسجيل، تنظيم حركة الأمتعة، الوجبات التى تقدم على الطائرة...

(٦٧) المقصود: إجمالى الإيرادات. (المترجمة)

كل راكب: ٣٧٠٦,٥٥ فرنك، وهو ما يمثل ٧٤ % من الدرجة الاقتصادية؛ على فرض أن مسافة السفر ٦٣٠٠ كم، ويكون "اليلد" حينئذ ٠,٥٩: يدفع ٦١ راكبا (الدرجات F, C,U,Y) ٥٤٠٠٠٠ فرنك بينما يسدد ٢٩٠ راكبا ٧٦١٠٠٠ فرنك. وتعنى الشركات برعاية عملائها الذين يطلق عليهم "أصحاب المساهمة العالية".

### المراقبة والتأخير

ما هي الأسباب المعتادة للتأخير؟ من الممكن أن تكون كثيرة، ولكن، على غرفة المراقبة، في الغالب الأعم، أن تنهى هذه المشكلة (مع أنها، بصفة عامة، لا تكون مسئولة عنها). أما أولى القواعد الأساسية للتحكم الجوى فهي أن الانتظار على الأرض أكثر أماناً من الانتظار جواً. وتتم عملية التنظيم، بالنسبة لأوروبا، في بروكسل، بواسطة "الوحدة المركزية لإدارة حركة الطيران" ( Central Flow Management Unit "CFMU)، داخل منظمة "أوروكنترول" (Eurocontrol).

| التعريف | السعر  | عدد الركاب | رقم الأعمال |
|---------|--------|------------|-------------|
| F       | ١٤,٠٠٠ | ٩          | ١٢٦,٠٠٠     |
| C       | ١٠,٥٠٠ | ٢٠         | ٢١٠,٠٠٠     |
| U       | ٧,٠٠٠  | ١٢         | ٨٤,٠٠٠      |
| Y       | ٦,٠٠٠  | ٢٠         | ١٢٠,٠٠٠     |
| M       | ٤,٠٠٠  | ٨٠         | ٣٢٠,٠٠٠     |
| K       | ٢,٣٠٠  | ١٤٠        | ٣٢٢,٠٠٠     |
| V       | ١,٧٠٠  | ٦٠         | ١١٩,٠٠٠     |
| المجموع |        | ٣٥١        | ١,٣٠١,٠٠٠   |

شكل ٣

وإذا ما حدث، لأى سبب، وفوتت إحدى الرحلات زمن إقلاعها، ينبغى أن تمر كل الإجراءات، مرة ثانية، عن طريق بروكسل لتحديد مدة أخرى. إن تخطيط رحلات الطيران يتم بشكل استراتيجى فى 2-j، ثم يسير التحكم وفق منهج تكتيكى وفى زمن حقيقى. وهكذا، تصبح المشاكل التى يتعين أن يقوم بإدارتها وحلها، فى زمنها الحقيقى، المراقبون الجويون، مشاكل تشابك وتصادم أكثر منها مشاكل تدفق.

وتتطلب مهنة المراقب الجوى، إذن، تركيزا شديدا للغاية طيلة فترات طويلة إلى حد كبير. كما أن المسئولية التى تقع على عاتق المراقبين تكون هائلة لأنهم لا ينسون مطلقا أن تلك النقاط التى تدور على شاشاتهم تمثل أحيانا المئات والمئات من حياة البشر. ويتم تنظيم فرق المراقبين فى صورة "قطع بازل"، يزود كل منهم بترددات لاسلكية معينة. وتكون المراقبة محددة بعدد الأوضاع المطلوب متابعتها فى الوقت نفسه، ووفق عدد الترددات اللاسلكية المتاحة. إن كل الطائرات، تقريبا، تسير بالسرعة نفسها، ويكون الهدف، إذا، حسن تنظيم الطرق لتبسيط عملية المتابعة (ولكن قول ذلك أسهل من فعله).

٩٠% من النقل الجوى الأوروبى يكون داخليا، و ١٠% فقط من رحلات طيران يتم عبر القارات. وتكون أكثر الشواخص الإذاعية التى تستعمل فى إرشاد الطائرات تحميلا هى تلك الخاصة بمونتليمار (Montélimar). وتمر ٩٠% من رحلات النقل الجوى عبر منطقة مركزية: بلجيكا، ألمانيا الشمالية، هولندا، سويسرا، شرق فرنسا، شمال إيطاليا. إن فرنسا هى أكثر البلدان التى تتحمل أكبر نسبة من تحليق الطائرات، وأكبر عدد من حركات الطيران. كما لا تكون السماء متجانسة تمام التجانس للتحليق: فالرحلة من استوكهولم إلى لندن تكون بلا مشاكل، ولكن هذا لا ينطبق كثيرا على رحلة باريس/مارسيليا.

وينبغى كذلك أن تؤخذ ظواهر أوقات الذروة فى الحسبان (فى اليوم، والأسبوع، والموسم). إذ يجب أن يسير النقل الجوى فى تدفق ممتد ولا سيما فى

حالة اللجوء إلى تبديل الرحلة في أماكن الالتقاء لتواصلها على طائرة أخرى (hubs): فحدث تأخير واحد كفيل بالفعل بأن يمثل كارثة، ويجلب سلسلة متصلة من ردود أفعال على مدار اليوم بأكمله.

أما في فرنسا، فإن عمليات المراقبة تتبع منظمة الإدارات العامة للطيران المدني (DGAC)، وتركز حالياً، بنقل كبير، على نوعية الأجهزة: تسعة عشر راداراً جديداً من الجيل الحديث، تجديد أدوات الرؤية والعرض، وسائل معلوماتية ذات مستوى أداء يتحسن أكثر فأكثر، وتتيح إمكانية أفضل في توقع المشكلات (في ساعة كذا سوف تحدث مشكلة التشابك كذا)، وتغيير لخرائط خطط رحلات الطيران بصورة منسقة، سعياً لتقليل مجموع فترات التأخير.

ويتضح إذا أن المراقبة الجوية، التي تكون مسؤولة عن أمان الركاب والتجهيزات، والتي ينبغي أن تواجه، وفي الوقت المناسب كل المشكلات المثارة، لا تخضع، في أية حالة من الأحوال، لهدف تحقيق ربحية اقتصادية. ونساعل في هذه الحالة: ما الهدف الذي ترمى إليه بروكسل بمشروعها لخصخصة المراقبة الجوية، وما المسؤولية التي يستعد أن يتحملها رجال الشرطة الأوروبيون بالنسبة لرحلات الطيران.

### قليلاً من الرؤية المستقبلية

يمكننا أن نتخيل الكثير من التصورات للنقل الجوي في الغد: طائرات ذات سعة كبيرة، مزودة بالعديد من الخدمات على متنها، مثل الإيرباص من طراز لا نعلمه الآن XXXX... طائرة تزيد سرعتها عن سرعة الصوت، تخلف الكونكورد (ولكن في غضون كم من الأعوام؟)، تقديم رحلات تخدم المسافات المتوسطة (من فئة ١٠٠ كم)، تقوم بها أجهزة ذات تحليق عمودي مثل المشروع (المتقدم للغاية)،

الذى يطلق عليه "تيلتروتور" ("Tiltrotor") التابع "للأوروكوبتر"  
("Eurocopter")<sup>(٦٨)</sup>

---

(٦٨) لقد ساهم الأشخاص التالية أسماؤهم في هذا العمل بالمراجع والنصائح الإرشادية، فليقبلوا خالص  
الشكر:

Philippe GRANEL (CNAM), Dominique LEONARDON (Sair Group), Gérard LE  
HOUX (DGAC), Michel Wackenheim (Aéroports de Paris), Tanguy FAVENNEC (Air  
France), Michel PERRET (Aéropostale), André HUGUES (Eurocopter), Francis  
ESPARZA, Xavier SIX (CNAM), MICK والرسام



## السياحة والحركة: موروثات، تطورات، تجديدات، واتجاهات<sup>(٦٩)</sup>

جان - ديديه أوربان

Jean-Didier URBAIN

ترجمة: د. أماني فؤاد حنا

مراجعة: أ.د. محمد علي الكردي

نظرا لاتساع مداها الحالي، وتطورها الدائم، تعيد السياحة طرح هذا التساؤل الجوهري: لماذا نسافر؟ إذ أن التحرك للترفيه يتميز بأنه يضع في مقابل وضوح أسباب رحلات السفر الضرورية، غموض الرغبة التي تدفعه: ماذا يتبقى من رحلة السفر عندما لا يكون هناك سبب حيوي يقتضيها.

ليس فقط أنه لا يوجد باعث ذو أهمية محددة (حيوية أو فلسفية أو مهنية) يبدو وكأنه يحمل هذا الجوال أو هذا المهاجر الباحث عن المتع حملا (عكس الرحالة، اللاجئ، المرسل لخدمة ماء، التاجر أو عالم السلالات البشرية)، ولكن، بالإضافة إلى ذلك، فإن "مقتضى الهوى" الذي يدفع من يريد قضاء عطلته يتسق غالبا مع موضوع، ذريعة، سبب، أو حجة بلاغية (من منطلق مضاهاة الأقوال والخطب بالتصرف الفعلي) يتضح أنها لا تكون من قبيل الباعث بقدر ما أنها ذريعة، بل حجة أو كذبة مخلصنة يدفع إليها ويوحى بها الحرص على الانسجام مع التصور الاجتماعي لمفهوم قضاء العطلات التي تكون "صحيحة سياحيا". وبالفعل، ف وراء بواعث السفر التي تعلن عادة تمشيا مع الطقوس المتبعة (والتي يكون أساسها الاختيار المعقول لوجهة السفر ومجموعة الأنشطة المألوفة المطروحة)

---

(٦٩) نص المحاضرة رقم ١٠٩ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٨ إبريل ٢٠٠٠.

يُمكن، عامة، "مشروع وجود"، عادة ما يكون لا شعوريا، نترجمه تصرفات تكشف وأزيح عنها الستار، وتحجبها تعبيرات القوالب النمطية ذات المحتوى المشوش سواء بالنسبة لمن يقولها أو لمن يستمع لها.

لماذا نساfer؟ هناك تعريف مستساغ يتيح لنا الفرار من المشكلة. السياحة، قد تكون اختراعا لحقيقة السفر للسفر - مما يجعل من السياحة إذا "عملا بلا مبرر"، ينقذ في ذاته، ومن السائح مسافرا نذر نفسه للبحث عن المتعة على هامش التحركات الإلزامية التي يكون هدفها خارجيا ومستقلا عنها. ولكن، حتى لو كان ذلك باسم المتعة، فإننا إذا قلنا إننا نساfer للسفر ذاته، فذلك لا يجعلنا نتقدم مطلقا. فمن وجهة نظر منطقية، ولكون ذلك يمثل تحولا في "الفضائل"، المملة، فإنه يحصرنا في دائرة تحصيل الحاصل؛ ومن وجهة نظر أنثروبولوجية، يكون هذا غير كاف بالمرّة لتبرير ممارسة السياحة كنشاط.

ومبكرا جدا، دلت روايات السفر على ظهور السياحة، التي كان ينظر لها على أنها ممارسة غامضة أو غير مجدية للتقل الذي يثير الريبة، والاستخفاف والغيرة. ومن السخرية إلى الفظاظ في رؤية السياحة، نجم عن تلك المواقف حكم مسبق متصلب سرعان ما أحاط بهالة من الاحتقار ذلك الأجنبي الغريب التي تكال له الإدانة مضاعفة. وفي الواقع، منذ القرن التاسع عشر، ينظر للسياحة، من خلال شخص السائح، ومن شتى أوجه النظر، سواء على أنها "تحول لمنطق الغزو" في صورة "استعمار هادئ"،<sup>(٧٠)</sup> أو كممارسة موروثة ومتدنية للسفر "الحقيقي"، وبالتالي المسافرين "الحقيقي"، لأنها تشين هذا النشاط بحق السائح في وطء الكون بأسره مع كسر حكر النشاط على استخدام الأماكن للمتعة، فما يمثل اكتشافا أو فضولا بارعا لدى المسافرين المستثير يتحول إلى انتهاك وتطفل فج من قبل السائح.

(٧٠) ج.ك. بيرشيه، السفر إلى الشرق، باريس، دار نشر ر. لافون (مجموعة Bouquins)، ١٩٨٥.

J.-C. BERTHET, Le Voyage en Orient.



ولنؤكد في هذه الصدد أن الخطاب المضاد للسياحة، والذي يشين مسافر المتعة، يصدر من جميع الاتجاهات: من ساكن البلد الأصلي مثلما ينبع من أقرانه، أهل المكان (الذين لا يكونون بالضرورة أكثرهم شراسة)، وأيضا من المسافرين لأغراض محددة - "المعتمدين" - الذين يقابلونه في الطريق (مغامرين ومحترفين أو علماء السلالات) ولكن أيضا من السائح نفسه. وإذا كان ستاندال (STENDHAL) بذاته قد أعلن بفخر عن كونه "سائحا" (لم تكن الكلمة قد دخلت اللغة الفرنسية سوى منذ عشرين سنة، عام ١٨١٦)، فكان ذلك من قبيل التحذلق: مسابرة للموضة أو ولع بكل ما هو إنجليزي. أما فلوبيير (FLAUBERT) فبعد ذلك ببرهة، وفي عام ١٨١٥، أثناء رحلته إلى الشرق، قد أبدى استياءه من الكلمة (التي استخدمها على مضض) وانتهى به الأمر إلى الشعور بالخجل من أن يكون سائحا. ويرسى فلوبيير هنا شعورا مشتركا، منتشرا للغاية في الوقت الحالي، ألا وهو "أن السائح يأنف من السائح"؛ أن السائح هو أول من يشنع على نفسه، أن السائح هو ذلك النموذج عينه للمسافر "السيئ"، "المزيف" أو أيضا "غير المفيد"، وأنه هو الذي يتسبب في انحدار النموذج المثالي للسفر إلى قوالب جاهزة وأمثلة للمبتدئين، والتابعين، والسلبيين، ومن يسировون بمنطق القطيع؛ إنه هو الذي يجلب الابتذال والعهر للعالم؛ وبالتالي، أخيرا، إن "السائح هو دائما الآخر" - الضد للمسافر، الذي لا يمكن أن نتشبه به، إلى أى درجة يكون هزأة أو غير مسئول، كثير العدد، غيبا، فظا، سطحيا، أو نهابا، وينعت، دورا فدورا، على أنه "كلب"، قطع غنم، نملة، خنفساء، أو كطفليات الشواطئ، شبوط ملقى في الشمس، كما يقارن بسرب زنابير، أو أرتال من الجراد، سحابة من البعوض أو ينعت بأنه كالبكتريا العملاقة.

إن هذا التصور الفكري المتوارث ما زال حيا. إذ عادة ما ينظر للسياحة اليوم، ضمنا أو لاشعوريا، كمادة غير جديدة سوى بقليل من الدراسة بالمقارنة بالموضوعات "الأخطر"، التي تعتبر المادة الأصلية الراقية لعلم الأنثروبولوجيا

الاجتماعية - سواء كنا نعتبرها نتيجة لمجرد الانتشار التاريخي لنموذج من العادات الأرستقراطية التي تخص الصفوة، المتوارثة من مجتمع بلاط الملك، طبقة المملكات إبان العصر الملكي، أو من الإنجليز، أو من عصر الرومانسية؛ أو كنا نفسرها ونختزلها في شكل من أشكال الفراغ القدرى، الراسخ والمنقح عليه، واللازم أساسا لتجديد وتوالد قوى العمل.

وسواء رضينا أم أبينا، فإن السائح دلالة لمجتمع: فهو عنصر مساعد، وظاهرة لحالة تحول اجتماعي وثقافي، تدل على الانتقال من النظرية إلى الممارسة، لقارئ يصبح مسافرا، لحالم ملازم بيته يضحى مهاجرا، من إنسان قابع في مكانه إلى طواف أو رائد، أو مستكشف، وهكذا يتحول ساكن المدينة هذا إلى زعيم قبيلة وقت الصيف. إن الأمر يتعلق بطفرة فعلية.

وهكذا، تشهد هذه التغيرات في الحركة مناطق وبلدان تجعل من السياحة اقتصادا أساسيا أو صناعة بديلة؛ وأما (ولنبدا بفرنسا) تستقبل زوارا أكثر مما لديها من سكان؛<sup>(٧١)</sup> وإيرادات هائلة تحصد من سوق السياحة؛ وسمات ثقافية تنتشر بسرعة مذهلة، أو تشهد كذلك، على النقيض، مساحات وهويات يرد لها اعتبارها بفضل السياحة - على اعتبار أنها أيضا دعامة للثقافة، والتنمية، بل والتحرر المعجل به، وزاوية لإبراز قيمة مناحي التراث الطبيعي والإنساني على مستوى الكون بأسره، على غرار الازدهار العالمي للتنقل والحركة التي تحدثها السياحة.

ولكن، وراء التوسع الإيجابي لهذه الظاهرة التي حدثت، يظل السائح ذاته، برغبته في السفر، لغزا تقع أسبابه وتبعاته على بلده نفسه. فإبان الخمسين عاما

---

(٧١) إن فرنسا، البلد الأول في العالم من حيث استقباله للزوار، قد استضافت إثنين وسبعين مليون سائح، عام ١٩٩٩ (في مقابل إثنين وستين عام ١٩٩٦). وتتجه أوروبا نحو أعتاب استقبال أربع مائة مليون سائح دولي في العام. ومن المحتمل أن يشهد العقد الأول من القرن الواحد والعشرين زيادة عدد الزيارات السياحية الدولية لتتعدى المليار.

الجارية، تحولت "ذبابة السياحة"، التي لم تكن تتخر سوى الأرستقراطيين والبرجوازيين الأغنياء في القرن التاسع عشر، لتصبح بمثابة الوباء. ومن المؤكد، أن تعميم الإجازات مدفوعة الأجر في فترة ما بين الحربين العالميتين كان وراء ذلك، ولكن أكثر ما شجع على هذا "الهوس" الجماعي، بصفة خاصة، كانت أعوام الرخاء الاقتصادي في فترة ما بعد الحرب.

وبالإضافة إلى ذلك، فإن التقدم الاجتماعي، والتقني-الاقتصادي (تحسن الظروف المعيشية وتقليل ساعات العمل، مع زيادة متوسط الأعمار والقدرة الشرائية، وإلحاق الأطفال بالمدارس، وتطور وسائل المعلومات والاتصال، وشبكات النقل، وتجهيز هيئات استقبال السائحين، وهياكل سوق السياحة) قد ساعد على التعبير عن وجود احتياج ما للسياحة، مع خلق الظروف الملائمة لإشباعه "وإن لم تكن هذه العوامل هي الوحيدة التي أحدثت ذلك".

ينبع هذا الاحتياج من سيكولوجية السفر: من الرغبة الجديدة أو المتغيرة الآتية من مكان آخر أو من ذات الموضوع، ومن تطور العقليات، والوعي تجاه الحركة، الميول أو الاتجاهات التي تشهد بجمالها على الموقف المتغير لمجتمع ما في علاقته بالعالم، بالآخر، وبنفسه؛ من تصوره للمكان والزمان؛ لذاته وللآخرين، لأقاربه وللحياة الاجتماعية.

لماذا قام الناس بأسفار هذا عددها، بهدف المتعة، خلال النصف الثاني من القرن العشرين؟ لا يجد هذا التساؤل إجابته في لوجيستكية السفر فحسب، ولا في التنظيم الاجتماعي، أو الاقتصادي أو المكاني للمتعة وقضاء أوقات الفراغ - فهذه التهيئة الثلاثية، التشريعية والترويجية، والفنية عناصر ميسرة وإن لم تكن باعثة، وإنما يجد هذا التساؤل الرد في طبيعة المتعة المطلوبة، التي يتيح المرور أو التنقل الوصول إليها. فما هي إذا دوافع السائح والأطر النمطية لحركيته؟

فمن قبل، ولأنها كانت من قبيل الضرورة أو الإلزام ذى الدوافع النبيلة، اعتبرت الأسفار من قبيل الأمور المفيدة. كان الترحال، والهجرات، والنزوح نحو المدينة، والنفى أو رحلات الحج؛ التنقل بأهداف علمية، دبلوماسية أو تجارية؛ الإرساليات الدينية، الحملات العسكرية أو التجسسية: كانت كل هذه الأسفار، وبدرجات متفاوتة، تعتبر، وهى كذلك بالفعل، نابعة من سبب ضرورى - لدرجة أن بول موران Paul Morand يقترح وضع تحقيق غاية فى التباين لتقسيم تاريخ السفر، مفترضا أنه من القرن الخامس قبل الميلاد وحتى بداية القرن التاسع عشر، تتابعت "سلسلة لا تكاد تنقطع تقريبا من المسافرين المفيدين"، أعقبهم مسافرون غير ذى جدوى تماما، من أصحاب "رحلة السفر الأثانية، وغنائيات الزوارق أو القوارب، والانغماس فى الأحلام على متن الجندول، واستعراض بلاغة قطع المسافات". وكان روبير ماندرو Robert Mandrou أكثر اعتدالا، وهو الذى حدثنا بالفعل، بصدد القرن السادس عشر، عن "السياح"، مع اعترافه بندرتهم (ولم تكن الكلمة قد وجدت آنذاك) لدى ذكره مونتاني Montaigne، ومدارات رحلة الإنسانية (Humanisme). (٧٢)

ولكن، مع تقييم ما يلج فى ظل وجود دافع الإلزام التعليمى، أفلا تكون "دورة الجنتلمان الإنجليزى الكبرى" فى القرن الثامن عشر (التي سوف تسير على نفس منوال مبدأ رحلة الإنسانية)، ودورة رفيق السفر فى القرن التاسع عشر، أو فى أيامنا، الدورة التدريبية اللغوية فى الخارج (أو أيضا ما يسمى "بسياحة الأعمال"، التى تصنف من قبيل الضرورة التجارية)، نابعة، فى قليل أو فى كثير، من حاجة ما، إذا لم تكن حيوية، فهى، على الأقل، اجتماعية؟ ويمكن، بخلاف الحج، على أساس أنه ينبع من دافع دينى - وهو يندرج تحت أشكال أخرى من

---

R. MANDROU, Introduction à la France Moderne (1500 - 1640) (٧٢)

باريس، دار نشر ألبان-ميشيل، ١٩٦١، ١٩٧٤ و ١٩٩٨.

التحركات المحددة التي تتبثق كذلك من منطلق الاحتياجات - أن نصيف كذلك رحلات السفر لأغراض صحية، والتي تتبع من إلزام طبي: علاج، استشفاء من أمراض مزمنة، علاج بحمامات البحر (thalassothérapie)، "الرحلات السياحية" ذات الطابع الطبي التي لا يحكمها، بداءة، البحث عن المتعة بل عن الدواء - تماماً مثلما كانت الرحلات السابقة يحددها السعى وراء المعرفة، أو فتح الأسواق التجارية، أو بواعث روحانية.

وهكذا فقط، ومع الإقرار بأننا قد توصلنا هنا إلى دائرة الرحلات الضرورية أو المفيدة فحسب، فإنه يظل هناك الآخرون، كل الآخرين، الذين لا تندرج بواعث رحلاتهم تحت هذه الدوافع، ومع ذلك يسافرون، ويظل عددهم هو الأكبر. ويتميز سفر المتعة بأنه، في مقابل الشفافية التي تتصف بها دوافع الرحلات الضرورية يظل هناك غموض الرغبة: اللغز الكامن وراء حاجة ما أو ميل معين تخفيه بواعث مبهمه، مسكوت عنها، أو الظروف والملابسات التي تؤدي بالبعض إلى التمسك بالسياحة المفيدة، التي تؤدي وظائف معينة أو نافعة للغير، وتخضع للقواعد الأخلاقية الاجتماعية التي، وإن كانت تطرى على السائح النموذج، إلا أنها تحلم بوجوده أكثر مما تراه في الواقع.

إن هذه الرؤية الأخلاقية، التي تستند بشدة إلى موروث أيديولوجي (نفى الفراغ: neg-otium)، تسبغ على من يقوم بقضاء عطلة نوايا ليست لديه، ولاسيما الرغبة الثقافية الملحة ومن ناحية أخرى، التعطش لممارسة الرياضة - وهي فعالية عادة ما يصعب تمييزها في ذات الموقف، وفي حالات عديدة، تمثل أقلية على المستوى الإحصائي، أي أن هذه الفعالية هامشية.

فعلى سبيل المثال، يكشف تحقيق قامت به عام ١٩٩٧، "الجمعية الفرنسية لاستطلاع الرأي" (SOFRES)،<sup>(٧٣)</sup> أن أكثر من نصف عدد الفرنسيين الذين قاموا

---

(٧٣) Société française d'enquête pour sondage d'opinion. (المترجمة)

بقضاء عطلتهم يصرحون أنهم "لم يقوموا بفعل أى شىء خاص" خلال هذه الفترة، وأن ٩٠% منهم يصدرون مبدأ أنه من الأهم لديهم أن يكونوا وسط عائلاتهم أو أصدقائهم عن أن يقوموا باكتشاف آفاق جديدة. وبالفعل، فإن "الوكالة الفرنسية لهندسة السياحة" (AFIT)، تقدر أن العرض المخصص لممارسة نوع من النشاطات بعينه، سواء أكان ثقافياً أو رياضياً، لا يهم سوى ٧% من الطلب. ومن ثم، إذا كان هذا العرض لا يؤثر أى رد فعل فى ٩٣% من الحالات، أفلا يودى ذلك إلى القول بأن من يقوم بقضاء عطلته يكون أولاً، وفقاً لعلم الاشتقاقات اللغوية،<sup>(٧٤)</sup> مستهلكاً للفراغ، -"للعطلة؟" ولكن أى فراغ إذا؟ ففى هذا الصدد، قال إدجار موران Edgar Moran : "إن قيمة العطلات، هى فى تعطل القيمة".<sup>(٧٥)</sup>

ولقد ورثت أسفار البحث عن المتعة من القرن التاسع عشر مقصدين أساسيين: مقصد صحى، ومقصد إنسانوى (متعلق بمعتقدات مذهب الإنسانيات "humaniste"). فنحن نساfer لأماكن أخرى كى نستريح، نسترخى، "تعيد بناء الصحة" (فإن فكرة المصيف، المتوارث كذلك من القرن الثامن عشر، وسياحة الطبيعة، سياحة التأمل أو السياحة الرياضية، تواصل اليوم مهمة التجديد؛ وكذلك الحال بالنسبة للسياحة العلاجية، العائلية، سياحة قضاء الأعياد أو سياحة الملاهى أيضاً)؛ أو نحن نساfer للتقيف، للاكتشاف، للاستكشاف، لمقابلة الآخرين (السياحة التقيفية، سياحة ارتياد المتاحف - وهى الشكل ذاته الذى تم توارثه من القرن السادس عشر -، وسياحة حضور المهرجانات أو السياحة الإثنية الوصفية تخذ بدورها هذه المهمة التربوية).

ومهما تكن مبررات رحلات السفر السياحية مرضية أخلاقياً، فإنه من السذاجة، مع ذلك، أن نكتفى بها، وليكن ذلك لمجرد أن البعض يعودون من

L'Etymologie (٧٤)

(٧٥) أى عدم وجود قيمة. (المترجمة)

رحلاتهم منهكين، مصابين بأمراض، أو قد تعرضوا لحادثة أثناء السفر، إلا أنهم سعداء؛ وأن الآخرين يعترفون بقطعهم المسافات السحيقة وإن لم يفعلوا شيئا، ولم يروا أو يعرفوا عن المجتمعات الغريبة، ولا عن حيواناتها أو نباتاتها.

وإذا ما تعدينا أنثروبولوجيا السياحة، فمن الممكن أن نعتبر أن السائح مسافر عار، هش، لا تحمى الأسباب المحتملة التي تدفعه للسفر سر أحلامه بشكل جيد، وأنه من هذا المنطلق، يكون موضوعا ممتازا لكي نتعرض، عن طريقه، لما قد يمثل في أعماقه حقيقة السفر - الهياكل الأنثروبولوجية على مستوى التخييل والتي تمثل أصل المفهوم: فكرة السفر. فأى إنسان يسافر، أفلا يكون بداية إنسانا قد طرأت على ذهنه فكرة السفر - إنسانا يجد في الحركية المادة المناسبة لكي يضع في شكل مادي صورة عالم آخر، فكرة من المكان الآخر: إسباغ الشكل والمادة على دنيا بديلة؟

وفى بداية الستينيات، طرح عالم الاجتماع هانز ماجنر إنزنسبيرجر Hans Magnus Enzensberger، فكرة أن السائح من طراز الثوار المكبوتين، وهو، لكونه لم يستطع أن يغير "ال"العالم، يغير عالمه هو. وفى الحقبة نفسها، كان بول موران Paul Morand يؤكد على القيمة المدمرة للحركة بتعريفه السفر على أنه عمل "لا اجتماعي". وبدون أن ننضم بالضرورة لأى من وجهات النظر تلك، والتي يمكن أن نراها متطرفة، فالحقيقة، مع ذلك (حتى وإن كانت السياحة ضريبا من الهروب المؤقت دائما، فهي تظل منتمية لعالم التمثيل غير الحقيقي)، أن السائح بمثابة بديل عن حالة مجتمع يفرض أنماط معيشية معينة: قواعد علاقات، أشكال للفعل، للقول، للكينونة، للظهور، والتفكير، ضوابط زمانية ومكانية وأخلاقية تحد من حرية كل إنسان.

السفر، ألا يعنى هذا بالفعل أن يصبح الإنسان شخصا آخر، وفى كل الأحوال: يصبح نفسه مرة أخرى أو يصبح غريبا؟ هو أن يكون مختلفا، بالتأكيد،

ولكن أيضا أن يضع نفسه أو يعيد وضعها في شخصية يخالها شخصيته؛ أو أن يصبح أيضا "الآخر" في عين الآخر؛ أو كذلك، أن يخرج من ذاته ويذهب بحثا عن هوية جديدة يتخيلها أفضل أو حقيقية أكثر - الأمر الذي لا يعنى دائما، القطع أو تحول الهوية، ولكن أيضا إعادة امتلاك الذات أو التحكم فيها، ويكون ذلك عادة ليس بهدف الاغتراب أو العودة لسكنى الوطن ولكن بغية أن يعيش الإنسان عاداته بالشكل الأمثل، ذلك ما قد لاحظناه. ويشهد على ذلك عالم المعسكرات، أو الدور الثانوية المخصصة للإقامة أثناء العطلات، أو بيت العائلة، أو قضاء العطلات عند الأصدقاء - وهي أماكن استضافة تستوعب ٧٠% من راغبي قضاء العطلات. وفي ظل عادات مشاركة الطعام، وألعاب التمثيل وتقمص الشخصيات، والتقاليد الخاصة بكل إقليم، فإنهم يخلقون عالما مجتمعيًا، بل قبلًا، يصبح وجوده مستحيلًا في الحياة اليومية.

والأسباب؟ قد تكون بيئية وعقلية - ويبدو امتداد العمران الحضري هنا كعنصر أساسي حاسم، إذ أن المدينة تنتج السياحة، وكلما كانت المدينة أكبر كلما نما "إنتاجها" - لدرجة أن العامل الذي يقطن اليوم منطقة باريس يسافر لقضاء عطلته بمعدل أكبر من الموظف الإداري في الوسط الريفي (إحصائية صادرة عن المعهد الوطني للإحصاء والدراسات الاقتصادية INSEE، عام ١٩٩٦).<sup>(٧٦)</sup>

ويرجع الأمر إلى أن المدينة، بالإضافة إلى عدم الأمن السائد فيها، واختلال إيقاعها، والضغط المروري الذي تفرضه مساحتها، تحل الرباط الاجتماعي، تعزل الفرد وتحبسه في دائرته ككائن مجهول، وهي بهذا ترسخ خسارة ثلاثية: خسارة في الاستقلال الذاتي، في الشعور بالانتماء لمجتمع، وخسارة في الشخصية. ويقول الكثيرون إنهم لا يفهمون هؤلاء "البشر" الذين يتكثرون على الشواطئ حيث تتكرر

---

Institut national de la statistique et des études économiques. (٧٦)



الكثافة السائدة في المدينة. ولكن الأمر لا يعنى إعادة ظهور لوضع معين. فالشاطىء هو المدينة دون جدرانها، دون وطأتها، دون إيقاعها وعتامتها. وحتى إذا كان الأمر محض وهم، خرافة أو أسطورة، فإن الإنسان يستعيد فى هذا العالم شفافية فقدّها لمدة عدة أسابيع -جسدية، عاطفية واجتماعية؛ زوجية، عائلية، على مستوى الصداقة وعلى الصعيد العام. أى، باختصار، يستعيد الشعور بأنه موجود.

إن تنوع السياحة ينبغى أن يفهم على أساس أنه الإجابات المعطاة لهذه المحاولة الثلاثية لاستعادة الذات. إن الحاجة مجمع عليها؛ ولكن إشباعها، كما يعرف، بين التقليد والتجديد، إذا لم يكن يتم دائما بشكل شخصى، فهو، على الأقل يكون خاصا، ليس مبتكرا ولكنه متفرد، ليس نادرا ولكنه شخصى.

إن الرغبة فى الاستقلال الذاتى تظهر الآن كأقوى اتجاه. وترجمتها دلائل متنوعة فى مقدورها أن تنقض مبادئ كبيرة. فعلى سبيل المثال، وعلى عكس المبادئ الاقتصادية المعلنة، فإن الازدهار الدائم فى صناعة السيارات يثبت هذا التوجه. فالسيارة علامة انضمام جمعى ضخم لوسيلة مواصلات تسمح بالانفلات من التحركات الجماعية المفروضة، وبخاصة الانتقال بالسكك الحديدية -التي استخدمها، عام ١٩٩٨، ١٢% من عدد السكان الذين يسافرون لقضاء عطلاتهم (بينما استخدم ٦,٥% الطائرة).

وكذلك، فإن تنوع "المنتجات السياحية" (مضاعفة وجهات السفر، المدد، الفترات الزمنية التى يتم قضاؤها، الصبغ المقترحة لقضاء العطلات) يسير فى الاتجاه ذاته. فهو يفتت على مستوى المكان والزمان والروح، إحدى الممارسات التى يطلق عليها "جماعية"، ويفتت استخدام الحرية عن طريق تجمع الاختيارات فى المكان، وأشكال الإقامة أو المرور، فنحن إزاء عملية تقتبث فى صور عديدة لممارسة السفر، يتمكن عن طريق ذلك، كل شخص (الفرد، الزوج أو المجموعة: من عائلة أو جيل أو طبقة أو جنس بعينه) من تأكيد اختلافه واستعادة ذاته فى الاستقلال والهوية.

ومع ذلك، فإن هذه الممارسات مجتمعة، التي تزداد تنوعاً أكثر فأكثر، والتي تتوافق معها اتجاهات التجزئة المتصاعدة التي يتبعها محترفو المهنة في العرض، لا يجب أن تحجب عن أنظارنا "الاتجاهات الثقيلة" التي، فيما يتعلق بأنتروبولوجيا السياحة والسفر، تستند إلى حقائق مميزة للتطور العام في الحياة الاجتماعية والعقليات. وتفوق هذه العقليات، وتتعدى أو حتى تنمو على هامش هذا العرض التجاري، الذي يجذبها، بالتأكيد، وإن كان لا يبتلعها. وفي هذا الصدد، فإن مسألة الطلب الذي تمثله السياحة التجارية، إذا كان يعد مؤشراً للاتجاهات، فهو بعيد، مع ذلك، عن أن يكون عاكساً لوضع شامل، ولن يمكننا أن نخلط بين هذا وذاك - مع التذكر أن ٧٧% من الفرنسيين الذين يمضون عطلاتهم يسافرون في سياراتهم الخاصة، وأن ما بين ٦٠ إلى ٦٥% يقيمون في دور استضافة غير تجارية ومن ثم تقلت هذه النسب من سيطرة ممتلئة السياحة. إن انفلات السائح خارج الشبكات التجارية الواضحة يكون، في حد ذاته، علامة على تغير الأزمنة: فوفقاً للمعهد الوطني للإحصاء والدراسات الاقتصادية INSEE، كانت النسبة نحو ٥٥% في نهاية الثمانينيات، بينما كانت ٤٥% في عام ١٩٧٥...

فما هي إذا هذه الاتجاهات القوية؟ إن ازدهار وسائل النقل الدولية لا ينبغي أن يؤدي بنا إلى تقدير أبعاد الظاهرة بأكثر مما تستحق، من ناحية، ولا أن نبالغ في تقدير نوع الظاهرة، من ناحية أخرى، بأن نجعل منها علامة انفتاح على عالم أصبحت سماته الاستكشاف والالتقاء: السعي وراء ما هو حديث والتعطش إلى الآخر.

فمن ناحية، فيما يتعلق بمدى الاتساع الاجتماعي للسياحة الدولية، إذا ما قدرنا أن نسبة ٦٦ إلى ٦٨% من الفرنسيين (ما يقرب من ٧٠% عام ١٩٩٦) يذهبون لقضاء عطلاتهم في رحلات تستغرق أربعة أيام أو أكثر ("موجز عن السياحة" ٩٩)، فإن الشق الدولي لهذه الرحلات ينبغي أن يقاس نسبياً تبعاً للدول.

وفى الواقع، وفقا للمعهد الوطنى للإحصاء والدراسات الاقتصادية INSEE، إذا كان فيما بين ١٧ إلى ١٩ ٪ من هؤلاء المسافرين لقضاء عطلاتهم يخرجون من فرنسا، فإن نسبة ٨ إلى ١٠ ٪ يكونون من السكان الأجانب المقيمين والذين يعودون إلى بلادهم لقضاء إجازاتهم. وبشكل آخر، فإن ٩ إلى ١١ ٪ من الفرنسيين الذين يخرجون لقضاء عطلاتهم يتوجهون للخارج، أى ٦ ٪ من عدد السكان. وبالإضافة إلى ذلك، فإن أكثر من ثلثى عدد هذه الرحلات (٦٨ ٪ عام ١٩٩٨)، بل ثلاث أرباع العدد (٧٣ ٪ عام ١٩٩٧) يتم داخل أوروبا (المصدر: المنظمة الوطنية للسياحة). مما يحدو بنا أن نقدر أن نسبة الفرنسيين الذين يمارسون السياحة البعيدة أى التى تتجه خارج الغرب، تنخفض عن ٢ ٪ من إجمالى عدد السكان - هذا إذا كنا نعتبر أيضا أن الرحلات التى تتوجه إلى إفريقيا، والتى تكون محل تقدير، مثل الرحلات إلى المغرب أو تونس، أو التى تتوجه إلى أمريكا مثل الرحلات إلى الولايات المتحدة الأمريكية، يمكن أن نعتبر أنها تنتمى أيضا إلى هذه الفئة من السياحة. وبالإضافة إلى ذلك، وفقا لآخر المؤشرات، فإن عدد رحلات الفرنسيين إلى الخارج يبدو أنه فى ركود، بل فى هبوط، سواء على المستوى الأوروبى أو على الصعيد الدولى، بما أن العدد قد انخفض فى أوروبا فيما بين عامى ١٩٩٤ إلى ١٩٩٨، من إثنا عشر مليونا إلى عشرة ملايين وتسعمائة ألف رحلة إقامة.

ومن ناحية أخرى، فيما يتعلق بنوعية هذا التوجه إلى العالم الخارجى لقضاء العطلات، فإننا سوف نلاحظ -حتى مع وجود نسبة أقل (فالتواجد فى الخارج يثير فضول الزائر أكثر ويفتح الشهية نحو التزدد) - أن هذه السياحة تفضل الإقامة فى مكان محدد عن دورة الرحلات التى تنتهى إلى نقطة الانطلاق، الانحصار فى المكان ذاته عن الاكتشاف، التوقف فى مكان توجه الرحلة عن الخروج فى رحلات استكشافية، ممارسة العادات الراسخة عن التغيير، الأمان عن المغامرة، أو السكنى

فى مقر ثابت عن الترحال. ولنفكر فى هذا المقام خاصة فى (إسبانيا، أو اليونان، أو البرتغال أو فى تركيا.

وقد يبدو أنه، فى أيامنا هذه، يغلب الميل نحو الثبات فى مكان الإقامة على الترحال: على السائح المقيم لا المتجول؛ على المهاجر لا الرحالة؛ على المستقر لا المستكشف؛ وبالتالي إذا، أيا كان المسافر داخل الوطن أو دوليا، فالأفضلية هى لمن يقضى عطلته على السائح بمعناه الضيق. وانطلاقا من دراسة ميدانية أجرتها "الجمعية الفرنسية لاستطلاع الرأى" (SOFRES (SOFR)، فإن تقرير وكالة السياحة لخطّة ١٩٩٨ تقرّض حدوث مدى أكبر لهذا الخلل الحالّى فى نسبة توازن السكان الذين يخرجون لقضاء عطلاتهم: فالسائح فى معناه الحقيقى قد يمثل ٢٥ ٪ من العدد -إذ أن الباقي عبارة عن مسافرين لقضاء إجازاتهم، راغبين فى ذلك من تلقاء أنفسهم، وهم يمثلون نسبة ٥٠ ٪ تقريبا، وبعض صغار المهاجرين الذين تم ضبطهم، بشكل أو بآخر، عند حدود منع المغادرة لأسباب اقتصادية أو عائلية.

وإذا ما أضفنا على ذلك - بخلاف الهبوط النسبى فى الرحلات الدولية- الزيادة الجديدة فى عدد من يرفضون المغادرة، والذي صعد من ٢٢,٥ ٪ إلى ٢٥ ٪ فيما بين عامى ١٩٩٤ و ١٩٩٨ (وهى نسبة من عدد السكان جامدة، لا يمكن معرفتها بصورة نهائية، ولا يمكن تفسير أسباب استعادتها فقط بالدافع الاقتصادى)، مع تزايد الإقامة مع العائلة فى دور استضافة غير تجارية، وهكذا، فى ظل الحماس السياحى فى العالم، هناك عرض اجتماعى يرسم فى اتجاه يناقض استشراف المستقبل الذى يكون دائما فى اتجاه تحقيق فكرة مسبقة، قد تقادمت قليلا: ألا وهى فكرة "نسافر أكثر دائما"...

ومع هذا، فإن ذلك لا يعنى أن السياحة منتج فى طريقه للانحسار؛ أو أننا سوف نسافر بمعدل أقل أو لم نعد نسافر؛ أو أن هذه الدلائل تعلن تلاشى كل حركة (ويكفى القول أنه، فى غضون ثلاثين عاما، امتد خط السير اليومى للمواطن

الفرنسي، في المتوسط، من أربعة إلى ثلاثين كيلومترا!) وإنما خلف هذه الثورة لقضاء العطلة في السفر ثم المكوث دون حركة، ربما يكون هناك خيار آخر تتحدد معالمه - "نوع من السفر" مختلف - في طريقه أن يصلح ثقافتنا المتعلقة بالسفر وأن يحدث تجديدا.

ويعد السفر والإقامة لمدة قصيرة اتجاه آخر، وعرض آخر، نوع من عطلة نهاية الأسبوع الممتدة، حيث تتزايد دلالتها وتتضاعف اليوم: وقد كانت تمثل ٤٩،١% من الرحلات عام ١٩٩٥ وارتفعت إلى ٥٣،٤% عام ١٩٩٧. (٧٧) وهناك نموذج آخر في طريقه أن يصبح ممارسة معتادة، فالسفر لمدة قصيرة هو ابتكار لضرب من الهروب من عالم السياحة - بما يمثله من حركة خاطفة وفجائية، ومؤقتة، أي وقتية وغامضة. وتشرع ملامح سائح من نوع آخر في أن تتحدد، تكون أبعاد هذه الملامح الجديدة هي الفجائية، الاختفاء عن الأنظار، الحضور الكلي، والإحياء بالتواجد في أكثر من مكان.

إن الفجائية كبعد في حالة تصاعد، لدرجة أن العملاء الذين يتجاوبون مع هذه الظاهرة الاستراتيجية أصبحوا يشكلون، من الآن فصاعدا، فئة مميزة لدى العاملين في مجال الرحلات، فيسجلونهم اختصارا تحت بند "مبيعات آخر لحظة" (VDM). (٧٨) ويمثل هؤلاء المسافرون الفجائيون أحيانا ٢٥ إلى ٣٥% من العملاء. ويجب أن نواجه، في هذا المقام، نموذجا جديدا للسفر سوف نطلق عليه "ضربة قلب" أو "ضربة عقل" - وهو نموذج جديد من الاستهلاك في حالة انتشار، لمسافرين بمحض الصدفة، تدرجه البنوك ضمن صيغ متنوعة من القروض - البرقية. (٧٩)

---

(٧٧) مذكرة حول السياحة، ١٩٩٩.

(٧٨) "Ventes de dernière minute"

(٧٩) المقصود: القروض السريعة الخاطفة. (المترجمة)

الاختفاء عن الأنظار؟ على نقيض ما كان يحدث في الماضي، عندما كان يعد سفر أحد السكان بمثابة حدث الحى الذى لا يتوقف عن التحدث عنه، أصبح القيام برحلة سفر يتم تكتمه أكثر فأكثر فى مجتمعنا المدنى. فلم يعد الناس يسافرون وهم يصيرون فى محيطهم من الفرحة أو الزهو. أصبحوا يغادرون الحياة اليومية وإيقاعها خفية، على أطراف أصابع الأرجل، نحو هدف غامض أو مجهول، وفقاً لقوانين التباهى المقلوبة والتي من المحتمل أنها سوف تجد طريقها للتحقق عند العودة، كحدث مسرحى أو كتجل. وهنا يستشعر مدى الحرية.

الحضور الكلى؟ إن السفر هكذا لا يكفى. يجب كذلك الإيحاء بأن المسافرين ما زالوا موجودين بالمكان، بأن يتركوا، ببساطة، الأنوار مضاءة أو أحد أجهزة الراديو مفتوحة؛ والأفضل من ذلك: أنه يمكن أن يتم برمجة العين السجيرية التى تستخدم لدواعى الأمان بحيث تخدع ليس فقط للصوص بل الجيران أنفسهم. ومن الممكن تحويل الخط التليفونى على مكان الإقامة أثناء السفر، ويؤكد جهاز تسجيل الرسائل الملحق بالهاتف الوجود الوهمى لسكان المنزل، ويمكننا -من قبيل أن نشعر الآخرين أننا فى المكان دون أن نكون فيه- أن نستخدم الهاتف المحمول كأداة لعدم تحديد الموقع أو ترسيخ الاعتقاد بعودة التواجد الكاذب فى الموقع.

وفيما يتعلق بإسباغ الشك على التواجد فى مكان محدد مع السفر والتحرك لقضاء أوقات الفراغ والسياحة التى تتم خفية، فلنلاحظ، بمحاذاة ذلك، أنه فى قلب الحياة اليومية، فإن إعادة توزيع زمن العمل أو تقليصه أو تركيزه فى أربعة، بل فى ثلاثة أيام ونصف، مما يفصل الأسبوع إلى شقين متساويين، يساعد على تنمية هذه الاستراتيجية الاجتماعية التى تتسم بالحضور الكلى. ويكون لها تبعاتها فى الواقع الفعلى، فمع ازدهار ظاهرة اتخاذ مقرين للإقامة (والتي بمقتضاها يبدو التعارض بين المقر الأصلي والمقر الثانوى لاغياً)، والانتشار الواسع للحياة المزدوجة، عن طريق الإقامة البديلة والموسمية، فهى تعيد اكتشاف حياة الترحال، بل حتى اكتشاف نوع من التجوال الاجتماعى.

وفى الوقت الذى يكون فيه السائح ليس فقط فى حالة استقلال ذاتى ومختلف ولكن أيضا يتخذ قراره فجأة، وجلسة وحيث (دونما الحديث هنا عن السياحة الجنسية، التى أيضا تمثل ظهورا لسياحة "جماعية" خفية، مما يعتبر علامة أخرى على التعسر) يغادر الفرد الذى يريد قضاء عطلته منزله على أطراف أصابع رجله حتى يتلاشى فى مكان متباعد تحذوه السرية أو فى مكان قريب خصوصى، فماذا سيكون عليه الأمر غدا فيما يتعلق بالممارسات السياحية والتحرك فى أسفار لشغل أوقات الفراغ عامة؟ هل ستنم فقط لأسباب صحية، أو للتمتع بالطبيعة أو تكون ذات أهداف ثقافية، كما يحلو لنا أن نعتقد، ومثلما كان فى القديم أو أيضا اليوم، من قبيل التباهى؟ يمكن أن يساورنا الشك فى ذلك. إن "نبابة السياحة" التى كانت تتخرنا بالأمس، قد غيرت نوع السم الذى تنفثه، وهذا "الجنون الذى يعترينا كلنا"، بالطبيعة.

وبوصفها شعيرة جماعية، أصبحت السياحة، من جوانب عديدة، احتفالية متناقضة. فإذا كان من سمات ممارسة الشعيرة تنسيق وتجميع وتوحيد واحتواء السلوك؛ كذلك التحكم وإخضاع المتحرك لمعايير محددة عن طريق تقنيته (يكون ذلك، بالمناسبة فى صورة أوقات خالية يتم شغلها ببرامج للتجول، بخطوط سير تتماشى مع إيقاع المستقبل، ومساحات مجهزة، أو مدد إقامة متفق عليها)، فإن السياحة التى فى سبيلها إلى أن تفرض نفسها، والتى تنفث فى العديد من العادات الخاصة أو الحميمة، المستترة أو الهامشية (والتي يتحول سوقها إلى مشاع بعرضه على الإنترنت)، وتدعمها استقلاليتها الذاتية وتنوعها اللذان يعرفان حالة من الصعود المستمر، والتى تتحول إلى الطابع الفجائى، المستتر، أى الخارق، فالسياحة، بهذه الصورة، تكون شكلا للحركة لا يكف عن مناقضة ملامحه باعتباره طقسا.

وبوصفها تجربة بديلة، وإلى جانب دوافعها الرسمية، تبدو السياحة فيما يتعلق ببيكولوجيتها، كأنها تعرف أكثر فأكثر على أساس أنها ضرب من التدمير

الرمزى، والتمرد المقبول حيث يجد من يقضى عطلته فى هذه المتعة مهمة أخرى توكيدية: ألا وهى استعادة الذات هامشيا عن طريق الفرار وقتنا من النظام الاجتماعى الشامل.

وبوصفها هروبا، ورغبة فى القيام بإجازة من العالم نحو كون نذهب إليه كيما نجد ذواتنا فيه بصورة أفضل، سوف يصبح هذا السعى فى المستقبل، ردا على حالة مجتمع لم يعد يرضى عنه وإنما يتجنبه، مصدرا للعديد من الابتكارات، دون شك. وبين الطبيعة والثقافة، يمكن أن تظهر هذه الابتكارات عبر طريق ثالث، لا تكون فيه السياحة للطبيعة أو لأغراض ثقافية ولكن للمحاكاة، التى قد ترى مساحات من الألعاب وقد تفتحت لتستبدل بالواقع - ونحن نفكر فى هذا المقام، مثلا، فيما نطلق عليه "منتجات خارج-الأراضى"، وهى أماكن لقضاء العطلات لا تحدها البيئة، ولا التاريخ، ولا الطبيعة، ولا الثقافة، وإنما الشهية تجاه عالم على الهامش، يمكن أن نعيد فيه صناعة دنيانا، كون لنا وحدنا: سنتر بارك (Center Parc)، رحلات بحرية نحو اللا اتجاه

(croisières nowhere)، مخطط لسيناريو رحلات كاملة تنتهى إلى نقطة الانطلاق، أو مدد إقامة متخيلة ووهمية لسياحة جديدة تعرض رحلات سفر "على طريقة كذا"، نوع من التجوال الملاحى الداخلى ومقار إقامة حميمة، حقيقية أو مفترضة، فى مأمن من عواصف العولمة؛ مسيرات على طريقة دني الروايات، وجزر حلم الناس بها فى معزل عن اضطرابات يعج بها عالم يتجاوز كل حد، عندما نوجد فيه، أقوىاء بدور اخترناه لأنفسنا، نصبح مجددا أسياذ نملك ناصية تاريخ حياتنا.

والسائح، من يكون حينئذ؟ وهل يحمل تفسيراً لأنثروبولوجيا برمتها؟ يبدو ذلك، وأكثر من أى وقت مضى، فإلى أية درجة يكون هو الكاشف المثالى لسيكولوجية اجتماعية فى حالة تبديل تام. فالسائح مؤشر لاتجاهات مشاريع الحياة



-أنماطها وتوجهاتها. إنه يسمح لنا أن نبحر ونصعد حتى إلى قلب أحلام أى مجتمع.

فأولئك، ولنعلم ذلك، سواء كانوا مقيمين رغما عنهم أو كانوا أسيرى الضواحي أو الأرياف، بينما يعيش الآخرون فى وضع المحاكاة ويحلمون بعدم الانتماء إلى ذلك العالم، يعدون ممن ينبذهم المجتمع حقيقة. وقمة التناقض تكمن فى الآتى: إن الاندماج الاجتماعى يمر فعلا عبر هذا النفور من الاندماج الذى يحدو بنا، دون أن نفكر فى ذلك، إلى أن نسميه... "السياحة" - أى نوعا من استخدامات السفر الذى يشكل، من مناحى كثيرة، حركة تجريبية تهدف إلى استعادة الذات، وحيث تختبر أنماط وأماكن جديدة للحياة.

#### المراجع

- URBAIN (J.-D.), *Sur la plage*, Paris, Payot, 1996.
- URBAIN (J.-D.), *Secrets de voyage*, Paris, Payot, 1998.
- URBAIN (J.-D.), *L'Idiot du voyage*, Paris, Payot, 1999.



## الإيقاعات الحضرية من المدينة إلى الـ "لا مدينة" (٨٠)

بقلم أوليفيه مونجين

Olivier MONGIN

ترجمة: مهرشان محمود صابر

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

كيف يقدم الخطاب حول النظام الحضري والمدينة التي ارتبطت بحكم  
العرف بمفهوم الذوق والأدب؟

ثمة "خطاب أول" يحيلك إلى معرفة كلية، كتلك المعرفة التي تتوافر لمصمم  
المدن ومهندسيها الذي يؤثر مدخلا يرى بالعين المجردة، ذلك الذي يربط فكرة تخطيط  
المدينة برسم هندسي ونموذج مجسم مصغر، يبرز قيمة ذلك التصميم الهندسي،  
وحاسة البصر لدى المهندس وفنه، وهو ما يقضى إلى خطط وسياسات حضرية  
عظيمة، بينما يحيلك "خطاب ثان" إلى تصورات خيالية، إلى شاعرية تسوقنا إلى  
وصف تصويري للمدينة، لسكانها، ومشربها، ودروبها، وصف يختلط فيه إحساس  
المبدع والشاعر والفنان. فهل ترى ثمة تعارض لا يمكن محوه بين ذلك الذي يرى  
المدينة من خلال أحاسيسه الذاتية بما تتيحه من جولات ونزهات وبين ذلك الذي  
تقتصر المدينة في نظره على رسم هندسي يرسمه بموضوعية وهو بمنأى عنها؟

لا تخطئ فرانسواز شواوي مؤرخة تنظيم المدن إذ تلاحظ أن ثمة فارقا  
يتزايد اتساعا بين مدينة (الأمس) ولا مدينة (الغد)، بين إيقاعات المدينة الأوروبية  
رغم ما يحاط بها من وهم واختلاق، والإيقاعات الخاصة بهندسة المدن الجديدة،

---

(٨٠) نص المحاضرة رقم ١١٠ التي ألقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٩ إبريل ٢٠٠٠..

كاننا ما كان الاسم الذى سيطلق على المدينة المستقبلية (المدينة العظمى - méga-cité، أو المدينة العالمية ville globale، أو المدينة الشاملة méta-pole، أو المدينة الكبرى mégalopole...). والحديث عن إيقاعات حضرية ينتهى بنا إلى التطرق إلى تطور الإيقاعات الحضرية فى زمن المدينة وكذلك فى زمن ما بعد المدينة كيما نسجل تحول معنى التحضر من احترام حقوق المواطن ومسئوليته إلى سيادة الطابع الحضرى. فإذا كان مفهوم الإيقاع يتغير تغيرا جذريا حين يتم الانتقال من المدينة إلى ما بعد المدينة، فإن إيقاعات الذوق الحضرى سوف تكشف لنا ما فى علم تنظيم المدن المعاصر من عيب ونقص.

### بدن المدينة

فالحديث عن "إيقاع" المدينة يفضى بنا إلى أن نأخذ فى الاعتبار الدروب، والمسارات، والدرج، والطرق: حركة البدن فى علاقته مع أجساد أخرى ومع البدن الكلى للمدينة. أما الجانب العملى لهذا الإيقاع - أى الذى يمارسه المتجول الهائم على وجهه، والمار - فيتمثل فى المشى؛ بما ينطوى عليه من عدم توقع، وعدم تحديد للوجهة، والمخالفة للعادة، ولكن هذا الجانب العملى ليس بعيدا كلية عن فكرة التشكل بشكل من الأشكال ويندرج تحت رمز البدن. وهذا الرمز هو الصورة التى تبرز تلقائيا إلى الذهن حين يذكر الشاعر أو عالم الظواهر، المدينة، لأن البدن يرتبط فى أذهاننا من ناحية بعلم الأحياء (فالبدن يربط ما بين الأعضاء، والبدن ينمو ويهرم) كما يرتبط من ناحية أخرى برؤية طبية وصحية (فهى المشروع الصحى - مشروع هوسمان مثلا - لترشيد وعلاج المدينة).<sup>(٨١)</sup> فكما فى كل بدن

(٨١) بيير سونسو، Pierre Sansot شاعرية المدينة Poétique de la ville، باريس، Klincksieck، ١٩٧٣؛ جون كريستوف بيللى Jean Christophe Bailly المدينة تحت العمل La Ville à l'oeuvre، باريس، جاك بيرتوان Jacques Bertouin، ١٩٧٣.

قلب يدق، فإن قلب المدينة يدق هو الآخر بإيقاع ثابت إلى حد ما، وهو عرضة للخلل أو للزيادة المفرطة في ضرباته، ذلك القلب الذى لا ينبغي بالضرورة أن نخلط بينه وبين وسط المدينة (وعبرة "قلب" المدينة عبارة دارجة مألوفة).

هذا هو السبب الذى من أجله صاحب إيقاعية المدينة إبداعا شعريا- مثل فن الوزن الشعرى بحق لدى بودلير Baudelaire - فالشارع يكنى به عن القصيدة: "تعثره فى الكلمات كتعثره على الأرصفة، مصطدما أحيانا بأشعار طالما راودته فى الأحلام"<sup>(٨٢)</sup> - كما حظيت هذه الإيقاعية باهتمام فنون التصوير الجديدة التى ظهرت فى نهاية القرن التاسع عشر، كالتصوير الفوتوغرافى (Atget) أو السينما (من زازى فى المترو Zazie dans le métro لـ "مال" Malle إلى يوميات موريتى Journal intime de Moretti ومنها الفسبا تجوب أرجاء روما).

ثلاث صور لشاعرية المدينة تستحق منا ضمن غيرها أن نأخذها، من هذا المنظور، فى الاعتبار: الصورة الأولى تعرض المدن فى هيئة بدن تخترقه إيقاعات متعددة. والصورة الثانية تجوب بقلق بدن "المدينة" حيث الخطر المزدوج فى الذوبان بدنيا وسط الجمع أو الحكم عليه بالنسيان فى غياهب الوحدة، وهو ما ليس بغير ذى صلة مع ما عرف عن الرومانسيين من سأم وكآبة سوداء. والصورة الثالثة تتعلق بمحاولة جعل المدينة بمثابة صورة ذهنية، فكرة، وشكل "متفرد" يتجسد أمام أعين من يجوبه. فالهائم على وجهه لا يشعر بالضياح إذا ما عاش وفقا لإيقاع المدينة. وبعض الكتاب قد أبدعوا فى بيان تلك الصلة التى تربط ما بين الإيقاع والشكل، بين تعددية الأجساد الفردية والبدن الموحد للمدينة التى يجوبونها فى كل اتجاه.

---

(٨٢) يذكر انطوان كومبانيون Antoine Compagnon فى كتابه أضواء المدينة *Lumières de la ville* باريس سوى Seuil ١٩٩٩، "Le genre humain"، coll. بأن شبه الشارع بالمرأة، والشارع هو الشابة العابرة فى قصيدة بودلير "A une passante". "dans les "Tableaux parisiens".

## بدن المدن (بول كلوديل Paul Claudel)

يقارن بول كلوديل في ديوانه معرفة الشرق *Connaissance de l'Est* بين بدن باريس وبدن لندن ويطرح في كلتا الحالتين السؤال التالي: "كيف يمكن لبدن واحد أن يجمع أعضاء شتى، وأجزاء متفرقة؟". ثم يجيب الشاعر على هذا التساؤل مستعينا بصور عديدة لها، ذكرا العديد من صور إيقاعية المدينة، والعديد من طرق تنظيم حركة ما داخل كيان متكامل. هكذا ينظر لباريس من خلال حركة توسع تدريجي، وقابلية للتوسع وفقا لتعرجات النهر. بينما من هذه الجزيرة التي أصبحت مدينة بمدها من وسطها، تمثل لندن الجانب المضاد إذ "لا وسط لها ولا محور". ومعلوم أن عدم وجود وسط يمكن منه إطالة بدن المدينة، يجعل من لندن "كتلة واحدة، وتجمع كامن لعناصر نشطة، وأعضاء ليس لعضو منها أولوية على الآخر". فبدن المدينة، عضوى في باريس، ولكنه شبه آلى في لندن. وبينما بدن لندن بدن صناعى يترجم فيها قرب العناصر بعضها من بعض، بإرادة الإنتاج (الفابريكة)، نجد بدن باريس لا يفتأ يتوالد ويتكاثر (ولا ينتج) وذلك بالاتساع والامتلاء.

وصورة البدن، الماثورة لدى كلوديل، هي قبل كل شيء بيولوجية وعضوية: فإيقاعات المدينة ترتبط بتنظيم محكم بين الأعضاء، أى بين الأطراف. ولما كان البدن سائلا، فإن الإيقاع يستحيل فصله عما لأعضائه من استمرارية. ورغم ذلك، إذا كانت صورة البدن البيولوجى موضحة جلية، فهي تركز على الاستمرارية، عن طريق إيجاد العلاقة، في حين أن التجربة البدنية الخالصة للمارة، للمشاة والهائمين على وجوههم تتسم بطابع عدم الاستمرارية والنشوز على الإيقاع.

بين الوحدة والاختلاط بالدهماء أو كيفية تجنب التجرد من الذات  
للاندماج فى المجموع؟ السأم والكآبة السوداء لدى بودلير.

فبالسير على غير هدى فى المدينة يكون المرء عرضة للانجذاب للقاءات  
تترجح ما بين التجربة المحرمة أو غير المتوقعة والاندماج، أى تجربة الاختلاط  
بحشد من الناس. فالإيقاع الخاص بالمدينة يدفع بالفرد إما بأن يهيم على وجهه ثانيا  
وحيدا أو يجنح إلى التجرد من الذات والاختلاط بالمجموع. ولأن المدينة تتطوى  
على خطورة مزدوجة- إذ يكون المرء عرضة للضياع فى وحدته أو وسط الناس-  
يلزمك، كعلاج وحيد للكآبة السوداء والسأم الذى يتولد عن العيش فى المدينة- أن  
توطن نفسك على أن تكون قادرا على التحليق بذاتك وسط الجمع ومؤتسا بجوانبها  
المتعددة فى وحدتك.

واللقاءات من وجهة نظر بودلير تتيح الفرصة للمرء أن يخوض فى المدينة  
تجربة لم يكن يتوقعها تعزله عن سواه، فتحبسه فى غياهب الوحدة أو تحكم عليه  
بالذوبان بين الناس. فيكون الخطر، فى كلتا الحالتين، هو التلاشى، وضياح  
علامات الاسترشاد التى كان بها يهتدى، وعندئذ لا بد أن يكون رد الفعل على هذا  
الشعور بالتلاشى المحتمل بأحد أمرين: إما تكثيف العلاقة أو تخفيفها. فإما أن يتيه  
الفرد فى عزلته بحجرته أو شقته، متخبطا بين حوائطها الأربع وإما أن يغرق  
نفسه، فى حشد من الناس، هائما على وجهه فى متهاتات المدينة. ويعتبر إدجار بو  
Edgard Poe القريب جدا من بودلير، تلك المجموع من الناس هى المتهاتات بعينها.

وفى رأى بودلير، لا يمكن فصل التجربة البدنية للمدينة عن العلاقة المبرمة  
مع أجساد أخرى. فهناك توازن دائم ينبغى الحفاظ عليه: "أن تكون كثرة فى عالمك  
الخاص" فى عزلة الوحدة، ومن هنا تكون تجربة الحب أو البحث عن الرفيقة: أو "أن  
تكون وحيدا وسط الجمع". فينبغى الخروج إلى الخارج، الانطلاق إلى الخارج، فهناك  
علاقة الداخل والخارج التى تلزمنا ألا نكتفى بالوقوف وراء النافذة. وبصاحب إيقاع

المشى توازن ينبغي اختراعه مع الأجساد الأخرى التى تسكن المدينة. " فبولير يعلمنا بأن المشى على غير هدى فى المدينة لا يمكن فصله عن طريقة المشاركة التى يراها ممكنة". ففى نظر بولير لا يوجد خاص أو عام، وإنما ضرورة أن يكون الخاص وسط الجمع وأن تكون كثرة فى مكنون نفسك. ومن هنا لا تتوافق المدينة مع صورة العتبة أو المدخل والممر الذى يولد تجربة نوعية تتميز عن الخاص والعام.

### الإيقاعات الحضرية للمدينة

المدينة كصورة ذهنية وبيئة يغلب عليها التوتر  
(جوليان جراك (Julien Gracq)

فى منتصف المسافة ما بين كلوديل وبولير، من حيث تطرقهما للبدن الكلى وشاعرية التيه، لم يكتف جوليان جراك، بتصور الشكل الخاص بهذه المدينة أو تلك والإيقاع الذى يناسب كل منها، بل وأوضح كيف أن طريقة التجول بمدينة من المدن هى التى تضيف طابعا على تلك المدينة، محددًا الصلة بين تفرد المدينة وتنوع المسارات التى تتيحها. فلكى يتضح لك شكل مدينة من المدن، لا بد من أن تجوبها وتتجول بها: وقد عمد ميشيل بيتور Michel Butor كذلك إلى تبيان ذلك فى كتابه "عبقريّة المكان" Le Génie du lieu فى معرض حديثه عن إسطنبول بل وعن مدينة المنيا بصعيد مصر.

وقد صدر لجوليان جراك مؤلف بعنوان "شكل مدينة La Forme d'une ville" يتحدث فيه عن مدينة نانت Nantes، وهى المدينة التى كانت كذلك مادة لمعالجة سينمائية من أعمال جاك ديمى Jacques Demy. فقد دفعه الحرص على فهم السبب الذى من أجله تمثل نانت بالنسبة له "مدينة" أو "المدينة" أو "مدينته" بما



ترخر به هذه الكلمة من معنى، خلافا عن أية مدينة أخرى كمدينة أنجه مثلا، الأمر الذى دعا جراك إلى الاهتمام بإبراز العناصر المكونة لأية مدينة.

فهو يرى، بادئ ذى بدء، أنه لا يكون لمدينة من المدن وجود إلا من خلال الدروب والمسارات التى تتواجد بها. فالتجول هو الشرط الأولى للانتماء للمدينة. فبينما كان بودلير يخشى من التيه وسط لانظامية الحضر، واكتشاف المجهول، وعدم الأصالة، نجد "جراك" Gracq يؤمن بأن الحياة فى المدينة تتكون من كل تلك الخيوط المتشابكة التى تخترقها: من دروب حقيقية، قديمة أو حديثة، وتقاطعات طرق، واختلاف وعدم تجانس والعديد من المساحات الفضاء أو المأهولة، المتوافقة مع بعضها أو غير المتوافقة التى تسمح ببناء التجربة الذاتية للمدينة. إنها "منطقة احتكاك، وبيئة تئن من التوتر": "والذى يجعل من المدينة بيئة تئن من التوتر، ليس هو بالفعل تركيز المساكن بها، وحالة الاحتكاك الخفية والمستمرة التى تكهرب العلاقات، وتعددية الممكن المتاح أمام الفرد فى حياته وإنما هو بالأحرى - بالنسبة لى - ذلك التعارض القائم بين نظام من المنحدرات الطاردة المركزية بطبيعتها التى تؤدى جميعها بنواة المدينة إلى التفتت والانفصال عند أطرافها، وبين القبضة المركزية القوية التى توازنها وتحفظ للمدينة تماسكها [...]". هكذا تتكون من جديد فى مخيلتى بحوية صورة مدينة "ثانت" نحوا ما على غرار بناء العنكبوت لبيته<sup>(٨٢)</sup> كذلك فإن شكل المدينة يذكرنا باسمها وبأسماء جميع الأماكن التى نجوبها أو نتجول بها. بل ويذكرنا أيضا ببدن فى حالة من النمو السريع إلى حد ما.

ولكن التجول فى مدينة من المدن لا يأتى عفوا بغير قصد محدد أو على غير هدى أو مخالف للعقل والصواب أو بدافع لا معقول أو لمجرد الهيام. فلا يمكن أن يقدم المرء على التجول إلا بناء على أماكن موجودة تشجع على هذا التجول. فإذا

---

(٨٢) جوليان جراك Julien Graq شكل مدينة La Forme d'une ville، باريس، جوزيه كورتى، ١٩٨٥، ص ١٩٩.

كانت تلك الأماكن علامات نقف عندها في حياتنا العصرية، فهي كذلك مراحل، وبدايات جديدة تذكر بأن للمدينة تاريخ، وبأنها مكونة من درجات وطبقات جيولوجية متعاقبة ومن ذكريات متعددة تعبر عنها المباني والآثار القائمة. ولكن تلك الأماكن التي تحدد خط سير التجول هي مادة "لصورة ذهنية" تتكون وتشكل التصور نفسه السائد عن المدينة. "إن شكل المدينة يتحدد بربط تلك الأماكن، والمسارات وبفكرة عن المدينة تمر من خلال اسم المدينة وجميع الأسماء التي تحكى تاريخ المدينة (كأسماء الشوارع...)". فخطوط السير إذن تتطلب "مداخل" أو عتبات، وفترات بينية، ودروب تضمن عدم الذوبان في المدينة (البدن الكبير) أو النظر إلى المدينة على أنها أثر من الآثار أو متحف من المتاحف. الأماكن التي تكثر بها المسارات والتقاطعات والميادين، وتتشابك بها الطرقات تتناغم حالياً، مع رحابة المكان، مع جميع الإمكانات الدفينة في المدينة التي ما تزال قابلة للاستكشاف من خلال الآثار وصور ذكريات حية.

ولكن لنسأل أنفسنا، أى الأماكن تشجع على تلك الجولات التي يتشابك فيها الماضى بالحاضر؟ أو بعبارة أخرى، ما الذى يجعل من مكان أو تشابك أمكنة مدينة من المدن؟ إنها تلك المجالات التي لا تقوم بدور وسيط أو علاقة بين طرفين، بقدر ما تكون "بينية" بل وينشأ عنها أثرا متأرجحا. فبدن المدينة يسرى فيه التوتر ما بين داخل وخارج، بين فوق وتحت (إذ ننظر للمدينة من أعلى إلى حد ما ونتوارى عن الأنظار في دهاليزها)، بين العالمين الخاص والعام. غير أن إيقاع المدينة لا يمكن فصله عن أماكن التآرجح تلك التي تحفز على إيجاد علاقة، ليس بالانتقال بحكم المنطق من طرف منها لطرف آخر، ولكن بالانتقال من طرف إلى آخر هرباً من الاندماج (كما الجمهور المحتشد حول أحد الآثار) أو الانغلاق على النفس. فالعلاقة، أو إيقاع البينية، من عوامل النشاز في إيقاع المدينة، فنحن ننقل من طرف لآخر بطريقة متقطعة. وهذه النغمة النشاز قد تكون مثارا للخلاف

أو تؤدي إلى مغامرة التيه، وقد تصل إلى حد الانقلاب رأسا على عقب كالتشقلب في المهرجانات الذي كان من الطقوس الأكثر اعتيادا في المدن (التشقلب من فوق ومن تحت). والممثل الهزلي (وكبار السينما الهزلية من أهل المدينة) يقع، ويصدق عنقه "لأنه لم يأخذ الوقت الكافي لاجتياز شارع، أو جسر، أو فتح باب، واحترام المداخل أو العتبات، فهو يهفو لأن ينتقل من مكان لآخر بأسرع طريقة ممكنة دون إضاعة أي وقت. المدينة إذن تكمن في هذه الوحدة الرمزية التي تحيي ذكرى وتستشرف مستقبلا، ولكنها تتطلب في الوقت نفسه ضرورة وجود أماكن بداية أو عتبات، وأماكن بينية تحول دون أن يتشكل عدم الاستمرارية بشكل محدد.

فأني لنا أن نفسر بطريقة أفضل هذه الإيقاعية؟ إنها تقوم على شغف نقل قلب المدينة عن وسطها décentrement، ولا يمكن فصل هذه الإيقاعية عن الأماكن التي تعتبر الممرات فيها هي بحق الطراز الممثل لها (من بودلير إلى جراك مرورا بولتر بينجامان Walter Benjamin) وهي تستحثنا على أن نأخذ في الحسبان ذلك النوع من التكافل الذي تتميز به، الذي يعنى إبرام علاقات محددة.

### فن نقل قلب المدينة إلى أماكن أخرى Décentrement

هكذا نفهم بشكل أفضل العلاقة ما بين "شكل المدينة"، والفكرة المكونة عن المدينة والتي يتم التعبير عنها باسم علم (يذكرنا باسم مكان، أو موقع جغرافي محدد أو اسم قديم لمدينة، أو بناء، أو أسطورة لا نعرف في كثير من الأحوال عناصرها الموضوعية: ولذلك لا ندري أبدا متى وأين تبدأ مدينة من المدن)، وما تتخلله من دروب متناسقة إلى حد ما، ومسارات تتيحها. "إن صورة مدينة نانت التي ارتسمت بشكل تلقائي في مخيلتي ليست صورة دهليز نشعر فيه بالتيه، وإنما صورة عقدة غير محكمة لشبكة من الطرق المتشعبة، يسرى في أوصالها السائل

الحضري حتى يخف قوامه عند الريف كسريان الكهرباء إلى الأطراف [...].  
والحقيقة أن الصورة العامة التي كانت ترسم في مخيلتي لمدينة نانت بتأثير من  
هذا التكوين لشبكة الطرق المتشعبة هي صورة متذبذبة décentré إلى حد  
كبير.<sup>(٨٤)</sup> فالمدينة لا يكون لها وجود إلا إذا توافرت شوارع وميادين تمكن ساكن  
المدينة من أن يحيا بها وفقا لإيقاعاتها المختلفة. هذا ما تعلمنا إياه شاعرية المدينة:  
فالمدينة موجودة كبدن ولكن ليس هناك رباط مباشر بين الانتماء للمدينة التي تحمل  
اسماء وتاريخا وبين إمكانية أن تجد بها إيقاعها الخاص. ولذلك يطغى المسار على  
عشق الجمال وعلى رونق المدينة: "إن غيبة الجمال المعماري الذي يستلفت  
الأنظار جعلني على الفور أقرب إحساسا بالمدينة: ولا غرو، فالمواضع التي تثيرك  
في بدن تعشقه لا صلة لها بمقاييس علم الجمال".<sup>(٨٥)</sup>

هناك من التصورات الخيالية للمدينة ما يفوق عدد المدن ذاتها، وهناك من  
طرق العيش بها ما يفوق ما بالمدينة من مساحات وأماكن تجعل السير والحركة بها  
ممكنين. لذلك لا تبدأ المدينة أبدا عند مدخلها الرئيسي. ومن ثم، إذا كان ينبغي على  
المرء أن يخرج من المدينة، وينتزع من فكره الصورة المرسومة لها في ذهنه،  
ويبتعد عنها بعض الشيء لكي ينفذ إلى أعماقها، فإنه ينبغي النظر إليها من الخارج  
من فوق هضاب فيزول أو فاس، من فوق هضبة المقطم في القاهرة أو حتى من  
الهضاب المحيطة والمطلّة على هونج كونج، وعندها سيتبين أن حركة دخول  
المدينة، والاختلال بين وسطها والمناطق المحيطة بها، بين الداخل والخارج يتكرر  
بصفة مستمرة في داخل المدينة ذاتها. فالنظرة الملقاة من الخارج ليست نظرة عين  
المهندس الموضوعية التي ترسم خطوطا على التصميم الهندسي<sup>(٨٦)</sup> الذي يرسمه،

---

(٨٤) Gracq (J) المرجع السابق، ص. ٤٢-٤٥

(٨٥) المرجع السابق، ص ١١١

(٨٦) المرجع السابق ص ٢٠٨

وإنما هي نظرة المتأهب والمستيق لجميع ما تَزخر به المدينة من تجارب سوف يخوضها تباعا داخل المدينة، وهي ما يمكن أن يطلق عليه عمليات الإزاحة المطردة عن المركز التي تتبنى عليها التجربة الحضرية. وهذا يعنى القول بأنه ليس هناك مركز واحد للمدينة بل العديد من المراكز المتناثرة (وتكون على صورة المركز الأول بقدر ما هناك من إمكانات الانضمام إلى مراكز أخرى بصورة مؤقتة، مع تجنب العودة إلى الاحتشاد من جديد أو الانعزال في المدينة.

### الممرات أو البواكى

والممرات توجد صلة، دون وساطة، بين المدينة الكبيرة والحيز الخاص، فهي ليست عنصرا من عناصر مجموعة تربطها صلة بتنظيم تراتبى كعلاقة الشارع بالعمارة، ومجموعة البيوت والحي والمدينة. وإنما هي تمثل نوعا من المواقع تجعل من الممكن خوض تجربة الحياة في المدينة على أعلى مستوى، تجربة إنشاء علاقة تَبرم على مسافة متوسطة ما بين الخاص والعام. فهي تقي من الزحام وتشجع على الملامسة الخفيفة وتشيع جوا مشجعا على الغزل. وقد ذكرها جراك في معرض حديثه عن زقاق بوموراي في مدينة نانث.<sup>(٨٧)</sup> وباستخدام كلمة "ممر" لا نكون في الحقيقة بعيدين عن فكرة طقوس المرور الخاصة بهذه الممرات في سياق حضري يناسب جميع هذه المناطق المحرمة (ميناء نانث بالنسبة لجراك). وهذه الممرات لا تكون دائما مسقوفة، وقد تكون مفتوحة في الهواء الطلق مثل تلك الأروقة التي تحيط بحدائق القصر الملكي أو بالأحرى تلك التي تلامس الحدائق الخفية في الشوارع المجاورة، المنغلقة على نفسها. ذلك أن المرء يكثر المرور بهذه الممرات، متلقطا، متباطئا، متصيذا، متسكعا، متغزلا مطيلا الوقوف بها

(٨٧) المرجع السابق، ص ٩٤.

(جوليان جرين). ولكن هذا المكان ليس "غير موجود"، ولا يمكن أن يعتبر المرء نفسه موجودا في مكان غير محدد، ولا يمكن أن يكون التواجد به بمحض الصدفة وحدها.

والمرء هو خير مثال على ما يحدث من تجارب أخرى في أماكن شتى من المدينة. فهو لا يمثل رابطا بين المدينة والمسكن، والمسكن الخاص، وإنما هو المكان الذي يتيح "بدء" تجربة بالمدينة، أو "إعادة خوض" تجربة تكافل لا يكون فيها المرء عبدا للجماعة كما أنه لا يقضى عليه بالبقاء وحيدا. وهكذا فإن إيقاع المدينة يأخذ انطلاقة في مواضع ليست بالأماكن الوسيطة ما بين الخاص والجماعي في المدينة الكبيرة. فهذا الإيقاع يذكرنا بعالم يبدأ حيث يتفرد، ويتميز عما يمت بصلة سواء إلى المدينة الموجودة أو إلى العالم الخاص الموجود أيضا. إنه شيء آخر ولكن هذه الغيرية ليست غيرية جذرية، تلك التي تقضى إلى الكآبة السوداء والسأم: إنها تجربة التلامس والاحتكاك والتلاقي، تجربة عميقة المغزى إذ هي تقوم في أن واحد على عدم معرفة الطرف الآخر والاعتقاد بلقاء ما يزال أبدا ممكنا.

لذلك فإن المرء، ذلك الحيز المتوسط ما بين الداخل والخارج، بين الخاص والعام، يمثل، دون أن يقوم مع ذلك بدور الوسيط، تصورا معيناً للتكافل، والمخالطة، وطريق للصحة يجنب الفردية الجذرية، والوحدة والعزلة في أقصى صورها كما يجنب الاختناق وسط الجماعة ثم الذوبان وسط الجماهير أو الدهماء من الناس.

هذه النظرات المختلفة لشاعرية المدينة تذكرنا بأن المدينة تعد لسببين كيانا له جسد، جسد يربط معا أجسادا يتعين عليها أن تتجنب كلا الأمرين: التلاحم التام مع الجموع التي هي في حالة اندماج وكذلك العزلة اليائسة التي تولد السأم والكآبة السوداء، كما أن المدينة تساعد على إبقاء أجساد فردية معا، أجساد حرة بغير أن

يحكم عليها بالاختلاط الزائد عن الحد، أو يحكم عليها بالوحدة الموحشة، وهذه الملاحظة المزدوجة ليست بلا صلة بالفكرة القائلة بأن المدينة تتيح للأفراد بأن يشكلوا جماعة، بل وبأن يتميز كل واحد منهم عن الآخر، بل وأن يختلفوا ويتنازعوا فيما بينهم دون أن يقتتلوا، وبأن يعربوا عن خلافاتهم بغير أن يهروا روحا وجسدا في غمار الحروب الأهلية. فالمدينة، التي سرعان ما أصبحت مرادفا للديمقراطية، هي تحد يتمثل في جعل أفراد مختلفين عن بعضهم اختلافا جذريا، جاءوا جميعا في الحقيقة من ريف الأمس، ومن مساكن اليوم، يأثفون معا في رقعة موحدة (بقواعد، وإجماع رأى، وهوية، وانتماء تاريخي). فالمدينة كحيز لها مهمة تحقيق إجماع الرأى أو اختلافه.

ألا ترى أن هذا الإيقاع الخاص بالمدينة الذى يمكن وصفه بالتقليدى، شاعرى بلا جدال، ويجب أن يكون مرتعا لأحلام وخيال مؤلفينا؟ كلا، فمن ناحية، هناك مهندس المدن فى عصرنا الحديث الذى يميل من جانبه إلى أن يفكر وهو بمنأى عن الرقعة الكاملة للمدينة (المدينة باسم العلم للشاعر التى تحولت إلى تلك المدينة التى خطط لها مهندس المدن ورجل السياسة)، ولجزئياتها، ولوحد المعمار بها، والشئ المنظور منفردا (رسم المهندس المصمم والعقارات المبنية بل وتحفة المهندس المعمارى). ومن ناحية أخرى، فإن المدينة المستقبلية الكبرى (كمدينة المهندسين المحدثين) - شأنها شأن مجتمع التدفقات فى شبكات (الذى يهيمش العلاقة الجسدية بالمكان) - تبين بما فيها من عيب، الدور الحاسم لتلك الممرات الذى يذكرنا بالفكرة القائلة بأنه لا وجود لمدينة من المدن إلا بوجود منطقة احتكاك بها، ومنطقة توتر ومناطق تأرجح. فماذا عساها تعنى كلمة هندسة المدن إن هى جردت من نفس إمكانية توافر مثل تلك الممرات بها؟

## من المكان إلى التدفق

مهندسو المدن، والنسيج الحضري والمربع السكني

ما يتوسط المربع السكني هو حيز من المكان لا هو من المدينة الكبرى والبنية الأثرية ولا هو من العالم الخاص، وإنما هو حيز يدخل في نطاق ما يوصف بالوسيط لما يتيح من إمكانية إشاعة الإحساس بالمشاركة ودمائة الخلق بين المجتمع: فالتكافل بين أجزاء النسيج الحضري (بالطرق وتقسيمات الأراضي والمباني) لا يمكن بحال فصله عن نوع ما من التكافل الاجتماعي.

يمثل المربع السكني الحيز الخاص الذي يمكن فيه حدوث إيقاع، وزمانية لساكنه ويتيح له تجنب التطلع إلى ما هو أعلى (التطلع إلى ما هو جماعي: كالمواصلات، والحمامات الشعبية وفي لغة مهندس المدن جميع الأدوات الخاصة بالسير والنقل والاتصالات، أى بتسريع الحركة)، أو إلى ما هو خاص (التألف والود). فالمربع السكني ليس أداة اتصال، ولكنه يتيح فرصة خوض تجربة على مسافة متوسطة ما بين المدينة (بمعناها المجرد) والمسكن الخاص، فهي تقاوم فكرة الإفراط في تخطيط مدينة أو يوحد ما بينها وبين المدينة، كما ترفض تصور البناء الحضري في شكل بناء ذي طابع فريد، على نحو ما أراده المهندس المعماري الحديث المتأهب دائماً لتصور شيء جميل متفرد دون أن يراعى وضعه بطريقة مبتكرة في مساحة أكبر وأرحب. ومن هذا المنظور، قام مؤلفو كتاب "الأشكال الحضرية"، من المربع السكني إلى المنزل الطولي المتوازي السطوح حيث استعرضوا تباعاً تكتل بيوت هوسمان في القرن التاسع عشر، مما ساقهم إلى التعرف على العديد من التجارب: باريس هوسمان (١٨٥٣-١٨٨٢)، المدن-الحدائق في لندن (١٩٠٥-١٩٢٠)، توسعات امستردام (١٩١٣-١٩٣٤)، فرانكفورت الجديدة (١٩٢٥-١٩٣٠)، والمدينة المشرقة للوكوربيزييه. Le Corbusier. فبالمنزل الطولي المتوازي السطوح نصل إلى فكرة عنصر



موحد، مدينة مارسيليا المشرقة مثلاً، التي تمثل في آن واحد الخاص والمدينة، سفينة تخر عباب بحر لا نهاية له وصومعة يختل فيها الفرد بنفسه.

### المحدثون ونهاية الممر أو الباكية

ومع النزعة إلى التحديث، تغيرت الميول والاتجاهات، فدفع المربع السكني والممر معه، ثمن ذلك التغير. وفي الوقت نفسه الذي انفصم فيه تشابك الوظائف وانفصلت عن بعضها البعض، حدثت ميوعة في الإيقاعات وانفتاح مباشر من الداخل على الخارج.

ولم يلبث الحيز الخاص تبعاً لتصوير المهندس الحديث في المدينة الكبرى، أن انفتح مباشرة على الخارج، فشيدت العمارات على أوتاد إمعاناً في الخسف من شأن البيئة الحضرية، وأدخلت الممرات في قلب العمارات، ولم تعد الشوارع سوى طرق اتصال متوازية، وانفصلت الوظائف عن بعضها البعض كما حدث في نظرية تحديد المناطق zonage لطوني جرنبيه Tony Garnier الذي ميز ما بين السكن كمرادف للخاص، والمتسع من المكان الذي يتسم به ما هو جماعي.. إلخ. أما عدم مبالاة لوكوربزييه Le Corbusier بالمكان، فتتوارى في الخطاب، وراء تصوير رائع تغطي فيه المناظر الطبيعية. ومثلما لا يوجد للمدينة المشرقة اسم ولا موقع، فإن "وحدة" السكنى ليس لها أرض، فهي تتأبى على ذلك، وتتأى عنه، وتجنم على أوتاد وتتجرد من ذاتيتها. والوند ليس فقط وسيلة لرفع البناء، أو لجعله أكثر ظهوراً للعيان، وإنما هو رفض أن يكون للمارة أية علاقة ممكنة غير مجرد التأمل. ومن ثم تداعت الأمور بعد ذلك: أصبح الوند مواكباً لرفض "شارع - الممر"، وانفجر الشارع إلى طرق متعددة وأزقة داخلية - ولم يعد ذلك الشارع يستخدم لا كمرر (لكثرة الشقق) ولا كشوارع (غيبة النوافذ، والتلاقى وجهها لوجه

ومنع اللعب...). ولما أصبح من المتعين على الشارع ألا يستخدم كممر، فقد أصبح الممر شارعا [...] ومن ثم انمحي كل ما من شأنه أن يشير إلى حياة حضرية: ولم يعد هناك "ركنا أو قصادي أو جنبى.."

فلا تنافر، ولا ممرات، ولا تأرجح ولا مناطق احتكاك، وإنما مبان وأماكن متراسة الواحدة تلو الأخرى، وليس المراد بها تكوين مجموعة متكاملة طالما لا بد من الانتقال "من الواحدة للأخرى" مع تجنب تجربة الممر التي تولد عنها هي ذاتها مفهوم دماثة الخلق.. وإذا بنا نشهد ظهور مجال يقلب رأسا على عقب علاقات الخاص والعام، ويمنع في الوقت ذاته ظهور مجالات لا تحيل إلى الكل أو الجزء، إلى وحدة عقار يفاخر به مالكة أو مهندس المعماري العبقري. مع الانتقال من شكل للتجمع يقيم فواصل، وعتبات، وممرات، وينشئ علاقة متغيرة بالوقوف في الوسط بين الخاص التام والعام التام، إذا بالإيقاع الحضري يتجزأ ليتحول من إيقاع متعدد الأنغام (انظر حوار باختين Bakhtine) منسجم مع بعضه إلى حد ما إلى عدد من الإيقاعات متعددة الأصوات، كل يطالب باستقلاله الذاتي الكامل.

ومن ثم لم تلبث التجربة الحضرية بمفهومها الحقيقي أن تلاشت ومعها تلاشى شكل المدينة. ولم تعد المدينة تحمل اسم علم، وإنما أصبحت اسما لذكريات قد تنيرها في الأذهان ونقوم بزيارتها في المتحف أو مجرد علامة جغرافية بسيطة لا تذكرنا بأى "شكل" ممكن. فكم تغنينا بمدينة الشعراء، وكم رسمنا صورة رامبو Rimbaud على الجدران الخراسانية بالمدينة، وكم رسمنا صور طبيعية خيالية وكم تذكرنا أسماء العظماء من أجدادنا القدماء وأطلقنا هذه الأسماء على شوارعنا، أيا ما كان الأمر فلا يمكن خلق مدينة بمرسوم ما.

واليوم يندر أن تجد فكرا من ذلك النمط الذي كان يحكى قصة حارة من الحارات، ولعلنا نرى بحق روح المدينة يحتفظ بمدلول قوى خلافا لما يرد في سياق الحنين إلى الماضي، كما نرى أنه لم يعد في الإمكان فرض إيقاعات

حضرية، فهي لا تولد بمعجزة من المعجزات. وهناك اليوم الكثير من المدن التى لم تنزلق فى موجة التحديث المطمس المعالم فكثير منها حظى بتجديد أنقذها. ولكن هذا لا يمنعنا من حق التساؤل إلى أين ستقودنا مدينة الغد التى يحدثونها عنها فى معرض الحديث عن مجتمع بشبكات والتى لا ينبغى علينا أن نخلط بينها وبين المدينة المستقبلية.

### علاقة المكان بالتدفق

ألا ترى أن المتغيرات المعاصرة، الاقتصادية منها والإعلامية والتكنولوجية، تجثم على روح مدن الغد؟ ألا ترانا ننزلق من المدينة إلى ما بعد المدينة، أى إلى عالم يسود فيه النظام الحضري على حساب أدب وذوق مدينة الأمس بإيقاعاتها المتميزة بها؟ إذا كانت ضرورة مضاعفة الاتصال، وإحلال سبل الاتصالات، والسير بخطى أسرع وكسب الوقت، إذا كانت إمكانية العيش فى زمن حقيقى، بسرعة الضوء، يغير من تجربتنا المادية من أعماقها، فهل ينبغى لذلك أن نضحى بإيقاع الأمس فى المدينة الذى كان من خلاله يتم ذلك التبادل الرائع الذى كان بقدر ما ينادى بالنفس عن الذوبان فى الجماعة (الحشد) يحفظ لها مكنون أسرارها (إذ من الممكن أن نخفى مشاعرنا وأهواءنا)، والذى كان يساعد على نشأة تجربة حضرية متميزة تجعل من المدينة ملجأ آمناً للحرية وليس مجرد حيزاً مجهولاً يضم كافة صور الاختلال العقلى مجتمعة مما سبق الإشارة إليه؟ يجوز لنا أن نسوق فرضاً بأن مجتمع الشبكات يضخم ويعمم ما لم يكن يخص سوى وحدة واحدة، أو عقار واحد فى حالة المدينة الحديثة التى يصممها المهندسون. فلم يعد ما نشهده من اختفاء زمن الممر والفصل ما بين الوظائف الذى يصاحبه تمبيع للعام والخاص، يتعلق بمستوى إنتاج متفرد يخدم عبقرية المهندس المعماري. وإنما

يشجع الاتصال المتبادل على المستويين الإقليمي والعالمي، على فصل الأماكن والوظائف وتركيز العام والخاص في مكان واحد. فما كان يحدث على مستوى أى بناء أصبح يتشكل اليوم على المستوى العالمي. فإن صح هذا الفرض، فمن حقنا أن نتساءل متعجبين من كل خطاب يتحدث عن نهاية التحديث؛ لأن المجتمع بشبكات قد ساعد - على العكس - على تبسيط الرؤية المستقبلية بوصله مجال التدفقات بحيز الأماكن.

فالتنظيم الحضري لمجتمع بشبكات مزدوج أى ذو وجهين، لأنه يجزئ بقدر ما يربط ما بين نوع من الأماكن المميزة. فبينما تمثل المدن التقليدية أقطاباً مستقلة ذاتياً، يربط هذا التنظيم الحضري للشبكات المواقع الخاصة بالشبكة على حساب الأماكن الأخرى: فنجد أنفسنا إزاء ربط يحقق الاستمرارية بين ما هو موصل بها ويبعد الذى ما زال على هامش الشبكة. وبدلاً من مدينة الأمس الموحدة للوشائج، نجد حيزاً متواصلاً مستمراً بين المواقع التى تم ربطها ببعضها. وبالتوازي مع ذلك صارت أماكن المرور التى كانت محظية بالأمس لما كان يتم من خلالها من تبادل فى المدينة على أرفع مستوى، مواقع للربط المتبادل، مواقع انتقالية، ووسيط، الهدف منها كسب أكبر قدر من الوقت.

هكذا يبدو أن منطق التدفقات تغلب على منطق المكان، الذى سبق شرحه باستفاضة. وهنا نتساءل هل منطق التدفقات هذا فى سبيله إلى القضاء على التجربة الخاصة بإيقاع المدينة، كتجربة معقدة وهشة، على أساس أنها عنصر وهمى بقدر ما هى حقيقة ملموسة؟ إنه من المؤكد بالطبع أنه من السابق لأوانه قول ذلك.

إلا أنه يمكن مع ذلك طرح أربع افتراضات هى:

- تتفق فرنسواز شوييه مؤرخة تنظيم المدن، المحبذة لتطبيق فكرة "ما بعد المدينة" فى أشكال واقعية، والمهندس المعماري بول فيريليو Paul Virilio

المعارض بشدة من جانبه لعواقب التكنولوجيات الجديدة على تنظيم المكان، على التأكيد على أن أجسادنا ما تزال هي الوحيدة المؤهلة للمقاومة. فمن الممكن أن نعيش على مستوى أقطارنا والشبكة ولكن هناك مساحات تتبع أكثر من أجسادنا يمكن أن يكتب لها البقاء في نطاق مغاير لنطاق دماثة خلق المدينة التقليدي.

- في كتابه "تنظيم المدن في مواجهة المدن القديمة" L'Urbanisme face aux villes anciennes، يحذرنا جوستافو جيوفانيني Gustavo Giovannini مهندس المدن الإيطالي من أمرين: "من ناحية، من السطوة المخولة للشبكات الفنية في تنظيم المكان، مع تحكم مقاييس الإعداد العالمية والإقليمية وما تتبعه من منطق في الربط بالشبكة الرئيسية، وكذلك لتصميم المهندس المعماري كإنتاج المواد التقنية المستقلة ذاتيا. ومن ناحية أخرى من متحفة التراث الحضري والإقليمي".<sup>(٨٨)</sup> ولمواجهة هذين الاتجاهين، يقترح الكاتب إدماج المدن والأنسجة القديمة في الحياة المعاصرة. ولكن أتى يمكن لهذا الوصل ألا يتحول إلى مزيد من الربط؟

- يرى عالم الاجتماع مانويل كاستل Manuel Castells من جانبه أن ثمة توازن مطلوب تحقيقه بين حيز التدفقات وحيز الأماكن. ولكنه يقدم الأماكن باستقرارها وثباتها كعالم مواز لعالم التنظيم الحضري للشبكات والتدفقات. فهل يا ترى سوف تحدث تجارب متوازية أو مقاربة؟ من المحتمل أن ينتج عن التدفقات في شبكات "انعدام للأماكن"، بينما ستظل هناك أماكن تتبع إيقاع مدينة الأمس أو المدينة المحدثه. ولكن الاختلال بين هذا المنطق وذاك واضح جلي. "فما زال الناس يعيشون في أماكن. ورغم ذلك كما تنتظم الوظائف والسلطة في

---

(٨٨) فرنسواز شوويه Françoise Choay، مدخل إلى ج. جيوفانيني G. Giovannini، الهندسة الحضرية في مواجهة المدن القديمة" باريس، طبعة لوسوى Seuil، ١٩٩٨، ص ٢٩.

مجتمعاتنا في مجال التدفقات، فإن الهيمنة الهيكلية لهذا المنطق تغير تغيرا جذريا مفهوم وحيوية هذه الأماكن. فالتجربة المعاشة، بترسخها في أماكن محددة، لن تلبث أن تجد نفسها منفصلة عن السلطة، كما ستصير المعاني أكثر بعدا دائما عن المعرفة. ومن ثم يهدد الانفصام الهيكلي بين هذين المنطقيين، بقطع الاتصال الاجتماعي".<sup>(٨٩)</sup>

- ويركز آخرون على الطابع الافتراضي للمدينة المستقبلية. ولكن ذلك الفارق بين الحقيقي والافتراضي.. أليس هو ما كان يوفره الإيقاع الخاص بثقافة حضرية تدرج في سياق زمني؟ فما بالك إذن بالتميز الواجب إجراؤه بين تجربة افتراضية وتجربة حضرية يغذيها الخيال ذاته، خيال السيرياليين مثله كمثّل خيال الكتاب في المدينة، على كثرتهم اليوم؟"

إن تجربة المدينة التي تضيف خصوصية على الخيال لا يمكن فصلها عن زمنية، عن تجربة فعلية في الزمن، بينما الافتراضي يتميز بإلغاء الزمن ذاته طالما أن الزمن الحقيقي للمدينة العالمية ليس سوى زمن سرعة الضوء. فلكي تعيش تجربة المدينة، لا بد أن يكون أمامك وقت، وقت يمكنك أن تضيقه. لقد كتب مانويل كاستيل Manuel Castells يقول في كتابه "مجتمع شبكات": "إن نظام الاتصال الجديد يغير تغييرا جذريا المكان والزمان، الأبعاد الأساسية للتجربة الإنسانية. فالأماكن تفقد نفس جوهر مغزاها الثقافي والتاريخي والجغرافي، لكي تندمج في الأماكن الوظيفية منتجة حيزا من التدفقات يحل محل حيز الأماكن. حتى الوقت نفسه يمحي حين يتم برمجة الماضي والحاضر والمستقبل للتفاعل فيما بينهم في رسالة واحدة. ومن ثم يكون مجال التدفقات والوقت اللازم هي الأسس المادية لثقافة جديدة، ترقى وتضم مختلف نظم التخيل التي نقلها التاريخ: ثقافة

(٨٩) مانويل كاستيل، المجتمع في شبكات La Société en réseaux، مجلد ١. عهد المعلومات L'ère de l'informatin، باريس، طبعة فاييار Fayard، ١٩٩٧ ص ٤٨٠.

الطابع الافتراضى الحقيقى حيث يكون الوهم هو الحقيقة التى لا تزال فى طور التكوين. (٩٠)

ولكن ثمة عنصر آخر يجب أخذه فى الاعتبار، ألا وهو إنشاء مدن يقل فيها شيئاً فشيئاً الاهتمام ببعد الصراع الذى تتسم به المدينة. فلا بد من مراعاة الفارق المتزايد بين المدن الهادفة إلى جمع الشمل والمدن الكبرى التى توقف، وتفرق، وتؤثر الفارقة على الوحدة.

إن مدينة الأمس الواحدة والمتعددة فى آن واحد كانت قد اخترعت إيقاعات حضرية تشجع على التراكب والتعشق، أما اليوم فيزود الناس عن أنفسهم من مدينة يزداد شعورهم فيها بعدم الأمان. فهل ترى ذلك علامة على أن التجزئة سوف تتغلب على الإرادة الديمقراطية فى العيش معا رغم اختلاف الآراء، مخاطرين فى ذلك بإنشاء مناطق، لن "يمروا فيها أبداً"، هى بؤر العنف؟

---

(٩٠) المرجع السابق، ص ٤٢٤.





الباب الرابع

## معرفة التاريخ



## ما التاريخ الثقافي؟<sup>(١)</sup>

باسكال أورى

Pascal ORY

ترجمة: د. زينب الخضيرى

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسى للثقافة والتعاون

ثم شبح يلزم الأدبيات التاريخية المعاصرة. فلم يعد يمر أسبوع دون أن يظهر فى اللغة الفرنسية عمل ينتسب صراحة أو ضمناً للتاريخ الثقافى. فنحن نعيش الزمن الذى إذا ما ظهر فيه كتاب عن حرب ١٩١٤-١٩١٨، فهو يقدم نفسه - وهو على حق فى هذا - على أنه "بحث فى التاريخ الثقافى" Essai d'histoire culturelle (لستيفان أودوان - روزو Stéphane Audoin-Rouzeau)، وقد درس فيه "روجه شارتييه" Roger Chartier "الأصول الثقافية" Les Origines culturelles للثورة الفرنسية بعد جيلين من دراسة 'دانيال مورنييه' Daniel Mornet "لأصولها الفكرية" Les Origines intellectuelles de la Révolution française. وضاعفت من صورة النجاح موجة "الدراسات الثقافية" Cultural Studies فى البلاد الأنجلوفونية. وسنرى فيما بعد أن منظور هذه الدراسات لا يمكن الخلط بينه وبين ذلك الذى نعبر عنه هنا. وبالرغم من ذلك فإن حقيقة النجاح مما لا يمكن إنكاره.

إن التوقف عند تفسير الظاهرة ذاتها سيكون فى حد ذاته تدريباً تنقيفياً جديراً بالاهتمام. ويمكن بسهولة من الآن فصاعداً اعتبار فرضية استبدال الثقافى بالشعائرى - هذه الفرضية غير المحسوسة وإن كانت قديمة - فرضية مبدلة،

---

(١) نص المحاضر رقم ١١١ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٠ إبريل ٢٠٠٠.

وليس ثم دليل على أننا لسنا هنا مع ذلك بصدد واحد من أكثر المداخل فاعلية لما يسمى بالتأويل. وفضلا عن ذلك فالأمر ليس ذا بال: فعدم إخضاع التحليل للتفسير لهو أيضا مسعى تنقيفى.

وفى المقابل، فإن ما يعنى مؤلف هذه السطور، الذى عرف نفسه منذ أكثر من ربع قرن بكونه يعمل فى هذا المجال، فى وقت كان المصطلح من أكثر المصطلحات ندرة وأقلها تأكيدا (Maurice Crubellier "موريس كروبلية") هو الاستجابة هنا - فى الذروة الجلية للظاهرة - إلى النقاد الذين يوجهان لها عادة: نقد كونها مجرد ناتج للموضة، ونقد لعدم وضوحها التصورى.

إن إنكار المشروعية اعتمادا على حجة الموضة الفكرية، ليس له فى الحقيقة أى أساس بما أن النظرة التنقيفية، ستولى على وجه التحديد، اهتمامها الأكبر لما يسمى بالموضات، التى هى ليست بالنسبة لها، إلا التسمية السلبية للسيطرة. إلا أنه بالإمكان أيضا الاستدلال فى هذا الشأن بوضع الإنتاج التاريخى الراهن فى الاعتبار، وهو الذى أتاح لنا استخدام من الآن فصاعدا، الأدوات الأولى للتركيب، بدءا من الوجيز الجامعى (مثل Goetschel "جوتشيل" و Loyer "لوير") وانتهاء بمجموع المقالات الإيستمولوجية (مثل مجموعة Rioux "ريوو" و Sirinelli "سيرينللى")، كما أتاح توالى سلسلة بأكملها من المؤلفين الذين جعلوا من التاريخ النقافى - مثلما فعل الأستاذ Jourdain "جوردان"<sup>(٢)</sup> - نثرا، ابتداء من "فولتير" وانتهاء بـ Lucien Febvre "موسيان فيفر"، مروراً بـ Michelet "ميشليه". إلا أن أكثر الاختبارات نفعا للنظر هو ذلك الذى يتخذ فى فرنسا معيارا له النبيلوجرافيا، التى قدمها بالتوازي بشكل مدهش، بعض أساتذة البحث التاريخى مثل أستاذ العصور الوسطى Georges Duby "جورج دوبي"، والحدائى

---

(٢) "جوردان" هو الشخصية المحورية فى مسرحية "موليير" Le Bourgeois gentilhomme. (الترجمة)

Emmanuel Le Roy Ladurie "إيما نويل لوروا لادورى"، والمتخصص فى القرن التاسع عشر Alain Corbin "آلان كوربان". أما الاتهام بعدم الوضوح التصورى، فإن كل ما سيلي سيكون محاولة لدحضه.

### تعريفات

لنضع، دفعة واحدة تعريفا "للتقافة"، ذلك التعريف الذى يترتب عليه كل الباقي، والذى كان فى أغلب الأحيان مائعا ومختلفا عن حقيقتها. ونعتقد، على عكس كثير من العقول النابهة أو الدعاة الطيبين، أن من الممكن تماما إعطاء حدود دقيقة لهذا الاسم المهيّب. والحدود الدقيقة لا تعنى بالضرورة الحدود الضيقة، بما أن المقترح هو إعادة جمع "مجموع التمثيلات الجماعية الخاصة بمجتمع ما"، تحت هذا المفهوم. وكل كلمة من هذه الكلمات بدءا من الكلمة الأولى تستحق التفسير، إلا أننا لابد وأن نكون قد أدركنا أن المفهوم الأساسى هو مفهوم "التمثيل"، بما يفترضه ضمنا من علاقة محتملة الجدلية، بين معطى حسى واشتقاقاته. إن مصطلح "شكل التعبير" الذى يكاد أن يكون مبتذلا، يعبر بالفعل بشكل جيد إلى حد ما عن المعنى به هنا، دون أن يكون فضلا عن ذلك ثم أى احتياج لافتراض أنه "يعبر" عن أى شيء كان. فالمحتوى المفترض يمكن أن يكون مستوعبا تماما بالشكل، الذى هو هذا النوع من حضور التمثيل الذى يكتفى بنفسه فى نهاية الأمر.

يبدو التاريخ الثقافى، فى ضوء هذا، وكأنه نوعية من التاريخ الاجتماعى، أى كأنه "تاريخ اجتماعى للتمثيلات". ونحن هنا أمام كل ما يميزه عن التواريخ النوعية. هذه التواريخ الخاصة "بالفنون، والعلوم" أو "بالأفكار" قد شغلت وحدها طويلا المجال الذى كان يعرف وقتها بأنه منوط بالتقافة، بينما نوعيتها الفكرية فى صورتها الأصلية هى النقيض للمسار الثقافى. وها هى بالفعل مؤسسة على الحكم القيمى - الجميل بالنسبة لتاريخ الفنون، والحق بالنسبة لتاريخ العلوم، والخير

بالنسبة لتاريخ الأفكار - ومرتبطة بالبحث المبدئي الذي يركز على التفرد. ومما لا شك فيه أن الأمر هنا يتعلق بالوضع القديم لهذه الفروع المعرفية، إلا أن هذا لا يهمنا كثيرا في هذه المرحلة. فضلا عن أن النزعة الأحادية التي أدت إلى جعل هذه التواريخ نظرية طويلة عن التفردات الإبداعية، لم تختف أبدا من هذه المجالات، فإن المكانة المتزايدة التي تعطي لهذه "الأعتاب" (وفق Gérard Genette "جيرار جينيت") بالقياس للمكانة التي تمنح للبيت نفسه، لهي بشكل خاص الدليل على أن من بين الطرق الجيدة لوضع تاريخ ثقافي، طريقة وضع تاريخ للفنون كما فعل Gérard Monnier "جيرار مونيه"، وتاريخ للعلوم كما فعل Dominique Pestre "دومنيك بيستر"، وتاريخ للأفكار مثل Régis Debray "ريجيس ديبراي".<sup>(٣)</sup>

هذا الارتباط المزدوج في آن واحد بالبعدين الجماعي والبيئي للظواهر يبرر بدوره، على كل، الأولوية الثلاثية المعطاة لكل من المقاس، والذي يلعب دور الوساطة، وبالطبع الاجتماعي أو بتعبير أدق ذو القابلية لأن يكون اجتماعيا. وهكذا لن يكون المقاس مرادفا للمقدر كليا وذلك لسببين وجيهين على الأقل:

- ليس كل ما ينتمي للمجال الثقافي محددا كليا.

- فضلا عن ذلك ليس كل ما فيه مما يمكن قياسه بالضرورة كليا.

وفي المقابل ليس هذا سببا لإخراج مسألة المقادير من الإطار، وهي التي بدونها سيكون من المستحيل وضع مسألة السيطرة وعلاقات القوة في الحسبان. وما هو أكثر بداهة أيضا هو أن التاريخ الثقافي سيضع الوساطة في الصدارة، أي أنه سيصبح تاريخا لتداول الأشياء الممثلة ولتحقيق تواصلها، بالقدر نفسه الذي سيضع فيه في الصدارة كذلك تعبيرات الجماعة عن الجوهر المفترض لأي من النشاطات

---

(٣) ريجيس ديبراي (ولد في ١٩٤٠) وهو ثائر وكاتب فرنسي من أهم أعماله La Révolution de la révolution "ثورة الثورة" (١٩٦٧)، زامل شى جيفارا في الحرب الشعبية في أمريكا اللاتينية

الاجتماعية. وفضلا عن ذلك كان لابد، فيما يتعلق بهذه النقطة الأخيرة، من الانتظار حتى الربع الأخير من القرن العشرين لنشهد ظهور تاريخ ليس هو تاريخ الفيزياء إنما هو تاريخ الفيزيائيين، وتاريخ ليس هو تاريخ الصحافة إنما هو تاريخ الصحفيين، وتاريخ ليس هو تاريخ القصص المرسومة إنما هو تاريخ الرقباء عليها.

وتحتّم فظاظة العبارة الرد عند هذه النقطة من التدليل على "ثلاثة أنماط من الاعتراضات، آتية مباشرة من التواريخ النوعية. الاعتراض الأول هو اعتراض على الطابع الشخصى العميق، إن لم يكن بصريح العبارة طابعا فرديا، للتمثيل، والمصاحب لاشتباه فى سوء تعامل مع الموضوع. قد يكون من السهل الرد عليه على طريقة القليل من الجدل اللفظى، بالتذكير بأننا نصطدم هنا بحدود العلم، أى علم، الذى هو أصلا تعميمى، إلا أنه سيكون كافيا بلا شك التذكير بأن الأمر برمته يتعلق بعملية الإبراز، وبأن ما يبرز هنا هو التكييف، والتعديل. من السهل، فى نهاية الأمر، قلب القضية رأسا على عقب، والتركيز فى البداية على كل واحدة من الحتميات والقولبات.

والاعتراض على الدور الذى يلعبه ما لا يبسط ليس هو بدوره أكثر قبولا بالمرّة. إن الميزة الممنوحة للتمثيل الانعكاسى لا تستبعد بالمرّة الفائدة العميقة للتمثيل - القطيعة، الحامل أحيانا لما هو فريد، وفى أحيان أخرى للمنقول. وليس للصادم المدوى، من حيث هو حجر عثرة، بالنسبة للتتقى، هذا الطابع الحاسم، إن لم نقل المقدس، الذى كان له فى التاريخ القديم، تاريخ رواة النوادر والسرياليين مجتمعين. ولا نستنتج من كون Fromental Halévy "فرومنتال هاليفى" أكثر إفادة بشكل مباشر لفهم عصره من Lautréamont<sup>(٤)</sup> "لوتريامون" أن لوحة Olympia

---

(٤) Lautréamont (Isidore Ducasse) "لوتريامون" (ليزيدور دو كاس) كاتب فرنسى (١٨٤٦-١٨٧٠) اعتبرت كتاباته بمثابة الثورة الشعرية وأعتبرها السيرياليون تدشينا للاعقل. والإشارة هنا إلى أن "لوتريامون" كان ثائرا على عصره وليس مصورا له. (المترجمة)

"أولمبيا"<sup>(٥)</sup> — Manet "مانيه" لا نقول لنا هي أيضا الكثير — بواسطة البرهان بالخلف — عن القيم السائدة، في هذا العصر.

سنمنح قدرا أكبر من المصادقية للاعتراض على الاستقلال الذاتي "لحياة الأشكال" (وفقا لتعبير Henri Focillon "هنري فوسييون"). ونحن نلمس هنا بالفعل أخص ما في سيرورة نظام التمثيل، عبر التقاليد الشكلية التي يوظفها. فإن لكل من فن التصوير التاريخي وسينما هوليوود الكلاسيكية قوانينهما، المدونة أو غير المدونة، التي لن يخرقها الإنتاج العادي أبدا، وهذا ما ينبغي معرفته بداية. فلو كان مؤرخ الثقافة أكثر تمكنا من معرفة الأساليب، وفنون الخطابة الخاصة بنظام التمثيلات المدروس، التي تتراوح بين المبتذلات وقواعد "الأنواع"، لحرم على نفسه الكثير من الإحباطات.

## المتن

يبدو لي أن ما ينتج عن كل ما سبق، إن لم يكن هو نوعية الوثيقة الخاصة بسؤال التقيف، فهو على الأقل وضعها الحالي والذي يتأسس، إلى حد كبير، كنفقيض للوضع التقليدي. ويمكن تلخيصه في صيغتين مقتضبتين: "كل شيء هو مصدر" و"كل شيء هو أمر عام".

ولا تعنى القضية الأولى أبدا أن جمع الوثائق ليس له حدود. إنما هي تعنى على وجه الخصوص رفض الأولوية التقليدية للأرشفة الحكومية وللوثيقة المكتوبة، في حين أن الدورة التمثيلية تفضل عليهما الوثائق المقدر لها الذبوع،

---

(٥) الإشارة هنا للوحة "أولمبيا" "مانيه" التي نحا فيها منحى جديدا في التصوير بواسطة استخدام جديد لتوزيع الألوان والظلال لتحديد الخطوط، ولذا لم يكن معبرا فيها عن السائد في عصره إنما خارجا عليه. (الترجمة)



سواء أكان ذبوعا دوريا أم لا، وتَعتمد بالقدر نفسه على أقل تقدير على كل من الصورة والكلمة. وبالطريقة نفسها يتضح، في مقابل تقديس الوثيقة المحفوظة، الذبوع المقتن للوثيقة الثقافية، الذى يكون، باستثناءات قليلة، موضوعا للإعلان على الملأ. ولا يعنى هذا أن الكشف عن الأسباب المستورة لإنتاج ما تكون غايته منفعة رمزية، ليس له أية فائدة. فمعرفة الأسس المالية أو السياسية الخفية لعملية ثقافية ما تتيح يقينا تقدير قيمة غايتها، فضلا عن أن ثم دائما نوعا من السذاجة فى الاعتقاد أن حقيقة شىء ما تكمن فيما خفى منه. ولنترك جانبا الحقيقة (حقيقة الشىء) - التى أساءت للتاريخ بما فيه الكفاية -، ولنكتف بالهوية (هوية الشىء): فهى موجودة كلية فى الظاهر الخارجى.

لنسلم مع ذلك بأننا لم نتبين بعد أبرز خصائص الوثيقة الثقافية. إن هذه تكمن أساسا فى التميز الذى تمنحه هذه النوعية من الرؤية إما للأغلبية، أو للجماهير. وهذا هو سبب اهتمامها بالأمور الواسعة الذبوع، بما أنه من المتفق عليه أن طابعها الثقافى يمكن أن يكون - وفقا للظروف - إما معلنا أو مضمرا. وفيما يتعلق بهذه النقطة الأخيرة، فإن الاختلاف التام الذى يميز بين البطاقة البريدية والطابع البريدى الذى تنقل بواسطته سيكون أن الجانب الوظيفى للأولى ضعيف، بينما هو قوى فى الثانى، والمهم أن كليهما وثيقة ذات شحنة ثقافية هائلة، على عكس ما قررته الأدبيات التاريخية الكلاسيكية طويلا.

ومع ذلك سنكون مخطئين لو أننا أرجعنا معايير اختيار الكيان الثقافى لهذا البعد الكمى وحده. وسيكون أكثر ما يشغلنا هو ما تمثله الوثيقة أو ما يمثله المجال، الأمر الذى يحمل دارسى الثقافة على الاهتمام فى المقام الأول بالفنون وبالألوان التى تسمى بالشعبية، أو بالثقافة التى تسمى بالجماهيرية، أو بالشائع الفكرى. ولنأخذ نمط تناول الأحادى كمثال: إنا نرى أن الأمر سيتمثل فى هذه الحالة فى منح بعض التقدير فى نهاية الأمر إلى هؤلاء المؤلفين، وإلى كل هذه الأعمال أو

الوسطاء الناجحين سواء أكان Marcel Pagnol "مارسيل بانول"، أو Cyrano de Bergerac "سيرانو دي بيرجيراك" — Edmond Rostand "إدمون روستان" أو Maurice Chevalier "موريس شيفالييه". وأشعر على الدوام بشيء من المتعة بالتذكير بأن ثمة ثقافة ما تمتد من Goya "جويا" إلى Chantal Goya "شانتال جويا"،<sup>(٦)</sup> وإن لم يكن للحكم القيمي الشخصي للباحث — بداهة وعلى كل — أية علاقة بالموضوع.

وكقاعدة علمية سليمة ينحصر الأمر كله في منهج تحليل الوثائق المذكورة وفي الاحتياطات الثلاثة التي يحتمها الاختيار الإستمولوجي الأصلي.

يرتبط الاحتياط الأول بشكل آلي تقريبا بالاختيار الجماعي. وهو يبرز قيمة المؤشرات الثقافية التالية — إن لم تكن كأدلة حاسمة فعلى الأقل كأسس للبرهنة: عدد نسخ الطبعات أو المبيعات، أسعار الأعمال الفنية، المساحات التي تشغلها في وسيلة إعلامية، عدد أعضاء جمعية، التحقيقات واستطلاعات الرأي، إلخ. وفي هذا الصدد فإن الضجة الصغيرة التي كان قد أثارها علم الاجتماع الديني لـ Gabriel Le Bras "جابريل لوبرا" في وقته، تتجدد اليوم بشكل دوري. ولنذكر بالمناسبة أن فرنسا تضع في متناول الباحث ذخيرة بالغة الدقة من الإحصائيات الثقافية، لعبت دور النموذج للبلدان الأخرى، وأمكنها كذلك في بعض الحالات المحدودة إلى حد ما، الحث على إعادة بناء ذخيرة قديمة، وذلك لوجود إدارة ثقافية قديمة وطموحة بهذا البلد. ولنذكر أيضا أن مسيرة التنقيف عولت على منطق العينات في مقابل المحاولات القديمة الأكثر تقليدية المعولة على الاصطفاء.

وسيكن الحذر أيضا في اختيار الموقع. وسيتمثل كلية في تحديد موقع الوثيقة؛ فالموقع الذي نتحدث "منه" مقدم بل مهيم على ما يقال، كما أنه سيكون

---

(٦) هي مغنية معاصرة تغنى للأطفال، والمقصود هنا أن الثقافة لا بد وأن تشمل المهم والبسيط. (الترجمة)

من المهم، كخطوة تأويلية سليمة، التمييز على الدوام بين العديد من مستويات القراءة، بدءاً من التسطيح الدلالي وانتهاء بأشكال التأويل المتعددة سواء أكانت معاصرة أو استرجاعية.

وتم احتياط أخير سيذكر دوماً، في مقابل التصور البطولي للثقافة الذي يذهب إلى أن كل ما فيها بازغ ومبتكر، بأن الابتكار (حيث لابد من أن نجد فيه الأصل اللغوي «الفرنسي» لكلمة "العثور على النفس") ليس في حد ذاته شيئاً وإن كان هو كل شيء بالنسبة لما عداه. وعندئذ يمكن لجزء لا يستهان به من طاقة الباحثين أن يوجه لدراسة الذبوع، سواء في الزمان أو في المكان. فعلى سبيل المثال لقد بدأ الاهتمام بالكاد بتاريخ التبسيط العلمي، وفضلاً عن توسيع رقعة الفضول - التي صارت تشتمل منذ ذلك الحين على حالات الفشل أو التعثر بقدر ما صارت تشتمل على ومضات العبقرية، والتي صارت تشتمل على أشعة N "إن" عام ١٩٠٠ بقدر ما صارت تشتمل على أشعة "إكس" - فإننا سنتعلم كيف نضع في الاعتبار الفوارق المكانية - الزمانية بين مرحلة التصنيع من قبيل الاكتشاف العلمي والابتكار التقني، ومرحلة "النشر" بالمعنى الدقيق للكلمة، وأخيراً مرحلة التعميم. وبالطبع لا ينبغي فهم الابتكار هنا بالمعنى التقني الضيق، حتى لو أن تاريخ الانتقال من اللاسلكي للراديو على سبيل المثال يقدم دليلاً بارزاً على ذلك؛ فقد يخص الأمر هنا نسقاً جديداً للأشكال الجمالية أو الفكرية، من قبيل التجريد في التصوير على سبيل المثال، ولكنه قد يخص أيضاً اليوجا أو فن الطهي الجديد.

## المجال

مما لا شك فيه، أننا نتبين بشكل أفضل، في ضوء ما سبق، مساحة المجال المفتوح في الوقت نفسه الذي نتبين فيه حدوده. وسنكتفي هنا بإعطاء خطوطه العامة، بما أن التاريخ في رأينا، على غرار الحرب كما كان يراها نابليون، هو

"فن بسيط، وكله إنجاز". وفي الإمكان تماما جمع معالجات التاريخ الثقافي في ثلاثة أنماط، وثلاثة فقط. وبالطبع يمكن لهذه المعالجات الثلاث أن تتفصل وأن تمتزج من جديد. ولا ينفي هذا مع ذلك ضرورة انفصال أنماط المعالجة بعضها عن البعض الآخر، نظرا لتولد نمط من البحث المتخصص عن كل واحد منها. ولذا أقترح التمييز بين كل من المعالجة المعاملية، والمعالجة العملية والمعالجة الشكلية.

ستبرز الأولى تأثيرا لحتمية ثلاثية على النسق الثقافي، الذي سيبدو عندئذ أكثر من أى وقت آخر، نسقا ذا نوعية خاصة، هي حتمية العوامل التقنية التي تصدر هي نفسها عن أساس علمي، وحتمية العوامل الاقتصادية والاجتماعية، وأخيرا حتمية العوامل السياسية. إن الثقافة "هي في المقام الأول مسألة تقنية"، أى هي مجموعة نتائج مترتبة على غيرها، كما هو الحال مع "الكهرباء الساحرة" - فهل هي التي اخترعت على سبيل المثال، في المسرح، المخرج بالمعنى الحديث للكلمة؟ -، وهي نتائج مباشرة، خاصة إذا كان الأمر يتعلق بالمواد الخام (كالمواد البلاستيكية..)، أو بأجهزة الإنتاج (كصنع الأدوات) أو بالطبع بأنظمة البث، سواء شبيها أم لا القرنين المنصرمين بعصر "الاتصالات". وقد أبرز تحليل العوامل الاقتصادية والاجتماعية، حالة معينة من حالات الوضع الاقتصادي الذي يتمحور حول ثنائية الرخاء والأزمة، ووضع السياسة الاقتصادية الذي يتمحور حول ثنائية السوق والتدخل، وذلك بجعلها (هذه الحالة) تتقاطع مع تقدير أكثر دقة لعلاقات القوى بين الثقافات، التي قد تكون في مكان ما إما "مهيمنة" أو "مهيمن عليها" وفي مكان ثان علاقات قوى بين ثقافات عالمية وأخرى شعبية، وفي مكان ثالث علاقات قوى بين ثقافات في حالة ازدهار وأخرى في حالة انحدار. سيكون هذا هو موضع تحليل الدور الذي تلعبه إستراتيجيات المكافأة المادية أو الرمزية للشركاء (مثل Francis Haskell "فرنسيس هاسكيل") وللمنتجين (مثل Jean-Yves Mollier "جان - ييف موليير") ولغيرهم من الرعاة (مثل Krzysztof Pomian

"كرزيتوف بوميان"، من قبيل المفكرين، سندرهم فضلا عن ذلك على الدوام بشكل أفضل، من المنظور الجماعي للإنلجنتسيات.

وستتضمن العوامل السياسية كذلك طبيعة النظام القائم ومناهجه - وفيما يخص هذه النقطة الأخيرة فإن الدراسة المغربية للرقابات ينبغي أن تخفف من حدتها دراسة الممول "الفعلى" للدعايات - لتشرع بعد ذلك فى طرح السياسات الثقافية، وفى طرح فى خط متواز، التزام الاتجاهات الثقافية: وهذه هى الزاوية الأخرى لمقاربة قضية المتقفين، الذين عرفوا فى موضع آخر بأنهم منتجو الثقافة الذين يقفون موقف منتجى الأيديولوجيا.

إن كل ما سبق لا يستبعد بداهة وجود تبادل ثقافى بالمعنى الدقيق لكلمة - ثقافى، (وفقا لـ Erwin Panofsky "أروين بانوفسكى")، ولا إمكانية وجود أشياء تمزج بحكم طبيعتها بين الأنماط الثلاثة، مثل الجيل الذى يعمل حول وقائع مبلورة، وحول قيم مشتركة وأشكال وظيفية نمطية، منتقلا من المعلم للتلميذ.

ومع ذلك فالأكثر شيوعا هو انتظار المؤرخ الثقافى فى ميدان الممارسات، بشرط، فى هذه الحالة أيضا، تصنيف هذه فى سلاسل وفق ما إذا كان المجتمع الثقافى هو الذى شيدها أو شيدها ما قد أسميه بالحساسية الثقافية، والمرتبطة على التوالى بدائرة العام أوبدائرة الخاص.

يجب إعادة وضع الأولى (أى سلاسل الممارسات المرتبطة بدائرة العام) فى دورة تمثيل تتناسب ديناميكيتها الاجتماعية مع الثالوث الوظيفى الكلاسيكى: الإنتاج والوساطة والتلقى. وذلك بشرط عدم قصر الإنتاج على المبدعين الفنيين فحسب، وإنما إعطاء مكانة لائقة فيه للممثلين والفنيين وللمبدعين الثقافيين، وبشرط عدم قصر الوساطة على التعليم والإعلام وإنما إضافة النشر الثقافى إليها - من مكاتب عامة ومتاحف،.. إلخ، وأخيرا بشرط التذكير كما فعل Roger Chartier " روجيه

شارتتيه" بأن التلقى ليس مرحلة سلبية إنما هو مجال وعلاقة استعمال، وبالتالي هو مجال إعادة إبداع. وهكذا دواليك.

طرحت الحساسية الثقافية الأسئلة على ممارسات " الثقافة المعاشة" المتميزة، - لسهولة التدليل عليها-، عن ممارسات "الثقافة الموجهة". فعبارة أخرى، نحن هنا فى قلب فاعلية العمل التمثيلى فى الحياة اليومية. ويمكن أن ننبين هذا العمل - وبالتالي يمكن دراسته - من خلال الأنماط الثلاثة الكبرى للتملك الإنسانى للبيئة وهى: العادات الاجتماعية للجسد، وعادات الفضاء المنزلى وعادات النشاطات الترفيهية. يشتمل النمط الأول على الأعماق المفترضة للسلوكيات السكانية التى اعتبرت ثقافية على الأقل بدءا من Philippe Ariés " فيليب أرياس"، وعلى ما أطلق عليه Erving Goffman " أرفين جوفمان " فيما سلف "تصوير الحياة اليومية"، وعلى العناية بالجسد كما يتصورها Georges Vigarello "جورج فيجاريلو"، وعلى التغذية أو الملبس كما حللها أمثال Jean Louis Flandrin " جان - لويس فلاندران " و Daniel Roche " دانيال روش ". ويتوفر لدينا قدر أقل من الدراسات التاريخية الطموحة عن الفضاء المنزلى، الذى يمتد من دراسة الإسكان إلى دراسة " الفنون المنزلية " الشهيرة الأثيرة فى مرحلة ما بين الحربين، وبالرغم من أن الكتابات الفنية والاجتماعية والأنثروبولوجية قد ساهمت فى هذا المجال مساهمة تعترف بقيمتها، وكاشفة ومضيئة، فإننا نجد للمؤرخ قدرا كافيا من الحضور المبكر. فى مجال الأنشطة الترفيهية، سواء أكانت ألعابا، أو رياضات (على سبيل المثال Pierre Arnaud "بيير أرنو"، و Christian Pociello "كريستيان بوسيللو")، أو سياحة (مثل - Catherine Bertho Lavenir "كاترين برتو - لافنير") أو "احتفالا" خلافا استكشف بفضل عمل Mona Ozouf "مونا أوزوف" الرائد.

وهنا أيضا من البديهي القول - ولذا فلنقله - أن ثم بالضرورة تأثيرا متبادلا بين المجتمع والحساسية الثقافية، يأخذ على سبيل المثال شكل الجهد الدعوى لتقنين

الممارسات المحسوسة للثقافة العلمية، التى تبدو وكأنها وجدت خصيصا من أجل هذه الوظيفة.

ويمكننا التوقف عند هذا الحد وعدم التجرؤ على الاعتراف بأننا نصنع تاريخا ثقافيا لنصل بفضلله يوما لدراسة محيطات المخيلات الاجتماعية بعد أن نكون قد حققنا دراسة بحاربنى. لنشرع فى الطموح بذلك، بما أنه حجر الزاوية لجملة هذا البناء. وحتى لو كان هذا الاستكشاف مازال بالكاد فى بداياته أو بمعنى أدق مازال ارتجاليا، فمن المؤكد أن الهدف النهائى هو تحليل هذه المخيلات، بواسطة تخيلاتها أولا، ثم بواسطة الأنظمة التى تزعم منحها معناها. لقد فتح Alain Corbin " آلان كوربان "، وهو يتناول الحساسيات الشمية ثم السمعية، الطريق للمحاولات اللاحقة لإعادة بناء وتفسير المخيلة الفيزيائية (من قبيل " الطبيعة "، والحواس، والأجساد، وأعمار الحياة...). وما أصبح بالفعل حاليا أكثر عددا هو المحاولات، الناجحة عموما (مثل Les lieux de mémoire " أماكن الذكرى " تحت إشراف Pierre Nora " بيير نورا ") التى تتناول المخيلة العرقية (صورة الذات، صورة الآخر). ونسجل هنا، بشكل عابر، النمو الحالى للأبحاث التى تتناول المخيلة الثالثة، المخيلة العرقية، والتى ينبغى أن ندرج فيها (وفقا لـ Antoine de Baec " أنطوان دى بيك " الأبحاث الأولى لأمثال Dominique Kalifa " دومنيك خليفة"، و Anne-Claude Ambroise-Rendu " آن - كلود أمبرواز-راندو" عن "الحوادث" التى ليست وقائعا اجتماعية وإنما هى وقائع خطابية، وأداة للنفاذ الحاد لقلب نسيج الخيال الجماعى.

وختاما، فمن الأيسر أن يجد الإنسان نفسه فى مجال المعالجة المعتمدة على الأنساق، إذا ارتضينا بذل الجهد للفصل بين نمطين من إعادة البناء العقلى، اللذين يختلط كل منهما بالآخر فى بعض الأحيان وهما الميثولوجيا التى تنتمى لدائرة العاطفة، وبنيتها قليلة إن لم تكن عديمة الوضوح، والإيديولوجيا التى تنتمى لدائرة

المفهوم والتي تطرح نفسها على أنها واضحة البنية. ومن السهل أن ننسب لهذين الصنفين المثبطين، أبحاثا رائدة في وقتها، ينتسب للصنف الأول Jean Delumeau "جان دلومو" الذي انطلق منذ أكثر من ثلاثين عاما في مشروع، كان في وقته مرعبا، هو مشروع دراسة L' Histoire de la peur "تاريخ الخوف"، وتنسب للصنف الثاني أبحاث Norbert Elias "نوربير إلياس" و Francis Haskell "فرنسيس هاسكيل" اللذين كتبوا في وقتها بلغة لم تعد تستخدم إلى حد ما، إما عن تاريخ الإيديولوجيا الجمالية ("الذوق")، وإما عن تاريخ الإيديولوجيا الأخلاقية، حيث تعالج آداب السلوك تحت مسمى "حضارة العادات والتقاليد" كلا من الأخلاق الباطنية والأخلاق الظاهرة؛ وربما ما لم يدرك بالقدر الكافي من هذا الأخير (تاريخ الإيديولوجيا الأخلاقية) هو حجم تأثيره على المجال الجمالي، الذي تتحكم فيه، وعلى مجال الأخلاق، الذي تناضل - وتتجح في ذلك غالبا - من أجل تتبع تطوراتها إن لم يكن من أجل دفعه إليها.

ويمكن لكل هذه الأبحاث بالطبع أن تتحقق في شكل جدلي، بواسطة دراسة العلاقات بين الأنساق، سواء أكانت علاقات زمانية (مثل تاريخ الذاكرة، والموضوعات، وأنواع الحنين للماضي المختلفة، اتباعا لخط Alois Riegl "ألوييس ريجيل") أم كانت علاقات مكانية، وفي هذه الحالة ثم اقتناع بضرورة إيجاد نسق للتاريخ للمناقشات في العصر الراهن، بين الثقافات المهيمنة وتلك الخاضعة، وبين الثقافات الأصلية وتلك الوافدة. إن تواريخ الاستشراق، والتحزب لما هو إنجليزي أو للأمركة، لهما على أجندة هذا البحث، بما أن من المتفق عليه أن الأمر لا يتعلق هنا بإعطاء أية أولوية معنوية للبحث الذي يتناول الخاضع لمجرد أنه كذلك على عكس "الدراسات الثقافية" Cultural Studies الأمريكية السيئة النية.



## سهم زينون

وإذ ما بلغت هذا الحد، فإني واع تماما بأن الأصوات التي قد تكون وفقا للظروف مرتابة، أو شكاكة أو ساخرة، والتي ذكرت في البداية، قد تزداد حدة، وقد تردد سويًا ثانية النقد الكبير الأخير الداحض: " نحن نسلم لكم بأن مقولتكم ليست بقدر الغموض الذي كانت تبدو لنا عليه في البداية، إلا أن عليكم الاعتراف بأن "العناية بكل شيء" حلت في نهاية المطاف محل الرضاء "بأى شيء". ويمكن أن يكون الرد على هذا الاتهام بأحادية الثقافة، بل بالإميرالية، أن يكون في آن واحد داخليا بسيطا وطاعنا، وإن كان بالإمكان الرد كذلك وبوجه خاص بسلسلة من الردود الصغيرة الخارجية، الأكبر أكاديمية بطبيعتها.

ويمكن للرد الأول أن يتلخص في صيغة بسيطة: ليس كل ما في الموضوع المدروس أمرا ثقافيا، بمعنى أن لا شيء يفلت تماما من الثقافة. فأى فرع من فروع العلم ليس على الدوام إلا نظرة بعينها، للعالم، يفترض فيها أنها ليست محايدة - أى أنها ليست مطلقة -، وإنما هي ملتبسة - أى هي نسبية. فالقلم أو الكمبيوتر الذي استخدمه في هذه اللحظة هو في حد ذاته شيء اقتصادي، ونتاج عملية إنتاجية معينة، وإن كانت دراسة السوق التي سبقتها، مثلها مثل الإستراتيجية التجارية التي حددت الجانب الجمالى فيه أو الدعاية له، تتبع التحليل الثقافى.

وسيكون الرد الخارجى أكثر تعقيدا بالضرورة، نظرا لكونه يستهدف تحديد موضع كل من النظرات الأخرى، سواء أكانت فروعا علمية متقاربة أم كانت "تخصصات" تاريخية. وهنا ينبغي أن يكون لدينا من الشجاعة ما يحملنا على تأكيد أنه ليس ثمة إلا ثلاثة أنماط من القراءة فى قلب النشاط التاريخى: القراءة الاقتصادية، وهى قراءة أولية لكونها تنظر للإنسانية من زاوية الحفاظ عليها، والقراءة السياسية التى تنظر لها من زاوية التحكم فيها، والقراءة الثقافية التى تنظر لها من زاوية تمثيلاتها. ويمكن تعريف التواريخ الأخرى، من قبيل التاريخ الفكرى

أو التاريخ الدينى، إذا لم تكن جزءا من التاريخ الثقافى، يمكن تعريفها بأنها رؤى مستعرضة. وهكذا ظل تاريخ العلاقات الدولية لمدة طويلة مرادفا لتاريخ العلاقات السياسية الدولية، على حساب العلاقات الاقتصادية والعلاقات الثقافية، بل ظل على جهل بها، وهى التى اكتسبت بالتدريج حق المواطنة. وكذلك كان الوضع بالنسبة للتاريخ الاجتماعى بمعناه الكلاسيكى - إذا جاز لى هذا القول - الذى استقل أخيرا عن المواجهة بين العمل والنضال، تلك الترجمة المحلية للمواجهة بين الاقتصادى والسياسى، ليستوعب البعد الأنثروبولوجى: فلم تعد اليوم دراسة مدينة من الضواحي مجرد ترتيب لاستراتيجيات المشاريع، والأحزاب والسلطات العامة الخاصة بها، بل باتت تعنى بتضمين التحليل كل من سير عمل البنى العائلية أو الجماعية، واستخدام الرمزي، ووظيفة الخيال، .. إلخ.

هل يمكن أن نقول ثانية، بهذا الصدد، ماذا تبقى مما يختص به التاريخ؟ ليس من المسموح به الانتهاء إلى هذه النتيجة: إن التاريخ الثقافى ليس إلا علم اجتماع ثقافيا استرجاعيا، ودراسة عرقية للمجتمعات المندثرة؟ لو فعلنا لكان ذلك استهانة باختلافات المناهج، وكان استهانة فى المقام الأول بالاختلافات بين أنماط البحث الخاصة بكل علم. ويمكن للمؤرخ الثقافى - لكونه مهتدا على الدوام بأن يلقى به إلى هامش العلم من قبل الراديكالية الإستمولوجية التى تعلنها علوم المجتمع الأخرى، ومن بينها علوم النفس الاجتماعية والمعجميات الاجتماعية الأخرى - يمكنه على العكس، التطلع إلى وضع إستراتيجى اعتمادا على السلطة المنبرية المزوجة التى تمنحه إياها الصفتان الباطنتان للموضوعات التاريخية، ونعنى بهما التعددية والتسلسل الزمنى، فهى (أى السلطة المزوجة) بمثابة دعوة لإعادة النظام لفوضى قائمة. أما التعددية فهى نتاج للاعتراف بتعددية دلالات الأشياء المذكورة، كما هى نتاج لتبئين التناقضات الداخلية، بل الحميمة، فى الذوات، فى مقابل التصورات الاختزالية لما هو اجتماعى خالص أو لما هو نفسى خالص.

فالإنسانى - سواء أكان فرديا أو جماعيا - قابل لعدد لا نهائى من التأويلات المتقاطعة، وهو على وجه الخصوص قادر تماما على أن يخرق فى الوقت نفسه من قبل توجهات مختلفة بل متعارضة - وربما لا يكون تعريف الثقافى بأنه موقع تقاطع المستويات، تعريفا سيئا إلى حد كبير. أما منظور التطور الزمنى فهو يجبر على وضع الظروف، سواء أكانت مكانية أو زمانية، أم كانت موقعا أو عصرا، موضع الاعتبار.

وباختصار فإن اتهام هذا التخصص العلمى أحيانا بالنسبية المطلقة ليس هو أقل مفارقاته، فى حين أنه مثله مثل الطفل فى قصة "الملك العارى"، لم يوجد إلا ليذكرنا خاصة بأن سهم "زينون الإيلى" إن لم ينته به الأمر دائما لأن يصيب هدفه - وإلا كنا آلهة - فهو يصيب دائما مكانا ما - بما أننا مجرد بشر.



## هل الماضى أماننا: عند مصادر علم الآثار<sup>(٧)</sup>

بقلم آلان شناب

Alain SCHNAPP

ترجمة: د. زينب الخضيرى

مراجعة: بشير السباعى

ثم يقين لدينا أن الماضى هو جزء منا، فهو عنصر حميم وقوى من عناصر ذاكرتنا الشخصية والجماعية بحيث أن المجتمع أو الفرد المحرومين من الذاكرة يكونان كالمشوهين. ومع ذلك فنحن نتقبل هذه البداهة، وهى أن الذاكرة لا بد لها وأن تتخلى عن جزء منها للنسيان، إذ أنها لو أثقلت بقدر مفرط من الذكريات قد تخرمنا من الحياة. فعالم الآثار الذى يناضل من أجل المحافظة على بعض آثار، ضئيلة فى أغلب الأحيان، لمبنى مهدد، وعالم السلالات البشرية الذى يجمع ما تبقى من طقس دينى، والعالم اللغوى الذى يبذل أقصى جهد للعثور على آخر المتحدثين بلغة فى سبيلها للزوال، جميعهم يعرفون شيئا من ذلك؛ فقد اختبروا بدرجات مختلفة التوازن الصعب بين الذكرى والنسيان، ذلك التوازن الذى يبحث عنه كل منا.

إن واجب التذكر هو أصل تأسيس معارفنا الحديثة، فهو الذى أدى بنا إلى اختراع التاريخ وإلى ممارسة ما نسميه بعلم الآثار، أى دراسة مخلفات الماضى المادية. لا وجود لقدامى البشر إذن بدون بشر الحاضر، البشر المحدثين الذين نعتقد، بدون مبرر كاف، إنهم معاصرون لنا. وعندما نكتشف أن الماضى يعنى بالنسبة لبعض الشعوب، ومنها على سبيل المثال الشعوب الآشورية - البابلية، ما هو أماننا، وأن المستقبل، بالتالى، يعنى ما هو وراعتنا، فإن ذلك يدهشنا ويقلقنا. كل

---

(٧) نص المحاضرة رقم ١١٢ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢١ إبريل ٢٠٠٠.

هذا يحدث وكأننا نسينا هذه الملحوظة "فرنسيس بيكون" في مطلع القرن السابع عشر:

"إن رأى الذى يكونه الناس عن العصور القديمة غير مفصح بالمرّة عن الكلمة نفسها وغير مطابق لها. يجب ألا يعتبر كل من كبر عمر العالم وطوله عصرا قديما حقيقة إلا من حيث نسبتها لعصرنا، فهما ليسا كذلك بالنسبة لعصر شباب العالم، أى لعصر القدماء. إن هذا العصر قديم وأكثر شيخوخة بالنسبة لعصرنا، ولكنه بالنسبة للعالم نفسه أكثر قدما وأصغر عمرا".

إن بشر اليوم (بشر القرن السابع عشر بالنسبة "لبيكون") هم بحكم تعريفهم أكثر شيخوخة من بشر الأصول، ولذا فمن غير المجدى اعتبار أن المرجعية تأتى من العصر القديم. إن معاصرنا، للذين هم ورثة كل البشر الذين سبقوهم، يمتلكون قدرا أكبر من المعرفة والتجربة، ولقد استعاد "باسكال" الفكرة نفسها. يقول:

"إن الذين نسميهم قدماء كانوا حقيقة جددا فى كل شيء، وكانوا يشكلون حقيقة مجموع البشر؛ وبما أننا أضفنا لمعرفتهم تجربة القرون التى تلتهم، فإن بإمكاننا العثور فى داخلنا نحن على هذه العصور القديمة التى نبجلها فى الآخرين".

الذاكرة ضرورية إذن للبشرية، وعندما نفكر فى بشر البدايات على أنهم قدماء، فنحن لا نرتكب فحسب خطأ فى المنظور، إنما نحن ننسى أنهم هم أيضا كان عليهم الاضطلاع بواجب التذكر. وإن لم يكن فى مقدورنا الوقوف على وسائل التذكر الخاصة بأهل أكثر مراحل ما قبل التاريخ بعدا، فقد ظهر، مع اختراع الكتابة فى مصر، وفى بلاد ما بين النهرين، وفى الصين، شغف بالماضى اتخذ أشكالا متنوعة، وتبنت إرادة لإقامة علاقة بين الماضى والحاضر، لا مجال للشك فيهما: إن تاريخ العصور القديمة ليس اختراعا حديثا، فقد كان ضرورة بالنسبة لحكام الإمبراطوريات الكبيرة ولكتبتهم بقدر ما هو ضرورة لنا.

## أثرىو العصور القديمة

إن واحدة من أقدم الوثائق المتاحة لنا، لتكوين فكرة عن علاقة أهل الشرق القديم بالماضى هو تمثال فى متحف القاهرة يغطى قاعدته نقش هيروغليفى يخبرنا بأن ابن رمسيس الثانى (١٢٩٠-١٢٢٤ ق.م) وهو الأمير الكاهن أحمس، قد اكتشف - فى قاعة كان مسئولاً عنها - لإقامة الشعائر الدينية فى منف، تمثالا لواحد من السابقين عليه القدامى، هو الأمير كاواب، ابن الفرعون "خوفو" (حوالى عام ٢٦٠٠ ق.م). ولقد مجد أحمس نفسه بهذا الاكتشاف بأن نقش على التمثال رسالة وجهها للأجيال اللاحقة عربونا للذكرى وللتقوى. وذلك لأن احترام كل من الطقوس الدينية وأهل الماضى لهو أحد شروط استقرار الإمبراطورية وصلابة مؤسساتها. فالذكرى بالنسبة للحكام الشرقيين أداة سياسية ودينية لا بد للكتابة الملحقين بخدمتهم من إتقان استخدامها. ولذا كان عليهم فك رموز الكتابات القديمة، ووضع تسلسلات زمانية دقيقة، وتحديد التقاليد الضرورية لتحقيق احترام الماضى. كانت هذه مهمة هامة، إذ كان لا بد على الدوام من القيام بالتشييد والترميم فى المعابد الضخمة فى الإمبراطوريات؛ فنتابع العمانر وتراتبها بعضها فوق البعض الآخر كان هو القانون هنا، فممارسة الشعائر تستحث على المزيد منها. ولذا نرى الكتابة، لمواجهة هذه المطالب، معارف متخصصة أتاحت لهم إعادة اكتشاف منشآت قديمة وتأويلها بما يحقق أعظم مجد لحكامهم.

لقد كرس أبناء بلاد ما بين النهرين، الذين كانت تشغلهم أكثر من المصريين المحافظة على منشآتهم الضعيفة المبنية بالطوب اللبنى وترميمها، جهودا كثيرة لإحياء العصور القديمة. بل اخترعوا تقنية تتيح للبنائين الجدد التواصل مع البنائين القدامى. إن أحجار الأساس الموجودة فى أساسات حوائط المعابد والقصور لهى مؤشر ثمين على هذا التواصل مع الموقع وبواسطته. ولقد عثر فى موقع "لارسا" فى العراق على واحد من أعجب الأمثلة على هذه الممارسة. ونعنى بهذا حجر

أساس موقع عليه من قبل الملك Nabonide "تابونيدوس"<sup>(٨)</sup> (٥٣٩-٥٥٦ ق.م) يحكى لنا بأدق التفاصيل كيف عثر أثناء ترميم هيكل على حجر أساس المعبد الأول الذى بناه "حامورابى" الشهير (١٧٩٢-١٧٥٠ ق.م). ملأ هذا الاكتشاف "تابونيدوس" غرورا، وقارنه باكتشاف أحد أسلافه Nabuchodonosor "تبوخنصر"<sup>(٩)</sup> (٦٠٥-٥٦٢ ق.م) الذى لم يستطع العثور فى الموقع نفسه، لكونه أقل إلهاما من الآلهة، إلا على معبد ملك أقل قدما هو Burnaburiash "بورنابورباش" (١٣٥٩ - ١٣٢٣ ق.م). وحتى لا نخطئ، فقد أضاف "تابونيدوس" إلى نقش حامورابى القديم، نقشه هو، والفارق بينهما أكثر من ألف عام. إلا أن هذا النقش لم يكفه. فقد وضع الملك وهو بصدد ترميم المعبد بواسطة معمارييه، فى الموقع، إشارة واضحة للأزمة القديمة، مهمتها أن تترك وأن تحدد بكونها ماضيا بعث للحياة، ماضيا حيا.

كان الحكام يحتاجون، لدمج الماضى فى الحاضر، وللتدليل على امتداد حكمهم وإمبراطوريتهم، لكتابة وكان على هؤلاء بدورهم تنمية تقنيات تتيج لهم إعادة اكتشاف الماضى وترشد خطاهم فيه. ومن هنا كان اهتمامهم بجمع النقوش القديمة وتسجيلها على ألواح صغيرة، تلك النقوش التى خلفوا لنا نماجا عديدة منها، اكتشفها لحسن الحظ علماء الآثار فى أيامنا هذه.

إن معرفة الماضى، أو عبادة الماضى، سمة إذن من سمات السلطة. لقد أدرك سادة إمبراطوريات الشرق القديمة ذلك جيدا: فسعى فنهم المعمارى والجنائزى إلى تحدى الزمان. كان يجب تسجيل علامة لا تمحى فى الأرض يكون من شأنها مقاومة تقلبات الفصول المتوقعة، والكوارث الطبيعية، والمخربين

(٨) "تابونيدوس" هو آخر ملوك أسرة الكلدانيين فى بابل. لم يكن من أسرة "تبوخنصر"، إنما يحتمل أن يكون مختصبا للعرش، وسقطت مملكته على يد قورش العظيم الفارسى. (الترجمة)

(٩) الذى يجعله الكتاب المقدس أبا لآخر ملوك بابل. (الترجمة)



المتوقعين. إنها عين فكرة الفراعنة الذين مجدوا سلطانهم بالأهرام وأخفوا عن العيون وعن اللصوص الثروات التي توضع مع الموتى. فى هذه النوعية من المقابر يبرز البناء ويستتر الكنز. وفى بعض الأحيان تصبح المقبرة اختزالاً للواقع، بل تصبح نموذجاً مصغراً للإمبراطورية. ولهذا عرفنا بفضل المؤرخ الصينى "Sima Quian" "سيما كويان" (فى نهاية القرن الثانى ق.م) أن Qin Shihuang "تشن شيهوانج"، أول ملك للصين الموحدة، دفن فى النصف الثانى من القرن الثالث فى ضريح ضخم كان قد بنى فيه نوعاً من النموذج العملاق لإمبراطوريته. ذلك التقليد أكدته حفريات Xian "شيان" الأخيرة والتي أدت إلى اكتشاف الجيوش المدفونة، تلك الجيوش التي كانت تدافع عن أسوار المعبد. أما المقبرة نفسها فلم يعثر عليها بعد.

ولكن هل قالب الطوب، أو الحجر، أو الرخام، هى أحسن سياج للذاكرة؟ لقد ارتفعت فى اليونان أصوات للدفاع عن فرضية أخرى. كان أولها صوت Pindare "بنداروس"<sup>(١٠)</sup> فى القرن الخامس قبل الميلاد، الذى قال لنا إن قصائده أكثر صلابة من الحجر. فالقصيدة سحياً بحياة لا مادية لن تستطيع أبداً القضاء عليها "أمطار الشتاء، التى هى ميليشيات لا ترحم من السحب ذات الزمهرير المكتوم"، طالما ثم أناس يتذكرونها. ففى مقابل نقوش الحكام، وفى مقابل الألواح الصغيرة التى كانت تودع باحتفالية فى باطن الأرض، أعلن اليونان أن الذاكرة يمكن أن تستفيد من المعرفة، وأن البحث Historia<sup>(١١)</sup> يمكن أن يكشف عن أمور خفية أو منسية، أى باختصار أن النشاط النقدي للبشر بإمكانه الاستفادة من الوثائق حتى يتجسد فى سرد معقول سيطلق عليه منذ ذلك الحين التاريخ. وسيعطى اليونان والرومان لهذا

(١٠) هو أعظم الشعراء الغنائيين عند اليونان (٥١٨-٤٢٨ ق.م). (الترجمة)  
 (١١) Historia هى الكلمة اليونانية القديمة التى كانت تعنى البحث والتي هى أصل ما يدل فى أغلب اللغات الأوروبية على التاريخ. (الترجمة)

التاريخ، الذى أسسه هيرودوت فى اليونان، منهجا ومضمونا: مثل التحقق من المصادر ونقدها، ومضاهاة المعلومات بعضها البعض، والبناء المعقول للمرورة. ولتحقيق ذلك تساءلوا عن آثار البشر الذين سبقوهم، والذى لم تعد تتمثل فحسب فى عمائر الملوك، وفى نقوش الحكام، إنما صارت تتمثل أيضا فى أنماط الحياة، وفى الأعمال الفردية للبشر سواء أكانوا مشهورين أم مغمورين. كان ميلاد التاريخ هو بشكل ما تحرير للكتابة، الذين تحرروا من وصاية الحكام والأمم، ليكتبوا كما قال هيرودوت "تاريخ الإغريق والبرابرة" أى التاريخ العام. وهكذا استعار المؤرخون - لتأسيس علوم الآثار، والتاريخ، والآثار الخاصة بهم - من أثرى الإمبراطوريات، طرق عملهم مثل قراءة النقوش، وتحديد تاريخها، ومحاولة استغلال الآثار المادية فى بعض الأحيان (كالبنانات، والأسلحة، والأبنية) لتحديد هوية سكان الماضى. إن هذا البرنامج متضمن فى ثانيا أعمال بعض أثرى ومؤرخى العصر اليونانى - الرومانى القديم، وخاصة فى أعمال Varron "فارون"<sup>(١٢)</sup> التى ضاعت للأسف.

لقد قضى تماما كل من اليهودية - المسيحية وانهيار الإمبراطورية الرومانية فى القرن الخامس قبل الميلاد، على هذا الجهد الهائل من أجل تصنيف الماضى، وعلى هذه الرغبة فى المعرفة التى كانت تذهب إلى حد طرح السؤال عن وجود بشر قدامى، سابقين على الطوفان أو على الطوفانات، عاشوا على الصيد وعلى جنى الثمار واكتشفوا استخدام النار. والسبب فى ذلك أن المدة المؤرخ لها فى العهد القديم كانت قصيرة جدا إلى الحد الذى يستحيل معه قبول تاريخ الإنسان الطويل الذى كان قد استشعره الفلاسفة الأيونيون، من بعد أهل ما بين النهرين، أى قبول هذه "الأكذوبة الشنيعة" التى تذهب إلى أن البشر أقدم بكثير من الوحي التوراتى".

---

(١٢) ماركوس فارون (١١٦-٢٧ ق.م) من أوائل الموسوعيين الرومان. عالج العديد من الموضوعات فى أعماله (حوالى ٧٤ عمل) التى لم يتبق منها إلا شذرات. كان مصدرا مهما للمعلومات لكتاب رومان وعلى رأسهم فيرجيل والقدیس أوغسطين. (المترجمة)

## عصر النهضة والعودة للقديم

لم يكتشف الأوروبيون، في نهاية القرن الخامس عشر، إيطاليا فحسب، إنما اكتشفوا أيضا نوعا من كتابة التاريخ كانت قد اخترعت في روما. هي تقنية معرفية تستخلص الماضي من الكتب كما تستخلصه من التنقيب في الأرض. كان "بترارك" هو من اخترع العودة للقديم ومن أشاد به. وكان الأثريون الرومان في عصر النهضة هم خلفاؤه وامتداده الذين وضعوا أسس علم النقوش، وعلم المسكوكات وعلم الحفريات، أى الدعائم المؤسسة للعلم الذى سبق علم الآثار الحديث. ولا يرجع ذلك لأن رجال الدين فى العصور الوسطى كانوا مخربين للآثار كما وصفهم تقليد متحيز. إنما الأمر ببساطة هو أن علماء العصور الوسطى كانوا يرون فى الأشياء والعمائر مخلفات للماضى، لا أدوات للمعرفة بالإمكان تحديد تاريخها وتصنيفها. أعطى رجال الدين الإيطاليون لأوروبا - بواسطة فك رموز النقوش الرومانية، وتصنيف العملات، وبوصف عمائر روما القديمة - تصورا جديدا للماضى سرعان ما غزا أوروبا. كانت نشأة المنهج الجديد لاستكشاف الماضى الذى اعتدنا اليوم على تسميته بعلم الآثار، فى روما فى القرن الخامس عشر من خلال أعمال Flavio Biondo "فلافيو بيوندو". بالقطع كان ثم اهتمام بالعصور القديمة قبل "بيوندو"، إلا أن أصالة كل من Roma Instaurata "تجديد روما" (عام ١٤٤٦) و Italia Illustrata "إيطاليا المجيدة" (عام ١٤٥٣) ترجع إلى الرغبة فى وصف العمائر، وتحديد تاريخها، أى تعود باختصار إلى الرغبة فى حكي التاريخ من خلال أنقاضه. هذه المقاربة التى كانت قد حققت مجدا فى العصور القديمة مع Pausanias "يوزانياس" تلاشت ببطء خلال فترة العصور الوسطى. وقد عادت مرة أخرى كنوع من التسجيل التاريخى فى عصر النهضة لأنها واكبت نوعا جديدا من الشغف، هو عودة إلى العصور القديمة ترسخت كانتصار للمعرفة. إن استكشاف العالم، بالنسبة لرجال عصر النهضة، لا ينفصل عن استكشاف الماضى: فلا بد من امتلاك العلم بالماضى حتى تؤسس فنون وعلوم الحاضر. فرضت روما نفسها فى إنجاز هذا البرنامج، ليس فحسب لكونها

عاصمة المسيحية وبالتالي لكونها واحدة من عواصم المعرفة، إنما أيضا لأن العلماء، والفنانين والمهندسين الذين كانوا يتسابقون على بلاط البابا والكردينالات كان عليهم اعتبار أن مثل هذا الماضي الفخيم لهو زينة المدينة الحديثة. كان لابد - لبناء، وتهيئة وتعمير روما الباباوات - من تنظيف روما القديمة وتنقيتها وفي كثير من الأحيان التنقيب فيها. لم يكن إذن كل من ملاحظة العماثر القديمة والتنقيب فيها عملا تأمليا فحسب بل كان رهانا ماديا وتقنيا ورمزيا.

إن عمل "بيوندو" ليس معزولا، بل هو يندرج في حركة شغف واسعة شهدت ازدهار علم النقوش وعلم المسكوكات والطوبوغرافيا، ولا تقتصر على روما: فسرعان ما أرادت كل دولة إيطالية الاستئثار، مثلها مثل البابا، بأثرى يكون في الوقت نفسه مهندسا ومعماريا وخبيرا مثل Pirro ligorio "بيرو ليجوريو" الشهير، وأراد كل ملك أن تكون له مجموعته الأثرية التي لا تفصل عن قصره وعن غرفة اللوحات أو العجائب: انتشر عشق العصور القديمة في إيطاليا ثم في أوروبا انتشارا سريعا جدا، وسرعان ما أصبح لكل من إنجلترا بفضل Leland "ليلاند"، ولإمبراطورية الألمانية بفضل Celtis "قلطيس" وللبلاد الإسكندنافية بفضل Olaus Magnus "أولوس مانيوس"، من يلعب دور "بيوندو" بالنسبة لها. واكتسب كل بلد من بلاد أوروبا فيما بين ١٥٥٠ و ١٦٥٠ أسلوبه الأثرى الخاص. لم تقلت فرنسا من هذه الحركة لوجود شخصية Nicolas Fabri de Peiresc "نيقولاس فابري دي بيريسك" الموسوعية، أمير الأثريين صاحب الفضول غير المحدود، وإن لم يكن يوجد لديها قبل القرن الثامن عشر أى منقب عن الآثار بل سيفشل هؤلاء الأثريون في إنتاج شيء توازي قيمته قيمة "تجديد روما"، وقيمة Britannia "بريطانيا" لـ Camden "كمدن"<sup>(١٢)</sup> أو Germania "جرمانيا" لـ Clüver "كلوفر".

---

(١٢) كمدن (وليم) (١٥٥١-١٦٢٣) أشهر المؤرخين الإنجليز في عصر إليزابيث الأولى، امتاز بالموضوعية العلمية وينشر المخطوطات والوثائق.

ولا يعنى هذا أن عشق الآثار القديمة فى فرنسا كان أقل بروزا مما هو فى بلدان أخرى، إنما يعنى أنه كان يتحقق بشكل مختلف. فلقد صار الفرنسيون، منذ القرن السادس عشر أكثر شغفا بالآثار الرومانية القديمة من التجول فى بلاد الغال: ولقد أبرز ذلك Noël Taillepied "نوويل تايبيه" فى تأريخه "لدولة وجمهورية الغال" الذى صدر فى ١٥٨٥ بقوله: "إن الغرباء يبذلون جهدا ويشقون فى بحثهم عن أعمال الغال القدامى أكثر مما يفعل المزارعون والقرويون من أهل البلد: حتى يكاد يبدو للوهلة الأولى (وهو ما ليس صحيحا) إنه لم يوجد قط عالم فى بلاد فرنسا هذه". ويكفى أن تفكر فى فضول "رابليه" تجاه حفريات روما، وفى حماس "بيريسك" لآثار تونس أو سيرينا للافتتاح بأنه كان قد بدأ يتكون فى ذلك الحين ما يمكن تسميته بأسلوب فرنسى للشغف بالآثار يهتم بالتاريخ العالمى أكثر مما يهتم بالتاريخ المحلى. وثمة اكتشافات رئيسية ثلاثة على أرض بلاد الغالة القديمة تشهد بهذه الخصوصية. لقد اكتشف تمثال قديم فى عام ١٦٥١ فى Arles "آرل" واعتبر أنه "لديانا": فاشتعل على الفور سجال إذ اعتقد بعض أثريى باريس (وكانوا على حق فى ذلك) أنه تمثال "لفينوس". وكان الدرس الأخلاقى الذى لقنه التاريخ لأهل مدينة "آرل" محزنا: لقد أودع التمثال الذى عهد به لنحات الملك François Girardon "فرانسوا جيراردون" لترميمه فى فرساي فى عام ١٦٨٤. وبالرغم من فضول العلماء المحليين، وبالرغم من الانفعالات المحتدمة، فإن هذا الاكتشاف المذهل لم يؤد إلى حفريات أو إلى تنقيبات منظمة. واكتفى الملك، لعدم حصوله على كمية التماثيل الرومانية التى يريدها من السوق الرومانى، بتمثال فينوس الذى عثر عليه فى "آرل". لم يسفر الفضول الجمالى عن فضول أثرى. وهذا ما حدث أيضا عند اكتشاف قبر ملك الفرنجة Childéric "شيلدريك" عام ١٦٥٣ فى Tournai "تورنى" (وكانت وقتذاك لآل Habsbourg "هابسبورج") فبعد أن أودع الكنز الجنائزى فى فيينا وبعد أن أذاعه الابن العظيم لطبيب الأرشيدوق Léopold Guillaume "ليوبولد جيوم"، أهدى فى عام ١٦٦٥ إلى لويس الرابع

عشر. ومما هو أكثر دلالة التأثير الضئيل للتتقيب عن جبانة "كوشيريل" الميغاليتية في نورمانديا والتي أكتشفت في عام ١٦٨٥. وبالرغم من أن دقة الحفرية والاستخراج كانت مما لا عهد لتلك الفترة به، فإن الحدث لم يلق إلا دعاية ضئيلة للغاية.

ولقد أدى كل من تطور الأيديولوجيا الملكية، ومولد نظام الحكم المطلق، بالحكام إلى الاهتمام بالعصور القديمة وخاصة في فرنسا. ويمكن اعتبار سفارة الماركيز De Nointel "دى توانتيل" الشهيرة قبل الباب العالي في عام ١٦٧٠ بداية لاهتمام السلطات - كما كان حال لويس الرابع عشر - بالمخطوطات، وبالميدانيات وبعمائر العالم اليوناني. ولقد أثرت رحلة "توانتيل" بقوة في خلفائه. كان بصحبته ثلاثة أو أربعة بنائين، معهم الأدوات الضرورية لنزع ورفع أثقل الرخامات. لم يعد سفير من المشرق من بعده بهذا الكم من الأشياء الجميلة. وبالطبع، فإن الأمر هنا لا يتعلق بعلم الآثار وإنما هو يتعلق بجمعها، ونحن نعرف أن الاختصاص الأساسي للأثريين في تلك الفترة كان جمع الأشياء القيمة وفقا لما كان متبعا في غرف تحف كاردينالات روما. ولقد قام Tournefort "تورنفور" بدءا من عام ١٧٠٠ - لحساب "أكاديمية النقوش والآداب" - برحلة علمية لليونان تبعتها الكثير من الرحلات. وما يثير الدهشة في الرحلات للمشرق في القرن السابع عشر وفي بداية القرن الثامن عشر، هو دور الإنجليز والفرنسيين: ففي تلك الفترة كان الألمان يحلمون باليونان وإن كانوا لا يذهبون إليها أبدا، أما الفرنسيون والإنجليز فقد كانوا يندفعون إليها، وإن كان علينا هنا تسجيل اختلاف بينهم. ففي حين كانت أغلب الرحلات الإنجليزية رحلات خاصة يمولها الأعيان، كان الرحالة الفرنسيون ممولين مباشرة من الدولة. كان تنامي جمع كل من التحف والمعارف جزءا من مجال ممارسة السلطة. ونحن نجد هنا نمطا من المقاربة يميز بشكل نهائى بين الرؤية البريطانية والرؤية الفرنسية لغزو الماضي. لقد منحت فرنسا نفسها -

بتأسيسها للأكاديمية الصغيرة التي سرعان ما أصبحت "أكاديمية النقوش والآداب" - مؤسسة عامة مكلفة بتنمية دراسة الآثار لصالح السلطة الملكية. وبالطبع سرعان ما وجدت أكاديميات في الأقاليم، إلا أن المؤسسة الأقرب من السلطة الملكية والتي تلقى منها الحظوة والإمكانات كانت هي التي تفرض نفسها على الأخريات بدون نقاش. والخلاصة فإن بعض سمات النسق الفرنسي للمعرفة التاريخية كانت قد أرسيت منذ النصف الثاني من القرن السابع عشر. كانت باريس هي التي تتحكم وهي التي تصوغ التقاليد، وكان المتحف الملكي ومقره المكتبة الملكية هو الذي يحتفظ بأكثر الأشياء قيمة وندرة. وقد تدعم العلم الفرنسي، بالرغم من لمعان "بيريسك" المنحدر من إكس، من حيث هو نشاط تحميه وتتحكم فيه السلطة المركزية.

وهكذا فرض نوع فرنسي خالص من الأثريين نفسه في عصر التنوير. ويمكننا القول إن بعض المعالم البارزة لعلاقة الفرنسيين بعلم الآثار كانت قد أرسيت بالفعل عشية الثورة: كان الأثريون هم رجال من العاصمة يهتمون في المقام الأول - مثلما فعل Montfaucon "مونفوكون" الشهير - بالآثار الكلاسيكية. كانوا قليلي الاهتمام باستكشاف المواقع: فقد كان الكونت Caylus "كايولوس"، ومثله بالطبع Winckelmann "وينكيلمان" وهو واحد من ألمع أثريي القرن الثامن عشر، عالما نظريا، ملاحظا، جامعا للأفكار وللوقائع التقنية دون أن يكون رجل موقع من قبيل A.A. Rhode "أ.أ. رود" في ألمانيا، و O. Rudbech "أ.أ. رودبيك" في السويد أو W. Stukeley "و. ستوكلي" في إنجلترا. لم يكن لديه أية نزعة خلاصية إنجيلية مثل تلك التي كانت لدى "رود" أو "رودبيك" ولا أية إرادة لإقامة تواصل بين دين السكان القدامى في ممالك بريطانيا العظمى وكنيسة إنجلترا كما كان الحال عند "ستوكلي"، إنما كانت لديه إرادة شبه وضعية للشرح والتصنيف، أي أن يجعل من الأثرى فيزيائيا. يقول:

"أريد أن يكون سعينا للإبهار أقل من سعينا للتعليم، وأن نلحق في أغلب الأحيان طريقة المقارنة، التي هي بالنسبة للأثرى بمثابة الملاحظات والتجارب بالنسبة للفيزيائي، بشهادات القدامى. إن الفحص الدقيق لعدة أبنية، بعد التقريب بينها، يكشف عن وظيفتها كما يكشف فحص العديد من آثار الطبيعة المركبة سويًا بنظام عن مبدأها: وترجع فاعلية هذا المنهج إلى كون أفضل طريقة لإقناع الأثرى والفيزيائي، هي مواجهة الأول بوثنائق جديدة ومواجهة الثاني بتجارب جديدة".

ليست إمكانية مساهمة العلوم الفيزيائية في علم الآثار بالفكرة الجديدة. فقد سبق لها الظهور عند الطبيعيين والفيزيائيين في القرن السابع عشر.

وبينما تلونت علوم الآثار الأوروبية في القرن الثامن عشر بالفعل - ولأسباب مختلفة - بالشغف الإثنى والقومى (مثل دور القوط في سكانيافيا، والعلاقات بين الجرمان والكلت في ألمانيا، والاحتكاكات بين الاسكانيديانيين وأهل الغال والفرنسيين في بريطانيا العظمى)، فقد خلف الأثريون الفرنسيون، شأنهم شأن الأثريين الإيطاليين في تلك الفترة، مناظرات من هذه النوعية للمؤرخين الذين كانوا يتنازعون منذ عصر النهضة لمعرفة ما إذا كان الفرنسيون في الأصل، غاليين أم فرنجة أم رومان. ولقد جنبهم هذا المناقشات التي تبدو لنا اليوم مثيرة للسخرية، وإن كانت قلة الفضول هذه حيال المسائل المحلية أو القومية قد لجمت في الوقت نفسه اهتمام جمهور المتقنين بعلم الآثار: لقد كان الفضول الأثرى لدى الفرنسيين أقل خصوصية، وأكثر عالمية من فضول سائر الأوروبيين في تلك الحقبة. فبرزت في سكانيافيا في تلك الحقبة فكرة تأسيس وتنمية خدمة أثرية عامة، وأزدهرت في ألمانيا وإنجلترا المبادرات المحلية، وبدأ الميل للآثار مقصوراً على "كبار المسؤولين في الدولة". كانت الجمعيات الدينية، وكان الأماناء، ومهندسو الكبارى هم الذين ساندوا أبحاث "كايوس" أو أبحاث كل من Turgot "تورجو" أو Necker "نيكر" فيما بعد. كان الميل للماضى، الذى كان يشمل كل الصفوات الأوروبية، أكثر ارتباطاً بالدولة في فرنسا وأكثر مركزية مما هو عليه في أى بلد آخر.



## الثورة وفكرة القومية

لقد ضاعفت الثورة بشكل ما هذه الملامح الأصلية. وسيكون لانحلال الأكاديميات، ولبزوغ فكرة الأمة، ولتحويل نظام الملكية عواقب متضاربة على الشغف بالماضى. فمما لا شك فيه أن اختفاء الجمعيات الدينية وخاصة جمعية Mauristes "علماء شمال إفريقيا المسلمين" كان كارثة هائلة بالنسبة للبحث الإنسانى. وينطبق هذا أيضا على الجامعات والأكاديميات. وعلى العكس من ذلك كان لإنشاء مدارس مركزية، ولإنشاء متحف "التاريخ الطبيعى"، ولتحويل "الوفى" إلى متحف، تأثير طيب على الدراسات الأثرية. وصحيح أن القس Grégoire "جريجوار" اخترع مصطلح Vandalisme "هدم النفائس" لوصف كل أنواع الهدم التى ستأتى من التراث الفرنسى، إلا أن شخصيات نادرة مثل Alexandre Lenoir "الكسندر لونوار" صاحب متحف العماثر الفرنسية، الذى كان يراد له أن يكون نموذجا للمتحفية التاريخية والقومية، التى ستقضى عليها للأسف عودة الملكية، ستصمد أمام مخربى النفائس. إن ما يميز الأثرين الفرنسيين فى بداية القرن التاسع عشر هو القطيعة. القطيعة مع نهج خاص فى التاريخ اقتصر على رجال الدين والنبلاء، والقطيعة مع الفضول العالمى فى الحقبة السابقة. أراد الأثرى الثورى بالأصالة Legrand d'Aussy "لوجران دوسى" أن يكون مؤسس علم الآثار الفرنسى، وسعى، لكونه قد إطلع جيدا على أسلافه الأنجلو سكسونيين، إلى تزويد تاريخ فرنسا القديم، بتاريخ جنائزى يبدأ من الموقع، من الحفريات، ومما عثر عليه. وكان هذا برنامجا مناضلا يتناقض مع برنامج مثل "كايوس" أو Beauménil "بومنيل" اللذين يعتبران الرسم فعلا تأسيسيا. وقد أخذ "لوجران دوسى" على الأوروبيين الذين كانوا يقومون بالحفريات فكرة التنقيب، واستكشاف الموقع، فلم يكن يبحث عن أشياء ثمينة، وليس مسكونا بسراب العصر القديم، إنما كان يريد أن يفهم تعاقب البشر على هذه الأرض التى يطلق عليها اسم فرنسا. كان

برنامجہ إذن هو برنامج علم آثار قومی (ولیس قومی الإیدیولوجیا) ومعارضاً فی ذلك المتحمسين من كل نوع مثل Coret La Tour d'Auvergne "کوریه لاتور دوفرنی" (وهو أشهر ضابط مدفعیه لدى نابلیون) أو Cambry "کامبری"، الذين كانوا يريدون - تدفعهم لذلك حمیه کلّتیة قومیة- بعث هؤلاء الغال الذين خانهم كل من الرومان والفرنجة. لقد واكبت بدايات القرن التاسع عشر فی فرنسا الحركة الرومانتیکیة، وكانت فرصة مواتیة لإیمان کلّتی لا يعادله إلا الولع "بأوسیان"، Ossian أو نجاح الجرمان فی ألمانيا. إلا أن الدراما الفرنسیة تمسكت بكون الحدث الأول للتاریخ الوطنی اختلط بهزيمة Alésia "ألیزیا" ولیس بالنصر الذي تحقق فی غابة Teutoburg "توتوبرج": وللتظهر من هذه المأساة البدائیة احتاج الأمر لما لا يقل عن قرن بأكمله من نكران الذات الموضوعی ومن العمل العلمی.

### علم الآثار وما قبل التاریخ والشعور الوطنی

لقد بین عالم الآثار البریطانی Glyn Daniel "جلاين دانيل" كيف أن علم الآثار فی النصف الأول من القرن التاسع عشر قد شلته عقبتان رئيسیتان: الضباب والظوفان. كانت المسألة الكلّتیة فی فرنسا تتعلق بهذين العاملين. كان الكلّيت يحيط بهم الضباب إذ لم یکن فی الإمكان عملياً قول أى شئ عن أصولهم، وكانوا مرتبطین بالظوفان، إذ كان كثير من الأثریین، بدءاً من "کامبری"، ينسبون إليهم بناء الميغاليثات.<sup>(١٤)</sup> كان قوام مشكلة الأثریین الأساسیة إذن هو الخروج من الحلقة المفرغة للتاریخ المرتکز على حادثة الظوفان من أجل إفساح مكان فی نسق التسلسل التاریخی الخاص بهم للاكتشافات المتزايدة العدد على الدوام، والتي كانت

---

(١٤) هي أبنیة حجریة قديمة تمتاز بالبساطة والضخامة، وجدت على طول ساحل غرب أوروبا وترجع إلى الألف الثانية قبل الميلاد. (المترجمة)

توحى بوجود مدة زمنية طويلة. ومن المثير للدهشة ملاحظة أنه سيظهر فى سكاندينافيا، وبشكل خاص بفضل أعمال Christian Jürgensen Thomsen "كريستيان يورجنسن تومسون" التجديدية، نسق جديد للتسلسل التاريخي، هو التسلسل وفق العصور الثلاثة: الحجرى والبرونزى والحديدى، بينما كانت اكتشافات العديد من أثريى فرنسا، وعلى وجه الخصوص اكتشافات Boucher de Perthes "بوشيه دى بيرت"، تكشف عن وجود بشر فى العصر الحجرى، معاصرين لحيوانات العصر نفسه.

إذا كان ابتكار مفهوم ما قبل التاريخ هو فى أغلب الأحيان مغامرة قومية شارك فيها بالجهد بوجه خاص الإسكاندينافيون والألمان والإنجليز على التوالى، فإن اكتشاف عصر ما قبل التاريخ كان مغامرة أممية لم يكن لينتهى بها "بوشيه دى بيرت" أبداً إلى النجاح لولا مساعدة الجيولوجيين الإنجليز. وقد يفسر الركود الطويل لعلم ما قبل التاريخ (التاريخ الأول) المعاصر فى فرنسا بأن هذه كانت المكان الذى تنسب إليه التصنيفات الكبيرة للعصور الحجرية. إلا أنه ينبغي بلا شك أن نرى فى ذلك أحد آثار القطيعة بين باريس والأقاليم. يقينا كان قيام علم ما قبل التاريخ ثمرة لملاحظات للمواقع قام بها رجال جد مختلفين كان أعظمهم مكانة من هم من الأقاليم مثل Jouannet "جوانيه" وTournal "تورنال"، و"بوشيه دى بيرت" وLartet "لارتيه". إلا أن هذه المناظرة كانت تستمد جذورها فى باريس، من "أكاديمية النقوش والأدب"، ومن "أكاديمية العلوم"، ومن "متحف التاريخ الطبيعي". ولم يكن الأمر كذلك بالنسبة للماضى الأقرب، أى من العصر الأول إلى الحقبة الرومانية. كانت أبحاث من قبيل أبحاث الكونت Alexandre de Laborde "الكسندر دى لابورد": Les Monuments de la France Classés chronologiquement et considérés sous le rapport des faits historiques et de l'étude des Arts. "عمائر فرنسا مصنفة زمانيا ومن زاوية العلاقة بين

الوقائع التاريخية ودراسة الفنون" إمتدادا لمشاريع القرن السابق، ولم يكن بها من تجديد إلا فى نوعية إعادة نشرها. ربما يفسر ركود المناهج والمشاريع هذا بأنه لم يعد هناك نبلاء ولا علماء تتوفر لهم الوسائل الضرورية لهذا النوع من البحث، وبأن الدولة لم توجد لنفسها مؤسسات قادرة على أن تحل محل رعاة العلوم والفنون الذين اختفوا. ومع ذلك فقد اخترع Aubin - Louis Millin "أوبان - لويس ميلان" (١٧٥٩-١٨١٨) عالم الطبيعة والأثرى مصطلح "الأثار القومية" فى هذا السياق: هكذا سُمى "ميلان" مرجعا من خمسة أجزاء نشره عام ١٧٩٠ وجعل عنوانه الفرعى هو الآتى: "مرجع العماثر لخدمة التاريخ العام والخاص لفرنسا، من قبيل المقابر، والنقوش، والتماثيل، والزجاجيات، والجدرانيات.. إلخ، المأخوذة من الأديرة، والصوامع، والقصور والأماكن الأخرى التى صارت عماثر قومية". كانت العلاقة التى يقيمها "ميلان" بين ماضى البلاد وفكرة الأمة واضحة. ومثله مثل "لوجران دوسى"، ومثل القس "جريجوار"، كان خائفا من التهديدات بالهدم التى كانت تنقل على الموروث التاريخى لبلد هو فريسة لانقلاب اجتماعى ذى أبعاد غير مسبوقة فى ذلك الحين: ولذا سعى للجمع بين المثل الأعلى للتويرى والعمل الثورى. لم تعد الآثار إغريقية، ورومانية، وحتى كلتية فحسب، إنما أصبحت قومية. ونتيجة لذلك، اتسعت دائرتها، وأصبح كل من العالم الوسيط والعالم الحديث على علاقة بعلم الآثار فى التعريف الفضفاض الذى صار منذ ذلك الحين تعريفها: يقينا، أصبح الأمر يتعلق بتصوير أكثر عصرية من تصور "كايلوس". وكان "ميلان" هو الباعث لكلمة جديدة، كان قد استخدمها فى القرن السابع عشر الأثرى Jacob Spon "جاكوب سبون" من ليون وإن أعطاها هو معنى أكثر اتساعا مما كان يفعل أسلافه.

"إن علم الآثار هو إذن معرفة كل ما له علاقة بعبادات وتقاليده القدامى: والملم به يسمى بعالم الآثار، أو العالم بالتحف القديمة باللغة العامية؛ إلا أن الاسم

الأول يطلق عادة على من يدرس العادات والتقاليد، ويطلق الاسم الثاني على من يدرس العمائر: ويطلق على هذا الأخير أيضا اسم دارس الرسومات الأثرية".

إن علم الآثار الحديث هو وريث عصر التنوير وإن كان يدين للدول القومية في القرن التاسع عشر بإيجاد تشريع وآليات أتاحت المحافظة على ما يمكن المحافظة عليه من مخلفات الماضي. إن تحدى القرن القادم هو تحويل هذا الموروث إلى إطار أكثر قدرة على احترام القيم العالمية للبحث في الماضي وعلى تفعيلها: كان الآشوريون - البابليون على حق: إن الماضي أماننا.



## التاريخ في حوزة النوع<sup>(١٥)</sup>

بقلم ميشيل بيرو

Michelle PERROT

ترجمة: د. أنور مغيث

مراجعة: بشير السباعي

تزايد اهتمام السرد التاريخي بالنساء وبالاختلاف بين الجنسين بعد أن كان يتجاهلهما: هذا هو موضوعي. متى ولماذا وكيف تطور هذا الحقل البحثي الجديد الذي يسمى تاريخ النساء، تاريخ النوع؟ أى دلالة؟ أى تأثيرات؟ يتعلق الأمر بمسار متأخر بدأ منذ ربع القرن الأخير، وهو مسار سريع ومازال يجد في أيامنا هذه الكثير من أشكال سوء الفهم والمقاومة وذلك لأنه يمس تنظيم المعارف والسلطات والنظام الرمزي للعالم.

أدعوكم إذن إلى هذه النزهة التاريخية. فالمؤرخ هو وسيط يعمل استنادا إلى انتمائيه الاجتماعي والزمني والفكري والنوعي وسيرة حياته الخاصة. يمكن أن تكون ذاتيته عقبة، لكنها أيضا قد تكون رافعة، أو مفتاحا لفهم العالم. إن التاريخ عملية معقدة تتداخل فيها أنساق القيم التي عاشت لأزمان طويلة والنظرة الحاضرة.

### وطأة الصمت

ما يهم في البداية هو معرفة قدر الصمت الذي يلقي بثقله على النساء. أهن وحدثهن؟ لا. فالنسيان قدر عام. إنه يخيم على ملايين بل مليارات من الحيات

---

(١٥) نص المحاضرة رقم ١١٣ التي ألقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٢ أبريل ٢٠٠٠.

المدفونة التي لن نعرف عنها شيئا؛ ولا نستطيع معرفة شيء عنها لأنه لا توجد أي آثار تدل عليها، أو أننا لا نهتم بالبحث عنها. إلا أن هناك أنواعا من النسيان تكون أكثر عمقا من غيرها: نسيان الفقراء، وعديمي العائلة، هذا المنبر الحافظ للذاكرة؛ نسيان الشعوب المهزومة والتي يتم تدمير آثارها بصورة منتظمة.

بالرغم من ذلك يعد نسيان النساء ذا طبيعة خاصة؛ إنه يعبر عن مكانهن في هذا العالم، والاعتبار الذي نعيره لهن. هذا النسيان يمتد على مستويات عديدة تتراكب وكأنها أنواع من الصمت تغلف بعضها بعضا.

يرتبط النسيان أولا بصمت النساء في التاريخ، وهو الصمت المرتبط باحتجابهن عن الأنظار في المجال العام؛ وهو احتجاب منطقي: فهن أقل حضورا. هذا الاحتجاب عن الأنظار جرى رفعه إلى مستوى مبدأ، بوصفه جوهر أنوثتهن نفسه. كان فيثاغورث يقول: "امرأة في مكان عام هي دائما امرأة في غير مكانها". وإذا ظهرت فيه فإننا ننكرها ونمحوها، وخصوصا عندما يتعلق الأمر بأحداث سياسية لا ينبغي لها أن تشارك فيها، أو يتعلق بالإبداع الذي لا يمكنها المنافسة فيه.

من هنا - وهذا هو المستوى الثاني - جاء ضعف الآثار التي تركتها النساء. ونظرا لعدم وجود التسجيل، جعل الانتقال الذكوري للاسم عبر الأجيال من إعادة تكوين شجرة النسب النسائية أمرا مستحيلا. كما أن الإحصائيات، في أغلب الأحوال، هي قيم عددية جمعية تحجب النساء من خلال تعبيرها المحايد، وخصوصا فيما يتعلق بعمل النساء الريفيات أو الحرفيات وأيضا في حالات الإضراب المختلط. هن "تتوارى خلف" هم.

ونظرا أيضا لعدم حفظ الآثار. فالوثائق العمومية، المتاحة للجمهور، تتحدث عنهن قليلا. وكذلك الحال مع الأرشيفات الخاصة التي يحتفظ بها الناس العاديون، نجد فيها القليل من أرشيفات النساء. هذا الضعف في الآثار يطرح مشكلة



"المصادر". إنه يتعارض مع هذا الفيض الهائل من أشكال الخطاب والتمثيلات والكلمات والصور التي تتعلق بالنساء. "إن الحديث عنهن لا نهاية له".

بالرغم من كل هذا تتغير كثافة الآثار الباقية بتغير الزمن تبعاً لوصول النساء إلى أنماط من التعبير، وتبعاً لتمكنهن من انتزاع حق الكلام والكتابة الذي يرسم مسار تاريخهن نفسه. والحال أن إنتاج آثار يعنى امتلاك المكان والاندماج مادياً في الزمان.

والمستوى الثالث أخيراً هو صمت السرد الذي هو التاريخ كله. هذا السرد فضل لزمن طويل المجال العام: الأحداث السياسية والعسكرية والدينية، عهود الحكم والحروب واتجازات الأبطال وعظماء الرجال. ولاسيما في الثقافة الغربية، الإغريقية - الرومانية، واليهودية - المسيحية والتي تخرج النساء من مجالات التفاعل في الدولة وفي التاريخ، والتي تفرق بين الأنوثة والسلبية أو تعتبرها جمالاً ينبغى حجبها.

هذا الصمت بشأن النساء يمتد إلى الاختلاف بين النوعين بوصفه عاملاً تغير. ينظر إلى هذا الاختلاف في حقيقة الأمر على أنه أساس ثابت لفكر رمزي يقوم على ثنائية رجل/امرأة؛ ويوجد بوجه عام النساء بالطبيعة والسلبية، والرجال بالثقافة والفعل والإبداع. وقد بينت فرنسواز إرتيه Françoise Héritier أن مثل هذا التصور لما تسميه التكافؤ La valence التفاضلي للجنسين كان عنصراً ثابتاً في نظام العالم. ويضيف المؤرخ الذي يتبنى هذا الحكم بالنسبة إلى الماضي، وخلافاً لرأى عالم الأنثروبولوجيا عبارة حتى وقتنا الحاضر. لأننا لا نستطيع أن نستنتج المستقبل من الماضي.

وهكذا أزيحت النساء إلى دائرة إعادة الإنتاج، فأصبحن خارج مجال الإبداع والتغيير والتاريخ. إن المرأة، بألف ولام التعريف، هي بصورة ما، غير تاريخية

ahistorique والاختلاف بين الجنسين لا يعد مجالا لحدث أو لسرد. بينما تكون التصورات عن اختلاف ثابت بين الجنسين والتي نجدها في الفكر الفلسفي أو الديني القديم، قد تم تجديدها وتكرارها réitérées بل وتدعيمها حتى عندما أصبح التاريخ في القرن التاسع عشر تخصصا علميا أو على الأقل أكاديميا. وذلك لأسباب هي في آن فكرية وسياسية. فكرية: كانت أنثروبولوجيا مورجان Morgan وباخوفن Bachofen (والتي يرجع إليها إنجلز وماركس) تطورية. كانت تعتقد في وجود عصر أمومي في الأصل، هادئ وسعيد ولكنه ساكن يتمحور حول إعادة الإنتاج. ولكي يصير هنا تقدم كان يلزم أن يستولي الرجال على السلطة. وهكذا دخل التاريخ إلى العالم بواسطة العنف والحرب التي هي قابلة للمجتمعات. إن التاريخ ابن الكلمة والرجولة.

هذا التصور للأمور يتناسب تماما، من الناحية السياسية، مع فرنسا في القرن التاسع عشر. جعلت الثورة الفرنسية، ثورة حقوق الإنسان، من التقسيم الجنسي للمهام وللأدوار والمجالات (العام للرجال والخاص للنساء) مبدءا للحكم.

إنها تستبعد النساء من السياسة. وتملأ بالضجيج الرواية التاريخية التي تهب نفسها للاحتفاء بعظماء الرجال. رجال الثورة وجنود الإمبراطورية - يا بوناپرت- هم أبطال مواطنة صيغت على نمط الذكورة. وهذا التاريخ الذكوري هو أساس هوية وطنية كما تصورهما لنا حتى اليوم كتب التاريخ المدرسية. مكان المرأة، في هذه الملحمة الذكورية، محدود فيما عدا بعض البطلات (جان دارك): "صغار النساء" بجانب "عظماء الرجال". والعمل الفكري لمؤرخ مثل جول ميشليه ( Jules Michelet الذي يهتم كثيرا بالنساء) يعد في هذا المقام بالغ الدلالة.

أما فيما يخص الاختلاف بين الجنسين فقد اعتبر مسألة تخص الأنثروبولوجيا وليس التاريخ. ومدرسة الحوليات Annales، رغم نقدها الشديد للتاريخ السياسي التقليدي، لا تهتم بهذه المسألة. إنها تهتم بما هو اقتصادي واجتماعي وبالطبقات أكثر

من اهتمامها بالنوع الجنسي، وتهتم بالكمي والجماعي أكثر من اهتمامها بالفردى وبالسيرة الذاتية. هذه هي ملامح المنظر التاريخي حول سنوات ١٩٧٠. ولكن منذ تلك الفترة تغيرت الأمور. وانقطع الصمت.

### شرح في جدار الصمت: قدوم تاريخ النساء

هناك سلسلة من العوامل المختلطة تفسر هذا التغيير في الكتابة التاريخية

#### عوامل علمية:

تهنى أزمة النماذج الإرشادية التفسيرية - ماركسية، بنيوية- لتجديد نظري. ويرافق هذه الأزمة وعى بأن التاريخ سرد وبناء وعلاقة ماض/ حاضر، تتداخل فيها بصورة شرعية، ذاتية السارد (ولا ينبغي الخلط بين الذاتية والتحيز). وتعتبر تأملات بول ريكور Paul Ricoeur جوهرية في هذا الصدد.

وكذلك الحال، وإن كان بصورة أخرى، مع تأملات ميشيل فوكو. كان ميشيل فوكو يقدم، بنقده للإنسان بوجه عام، وللقيم الكونية موضع الثقة، وبانفتاحه مع موضوعات أخرى: الجنون، السجن، العائلة ككيان للسلطة، الجنس كموقع للمعرفة والجسم كمركز لما يسميه السياسة البيولوجية biopolitique، وباهتمامه "بالحيوات الشائنة vies infâmes" وبلاضطرابات النفسية الداخلية، وبمسألة النوع (وإن لم يستخدم قط هذا المصطلح)، نقول كان يقدم أدوات لتاريخ للنساء. وكتاب إرادة المعرفة (1976) La volonté de savoir ، وهو الجزء الأول من كتاب تاريخ الجنس، الذي بقى على حال كونه مجرد مشروع، كان من المفروض أن يتضمن جزءا عن "المرأة الهيبستيرية". كل هذا يمثل عوامل مشجعة على التجديد.

كما جدد التخصص العلمى التاريخى نفسه تحالفاته. فبواسطة الأنثروبولوجيا وبواسطة الديموجرافيا (علم السكان) يعود التاريخ إلى العائلة التى أهملها طويلا وعن طريقها يعود إلى الحياة الخاصة، الزوجين، الحب، الجنس، النساء. وتعد كتابات جورج ديبى Georges Duby من هذه الوجهة نموذجية. من دراسته عن اقتصاديات ماكونيه<sup>(١١)</sup> Mâconnais (1953) إلى "نساء القرن الثانى عشر" Dames du XII siècle (1996) مروراً بكتابه "الفراس والمرأة ورجل الدين" (1981) Le Chevalier, La Femme et Le Prêtre وهو بحث حول دور الزواج فى المجتمع الإقطاعى.

هذا التعدد فى مجالات التخصص قد فجر تاريخاً فقد طموحه فى أن يكون "شاملاً". ولكن بمضاعفة موضوعات التاريخ، بدا "تاريخ الفئات" هذا مناسباً لتاريخ النساء.

"التاريخ الجديد" (هكذا نسمى الجيل الثالث من مدرسة الحوليات، أى جيل السبعينيات) كان يضع فى الصف الأول من اهتماماته مسألة الحساسيات sensibilités (Alain Corbin) ومسألة التمثيلات. وبطبيعة الأمور يمر تاريخ النساء أولاً من خلال تاريخ التمثيلات لأنه يتم تمثيلهن قبل وصفهن وإدراكهن فى واقعهن الاجتماعى (ومن المفهوم طبعاً أن الأمر لا يتعلق بمعارضة الواقع الاجتماعى بأى واقع آخر).

لقد كان الظرف الفكرى بالفعل مهياً لكتابة أخرى للتاريخ.

### عوامل سوسيولوجية:

ترتبط هذه العوامل بحضور النساء فى الجامعة، سواء كن طالبات أو معلمات. فى القرن التاسع عشر، كانت الطالبة، بحسب تعريف القواميس، هى

---

(١٦) إقليم يوجد فى شرقى سلسلة الجبال الوسطى بجنوبى فرنسا. (المترجم)

"رفيقة الطالب". وكانت النساء الأجنيات هن أول من عدل الصورة، فى نهاية القرن التاسع عشر. وكان إقرار شهادة بكالوريا عامة للجنسين عام ١٩٢٤ هو الذى فتح بالفعل عصر الطالبات الذى تمثله سيمون دو بوفوار Simone de Beauvoir، وكوليت أودرى Audry Colette وسيمون فيل Simone Weil وكن من الحاصلات اللامعات على درجة التأهل للتدريس agrégation. واليوم تشكل الطالبات ٦٥% من أعداد طلاب الجامعات. وهذا التجديد لجمهور الدارسين يحمل فى ذاته إمكانيات كثيرة وأشكال فضول معرفى مختلفة. ومن جانب المعلمات، لوحظ وجود حركة مشابهة وإن كانت متأخرة عنها زمنيا. لقد ظلت المرأة الأستاذة لزم من طويل "غير مرغوب فيها" كما يوضح ذلك ترشيح جنيفى بيانكى Geneviève Bianquis للـسوربون فى فترة ما بين الحربين، وهى متخصصة لامعة فى الألب الألمانية، ورفض ترشيحها بحجة أنه لا يوجد لديها الحنجرة اللازمة للحديث فى مدرج. أول امرأة أستاذ (أدب) كانت مارى -جان دورى Marie -Jeanne Dury عام ١٩٤٧. واليوم يوجد ٣٣% من المعلمات فقط ٣١% من الأستاذات.<sup>(١٧)</sup> ويظل مجال التاريخ، وهو الذى يحظى بقيمة عالية فى ثقافتنا الوطنية، مجالا ذكوريا نسبيا.

#### عوامل سياسية:

وأخيرا هناك عوامل سياسية مرتبطة بحركة تحرر النساء فى سنوات السبعينيات. بالتأكيد لم تكن كتابة التاريخ هى هم هذه الحركة الأولى. ولكن كانت لهذه الحركة آثار كثيرة عليها. أولا، بدأ الاهتمام بالبحث عن آثار traces رغبة فى العثور على أسلاف وكشف نشأة généalogie كفاحات النساء، وجعلها مرئية. وقد

(١٧) يقصد بالمعلمات من يقمن بالتدريس فى المرحلتين الإعدادية والثانوية من التعليم، أما الأستاذات Professeurs فيعملن بالجامعة. (المترجم)

تمت الإغارة على مكتبة مارجريت دوران Marguerite Durand الكاتبة حينئذ في الدور الأخير في مبنى بلدية الحى الخامس بباريس.

كما كانت هناك إرادة في "القطيعة المعرفية" تخترق مجمل العلوم الاجتماعية والإنسانية، وتتخذ أكثر أشكالها بروزا في الأنثروبولوجيا وعلم الاجتماع (انظر أندريه ميشيل Andrée Michel وكريستين دلفى Christine Delphy) عنها في الفلسفة أو في التاريخ. ودون الدخول في تحديد حلقات هذا المسار المتعرج سوف أذكر فقط سماته الأساسية: تعدد التخصصات، فتعددية موضوع المرأة أطاحت بالحدود بين التخصصات العلمية التي بقيت في فرنسا العقبة الأساسية في وجه خلق الدراسات النسوية Women's studies؛ وكذلك دور الفكر النسوى الأمريكى الذى كان، من جهة أخرى، يستخدم في الغالب أعمالا فرنسية، تعيد اكتشافها الباحثات الأمريكيات؛ وأيضا طموح المشروع وكثافة المناظرات التي كانت تتسم بالعنف في أغلب الأحوال بين تيارات النزعة النسوية. وفي فرنسا، كان هناك نصيرات الخصوصية النسائية essentialistes اللاتي كن يشددن على الاختلاف الجوهري الذي لا يمكن اختزاله والذي يجد جذوره في الجسد والأمومة؛ واللاتي يستندن على التحليل النفسى (مجلة النفس والسياسة Psych et Po وأنطوانيت لوك Antoinette Fouque، لوس إريجاراي، Luce Irigaray، جوليا كريستيفا Julia Kristeva) ويجذبن الأدبيات (هيلين سيكسو Hélène Cixous؛ لكتابة النسائية). ونصيرات النوع الإنسانى العام universalistes (التيار الغالب في فرنسا) يركزن على كتابات سيمون دو بوفوار، وهن يشجبن الاختلاف وكل دراسة عن الأنثوية الطبيعية، حيث يرين فيها فخا يؤدي إلى حبس النساء؛ وكن يدللن بالمساواة وليس بالخصوصية، ويؤكدن على الطابع التاريخي للتمييز بين الجنسين. وقد جمع هذا التيار بين مؤرخات وعالمات اجتماع. ولم يعد السياق الحالي صائبا لما كان، ولكن في السنوات ما بين ١٩٧٠-١٩٨٠ كان فكر

مجلة<sup>(١٨)</sup> Queer (الذى ينسب إليه غالبا ميشيل فوكو وجوديت بوتلر Judith Butler) يتلعم بأرائه الأولى.

يمكن لنا أن ندرك مدى خصوبة وثراء السجال الفكرى والوجودى الذى يتخلل تطور تاريخ النساء دون أن يكون هذا التاريخ واعيا دائما بوضوح بالرهانات التى تخترقه.

### تاريخ النساء. تاريخ النوع

منذ بداية سنوات السبعينيات تكون حقل بحث حقيقى، حول الجامعات ومدرسة الدراسات العليا للعلوم الاجتماعية بباريس، ولاسيما بفضل الأطروحات والكتب المنشورة. ومحاولة تركيب نظرى تمثلت فى كتاب "تاريخ النساء فى الغرب" والذى ساهم فى شرعية هذا المجال والاعتراف به، حتى وإن لم يستند بالدعم المؤسسى الذى كان يطمح إليه، وهو ما يطرح مشاكل تتعلق بتطور الأبحاث وبالمهنة بالنسبة لشباب الباحثين وكذلك مشاكل فى نقل المعرفة.

#### المحتويات:

لقد انطلقنا من النساء منظورا إليهن وهن أقرب ما يكن إلى الأدوار التقليدية (مغاسل، كنائس، صالونات)، وأقرب ما يكن إلى جسدهن: المرأة الأم، ربة البيت، الراهبة، العاهرة؛ لنتجه إلى تاريخ للنساء فى المجال العام بالمعنى المزدوج لهذه

---

(١٨) Queer مجلة كانت تهتم بالدراسات الخاصة بالجنسية المثلية ونقد الصيغ الاجتماعية التقليدية للجنس.  
(المترجم)

الكلمة: المادى (المدينة ville) والسياسى (الدولة cité). وبناء عليه تم الاهتمام بالعمل المأجور، والنضالات العمالية، والنزعة النقابية، والفعل الاجتماعى، والنزعة النسوية والمناذاة بحق المرأة فى الاقتراع suffragisme والمواطنة.

### الإشكاليات:

وقد تطورت فى الاتجاهات الآتية:

— من تاريخ التمثيلات وأنواع الخطاب إلى التاريخ الاجتماعى المهموم بإدراك واقع النساء فى تعدد مواقفهن وممارساتهن ووجودهن المنفرد. من هنا جاءت أهمية المصادر الخاصة (رسائل متبادلة، يوميات، سير ذاتية، وإن كان بصورة أقل).

— من المرأة الضحية إلى المرأة صانعة مصيرها، المتمردة فرديا أو جماعيا (تاريخ النزعات النسوية البالغ الثراء). وقد قادنا هذا إلى التفكير فى العلاقات بين الذكور والإناث من منظور السلطة، بطرح مسألة أشكال السلطة: فى العائلة، وفى الدولة (التمثيل السياسى، من الملكات إلى الناخبات إلى عضوات البرلمان) وفى المخيلة (أهمية رأس المال الرمضى)؛ وأيضا مسألة العنف، والإغواء ورضا النساء بأدوارهن، وبسلطتهن المضادة غير الرسمية والخفية. لأن صمت النساء قد لا يكون مجرد انسحاب دفاعى بل قد يكون أيضا شكلا من أشكال المقاومة، (من صمت البحر Silence de la mer لفيركور Vercors إلى أمهات ميدان مايو فى بونوس أيريس).<sup>(١٩)</sup>

---

(١٩) مظاهرة قامت بها أمهات المناضلين المعتقلين فى سجون الدكتاتورية العسكرية بالأرجنتين عام ١٩٧٧. وتوجد بالأرجنتين الآن جمعية تواصل نضال هؤلاء الأمهات من أجل الدفاع عن حقوق الإنسان. (المترجم)



لقد تم طرح كل قضية السيطرة الذكورية. وقد أعاد طرحها كتاب بيير بورديو Pierre Bourdieu (1998) La domination masculine<sup>(٢٠)</sup> الذى أثار اهتماما ومناظرات كثيرة. إذ عزا بورديو إلى السيطرة الذكورية سطوة بنوية قوية لدرجة تستبعد كل تاريخ. إن وطأة السيطرة على الخاضعين لها - والمقصود هنا النساء - شديدة إلى الحد الذى يجعلهن تقريبا غير قادرات على صنع تاريخهن ولا حتى التفكير فيه وكتابته. إن النزعة النسوية التى تطالب بالمساواة ليست إلا محاولة من قبل النساء ذوات الوضع المتميز من أجل الحصول على امتيازات المسيطرين بما فيها التمثيل المتكافئ *parité* مثل هذا النسق لا يترك مكانا كبيرا للحرية وللتاريخ. ومن هنا جاء تأجج المناقشة.

— من المرأة إلى النوع: وهذا، دون شك، هو التطور الأكثر ثراء من الناحية النظرية، وهو ما يفتح أكثر من طريق بالنسبة للتطورات اللاحقة. إن تاريخ النساء فى فرنسا قد أعلن عن نفسه منذ البدء وعن قصد بأنه تاريخ عقلانى رافضا البقاء فى جيتو خاص بـ"تاريخ" خالص للنساء، معلنا عن طموحه فى إعادة صياغة مجمل التساؤل التاريخى. كانت المؤرخات فى مجملهن ينتمين إلى الاتجاه القائل بنوع إنسانى عام ويحملن إرث سيمون دو بوفوار التى كانت ترفض فكرة الأنوثة الطبيعية أو الفطرية. إذ كانت تقول: "نحن لا نولد نساء: لكننا نصبح نساء". ولقد بينت فرانسواز تيبو Françoise Thébaud كيف جاء "زمن النوع Gender"، ودخول المفهوم والمصطلح، والذى ليس من السهل إدخاله فى فرنسا بسبب المعنى النحوى لكلمة "نوع Genre"، ولكنه أصبح من الآن فصاعدا مستخدما على الأقل فى العلوم الاجتماعية والإنسانية وإن كان يجد بعض التحفظ وخصوصا فى مجال التاريخ.

---

(٢٠) ترجمه إلى العربية أحمد حسان وصدر عن دار العالم الثالث بالقاهرة، ٢٠٠١.

إن دور الأنجلو - أميريكيات بإعادتهن قراءة المؤلفين الذين تساء معرفتهم في فرنسا مثل سيمون دو بوفوار وميشيل فوكو ودريدا، كان حاسما في هذه المسيرة النظرية: من آن أوكلي (1973) Ann Oakley إلى جوان سكوت Joan Scott (1983).

بم يتعلق الأمر؟ باختلاف بين الجنسين ولكنه ليس مرتبطا بالطبيعة، وإنما هو اختلاف مبنى بواسطة الثقافة والتاريخ: اختلاف أنتجته التاريخية historicité ويجدر بالتالي تفكيكه على جميع المستويات: الخطاب والممارسة، والسياسة والمنزل، العام والخاص، الواقعي والخيالي. إن النوع هو أداة تحليل تسمح بالخروج من الوصف ومما هو إمبريقي وتخترق كل المقولات، إنها طريقة صارمة لرؤية الأشياء بصورة مختلفة ولإعمال النقد في كافة القواعد المتنبأة. إن النوع مبضع يشرح البدايات.

وهكذا تكون فكرة طبيعي ابتداعا قام به الخطاب العلمي، ولاسيما الخطاب الطبي، وبشكل أساسي في القرنين الثامن عشر والتاسع عشر وهذا ما تبينه بعض الدراسات الحديثة (توماس لاکور 1996 Thomas Laqueur؛ ديلفين جاردى Delphine Gardey وليانا لوى 2000, Leana Lowy).

لا يجوز أن نخلط بين البيولوجي و"الطبيعي". في هذا المجال، وتعد تأملات عالِمات الأنثروبولوجيا ومؤرخات العلوم من أنصار الحركة النسائية، واللاتي يواجهن أكثر من غيرهن الواقع النسوي الذي يبدأ من البدايات البيولوجية الزائفة، تأملات جوهرية. إذ تجعل من نقد الجسد المصنف جنسيا corps sexué انطلاقا من مفهوم النوع أكثر ضرورة وإلحاحا حيث إن التعارض بين الجنس (بيولوجي) والنوع (ثقافي) قد يؤدي بنا فجأة إلى التعارض القديم بين الطبيعة والثقافة. في حين أن الجسد تاريخي. هناك تاريخية للجسد كما أن هناك إضفاء لطابع جنسي على اللغة وخصوصا اللغة العلمية. المجازات المستخدمة لوصف التخصيب مثيرة في هذا الشأن. فلقد اعتقدنا، لزمنا طويلا، في السلبية النسائية التامة. وأن السائل

المنوى هو الخالق الوحيد. وتم اكتشاف تكون البويضة فى القرن التاسع عشر، ولكن تم تغليفها من جديد فى المجاز الرجولى: الحيوان المنوى "يخترق" البويضة ovocyte السلبية. والمنظورات الحالية لعلم الأجنة الذى تم تجديده تجعل من السائل المنوى والبويضة "شريكين فعالين بصورة متبادلة".

- وفتح النوع منظورات أخرى: عن رجولة وتاريخ الرجال بوصفهم رجالاً؛ وعن الممارسة الجنسية بوصفها معياراً. النوع يجعل الرجال مكشوفين ككائنات مصنفة جنسياً ليست رجولتها بأكثر طبيعية من أنوثة النساء. وهذا مجال واعد للبحث العلمى ويتقدم بشكل ملحوظ فى الولايات المتحدة (جورج موس Georges Mosse؛ ودافيد هالبرن David Halperin) وفى فرنسا (أندريه روك André Rauch؛ ودانييل فلز - لانج Daniel Welzer-Lang). وقد انتقل أندريه روك المتخصص فى تاريخ الألعاب الرياضية، من لعبة الملاكمة إلى دراسة الجنس الأول (Premier sexe (2000). فى هذا الكتاب الأخير يهتم بتنوع الممارسات التى تنتج الرجولة فى القرن العشرين: المواطنة السياسية كناد للإخوان، خدمة عسكرية، رياضة وتنافس.

إن إعادة كتابة تاريخ الحرب العالمية الأولى (ستيفان أودوان - روزو - Stéphane Audoin Rouzeau، أنيت بيكر Annette Becker) تلقى الضوء على عملية "القسوة" البالغة التى ميزت هذه الحرب، ونتائجها على العلاقات بين الجنسين والتى تخضع لجدل كبير: تحرر للنساء؟ أم العودة إلى نظام الجنسين، الرجال على الجبهة والمرأة فى الجبهة الداخلية تحل محلهم، وتدأويهم كما يقتضى التقليد الأنقى عن المرأة التى تساعد، وتعانى فى صمت من عذاب الحداد وعنف المحتل؟

- النوع وأشكال الممارسة الجنسية. ويؤدى مفهوم النوع إلى التساؤل عن شكل الممارسة الجنسية. هل الشكل الغالب للجنس وهو ممارسة الجنس مع المختلف فى النوع هو الشكل الوحيد؟ منذ متى وكيف تم بناؤه كقاعدة إلى درجة استبعاد،

وكبت، ووصم الأشكال الأخرى للممارسة الجنسية؟ هذا السؤال كان في مركز الكتابين الأخيرين لميشيل فوكو "استخدام الذات" Usage des plaisirs، "وهم الذات" Le Souci de soi، أو أيضا في كتابات دايد هالبرن. وهذا المؤلف يشدد على دور القرن التاسع عشر في تثبيت الهويات الجنسية التي لا تسم الشخصية بأكثر مما تسمها الأذواق الغذائية. إن التعارض الحاسم بين الأنواع الجنسية ليس حقيقة كونية، بل اختراع متأخر غربي وبرجوازي.

إن تاريخ الجنس ينتزع شيئا فشيئا حقه في الوجود بعد أن ظل زمنا طويلا مكبوتا. وأصبح الجسد المصنف جنسيا موضوعا للتاريخ. وبدأ الاهتمام بالممارسات الجنسية غير المحسومة والمبهمة، تلك الممارسات التي تتلاعب بالنماذج الشائعة: مخنثين، ومعدلي جنسهم والمتكرين في ثياب الجنس الآخر وألعاب الفجور Mauvais genre. وفوق كل ذلك ممارسات الجنسية المثلية. وهو تاريخ صعب بسبب نقص المصادر حيث أن الحظر قد أدى إلى التوارى وإلى تدمير الآثار. ولكن تأتي صعوبته أيضا بسبب عدم وجود السؤال والنظرة اللذين، كما هي الحال دائما، يبتدعان المصادر وينتجان السرد. والكتاب الأخير لفلورنس تاماني Florence Tamagne "تاريخ الجنسية المثلية في أوروبا ١٩٠٠-١٩٤٠" Histoire de l'homosexualité en Europe 1900-1940 (2000)، يوضح إلى أى مدى يكون البحث تابعا للتساؤل. والكتاب يستند على باقة هائلة من النصوص وعلى شهادات من كل لون. ويسرد البناء البطيء والصعب لهوية جنسية مثلية، أسيرة بين إدانة (عقابية أو أخلاقية) وخطاب طبي يصمها بالقدر نفسه: إن لم تكن الجنسية المثلية خطأ، فهل هي مرض؟ وعلى الرغم من الخطوات التحريرية الهائلة بل وأحيانا المتسارعة fulgurantes في سنوات ١٩٢٠-١٩٣٠، فإن القمع النازي (محاكمات ومعسكرات اعتقال) الذي يساوى بين الجنسيين المثليين وبين اليهود — فهم جنس ينبغى القضاء عليه — يظهر بصورة مأساوية إلى أى درجة أصبحت

الجنسية المثلية شأنًا من شئون الدولة، وإلى أى درجة أصبح الجسد والجنس مركزين، وليساً هامشين، للسياسة البيولوجية biopolitique.

وفى داخل الجنسية المثلية، يؤثر انعدام التناظر على السحاقيات المهملات من جانب نصيرات تحرر المرأة، كما تأثرن أيضا بالجانب الرجولى فى الجنسية المثلية. بالرغم من الدراسات الرائدة لـ م. ج. بونيه M.J.Bonnet، فإن تاريخ السحاقيات قد أهمله تاريخ النساء والذى ساهمن مع ذلك مساهمة كبيرة فى بنائه. ومازال أمام هذا التاريخ أيام زاهرة.

وهكذا نرى حجم السجلات التى أثارها وغذاها تاريخ النساء وقد استحوذ عليه النوع. ما الطبيعة؟ الجسد؟ الجنس؟ الشخص؟ ما الهوية الجنسية؟ وفى النهاية ما معنى الاختلاف بين الجنسين فى جميع مستوياته بما فيها مستوى التاريخية؟

إن تاريخ النساء، الذى ولد من الصمت المثير للقلق الذى كان يطبق عليهن وينفى وجودهن الفردى والجماعى، والذى اثبتق ضد تصورات وضد سلطات كانت تفرض عليهن التبعية، كان قبل كل شيء لذة كبرى للمعرفة ولاكتشاف قارة مجهولة. ثم بدا بعد ذلك ناقدا لتراثيية جنسية فى القيم، قنمت بوصفها ثوابت وذات طابع عام جذاب، ولكنه لم يكن كذلك بعد إلا بشكل مضمّر. ومن هنا جاء مشروع الإسهام فى تحويله إلى واقع.

إنه تاريخ أنجبه عصره، مندرج ومتكشّف فيه، وهو يطمع فى فهم عصره هذا وتغييره.

## المراجع

- AUDOIN-ROUZEAU (S.), *L'Enfant de l'ennemi*, 1914-1918, Paris, Aubier, 1995.
- BARD (C.), *Les Garçonnes. Modes et fantasmes des années folles*, Paris, Flammarion, 1998 ; Id. (sous la direction de), *Un siècle d'antiféminisme*, Paris, Fayard, 1999.

- BEAUVOIR (S. de), *Le Deuxième Sexe*, Paris, Gallimard, 1949.
- BECKER (A.) et AUDOIN-ROUZEAU (S.), *Retrouver la guerre, 14-18*, Paris, Gallimard, 2000.
- BOURDIEU (P.), *La Domination masculine*, Paris, Le Seuil, 1998.
- BONNET (M.-J.), *Un choix sans équivoque. Recherches historiques sur les relations amoureuses entre les femmes XVI-XX<sup>e</sup> siècles*, Paris, Denoël, 1981 ; *Les Relations entre les femmes*, Paris, Odile Jacob, 1995 (édition revue et complétée).
- BUTLER (J.), *Gender trouble. Feminism and the subversion of Identity*, New York, Routledge, 1990.
- CORBIN (A.), *Les filles de noce. Misère sexuelle et prostitution aux XIX<sup>e</sup> et XX<sup>e</sup> siècles*, Paris, Aubier, 1978 ; *Historien du sensible. Entretiens avec Gilles Heuré*, Paris, La Découverte, 2000.
- CORBIN (A.), LALOUETTE (J.) et RIOT-SARCEY (M.), (sous la direction de), *Les Femmes dans la Cité au XIX<sup>e</sup> siècle*, Paris, Créaphis, 1997.
- DELPHY (C.), *L'Ennemi principal, 1. Économie politique du patriarcat*, Paris, Syllepse, 1998.
- DUBY (G.), *Le Chevalier, la Femme et le Prêtre*, Paris, Hachette, 1981 ; Id., *Images de femmes*, Paris, Plon, 1992.
- DUBY (G.) et PERROT (M.), (sous la direction de), *Histoire des femmes en Occident. De l'Antiquité à nos jours*, 5 vol., Paris, 1991-1992.
- DUBY (G.) et PERROT (M.) (sous la direction de), *Femmes et Histoire*, Paris, Plon, 1993.
- EPHESIA (collectif), *La place des femmes. Les enjeux de l'identité et de l'égalité au regard des sciences sociales*, Paris, La Découverte, 1995 (important colloque tenu à Paris en 1995 ; mine de renseignements).
- FEBVRE (L.), *Amour sacré, amour profane. Autour de l'Heptaméron*, Paris, Gallimard, 1944 (rééd. Folio. Histoire, 1996).
- FOUCAULT (M.), *La Volonté de savoir*, t. 1 de *Histoire de la sexualité*, Paris, Gallimard, 1976.
- FRAISSE (G.), *Muse de la raison*, Aix, Alinéa, 1989 (rééd. Gallimard, 1995) ; *La Raison des femmes*, Paris, Plon, 1992 ; *La Différence des sexes*, Paris, PUF, 1996 ; *Les Femmes et leur histoire*, Paris, Folio/Gallimard, 1998.
- GARDEY (D.) et LOWY (L.) (sous la direction de), *L'Invention du naturel. Les sciences et la fabrication du féminin et du masculin*, Paris, Éditions des archives contemporaines, 2000.
- GEORGOUDI (St.), BACHOFEN, « Le matriarcat et le monde antique », in Schmitt-Pantel (P.) (sous la direction de), *Histoire des femmes en Occident. I, L'Antiquité*, Paris, Plon, 1991, p. 477-493.
- HALPERIN (D.), *Cent ans d'homosexualité et autres essais sur l'amour grec*, Paris, EPEL, 2000 (trad. de l'américain).
- HÉRITIER (F.), *Masculin/Féminin. La pensée de la différence*, Paris, Odile Jacob, 1996.
- LAQUEUR (T.), *La Fabrique du sexe. Essai sur le corps et le genre en Occident*, Paris, Gallimard, 1992 (trad. de l'américain, 1990).
- LE DOEUFF (M.), *Le Sexe du savoir*, Paris, Odile Jacob, 1999.
- MOSSE (G.), *L'Image de l'homme. L'invention de la virilité moderne*, Paris, Abbeville édition, 1997 (trad. de l'américain) ; *De la Grande guerre au totalitarisme. La brutalisation des sociétés européennes*, Paris, Hachette Littérature, 2000.
- OAKLEY (A.), *Sex, Gender and Society*, Londres, Temple Smith, 1972.

- PERROT (M.), *Femmes publiques*, Paris, Textuel, 1997 ; *Les Femmes ou les silences de l'Histoire*, Paris, Flammarion, 1998.
- RAUCH (A.), *Le Premier Sexe. Mutations et crise de l'identité masculine*, Paris, Hachette-Littérature, 2000.
- RIPA (Y.), *Les Femmes, actrices de l'Histoire*, France, 1789-1945, Paris, Sedes, Campus, 1999 (excellente synthèse).
- SCOTT (J. W.), *Gender and the Politics of History*, Columbia University Press, 1988 ; *La Citoyenne paradoxale. Les féministes françaises et les droits de l'homme*, Paris, Albin Michel, 1998 (trad. de l'américain, 1996).
- SOHN (A. M.) (sous la direction de), *Une histoire sans les femmes est-elle possible ?*, Paris, Perrin, 1998.
- TAMAGNE (F.), *Histoire de l'homosexualité en Europe (1900-1940)*, Paris-Londres-Berlin, Paris, Seuil, 2000.
- THÉBAUD (F.), *Écrire l'histoire des femmes*, préface d'Alain Corbin, ENS-Fontenay, 1998 (indispensable mise au point historiographique ; importante bibliographie).
- WELZER-LANG (D.), *Les Hommes violents*, Paris, Lierre et Coudrier, 1991 ; (sous la direction de), *Nouvelles approches des hommes et du masculin*, Toulouse, Presses Universitaires du Mirail, 2000 (par un sociologue pionnier en France de l'étude de la masculinité ; importante bibliographie).

#### **NUMÉROS SPÉCIAUX DE REVUES**

- *Les Cahiers du GRIF*, 37/38, printemps 1988, « Le genre de l'Histoire ».
- *Genèses*, 6, décembre 1991, « Femmes, genre, histoire ».
- *Clio*, 10/1999, « Femmes travesties : un mauvais genre » dossier présenté par Chr. Bard et N. Pellegrin.
- *Travail, genre et société*, 3, 2000 « Le genre masculin n'est pas neutre ».





## التاريخ والذاتيات<sup>(٢١)</sup>

بقلم آلان كوربان

Alain CORBIN

ترجمة: د. زينب الخضيرى

مراجعة: بشير السباعى

عنوان الموضوع الذى اقترح على كفى وحده للدلالة على اتساعه. فالطريقة التى يتلقى بها الفرد، ويفسر ويتذكر وينسى ما يكون فى نظره مجرى التاريخ، والذى يجد نفسه وقد تشكل وفقا له (هو مجرى التاريخ)، إنما تنتج عن مسيرته ووضعه الاجتماعيين، وعن أشكال التطبع التى مر بها، وعن تمثيلاته للعالم، وللآخر ولذاته - سواء كونت نسقا أم لا. وعن معتقداته، وعن ثقافته المعرفية الأساسية، وعن تكوينه الشعورى وعن الأحداث التى حددت إيقاع حياته.

ينبغى لى أن أحدد هذا الموضوع بشكل أدق. ولذا سأكتفى اليوم بمعالجة الكيفية التى يساهم بها كل من الوعى بالهوية، وتمثيلات الذات وذاتيتها فى تحديد الطريقة التى تفسر بها الذات ما يأتىها من الخارج، وسوف أتوقف للنظر فى صدى ما يجب علينا تلخيصه بكلمة "تاريخ"، والذى نتصوره هنا على أنه مجموعة من المعارف والتجارب.

فإذا ما حدد الموضوع بهذا الشكل، فإنه يلزمنا بقحص عدد من المقدمات الضرورية، محددين بوضوح أن الأمر يتعلق بأفراد عاشوا فى الشطر الأول من القرن التاسع عشر (من ١٨١٥ إلى ١٨٦٠). ولذا فقد نظمت حديثى وفقا لثلاثة تساؤلات.

---

(٢١) نص المحاضرة رقم ١١٤ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٣ إبريل ٢٠٠٠.



## سيرة الأفراد الراحلين

### والتي بدونها ينهار موضوعي - هل هي مشروعة ؟

إذا كان هذا الموضوع قد أقتراح على، فمرجع ذلك إلى أن الذين أقاموا دورة المحاضرات هذه قد أدركوا الاهتمام المتزايد الذي يولي للتاريخ الخصوصية الفردية، ولكونهم يعلمون جيدا أن المؤرخين صاروا يرفضون دراسة ماهية الإنسان العادى فى جماعة متجانسة الفكر. إن تراجع النماذج الإرشادية الكلية إنما يشكل أساس المشروعية الحالية لتاريخ الذات.

هل يمكن الوصول إلى تاريخ الذات بالرجوع إلى الوراء، وإذا كانت الإجابة بنعم، فكيف يكون ذلك؟ إن الهجمات على نوع السيرة الشخصية قديمة وعديدة. ويرجع النقد العنيف لها إلى عدة قرون سابقة، وإن كنت سأكتفى بالمائة عام المنصرمة.<sup>(٢٢)</sup> فأولئك الذين كانوا هم أنفسهم أنصارا لتاريخ علم النفس الجماعى، والعقليات أو الحساسيات، قد أدانوا جنس السيرة الشخصية. لقد هاجمها Gabriel Monod "جابريل مونود" الذى كثيرا ما اتهم هو نفسه بالوضعية، فى Revue historique عام ١٨٩٦، بينما اجتهد Ferdinand Brunetiere "فردينان برونيتيير" فى بيان حدودها فى حقل النقد الأدبى. وأوصى François Simiand فرنسوا سيميان فى عام ١٩٠٣، فى Revue de synthèse بـ " بالانتقال من الخاص إلى الظواهر المنتظمة، وإلى العلاقات الثابتة". وكتب Lucien Febvre "لوسيان فيفر" يقول، فى ١٩٢٢: "ليس الإنسان، أبدا ليس الإنسان، وإنما المجتمعات الإنسانية، أى

(٢٢) فيما يتعلق بهذه النقطة وبما يليها، من بين الأعمال المعنية.

P.Levillain, "Les Protagonistes de la biographie", in R. Rémond, Pour une histoire politique, 1988; A. Levallois, "Psychanalyse et histoire: le règne éphémère de la psychohistoire et l'avènement de la biographie historique en France," Construire l'histoire, monographies de la Revue française de psychanalyse, Paris, PUF, 1998; et colloque de Nîmes consacré à la biographie, 1999.

الجماعة المنظمة". كان موضوع الفضول بالنسبة لمؤرخ العقلية هذا، عندما كان يبدو وكأنه يخالف وصيته هو شخصيا، هو إنسان زمن بعينه، قرن بعينه، فرد مجرد ينتمي عالمه المعنوي، والشعوري، وتصرفاته الحسية إلى الثقافة التي ينتمي هو إليها. والمفارقة أن هذا النقد تكون ثم انتشر بينما كانت السيرة الشخصية تسود بلا شريك تقريبا في موجزات التاريخ الأدبي.

وإذا ازداد الشجب حدة في منتصف القرن العشرين. فقد وجه، جان - بول سارتر - خاصة في "الغثيان" - ضربات أكثر فظاظة وتحديدا ضد السيرة الشخصية.<sup>(٢٣)</sup> إذ ما الذي يمكننا معرفته عن إنسان بالرجوع إلى الوراء - خاصة إذا كان الأمر يتعلق بإنسان راحل -، مع وضعنا في الاعتبار حقيقته المتعددة الأوجه، والتجليات العرضية للأنا، وغياب وحدة الهوية، وافتقاد ثبات الحياة وتماسكها وتجانسها كما تشهد على ذلك تجربة عيشها بالفعل؟ أليست السيرة الشخصية في نهاية الأمر مجرد طريقة للتوحيد بين معارف الكاتب وفقا لتسلسل مرجح للأحداث، وللتصرفات، وللمشاعر وللإنفعالات، بهدف خلق تجانس يحقه من يقوم بإضفاء طابع كلي على المعلومات، أي باختصار، مجرد نتاج لمنطق فرضه عين شكل سرد السيرة الشخصية؟ إن هذا التوفيق الخادع بين "طبقات الدلالات غير المتجانسة وغير القابلة للاختزال" (كما قالت Françoise Gaillard "فرانسواز جايار") ليس غير استباق للمعنى؛ أو بالأحرى، ليس إلا نتاجا لبناء مسبق للمعنى. إن طغيان الشكل يؤدي إلى وضع مشروعية مشروع السيرة الشخصية نفسها موضع الشك.

لقد تخلى Roland Barthes "رولان بارت" من جانبه، عن البحث عن وحدة الحياة المعيشة، واكتفى، بواسطة عملية تفتيت، ببضعة عناصر بسيطة - هي

---

(٢٣) انظر مداخلة F. Gaillard ف. جايار في الندوة المذكورة التي أقيمت في نيم، في فبراير ١٩٩٩.

"البيوغرافيمات" (السير الجزئية) - ، أى ببضعة تفاصيل تصور حياة متجزئة إلى جزئيات؛ إلى أشلاء، سيرة متقوبة ومتشظية. وإذ طرح "ميشيل فوكو" السؤال: "من هو المؤلف؟" فقد تخلى عن استعادة هوية جوهر فردى، إذ أن الذات بالنسبة له ليست إلا وقعا لغويا. وبشكل أوسع فقد تأسست البنيوية، على إعلان موت الذات، إذ اعتبرت أن الإنسان نتاج للأنساق الرمزية المكونة للمجتمع، مما جرد السيرة الشخصية من كل قيمة، بما أن الفرد لا يمتلك، على أكثر تقدير، سوى حرية الوعي أو عدم الوعي بخضوعه.

لقد تأثر المؤرخون بالتحذيرات الأكثر دقة التى صاغها Pierre Bourdieu "ببير بورديو" عام ١٩٨٦، أكثر مما تأثروا بلعبة المبالغة فى إبراز انعدام القيمة. وبالرغم من أن "بورديو" كان مدفوعا برغبة تجاوز التعارض، العبثى فى نظره، بين الفرد والمجتمع، ومع أنه كان واعيا بالمأزق المزدوج الذى مثلته كل من الذاتية والبنيوية، بالرغم من هذا فهو لم يكن أقل إدانة - على طريقته - لـ "وهم السيرة الشخصية". فقد انضم "بورديو" إلى الذين رفضوا اعتبار الحياة "كلا، أى نسقا متجانسا وموجها"، وكأنها تسير "وفق ترتيب زمانى هو فى الوقت نفسه ترتيب منطقي"، وكأنها تتضمن دلالة واتجاها بينما الواقع هو انقطاع، وتجاور لعناصر متباينة. فما الحياة الا مسار يوحد "سلسلة من المواقف يشغلها على التوالي نفس الفاعل فى فضاء هو ذاته فى صيرورة". "فأحداث السيرة الشخصية تعرف بأنها مواقع وتنقلات فى الفضاء الاجتماعى"، مما يترك للفرد إمكانية "التدخل كفاعل مؤثر فى مختلف المجالات " التى يشغلها أو التى يعبرها، وإذ رجع "بورديو" إلى الموضوع نفسه فى كتابه Choses dites "أشياء قيلت" فقد عرض فيه باستفاضة لمفهوم الـ (habitus) "التطبع" الذى عرفه بأنه اجتماعى متجسد وبالتالي متفرد.

إلا أن ثمة حركة لإعادة إضفاء الشرعية على جنس السيرة الشخصية كانت قد بدأت منذ عدة سنوات، عند ظهور مقالة عالم الاجتماع هذا فى عام ١٩٨٦.

ومن قبل، كان " جان - بول سارتر" قد حاول أن يتجاوز بواسطة L' Idiot de la famille "أبله الأسرة" لا تجانسات حياة شخص، بأن اجتهد في العثور على شكل وجودي لنسق الكسر والجرح؛ هو مظهر عصابي قادر على إقامة تجانس كينونة الإنسان. وبذلك لن يكون مفتاح أعمال فلوبير حدثا صادما، أى تجربة أساسية، ولا حتى سلسلة من الصدمات المسببة للألم، إنما سيكون بنية سيكولوجية، هي العصاب الذى أتاح له الإنتاج، ووجد تجليا موضوعيا له فى أعماله.

لم يتمكن أكبر مؤرخى ما كان يسمى وقتذاك بالعقليات، أولئك أنفسهم الذين كانوا قد أدانوا السيرة الشخصية، لم يتمكنوا من مقاومة إغراء الانصياع إليها، مع اجتهدهم فى تجديد نوعيتها: وكان هذا هو وضع "لوسيان فيفر" الذى كتب السيرة الشخصية "للوثر" Georges Duby "جورج ديبى"، المولع بـ Guillaume Le Maréchal "جيوم لو ماريشال" و Jacques Le Goff "جاك لو جوف" مؤلف كتاب "Saint Louis" "القديس لويس"، وهو ما سنعود إليه.

ومنذ آخر الثمانينيات (من القرن العشرين) ومؤرخو الأدب والمتخصصون فى العلوم الإنسانية يضاعفون مؤتمراتهم - بدءا من مؤتمر Cerisy "سيريزى" (١٩٨٩) إلى مؤتمر Nîmes "نيم" (١٩٩٩) - والأعداد الخاصة لمجلى Le Débat "المباحثة" (١٩٨٩) و La Revue des sciences humaines (١٩٩١)، جاعلين بذلك السيرة الشخصية فى حالة العودة. وكان هذا يتناسب والانجذاب إلى كل ما يتعلق بالكتابة عن الذات، وبالكشف عن مكنون الذات، وموقعه قلب هذه الدائرة الخاصة التى كانت وقتذاك موضوعا لسلسلة مميزة من الأعمال، التى نشرت فى دار نشر Seuil "سوى" بإشراف Philippe Ariès "فيليب أريبه" و Georges Duby "جورج ديبى".

ولقد نشر محررو مجلة Annales "الحوليات" فى عام ١٩٨٨ على أثر "تحولهم الحاسم" Tournant critique، وقد بهرهم الـ microstoria "التاريخ

المصغر"، نشرها مقال Giovanni Levi "جيوڤانى ليفى" المكرس لـ "تقاليد السيرة الشخصية". فقد أبرز "ليفى" بدوره التجزئة الهائلة لأية حياة فردية برجوعه لا إلى رواية Faulkner "فوكنر" Le Bruit et la Fureur "الضوضاء والغضب" كما فعل "بيير بورديو"، وإنما إلى رواية Sterne "سترن" Tristram Shandy "ترسترام شاندى". لكنه رأى، أنه ليس ثم بالفعل أى نسب معيارى محكم البناء بالقدر الذى يتيح استبعاد أية إمكانية للاختيار الواعى، للتلاعب أو لتفسير القواعد. وهكذا تتوفر بالنسبة لكل فرد مساحة حرية واضحة تجد على وجه التحديد مصدرا لها فى لا تجانسات التخوم الاجتماعية، كما يتولد عنها تغيير اجتماعى. وحتى قبل أن يعلن "جاك لوجوف" فى مجلة le Débat عام ١٩٨٩، أن السيرة الشخصية تمثل "تمة لا غنى عنها" لتاريخ المجتمعات كان Philippe Levillain "فيليب لو فيلان" - مسئلها Louis Dumont "لوى دومون" ومعتبرا أن الظواهر الاجتماعية هى محصلة سلوكيات وليست أنساقا - قد لفت النظر إلى أن "الأفراد اذا كانوا يصاغون من قبل المجتمعات، فإنهم يظهرون اختلافات (مازال الت) تتطلب تفسيراً". ووفقا له فإن اكتشافات علم الجينات، التى تدل على أن كل فرد يختلف عن سائر بشر كل من الماضى، والحاضر والمستقبل، إنما تفرض عودة للاهتمام بالتفرد.

كانت هذه المناظرات تتم بينما كان يتكشف عطش شديد إلى السيرة الشخصية فى قلب الجمهور المثقف. ومما لا شك فيه أن علينا أن نرى فى ذلك، فضلا عن عوامل أخرى، التأثير المتزايد - المنحوق بما يشبه التسبب - للتحليل النفسى الذى كانت مكانته العلمية قد أخذت تضعف. هذه الرغبة الملحة حثت على تهذيب الممارسات. ولقد ترتبت وقتذاك على الاتهام بالإدانة، أو على الأقل على عدم الارتياح الذى كان يشعر به كاتب السيرة الشخصية، ترتبت سلسلة من أساليب الاجتتاب: مثل اللجوء الى جمع النصوص التى كتبتها الشخصية موضوع الدراسة، بل إلى لصق بعضها ببعض الآخر؛ ومثل البناء، من الصفر، لموضوع جديد

مكون من استعراض الأفعنة التي ارتدتها على التوالي [الشخصية موضوع الدراسة]؛ ومثل تحليل الثنائي المكون من كاتب السيرة الشخصية والشخصية أو تحليل استراتيجيات بناء السيرة الشخصية. كل ذلك ساهم فى رسم الشكل العام لـ "عمل بيوجرافى" يشتمل على كل تكتيكات الحياة التى يحكمها الاهتمام بالدخول فى التاريخ أو البقاء فى الذاكرة. ومن هنا أهمية السلوكيات التى تهدف فى مجتمعنا إما إلى استباق التأويل البيوجرافى أو إلى الإعراض عنه ؛ ومن هنا أيضا هذا الرواج الجديد لتلك الدكاكين التى تقترح على كل فرد كتابة تاريخ حياته وكأنه يلتقط لنفسه صورة فوتوغرافية.

### **ما هو إذن الحجم الاجتماعى لتمثيل للذات متمايز عن الوعى بالانتماء للجماعات التى تندرج فيها الذات؟**

لنقتف إذن أثر الذين يؤمنون، وقد جذبهم تاريخ التفرد، بمشروعية الأبحاث ذات العلاقة بالسيرة الشخصية وهى فى "حالة عودة". وثم أمر أولى آخر: على المقتنع بمشروعية البحث فى الطريقة التى يندرج بها التاريخ فى ذاتية فرد ينتمى لحقبة بعينها، عليه أن يتساءل أيضا بالقدر نفسه عن حجم تمثيل الذات، عند هذا الفرد، وعن المحافظة على اتساق هذه الهوية بشكل مستقل عن كل ما يحيط بها ويتحكم فيها.

والحال أن علامات، وآثار تعميق هذا الوعى بالهوية الفردية واتساعه الاجتماعى، كانت بالفعل عديدة، خلال الثلثين الأولين من القرن التاسع عشر. وهكذا رأينا انتشار عادة تسجيل تمثيلات الذات فى التاريخ. فحدد عدد من الأفراد، لأول مرة، موقع وجودهم فى إطار زمانى. ومنذ ذلك الحين فصاعدا، أصبح من يجهلون تاريخ ميلادهم نادرين ونمت عادة الاحتفال بأعياد الميلاد. وتحقق تفرد



أنظمة الأسماء بواسطة التوسع في منظومة الأسماء الشخصية. وانتشرت رغبة تسمية القبور بأسماء أصحابها. وازدادت إجراءات تحديد الهوية إتقانا وتعددت إجراءات تسجيل البشر وازدادت دقة - من قبيل تحديد الحالة المدنية وعملية حصر التعداد، والسجلات الضريبية وسجلات التجنيد، والقوائم الانتخابية...- ، مما ساهم في ترسيخ الهوية الفردية. وضاعف انتشار المرأة ثم البورتريه والفوتوغرافيا- قبل تسجيل الصوت - من الوعي بالذات، ومن الاهتمام المولى لمسيرة الحياة الخاصة ومن الانشغال بترك أثر.

ومما ساعد على مضاعفة الإحساس بالأناء، وعلى إثراء تمثيلات الماضى، وبوجه خاص على إثراء تمثيلات مستقبل الذات، عدم الاستقرار المتزايد فى المواقع الاجتماعية وكثافة الحراك الاجتماعى. وبالطبع، فإن الانشغال بمستقبل الذات، فى عالم آخر افتراضى، كان يتلاشى، فى الوقت نفسه الذى كان يتلاشى فيه الاعتقاد فى حياة أخرى سرمدية، فى حين كان يكتف الإحساس بالعمق الزمانى بتأثير من الاكتشافات المتعلقة بقد كمن الكوكب والإنسان. وضعف الانشغال بالخلاص، فى الوقت الذى كانت تتحقق فيه خيبة الأمل فى العالم. إلا أن هذا الاستخفاف النسبى قد عوض، فيما يعنينا، بإضفاء طابع الذاتية على التساؤل وبالمواجهة الحادة للغاية لانعدام اليقين.

وفى تلك الفترة، أضيف كل من الفولكلور المحيط بمجلس التحري<sup>(٢٤)</sup>، وجمع الهدايا التذكارية، إلى الاحتفالات بأول تناول للقربان، وذلك بينما كانت الطقوس الفردية قليلة الأهمية يعاد ترتيبها، وتتضخم وتتضاعف فى أغلب الأحيان. وتزايدت فى الوقت نفسه عمليات الإحاطة بالذات التى تهدف الى الحيلولة دون ضياعها. ومما لا شك فيه أن لا الاعتراف، ولا المصارحة، ولا المراسلة ولا كل

---

(٢٤) ظل هذا المجلس مكلفا فى فرنسا حتى عام ١٩٧٠ بالتحري عن لياقة المقيدى فى سجلات التجنيد.  
(الترجمة)

أشكال البوح، حققت من قبل هذا الانتشار الاجتماعى أو هذه الكثافة. إن وضع جدول زمنى، قبل استخدام الأجنده، ووضع سجل علاجى يسجل تطورات الحالة الصحية، والكتابة اليومية للمذكرات الخاصة، والتضاعف المتزايد للسير الذاتية لأناس عاديين وتضاعف توزيع رموز الذات - مثل خصل الشعر، والميداليات وبطاقات المناسبات الدينية التى تحمل صور المسيح، إلخ - والعادة المتزايدة لحفر الأحرف الأولى من الاسم على لحاء الأشجار ثم عادة جمع الأشياء وملء ألبومات الصور الفوتوغرافية، كل ذلك يشهد على تعميق الوعى بالذات.

ومما هو مميز أيضا: أن الحاجة إلى كسر المسار الرتيب للحياة الشخصية وإلى تحقيق تحول فى إيقاعاتها وإلى خلق علامات فارقة فى الحياة الفردية قد حفزت على السفر وحثت على تنوع التجارب. وطوال الثلث الأول من القرن التاسع عشر الذى رأى، فى آن واحد، بناء الفرد وهو يزداد قوة والثنائية القديمة للجسم والنفس وهى تتكون مرة أخرى، والطب النفسى وهو يتحدد، كانت معالم "داء العصر" ترسم، أى كان يرسم كل من الإحساس بتمزق الذات، والرغبة فى المصالحة وفى التجميع المتناغم لعناصر الكينونة الحميمة. وبشكل خاص أبرز هذا الاحتياج إلى تحقيق التناغم كل من Maine de Biran "مين دى بيران" وAmiel "أميال" اللذان عاودا الحديث عن أشكال الثنائية المأسوية لكل من الجسم والنفس، والتأمل والفعل، والوحدة والاندماج الاجتماعى، والإدراك العقلى والإحساس.

ويتوافق التوسع المذهل فى إنتاج الخيال الروائى وفى استهلاكه مع هذا التحديد الدقيق للتصورات عن الذات. فالرواية فى هذا العصر تحمل القارئ على مضاعفة الوعى بتاريخ حياته هو، أى بهذه النزعة الفردية التى طالما أدبنت آنذاك. وهى - أى الرواية - تتيح تعيين مواقف عاشها القارئ والإعلان عن استحقاقات للذات كانت غير ملحوظة حتى ذلك الحين، و"الاندراج فى أوضاع مؤلمة نمطية"<sup>(٢٥)</sup> وتصور المستقبل الذاتى بشكل أفضل، والشعور برغبات جديدة، وتوقعات جديدة، وبآلام جديدة أيضا، ناشئة من تبين الفارق بين تحليل المرء

---

(٢٥) وهى موضوع أبحاث Judith Lyon- Caen "جوديت ليون كاين".

لظروفه الحياتية - الذى أصبح بذلك ممكنا - وبين التصورات عن الوضع المرغوب فيه. ويجب ألا ننسى ذلك: أن تسجيل التاريخ فى الذاتيات الفردية إنما يخضع لتخطيط الطموحات. وباختصار، فإن القراءة، كما تشهد بذلك الرسائل الموجهة إلى الروائيين تتيح "وصفا للذات عن بعد، بالرجوع إلى نماذج الشخصيات الروائية" (٢٦) وتيسر فى الوقت نفسه، تبين الذات لهويتها. وعندئذ يتكثف وعى بتاريخ الذات، يضع فى الاعتبار المؤثرات.

ومن هذا المنظور، فإن موضوع حديثي يثير بالنسبة للمؤرخ مشكلة أساسية كرسى لها كتابي الأخير *Le Monde retrouvé de Louis - François Pinagot* "عالم لويس فرانسوا بيناجو المسترد": ما الحجم الاجتماعى للتاريخ الفعلى للذات، إذا ما تأملنا القرن التاسع عشر؟ هذه هى النتيجة التى وصلت إليها فى بضع كلمات: إن هذا التاريخ يقتصر على أشخاص ينتمون إلى صفوة قادرة على ترك آثار لها علاقة بالكتابة عن الذات، وعلى بعض الأفراد الذين أصابهم الدافع للحديث عن أنفسهم، صدفة فى حياتهم، لأنهم صادفوا عقابا أو إحسانا. ومن هذا المنطلق يستخدم المؤرخون بكثرة سجلات كل من العدالة وما يعبر عن المحبة الإنسانية لكونها تلقى ضوءا سريعا على أفراد من العامة من شأنه أن يكشف، فى أقصى الحالات، بعض لحظات حياتهم، وبعض نتف من انفعالاتهم وأحاسيسهم.

### كيف نقيم تأثير التاريخ على بناء الهوية الفردية ؟

بعد هذه التساؤلات الأساسية المختلفة، وبعد أن تأخرنا بالطبع طويلا جدا، نأتى إلى ما يشكل بالذات موضوعنا: ما ثقل الوعي والذاكرة الذاتية على تمثيلات التاريخ، وخاصة التاريخ الذى يتحقق أثناء حياة الفرد موضوع الدراسة؟ وما

---

(٢٦) الملحوظة السابقة نفسها.

التأثير الذى يمارسه اقتحام تاريخ خارج عن الذات، وإن كانت الذات تشعر أنها مغمورة به، على تمثيلات الذات؟

ويحملنا هذا بالطبع على التساؤل عن هامش الاستقلال الذاتى للتأويل بالنسبة للفرد، مما يحيل إلى كل مكتسبات علم النفس الاجتماعى، وإلى اكتشافات محلى التمثيلات الجماعية والتمثيلات الاجتماعية والتي تم إنجازها، إذا ما اقتصرنا فى الحديث عن ذلك على فرنسا، بدءا من نشر أعمال "إميل دور كايم" إلى إصدار أعمال Serge Moscovici "سيرج موسكوفيتشى". كيف تتم فصل الذاكرة الذاتية، ذات المعالم المتغيرة باستمرار، والخاضعة على الدوام للضغوط وللتناقضات ولأشكال من الاجترار، ولأنماط إعادة بنائها، كيف تتم فصل مع الأطر الاجتماعية للذاكرة؟ كيف يخضع تاريخ الذات أو يقاوم تاريخ العائلة والجماعة، فى وقت - الشطر الأول من القرن التاسع عشر - كان مهووسا بإثبات الأنساب؟ كيف كان ذلك فى وقت انتشرت فيه فى الريف - حيث تعيش أغلبية السكان - عادة - نقش تاريخ التأسيس فى واجهة البيوت العائلية؟ كان البناء النازحون من Limousin "ليموزين" للعمل فى باريس - وليس هذا إلا مثالا لأجلكم نفهموننى - يستقبلون الأحداث التى تحدث فى المدينة الكبيرة بشكل مختلف عن استقبال عمال العاصمة لها. وكانوا لكونهم مهووسين برغبة المحافظة على تراثهم، أو سداد ديون العائلة أو دفع دوة إحدى الأخوات، يعيشون فى زمن آخر، وفقا لتصورات أخرى للزمن؛ وكانوا يجدون أنفسهم مندرجين فى أطر ذاكرة مختلفة عن أطر العمال الباريسيين المستقرين فى الحاضر وفى رؤى مستقبلية أكثر نواضعا.

لقد كرس العديد من المؤرخين، من بينهم Jean - Clément Martin "جان - كليمان مارتان" المتخصص فى تاريخ حرب الـ Vendée "فاندية" و Philippe Joutard "فيليب جوتار" وهما بروتستانتيان من Cévennes "سيفين"، كرسوا جهودهم لدراسة تاريخ بناء الذكرى فى قلب "الجيتوهات التذكيرية" وتاريخ كل من

مسارها المتخفى وإعادة تنشيطها وإعادة ترتيبها؛ وبينوا مدى تأثير هذه السيرورات المعقدة على تكوين الهويات. وبالنسبة لمن يدرس مزارعى الشطر الأول من القرن التاسع عشر - وهذا مثال آخر - فإن تاريخية مفهوم الموروث - وهو تصور متحرك لو كان هناك تصور كهذا -، والاهتمام المولى لكنيسة الجماعة، أى - "كنزها" ولأجراسها، وتسجيل العادات المحلية والنضج البطيء لمفهوم المجتمع التقليدى، هى بمثابة المرشحات، وبمثابة المؤثرات الوسيطة التى يجب أخذها فى الاعتبار، إذا ما أردنا إدراك اختراق التاريخ للذاتيات. ولن يكون فى الإمكان فهم انبثاق الثورة فى وعى سكان الريف ولا فهم ذاكرة استقبالها الجماعية ولا الدورات الانتقامية التى دشنتها بدون مثل هذه الإحالات إلى الهوية الاجتماعية والإقليمية.

ولا تتوقف قائمة الأوليات والمؤثرات الوسيطة التى يجب إعدادها من منظور موضوعنا عند هذا الحد. ومن الأجدر قبل محاولة تقدير تأثير التاريخ على الذاتيات التساؤل - بالنسبة لكل فرد - عما كان بإمكانه معرفته عن هذا التاريخ؟ ماذا كان يعرف عنه حقيقة، وبواسطة أية وسائل تعليمية؟ هل كان يشعر أنه مهم، وبما كان مهماً على وجه التحديد؟ فالمؤرخون يميلون بشدة بالفعل إلى فرض ذبوع اجتماعى ضخمة للمعرفة التاريخية ولاهتماماتهم. ما الأساس الزمانى الذى كان يقوم عليه نسق التصورات الخاصة بالذات موضوع الدراسة؟

كان النصف الأول من القرن التاسع عشر لحظة تغيير مكثف لتصورات الزمان، الجيولوجى والاجتماعى والسياسى، ولحظة بزوغ علم الإنسان. إلا أن المعرفة التاريخية، كما نفهمها، كانت بالرغم من ذلك صعبة المنال بالنسبة للأغلبية الهائلة من السكان. ولذا فيجب ألا يدهشنا لا عدم دقة تعبير: "زمن الملوك والسادة" الذى يشير إلى ما هو بالنسبة لنا النظام القديم، ولا تعبير الثورة<sup>(٢٧)</sup> إذا ما أدركت

---

(٢٧) المقصود الثورة الفرنسية. (الترجمة)

هذه بشكل إجمالي بدون التقسيمات الأكثر دقة المعتادة بالنسبة لنا، أو إذا جزأت على أحسن الأحوال وفقا للأحداث المحلية التي تركت أثرا في الذاكرة. وكان تصور الأغلبية للعصور الوسطى إشكاليا. كان إدراك الزمان يختلف من فرد لآخر. وهكذا فرضت الحرب لأهلية، التي كانت وقتئذ حاسمة، بعض التصورات عن الأجل المكتوب لكل شيء، ومنها خاصة تصورات الإيمان بإمكانية تغيير العالم في يوم واحد، وتحقيق قطيعة جذرية في الحال. والحال أن هذا الإيمان كان، بلا شك، محصورا في فئات اجتماعية دون سواها. ففي تلك الفترة لم يكن سكان الريف والمناضلون الباريسيون يعيشون في نفس الزمان السياسي ولا كان لهم التصور نفسه لعمر الأنظمة ولا كانوا يشعرون بالرغبة نفسها في التأثير على التاريخ القومي.

تتطلب إذن المعرفة الجيدة بالرابطة بين تفسير سير التاريخ وبناء الهوية الفردية، معرفة نماذج المعلومات عن الماضي ومعرفة تمثيلات الماضي الرسمية، المتعددة أحيانا. وهو ما يستلزم وقفة مع تدريس التاريخ - بما في ذلك التاريخ المقدس، الذي يخلق عمقا زمانيا في عقل التلميذ - بالشكل الذي قدم واستقبل به؛ مع العلم جيدا بأن التاريخ هو بناء مستمر قوامه المحو، والبحث، وإعادة التفعيل، وإعادة الكتابة. فما القنوات التي يغزو بها التاريخ عندئذ الذات؟ هي الاستماع لموعظة يوم الأحد التي يلقيها القس، ولخطاب العمدة، أو لأصوات الأجراس، وهي قراءة النشرات الرسمية والإعلانات، والصحف، وهي الإشاعة على وجه الخصوص.

ويبقى تأثير التجارب المعيشة بشكل مباشر. إذ يجب على المؤرخ أن يتحرى عناصرها. كما أن عليه التساؤل عما استطاع الشخص المعنى القيام به، هو نفسه، في هذه الظروف؛ وعليه معرفة ما إذا كان قد تدخل حينذاك للتأثير على الآلية نفسها التي يفرض بها سيطرته. وهذه الأمور هي معطيات أساسية من حيث

أن الهوية الفردية غالبا ما تبنى وتتم المطالبة بها بالإحالة إلى التجربة المعيشة في الزمن القصير للحدث الذى يجسد الحياة. نحن هنا إذن فى قلب موضوع حديثنا، ونحن كذلك فى ميدان صعب بشكل خاص: إن عمل إعادة البناء يضيق بالفعل بالتاريخية وبالتالي بنسبية مفهوم الحدث.

علينا قبل كل شيء أن نحذر من تفسير ردود فعل الفرد الذى ندرسه من زاوية الحدث وفقا لصورته التى بنيت له بعديا، أو من زاوية واقع ليس بالفعل الواقع نفسه الذى تحققت معاشته. وينبغى للمؤرخ أيضا أن يجتهد فى التمييز بين الصدمة التى أحدثها الحدث، وبالتالي بين استقباله المباشر، وبين الطريقة التى تلقى بها الفرد موضوع الدراسة، المراحل اللاحقة لعملية تكوين هذا الحدث نفسه. وهذا يميل إلى نقل رهان التاريخ من البحث عن الحقيقة الواقعة إلى تحليل آثار إعادة البناء المستمرة لما نكتب عنه على أنه كان هذه الحقيقة.

إن هدفنا ليس هو التوقف هنا عند عمليات بناء الحدث إنما هو التوقف عند الصدمة التى يحدثها هذا الأخير، الصدمة التى تحول فى النهاية إلى نسق تصورات كانت إلى ذلك الحين عائمة فى ذهن الفرد، مما يتيح لها أن تنتظم، وأن تأخذ معنى، وأن تحدد الالتزام، عند الحاجة لذلك؛ وذلك دون أن ننسى أن علينا أن نضع فى الاعتبار البلبلة المحتملة التى تتولد عن تناوب معان مختلفة يكتسبها حدث من النوع نفسه. وهكذا اتهمت الحروب الأهلية التى عدت، فى عام ١٨٣٠ بطولية فى نظر من تولوا السلطة آنذاك، وأتهمت فى عامى ١٨٣٢ و ١٨٣٤ بكونها بربرية، ثم احتفى بها مرة أخرى فى فبراير ١٨٤٨، ثم أدينى فى يونيو من العام نفسه. إن من لا يضع فى اعتباره هذا التناوب لا يمكنه إدراك أخطاء التقييم ولا انقلاب الالتزامات، ولا نزاهة عدم الفهم المؤثرة فى هذا التاريخ.

لابد لنا من تتبع هذه الأحداث الخالقة للتجانس فى قلب نسق تصورات الشخص موضوع الدراسة بقدر ما يتيح هذا فى نهاية الأمر - وهذا هو محور

فضولى - إدراج المشاعر والانفعالات فى المسيرة التاريخية؛ ومنها على وجه الخصوص الرغبة، والفرح، والحماس، والمعاناة، واليأس، والرعب. وحتى أحقق إدراكا أفضل لاحتياج عملية دمج المعرفة فى المعتقدات والنصورات إلى عامل مساعد هو العامل الانفعالى، فإننى سأستدعى بسرعة ثلاث تجارب: الحرب، والثورة وبناء المواطنة.

سأتحدث قليلا عن هذه التجربة الأساسية، أى عن هذا الانبثاق العنيف للتاريخ الشامل فى حياة الأفراد والذى يتمثل فى احتمال الحرب، وفى اشتعالها، وفى مسارها، وفى الغزو، وفى الاحتلال. لقد بين المؤرخون أن الاقتلاع من الجذور المصاحب للحياة فى التكنات والمصاحب بشكل أقوى لحملات بما وراء البحار، قد استثار فى القرن التاسع عشر الشعور بالذات، واستثار هذا الحنين للوطن الذى اعتبره الأطباء والعسكريون فى ذلك الحين مرضا حقيقيا. أما الحرب فهى تسبب ألما تستحث الكتابة عن الذات، سواء بشكل مباشر أو استرجاعى، وتغير رؤية العالم. وهى، بهذا المعنى، شأنها شأن الحادث العنيف، والمرض الخطير، الحدث الأهم عبر مسار الحياة. هائلة هى الببليوغرافيا - حتى وإن قصرنا الأمر على الأعمال الصادرة حديثا - المكرسة لبناء ثقافة الحرب ولإضفاء البربرية على العقول وللتكتلات الجديدة التى تولدها الحرب.

إلا أنه كانت ثمة تجربة أخرى قوية لنقش التاريخ فى الذاتيات الفردية، فى نهاية القرن الثامن عشر. ففى زمن التطور السريع للحساسيات هذا، أثار تعايش الفرع مع الرعب الذى بثته المذبحة التى غطت بالدماء الفضاء العام، أثار ردود فعل انفعالية متضاربة بسبب اختلاف البنية العاطفية للأشخاص المعنيين. وكان المشاهد ذو النفس الحساسة، والذى ينأى بنفسه عن نشوة القتل وعن عمليات تقطيع الأجسام وامتئانها، يشعر، أمام رأس مقطوعة ومشهرة فى رأس حربة، وأمام رؤية المذبحة، وأمام صخبها وروائحها، كان يشعر بالرغم من كل شئ بقرب



الحقارة منه أو باحتمال وجودها في ذاته، تلك الحقارة التي ترسخ الشعور بالرعب. إن المرور بتجربة الحدث تنقش في اللحم تصورات ستؤثر لاحقاً على تأويلها لهذا الحدث، حتى لو كذبت حيوية المشاعر المباشرة التي استثارتها هذا التسجيل العنيف في التاريخ من قبل الذاكرة الرسمية، بعد إعلان هذه لتقييمها للحدث.

إن الحرب الأهلية - التي أعود إليها - تمثل فيما يبدو لي معملاً أثيراً لدراسة ما له علاقة بحديثنا. فيها يتحقق التحول الغامض للمواطن إلى نائر. وتتكون الهويات الفردية والجماعية، في هذا المكان وفي هذه اللحظة المأساوية، كما تتجلى أو تزداد عمقا. تخالف الحرب الأهلية التصور المألوف للزمن، وهي تفتتح ذلك الزمان الخاطف الذي هو تجريب لنمط من أنماط الحياة. وهي تبرز في الوقت نفسه الذاتيات بواسطة إعلاء شأن نسق للسلوك. ويأتى في قمة هذا النسق المحرضين الذين يناضلون بحماس بدافع من قناعاتهم. ويشارك آخرون خشية اتهامهم بالجبن، حفاظاً على شرفهم. ولا يشارك البعض الآخر في الحركة إلا بشكل جزئى ويكتفون بالقيام بمهام ثانوية تعرضهم بدرجة أقل للخطر المباشر. والبعض الآخر لا يطالبهم الثائرون إلا بمشاركة رمزية. وبالنسبة للبعض يكون الانضمام إلى صفوف الثائرين آلياً بشكل ما عندما تدرج الحرب الأهلية في المسار الاعتيادى للأمور، إذ لا تكون أحيانا إلا امتدادا لديارهم، وبإمكاننا تتبع حصر المواقف التي تبرهن تعدديتها على تفرداها.

تميل دراسة مراحل ونماذج بناء المواطنة إلى جعل اهتمام مؤرخي هذه الحقبة يتمحور حول مركز. وهي تخص حديثنا. إن الانضمام إلى الحرس الوطنى فى عام ١٨٣٠، وتعلم ممارسة الانتخاب بفضل قانون ١٨ مارس ١٨٣١ الذى جعل المجالس البلدية انتخابية، والمشاركة فى فرحة أعياد السيادة، وقد عادت مرة أخرى لتصبح احتفالات قومية فى هذا العام نفسه، ولتمثل مناسبات فريدة للتآلف مع السياسة، كل ذلك غير مشاعر الانتماء، ووسع من أفق الذات، وحث على تفصيل

المحلى والقومى فى الوعى. وتوج تأسيس حق الاقتراع العام فى مارس ١٨٤٨ والمعارف التى تتطلبها ممارسته، وخاصة معرفة الرهانات المفاهيمية التى يفترض فيها أنها تؤسسه؛ وقد حث على تفرد بطيء للقناعات والممارسات السياسية، التى ظلت بالفعل، مندرجة فى الأطر الاجتماعية، لزمان طويل. ولقد صار حق التصويت فى نهاية القرن، كما بين ذلك Pierre Vallin "بير فالان" فيما يتعلق بالمزارعين الحمر فى ليموزين، صار ممارسة معبرة عن الهوية، وتأكيدا للذات.

وفضلا عن ذلك فإن اختراق التاريخ القومى للذاتيات الفردية فى هذا المجال يتحقق بواسطة أشكال منطقية متعددة، غالبا ما تكون مضللة وتعمل فى الوقت نفسه، وفقا للرغبات ولأشكال القلق بل ولأشكال الكرب التى يجب توضيحها كما حاولت أنا عمل ذلك بالنسبة لمقتل Alain de Moneys "ألان دو مونى" فى Haute-faye "هوتفاي"، فى أغسطس ١٨٧٠.

لقد اتخذ عرضى، نظرا للوقت المتاح، شكل سلسلة من التساؤلات أو شكل برنامج مخطط بالكاد، أكثر مما اتخذ شكل حصر للنتائج. تخضع عملية بناء الهوية الفردية للعديد من العوامل، ولا يمثل تأثير التاريخ الشامل، ولنكرر ذلك، إلا أحدها. ولا يقل عن ذلك أهمية التساؤل عن كيفية تأثير تصورات الذات وذاكرتها ونسيانها بتجربة مسار التاريخ الذى يجد الفرد نفسه غارقا فيه بالأسلوب الذى يحكم به على هذه التجربة. ومما لا شك فيه أن هذه هى وسيلة التغلب على المفارقة التى برزت منذ البداية. يشعر مجتمعنا بعطش شديد إلى السيرة الشخصية، يسارع المؤرخون، ومنهم من يهاجم هذا التصنيف، إلى إشباعه؛ وذلك فى الوقت الذى تطرح فيه بعمق قضية الوضع العلمى للسيرة الشخصية ومشروعيتها.

وكلما تعمق وأتسع الوعى بالذات وباستقلاليتها، كلما تأججت الرغبة فى التلاقى بأخوة القلق، مع العلم بأن سيرهم الشخصية تمثل مشاريعا مستحيلة، نظرا لتأرجح تجانس الذات.

## ما التاريخ الاجتماعي؟ (٢٨)

بقلم جوفريه كروسيك

Geoffrey CROSSICK

ترجمة: د. زينب الخضيرى

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسى للثقافة والتعاون

متى بدأت دراسة التاريخ الاجتماعى؟ على الذين يبحثون عن نقطة بدء التاريخ الاجتماعى الفرنسى أن يتطلعوا إلى ما هو سالف على تأسيس *Annales d'histoire économique et sociale* "حوليات التاريخ الاقتصادى والاجتماعى" فى عام ١٩٢٩، وأن يعنوا بالذين كتبوا عن الشعب فى الماضى - أى Guizot "جيزو" و Michelet "ميشيليه"، و Fustel "فوستيل".<sup>(٢٩)</sup> كان "ميشيليه" واعيا بجدة كتابه *L'Histoire de France* "تاريخ فرنسا" الذى شرع فى إصداره بدءا من تاريخ عام ١٨٣٣. يقول فيه: "هنا أيضا أنا مضطر للقول إننى كنت منفردا. لم يكن يقدم من قبل إلا التاريخ السياسى، وقرارات الحكومة، والقليل عن المؤسسات. ولم يكن يوضع أبدا فى الحسبان ما يصاحب هذا التاريخ السياسى ويفسره ويؤسسه جزئيا من ظروف اجتماعية واقتصادية وصناعية، ومن ظروف خاصة بالأدب والفكر". كما أن على الذين يرجعون تأسيس التاريخ الاجتماعى فى بريطانيا العظمى إلى نمو التاريخ الاجتماعى والاقتصادى فى الجامعات فى العقود الأولى من القرن العشرين، قراءة الفصل الثالث الشهير من كتاب Macaulay

---

(٢٨) نص المحاضرة رقم ١١٥ التى ألقيت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٤ أبريل ٢٠٠٠.  
(٢٩) المقصود هنا Fustel de Coulanges "فوستيل دى كولانج" المؤرخ الفرنسى (١٨٣٠-١٨٨٩) وأشهر مؤلفاته - *La cité antique* "المدينة القديمة". (الترجمة)

"ماكولاي"<sup>(٣٠)</sup> **History of England** "تاريخ إنجلترا" الذي كتب في الخمسينيات من القرن التاسع عشر. يتناول "ماكولاي" في فصل مكثف من فصوله عنوانه "حالة إنجلترا في عام ١٦٨٥" ذات الموضوعات التي صارت بعد قرن من الزمان هي موضوع التاريخ الاجتماعي: إحصاء السكان، والزراعة، والجماعات الاجتماعية، والتعمير، والطبقة العليا، والقراءة، والاتصالات، والأجور، بل كرس فيه فقرة لتأثير الأدب الفرنسي على الكتاب الإنجليز، ومما يسعد المستمعين معرفته أنه اعتبر هذا التأثير إيجابيا. وباختصار، فإن المتخصصين في التاريخ الاجتماعي يبالغون من أمر جدة مجالهم عندما يعلنون عجزهم عن تبين كونه يستمد أصوله من تراث فكري أكثر اتساعا. فتاريخ التاريخ الاجتماعي إذا سمحت لي استخدام هذا التعبير، لهو تاريخ طويل.

غير أن التاريخ الاجتماعي بدأ يعرف ازدهارا في المجال الجامعي خلال العقود الأولى من القرن العشرين حيث ارتبط ارتباطا وثيقا بفرع آخر في بداية نشأته هو التاريخ الاقتصادي. وكان يطرح نفسه حينذاك كعلم معارض لأنه كان يستبدل بدراسة الملوك ورجال السياسة بدراسة الناس العاديين، كما كان يستبدل بدراسة الأحداث، دراسة الصيرورة والحقب الزمانية الطويلة. وكانت علاقته بالتاريخ الاقتصادي قوية قبل أن تتراخي بعد مرحلة ما بين الحربين (العالميتين). وهكذا كان تأكيد مؤرخي "الحوليات" في فرنسا على صيرورة الحقبة الزمانية الطويلة، وعلى تحليل البنيات في الزمان هو الذي جعل من التحليل الاقتصادي أساسا ضروريا لدراسة صيرورة التغيير الاجتماعي. أما في بريطانيا العظمى فقد أخذت علاقات التاريخ الاجتماعي بالتاريخ الاقتصادي مسارا مختلفا تمثل في الإصلاح الاجتماعي والاقتصاد- السياسي، وكذلك في الحضور القوي للنساء

---

(٣٠) Macaulay (Tomas) توماس ماكولاي (١٨٠٠-١٨٥٩) مؤرخ وسياسي إنجليزي كان يبرز في كتاباته الجانب الفني لأبطال التاريخ. (المترجمة)

اللاتى لعبن دورا رئيسيا فى تطور التاريخ الاقتصادى فى بريطانيا العظمى. فى فترة الحركات السلمية والاتجاه للعالمية دافعت Eileen Power "إيلين باور" أستاذة التاريخ الاقتصادى فى London School of Economics "مدرسة لندن للاقتصاد"، عن تعميم دراسة التاريخ الاجتماعى، الذى يبرز، فيما أكدت، التشابه بين الأمم أكثر مما يفعل التاريخ السياسى. ساعنى فى هذه المداخلة بالتاريخ المعاصر الذى أعرفه بشكل أفضل، ولو حدث أننى تساءلت عن تجربة البلاد الأوروبية الأخرى، فسيكون حديثى خاصة عن التاريخ الاجتماعى فى فرنسا وفى بريطانيا العظمى.

يقينا كانت فترة الستينيات والسبعينيات من هذا القرن<sup>(٣١)</sup> هى العصر الذهبى للتاريخ الاجتماعى من حيث هو علم. فتمو الجامعات وتمايز العلوم، والنقطة الممنوحة للعلوم الاجتماعية التى صاحبت الحماس الحداثى، وذلك الجيل الذى بدا له أن نبذ التاريخ التقليدى لهو أمر مهم، والتأكيد فى عام ١٩٦٨ على التأريخ لمن ظلوا طويلا متجاهلين - النساء، والعمال، والفقراء، والأقليات العرقية: هذه المجموعة المتباعدة من القوى أنتجت تاريخا اجتماعيا كان هو نفسه غير متجانس كما أنتجت بلبله سواء فيما يتعلق بتعريف العلم أو بالمنهجيات التى يجب استخدامها.

وما ساند بشائر التاريخ الاجتماعى فى أوروبا كان الحماس لما لم يتحقق منه بقدر ما كان للتصور الواضح لما هو عليه. وأحب أن أؤكد على أربعة أوجه رئيسية.

أما أول هذه الأوجه فهو الالتزام تجاه هؤلاء الذين أهملوا منذ زمن طويل من قبل المؤرخين. وفى البداية كان التأريخ للطبقة العاملة هو التربة التى أنبتت التاريخ الاجتماعى الجديد فى كل من بريطانيا العظمى وفرنسا، فتحول اتجاه

---

(٣١) المقصود هنا القرن العشرين إذ أُلقيت هذه المحاضرة عام ٢٠٠٠. (المترجمة)

دراسة الطبقة العاملة والنقابات والأحزاب السياسية نحو الانشغال بالعمال أنفسهم وبملاقاتهم الاجتماعية وبتقافتهم؛ وذلك بفضل عناية مجموعة منتقاة من المؤرخين الماركسيين، كان من بينهم Edward Thompson "إدوارد ثومبسون" صاحب كتاب **The Making of the English Working Class** "تكوين الطبقة العاملة الإنجليزية" (عام ١٩٦٣) و Eric Hobsbawm "إريك هوبزباوم" صاحب كتاب **Labouring Men** "رجال عاملون" (عام ١٩٦٤).

وثانياً، كان الأمر يقتضى دراسة هذه الجوانب من حياة الناس الذين تجاهلناهم طويلاً والتحول من دراسة السياسة من أجل الاهتمام بما يكون نسيج وممارسات الحياة اليومية: الأسرة والطفولة والشباب، والجريمة وأوقات الفراغ، والممارسة الجنسية والاستهلاك، والمشروبات والرياضة. كان ذلك تاريخاً اجتماعياً واضح التصور "من القاعدة للقمة" وكان هذا الاسترجاع للحيات العادية من الماضى يمثل بالنسبة لكثير من المؤرخين عملاً من أعمال الالتزام السياسى.

وكان التاريخ الاجتماعى، فى بعد ثالث، هو تحليل بنيات المجتمعات فى الماضى. فقد شهدت مرحلة الخمسينيات والستينيات من القرن العشرين تنامى النموذجين الماركسى واللابروسى (نسبة لـ Labrousse "لابروس"). ونوه بالجماعات الاجتماعية، واعتبرت الظروف المادية هى المحددة لكل من تكوينها وسلوكها. لننظر لمثال الدراسات التى تناولت البورجوازية، ثم تناولت توزيع الثروة، والتى تلت رسالة Adeline Daumard "أدلين دومار" **La Bourgeoisie Parisienne de 1815 à 1848** "البورجوازية الباريسية فيما بين ١٨١٥ و١٨٤٨"، حيث اعتبرت البورجوازية معطى وحيث كان حد بنيتها الداخلية هو توزيع الثروة. صارت الجماعة الاجتماعية وموقعها فى البنية الاجتماعية هما الشغل الشاغل الأساسى للتاريخ الاجتماعى، وأصبح التاريخ الاجتماعى فى هذا المشروع التحديثى يعنى بالبنى وبالتحليل الشامل أكثر مما يعنى بالتجارب الفردية.

ذكر Labrousse "لابروس" في كلماته الاستهلالية في Saint-Cloud "سان كلو" هذه العبارة المستفزة: " ليس الإنسان، ليس الإنسان ومرة أخرى ليس الإنسان أبدا هو موضوع التاريخ إنما موضوع التاريخ هو: المجتمعات الإنسانية، أى الجماعات المنظمة".

لقد عرفت بريطانيا العظمى في الفترة نفسها نوعا مختلفا إلى حد ما من التاريخ الاجتماعى، كان انشغاله بالبنى وبالقياس الكمي أقل من انشغاله بالتجارب وبالهويات، وكانت حقيقة الجماعة الاجتماعية تتبدى بالنسبة له لا فى الجداول الإحصائية وإنما فى السلوكيات وفى الأفعال. ومع ذلك فقد وجد التاريخ الاجتماعى سواء فى بريطانيا العظمى، أو فى فرنسا فى الستينيات والسبعينيات فى الجماعات الاجتماعية مقولاته المنظمة. وفى بريطانيا العظمى حيث كان بإمكان النزعة التجريبية حمل المرء على الاعتقاد بأن جمع المعطيات سيصبح عنصرا أساسيا فى التاريخ الاجتماعى، وجهت ضرورة إنسانية وشعبية الأمور لوجهات أخرى. وتسيد " إدوارد ثومبسون" الذى كان كتابه "تكوين الطبقة العاملة الإنجليزية" هو أكثر مؤلفات التاريخ الاجتماعى البريطانى تأثيرا فى عصره. وكانت أصالة "ثومبسون" تكمن فى تقديمه لمفهوم الطبقة على أنها ظاهرة تتبثق لا من البنى وإنما من العناصر التى كان "ثومبسون" يضعها فى قلب الصيرورة التاريخية وهى: الفعل والصراع، والتجربة والوعى. كان مؤرخا ماركسيا يعتبر أن التغييرات المرتبطة بالتصنيع الرأسمالى، هى الإطار الأساسى لتكوين الطبقة، وإن كان يتجنب التحليل البنيوى ويفضل إظهار تفاصيل كل من التجارب الفردية والأحداث المميزة. كان هذا التناول من حيث أكثر جوانبه إيجابية، يحمل المؤرخين على اعتبار الطبقة شيئا لا ينتج فحسب عن تغيير اقتصادى، وشيئا لا يوجد على شاكلة الشرائح التراتبية فى كل سكوى، وإنما هى شيء يتكون من نسيج العلاقات الاجتماعية المتغير، ذلك النسيج الذى ساهم العمال أنفسهم فى نسجه بقدر كبير. ولقد شجع تأثيره الهائل

العديد من الدراسات المحلية، ومن استكشافات ثقافة الطبقة العاملة، كما شجع على توضيح ضمنى لنشظى التجربة والطبقة العاملة لن يصبح توضيحا بينا إلا عندما انتهت موضة التحليل الطبقي. يمكن اعتبار كتاب "تكوين الطبقة العاملة الإنجليزية" هو كتاب التاريخ الاجتماعي الماركسي العظيم الذى قوض دعائم التاريخ الاجتماعي القائم على التحليل البنىوى للطبقات.

كان للتاريخ الاجتماعي بعد رابع، هو أكثر الأبعاد طموحا، وهو وضع تصور كلى للتاريخ يوحد بين جزئيات تخصص بدا وكأنه فقد بلا عودة كل إحساس بالكلية. أعلن Asa Briggs "أزا بريجز"<sup>(٢٢)</sup> فى كتابه **A Social History of England** "التاريخ الاجتماعي لإنجلترا" (عام ١٩٨٣): "إن التاريخ الاجتماعي سواء بالنسبة لى أو بالنسبة لجيل جديد من الباحثين هو تاريخ المجتمع. فهو يعنى بالبنى وبصيرورات التغير. وليس ثمة شىء غريب عنه". والمسألة الجديرة بالاهتمام هى معرفة لما اعتبر التاريخ الاجتماعي حين ذاك هو القوة القادرة على خلق الوحدة حيث كان يسود النشظى. واجتهد هذا التاريخ الاجتماعي الأكثر طموحا فى السبعينيات والثمانينيات من القرن العشرين، فى تنظيم هذه الاهتمامات بالبنية الاجتماعية وبالطبقات وأنماط الاحتجاج وبالحركات الاجتماعية وبنى الثروة، واللامساواة والسلطة، وبالإيديولوجيا، وبالثقافة والتى قد كونت نواة لعلم مهدد على الدوام من قبل انتفاضاته المركزية الذاتية.

كانت فترة الستينيات والسبعينيات من القرن العشرين، بالنسبة للمهتم بالتاريخ الاجتماعي فترة تدير الرأس، إذ كان هذا التاريخ يزداد على الدوام ابتعادا عن التاريخ الاقتصادى ويتحد بشكل انتقائى بعلوم أخرى. لقد اتحد التاريخ

---

(٢٢) هو مؤرخ بريطانى ولد عام ١٩٢١، ومن أهم أعماله أيضا Essays in labour History "أبحاث فى تاريخ العمل" (١٩٧٧) وهو المشرف أيضا على إصدار "موسوعة لونجمان" Longman Encyclopedia. (المتجمة)



الاجتماعى على الدوام معلوم أخرى، اتحد فى البداية بعلم الاجتماع وبالجغرافيا، تم اتحد بشكل متزايد بالأنثروبولوجيا، وبعلم الأجناس وبعلم اللغات، وهى العلوم التى كانت تتناسب أكثر مع تغير موضوع التاريخ الاجتماعى. إن انتقال الاهتمام من علم الاجتماع للأنثروبولوجيا من حيث هى علم اجتماعى أكثر إغراء يبرز بوضوح الطابع المتغير للموضوع الذى تحول من التحليل الشامل للتحليل الدقيق، من البنية الاجتماعية للثقافة. لقد ساعدت الأنثروبولوجيا المؤرخين فى الاحتفاء بمغايرة الماضى وبخصوصيته. وبشكل مواز كان التاريخ الاقتصادى يتغير بانقسامه إلى مجالات ذات اهتمامات متزايدة التباين: تاريخ المشروعات وتاريخ اقتصادى كمى مهموم بتطبيق كل من النظرية الاقتصادية وبآلية القولية الاقتصادية. إلا أن لا تاريخ المشروعات ولا نظام القياس الاقتصادى الكمى وفرا التربة الصالحة للتبادلات التى كان قد قدمها التاريخ الاقتصادى القديم الأكثر ميلا للطابع الأدبى. ونتيجة لهذا اتسعت الفجوة بين المجالين على حساب التاريخ الاجتماعى.

إذا كان بإمكان سنوات الستينيات والسبعينيات أن تبدو عصرا ذهبيا غير متجانس وإن كان مثيرا بالنسبة للتاريخ الاجتماعى، فإن السنوات العشرين الأخيرة قد شهدت مشروع "التاريخ الاجتماعى" نفسه وهو يتحلل. فقد ظهر بسرعة نقد أولى ينهم التاريخ الاجتماعى بأنه تجاهل أهمية الوقائع المعاشة المختلفة؛ وتاريخ ينطلق من أسفل ويؤكد أهمية الحياة اليومية العادية. إلا أن المرحلة الثانية من الانفصال عن معالجات العصر الذهبى كانت مختلفة. لم تعد منشغلة بإبراز أن ثمة أمورا عديدة كانت تنحى من الصورة التى كان يرسمها التاريخ الاجتماعى، بقدر ما كانت منشغلة بإبراز أن ما كان ينحى كان هو فى الواقع المهم. وبأن التحليلات الواسعة، والنماذج البنيوية، التى انتهى النقاد الأنجلوسكسونيون إلى تسميتها "بالسرد الميتافيزيقى" meta-narratives كانت وهما. وهكذا أصبح التأكيد على هذه الهويات المتعددة، على هذه الحقائق الواقعية المعقدة التى كانت تسحقها أوهام

التحليلات الواسعة مما أثار مناظرات من قبيل تلك التى أثّرت بين المؤرخين الألمان Alf Lüdtké "ألف لودك" و Jürgen Kocka "جورجن كوكا" حول أهمية العقلانية فى التحليل التاريخى. لم يكن هذا النقد يطالب بالضرورة بالاهتمام باللغة وبالخطاب، ولا بتنمية نقد "ما بعد الحداثة" ولكنه خلق عالما يسر فقدان الثقة فى التاريخ الاجتماعى الواسع ظهورهما وأعطاهما سلطة الإقناع.

كان قوام الوضع - التحديثى فى جوهره - لعلم التاريخ الاجتماعى فى عصره الذهبى هو الإتيان بإجابات كبيرة عن أسئلة كبيرة. كان يجد هذه الإجابات بأشكال مختلفة، إما بالاعتماد على التحليلات الفيبرية (نسبة لفيبر) النظرية للتاريخ الاجتماعى الألمانى، أو على طموحات التحليل البنىوى للمعطيات فى فرنسا، أو على المعالجات الأكثر تجريبية لمفهوم الطبقة فى بريطانيا العظمى، وإن كان مقتنعا بأن الماضى يمكن أن يفهم ويدرك بالاستعانة بالمعطيات وبالمصادر، وبالمفاهيم وبالنظرية. ولم يكن ظهور نظرية ما بعد حداثة هو الذى قوض هذه المعالجات فى السنوات الخمس عشرة الأخيرة، إنما الذى فعل ذلك فى الواقع كانت هى الشكوك التى كانت توحى بها هذه المعالجات نفسها، والتى شاركت فى فقدان الثقة فى المشاريع الفكرية الحداثيّة التى بانّت توصف بأنها ما بعد حداثة وتولد عنها فيما بعد بنية تحتية لنظرية أكثر إحكاما. ما هى إذن المخاوف والشكوك التى خلقها المشروع فى عصره الذهبى؟

كان أولها تساؤلا عن طابع المعطيات التى يقوم عليها التحليل البنىوى الاجتماعى على نطاق واسع. ولقد شهدت العشرون سنة الأخيرة إعادة صياغة للمفاهيم التى يقوم عليها تحليل المعطيات على نطاق واسع فى التاريخ الاجتماعى، الأمر الذى ساعدنا على سبيل المثال على فهم كيف أنه لا يمكن تصور التدرجات المهنية، وطرق تقديمها فى شكل جداول، على أنها تتبع من الواقع الاجتماعى ذاته وإنما على أنها تتبع بالفعل من المشاغل المعاصرة. لقد وجه هذا الإلحاح، على

خصوصية هذه المصادر وبنائها التاريخي والتي كانت تعد فيما مضى حقائق يقينية ينبغي تصنيفها وتحليلها، وجه انتباهنا إلى الأنماط التي يشكل بها المجتمع صورته الخاصة من خلال المعطيات التي يجمعها وينظمها.

وإذا كانت الشكوك الخاصة بالمصادر هي إحدى القوتين اللتين حطمتا يقين العصر الذهبي، فإن التساؤلات الخاصة عن المقولات التقليدية لهذا العلم كانت هي القوة الثانية. وكانت نماذج التاريخ الاجتماعي في سنوات ازدهاره، تطبق على البنى والطبقات والجماعات الاجتماعية، ثم انزوت هذه الرؤية في السنوات التالية. ففي الوقت الذي بدأ فيه Thompson "ثومبسون" وآخرون يركزون، في فترة العصر الذهبي، على تفاصيل الهويات ودور الفاعلية الإنسانية في بناء هذه الهويات، كانت ترسي أسس عملية تقويض للمفاهيم الكبيرة بواسطة الفحص الميكروسكوبي لخصائص التجربة. لم تشهد السنوات الراهنة التفكير التجريبي للطبقة، من حيث هي فئة، مع إظهار حقيقة تنوع الهويات فحسب، إنما شهدت أيضا تفكيكها (أي الطبقة) النظري بواسطة ضربات ما بعد البنيوية وما بعد الحداثة. ولهذا يؤكد المؤرخ البريطاني Patrick Joyce "باتريك جويس": "لقد باتت الحكمة المتلقاة بالفعل تقلا مينا، إذ يحول ثباتنا على مفهوم الطبقة [...] دون أن تكون ثمة رؤى أخرى للنظام الاجتماعي".

ويمكن ملاحظة مسار تغيير النماذج في تطور الأعمال التي وضعت عن البورجوازية. كان العمل الممثل لذلك في الستينيات هو عمل Adeline Daumard "أدلين دومار" عن باريس، الذي يصنف الشرائح الداخلية للبورجوازية بواسطة تحليل كمي للثروة والمهنة. كان Aguilhon "أجولون" قد بين فيما تكون صور الحياة الاجتماعية أساسية بالنسبة لنمو البورجوازية، وكان "ثومبسون" و"أجولون" قد مهدا لمعالجات أكثر عناية بدراسة الأجناس والثقافة وتركز على نشاط الطبقات بشكل عام وبالتالي على نشاط البورجوازية. وبدت البورجوازية عندئذ بفضل

جهود Morris "موريس" في بريطانيا العظمى وChaline "شالين" في فرنسا، وكأنها ظاهرة أكثر تعقيدا، ليست نتاجا فحسب للصيرورات الاقتصادية وإنما هي مما يجب بناؤه. وكشفت الدراسة المدققة عن Leeds "ليدز" في بداية القرن التاسع عشر التي قام بها "موريس" عن كيفية تمكن طبقة متوسطة منقسمة أساسا بسبب السياسة، والدين، والنشاط المهني والثروة، من إدراك ذاتها ومن أن يكون سلوكها هو سلوك الطبقة الاجتماعية الواحدة. كان موريس يضع فعل المشاركة في قلب الطريقة التي تمكنت بها بورجوازية "ليدز" أن تحيا لا كنفة إنما كطبقة. وأخيرا تحول كتاب المؤرخ الأمريكي Dror Wahrman "دور وهرمان" **Imagining the Middle Class** "تخيل الطبقة المتوسطة" عن دراسة البنى الاقتصادية والاجتماعية، وكذلك عن دراسة العلاقات الاجتماعية ليؤكد أن الطبقة البريطانية المتوسطة تكونت خلال المناظرات التي صاحبت الإصلاح السياسي في بريطانيا العظمى في بداية القرن التاسع عشر. تكونت الطبقة المتوسطة، في رأى "وهرمان" من حيث هي فئة معنوية وسياسية في الخطاب، فأسفر ذلك عن جماعة اجتماعية. لم ير في الرواية الفخيمة عن نشأة طبقة جديدة، وصفا للمجتمع إنما رأى فيها تبريرا للإصلاح السياسي. لقد أصبحت الطبقة في جوهرها تكوينا خطابيا. هكذا تقدم لنا الدراسة التطورية للبورجوازية الأوروبية تطور نماذج التاريخ الاجتماعي.

لقد شهد العقدان الأخيران التخلي عما أسماه الكتاب الأنجلوسكسونيون "بالروايات الفخيمة" للتاريخ الاجتماعي. وعندما نجح "ف.م.ل. ثومبسون" في إنجاز كتابه "تاريخ بريطانيا الاجتماعي" **Cambridge Social History of Britain** في ثلاثة أجزاء في أوائل الثمانينيات، قرر أن تمثل فيه كل من الطبقة، والعلاقات الاجتماعية، والأجناس، والصراع الاجتماعي، من حيث هي مجرد قضايا أكثر تحديدا، بينما كانت هي الهيكل لمثل هذا العمل في الماضي. وظهر واضحا في نهاية هذا العقد، عالم اجتماعي أكثر تعقيدا بكثير، كما ظهرت عوامل فعالة وهويات عدة. ونحن نرى هذا التأكيد الجديد على عدم تجانس العلاقات الشخصية

فى مجموعة الأبحاث المنشورة تحت إشراف Bernard Lepetit "برنارد لوبيتى" *Les Formes de L'expérience* "أشكال التجربة". وذهبت Nancy Green "نانسى جرين" فى كتابها *Une autre histoire Sociale* "تاريخ اجتماعى آخر" إلى أنها بحثت عن "تحليل لا يحبس الفواعل فى مقولات متشينة" وإن كان يعترف مع ذلك بالبنى والضغوط التى تربط بينها. لقد بات منذ ذلك الحين التأكيد على الخاص، هو الوسيلة لبناء الإدراك الاجتماعى.

لقد تغيرت المتغيرات التى يعول عليها الباحث فى التاريخ الاجتماعى. لقد تحول عن متغيرات من قبيل إحصاء السكان، والطبقة، والاقتصاد والتكنولوجيا والجغرافيا، إلى مجموعة جديدة من العوامل اختفى منها تقريبا الاقتصاد والتكنولوجيا، وباتت الطبقة والجغرافيا غير موجودتين فيها إلا من خلال ما يمثلها، وصارت المتغيرات الأساسية هى الثقافة، والتمثيل والهويات. ولعب تاريخ النساء دورا حاسما فى هذا التطور، فجعل الاهتمام يتحول من الفئات الثابتة مثل فئتي الرجال والنساء إلى هويات أكثر هشاشة وموضع خلاف، مرتبطة بالـ Gender أى بهوية الجنس. ومؤخرا وضعت القوى المقترنة بتحول علم اللغة وبما بعد الحداثة، تحديا للأسس الإستمولوجية للبحث فى التاريخ الاجتماعى فى البلاد الأنجلوسكسونية، إلا أن أهم تحد بالنسبة للتاريخ الاجتماعى مسجل فى قلب هذه العمليات: والمقصود هنا تفنيت مركزية "الاجتماعى" وتجزئته، من حيث هو موضوع للتحليل. لقد حلت الهويات محل البنى فى قلب هذا العلم، وهذه الهويات ليست فحسب متعددة، وغير ثابتة وهشة، وإنما هى أيضا مكونة بشكل خطابى، وفقا للقناعات الجديدة. لقد ابتعدنا عن تحليل الجماعات الاجتماعية، بصرف النظر عن أسسها الاقتصادية.

كانت اهتمامات *Alltagsgeschichte* "تاريخ الأجناس" فى ألمانيا، واهتمامات الـ *Microstoria* "التاريخ الدقيق" فى إيطاليا تختلف فى آن

واحد فيما يتعلق بموضوعات البحث وبالأسس المفاهيمية، إلا أنها كانت تبرز التحدى المطروح على التاريخ الاجتماعى الطموح فى عصره الذهبى. كان تاريخ الأجناس يبحث عن إدراك كفى أكبر للحياة اليومية، إدراك تحقّقه ما يسميه Hans Medick "هانس ميديك" "بالأنماط العرقية للمعرفة". فالاهتمام بالتجربة الذاتية وبالدلالات على مستوى التاريخ الدقيق سيبيح إدراكا أفضل لغوامض الحياة، وإجابة أفضل عن الأسئلة الكبيرة. كما أننا نجد فى "التاريخ الدقيق" الإيطالى نقدا نسقيا للتاريخ الاجتماعى وتقديما لمنهج ولتنظرية إستمولوجيين بديلين. طالب كل من Ginzburg "جينزبورج" وPoni "بونى" فى بدايات الحركة أن يتحرر علم التاريخ فى إيطاليا أكثر من "الحوليات" ليركز على التاريخ العرقى للحياة اليومية. وبفضل مجموعة من المؤرخين الذين التقوا حول مجلة *Quaderni Storici* "الفصلية التاريخية" فى الثمانينيات، ظهر "التاريخ الدقيق" ليعيد تحديد إدراك الظواهر الاجتماعية فى الماضى بواسطة إعادة بناء التوجهات، والعلاقات الفردية، والجماعات الصغيرة.

لقد حدث تغير فى تصور الطريقة التى يدرك بها مؤرخ التاريخ الاجتماعى الواقع الاجتماعى. هو تغير فى التوازن بين إدراك الواقع الاجتماعى بواسطة دراسة البنى والتكتلات الاجتماعية على نطاق واسع من جانب، وإدراكه بواسطة دراسة استراتيجيات العوامل الفردية من جانب آخر. وعلينا أن نضيف تصورا ثالثا لهذين التصورين، تصور يقتضى نفى كل إمكانية لإعادة بناء الواقع الاجتماعى فى الماضى، تكون مقطوعة الصلة بالخطابات التى تشيدها. لابد من التوصل، وفقا لتعبير المؤرخ الإنجليزى James Vernon "جيمس فرنون" لصياغة مفاهيمية "للاجتماعى" من حيث هو بناء خطابى.

لقد تفتت التاريخ الاجتماعى إلى عدد هائل من التخصصات الفرعية تمتاز بعضها عن البعض بمتخصصيتها: التاريخ الرفي، وتاريخ النساء، وتاريخ الجنس،

والتاريخ الشفاهي، والتاريخ الثقافي، وتاريخ إحصاءات السكان، وتاريخ الأسرة، والتاريخ الاجتماعي، وتاريخ الطب... إلخ. وهي ليست تخصصات جديدة ولكنها كانت تعتبر نفسها فيما سبق أجزاء ضمن "مشروع التاريخ الاجتماعي". اختفى المشروع حالياً واختفت معه القوة التحليلية "للاجتماعي" التي كانت تتيح الربط بينهما. لقد وجدت عملية تحويل النشاط البحثي لوظيفة نفسها تواجه اندثار الطموحات الكبيرة للتاريخ الاجتماعي. ولقد أدى هذا إلى تجزئة العلم.

ربما لا يكون ثمة الكثير مما هو مشترك بين الاتجاهات الحالية المختلفة التي لخصتها للتو، اللهم إلا كونها تبرز السقوط من أعلى القمم التي كانت تصيب الرأس بالدوار في الستينيات والسبعينيات. ويكفينا إلقاء نظرة على افتتاحية العدد الأول للمجلة البريطانية **Social History** "التاريخ الاجتماعي" عام ١٩٧٦، وهي نص حماسي ملئ بالأفكار، ويشيد بهدف وانتقائية هذا الموضوع، ويحلم بتاريخ اجتماعي سيكون أكثر من مجرد فرع من فروع العلم. ثم علينا مقارنتها بافتتاحية العدد الخمسين عام ١٩٩٢، حيث يتجنب التقديم الدفاعي تجنباً تاماً لهجة البيان، بل "يتجنب أية محاولة لتقييم تقدم العلم. إنها نموذج جيد للافتتاحية المترددة في أوقات اللابقين. قد يكون ما اسميته بفقْدان الثقة هو، بتعبير أكثر دقة، فقْدان الثقة في رؤية خاصة للتاريخ الاجتماعي. فمن الواضح أننا لا نستطيع أن نتخيل رجوعاً لهذه الرؤية للتاريخ الاجتماعي بقدر ما لا نستطيع تخيل رجوع للإطار الثقافي والسياسي أو الأيديولوجي الذي نمت فيه.

وبقينا بإمكاننا الندم على بعض جوانب ما فقْدناه كالقدرة على غرس التحليل الاجتماعي فيما هو اقتصادي، على سبيل المثال، وكإمكانية استكشاف بنى العلاقات الاجتماعية. وإن كان بإمكاننا الاحتفاء بكون إدراكنا للمجتمعات في الماضي قد بات أكثر استجابة للوسائل التي بفضلها نكتشف هذه المجتمعات، وتصوراتها عن نفسها، وبناء وإعادة بناء الهويات، والتحدى الذي يطرحه التحليل الميكروسكوبي

على تصورنا للتحليل الواسع. إن العلوم لا تظل بلا حراك. وكما قال Daniel Roche "دانييل روش" في ندوة شارع<sup>(٣٢)</sup> Ulm منذ اثنتي عشرة سنة، فإن ما يحدد قدرة الاجتماعي من حيث هو شكل للبحث التاريخي هو كونه "تواصلًا". والمطلوب الآن، هو القدرة على إعادة تشييد العلاقات. فالتاريخ الاجتماعي موهبة رهبة للتحور حول الذات. ومؤخرا شاهدنا ندوة "مدرسة المعلمين" في عام ١٩٨٩، وعدد "الحوليات" و"المنعطف الحرج" في العام نفسه، والمناظرة الخاصة بتحول علم اللغة، والعديد من الإصدارات. وبينما برهنت الندوات والمجلات والكتب في فرنسا على قدرة حقيقية على التحليل، فقد انتهى الحال بالمناظرة الموازية في بريطانيا العظمى لأن تكون جدلا لادعا حول بناء خطاب الماضي وصراعا مانويا شل المناظرة الخاصة بالتاريخ الاجتماعي، وقلص إمكانية تنمية تلك "التواصلات".

هل التاريخ الاجتماعي إذن في حالة تحول، سيخرج منها يوما وقد استقر؟ هل له مستقبل؟. كتب Antoine Prost "أنطوان بروست" في ١٩٩٢ يقول متنبئا إن التاريخ الاجتماعي هو "بناء تاريخي، كانت له بداية ومن المحتمل أن تكون له نهاية". لا يمكننا إعادة بناء تاريخ اجتماعي قديم، ولا إشكاليته ومناهجه. أيا كان شكنا ببعض الاتجاهات التاريخية الإستمولوجية الحالية، فقد فقدنا براءة العصر الذهبي الحدائي للتاريخ الاجتماعي، فقدنا إيماننا البريء بمقولاتنا، وبمعطياتنا وبقراءتنا، وبينانا التحليلية. وما يزال التاريخ الاجتماعي بمعناه الواسع شائعا جدا بل وما يزال خصبا. ومع ذلك فيما أنه متجزئ إلى عناصره المكونة له، وبما أنه يقوض القاعدة المفاهيمية لأبحاث الماضي، وبما أنه يتخلى عن الروايات الميتافيزيقية وعن الطموحات الكبيرة، وبما أنه يذيب مفهوم الاجتماعي ذاته، فكثيرون هم الذين كانوا سيعرفون أنفسهم فيما مضى بكونهم باحثين في التاريخ

---

(٣٢) يطلق اسم شارع أولم Rue Ulm على Ecole Normale Supérieure "مدرسة المعلمين العليا" الموجودة في هذا الشارع إذ ثمة مدارس معلمين أخرى في أماكن أخرى. (الترجمة)



الاجتماعى، صاروا لا يعتبرون أنفسهم اليوم عاملين فى إطار علم واحد. قال Léon Blum "ليون بلوم" (٣٤) موجهها خطابه الشهير لزملائه وهو على وشك ترك الـ S.F.I.O (٣٥) فى مؤتمر تور عام ١٩٢٠ "أثناء انطلاقكم للمغامرة، لا بد لأحد أن يظل ليحرس البيت القديم" هل ثمة اليوم من يبقى لحراسة بيت التاريخ الاجتماعى القديم، أم أن علينا إلقاء نظرة للوراء مشوبة بالحب والحنين، وغلق الباب، والحلم ببيوت جديدة؟

ترجمه عن الإنجليزية Jean-François Sené

"جان - فرانسوا - سونيه"

---

(٣٤) كاتب وسياسى فرنسى (١٨٧٢ - ١٩٥٠) كان عضوا فى الحزب الاشتراكى الفرنسى، وكان معاديا للبلشفية ورئيسا للـ S.F.I.O. وكان رئيسا لأول حكومات المقاومة. (الترجمة)

(٣٥) هى اختصار Société Française de l'Internationale Ouvrière "الجمعية الفرنسية للطبقة العاملة العالمية". (الترجمة)



L'histoire vue d'ailleurs

## التاريخ منظورا إليه من موقع آخر<sup>(٣٦)</sup>

بقلم عبد الله العروى

Abdallah LAROUÏ

ترجمة: د. أنور مغيث

مراجعة: بشير السباعي

إذا طرحت عليكم سؤالا: متى ولد العلم؟ ستقولون لى فى القرن السابع عشر أو فى القرن الثامن عشر، أو فى زمن اليونان بحسب درجة درايتكم بالموضوع، ولكنكم فى جميع الأحوال ستجيبون وبلا تردد. ولكننى لو سألتكم متى ولد التاريخ؟ فهناك احتمال كبير أن تردوا: ماذا تقصد بذلك، التاريخ التاريخ، التاريخ المكتوب، التاريخ العلمى؟

وسنحاول الآن أن نوضح هذا الاختلاف فى رد الفعل تجاه المفهومين السالفين: مفهوم العلم الذى يبدو لنا محددا بوضوح، ومفهوم التاريخ الذى يبدو، وبلا شك، غامضا بصورة جوهرية فى أى لغة من اللغات وفى أى ثقافة من الثقافات. بالنسبة لى يتعلق الأمر فى المقام الاول بأن أحدثكم عن التاريخ منظورا إليه من موقع آخر، ويفهم من ذلك من وجهة نظر غير غربية، وهذا صحيح جزئيا ولكننى أعنى أساسا التاريخ منظورا إليه بصورة أخرى فى وقتنا الراهن، من قبل من يلاحظون تطور عالمنا الذى يتجه نحو التتميط المتصل.

ولعله أمر ذو دلالة أن كل تساؤل عن موضوع التاريخ يتخذ سريعا شكل العدوان. فى الواقع عندما نفكر برهة فى المصطلح فى أى لغة من اللغات، نعنى

---

(٣٦) نص المحاضرة رقم ١١٦ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٥ أبريل ٢٠٠٠.

مباشرة أنه ملتبس، وهو ما أشار إليه الكثيرون منذ زمن طويل، كما أننا نعي قبل ذلك أنه يهيننا لأن نطرح بعض الأسئلة على حساب البعض الآخر. فى اللغات اللاتينية على سبيل المثال تحيل الكلمة إلى حكاية وتجذب بالتالى الانتباه إلى الجانب الأدبى وتقنية السرد، ونوعية الأسلوب، فى حين أنه فى اللغة العربية تشير كلمة تاريخ إلى الزمن وإلى العد والتأريخ، وتجذب نظرنا إلى الإدارة والعدالة والتجسيم: وهو ما كان يسميه المشرع الفرنسى جان بودان Jean Bodin فى القرن السادس عشر التاريخ الرياضى.

إن التفكير فى الكلمة يعنى البدء فى تأمل الشيء. هذا إذا لم يواجه هذا المشروع عوائق جمة. نحن نولد فى إطار تراث لحضارة ولدولة ولعرق ولطبقة ولقبيلة... إلخ، وعن طريق التعليم نتبنى "ذاكرة" تمت صياغتها وإعادة صياغتها مرارا عبر الأجيال. وحتى عندما نتخصص ونكون ملمين بأسرار المهنة لا نخرج من التراث: بل يصبح المرء أرشيفيا، معلما، مدافعا عن الحقوق، ونكسب معارف أكثر اتساعا وأكثر تحديدا ونعتاد أكثر على مناهج جديدة دون أن نضع رؤية محددة لنا عن الماضى موضع المساءلة، لا ماضينا الخاص ولا ماضى الآخرين، وهذه الرؤية هى التى تشكل أساسا للذهنية العامة.

صحيح أن كل جماعة تعرف الخلافات والشقاكات، والمؤرخ ينحاز لأحد المعسكرين. بل إننا لاحظنا أنه عندما يكون الصراع أكثر احتداما ودواما تبرز الدراسات التاريخية تقدما هائلا. كما أننا لاحظنا أيضا أنه كلما كانت الخطوات الإجرائية أكثر تعقيدا وتحديدا وتنوعا كلما مال الجوهر إلى التمسك بالوجود مضافا على نفسه رونقا.

كل كتب الكتابة التاريخية historiographie تبدأ مع توكيديدوس Thucydide مع التأكيد على أن عقلية النقدية قد نشأت بسبب كونه يحكى قصة حرب أهلية بين الديمقراطية الأثينية والارستقراطية التى تجسدها إسبرطة. وكانت

هذه، فيما يقال، أول مناسبة تطلق ميلاد التاريخ العلمى. ألسنا هنا إزاء أول مناسبة وآخر مناسبة، البداية والنهاية؟ عندما نتابع تطور هذا النوع من التاريخ خلال الجمهورية الرومانية وزمراتها، ومقاطعة فلورنسا مع معسكرىها المتصارعين الجيلف Guelfes والجيللان Gibelins، وأوروبا الإصلاح الدينى مع البروتستانت والكاثوليك، والثورات الحديثة بملكيها وجمهوريها، نلاحظ نوعا من الاستمرارية، ولكن استمرارية لأى شىء بالضبط؟ فى كل مرحلة يروى فيها التاريخ يكون أكثر ثراء وأكثر تفصيلا وأفضل توثيقا وأفضل تمثيلا، ونقول ذلك وفى ذهننا المؤرخ ميشليه Michelet. ولكن أليست هى المسرحية نفسها؟ ماذا يتغير؟ وماذا يبقى؟ ماذا تعنى كلمة "التاريخ" فى ذهن القارئ؟ القول بأن التاريخ هو تاريخ الصراع بين الطبقات، هل هو حقيقة ندركها مباشرة أم أننا نستدل عليها من كون المؤرخ فى كل مرحلة يلجأ إلى النموذج الدرامى نفسه حتى وإن صاغه بصورة جديدة باسم الممثلين الذين يتغيرون فى كل مرة؟ منذ قرنين ونحن نكتب تاريخ الثورة الفرنسية ولم نجب على هذا السؤال.<sup>(٣٧)</sup>

إن ما قدمناه هنا كمثال من بين أمثلة أخرى هو فى الواقع المحور الأساسى للفكر التاريخى فى الغرب. انطقوا كلمة التاريخ وسوف تتزاحم الذكريات المدرسية فى أذهانكم، وهى الذكريات التى انتهينا للتو من الإشارة إليها. ومؤخرا، وبمناسبة ترشيح تركيا لعضوية الاتحاد الأوروبى رأينا كيف يعمل هذا المفهوم الذى لا يخص المؤرخين ولا رجل الشارع وإنما يخص الوعى الجمعى. وسوف نطلق على هذا المفهوم من الآن فصاعدا المفهوم التقليدى، فى الغرب بالطبع، ونقترح أن نبين لكم أن هذا المفهوم قاصر فى المطلق، فيما يخص باقى العالم وفيما يخص الواقع الأوروبى نفسه.

---

François Furet, *Penser la Révolution française*, Paris, Gallimard, 1978; Alfred Cobban, *le (٣٧) Sens de la Révolution française*(1964) trad.fr., Paris, Julliard, 1984.

كيف لنا أن نحدد سماته؟ فلنكتف بأربع ملامح رئيسية:

- التاريخ هو تاريخ الإنسان الذى يفعل والذى يدرك والذى يتكلم ويكتب. من هنا جاء شيوع هذا النوع من الكتابة التاريخية للسياسة، وللإستراتيجية، وللإستراتيجية، وللإستراتيجية. والمؤرخ ينظر إليه على أنه سكرتير البطل الذى هو من حيث المبدأ قائد إستراتيجى وخطيب. وكل ما هو سلبى، يعوزه البيان والوضوح ولا يجاوز مستوى الفطرة، يحسم أمره على أنه غير تاريخى. ولكن يقفز إلى ذهننا فجأة سؤال سوف يلح علينا طيلة مناقشتنا. ما أهمله التاريخ التقليدى - عن وعى أو بلا وعى؛ هنا تكمن الصعوبة كلها - هل يستحق أن يعاد احتواؤه بواسطة وسائل خلفية ويرفع إلى مستوى ما هو تاريخى؟ حينئذ هل ستوضع موضع المراجعة صلاحية ما سميناه فى كل مرحلة فى التقدم المنهجى "التاريخ الجديد" والمعرفة الجديدة؟ نعم؛ هل هو مجال جديد للبحث؟ بلا شك؛ تاريخ جديد؟ ربما. لقد ثار الفلاسفة ضد سيطرة "الذات" واعتبروا أن كل ما لا يكون عملية مستقلة عن الوعي لا يعد علمياً؛ فهم إما رفضوا الاعتراف بسيادة التاريخ على باقى العلوم الإنسانية وإما وضعوا التاريخ نفسه على قدميه.<sup>(٢٨)</sup> ومن الملاحظ اليوم أن المشروع قد فشل ليس فقط مع المؤرخين المحترفين لكن أيضاً مع القارئ بوجه عام. فكما ابتعد المؤرخ عن "الذات" متناولاً موضوعات أقل ألفة وشيوعاً كلما هجره القارئ لصالح الصحفى و"كاتب اليوميات" والروائى. وإذا كان المفهوم التقليدى قد خرج سالماً من المحاكمة التى عقدت له فذلك لأنه يمثل قاعدة الوعي العام.

- التاريخ استمرارية. وسواء كان موضوع الدراسة ثقافة كما هو الحال مع هيرودوت أو إمبراطورية كما هو عند تيتوس ليفيوس Tite-Live أو أسرة مالكة كما هو عند مؤرخى العصور الوسطى أو حضارة كما هو عند فولتير أو حزب

---

Claude Lévi-Strauss, La Pensée sauvage . Paris, Plon, 1962; Roland Barthes, Essais<sup>(٢٨)</sup> critiques , Paris, Seuil, 1964; Louis Althusser, Lire le Capital, Paris, Maspero, 1968.

عند ماكولاى Macaulay، فإن هذا الموضوع يتم تناوله من زاوية تطور عضوى إلى هذه الدرجة أو تلك بحيث إنه قبل إن كل تاريخ هو تاريخ سير وتراجم.<sup>(٣٩)</sup>

- عندما نجمع بين الوحدة والاستمرارية سنجد أنفسنا مضطرين إلى استنتاج أن التاريخ الذى يستحق أن يروى يدور فى مجال محدد ليس بالضرورة هو الوعى ولكنه على أى حال مجال إنسانى؛ وانطلاقا منه نعين ما هو فوق بشرى -supra humain وما هو تحت بشرى infra-humain. وهما ينتميان إلى أشكال أخرى من المعرفة. لا يعد علم الأساطير تاريخا للآلهة مثلما لا يعد علم التاريخ الطبيعى تاريخا للحيوانات. لا يوجد تاريخ دون تمثيل أى دون انحياز ذى صبغة إنسانية anthropomorphiste.

- ومن هنا فالتاريخ يعرض على من يمارسه زمنه الخاص الذى هو فى الواقع زمن الخبرة اليومية. ويمكن لنا دائما أن نزيح ساعة الصفر فى تقويم زمنى معين (الأولمبياد، تأسيس روما، حياة يسوع المسيح، أو النبى محمد.. إلخ)، يمكن لنا أن نعتقد يقينا أو بارتياح أن التاريخ سينتهى يوما ما ولكن بين هذين اليومين المحددين بصورة نسبية لا يوجد تاريخ لا يكون تسلسلا زمنيا Chronologie تؤيده البداهة.

بعد تشخيصه على هذا النحو يبدو التاريخ قبل كل شىء صيغة بلاغية. فليس صدفة أننا منذ عشرين عاما أعدنا اكتشاف تحليلات قديمة ابتداء من تحليل أرسطو. إن الذين يتحدثون اليوم عن الإيستمولوجيا لهم تكوين معرفى كلاسيكى فى حين أنهم قبل ذلك كانوا متخصصين فى العصور الوسطى وقبل كل هؤلاء كانوا متخصصين فى الحقبة الحديثة.

---

(٣٩) وهى فكرة عزيزة على كل من دلتاى W. Dilthey وبوركهارت Jacob Burckhardt  
انظر التعليق فى:

R.Collingwood, The Idea of History (1946)Oxford, OUP, 1961.

فى هذا المنظور الشائع بين الثقافات التقليدية، وإن كانت أوروبا التى كانت أكثر نماذجها سطوعا تميل إلى اعتباره خاصا بها، يكون التاريخ صيغة للإدراك تنطبق بالطبع على الماضى ولكنها يمكنها بسهولة أن تلحق به الحاضر والمستقبل لتخضعهما لقانونها، أى تقديمهما فى شكل أحداث تطرأ Advenu<sup>(٤٠)</sup>.

كلما اطمأن التاريخ إلى إجراءاته كلما أصبح إمبرياليا أكثر فأكثر وذلك فى اتجاهين مختلفين؛ ونحن نعرف اشتباكات مع مجالات أخرى يروق له أن يسميها مجالات مكملة. إنه يتسلل إلى كل مجال منها ويجعله ينفجر من الداخل. بل إننا رأينا يغزو علم الفيزياء لكى يدخل إليه النفسية والفوضوية من خلال نظريته عن النماذج الإرشادية Paradigmes<sup>(٤١)</sup> وليست هذه الإمبريالية الداخلية هى التى تهتمنا هنا، ولكن الإمبريالية الأخرى الخارجية التى يوجهها التراث التاريخى الغربى ضد تراثات أخرى لجعل منها مجرد موضوعات لبحثه. وهى إمبريالية تظهر عدم وعيها بأن هذا التراث قد تسنى له السير على دروب أخرى أو على درب كدربها ولكن بتصميم وثبات.

لقد بنى التراث الغربى بالتأكيد من خلال عمليات إلحاق متتابعة (هل أوروبا الغربية هى التى ألحقت بها اليونان القديمة أو العكس؟ هذه أيضا مشكلة أخرى شائكة) ولكن التاريخ الغربى الحديث يبدأ بعملية إلحاق مثيرة، هى عملية إلحاق مصر القديمة ويكفى زيارة أحد المعارض العديدة والشعبية دائما، المخصصة للحضارة الفرعونية، حتى نرى إلى أى حد يبدو أن هذه الحضارة الآن تشكل جزءا من الوعي الأوروبى أكثر من انتمائها إلى وعى الشرق المعاصر.

---

(٤٠) كثير من روايات الخيال العلمى هى روايات تاريخية مقلوقة.

(٤١) Thomas Kuhn, La Structure des révolutions scientifiques (1962), trad fr., Paris,

Flammarion, 1983



إنها حركة الإلحاق نفسها التي أنتجت هذا البناء الهائل المسمى بالاستشراق. ولا يفيد في شيء إنكار الروابط التي تربط هذا الاستشراق بالاستعمار لأن هذا لا يقدم أدنى حكم على قيمته العلمية أو على دوره التاريخي. وأفضل دليل على أن هذه الصلة موجودة هي أن الاستشراق فقد براءته، وأن نظرية التاريخ التي كانت أساسا له بدأ السجال بشأنها يتزايد كلما تقدمت حركة الاستقلال.<sup>(٤٢)</sup>

تظل هناك نقطة ينبغي التشديد عليها. نحن نتحدث عن التراث التاريخي الغربي، وهو في الواقع يتأسس كل مرة في دلائل بلد معين. فهناك على سبيل المثال ماكيافيللي إيطالي وآخر فرنسي وآخر ألماني. في كل تاريخ قومي يعمل المفهوم نفسه ويفسح المجال لصيغة التعبير نفسها ولكن لا تكون النتيجة أبدا واحدة. لا يوجد مثليه إنجليزي كما لا يوجد ماكولاى Macaulay فرنسي. وفي ألمانيا نشأ مفهوم التاريخ العالمي Universelle والذي سرعان ما تعرض لانتقادات في مواطن أخرى. وعندما كتب ليبولد فون رانكه Leopold von Ranke تاريخ الشعوب الجرمانية واللاتينية لم يجد استقبالا جيدا لكتابه، لا في فرنسا ولا في إنجلترا.

ولكن إذا لم يكن ممكنا تعميم مفهوم التاريخ المتبلور انطلاقا من معايير واحدة بسهولة على مستوى أوروبا الغربية (ولا نتحدث عن أوروبا الجنوبية أو الشرقية) فكيف يمكن تصور تطبيقه كما هو على شعوب أكثر بعدا؟ ها نحن نرى أن مثل هذه المحاولة ما كان يمكن تصورها خارج سياق وضع السيطرة الذي خلقه الاستعمار. كان بمقدور جان بودان في زمنه أن يعترف بأن العرب قد بدأوا الجغرافيا التاريخية Géo-histoire، وكان يمكن لفولتير أن يقول أن الفرس لو

---

- K.M. Pannikar , L'Asie et la domination occidentale, Paris, Seuil, 1954; Mohammed<sup>(٤٢)</sup>

Cherif Sahli , Décoloniser l'histoire, Paris, Maspero, 1965.

ولا يمكن أن ننكر أثر النزعة القومية خارج أوروبا على فكر أرنولد توينبي.

حظوا بحكم أفضل لكانوا قادرين على استعادة مجدهم الغابر. لكن بالنسبة لماركس وبالنسبة لتوكفيل، حكم التاريخ على الشرق حكما لا رجعة فيه. كل شعب مستعمر كان مقدرًا له موت لا مناص منه من قبل المؤرخ الغربى الذى يمكنه وهو مستريح الضمير أن يعتبر نفسه مختصا بماضى هذا الشعب على نحو ما فعل مع شعوب العصور القديمة.

وفى إطار اليونسكو، وهى مؤسسة دولية مفتوحة لشعوب غير أوروبية، ظهرت حدود مفهوم التاريخ الموروث من التراث الغربى. وقد رأينا ذلك عندما طلب من متخصصين بارزين كتابة تاريخ البشرية، إذ وجد المشروع فى الحال عراقيل يصعب تجاوزها مما أدى إلى نشر نتائج سنوات من الجهد والبحث كما هى دون أن تكون مرضية، ولا توجد هناك ولا صفحة واحدة تشهد على أن البشرية كان لها تاريخ واحد.

لو نبينا بلا تحفظ مفهوم التاريخ كما وصفناه سالفا ولو طبقنا بلا تبصر المنهج الناجم عنه، فعن من وعن ماذا نتحدث عندما نكتب عن تاريخ الاكتشافات الكبرى أو عن غزو أمريكا وعن غزو الصين واقتسام إفريقيا... إلخ؟ فلنقارن كل ما قيل منذ قرن من الزمان عن اليابان من جانب وعن تركيا أو إيران من جانب آخر. إننا نعاين هنا والآن النجاح الاقتصادى والتكنولوجى لدى البلد الأول وبالطبع نبحث فى ماضيه مما يذكرنا بما نعرف عن ماضى أوروبا قبل الصناعية (إقطاع، بيروقراطية، ضرائب، مؤسسات دينية، مدارس فكرية، أخلاق اجتماعية... إلخ) وفى المقابل نلاحظ صعوبات تكيف البلدين المسلمين مع الحداثة ونغلق عيوننا عن كل ما يشكل عقبة فى وجه هذه العملية. ألا يوجد هنا ما يمكن تسميته بالدور المنهجي؟ من الممكن بالطبع تبريره بصورة بعدية فى إطار النظرية العامة للنزعة التاريخية، وهو نفسه الموقف الذى دافعت عنه فى الكثير من أعمالى ولكن ليس قبل توضيح كل الالتباسات التى يتضمنها المفهوم التقليدى للتاريخ.

كان هذا المفهوم هو أحد أوائل ضحايا التحرر من الاستعمار وهو الذى طالما أدى خدمات للإمبريالية، كما أنها أيضا لجأت إليه ليكون لديها ضمير مستريح. ولنعد قراءة بعض صفحات من مونتسكيو عن الشرق ولماكولاى عن الهند وحتى عن إيرلندا ولبيركهاردت Burckhardt عن الإسلام ولإنجلز Engels عن الشعوب السلافية... إلخ، حتى نفتنع بأن تحرير التاريخ من الاستعمار هو مشروع فى تقدم مستمر. وفى كل مكان نستمر فى وضع بديهيات الآخرين موضع المسائلة.

لقد كانت رغبة إفريقيًا، فى أقليم ما تحت الصحراء Sub-Saharienne، فى أن يكون لها تاريخ هو بالفعل تاريخها هى التى طرحت مشاكل رهيبه لعلماء الإبستمولوجيا. ما هو بالضبط ما قبل التاريخ؟ هل هو فكرة مرتبطة بالزمن؟ هل هو بنية لا زمنية؟ عندما نكتب تاريخ مجتمع معين من خلال تقنيات علم الآثار وحدها ألا يحدث ذلك تشويها فى المنظور؟ لا يكفى أن نرد: "نحن نفتقد إلى وثائق ولا نستطيع الذهاب أبعد من ذلك". هذه هى إجابة المساعد الفنى. إن ما يتعلق به الأمر هو ألا نطلق اسم التاريخ على ما ليس كذلك. فهذا يعنى عنادا فى الحصول على تاريخ حسب منظوراتنا الخاصة.<sup>(٤٣)</sup> هل يمكن أن نعتقد ولو للحظة أن مجتمعا ما يمكن أن يقتنع أنه لا تاريخ له، أو أن تاريخه بارد وذلك لمجرد أنه لا يقدم أرشيفا من نوع معين؟

وكذلك طرحت إفريقيا ما تحت الصحراء بقوة مشكلة أخرى وهى القيمة الوثائقية للشهادة الشفاهية أو بشكل أكثر تحديدا، ما وزن تاريخ مجموعة إنسانية لا مصدر له سوى الذاكرة وحدها؟ ما الفرق بين توثيق تحفظه الذاكرة ومنظم فى إطار مهنة لها بنية مركبة، وتوثيق آخر تقوم به الكتابة تحت حراسة مهنة يمكن

---

(٤٣) هذا ما يشعر به أساذ للتاريخ غير غربى عندما يطالب بالتطبيق على عبارة: لا وثائق، لا تاريخ.

مقارنتها إجمالاً بالأولى؟ هذا التكافؤ الوظيفي هو ما أراد التأكيد عليه المرحوم الشيخ هامباتي با Hampathé Ba عندما أطلق عبارته الشهيرة: "إن عجوزاً يموت يعنى مكتبة تحترق". هل يغير التاريخ بوصفه صيغة بلاغية طبيعة الحكاية الشفاهية عندما يجعل منها إرهاداً لوثققة prédocument أى أن عليها الانتظار حتى تكتب لتصبح مقبولة تماماً؟

هذه الإشكالية الجديدة دفعت كثيراً من الباحثين إلى اكتشاف أنها لم تكن خاصة بإفريقيا لا بالأمس ولا اليوم. كما انكب نقاد أدب منذ وقت طويل على أصل الملحمة فى اليونان وفى البلاد الإسكندنافية وفى القوقاز. وهكذا فتحت دروب جديدة لمقارنة الملحمة والتاريخ باعتبارهما نمطين لصيغة رسالة شفاهية، وهو ما يؤكد على أن التاريخ، كما يمارس فى الغرب، هو فى جوهره بلاغة.<sup>(٤٤)</sup>

وباحثون آخرون تذكروا أن هناك تراثاً آخر هو تراث الإسلام وقد وضع قواعد بالغة الصرامة لكى يصدق على الشهادة الشفاهية قبل أن يعزوا لها قيمة معيارية. إن منهجية الحديث (تراث شفوي يخص القرون الأولى) تصل إلى مفهوم للتاريخ مختلف عن التراث الغربى ومضاه له فى آن.

التأمل نفسه سمح بالكشف عن جانب مهم من النشاط الإنسانى، فشل التاريخ التقليدى أن يعبر عنه بصورة مطابقة للواقع وهو تاريخ المستبعبدين، من لا صوت لهم، من يخرجون عن النمط. إن التاريخ المباشر الذى يتكون انطلاقاً من وثائق مكتوبة ليس دائماً مرادفاً للتاريخ الشفاهى الذى يدور على الموضوع نفسه.

ينبغى لنا أيضاً أن نشير إلى تجربة الباحثين الهنود والهنود الأمريكيين الذين يعملون، ليس فى مجتمعات تكون الوثيقة المكتوبة فيها حديثة نسبياً، ولكن فى داخل مدن كبرى هائلة تقلت من قبضة السلطة المركزية. ورغم ذلك يجدون الوسيلة

---

Georges Dumézil, *Mythe et épopée*, Paris, PUF, 1968 (٤٤)

لتنظيم أنفسهم. هنا نواجه أشكالا جديدة من التواجد الاجتماعي لا يستطيع أى مجال بحثى خاص أن يلم بها. هؤلاء الباحثون يتحدثون عن التاريخ البديل الذى يضم فى طياته كل الاقتضاعات التى أشرنا إليها سابقا: المباشرة، الاستبعاد، والشفاهية؛ هو تاريخ يتأسس اليوم بجانب التاريخ الآخر الذى لا يعبر عن نفسه بالأشكال نفسها والذى لا يمكن أن نؤد التعامل معه حسب النماذج نفسها.<sup>(٤٥)</sup>

وهكذا نرى أن كل هذه الأسئلة ما كان لها أن تطرح بالدقة والصرامة نفسيهما ، إذا تسنى لها ذلك يوما، دون التحرر من الاستعمار. إن المؤرخ الغربى أو تلميذه الشرقى يميل إلى الاعتقاد بأنها مجالات جديدة تفتح أمام البحث، ويكفى القليل من الخيال حتى يتم تطبيق القواعد التقليدية على الواقع الجديد.

بعد إفريقيا ما تحت الصحراء وبعد الهند وأمريكا نأتى إلى الإسلام لأنه هو الذى يطرح على المفهوم التقليدى للتاريخ التحدى الأكثر قوة. وأعتقد أن الصين التقليدية لديها ما تقول فى هذا الصدد، ولكن أين يمكننا الاستماع إليها؟ أفى الجامعات الأمريكية؟ أم فى تايوان؟ أم فى لغة الصين الرسمية؟ فلنكتف بالإسلام بما أنه يسمعنا صوته. وربما يكون مكبرا بسبب وسائل الاتصال مع مراعاة ألا نستنتج من ذلك نتائج متطرفة. إن مفهوم التاريخ يعد مركزيا فى الإسلام وهو، فى آن، قريب من مفهوم التاريخ فى الغرب ومختلف عنه. إنه أكثر محدودية وأكثر عمقا طالما كنا نتحدث عن الإنسان العاقل الذى يتحرك ويتكلم ويخطط ويأمل. وإذا كان الإسلام يطرح على الغرب مشكلة كبرى - والعكس أيضا صحيح - فذلك لأنه كان هناك استعمار وتحرر من الاستعمار. فى كلا الجانبين وفى كلتا الحالتين لم يتخذ أى منهما الوجه الذى اتخذه فى أماكن أخرى. لا يتعلق الأمر هنا بالغاء هذا

---

Alternative Histories and Non-written Sources: New Perspectives from the South.(٤٥)  
Workshop in La Paz , Bolivia, May 12-15, 1999.

الاختلاف بصورة اصطناعية، ولا بتضخيمه بالحديث عن حرب الحضارات.<sup>(٤٦)</sup> هناك اختلاف وتعارض وسجال ولكن لا يوجد ولا يمكن أن يوجد حرب من منطق مفهوم التاريخ نفسه الذى ورثه كل طرف من المتعارضين ويدافع اليوم عنه. إن الصراع الخفى بين الاثنين هو داخلى وخارجى فى آن بالنسبة لكل طرف وهو ما يسمح بالنظر إلى التاريخ بصورة مختلفة وبالتالي إثرائه.

إن القصور الذى ولد به الاستشراق التقليدى هو أنه لم يتمكن من رؤية الإسلام، رغم النوايا الحسنة لكثير من ممثليه، إلا من الخارج. لقد كان الغربيون فى الغالب يعيبون على الشرق أنه لم يؤسس علما للآخر، "استغرابا"، وأرادوا أن يروا فى هذا النقص علامة لا تمحى على الدونية. ومهما يكن ما نعتقد فى مثل هذا النقص يمكننا أن نجزم، دون الوقوع فى مفارقة، أنه النتيجة القصوى للحكم المسبق الاستشراقى. إن ظهور علم استغراب، كما رغب فيه الغربيون، كان سيبرر بصورة بعدية المشروع الاستشراقى. وكان سيعترف له بالأسبقية. فى الحالة الراهنة كلا العلمين، يعتبران منتجات فرعية للنزعة التاريخية الغربية. إن الصمت البادى للإسلام يقلق الغرب بصورة ظاهرة لأنه يجعل بطولاته نسبية.<sup>(٤٧)</sup>

يميل كل طرف لأن يظل مخلصا لتراثه. الإسلام يدرس من خلال عمليات يتم باستمرار التذكير بها وتأكيدها، والغرب يفعل الشيء نفسه. فى هذه الظروف يديم كل طرف كينونته. وعى واضح بالذات يعنى نقاء أكبر. هنا تكون النزعة التاريخية هى الطريق الملكى للأصولية، والنزعتان تشكلان فى واقع الأمر مفهوما واحدا. وهذا بديهى فى حالة الإسلام بما أنه قد صنع لنفسه مجدا، إذ يقاوم وحده

---

<sup>(٤٦)</sup> s Press, 'Roman Hersog , Preventing the Clash of Civilizations, New York, Saint Martin (١٩٩٩). Réponses á Samuel Huntington, The Clash of Civilizations and the Remaking of World order. New York, Simon and Schuster, 1996.

<sup>(٤٧)</sup> المستهدف هنا هو الإسلام المبنى الذى يتقادى بوضوح السجلات الخاصة بالإلهيات.

عوادى الزمن.<sup>(٤٨)</sup> وهذا أيضا هو اللوم الذى يوجه إليه تحت المصطلح سئ التعريف وهو Fanatisme. ولكن أغلب الظن أن الموقف ليس مختلفا إلى حد كبير فى الغرب رغم القبول العام فيما يبدو بالإصلاح المذهبى والتتابع المتسارع للمدارس التاريخية المتعارضة. ونكتشف أكثر وأكثر الأصولية الغربية فى الموطن الذى لا نتوقع وجودها فيه: فى الكتابة التاريخية للثورة الفرنسية، وفى السياسة اللغوية لكل دولة. وفى فلسفة حقوق الإنسان، فيما يخص السياسة الخارجية للاتحاد الأوروبى... إلخ. إن نظرية التاريخ السارية فيه، رغم التنوعات المحلية، هى نظرية تراث. والإسلام الذى لا يمتلك فقط نظريته الخاصة عن التراث وإنما يزعم أن نظريته هذه هى النظرية العامة لكل تراث، إنما يعمل كمرآة ترد إلى الغرب صورة خصوصيته وليس صورة تفرد. وهذا يفسر جزئيا العبوس الذى يظهره هذا الغرب تجاهه واللفظ الذى يبدىه على سبيل المثال تجاه البوذية أو أيضا الصوفية التى تعد فى الإسلام غير أرثوذكسية وبالتالي لها نظرية أخرى عن التراث.

هل يمكن الإفلات من نزعة أنا وحديّة Solipsisme فى النظر إلى التاريخ حسب ما حددناه، والخروج من التراث دون تبنى تراث الآخرين بصوره أوتوماتيكية؟ هل يمكن أن ندرس بصورة مقبولة كل أشكال التراث عندما نضع أنفسنا كل مرة خارج كل منها؟ كيف لنا أن نتأكد أننا بالفعل موجودون خارج تراثنا؟<sup>(٤٩)</sup>

على المستوى النظرى، فيما يبدو، تنصب النزعة النسبية كميناً للمؤرخ أينما يذهب. منذ ما يقرب من ثلاثة قرون، والآن وبعد استيعاب الدرس المستخلص من

---

(٤٨) الاستمرارية البنوية للغة العربية التى رفعت إلى مستوى المعجزة، والتى تزيد من صعوبة إجراء أى إصلاح لغوى، ومن هنا قبول المعجم العربى كما هو مع ما يطرحه ذلك من عوائق.

(٤٩) من هنا يأتى التباس النزعة الغربية للعداء للغرب مع تأكيدها على الحق فى الاختلاف والذى يبدو غير مقنع لمن يعترف لهم بهذا الحق.

المأسى التي ولدتها الحروب الدينية، والصراعات الحزبية والاستعمار والمواجهات العرقية، نسعى إلى أن نفصل العدالة عن التسامح طالما أن هذا التسامح يبدو متسما بالنسبية وربما بالشك.<sup>(٥٠)</sup>

كل بناء التاريخ العلمى - نظرية الفعل الإنسانى مختزلة إلى محدداتها المادية، وهى نظرية قد ظهرت لدى أجيال ساعدها تقدم علم الآثار والبيولوجيا وعلم النفس والبنوية ورهاب Phobie الذات- لم يكن فى نهاية الأمر سوى محاولة بطولية للهروب من الفزعة النسبية. وهى أيضا طريقة لتجاوز مفهوم التاريخ الشائع فى الغرب. ولهذا السبب وجدت المحاولة ومازالت تجد بلا شك أصداء واسعة فى الثقافات الأخرى. ومع ذلك كنا قد بينا أنه قد تم اعتبارها، سواء عن حق أو عن باطل، خارج الموضوع.

إن الغرب بعد فشل إمبرياليته السياسية قد عاد إلى تراثه، وهذا أمر نلاحظه كل يوم، ويضرب صفحا عن كل ما كان يقدم على أنه تاريخ إنسانى، فى حين أنه لم يكن سوى معرفة بالطبيعة ووصف للأشياء ودراسة للدم والأعصاب. عندما لفظ الغرب من الخارج قام هو نفسه فى نهاية الأمر بلفظ كل من يستهدف تجاوزه. وإذا وجد الغرب نفسه على الشاكلة التى أرادها دائما، اتجه إلى الالتقاء بالأصوليات الأخرى.

أعلنت دائما أن تحليل النظرية وحدها يؤدى بشكل شبه تلقائى إلى فلسفة الصراع. الطريق الوحيد للخروج من التناقضات هو أن نولى وجهنا شطر ما يفعله كل منا وليس الاكتفاء بالاستماع لما يقوله أو يكتبه.<sup>(٥١)</sup> النظرية الوحيدة للتاريخ التى يمكن أن تجعلنا متفقيين هى تلك التى تدرس الفعل الجماعى اليوم، الفعل الشرعى والمسئول.

---

(٥٠) يرفض المسيحيون الشرقيون أن يكونوا ذميين كما يرفض المهاجرون العرب أن يكونوا ضيوفا.

(٥١) عبد الله العروى، مفهوم العقل، مقالة فى المفارقات، بيروت-الدار البيضاء، ١٩٩٦.



لقد كان الاستعمار مشروعاً لتحقيق الكونية، على مستوى الكوكب، مؤسساً على فكرة تقليدية محدودة للتاريخ. وقد أوقفته حركة مقاومة هي أيضاً كونية، وهي أيضاً مؤسسة على فكرة، رغم اختلافها، ليست أقل محدودة، وبالرغم من ذلك استمرت النزعة القومية الثقافية على طريقها في تحقيق هذه الكونية. وثورات الشرق الكبرى التي كان يبدو أنها جاءت لتغيير مجرى الأحداث عملت في النهاية على تسارعه.

ومع ذلك قامت هذه الحركة أثناء حركة تسير في الاتجاه العكسي. إننا نعمم التعليم من أجل أن نوحّد وننمط. ومن دون أن نريد نعمل على إحياء للغات والثقافات والتقاليد التي كنا نعتقد أنها قد دخلت إلى النسيان بصورة نهائية. كانت هذه هي الخبرة الاستعمارية وهي خبرة الدول الجديدة التي نشأت بعد الاستقلال: يبدو المجتمع موحداً كلما كان مسالماً أو منتصراً أو مزدهراً؛ وما أن يعرف بدايات نشاط حتى يتعرض لفشل أو يقع في أزمة يبدأ بعدها في التفكير حسب خطوط قطيعة خفية منذ وقت طويل بالنسبة لأغلب السكان. وكل هذا تم باسم التاريخ وضده، بالأمس في عصر الاستعمار واليوم حيث يستمر الاستقلال. إن منطق ما تم زعرته - متى؟ سوف يعمل بلا شك لزمن طويل. إننا نكتشف أن مفهوم التاريخ الذي باسمه نصرفنا - كغزاة أو كوطنيين، كمدافعين عن الدولة أو محامين عن الجماعة - هو مفهوم ضيق، محدود، مختزل لدى رواده - لو كان هناك رواد - ولدى من نبّوه مؤخرًا.

إذا كنا نتجه اليوم إلى "نزعة تاريخية" معينة من دونها لا يمكننا إدراك محكمة دولية للعدل، وحق عام في التدخل، وهيئة دولية للتجارة... إلخ، فسنكون نزعة مختلفة عن تلك التي راجت في القرن الماضي والتي اعتبرتها أوروبا سلعة خاصة بها ويجب عليها تصديرها. وسوف يتعلق الأمر بنزعة تاريخية للفعل وليس للمفاهيم المسبقة، نابعة من الحاضر وليست مستنتجة من إرث تم تفصيله حسب

المقاس، إنها نزعة تاريخية وذاتية تتضمن جانبا كبيرا من النزعة النسبية.

تحقيق الكونية وتحقيق الخصوصية، عولمة وتخصص، تسير معا يدا بيد. والسبب في ذلك هو أننا بلا شك مقتنعون جميعا بحدودنا الخاصة. العلم مفتوح نظريا على اللانهائي، وليس التاريخ. الفرد فان. الثقافات والحضارات تتطور وبالتالي تموت بصورة ما. والإنسانية في مجموعها ليست متأكدة من مستقبلها. التاريخ يخص الجميع منذ أن أصبحت السماء لا تحمي أحدا بصورة خاصة.

## المراجع

- ARON (R.), « Comment l'historien écrit sur l'épistémologie. », *Annales*, VI/1971, 1319-1354.
- AZMEH (A.), « Muslim History : Reflections on periodisation and categorisation », *The Medieval History Journal*, London, 1, 2, 1998, 195-231.
- CARR (E.), *What is History ?*, London, Pelican Books, 1964.
- COLLINGWOOD (R.C.), *The Idea of History*, Oxford U.P., 1946.
- DANTO (A.C.), *Narration and Knowledge*, New York, Columbia University Press., 1985.
- HODGSON (M.), *Rethinking World History*, Cambridge, CUP, 1993.
- KHALIDI (T.), *Arabic Historical Thought in the Classical Period*, Cambridge, CUP, 1994.
- LAROU (A.), *Mafhum a-Tarikh (Le Concept d'histoire)*, Beyrouth/Casablanca, 1992.
- LAROU (A.), *Islam et histoire*, Paris, Albin Michel, 1999.
- RANCIÈRE (J.), *Les Mots de l'histoire. Essai de poétique du savoir*, Paris, Seuil, 1992.
- VEYNE (P.), *Comment on écrit l'histoire ? Essai d'épistémologie*, Paris, Seuil, 1971.

## الباب الخامس

# إنتاج الثروات وانتقالها : أبعاد الاقتصاد المعروفة بدرجة كبرت أو صغرت



## اقتصاد وابتكار<sup>(١)</sup>

بقلم جان ايرفيه لورينزي

Jean-Hervé LORENZI

ترجمة: د. أمل الصبان

مراجعة: د. محمد الكردي

يحيل هذا الموضوع "اقتصاد وابتكار" في الحال إلى موضوع العلاقات بين التقدم التقني والتنمية. والحق أن هاتين الكلمتين الهمجيتين إلى حد ما (التقدم التقني والتنمية) تعنيان بالنسبة لنا جميعا في يومنا هذا أخبارا طيبة: فالتنمية كما نراها تظهر مرة أخرى في أوروبا وتترجم عن طريق امتصاص تدريجي للبطالة. ولكن هذا يتضمن أيضا تساؤلات أكثر صعوبة ولاسيما حول ما نطلق عليه البطالة التكنولوجية، أي فكرة أن الآلة سوف تحل تدريجيا محل الإنسان ومن ثم تحرمه من وظيفته. والأمر يتعلق بهذا الصدد في التفكير في السؤال التالي: هل يعد التقدم التقني والابتكار نعمة أم نقمة بالنسبة لنا؟

وسوف نسوق هنا بعض الكلمات بمثابة تقديم لمفهوم النمو الاقتصادي الذي يعد مفهوما معقدا ومركزيا. فالنمو الاقتصادي هو في آن واحد انعكاس لقدرة أمة ما على خلق ثروة ووحدة قياس لمقارنة التطورات المتوازية في مختلف دول العالم. والنمو ظاهرة تنسم بالتقدم والحدثة في آن واحد؛ فهي قديمة لأنها ميزت تطور الحضارة الغربية ولم تمثل بذلك مجرد دليل للظهور الرائع للمجتمع الصناعي في القرن الثامن عشر، إذ كان المفهوم معروفا بالفعل أثناء فترة انطلاق الرأسمالية التجارية في القرن السادس عشر، ولكن النمو في الوقت نفسه مفهوم

---

(١) نص المحاضرة رقم ١١٧ التي أُلقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٦ أبريل ٢٠٠٠.

جديد، إذ استلزم قياسه مستوى علميا متقدما ووجود وحدة قياس (الأمة، والقطاعات الصناعية) لم يتم بلوغها إلا في نهاية القرن الثامن عشر. وبالفعل تتزامن بداية النمو الاقتصادي - التي يتسنى لنا قياسها - مع ظهور الثورات الصناعية.

وتتسم فترة النمو الاقتصادي الحديثة بزيادة كبيرة في عدد السكان وإنتاجية الفرد وكذلك بنسبة عالية لتراكم رأس المال تفوق مثيلاتها التي كانت سائدة في الأزمنة السابقة، كما تتسم هذه الفترة أيضا باستخدام متزايد للتكنولوجيا التي تستند على العلم. ويرى كيزنيتس Kuznets أنه في خلال المائة عام الماضية أي اعتبارا من منتصف القرن التاسع عشر، كانت نسبة نمو إنتاج الفرد عشرة أمثال للنسبة السائدة خلال الفترة الطويلة التي فصلت بين نهاية العصور الوسطى ومنتصف القرن التاسع عشر (٢% مقابل ٠,٢% سنويا)، كما زادت نسبة نمو السكان في خلال هذه الفترة حوالي أربع أو خمس أمثال ما كانت عليه (١% مقابل ٠,٢% إلى ٠,٢٥%) وهكذا كانت نسبة نمو الإنتاج الكلي أربعين أو خمسين مرة أسرع مما كانت عليه خلال الفترة السابقة.

وبعيدا عن نسب النمو المرتفعة يرى كيزنيتس أن النمو الاقتصادي الحديث يتسم قياسا بالمعايير القديمة بنسبة إنتاجية عالية (أي للمنتج بالنسبة للأيدى العاملة ورأس المال وعوامل إنتاج أخرى)، وبتعبيرات هيكلية في الاقتصاد يعد أبرزها تحول اتجاه الزراعة نحو الصناعة ثم بعد ذلك نحو الخدمات، وبتغيرات اجتماعية وأيديولوجية ولاسيما التحضر والعصرنة، وبدعم قوى للعلاقات الاقتصادية الدولية. بيد أن هذا النمو لم يظهر سوى في بعض مناطق العالم واستمر التفاوت كبيرا بين المنتجات الاقتصادية للفرد في الدول المتقدمة والدول النامية اقتصاديا.

وقياسا على المعايير السابقة، إذا كانت نسبة النمو الاقتصادي قد اتسمت بالارتفاع في دول العالم المتقدم كلها خلال المائة عام الماضية، فإن نسب نمو مختلف الدول تظهر تفاوتات مهمة في فترات أقصر. وفضلا عن ذلك، كانت نسب النمو الاقتصادي لهذه الدول نفسها جد متفاوتة على مدى فترات أقصر. وإذا ما

نظرنا إلى أهم الدول الصناعية لاستخلاصنا أن نسبة النمو الاقتصادي المسجلة خلال المائة عام الماضية تراوحت بين ٢% بالنسبة لبريطانيا العظمى وفرنسا وما يقرب من ٤% بالنسبة للولايات المتحدة واليابان. ومنذ بداية القرن العشرين، شهدت الاقتصادات الغربية فترات نمو قوية تناوبت مع فترات تباطؤ. فالسنوات الثلاثون الشهيرة (١٩٤٥ - ١٩٧٣) تمثل بلا نزاع العصر الذهبي للدول الصناعية، وهى الفترة التى تراوحت خلالها نسب النمو بين ٢,٥% و ٦,٢% فى دول أوروبا الخمس عشرة. وكانت الصدمة البترولية الأولى التى وقعت عام ١٩٧٣ بمثابة نهاية هذه الفترة المزدهرة، إذ دخلت الاقتصادات الغربية فى فترة طويلة من الكساد حيث تراوحت نسبة النمو السنوى فى الفترة ما بين عامى ١٩٧٣ و ١٩٩٤ بين ٠,٧% إلى ٢,٨%. ويعد التطور التقنى المسئول الرئيسى فى مجال تفسير هذا التطور غير الموائم. فالتطور التقنى متهم بالنضوب فى الوقت الذى تتخفف فيه إنتاجية عوامل الإنتاج بصورة لا يمكن علاجها. وإجمالاً فإن التقدم التقنى والإنتاجية عنصران رئيسيان فى تفسير الجمود المستدام للتنمية.

وتضع النهضة الاقتصادية الحديثة التقدم التقنى مرة أخرى فى موقع مركزى بالنسبة للتنمية الاقتصادية. وهكذا نجد فى مطلع القرن الحادى والعشرين اتفاقاً عاماً فى رأى يقول بأن التقدم التكنولوجى هو محرك التنمية الاقتصادية ومكاسب الإنتاجية وارتفاع مستويات المعيشة على المدى الطويل. وتقودنا كل هذه العناصر المتضافرة إلى التساؤل عن العلاقات بين الاقتصاد والابتكار فى رؤية تتسم بالطابع التاريخى والنظرى والتجريبى فى آن واحد. وموضوع هذا الجزء الأول هو دراسة مختلف هذه العلاقات على الصعيد الكمى.

ظلت العلاقات بين التطور التقنى والتنمية غير مفهومة لفترة طويلة، وسيشكل هذا المظهر موضوع الجزء الثانى من هذا العرض. واهتم الاقتصاديون فى بادئ الأمر باستخلاص قوانين إنتاج فى نظام توازن ثابت، ولم يولوا انتباههم للنمو الاقتصادى إلا اعتباراً من الحرب العالمية الثانية، دون الحديث مع ذلك فى

البداية عن دور التقدم التقنى، واكتفوا بعد ذلك بتحليل التقدم بوصفه متغيرا خارجيا عن التنمية. ومؤخرا أولت النظرية الاقتصادية اهتماما خاصا لدور التطور التقنى فى التنمية.

وفى الجزء الثالث من مبحثنا، نقدم المسائل المتعلقة بالعلاقة المعقدة بين التقدم التقنى وفرص العمل وذلك فيما يتعلق بالبطالة وتعديل هياكل العمالة.

وأخيرا نختتم بالسياسات العامة فى مجال البحث والابتكار ونسوق كمثال سياسة الابتكار الأوروبية الحالية والتوصيات لصالح تغيير توجه الأعمال السياسية بغية تجهيز الثورة الصناعية الثالثة.

### التقدم التقنى والابتكار والنمو الاقتصادى:

كما رأينا يعد النمو الاقتصادى ظاهرة قديمة. وتكتسب أعمال أ. ماديسون<sup>(١)</sup> أهمية خاصة لتقديمها تحليلا عن النمو العالمى خلال فترة طويلة. ويظهر الكاتب أن النمو العالمى قد شهد انتشارا كبيرا اعتبارا من ١٨٢٠ (جدول ١).

| السكان<br>(بالمليون) | إجمالى الناتج المحلى<br>للفرد بالدولار ١٩٩٠ | إجمالى الناتج المحلى<br>بمليار دولار ١٩٩٠ |                    |
|----------------------|---|---|--------------------|
| ١٠٦٨                 | ٦٥١   | ٦٩٥                                       | ١٨٢٠               |
| ٥٤٤١                 | ٥١٤٥  | ٢٧٩٩٥                                     | ١٩٩٢               |
| ٥                    | ٨   | ٤٠  | تفاوت<br>١٨٢٠/١٩٩٢ |

المصدر: كتاب ماديسون.

جدول ١: النمو العالمى بين ١٨٢٠ - ١٩٩٢.

(٢) Maddison (A). l'économie mondiale 1820 - 1992. Paris - OCDE, 1995.



ونستخلص من الجدول السابق أن إجمالي الناتج المحلي قد تضاعف أربعين مرة خلال مائة وستين عاما، بينما بلغ إجمالي الناتج المحلي للفرد عام ١٩٩٢ ثمانية أمثال ما كان عليه عام ١٨٢٠ وأن عدد سكان العالم قد زاد مما يقرب من مليار إلى خمسة مليارات نسمة ونصف مليار. وقد قادت هذه الملاحظات العامة المؤلف إلى تحليل التطور الذي سجلته أوروبا الغربية. ومن ثم يتسنى لنا استخلاص أن الابتكار والتقدم التقني يؤثران بصورة كبيرة على النمو اعتبارا من النصف الثاني للقرن التاسع عشر.

### اتجاهات نمو الإنتاجية في الدول المتقدمة:

وقبل أن نعطي نبذة عن تطور الإنتاجية التي تم رصدها في الدول المتقدمة منذ أكثر من قرن، يبدو لنا لزاما تقديم عدد من التعريفات عن مفهوم الإنتاجية. ففي القرن الثامن عشر كان الفيزيوقراطيون<sup>(٣)</sup> يستخدمون بالفعل لفظ الإنتاجية لوصف ملكة الإنتاج، وفي القرن العشرين عرف رجال الاقتصاد الإنتاجية بوصفها نسبة يمكن قياسها بين الإنتاج والعوامل اللازمة له. ويتطلب الإنتاج عاملين: رأس المال والعمل. والمفهوم الأكثر استخداما للإنتاجية هو الذي يتعلق بعامل العمل، إذ يعتبر كبار الاقتصاديين - مثل كينز Keynes أو ماركس Marx - العمل العنصر الوحيد المباشر للإنتاج. ومن ثم تعرف إنتاجية العمل بوصفها النسبة بين حجم الإنتاج وحجم العمل اللازم لتحقيقه.

وعند تحليلنا لإنتاجية العمل أيضا على فترة طويلة، يتسنى لنا استخلاص تحسن ملموس لإنتاجية العمل في معظم الدول الأوروبية في المرحلة الثانية للتحليل. ويعد التقدم التقني تفسيراً لهذا التحسن.

---

(٣) الفيزيوقراطية: مذهب الاقتصاديين الذين يعتبرون الزراعة مصدر الثروة الوحيد. (المترجمة)

| ١٩٥٠ - ١٩١٣ | ١٩١٣ - ١٨٧٠ |                 |
|-------------|-------------|-----------------|
| ١,١         | ١,٩         | ألمانيا         |
| ١,٤         | ١,٢         | بلجيكا          |
| ٢           | ١,٨         | فرنسا           |
| ١,٨         | ١,٢         | إيطاليا         |
| ١,٧         | ١,٢         | هولندا          |
| ٢,٨         | ٢,٣         | السويد          |
| ١,٦         | ١,٢         | المملكة المتحدة |

مصدر: ماديسون (١).<sup>(٤)</sup>

جدول ٢: نسبة نمو الإنتاجية (إجمالي الناتج المحلي بالنسبة للفرد في الساعة) في دول أوروبا الرئيسية.

#### تباطؤ الإنتاجية وعلاقته بالتطور التقني: لغز سولو Solow:

والحق أنه اعتباراً من الصدمة البترولية الأولى (١٩٧٣) وحتى فترة قريبة، تباطأ نمو الإنتاجية في دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE)، وحدث هذا التباطؤ خلال فترة إسراع التطور التقني بفضل تطور تكنولوجيا المعلومات وانتشارها، وتم إطلاق اسم "لغز سولو Solow" على المزج بين التقدم التقني السريع وتباطؤ الإنتاجية.

وتتمثل إحدى تفسيرات هذا اللغز في فترات التوازن المقترنة بتعلم التكنولوجيات الحديثة.

(٤) Maddison (A.), "Les Phases du développement Capitaliste", Economica, 1981.

هل يفسر التقدم التقنى الفارق بين نسب النمو؟

أثارت التنمية الاقتصادية القوية والمستمرة التى حدثت بعد الحرب ظهور سلسلة من الأعمال التجريبية التى تسعى إلى الاستدلال على مختلف العوامل المفسرة للنمو الشامل ومساهمتها النسبية فى هذا النمو. وكانت الأعمال التجريبية تهدف أساسا إلى عزل التقدم التقنى عن العناصر الأخرى. وفى الخمسينيات أجريت سلسلة من الأبحاث من بينها مقال د. سولو<sup>(٥)</sup> (١٩٥٧) الشهير. ويذكر سولو: "أن نسبة نمو المنتج الكلى تفسر عن طريق إجمالى نسب نمو العوامل - رأسمال وعمل - المرجحة بفضّل نصيبها فى المنتج، وكذلك عن طريق متبّق يلخص أثر التقدم التقنى الذى يتسم هو نفسه بالاستقلال عن تطوّر حجم هذه العوامل".

وللتحقّق بطريقة تجريبية، يؤكّد سولو أن التقدم التقنى يفسر نسبة نمو تتراوح من ١: ٢% فى الولايات المتحدة فى النصف الأول من القرن العشرين، أى أكثر من ٥٠% من نسبة النمو الإجمالى.

العلاقات الجديدة بين التقدم التقنى والتنمية:

الثورة الصناعية الثالثة فى الولايات المتحدة:

تفضى معاينة موقف الاقتصاد الأمريكى إلى موقف شبه إجماعى: فمنذ ما يقرب من عشر سنوات، وحالة الاقتصاد الأمريكى فى ازدهار رائع. وقد بدأ الحديث عن قلة الأيدى العاملة بيد أن المراتب لا تتفاقم مع ذلك، ومكاسب الإنتاجية تتبّع نمو إجمالى الناتج المحلى.

---

(٥) Solow (R), "Technical change and The Aggregate Production Function", Review of Economics and Statistics, no. 39, p. 312 - 320, 1957.

هل يقف الاقتصاد الأمريكى فى مرحلة جديدة للنمو المستدام تولدها التكنولوجيات الجديدة؟ يؤكد المدافعون عن نظرية "الاقتصاد الجديد" new economy الأمريكى على دور التكنولوجيات الجديدة فى الثورة الصناعية الثالثة، ويؤكدون أن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات سوف تقلب الهياكل الاقتصادية خلال الألفية القادمة رأساً على عقب، كما حدث فى القرن الثامن عشر مع آلة البخار.

وتقوم حججهم الأساسية على أن الابتكار يسمح بتحقيق مكاسب إنتاجية ومن ثم بتحقيق التنمية. وقد يسمح الانتشار المكثف للتكنولوجيات الجديدة بزيادة الابتكارات الثانوية ويؤدى إلى زيادة المكاسب الإنتاجية، وقد تشجع هذه المكاسب فى الإنتاجية بدورها تنمية مستدامة دون تضخم. وتقوم نظرية الخبراء الاقتصاديين تلك على الملاحظات الإحصائية للاقتصاد الأمريكى فى مجال نسب النمو والعمل.

وبصورة أكثر دقة، تركز الثورة الصناعية على تكنولوجيا المعلومات وبصفة خاصة على تطبيق الابتكارات التى ظهرت فى مجالات معالجة المعلومات.

وفى الفترة ما بين ١٩٨٥ و ١٩٩٧، خلقت الولايات المتحدة ٢٢ مليون فرصة عمل. وتزامنت هذه الفترة مع الانتشار السريع لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات السلكية واللاسلكية، كما تزامنت مع إعادة التنظيم المذهل للشركات الأمريكية. وأصبحت الولايات المتحدة مرجعية بالنسبة للدول الصناعية الكبرى فيما يتعلق بالسياسات الاقتصادية ولاسيما فى مجال السياسة العلمية والتكنولوجية. ويعد الابتكار دون جدال فى قلب الحوار عن "الاقتصاد الجديد" الأمريكى.

### التقدم التقنى والثورة الصناعية:

### التحليل بأسلوب أنظمة التقنية:

تعتمد الرؤية هنا على إظهار أنه من خلال التاريخ، تم ملاحظة الكثير من فترات التوقف فى إيقاعات التنمية الاقتصادية، وجاءت هذه التوقيفات خلال فترات

الابتكار المكثفة. وسوف نسعى من ثم إلى فهم سبب ارتباط هذه التوقعات - الثورات الصناعية - ارتباطا مباشرا بالنهضة الاقتصادية والابتكار.

وخلال الزمن استطعنا ملاحظة أن الابتكارات ظهرت بطريقة متقطعة وأن فترات التنمية جاءت بعد فترات كساد. ومن هنا نستطيع فهم وجود علاقة سببية محتملة بين عدم استمرارية الابتكار والتوقعات الملاحظة في التنمية. ولفهم هذه العلاقة يتم استخدام طريقة تحليل الأنظمة التقنية.

وتتمثل هذه الطريقة في ملاحظة كيفية تنظيم مختلف التقنيات فيما بينها لتكون هيكلًا، وكيفية تطور هذا الهيكل مع الوقت تحت تأثير الابتكار.

ولنأخذ الثورة الصناعية الأولى كمثال. ففي القرن الثامن عشر كانت البنية التحتية مقامة وجاهزة لاستقبال نهضة تقنية ولاسيما في فرنسا وبريطانيا. ويظهر التاريخ أن نقطة الانطلاق كانت من بريطانيا. وكان هذا البلد هو الوحيد الذى قدم مجموعة من العناصر المهيأة. فكان رأس المال متوفرا فيه أكثر من أى بلد آخر كما شهدت الزراعة فيه تطورات مهمة اعتبارا من القرن الثامن عشر. وتم استبدال نظام الحقول - الثلاثة - (زراعة فى الربيع والخريف وفترة استراحة الأرض) بخيار زراعة الحبوب الغذائية واللفت والنفل، وأدى هذا التغيير فى أسلوب زراعة الأرض إلى زيادة عائد الأرض وسمح بزيادة الإنتاج الغذائى. ومن جهة أخرى - وهو أمر أساسى - حرر هذا التغيير عددا كبيرا من العمال وجعلهم فى متناول الصناعات الناشئة بصورة متوازية. وشهدت نهاية القرن الثامن عشر وبداية التاسع عشر توالى ظهور العديد من الاكتشافات التقنية.

وتعد آلة البخار رمزا لأول نظام تقنى لنهاية القرن الثامن عشر. ويرى مانتو Mantoux أن آلة البخار لا تتعدى كونها مضخة، فهى تقوم على تقنية بسيطة، ومع ذلك فقد مثلت الحدث الأعظم والقاطع للمرحلة الأخيرة للثورة

الصناعية الأولى. وسمحت آلة البخار بإضفاء القيمة على التقنيات والآليات المحدودة حتى ذلك الحين، إذ يسمح استخدامها في المناجم بنقل الفحم إلى أى مكان بسعر معتدل. ونشأ نظام تقنى يقوم على ماكينة البخار وأتمته شبكة النسيج وتطوير الزراعة.

### ماهية الابتكار:

ولنختتم بتعريف الابتكار، فعادة ما يستخدم لفظا الاختراع والابتكار فى الأدب الاقتصادى بمعنى واحد، ولكن حتى يتسنى فهم الدور الذى يضطلع به نشاط الابتكار فى التنمية، يتعين إثبات ما يميز المفهومين بطريقة جلية.

تنتج الاختراعات من مسيرة اقتصادية عقلانية ونفضى إلى اكتشافات توجه لعرضها فى سوق بغية الابتكار أولا ثم نشر هذه الابتكارات ثانيا.

والابتكار هو قرار استغلال اختراع وخلق استثمار بالمعنى الواسع، والابتكار هو مزيج من أنشطة مختلفة تتراوح بين البحث والتطوير مروراً بالاختراع ثم الاستثمار لتصب فى السوق.<sup>(١)</sup>

### التجديد فى الفكر الاقتصادى:

إذا كان من الثابت فى تاريخ الفكر الاقتصادى أن مجموعة صغيرة من الاقتصاديين عكفت على المسألة التى نطرحها، فمع ذلك يمكننا الحديث بسرعة عن بعض الاستثناءات المعروفة والتى يمثلها آدم سميث ودافيد ريكاردو وكارل

---

(١) Richard (F), Recherche, invention et innovation. Paris – La Découverte, 1994.

ماركس وبصورة أقرب لنا جوزيف شومبيتر Joseph Schumpeter الذين يشكلون مرجعية في هذا الموضوع.

الرواد الأوائل: آدم سميث ودافيد ريكاردو:

يعد تعريف التقدم التقني بوصفه محددًا للتنمية الاقتصادية تعريفًا قديمًا.

آدم سميث:

يؤكد آدم سميث في الفصول الثلاثة الأولى لكتابه "ثروة الأمم"<sup>(٧)</sup> أن الآلات المقترنة بتقسيم العمل وحرية التجارة تعد عوامل النمو المطرد للإنتاجية والعمل وانخفاض الأسعار ومن ثم تحسين الرفاهية. وحتى وإن كانت أسباب الابتكار خارجية، فإن نوعية العمل وأساليب تخصيص الموارد وتقسيم العمل تتخذ هنا طابعًا داخليًا. وإذا كان آدم سميث لا يميز التقسيم التقني والتقسيم الاجتماعي بين الصناعات، فقد كان له الفضل في اقتراح رسم تخطيطي لمحددات الابتكار التكنولوجي: "الذي يعد نتاج مهارة العمال وعمل العلماء أو المنظرين". وفي بناء سميث "يعد التبادل والفائدة التي يمكن أن تنشأ منه الحافزين اللذين يدفعان المقاول إلى تطوير تقسيم العمل والتخصص، ومن ثم التقدم التقني".<sup>(٨)</sup> ويظهر أن تقسيم العمل يسمح بزيادة فاعلية الإنتاج ولذلك فهو يقترح أنه كلما تم تنفيذ الإنتاج على نطاق واسع، كلما كانت أساليب الإنتاج أكثر فاعلية بفضل التخصص المتزايد الدقة. ويعد مصنع الدبابيس الذي يقدمه آدم سميث نموذجًا غير عادي للتخصص

---

Smith (A), *Essais sur la nature et les causes de la richesse des nations* (1786), Paris, (٧)  
Gallimard, 1976

Le Bas (C. H.), "L'économie de l'innovation", *Economica*, 1995. (٨)

فى الأعمال عن طريق تقسيم العمل. وكما يؤكد المؤلف تأتى زيادة إنتاجية العمل من ثلاثة عوامل هى:

- تحسين كفاءة العاملين عندما يركزون فى عمل واحد.
- اقتصاد الوقت المرتبط بعدم الانتقال من عمل إلى آخر.
- الحافز الناتج عن اختراع آلات لاختصار العمل.

ويظهر كيف يمكن لهذه العوامل الثلاثة زيادة كمية الدبابيس التى ينتجها الفرد إلى ٢٤٠ مثلاً.

### مقاربة كارل ماركس:

يمكن اعتبار تحليل التقدم التقنى عند كارل ماركس كنقطة بداية لكل تحليل جاد للتكنولوجيا وآثارها. ولن يتسنى لنا فى هذا السياق تكرار كل التحليل الماركسى للتقدم التقنى، ولكننا سنكتفى فى هذا السياق بتقديم عناصره الأساسية. والنقطة الأولى هى اعتبار التكنولوجيا العنصر المركزى فى تطور المجتمعات. ولإيضاح هذه الفكرة، يذكر ماركس أن "الآلة فى زمن الثورة الصناعية تحل محل العامل وأدواته. وهذا هو السبب فى إحلال محرك محل الإنسان بوصفه أيضاً قوة محركة".<sup>(٩)</sup> والنقطة الثانية تتعلق بالربط بين الابتكار والعمل مع اعتبار علاقة الصراع بين رأس المال والعمل.

وبالنسبة لماركس، يعد ظهور الصناعة الكبيرة نتيجة لتطور الآلية التى تعتمد على تطبيق تكنولوجى للعلوم الطبيعية. ونتيجة لذلك يرى المؤلف أن الصناعة الكبيرة أصبحت محرك التقدم التكنولوجى وتطبيق العلم على الإنتاج.<sup>(١٠)</sup>

(٩) Lorenzi (J. - H.) et Bourles (J.), "le choc du progrès technique", Economica, 1995.

(١٠) Marx (K), Fondements de la critique de l'économie politique (1857 - 58), Paris (10) Anthropos (Tome II), 1969.



وفى الكتاب الثالث من رأس المال Capital، يؤكد ماركس على نتيجتين للابتكار أولاهما تتعلق بتأثير الابتكارات على خفض تكاليف العناصر الثابتة فى رأس المال والثانية تتعلق بدور الابتكارات فى اقتصاد رأس المال المتداول. وفى الحال الأولى يؤكد ماركس على إمكانية خفض الابتكارات فى فترة الإنتاج ومن ثم زيادة الأرباح وخفض مخزون السلع الذى يجب إمساكه عند مستوى معين من الإنتاج.

وبما أن الابتكار يزيد القيمة المضافة مع بقائه دائما نوعا من توفير العمل Labour saving فمن ثم تريد نسبة رأس المال الثابت إلى رأس المال المتغير. ويذكر ماركس أن الهدف الأساسى من الرأسمالية يكمن فى قيمة التبادل وزيادتها المستمرة، إذ يتضمن التقدم التكني وخصائص أساليب الإنتاج الرأسمالية خفضا لاستخدام قوة العمل وظهور البطالة وبعد ذلك الأزمة.

#### شمبتر Schumpeter أسس اقتصاد الابتكار:

ينطلق تحليل شمبتر فى كتابه الشهير "رأسمالية واشتراكية وديمقراطية Capitalism, Socialism and Democracy" من تقليد مأخوذ عن سميث: "النشاط الاقتصادى محكوم بالعملية الرأسمالية" المولدة للعادات الفكرية التى تنتج الابتكارات. ومع ذلك يتميز تحليل شمبتر بطريقة أساسية عن باقى التحليلات بتناول يختص بالانقطاعات وعدم الاستمرارية، يضطلع فيه التقدم التكني بدور محرك التاريخ الذى يخدمه عامل اقتصادى استثنائى: المفاول. ويرى شمبتر أن الابتكار وهو العامل الأساسى للانقطاعات قد نشأ بصورة أساسية من الإنتاج وليس تحت ضغط المستهلكين. ويمكن للابتكار أن يأخذ أشكالا خمسة: السلعة الجديدة، وأسلوب الإنتاج الجديد، والمنفذ الجديد، والمصدر الجديد للمواد الخام أو السلع الوسيطة وتحقيق تنظيم جديد مثل خلق احتكار.

ويرى شمبيتر أن الابتكار يقع في قلب الديناميكية التاريخية وذلك عن طريق تدخل عامل مركزي جديد. ويضطلع المفاول بهذا الدور الفاصل، فالمفاول هو المبتكر إذ ينفذ توليفة جديدة من المنتجات أو العوامل. وتريد نسب التطور بفضل سلوك بعض المفاولين الذين يدينون - بواسطة ابتكاراتهم - النظام القائم متحملين في ذلك مخاطر الفشل بما أنهم يعملون في عالم ملئ بالتقلبات.

ولا يتقدم النشاط الاقتصادي بصورة منتظمة ولكن تتناوبه مراحل الازدهار والانحسار، كما تتخللها فترات أقصر من الأزمات والانتعاش. ومن ثم يصاب إيقاع التقدم التقني بتوقفات تشكل أصل الأزمات في عمل النظام. ويقول شمبيتر إن هذا التقسيم غير المتساوي في الوقت إنما يرجع إلى عدم استقلالية الابتكارات فيما بينها وإلى تحليل علاقاتها وفقا للأثر الذي يقدمه ابتكار كبير، عن طريق انتشاره وعن طريق النموذج الذي يقدمه هذا الابتكار للفروع الأخرى.

### الابتكار بوصفه نتاجا لآليات السوق:

تنبق النظرية الكلاسيكية الجديدة للتنمية بطريقة مباشرة من نموذج سولو Solow وتقدم التقدم التقني بوصفه عاملا ثابتا، يتمثل في نسبة معينة يتم تحديدها خارج نموذج النمو وهذا هو السبب في اتخاذها طابعا خارجيا.

ويتم تبرير تناول الكلاسيكي الجديد للتقدم التقني الخارجي بحجتين: (١١)

- يعتمد التقدم التقني على قوانين الطبيعة لا على قوانين الاقتصاد.
- يدخل البحث ضمن اختصاص الحكومات ويستجيب للمعايير غير الاقتصادية (الدفاع عن السلطة) ويستفيد الاقتصاد من آثار هذا الجهد الذي لا يحدده.

---

(١١) Guellec (D.), *Economie de l'innovation*, Paris, Repères, 1999.

وإذا كان النموذج الكلاسيكى الجديد قد تم إدانته بوصفه شديد البساطة، فيرجع له الفضل فى استخدامه كأساس لتقسيم مصادر النمو فى إنتاجية العمل ورأس المال والإنتاجية التامة للعوامل، كما يولد عددا من الأعمال التجريبية التى تسعى إلى قيام إسهام التقدم التكني فى التنمية الاقتصادية.

وحتى يومنا هذا، فقد تم اعتبار التقدم التكني بوصفه عنصرا خارجيا، ولم يتم تناول مسألة إيقاعه. ولقد قدم البحث عن النماذج التى يبقى فيها جزء من التقدم التكني داخليا أول إجابة اقتصادية كلية تدخل فى الإطار التقليدى.

### التقدم التكني والعمالة:

#### العلاقة المثيرة للجدل بين التقدم التكني والعمالة:

غالبا ما يتم الإشارة إلى التكنولوجيا بوصفها قوة مدمرة للعمالة، وتمثل "النظرية التكنولوجية للبطالة" الأساس الاقتصادى لهذه النظرية. وترجع هذه النظرية إلى ريكاردو. فقد أكد هذا الأخير فى الواقع على أن الزيادة فى الإنتاجية التى تنشأ من التقدم التكني تخفض فرص العمل المتاحة.

أما ألفريد سوفى<sup>(١٢)</sup> Alfred Sauvy فيقول: "المؤكد أن الآلة تقضى على فرص العمل، بما أن هذا هو هدفها الأساسى نفسه". وصاغ المؤلف - الواعى بالنتائج المباشرة للابتكار فى قطاع ما على فرص العمل - نظرية باسم "الصب déversement". والسؤال الذى يطرحه يدور حول نقل استخدام إضافي قوة الشراء الناتجة عن خفض التكاليف فى القطاع المبتكر إذ كي نحافظ على العمل فى هذا القطاع، يتعين أن تكون هناك مرونة كبيرة للطلب إزاء السعر، أى أن المنتجات يجب أن تكون جديدة "إلى حد ما". وبما أن هذا لا يكفى بصفة عامة

---

(١٢) Sauvy (A), La Machine et le chômage, Pairs, Dunod, 1980.

لإلغاء انخفاض فرص العمل الأصلية، فيتعين البحث عن وظائف فى قطاعات أخرى حيث توجه نحوها هذه القدرة الشرائية الإضافية. وبلاحظ بالفعل أن انخفاض سعر منتج يزيد من القدرة الشرائية للمرتب والذى يمكن فى هذه الحالة تخصيصه لشراء منتجات أخرى. ومع ذلك لا يستطيع سوى تأكيد أن هذه الآلية الخاصة "بالصب" ستسمح للنظام باسترداد توازنه فيما يتعلق بفرص العمل.

### ابتكار واقتصاد جديد: التقدم التقنى وتعديل تنظيم العمل:

إذا كان من الصعوبة بمكان استخلاص مدى قدرة التقدم التقنى على خلق فرص العمل أو على العكس القضاء عليها، فيوجد على الأقل حل توفيقى: فالتقدم التقنى يعدل هيكل العمل بصورة مستديمة.

وهناك إثبات حالة يفرض نفسه: إذا كانت التكنولوجيات الجديدة تقضى على فرص العمل فى بعض قطاعات النشاط، ولاسيما أن قطاع العمل يحتاج تأهيلا كبيرا، فهى تخلق فرصا أخرى تحتاج مؤهلات أخرى، فالتغير التقنى لا يقضى على فرص العمل ولكنه يعدل العلاقات بين الإنسان والعمل. ويعد تحول التنظيم الاجتماعى للعمل وتكييف الأيدى العاملة أحد الشروط المهمة لنجاح نشر التكنولوجيات الجديدة، ويمكننا بالفعل استخلاص أنه فى ظل اقتصاد عالمى يقوم بطريقة متزايدة على المعرفة، فإن العمل الذى لا يتطلب مؤهلات يترك مكانه لأعمال تتطلب مستوى عاليا من التأهيل.

ويسمح تحليل منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية<sup>(١٣)</sup> بالتأكيد على أن خلق فرص العمل فى الدول الأعضاء سواء فى الصناعة أو الخدمات يميل إلى تفضيل العمل المؤهل استجابة للتغيرات التقنية الكبرى.

---

OCDE (1996), op. cit. (١٣)

ويتسنى لنا كذلك استخلاص، أنه في مجال العمليات الخاصة بتحويل الخامات إلى مصنوعات، فإن الصناعات التي تستخدم التكنولوجيا العالية تخلق فرص عمل كبيرة تحتاج أساسا إلى تأهيل، بينما لا تخلق الصناعات ذات التكنولوجيا المتوسطة فرص عمل وتسجل الصناعات ذات التكنولوجيا الضعيفة تقلصا واضحا في فرص العمل. وتتطلب الصناعات الجديدة المتطورة بفضل التكنولوجيات الجديدة نسب استثمار جد عالية في مجال البحث والتنمية (R & D) بيد أنها تشهد أيضا أعلى نسب نمو وخلق لفرص العمل.

وتعد سياسة الابتكار في يومنا هذا الوسيلة الأساسية لتدخل المجموعة الأوروبية وتجد اللجنة الأوروبية مصدر إلهامها الأساسي في الابتكار ومن ثم فيما نطلق عليه النموذج التقني - الاقتصادي الجديد لاقتصاد المعرفة.

وفي الواقع، إن السياسة الأوروبية للبحث والتنمية لم تتجح في بلوغ غاياتها فيما يتعلق بتشجيع أنشطة الابتكار، ولم تتجح في حشد الأموال اللازمة أو تشجيع فرص التعاون الصناعي.

إن النقد الأساسي لسياسة البحث والتنمية الأوروبية يتعلق بعدم كفاية الموارد المالية التي تظهر في صورة قيمة المصروفات الأوروبية للبحث والتنمية، فالموازنة المخصصة للبحث والتنمية لاتصل إلا إلى ١,٩% من إجمالي الناتج المحلي الأوروبي، بينما تخصص له الولايات المتحدة واليابان على التوالي ٢,٥%، ٢,٦% من إجمالي ناتجهما المحلي.

وبعيدا عن إعادة توجيه الائتمانات نحو القطاعات الأكثر تطورا، يتعين قبل كل شيء وضع نظام أوروبي للبحث. ومما لا شك فيه أنه إذا كانت الرغبة تتجه في هذا النحو، فالجهد المالي يتعين أن يركز على مثيله في الولايات المتحدة.



## سوق ومنافسة<sup>(١٤)</sup>

بقلم آدمون ألفانديرى

Edmond ALPHANDÉRY

ترجمة: د. أمل الصبيان

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسى للثقافة والتعاون

شُحذ موضوع "السوق" و"المنافسة" عقول أكبر الاقتصاديين اعتباراً من آدم سميث Adam Smith ومن بعده ريكاردو Ricardo وكورنو Cournot، وفالراس Walras، وباريتو Pareto .. وفى الحقبة المعاصرة يتعين بصفة خاصة ذكر أسماء الاقتصاديين الذين حصلوا على جائزة نوبل مثل ج. ستيجلر G. Stigler، م. فريدمان M. Friedman، ج. دوبرو G. Debreu، وم. ألييه M. Allais، ور. كواز R. Coase، وجى هيكس J. Hicks .. فهم يشكلون جميعاً فرعاً من الاقتصاد يتم تعليمه تحت مسمى الاقتصاد الجزئى، ومن العجلة محاولة تناول هذا الفرع فى مقالة واحدة، وبالإضافة إلى ذلك فإن الموضوع يخضع طواعية للحوار السياسى. فالواقع أن الأسواق فى مركز حركة مجتمعاتنا. فهى تضع الشروط لإنتاج السلع والخدمات وكذلك لاستهلاكها، وتقسيم الدخل، والتبادلات الاقتصادية. كما تشكل الأسواق ظروف حياة الناس وتضطلع بدور فاصل فى تنظيمنا الاجتماعى. فما الغريب إذن فى أن يحدد الرجال والنساء مواقفهم السياسية بناء على حكمهم على اقتصاد السوق؟.

ولمحاولة تجنب المأزق الذى يتسبب فيه علاج مثل هذه المسألة الحساسة بصورة لا يمكن تفاديها، سننطلق من التمييز الشهير الذى وضعه جى. ن. كينز J.

---

(١٤) نص المحاضرة رقم ١١٨ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٧ أبريل ٢٠٠٠.

N. Keynes - والد كينز الكبير - بين الاقتصاد الإيجابي (والذى فيما يتعلق بموضوعنا يتناول الوصف التحليلي لمواقف الوحدات المحاسبية الاقتصادية وتداخلها فى الأسواق)، والاقتصاد المعيارى (أى الاستخدام الممكن لكل شخص لهذه "الأداة" ليكون حكمه الخاص على طريقة عمل اقتصاد السوق) والفن - أى كما يسلك المهنى وهو يستخدم هذه الأداة القوية والتى تتمثل فى آليات الأسعار لفهم الظواهر الاقتصادية الحقيقية والمساعدة من ثم فى اتخاذ القرار.

**كيف تعمل الأسواق: تدريب على اقتصاد إيجابى:**  
**السوق بوصفها نقطة لقاء بين المشتريين والبائعين لنفس السلعة.**

هناك العديد من الأسواق المختلفة: بدءا بسوق ميدان القرية وحتى السوق المفترضة عن طريق الإنترنت مروراً بأسواق المواد الأولية أو المنتجات المالية. ويتم تحليل ظاهرة العولمة التى نعاصرها بوصفها اتساعا جغرافيا للأسواق سواء للبائعين الذين زاد عددهم بحثا عن العملاء عبر العالم، أو للمشتريين (ولاسيما عبر الإنترنت). وبغية تحليل الأسواق استخدم الاقتصاديون اعتبارا من آدم سميث وسائل وأساليب تقوم على تحليل موقف العناصر "الرشيده" (إذ يتم تعريف الرشاد بأنه حماية مصالح الإنسان الخاصة).

وفى سوق بعينها، هناك بطبيعة الحال وكلاء يقدمون المنتج وآخرون يطلبونه. ويتم بلوغ السعر "الموازن" عندما يتساوى العرض (الكمية المعروضة بهذا السعر) مع الطلب (الكمية المطلوبة بهذا السعر).

والمؤكد أنه ليس هناك ما يمنع أن يتم تبادل السلع "خارج السوق" عن طريق اتفاق بين المشتري والبائع، بسعر متفق عليه بينهما. ولكن إذا ما أدخلت السوق التنافس، فنحن لا نرى السبب فى أن يحرم المشتري "الرشيده" نفسه من



إمكانية شراء نفس السلعة بسعر أقل من مورد آخر، بما أن القيمة التي سيوفرها يستطيع أن يستخدمها هو نفسه بطرق أخرى. أما البائع الذي يخضع "لسعر السوق"، فهو يملك أيضا الضمان بأنه لا يبيع بسعر أقل من سعر السوق بالنسبة للتبادل "خارج السوق"، بمعنى أنه لا يحقق خسارة بالنسبة لما كان يمكن أن يحصل عليه إذا ما باع سلعته لمشتري آخر. إن العناصر التي تؤثر على السوق تتسم "بالعقلانية"، وتكافئها السوق حيث تسمح لمن كان من شأنه قبول الشراء بسعر أعلى من سعر السوق بتحقيق فائض (وهو ما نطلق عليه فائض المستهلك) وكما تسمح للبائع الذي كان من شأنه قبول البيع بسعر أقل من سعر السوق بتحقيق فائض أيضا (وهو فائض المنتج).

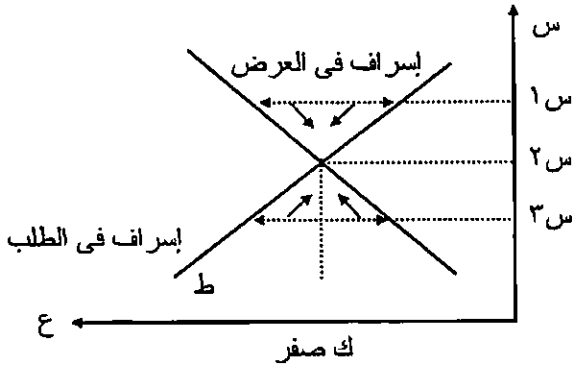
ولنعد الآن إلى تكوين السعر في سوق السلعة.

#### التوازن:

الطلب (الكمية المطلوبة) هو منحنى تنازلي بالنسبة للسعر. وهذا يعنى أنه عندما يرتفع السعر تقل الكميات المطلوبة.

أما العرض (الكمية المعروضة) فهو منحنى تصاعدي بصفة عامة: إذ تزيد الكمية المطروحة من السلعة عند زيادة سعرها.

وعند تقاطع هذين المنحنيين، تساوى الكمية الإجمالية المطلوبة بهذا السعر الكمية المطروحة كاملة.



شكل ١

والسعر الذي يتشكل عند تقاطع العرض والطلب يتمتع بموقف "توازن ثابت"، لأنه إذا سعى منتجون لسحب أو لآخر لبيع سعر  $س_١ < س$  صفر سنجد في هذه الحالة أن كمية العرض أكبر من كمية الطلب (إن س يكون هناك إسراف في العرض)، ويعود السعر بطريقة تلقائية إلى موقف التوازن الأول، والعكس صحيح إذا ما قل السعر عن سعر السوق (ففي هذه الحالة يكون الأمر متعلقا بإسراف في الطلب).

وشكلت منحنيات العرض والطلب بصورة بديهية مادة لدراسات متأنية قام بها المتخصصون في مجال الاقتصاد.

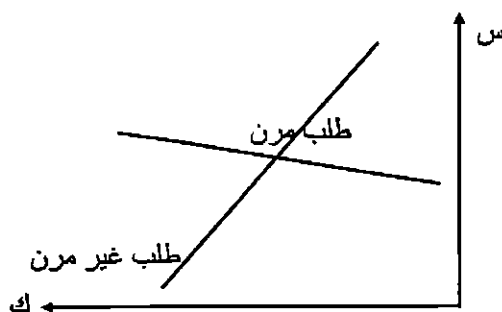
### منحنى الطلب:

تشكل الكمية المطلوبة من سلعة ما خلال فترة بعينها بسعر معين مجمل الكميات التي يحتاجها كل من يهتم بشراء هذه السلعة من السوق. وتشكل من ثم منحنيا نظريا (ويطلق خبراء الاقتصاد عليها منحنى الكميات التقديرية): فهي تبني

بناء على أساس تساؤل ما الكمية التى يطلبها كل عميل عند كل مستوى سعري؟ وهناك ملحوظتان يتعين الإشارة إليهما:

بداية، تنقسم كل منحنيات الطلب بالتنازلية، ولم نجد أى استثناء فى هذا المجال. والمؤكد أنه يتعين ملاحظة أن منحنيات الطلب تتضمن متغيرا واحدا وهو سعر السلعة، وكل العوامل التى يمكن أن تؤثر بعد ذلك على الطلب (مثل عائد العميل، وأسعار السلع الأخرى إلخ) يمكن اعتبارها وسيطا أو معيارا ثابتا (إنها شروط بقاء الأشياء الأخرى على حالها *Ceteris paribus*).

وبعد ذلك، نجد أن انحدار المنحنى يشكل عنصرا مهما إذ يعبر عن المرونة. وهكذا فإن الطلب على سلعة قليلة المرونة لا يتأثر بتذبذبات السعر (شكل ٢).



شكل ٢

### منحنى العرض:

يتم بناء منحنى العرض بنفس الطريقة وذلك بجمع مواقف الشركات على منحنى يعبر أيضا عن مرونة العرض بالنسبة للسعر (شكل ٣).



شكل ٣

أما بالنسبة لموقف الشركات الذي يفسر كمية السلعة التي تقدمها كل منها بهذا السعر فهو يقوم على "تحقيق الحد الأقصى" من الأرباح التي تتوقعها الشركة عند كل مستوى من مستويات السعر ولكن لماذا نأخذ بهذا المعيار؟ لأن اقتصاد السوق يقوم بشكل أساسي على إتاحة الفرصة للناس للاستثمار في الأنشطة الأكثر جلا للربح بالنسبة لهم. واعتبارا من اللحظة التي يختارون فيها إنتاج سلعة بعينها، فهم يسعون إلى تحقيق أكبر فائدة من ذلك.

وعندما يتعلق الأمر بتحديد مستوى الكميات المعروضة بسعر معين، فإن نظرية "تحقيق الحد الأقصى" من الأرباح تقتضى اتخاذ القرار "تأسيسا على الهامش". لماذا؟ ببساطة لما يلي: إذا ما انطلقنا من كمية منتجة (ك) وافترضنا أنه

عند إنتاج وحدة إضافية (أى ك + ١)، فإن المنتج يحقق عائدا إضافيا يبلغ ١٠٠، ولكن هذه الزيادة لا ترفع تكلفة الإنتاج إلا بـ ٧٠، فهو إذن مستفيد من إنتاج هذه الوحدة الإضافية لزيادة ربحه بـ ٣٠ (= ١٠٠ - ٧٠). وإذا ما أنتج من جديد وحدة إضافية تبلغ فى مجملها (ك + ٢) وبلغت إيراداته ١٠٠، ولكن وصلت تكلفته الإضافية ١٠٠، فهو من ثم لا يكسب شيئا إضافيا. وفى حالة إنتاج وحدة إضافية (ك + ٣) تنخفض إيراداته الهامشية (أيضا ١٠٠) عن "تكلفته الهامشية" (أى زيادة التكلفة الإجمالية إنتاج (ك + ٣) وإنتاج (ك + ٢)، لتصل إلى ١٢٠ على سبيل المثال)، ويقل إجمالى ربحه بمقدار ٢٠، ولهذا يتعين عليه وقف الإنتاج عند (ك + ٢) أى عندما تتساوى إيراداته الحدية مع تكلفته الحدية.

وهذا الأمر يفترض بطبيعة الحال تكلفة متزايدة أى عائد هامشيا متناقصا: فكلما أنتج وحدة إضافية، اضطر إلى استخدام حصة متزايدة من عناصر الإنتاج، ولأسيما من العمل. ويعد هذا القانون الخاص بالعوائد المتناقصة - والذي يرجع إلى مالتوس Malthus وريكاردو Ricardo - أساس منحنى العرض الذى يلتبس - فى حالات المنافسة - مع منحنى التكلفة الحدية.

ويفتح منحنى العرض الباب لنمطين من الأسئلة:

الأول خاص بأجر عناصر الإنتاج ولأسيما العمل. وقد رأينا لتونا أن هذا الأجر يعتمد بصفة أساسية على موقف الشركات التى تعرض السلعة التى تخدم هذه العناصر فى إنتاجها، وهذا هو دور النظرية التى يطلق عليها "التقسيم" والتى تتعلق بالبحث عن القواعد التى تتحكم - انطلاقا من آليات السوق - فى تكوين الدخول ولأسيما المرتبات. وكان هذا العلم القديم - بما أنه يرجع إلى آدم سميث - موضوعا لنظريات أكبر رجال الاقتصاد مثل ريكاردو Ricardo، وكينز Keynes وهيكس Hicks.

والنمط الثاني من الأسئلة يتعلق بمفهوم "التكلفة"، وعادة ما يفهم غير الاقتصاديين هذا المفهوم بمعنى عكسي، فرجال الاقتصاد ليسوا بمحاسبين، فهم لا يقدرون التكاليف بحساب قيمة "التكاليف التاريخية للإنتاج"، فحساب القيمة بهذه الطريقة يمكن أن يؤدي إلى خيبة أمل خطيرة. إن إنتاج شخصين لنفس السلعة بتكلفة مختلفة لا يعني أن لهذه السلعة قيمتين مختلفتين، ولنسوق هنا مثالا نموذجيا: إذا ما عزمتم على استثمار منخراكم (٢٠٠٠٠٠ فرنك) لتمويل نشاط جديد، فبما أنكم ستقدمون هذا المبلغ فمن البديهي ألا تضمنوه في هذه "التكاليف التاريخية"، ولكن هذا المبلغ إذا كان موظفا على سبيل المثال بعائد ٥%، لحقق لكم ١٠٠٠٠ فرنك، ويتعين إضافة هذه "التكلفة البديلة" التي تبلغ ١٠٠٠٠ فرنك إلى تكاليف نشاطكم الجديد.

ومن ثم فإن التكلفة الحقيقية لأحد عناصر الإنتاج بالنسبة للاقتصاديين، تتمثل في تكلفة الفرصة أو التكلفة البديلة، أي الحد الأقصى من القيمة التي يمكن لهذا العنصر إنتاجها في مكان آخر.

وهناك مشكلة أخرى تتعلق بالتكاليف: من الذي يتحملها؟ إذا كان الذي يتحملها هو المنتج والبائع، فإننا بصدد التكاليف الخاصة. ولكن تتحمل المجتمعات بعض التكاليف وهي التكاليف الاجتماعية، فالتلوث تكلفة اجتماعية، ومن ثم فنحن نتحدث عن عوامل خارجية سلبية. ولكن على النقيض عندما يؤدي نشاط شركة على سبيل المثال - بفضل الآثار التكنولوجية - إلى تقديم ميزة للمجتمع، فإننا نتحدث عن عوامل خارجية إيجابية. وكيف لنا التعامل مع العوامل الخارجية التي لا يتكفل بها السوق بطريقة تلقائية؟

## مختلف أنماط الأسواق المحتملة الوجود:

هناك نمونجان على طرفي نقيض: المنافسة الخالصة والتامة، والاحتكار، وبينهما المنافسة الناقصة.

### المنافسة الخالصة والتامة:

إن نموذج المنافسة الخالصة والتامة يقوم على الفرضية التالية: في السوق المعنية يتعين على كل المشتري وكل البائع قبول السعر كما هو. فليس لأحد الطرفين التأثير الذي يمكنه منفردا من تعديل السعر.

وعندما تعمل الأسواق بهذه الطريقة، في إطار التوازن العام الذي وضعه الفرنسي ل. فالراس L. Walras، أى بالأخذ في الاعتبار تفاعلات كل الأسواق بعضها بالنسبة لبعض، نجد أن العملاء التجاريين سواء كانوا منتجين أو مستهلكين في وضع يعتبر بصورة إجمالية أحسن وضع بالنسبة لهم فهم في "الوضع الأمثل".

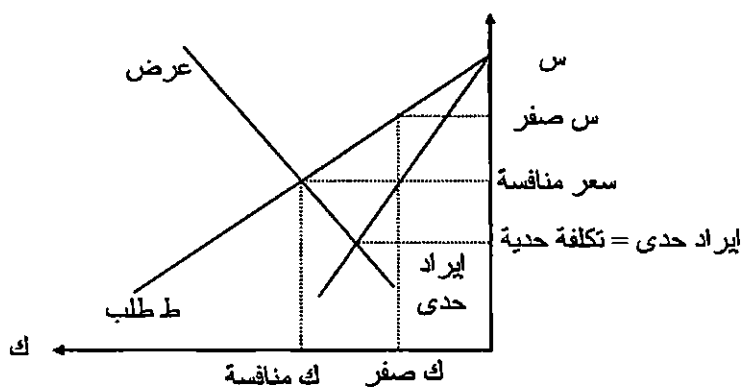
### الاحتكار:

يتم تعريف الاحتكار بأنه الوضع الذي يسيطر فيه البائع على الإنتاج ومن ثم على بيع السلعة المعنية.

ويمكن بسهولة إظهار ما إذا كان ممكنا أن يتصرف المحتكر كما يحلو له، فإن المستهلك ينال خدمة أقل عما إذا كانت هذه السلعة من إنتاج شركات في وضع تنافسي (شكل ٤).

إذ إننا نجد في هذه الحالة المحتكر - وعلى نقيض المنافسة التامة حيث يتعين على المنتج قبول السعر كما هو - يبيع الكميات المطلوبة بالسعر الذي يحدده

هو نفسه. وإذا ما خفض سعره، فهو يعلم أن الكميات التي سيبيعها سوف تتبع منحنى الطلب. ومن ثم يمكن للمحتكر أن يتصرف كما يحلو له بالنسبة للأسعار والكميات "لتحقيق الحد الأقصى من الربح". وسوف يفعل ذلك إلى الحد الذي تتساوى فيه إيراداته الحدية مع تكلفته الحدية. ولكن منحنى الإيرادات الحدية لا يتطابق مع خط الأسعار الأفقي كما هو الحال بالنسبة للمنافسة. فالأمر يتعلق بمنحنى تنازلي يقع أسفل منحنى الطلب. لماذا؟ لأنه في حالة المنافسة التامة والخالصة، كان الإيراد الحدي للوحدة الإضافية المنتجة هو سعر السلعة، ولكننا نجده هنا أقل من ذلك، لأن عند إنتاج وحدة إضافية يقوم المحتكر بخفض سعره: إذن فالسعر ( $ك + ١$ ) وحدة مبيعة يخفض بالقدر نفسه إيراده الحدي. وتقع الكمية المباعة عند تقاطع منحنى الإيراد الحدي والتكلفة الحدية.



شكل ٤

وبالنسبة لوضع المنافسة التي تأخذ فيها الشركات منحنيات تكلفة حدية تخطأ قيمتها مع قيمة المتحكر، يخسر المستهلكون بطريقة مضاعفة: فيتعين عليهم مع المحتكر دفع سعر أعلى والاكتفاء بكمية أقل.



## المنافسة الناقصة:

وتتسم بعاملين كبيرين هما: عدد البائعين، وتنوع المنتج المبيع.

وفى الحالة الأولى يتم الحديث عن مجموعة صغيرة من المتحكمين فى سوق المنتج: عدد صغير من الشركات تنقسم السوق (أحيانا شركتان: ويعرف ذلك باسم الاحتكار الثنائى). وتعمل سوق البترول فى شكل احتكار مجموعة صغيرة من الشركات. وفى هذه الحالة نثبت أن الشركات المقصودة لها مصلحة فى التعاون لتقاسم السوق فيما بينها. ولكن يكون من الصعوبة بمكان الحفاظ على تماسك المجموعة من اللحظة التى يمكن لمنتج الاستفادة من هذا الاتفاق الجماعى بالسعى إلى أن يصبح الوحيد الذى لا يحترمه، مما ينقص معه بالنسبة للآخرين أية فائدة من الحفاظ على اتحاد المنتجين (الكارتل) هذا.

وفى الحالة الثنائية نجد أن فى سوق بعينها تقوم كل شركة ببيع منتج خاص بها ولكن الشركات الأخرى التى تباع سلع مماثلة تتوجه إلى العملاء أنفسهم، ونجد ذلك فى حالة المنتجات التى تحمل علامات.. إلخ، وفى هذه الحالة تعمل الشركات وفقا لقواعد ترجع بعضها إلى وضع الاحتكار وبعضها الآخر إلى وضع المنافسة.

وعلى المدى الطويل، أى عندما نترك الوقت اللازم لدخول الشركات الجديدة فى السوق (طالما هناك أرباح يمكن تحقيقها)، يمكن عندئذ إثبات أن الكميات المنتجة أقل من التى كان يمكن إنتاجها فى وضع المنافسة التامة. ونجد أنفسنا هنا فى وضع دون الأمثل بالنسبة للمنافسة الخالصة والتامة ولتزودنا بهذه الأدوات لنرى الآن كيفية الاستخدام الأمثل لها.

## الاستخدام على المستوى المعيارى:

كلنا يعرف استعارة أبى الاقتصاد السياسى آدم سميث والتي تقول: إن هناك بدا خفية تنتهى إلى أن كل الناس وهم يحاولون تحقيق نفعهم الخاص يصلون - دون أن يكون ذلك هدفهم - إلى الارتقاء بمنفعة المجتمع كله.

والحق أن آلية الأسعار تعد وسيلة رائعة تسمح كل يوم بالقيام بملايين عمليات التجارة، أغلبها دون طوابير انتظار ودون تبذير ودون اعتراض الأطراف المشاركة فى عملية التبادل.

وانتهت هذه السمات الظاهرية للمنافسة بأن جعلت منها مثلاً اجتماعياً أعلى أو بالأحرى أيديولوجياً. وهكذا فلا يزال حتى يومنا هذا باسم فضائل المنافسة يتم منع الاتحادات الصناعية ومعاقبة استغلال المناصب المسيطرة وتعقب اتحادات المنتجين وأحياناً تأميم الاحتكارات.

وكان من البديهي أن يكون لهذا النظام مناهضوه على جانبي الساحة السياسية.

فهناك بداية من يعتبرون أن السعى بأية وسيلة لتحقيق المنافسة الخالصة والتامة يلغى الحافز الأساسى لحركية (ديناميكية) الاقتصاد والتي تتمثل فى تحقيق الربح الذى يمكن للحصول عليه بإيجاد منتجات جديدة، وتكنولوجيات جديدة ومن ثم احتلال موقع مسيطر لوقت معين فى سوق بعينها، وبالنسبة لهؤلاء - حسب موقف باسكال سالان<sup>(١٥)</sup> - فإن قانون المنافسة يجب أن يكتفى بالتصريح لكل شخص بالنفاذ داخل كل الأسواق، وإذا كان يجب أن يكون هناك فوائد عالية فهذا القانون يسمح بتحقيق الربح من منطلق "سيطرة" شركة على السوق، ومن ثم سنجد أن هناك رجالاً قاندين على النفاذ داخل هذا السوق. وفى هذا المنظور "الهايكي"

---

Pascal Salin, la Concurrence, Que sais - je?, P U F, 1995. (١٥)

للمجتمع، فإننا ننتظر من التنظيم الحر للأنشطة الإنسانية تحقيق أكبر قدر من الفاعلية بشرطين: أن يتم احترام حقوق الملكية بطريقة صارمة وإزالة كل المعوقات أمام الحرية الفردية.

بيد أن العدد الأكبر من مناهضى نموذج المنافسة هذا موجودون فى الجانب الآخر من الساحة. وهم يروجون لحجج مختلفة.

هناك بداية نواقص الأسواق<sup>(١٦)</sup> ويمكن تقسيمها إلى ثلاث فئات:

- أولاً، هناك سلع يطلق عليها "سلع عامة" لا يمنع استخدام مستهلك معين لها استخدامها من قبل باقى المستهلكين. فالخدمة التى يقدمها الدفاع القومى على سبيل المثال تعد "سلعة عامة" ولا يتسنى للسوق بصورة بديهية تقديم هذه الخدمة التى تكفلها الجماعة.
- وتأتى بعد ذلك كل العناصر الخارجية: فبعد التلوث الناتج عن مصنع تكلفة بالنسبة للعملاء الآخرين لا يتحملها من يقوم بالتلويث. ونقول إن التكلفة الاجتماعية (التي تتحملها الجماعة) تفوق التكلفة الخاصة. وهذه التكاليف التى لا تعالجها السوق بطريقة سليمة تستلزم تدخل الجماعة.
- وهناك أخيراً حالات العائدات ذات المقاييس المتزايدة: فكلما زاد إنتاج الشركة، كلما زادت كمية السلع المنتجة (وذلك عندما تزيد بطريقة مماثلة كل العناصر اللازمة لإنتاجها). وتنخفض التكلفة الحدية على المدى الطويل، وينطبق ذلك على شبكات السكة الحديد وشبكات توزيع المياه، وتجه الشركات نحو التوسع، ونصل إلى أوضاع احتكار "طبيعية"، ومن ثم يتعين علينا تنظيم هذه الأنشطة لأن السوق لا تقدر على ذلك وحدها.

---

Bernard Salanié, Micro - économie, les défaillances du marché, Paris, Economica. (١٦)  
1998.

ويجب منح تقدير خاص "لسوق العمل"، فالبطالة التى يتم تحليلها فى النظرية "الكلاسيكية الجديدة" بوصفها زيادة فى عرض المأجورين للعمل عن طلب الشركات، يجب امتصاصها بطريقة آلية بخفض الأجور، بيد أن التوازن التلقائى يعد صعب المنال. وتمثلت الإضافة التى قدمها كينز Keynes للنظرية الاقتصادية فى تقديم أدوات تحليل جديدة وهى الاقتصاد الكلى، وكذلك اقتراح سياسات لمقاومة انعدام التوازن المستمر فى سوق العمل.

كما يقوم الاعتراض على السوق والمنافسة على خيارات معيارية.

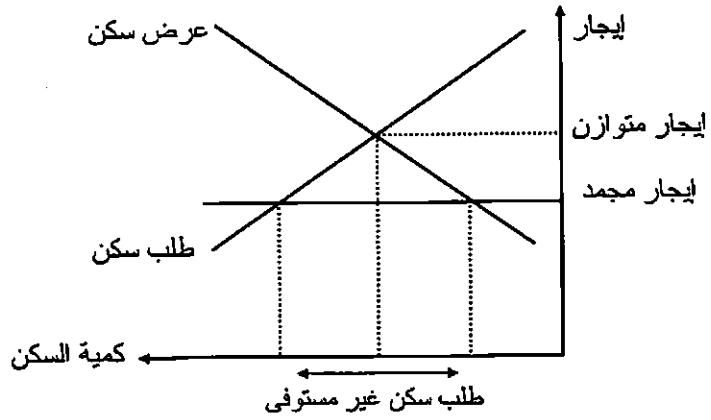
بداية يدين الرافضون لتقسيم العوائد التى تنتج تلقائياً (نتحدث عن العائدات الأولية) عن آليات السوق تلك الآليات ولاسيما بسبب أجور عناصر الإنتاج. والواقع أنه تم وضع سياسات لأغلب اقتصاداتنا لإعادة توزيع الدخل بغية تصحيح هذا التوزيع الأول الذى تقوم به هذه السوق.

وفى سياق آخر، نجد البعض يثور ضد قوى السوق "الطبيعية" التى تشكل حياتنا الاجتماعية بل والقومية. وفى هذا الإطار يعترض على العولمة الذين يرون أن قوانين السوق الدولية تضر بخصوصياتنا الثقافية وهوامش مناوراتنا القومية.

ومن ناحية أخرى، يعتبر البعض من قبيل الصدمة رؤية أسعار سلع منها ما هو أساس لحياة كل منا (الإيجارات) يتم تحديدها بحرية دون رقابة الجماعة. وذلك هو الشعور الذى أوحى بسياسات حول رقابة الأسعار وتثبيت الإيجارات والحد الأدنى للمرتبات.

ومع ذلك فنحن جميعاً نقر بأن سياسات التدخل المباشرة فى الأسعار لها آثار ضارة على المدى الطويل تودى إلى نتائج اجتماعية مناقضة للنتائج المرجوة، ومن ذلك أنه تعين التخلي عن تثبيت الأسعار فى فرنسا عندما تم التيقن بأنه عند خفض عائد بناء المساكن، كان ذلك يؤدى إلى ندرة عرض المساكن المتاحة وبالتالي إلى

صفوف انتظار طويلة وكذلك إلى ظلم اجتماعى (شكل ٥).



شكل ٥

وهذا هو السبب فى تردد الحكومات فى التأثير مباشرة على الأسعار، فالحكومات تفضل حالياً التأثير سواء قبل تشكيل الأسعار عن طريق ضرائب أو لوائح، أو بعد تشكيلها عن طريق إعادة توزيع العوائد.

وأخيراً يأخذ النمط الثالث من النقد طابعاً أخلاقياً. إنها كناية "الثعلب الحر داخل حظيرة الدجاج المفتوحة" الشهيرة. فالسوق تنادى بمبدأ المنافسة بين الناس. والأكثر قدرة على التواء مع قوانينها هم أيضاً الذين "ينجحون" بصورة أفضل، ومكان الناس فى "اقتصاد السوق" هذا والدوافع التى تحثهم على التوصل لهذا الاقتصاد لا توافق بالضرورة مقياس القيم الذى يسعى البعض إلى تحسينه فى مجتمعاتنا. غير أن الأداء الجيد لآليات السوق يفترض أيضاً احترام القواعد الأخلاقية والتشريعات. والشئ الأكثر إثارة للسخرية هو تضمين قانون السوق داخل قانون الأقوى.

والمؤكد أن أنصار اقتصاد السوق الذين لا ينكرون بصفة عامة ما فيه من عيوب لا يكفون عن تأكيد فاعليته. وبانهيار سور برلين وبتعميم هذا الاقتصاد فى العالم ألا نكون قد امتلكننا الدليل على تفوقه؟ ثم ألن يكون اقتصاد السوق مثل الديمقراطية أسوأ أساليب الإقصاء عن كل الآخرين؟ ونرى ذلك جيدا، فالحوار يؤدي إلى الساحة السياسية، وكل يحسمه وفقا لمعايير الخاصة.

### بعض نماذج الاستخدام العملى لهذه الأداة للرد على مشكلات ملموسة:

تعد نظرية السعر فى البداية أداة فعالة لمن يبذل الجهد الضرورى لتعلم استخدامها، ففي "علبة أدوات" السيد روبنسون الشهيرة، نجد أن هذه النظرية هى إحدى الأدوات الأقوى لفهم الظواهر الاجتماعية التى تقع نصب أعيننا ولتجنب الأخطاء التى يمكن أن يكون لها تبعات ثقيلة، ولنسق مثالين بسيطين.

### الإيجار وقيمة الأرض:

نسمع أحيانا البعض يقول: كلما كان سعر الأرض اللازمة لبناء مسكن للإيجار مرتفعا، كان الإيجار مرتفعا. وهذا التفكير الذى يبدو بديهيا يقوم على حساب التكاليف عن طريق إضافة "التكاليف التاريخية" التى يشكل ثمن الأرض جزءا منها. ويعرف رجل الاقتصاد جيدا أن العلاقة تأخذ اتجاها عكسيا: فالإيجار يحدده العرض والطلب على المسكن فى هذا المكان. ويتم تحديد سعر الأرض اللازمة للبناء وفقا لعاندها أى إيجارها. وأفضل دليل على ذلك هو أنه إذا ما هجر السكان عمارات المنطقة المعنية لأسباب بعينها، ينهار سعر الأرض.

نموذج آخر: هل يمكن لاتحاد شركات البترول النجاح فى زيادة سعر البترول بصورة غير محددة؟

عندما نجحت فى السبعينيات الدول الأعضاء فى منظمة الأوبك مرتين فى إحداث قفزة فى سعر البترول، شك بعض رجال الاقتصاد فى قدرتها على الحفاظ بطريقة مستدامة على السعر بهذا المستوى المرتفع. وبالفعل خلال فترة طويلة انخفض سعر البترول، وعلى الرغم من استمراره فى التذبذب وفقا للاحتياجات (فالظروف العالمية تدعم الأسعار فى الوقت الحالى) فإنه رجع عدة مرات إلى مستواه "الحقيقى" لما قبل عام ١٩٧٣ (أى بطرح الزيادة فى المستوى العام للأسعار). ما السبب فى ذلك؟ لقد شجع السعر المرتفع على التقييب. لم يتمكن اتحاد الشركات من منع دخول منتجين جدد فى السوق، وقام هؤلاء المنتجون بهذه الطريقة بخفض الأسعار. أما بالنسبة للمستهلكين فقد خفضوا استهلاكهم. والحق أن الذين بنوا سياسات على أساس سعر بترول مرتفع بصورة مستدامة لم يقوموا بالاختيارات الرشيدة.

ولنلخص ما قلناه: هل تنسم الأسواق بالفاعلية؟ هل تنسم بالإنصاف؟ بالنسبة لفاعليتها التى يتم تعريفها بأنها قدرتها على إنتاج ثروة، إذن إذا ما قبل الناس سيطرة قوانين اقتصاد السوق، فإن غالبية رجال الاقتصاد يؤكدون اليوم أن الأسواق فعالة. وفى المقابل نجد الحكم الذى يمكن أن نطلقه على اقتصاد السوق باسم الإنصاف متسما أكثر بالذاتية.

ويتجنب الاقتصاديون هذه العقبة باستخدام هذه الأداة من آلية الأسعار لتفسير الواقع والمساعدة فى اتخاذ القرار. وفى هذا المجال، نجد لهذه الأداة إضافة كبيرة ولاسيما فى بلد كبلدنا كان لديه دائما الميل إلى استيعاب استخدام أداة (آلية الأسعار) لضمان نظام (اقتصاد السوق).





## دورات وتذبذبات اقتصادية<sup>(١٧)</sup>

بقلم جيلبير أبرهام - فروا

Gilbert ABRAHAM-FROIS

ترجمة: د. أمل الصبان

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

"سأتى سبع سنوات تعيش مصر فيها فى  
رخاء، ثم تليها سبع سنوات مجاعات"  
(سفر التكوين)

بعد اليقين بعدم استقرار الظروف أمرا جد قديم، ففي الاقتصادات الزراعية، تعد أزمات المعيشة بديهية يتم استشعارها بقوة مثل فيضانات النيل فى مصر القديمة، ومجاعات العصور الوسطى .. ونجد حتى فى "العهد القديم" فكرة أولى عن صفة الدورية فى حكمة البقرات العجاف والبقرات السمان، فالأمر يتعلق بحلم فرعون يفسره له يوسف (وكان ذلك دون شك نحو عام ١٧٠٠ قبل الميلاد) فى الاقتباس السابق. وظهرت بعد ذلك أزمات لها طابع مختلف تماما بحلول الثورة الصناعية. ومع ذلك فإن السمة الجديدة للظاهرة يصعب تقديرها، فقد تم إدراكها ببطء، بداية لأن التصنيع محدود من الناحية الجغرافية: فعلى سبيل المثال نجت كل من فرنسا وألمانيا الأقل تطورا من الأزمة الصناعية الأولى التى وقعت عام ١٨٢٥ فى بريطانيا. والسبب الثانى يتمثل فى النمو المتزامن - فى بعض الحالات - لنوعين من الأزمات: وينطبق ذلك على أزمة عام ١٨٤٨ فى فرنسا التى كانت

---

(١٧) نص المحاضرة رقم ١١٩ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٨ أبريل ٢٠٠٠.

فى الوقت ذاته أزمة معيشة (ومن ثم أزمة "تظام قديم") وأزمة صناعية (أزمة سكك حديدية).

### مؤسسو تحليل الدورات:

بعد التحليل الذى قام به كليمان جوجلار Clément Juglar فى كتابه المعنون: فى الأزمات التجارية وتكرارها المنتظم فى فرنسا، وإنجلترا، والولايات المتحدة Des crises commerciales et leur retour périodique en France, en Angleterre et aux Etats – Unis والمنشور عام ١٨٦٢ أول تحليل للدورات الاقتصادية. ويبرهن المؤلف فى هذا العمل المبكر على وجود حركات منتظمة ودورية للنشاط والأسعار يتراوح متوسط فترتها من تسع إلى عشر سنوات ويطلق عليها دورة "جوجلار"، وكذلك "قصيرة" أو دورة "متوسطة" مقابل أنماط أخرى من الدورات.

وعلى سبيل المثال، بعد جوجلار بستين عاما برهن ج. كيتشين J. Kitchin بصورة قاطعة على وجود دورات "صغرى"، تبلغ مدتها تقريبا حوالى أربعين شهرا، و"تدخل" بطريقة ما فى إطار دورة جوجلار.

وفى فترة ما بين الحربين، لفت ن. كوندراتيف N. Kondratieff الأنظار إلى وجود دورتين طويلتين، تجاوزت مدتهما خمسين عاما، بدأت أولاهما نحو عام ١٧٩٠ بنقطة ارتداد عالمية فى عام ١٨١٥ ومرحلة تقلص انتهت نحو عام ١٨٥٠، وهو التاريخ الذى بدأ فيه تطور مرحلة توسع دورة كوندراتيف الثانية. وقد بلغت هذه الدورة ذروتها نحو عام ١٨٧٣، وشهدت نهاية القرن التاسع عشر مشكلات اقتصادية وأزمات كبيرة كانت من أبرز سمات فترة انكماش دورة

كوندرا تيف الثانية التى انتهت نحو عام ١٨٩٦. وفى هذا التاريخ ظهرت فترة توسع دورة كوندرا تيف الثالثة بنقطة ارتداد نحو عام ١٩٣٠. ويجدر فى هذا الصدد الإشارة إلى أن بعض الكتاب المعاصرين يرون أن دورة كوندرا تيف الرابعة بدأت نحو عام ١٩٤٠ بنقطة ارتداد عالية نحو عام ١٩٧٠.

وحاول ج. شمبتر J. Schumpeter تفسير الدورات الطويلة بموجات اختراعات مثل ماكينة البخار والنسيج بالنسبة لدورة كوندرا تيف الأولى، والصلب والسكك الحديدية بالنسبة للدورة الثانية والمحرك الانفجارى والكهرباء والمنتجات الكيماوية بالنسبة للدورة الثالثة. ومن هذا المنطق فإن فترة النمو الاقتصادى الجديدة لا تتعدى كونها نقطة انطلاق لدورة كوندرا تيف جديدة ترجع إلى الاختراعات الأساسية مثل المعلوماتية والشبكة العنكبوتية (ويب) وأشكال التنظيم الجديدة. وكان لهذا المؤلف نفسه من جانب آخر رؤية جد منهجية عن "التقسيم الداخلى" لمختلف أنماط الدورات: فتشتمل كل دورة كوندرا تيف على ست دورات جوجلار Juglar تتراوح من تسع إلى عشر سنوات، وتنقسم كل دورة جوجلار إلى ثلاث دورات كيتشين Kitchin تتجاوز كل دورة منها ثلاث سنوات (شكل ١).

### السمات الأولى للتذبذبات:

تنسم هذه الأعمال بعدد من الاهتمامات. ويتمثل الاهتمام الأول بالرغبة فى "استنتاج العناصر المنتظمة"، ولذا يعد لفظ "دورة" فى هذا الصدد مناسباً إذ يحيل إلى فكرة عالم تحكمه قوانين تماثل إلى حد كبير قوانين الفيزياء: ويعد مثال المنحنى الجينى النموذج المثالى لحركة منتظمة تماماً من حيث مداها ودورتها. ويبدو جلياً أن الحركات الحقيقية للمتغيرات الاقتصادية لا تولد هذا الكمال الحسابى إلا من بعيد، ومن ثم فإن كلا من لفظ "تذبذبات" أو "تقلبات" يبدو أكثر مواءمة ويتم

استخدامهما بصورة أكبر، بيد أن المسمى "دورة" يظل مستخدماً في نهاية الأمر وذلك رغبة في التأكيد على صفة تواتر النشاط.

| دورة طويلة  | ازدهار توسع كبير<br>(مرحلة أ) | كساد طويل (مرحلة ب) |
|---|-------------------------------|---------------------|
| الثورة الصناعية : منسوجات<br>قطنية، حديد، طاقة بخار | ١٧٨٩ - ١٨١٦                   | ١٨١٦ - ١٨٤٧         |
| سكك حديدية  | ١٨٤٧ - ١٨٧٣                   | ١٨٧٣ - ١٨٩٦         |
| مركبات، كهرباء، منتجات<br>كيمياوية                  | ١٨٩٦ - ١٩٢٠                   | ١٩٢٠ - ١٩٤٠؟        |

#### شكل ١ - دورات كوندراتيف

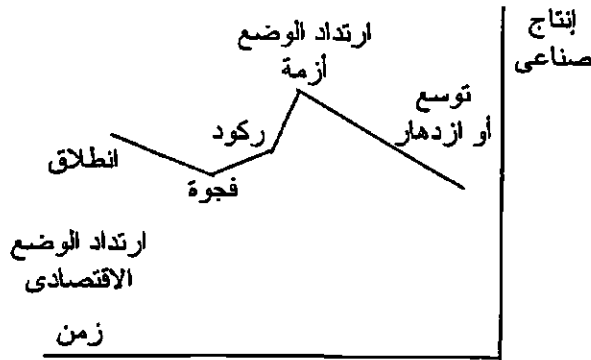
ونتناول الدراسات في آن واحد كلا من "تفاوت الأسعار والإنتاج والعمل" وبالنسبة للمجموعة الأولى من المؤلفين الذين يهتمون بمشكلة نهاية القرن التاسع عشر وبداية القرن العشرين، يبدو جلياً أن هذه الأنماط الثلاثة من المتغيرات (سعر ونشاط وعمل) تتفاوت في الاتجاه نفسه وذلك خلال مختلف مراحل تلك الفترة.

ونجد في هذه السمة تقاضاً كبيراً مع التطورات التالية: ففي نهاية الستينيات تم نحت اللفظ الجديد "الركود التضخمي" (Stagflation) ليصف الحالة التي لم ترد من قبل والتي تتمثل في التعايش بين التضخم وارتفاع الأسعار وركود النشاط والعمل، وسوف نتحدث فيما بعد عن انخفاض النشاط التضخمي (Slumpflation) لوصف حالة التعايش بين التضخم وانخفاض النشاط.

ولم يتم التفكير في إمكانية الربط بالاتجاه الطويل. فقد تم وضع النظريات الأولى عن الدورات في البداية بوصفها تذبذبات منتظمة إلى حد ما حول اتجاه أفقى طويل المدى، وهكذا لا نجد في هذه التحليلات الأولى أى ربط بين تذبذبات أوضاع النشاط والنمو الطويل المدى.

ومع ذلك فهناك استثناء مهم، وهو الذى ظهر من تحليل ماركس الذى يحاول في دراسته "رأس المال" دمج تحليل الأزمات في عملية التراكم على المدى الطويل. ومع ذلك لم يترك ماركس نظرية كاملة ولكن بعض العناصر لنظرية الأزمات، وأصبح تأثيره على الفكر الاقتصادى السائد في آخر القرن جد محدود. وظهرت امتدادات مهمة لفكره فيما بعد وتمثلت بصورة خاصة في كتابات توجان بارانوفسكى Tugan - Baranovski، وافتاليون Aftalion، ولسكور Lescure، وشمبيتر Schumpeter، وجودوين Goodwin.

ويشكل "تقسيم" الدورة مادة لتحليلات عميقة، ويرى غالبية المحللين أن الدورة التى تمتد على عدد من السنوات تنتقل من ذروة - وهى "الأزمة" - إلى ذروة أخرى، أو من حد أدنى - وهو الانتعاش - إلى حد أدنى آخر. وتتمثل المراحل الانتقالية في "النهوض" (أو الرخاء) و"الركود". والجدير بالملاحظة فى هذا النمط من التمثيل أن الأزمة تعد لحظة أو فترة من الدورة (شكل ٢).



شكل ٢ - تقسيم الدورة

وتجدر الإضافة بأنه خلال الثلاثين عاما المجيدة<sup>(١٨)</sup> استحدث لفظ "كساد" للتعبير عن انخفاض نسبة النمو، وتم الاحتفاظ بمفهوم "الأزمة" للإشارة إلى مواقف انخفاض مستوى المتغير الذى يتم دراسته. ويتعين علينا فى هذا الصدد التذكير بأنه منذ الصدمة البترولية الأولى التى وقعت فى ١٩٧٣ - ١٩٧٤، انخفضت بالتأكيد نسبة نمو إجمالى الناتج المحلى فى فرنسا، ولكنها لم تصبح سلبية إلا فى ١٩٩٣ (بالإضافة إلى أنه تم الحد من الانخفاض: حوالى -١%، وبصورة مؤقتة) وذلك لأنه اعتبارا من ١٩٩٤ عادت نسبة النمو إيجابية مرة أخرى (وزادت عن ٢%).

ويتعين تعديل لفظ "أزمة" بمزيد من التبصر ولاسيما أن موقف عدد من الاقتصادات - ولاسيما العالم الثالث ودول الشرق - كان أشد خطورة: فقد تم فى الفترة الأخيرة تسجيل انخفاضات هائلة، وانهيار الإنتاج الوطنى ومستوى المعيشة (بنسبة تصل أحيانا إلى ٣٠ أو ٥٠%)، ومن هنا نستطيع أن نستنتج أن كلمة واحدة يمكن أن تحيل إلى مواقف جد مختلفة.

### **هل انتقلنا من فترة الثلاثين عاما المجيدة إلى فترة "العشرين عاما الثقيلة"؟**

فى عام ١٩٦٧ عقد مؤتمر دولى كبير حول موضوع: هل دورة الأعمال مهمة؟ وكان لفيف من الاقتصاديين قد اعتقدوا أنهم وجدوا فى أدوات الاقتصاد الجزئى المستوحى من مذهب كينز Keynesianisme المبسط وسائل إدارة الوضع الاقتصادى بتعديل سياسة الميزانية والسياسة النقدية. وقد شهد تحليل الدورات الاقتصادية الذى أهمل لفترة بل وأغفل خلال السنوات الثلاثين المجيدة منذ بداية السبعينيات تجديدا كبيرا.

---

(١٨) عبارة تطلق على فترة النمو التى عرفتها فرنسا بين عام ١٩٤٥ وعام ١٩٧٥. (الترجمة)

وعادة ما يستخدم لفظ "أزمة" لتمييز الوضع الذى ظهر اعتبارا من السبعينيات، وهو يؤثر مع ذلك مشكلة بما أن متوسط مستوى معيشة الأسر الفرنسية لم ينخفض بل زاد بنسب كبيرة، ويمكننا القول بأن متوسط مستوى المعيشة الحالى للأسر الفرنسية أعلى مما كان عليه فى ذلك الحين بنحو ٣٠ إلى ٥٠%. ومن البديهي أنه لا ينبغي أن تخفى هذه الزيادة المتوسطة ارتفاع نسبة البطالة وزيادة التفاوتات داخل المجتمع.

وفضلا عن ذلك تظهر دورات وتذبذبات فى مختلف المستويات فى إطار النمو البطيء. ويتسنى لنا بالفعل المقابلة بين فترات نمو قوية (السنوات ٧٠ - ٧٣، ٧٦ - ٧٩، ٨١، ٨٧ - ٨٩) وفترات كساد (٧٤ - ٧٥، ٧٩ - ٨٠، ٨٢ - ٨٤، ٩٠ - ٩٣). وكانت الفترات التى انخفض فيها إجمالى الناتج المحلى نادرة وقصيرة، فلم يحدث ذلك إلا فى ١٩٩٣.

### لماذا نهاية الثلاثين عاما المجيدة:

كثيرا ما يتم تحديد تاريخ ١٩٧٣ - ١٩٧٤ كنهاية لفترة نمو مطرد ومنظم وإعاز مسئولية إنهاء فترة مباركة - والتي تأخذ طابعا أسطوريا - وهى فترة الثلاثين عاما المجيدة إلى الصدمة البترولية. والجدير بالذكر أن عالم الاجتماع الفرنسى جان فورستيه Jean Fourastié هو الذى نحت هذه التسمية - الثلاثين عاما المجيدة - ليصف بطريقة حادة الفترة ما بين ١٩٤٥ و ١٩٧٥.

بيد أن الصعوبات ظهرت بالفعل قبل هذا التاريخ. فقد ظهرت عبارة "الركود التضخمي" فى بريطانيا اعتبارا من نهاية الستينيات لتعبر عن صعوبة المواءمة بين التوظيف الكامل واستقرار الأسعار. فقد اتسمت نهاية الستينيات وبداية السبعينيات بارتفاع كبير فى المرتبات فى بلدان صناعية عدة. ويعكس التخلّى عن نظام التعادل

الثابت الذى وضعه بروتن وودز، وخفض قيمة الدولار، والتعويم العام للعمالات مدى المشكلات وذلك قبل صدمة البترول.

ونشأت أكبر الصراعات الاجتماعية حول تقسيم القيمة المضافة (أو العائد القومى)، وأظهر مجموع التحليلات حول موقف الصناعة فى فرنسا وفى مجموع الدول الأوروبية توترات شديدة القوة لتقسيم القيمة المضافة منذ منتصف الستينيات. وقد زادت هذه التوترات بزيادة سعر الطاقة الذى يمكن تأويله كانتقال للثروات نحو الخارج. ولكن بلغت التوترات حول تقسيم الدخل القومى أقصى حدودها.

وإذا عدنا للوراء لعدة عقود، فإن نسبة إجمالى فائض الاستغلال إلى القيمة المضافة - وهو ما نطلق عليه بلغة المحاسبة الوطنية "نسبة الهامش" وفى علم المصطلحات التقليدية "حصة الأرباح" - قد ارتفعت فى بلدان منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية كلها O.C.D.E. باستثناء بريطانيا - خلال النصف الثانى من الستينيات. وهذه الحركة التى توقفت منذ بداية السبعينيات فى غالبية البلدان امتدت حتى ١٩٧٣ فى فرنسا، وانهارت هذه الحركة عام ١٩٧٥، وظلت ثابتة تقريباً خلال نهاية العقد ثم تعرضت فى بداية الثمانينيات لتدهور جديد يمكن إيعازه لزيادة حصة عبء المرتبات فى القيمة المضافة (وهى زيادة ترجع لا إلى زيادة المرتبات ولكن إلى زيادة الأنصبة الاجتماعية). ويسمح تطور حصة المرتبات فى القيمة المضافة بتأكيد هذا التشخيص.

وفى الوقت ذاته زادت البطالة وكانت تلك الزيادة كبيرة بصفة خاصة فى حالة فرنسا حيث زادت نسبة البطالة من حوالى ٢% خلال الستينيات (أى حالة من شبه العمالة الكاملة) إلى حوالى ١٢% فى الثمانينيات. وتطور التضخم، وبعد دفعة قوية بصورة خاصة خلال الصدمة البترولية الأولى، وجد الاقتصاد الفرنسى صعوبة فى خفض متوسط نسبة البطالة دون حد الـ ١٠%.



واعتباراً من ١٩٨٣ تحسنت نتائج الشركات، وهناك ظاهرتان تفسران هذا التطور الإيجابي: تتمثل الأولى فى التباطؤ الواضح فى ارتفاع سعر استهلاك السلع الوسيطة (ولاسيما الطاقة فى أعقاب الصدمة البترولية المضادة)، والثانية فى وقف زيادة المرتبات التى كانت ترجع بصورة كبيرة إلى خطة نقشف موروا - ديلور  
Mauroy - Delors.

وازدادت حركة الانتعاش اعتباراً من ١٩٨٤، وبلغت نسبة الهامش عام ١٩٨٦ مستوى يفوق نسبة ما قبل الصدمة البترولية. وهذا ما يفسر جزئياً اللغز الذى تشكله قلة نتائج الانهيار المالى الذى وقع عام ١٩٨٧.

فيما يتعلق بالآثرات المالية:

لماذا لم يكن عام ١٩٨٧ صورة مكررة من عام ١٩٢٩؟

كان انهيار بورصة وول ستريت فى أكتوبر ١٩٨٧ بنفس قوة الانهيار الذى وقع عام ١٩٢٩. وسادت حالة من القلق البالغ فى مجمل العواصم وفى الأسواق المالية كلها، وكانت التنبؤات غاية فى التشاؤم، ومع ذلك تم تكذيب تلك التنبؤات فى الشهور التالية، فلم يتأثر النمو العالمى على الإطلاق، وكان عام ١٩٨٨ فترة من الانتعاش الكبير للنشاط الاقتصادى فى فرنسا.

ولكن كيف يمكن تفسير هذا اللغز؟ بغية تفسيره يعين الرجوع إلى عنصر أساسى لأزمة ١٩٢٩، فقد كان لانهيار بورصة وول ستريت نتيجة أساسية تمثلت فى تحطيم النظام الائتمانى الأمريكى، وعندما وصل روزفلت إلى الحكم عام ١٩٣٣ تعين عليه اتخاذ إجراءات عاجلة لإصلاح النظام المصرفى الذى كان يعانى من انهيار تام. وتفسير ذلك يعد أمراً بسيطاً: فقد ترك بنك الاحتياط الفيدرالى - وهو "بنك بنوك" الولايات المتحدة - السوق لتعمل بحرية ورفض مساعدة البنوك

التي تسبب انهيار السوق المالية في تعثرها. ويجدر في هذا الصدد الإشارة إلى أن انهيار البورصة لا يؤدي فحسب إلى إفلاس المضاربين الجسورين وربما عدد من الأسر التي تتخفف بشدة محافظ أسهمها وبالتالي ثروتها، ولكن يمتد أثر هذا الانهيار فنقل البنوك التي يتكون الجزء الأكبر من أصولها من السندات ومن ثم لا تستطيع الوفاء بالتزاماتها ببيع السندات التي لا تجد لها مشترياً. ومن هنا ينتج هذا الأثر المركب من تعاقب الانهيارات الذي يفسر بصورة كبيرة الآثار الوخيمة لانهيار البورصة عام ١٩٢٩.

وفي ١٩٨٧ لم يتكرر هذا الخطأ الإداري والمتمثل في رفض بنك الاحتياط الفيدرالي في التدخل، فقد أعلن البنك غداة انهيار البورصة أنه سيتدخل بأسلوب السوق المفتوحة، أي أنه سيقف إلى جانب البنوك المتعثرة، وبالفعل تدخل سريعاً وبطريقة متواضعة نسبياً، إذ أدى الإعلان عن تدخل بنك الاحتياط الفيدرالي والإيمان بفاعليته إلى تهدئة الأمور، فلم ينقض المودعون على ودائعهم وذلك لأن "المقرض الأخير" أعلن عن استعداده للتدخل عندما تدعو الحاجة.

وهذا ما يمثل أحد أسباب الفرق الجوهرى بين آثار الانهيارين اللذين وقعا في ١٩٢٩ و ١٩٨٧. ويتعين الإضافة بأنه بالنسبة لوضع فرنسا فإن استعادة الشركات لوضعها بتصويب الحسابات الختامية يعد عنصراً إضافياً يفسر أن الأمر لم يقتصر على عدم وجود أزمة بل وأنه حدث توسع اقتصادى أدى إلى خلق فرص عمل كثيرة عام ١٩٨٨، واستمر هذا التوسع بصفة أساسية خلال الجزء الأكبر من العامين التاليين.

## سبب الكساد فى الفترة ١٩٩٠ - ١٩٩٣:

هناك ثلاثة أمثلة توضيحية يتعين ذكرها:

المثال الأول يعيد سرد الطلاق الألماني - الأمريكي الذى وقع فى ١٩٨٩ - ١٩٩٠ وانحياز السياسة النقدية إلى ألمانيا. فقد بدأت فى عام ١٩٨٩ حركة لخفض أسعار الفائدة لمكافحة الكساد العالمى، ولكنها أخذت أبعادا كبيرة فى الولايات المتحدة وبريطانيا، ولكن ألمانيا كانت تواجه مشكلة نوعية تتمثل فى إعادة الاتحاد بين الألمانيتين، ولمكافحة التوتر الذى يهدد بالظهور قرر البنك المركزى الألماني الإبقاء على النسبة على المدى القصير (التي يطلق عليها نسبة لومبار) ثم زيادتها. وحذا بنك فرنسا حذو البنك المركزى الألماني لأسباب مالية (الحفاظ على تعادل سعر الفرنك والمارك إذا كان الفصل بينهما فيما يتعلق بنسب الفائدة سوف يؤدي بالضرورة إلى الإضرار بهذا التعادل)، واقتصادية ("القضاء على" توقعات التضخم بصورة نهائية)، وأخيرا سياسية. واستمر الربط بين الفرنك والمارك فى منظور وضع عملة موحدة (اتفاقات ماستريخت).

وفى الوقت ذاته فقدت السلطات العامة السيطرة على السياسة النقدية، وظل السلاح الوحيد الذى تملكه لمكافحة الأزمة هو سياسة الميزانية. وقد ترتب على ذلك انفجار فى عجز الميزانية، فارتفع من حوالى مائة مليار فى ١٩٩٠ - ١٩٩١ (١,٥% من إجمالى الناتج المحلى) إلى ما يقرب من ٣٥٠ مليار عام ١٩٩٤ (٤,٧% من إجمالى الناتج المحلى).

واستمر خفض أسعار الفائدة على المدى القصير الذى بدأ فى خريف ١٩٩٢ أثناء ١٩٩٣ وأصبح التفاوت بين فرنسا وألمانيا جد ضعيف فى نهاية ١٩٩٣، ولكن شهد عام ١٩٩٤ ارتفاعا مأساويا لأسعار الفائدة على المدى الطويل وكان محرك هذا الارتفاع بلا شك هو اتساع نطاق عجز الميزانية وزيادة الديون.

وقد أسهم فقدان السيطرة على أدوات التنظيم التقليدية وعدم تطبيق خفض أسعار الفائدة (سياسة الائتمان) وزيادة شدة قيد الميزانية في تفسير انتهاء التوسع الاقتصادى وامتداد فترة الكساد وصعوبتها ولم يظهر مخرج للأزمة إلا في ١٩٩٧ - ١٩٩٨.

### "الاقتصاد الجديد" ارتداد في الوضع الاقتصادى أم نظام نمو جديد:

إن النمو الذى تشهده الولايات المتحدة اعتباراً من ١٩٩١ يبدو استثنائياً من أوجه عديدة:

- من حيث القوة: ف قوة النمو تبدو بديهية بصفة خاصة اعتباراً من ١٩٩٦ حيث زاد إجمالى الناتج المحلى بنسبة سنوية تناهز ٤%.
- من حيث ضعف التضخم: حتى وإن بدت الضغوط التضخمية منذ عدة شهور وكأنها قادرة على التدخل جزئياً بسبب زيادة أسعار البترول المترتبة على سياسة مراقبة الأسعار التى وضعتها منظمة الأوبك.
- من حيث زيادة مكاسب الإنتاجية: فقد زادت بالفعل مكاسب الإنتاجية.

وهناك ثلاثة تفسيرات مطروحة فى وقتنا هذا:

- الفرضية الأولى تقول بإمكانية ظهور "اقتصاد جديد" يتسم بارتفاع مستمر لنسبة النمو المحتملة، الذى يمكن تحقيقه عن طريق أثر تكنولوجيا المعلومات الجديدة على إيقاع تراكم رأس المال والتقدم التكنولوجى.
- وهناك تفسير ثان أقل نقاؤلاً إلى حد ما يرى أن الأمر يتعلق بارتفاع انتقالي لنسبة النمو المحتملة الذى قد يودى إلى استخدام أكبر وأكثر مرونة لعناصر الإنتاج وذلك بصفة خاصة على أثر الإصلاحات التى طرأت على سوق العمل والسلع.

- وأخيرا هناك تفسير ثالث يرى أن الولايات المتحدة قد استفادت ببساطة من المزج بين سياسة الميزانية والسياسة النقدية ومن تركيبة من عناصر نشأت بصورة أكبر من الظروف يبدو بعضها من الصعب تحمله، وقد أسهمت "فقاعة" البورصة في زيادة النشاط ولكن خطر تنفيس "الفقاعة" وظهور أزمة مالية يشغل بال عدد من المؤلفين والمسؤولين.

ومن البديهي أن تتسم تضمينات هذه التأويلات الثلاثة بالاختلاف.



## العولمة المالية<sup>(١٩)</sup>

بقلم فيليب مارتان

Philippe MARTIN

ترجمة: د. أمل الصبان

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

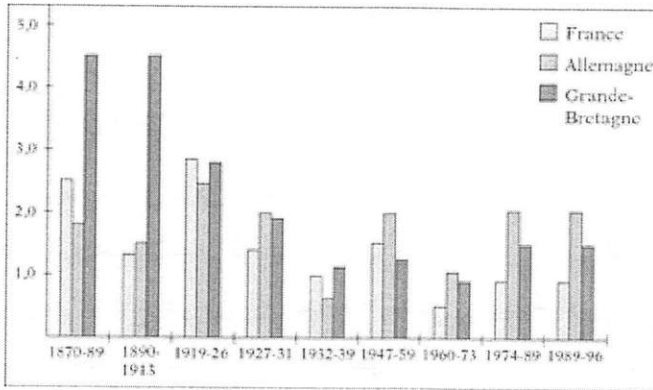
### العولمة بين الأمس واليوم:

عادة ما يتم تقديم ظاهرة العولمة المالية الحالية وكأنها ظاهرة غير مسبقة، وقبل الاندفاع في هذا الاتجاه، قد يبدو من المجدى الرجوع إلى الورا بصورة سريعة ومقارنة الموقف الراهن مع الموقف السائد في نهاية القرن التاسع عشر قبل انهيار الأسواق العالمية على أثر الأزمة الكبيرة التي وقعت خلال الثلاثينيات من القرن العشرين. وتعد المقارنة بين صافى حركات رؤوس الأموال ونسبة الدخل وسيلة لتحديد كم ظاهرة العولمة المالية بين الأمس واليوم. ومن وجهة النظر تلك فإن الأسواق المالية كانت تتمتع في ذلك الوقت على الأقل بنفس قدر الدولية الذى تتمتع به اليوم (شكل ١). وهكذا كان صافى تدفقات رؤوس الأموال يمثل حوالى ٥% من إجمالى الناتج المحلى لبريطانيا في نهاية القرن الماضى مقابل نصف هذه النسبة في يومنا هذا. وبين هاتين المرحلتين للعولمة انخفضت تلك التدفقات بصورة كبيرة في نهاية العشرينيات أكثر من نهاية الخمسينيات والستينيات وهى فترة كانت فيها القيود التنظيمية على رؤوس الأموال كثيرة، وكان التطور شديد الشبه بين كل من ألمانيا وفرنسا. أما بالنسبة للدول الصاعدة في ذلك الوقت وفي يومنا هذا فإن المقارنة تثير الدهشة بصورة أكبر: فقد وصل عجز الحسابات الجارية (وبالتالى

---

(١٩) نص المحاضرة رقم ١٢٠ التى أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٩ أبريل ٢٠٠٠.

إدخال رؤوس الأموال التي تمول هذا العجز) بسهولة إلى ١٠% من إجمالي الناتج المحلي لبلدان مثل استراليا أو الأرجنتين أو كندا في نهاية القرن التاسع عشر، وبالمقارنة وصل عجز الحساب الجارى لتايلاند - وتم التنديد به بوصفه مرتفعاً بصورة خطيرة - في عام ١٩٩٦ إلى حد أقصى بلغ ٨% من إجمالي الناتج المحلي.



شكل ١

صافي حركات رؤوس الأموال بالنسبة المئوية

من إجمالي الناتج المحلي ١٨٧٠ - ١٩٩٦ (مصدر: تايلور - ١٩٩٦)

وأمام هذه الأرقام التي تعطى طابعاً نسبياً للأهمية الكمية للعولمة الاقتصادية، يمكننا التساؤل عن سبب عدم إثارة عولمة القرن الماضي انتقادات ومخاوف ومعضلات أثارها العولمة في يومنا هذا. وبصفة خاصة لم يظهر المفهوم الذي يقول بإمكانية خدمة السياسات النقدية القومية في تقليل أثر تداعيات الكساد إلا في الثلاثينيات مع الثورة الكينزية Keynesienne. إن القيود التي تفرضها العولمة المالية في يومنا هذا على ممارسة هذه السياسات الاقتصادية الكلية القومية لم يتم استيعابها بهذا الوصف، فقد اتسمت أزمت نهاية القرن التاسع



عشر بالكثرة والقوة ولكن تم تحملها بطريقة سلبية. وفي يومنا هذا يؤدي بنا الضغط الديمقراطي إلى أن نتوقع بطريقة مشروعة من السياسات الاقتصادية القومية علاج هذه الأزمات والحد من أثارها فيما يتعلق بالبطالة.

وفيما يتعلق بالعملة المالية، يتعين الخوض فيما هو أبعد من مقارنة صافي تدفقات رؤوس الأموال، ففي نهاية القرن التاسع عشر استخدمت الغالبية العظمى من تدفقات رؤوس الأموال في تمويل البنية الأساسية (وبصفة خاصة السكك الحديدية) وفي شراء سندات المديونية العامة، ومن ثم كانت تدفقات رؤوس الأموال في معظمها تدفقات طويلة المدى (لأكثر من عام) وتتضمن نسبيا قليلا من القروض من المؤسسات المالية أو من الاستثمارات في حافظة الأوراق المالية قصيرة المدى.

والموقف اليوم مناقض لذلك تماما: فالتدفقات قصيرة المدى أكثر بكثير من التدفقات طويلة المدى. وهكذا فإننا نجد أن في سوق الصرف لا تبقى صافي المراكز لغالبية المداخلين في متوسطها مفتوحة إلا لمدة حوالى عشرين دقيقة، ولذا يصعب النظر إلى أفق أقصر من ذلك. ففي يومنا هذا تقدر حصيله إجمالى التعاملات في سوق الصرف بحوالى ١٧٠٠ مليار دولار يوميا (مقابل ٦٠٠ مليار في ١٩٨٩ وأقل من ٢٠٠ في ١٩٨٦). وتمثل هذه الحصيله التى يتم تبادلها يوميا مبلغا يفوق إجمالى الناتج المحلى السنوى لفرنسا بحوالى ٢٠%. ومن ثم فإن الأسواق المالية تتمتع اليوم بدرجة تكامل غير مسبوقه بالنسبة للتدفقات على المدى القصير. وإذا ما عقدنا مقارنة بين نمطى العملة - التى حدثت فى الأسواق المالية والتى حدثت فى أسواق السلع - لاستخلصنا أن تجارة الأصول المالية قد زادت خلال الخمس عشرة سنة الماضيه بسرعة تفوق ثلاثة أمثال تجارة السلع. ومن ثم فإن الأسواق المالية هى التى تشهد بصورة أكبر عملية العملة. فمن الناحية العملية تمس هذه العملية كل أنحاء المعمورة باستثناء إفريقيا. وأصبحت الانقلابات الحادة

لحركات رؤوس الأموال إحدى السمات الحديثة للأسواق المالية الدولية، ففي عام ١٩٩٦ تم استثمار سبعين مليار دولار في إندونيسيا وكوريا وماليزيا والفلبين وتايلاند. وخلال النصف الثاني من ١٩٩٧ أخذ أكثر من مائة مليار دولار سريعا الطريق العكسي. ومنذ بداية ١٩٩٩ استعادت دخول رؤوس الأموال في هذه البلدان إيقاعا مماثلا لما كان عليه قبل ١٩٩٧.

ومن ثم فإن للعولمة المالية بعدين، أحدهما زماني والآخر مكاني. فقد انخفض الوقت بالنسبة للمتعاملين في الأسواق الذين يتعين عليهم التفاعل المستمر مع المعلومات الجديدة. وأصل هذا القصر في الأفق الزمني تكنولوجي في المقام الأول ولم يكن موجودا خلال المرحلة الأولى من العولمة، ويرجع إلى الوصول المستمر لمعلومات جديدة. أما المظهر الثاني للعولمة الحالية فيتمثل في أن الجغرافيا الطبيعية لا تكتسب أهمية كبيرة بالنسبة للظواهر المالية، فيمكن لأزمة أن تبدأ في منطقة من العالم ثم تنتشر في باقي العالم دون الاعتداد بالحدود والمسافات. وتعد الأزمة الآسيوية التي وقعت في ١٩٩٧ خير نموذج لظاهرة العدوى تلك، إذ بدأت الأزمة في شهر يوليو بخفض قيمة العملة في تايلاند وإفلاس العديد من البنوك والمؤسسات في البلاد، ثم انتقلت بعد ذلك إلى كوريا الجنوبية التي كانت منهكة من جراء إفلاس عدد كبير من المجموعات الصناعية الكبيرة. وسريعا ما اتسع نطاق اضطرابات أسواق الصرف وأسواق الأسهم لتصل في الخريف إلى دول أخرى في المنطقة مثل ماليزيا وإندونيسيا والفلبين وتايوان وهونج كونج ثم في ١٩٩٨ إلى أمريكا اللاتينية وروسيا. وأثبتت حالة شبه الإفلاس التي تعرضت لها قاعدة المضاربة الأمريكية LTCM - التي تعد نتيجة غير مباشرة للاضطرابات في الأسواق الروسية - أن الأسواق المالية في الدول الغنية ليست بمنأى عن المشكلة التي بدأت في بلد آسيوى صغير.

## المكاسب المتوقعة: الاتفاق العام فى الرأى فى واشنطن:

بغية فهم سبب قيام عديد من الدول بعضها تلو البعض بخفض بل وبإلغاء القيود التنظيمية لحركة رؤوس الأموال، يبدو من المفيد الرجوع إلى الأرباح التى كان يؤمل جنيها من مثل هذه العملية. بينما يوجد شبه اتفاق عام فى الرأى بين الاقتصاديين حول مكاسب تجارة السلع (وهو اتفاق عام فى الرأى لا يشارك فيه باقى أفراد الشعب)، فهم منقسمون بصورة أكبر حول التبادل الدولى للأصول المالية وتحرير التجارة. والذين يرون أن تحرير التجارة لن يحقق نتائج أكبر مما تم تحقيقه، يتحدثون عن التماثل بين تجارة السلع وتجارة الأصول، فتجارة الأصول المالية هى فى نهاية المطاف تبادل لسلع مؤجلة، فعند شرائنا لأصول مالية أجنبية نكون قد استبدلنا سلع اليوم مقابل سلع مستقبلية. وإذا كان هناك فائض فى المدخرات فى أوروبا على سبيل المثال تحسبا لهرم السكان، فإن هذا الفائض يمكن استثماره فى الدول النامية حيث فى المقابل هناك حاجة لتمويل الاستثمارات التى يمكن الاعتقاد بأن عائدها أكبر مما هو عليه فى أوروبا. وإذا كان من الممكن تلخيص العولمة المالية فى تحرير هذا النمط من التجارة فإننا لا نرى كيف تولد كل هذا النقد الموجه إليها. وبالفعل فحتى أشد النقاد للعولمة المالية لا ييغون الحد من هذه التدفقات لرؤوس الأموال الخاصة التى تمول الاستثمارات طويلة المدى. ومن هذا المنظور فإن العولمة المالية توفر فرصة غير مسبقة للدول النامية لتمويل حركة النمو فيها.

وهذا النمط من الآراء مهم ولكنه لا يكفى لتبرير الموقف السائد فى وزارة المالية الأمريكية وصندوق النقد والبنك الدوليين خلال التسعينيات والذى أطلقنا عليه "اتفاق واشنطن العام فى الرأى". فقد مثل هذا الاتفاق القاعدة الأيديولوجية التى سمحت بتبرير الضغوط الممارسة على الدول النامية لتحرير حركات رؤوس الأموال فى أسرع وقت بما فيها رؤوس الأموال قصيرة المدى. وتمثل الهدف

المعلن فى أن العولمة المالية وبصورة أعم انضمام الدول الفقيرة إلى سوق عالمية سيسمح لهذه الدول بالنمو. وكان هناك هدف ثان تم الإعلان عنه بطريقة أقل وضوحا وتمثل فى توفير مساعدة حقيقية للتنمية أصبحت تحظى بقدر أقل من الشعبية فى الولايات المتحدة. وكما يلاحظ جيفرى ساخ Jeffrey Sachs فإن أمريكا كانت بهذه الطريقة تنشر فى العالم رؤيتها عن الفقر والتي تقول بأنه لا داعى لأن يقوم الأغنياء بمساعدة الفقراء إذ سيسمح السوق لهؤلاء الآخرين بأن يصبحوا أغنياء يوما ما. ويمكن لهذه السياسة أن تبدو وقحة ولكن إذا ما كانت قد حققت نجاحا ربما ما عارضها أحد.

وأدى تتابع الأزمات المالية فى الدول النامية إلى اتهام هذا التفاؤل مجددا بطريقة كبيرة. فعلى الصعيد التجريبي أوضحت الدراسات التى أجريت مؤخرا أن تحرير حركات رؤوس الأموال هو العنصر الذى يسمح بالتنبؤ بالصورة الأكثر تأكيدا بوقوع الأزمات، وقد صدق ذلك بالنسبة لأمريكا اللاتينية خلال الثمانينيات، وبالنسبة لآسيا فى عام ١٩٩٧، وأوروبا فى بداية التسعينيات وأزمة النظام النقدى الأوروبى. وحتى قبل أزمة آسيا التى طرأت عام ١٩٩٧، كان واضحا أن الآراء التى تؤسس "اتفاق واشنطن العام فى رأى" تبالغ فى الدور الإيجابى للانفتاح على أسواق رؤوس الأموال الدولية لتحقيق التنمية. والمؤكد أن الدراسات التجريبية تظهر أن البلدان التى حررت حركات رؤوس الأموال قد شهدت فى المتوسط نسب نمو أعلى من غيرها، ولكن الأثر كان ضعيفا من الناحية الكمية وتنقصه القوة. وفى النهاية فإن معجزة أوروبا الاقتصادية خلال السنوات الثلاثين المجيدة تحققت دون تحرير حركات رؤوس الأموال، كما ترجع المعجزة الاقتصادية الآسيوية فى الجزء الأكبر منها إلى الادخار القومى الذى بلغ نسبة ٣٠% من الدخل والاستثمار برأس المال الذى يعد بطريقة ميكانيكية مصدر النمو تم تمويله أساسا عن طريق هذا الادخار القومى وبعد ذلك بفترة عن طريق رؤوس الأموال الأجنبية. وكان

أيضا من بين أسباب النجاح الأسوى ذلك الجهد الضخم للاستثمار فى رأس المال البشرى (تعليم وصحة). بيد أن رؤوس الأموال الخاصة لا تجد الحافز لتمويل استثمار رأس المال البشرى أى هذا الطراز من رأس المال الذى يكون عائده بالنسبة للمجتمع أكبر، فعندما يمول مستثمر أجنبى بناء مصنع، فإن هذا المصنع يشكل الضمان الجانبى فى حالة غياب المقرضين. وفيما يتعلق بالتعليم فإن هذه الآلية غير موجودة، ففى حالة غياب المقرض لا يستطيع المستثمر "وضع يده على رأس المال البشرى" الذى تم اكتسابه. وهذا ما يفسر السبب فى كون هذا النمط من الاستثمار - الذى نقول تكرارا إنه الأنفع للمجتمع - لا يتم تمويله عن طريق تدفقات رؤوس الأموال الخاصة. وإذا كان الخروج مما يطلق عليه الاقتصاديون "مصيصة الفقر" مشروطا بهذا النمط من الاستثمار فإننا نرى السبب فى كون العولمة وحدها لا يمكن أن تشكل الحل للتخلف.

### عولمة بإيقاع غير منتظم:

هناك كليشيه منتشر يقول بأن رجال الاقتصاد قد لا يرون لأسباب أيديولوجية عيوب الأسواق، وبالنسبة للأسواق المالية فإن هذا الكليشيه بعيد تماما عن واقع البحث الاقتصادى المالى: فمنذ ١٩٧٠ أدخل الاقتصاديون سواء فى الولايات المتحدة أو فى أوروبا - فى نماذجهم فرضيات مثل عدم تطابق المعلومات ومواقف المنافسة غير النامة والتوقعات شبه العقلانية وظواهر الاضطراب والتكيفية... إلخ.

ولنتناول حالة عدم تطابق المعلومات التى تعد سمة أساسية للأسواق المالية. فبسبب تقوى المقرضين فى مجال المعلومات على المقرضين فيما يختص بقيمة مشروعاتهم ومخاطرها، فيمكن للمقرضين اختيار مشروعات محفوفة بالمخاطر:

وإذا ما نجح الرهان على الاستثمار فإن المقترض هو الذى يكسب كثيرا، أما إذا حدث العكس فإن المقرض هو الذى يخسر. وعندما انفتحت فجأة الدول الصاعدة فى منتصف السبعينيات على حركات رؤوس الأموال تعرفت على مختلف أنماط السلوك الخاص بالأسواق المالية والتي يطلق عليها صدفـة أخلاقية. وفجأة أمكن تمويل استثمارات فى أسواق رؤوس الأموال الدولية بنسب فائدة وبالتالي بتكاليف أقل بكثير. ومع ذلك لم يتم دعم نظام الرقابة الحذر لهذه الدول، والأسوأ من ذلك تم منح ضمانات لبعض المقربين من السلطة على استثمارات مالية يقصد بها المضاربة. وأدى سعر الصرف الثابت بين عملات هذه البلدان والدولار إلى اعتقاد المستثمرين بأن الاقتراض بالدولار لا ينطوى على مخاطر، وكان لظاهرة الصدفـة الأخلاقية أكبر الأثر بسبب إضفاء الطابع الاشتراكى على مخاطر الاستثمار أى نقلها إلى الدولة. وهذا النمط من المشكلات لا يقتصر على الدول النامية، فقد نتج انهيار بنك الكريدى ليونيه Crédit Lyonnais أيضا عن مزج بين تحرير يسمح بتمويل ميسر للاستثمارات و ضمان ضمنى تقدمه الدولة عن المخاطر التى يتحملها مسئولو البنك. وفى حالة آسيا يسرت العولمة المالية زيادة تراكم رؤوس الأموال وولدت فقاعة نجمت عن المضاربة بالأصول المالية مما أدى إلى الخلاف حول مصالح خاصة عديدة. وهذه المصالح الخاصة – التى كانت مرتبطة أحيانا بغسيل الأموال القذرة مثلما حدث فى تايلاند – استفادت تمام الاستفادة من هذا الخليط المتفجر الذى مزج بين الانفتاح على أسواق رؤوس الأموال والاستدانة بسعر منخفض وإضفاء الطابع الاشتراكى على المخاطر. وهذا المزيج له أثر منعش على الاقتصاد لأن الاستثمار – وخاصة غير المنقول – يزيد نسب النمو قبل أن يؤدى فى نهاية المطاف إلى الأزمة.

وانفجرت الفقاعة بخفض قيمة العملات بالنسبة للدولار مما أدى إلى إعادة تقييم قوى للديون التى حررت بالدولار (والتي زادت بنسبة ٤٥% فى حالة تايلاند)

مما أدى إلى تصفية حادة للاستثمارات. ففي تايلاند على سبيل المثال انهيار الاستثمار في الفترة ما بين عامي ١٩٩٦ و ١٩٩٨ إلى ما يقرب من ٥٠% كما انخفض الدخل في هذه الفترة نفسها بما يزيد عن ٨%، بينما كان يزيد في السنوات السابقة بنسبة تناهز ١٠%. وبسبب زيادة البطالة وغياب الحماية الاجتماعية بصفة خاصة، أثرت الأزمة بقوة على الأكثر فقرا وأدت إلى زيادة الظلم وعدم المساواة.

ألا تعد هذه الأزمة أحد آثار العولمة المالية؟ ربما تسرع صندوق النقد الدولي والحكومات في فتح الأسواق المالية قبل وضع اللوائح والنظم اللازمة أو دعمها بينما كان الأفضل في البداية إصلاح الأسواق ثم فتحها. إذن فالأمر لا يتعلق إلا بخطأ في الجدول الزمني. ومن ناحية أخرى، ألم تستعد هذه البلدان حركة النمو بصورة أسرع مما كان متوقعا؟ من هذا المنظور فإن الخطأ لا يقع على جانب واحد ولا يجوز إدانة العولمة المالية في حد ذاتها. فالحكومات هي المسؤولة في المقام الأول عن الأزمة، فقد قدمت هذه الحكومات الضمانات لمستثمرين كانوا يخفون بطريقة مصطنعة مدى المخاطر التي يخوضونها. وإذا ما تبينا هذا التفسير للأزمة فسيكون السبيل الأول الذي يتعين علينا خوضه هو الثقة التامة بالأسواق. والرأي الذي يؤيد عدم التصرف يقول بأنه في مواجهة هذه الأزمات المتكررة، يتعلم السوق من أخطائه الخاصة وبأنه تلميذ أفضل من الحكومات. ولم تكن النتائج التي توصلت إليها مجموعة البحث التي شكلتها مجموعة الدول السبع الصناعية بعد الأزمة الآسيوية مباشرة بعيدة عن هذا الرأي، فقد تمثلت توصيتها الأساسية في مطالبة حكومات الدول الصاعدة بقدر أكبر من الشفافية. والمؤكد أن نقلا أفضل للمعلومات سوف يعود بالفائدة بصورة أولية على استقرار الأسواق. ومع ذلك فقد نندش من أنه إزاء الأزمات المالية الكبرى التي حدثت في الثمانينيات والتسعينيات تمثلت الإجابة الوحيدة - بصورة تكاد تكون كاريكاتورية - في ضرورة وضع المعلومات المتعلقة بميزان مدفوعات الدول الصاعدة على صفحة الويب. والشئ

الذى يثير الدهشة فى تلاحق هذه الأزمات منذ أزمة ديون ١٩٨٢ وحتى أزمة البرازيل فى ١٩٩٨ هو إلى أى درجة لم تستفد الأسواق بخبرة من أزمة إلى أخرى.

وتتمثل الإجابة الثانية الأكثر طموحا على الأزمة - والتي تشكل موضوعا للمناقشة حتى يومنا هذا - فى ضرورة وضع لوائح حذرة أكثر صرامة للمؤسسات المالية للدول الصاعدة يمكن تطبيقها فى البنوك الدولية الكبيرة وصناديق المضاربة. وتستهدف هذه اللوائح خفض تعرضها للمخاطر. ويبقى أن هذه المناقشات لم يتم تطبيق نتائجها بصورة عملية فى الدول الصاعدة.

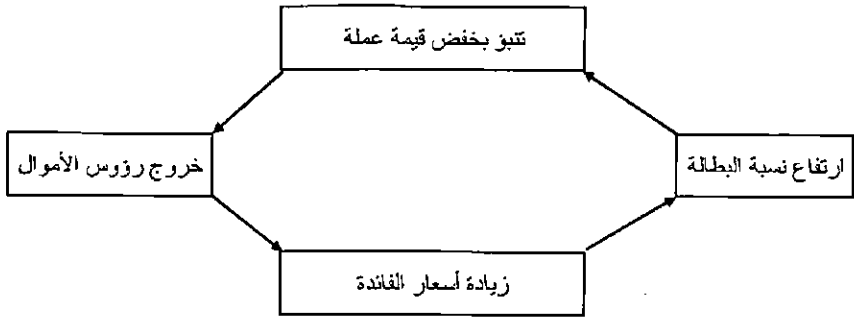
#### اختلالات المالية المعممة:

وفى إطار هذا التفسير الأول للأزمة التى قيل عنها "أساسية"، فإن العولمة المالية تقتصر على إظهار بل وتضخيم المشكلات الأساسية التحتية مثل نظام مالى تحكمه قواعد غير كافية وضمانات على الاستثمارات المعرضة للمخاطر علاوة على المحسوبية والفساد. وهناك تفسير آخر ممكن وهو ذلك التفسير الذى يدين بصورة أكثر جذرية نظام عمل الأسواق المالية الدولية. ويقوم هذا التفسير على وجود ظاهرة خاصة بالمالية نطلق عليها التنبؤات القابلة للتحقق ذاتيا. وتوصف التنبؤات بأنها قابلة للتحقق ذاتيا عندما يكون عمل الفاعلين المبني على التنبؤ بحدث نوعى كافيا لتوليد الحدث نفسه. وفى مجال الفيزياء يعد هذا النمط من العمليات مستحيلا: فلا يمكن لجسر أن ينهار ببساطة لمجرد اعتقادنا بأنه سينهار. ولكن فى مجال الاقتصاد فى المقابل فإن الاعتقاد بأن أزمة يمكن أن تطرأ يمكن أن يشكل مصدرا لهذه الأزمة نفسها، مثبتا هكذا بصورة لاحقة التنبؤ. وقد انتقلت إمكانية التنبؤات القابلة للتحقق ذاتيا خلال عشر سنوات من وضع الفضول الفكرى إلى وضع النظرية التى يقبلها العديد من الاقتصاديين بل غالبيتهم العظمى.



وتقوم آلية أزمة يتم استقرارها من تنبؤات قابلة للتحقق ذاتيا دائما على عملية دائرية تختلف طبيعتها باختلاف الأزمة.

ولنأخذ على ذلك بداية مثال الهجوم المضاربى على الفرنك الذى وقع فى أغسطس ١٩٩٣. ففى هذا التاريخ عدلت الأسواق فجأة توقعاتها مشككة فى قدرة فرنسا على الإبقاء على سعر صرف عملتها الثابت أمام المارك الألمانى فى إطار النظام النقدى الأوروبى. ولمنع خروج رؤوس أموال ضخمة كنتيجة لتغيير هذا التنبؤ، اضطر بنك فرنسا زيادة أسعار الفائدة. ومع ذلك أدرك المضاربون أنه خلال فترة تزداد فيها البطالة بصورة كبيرة فإن هذه السياسة القائمة على أسعار فائدة كبيرة تعد مستحيلة من الناحية السياسية، مما حقق التنبؤ القائل بأن فرنسا ستضطر إلى خفض قيمة عملتها. وفرض خفض فعلى لقيمة الفرنك نفسه فى أغسطس ١٩٩٣ مما أكد بصورة لاحقة تنبؤات المضاربين. ويمكننا تلخيص هذه الآلية بالرسم الدائرى التالى (شكل ٢).



شكل ٢ - التنبؤات القابلة للتحقق ذاتيا

إن تغير تنبؤ الأسواق هو الذى يودى إلى ظهور الأزمة لا التعديل الأساسى فى الموقف الاقتصادى. وتفرض الأسواق المالية قراراتها على الحكومة.

ولنفترض الآن أن الأسواق لم تتنبأ بخفض لقيمة العملة، في هذه الحالة لما احتاج بنك فرنسا زيادة أسعار الفائدة لحماية العملة ولما زادت البطالة، ومن ثم نستطيع القول بأن سعر الصرف كان محتملا على الصعيد السياسى. وفي الشكل السابق يكفى قلب كل العبارات، فنحن نعيش إذن حالة توازنات متعددة بما أن اختيار أحد السيناريوهين الممكنين (أزمة أو لا أزمة) يعتمد بصورة كاملة على تنبؤات الفاعلين في الأسواق المالية، وهذا الموقف يعتمد أساسا على فهم دوافع الحكومة بطريقة استراتيجية. وهكذا فإن تغييرا في مزاج المضاربين يمكن أن يؤدي بطريقة جد جادة إلى الانتقال من توازن إلى آخر.

وهذا الرسم النظرى للتنبؤات القابلة للتحقق ذاتيا بتحقيق توازنات عديدة (أزمة / لا أزمة) تم تطبيقه بصورة طفيفة الاختلاف بالنسبة للأزمة الآسيوية. ففي الحالة الآسيوية نبع انعدام التوازن من دائرية تختلف طبيعتها قليلا. فانخفاض قيمة العملة الذى تم بخفض قيمة الأصول وزيادة قيمة ديون هذه البلدان بالدولار خفض قدرتها على الاستثمار وأدخلها في حالة كساد كادت أن تؤدي هي نفسها إلى انهيار العملة.

وقد نعتقد أن هذا النمط من التحليل يدين عقلانية المضاربين في الأسواق، ولكن الأمر ليس كذلك. فبالفعل طالما تتحقق تنبؤات الفاعلين بصورة لاحقة، فهم ليسوا مخطئين، ومن وجهة النظر تلك فإن الفاعلين يتسمون بتمام العقلانية. ومع ذلك فإن الانتقال الحاد من توازن إلى آخر - والذى يعرف حالة الأزمة - يؤدي إلى وضع يمكن اعتباره من وجهة نظر المجتمع غير عقلاني (حالات إفلاس، بطالة). وتمثل أحد دروب بحث الاقتصاديين الجديدة في فهم كيف يمكن أن يؤدي دمج المواقف العقلانية من وجهة نظر كل فرد إلى نتيجة غير عقلانية بالنسبة للمجتمع ككل. ويمكن القيام بالتحليل نفسه على ظواهر الذعر الإيماني في الأسواق المالية حيث تتبع كل الأسواق لتنبؤها بأن الأسواق الأخرى ستتبع أيضا.

فالمتفرجون فى المسرح الذين يندفعون بصورة جماعية نحو باب الخروج عند حدوث حريق يتصرفون بطريقة عقلانية من الناحية الفردية ولكنها تؤدي على المستوى الجماعى إلى موقف غير عقلانى.

وإذا ما تبيننا - شأننا شأن الاقتصاديين فى الولايات المتحدة وأوروبا - التفسير الثانى للآزمات سنجد أن التشخيص الثانى للعلومة المالية أكثر تشاؤما ومقتضياته السياسية أقل تقليدية. فإذا كنا نرحب بالشفافية ودعم الإجراءات الحذرة إلا أنها غير كافية لوقف هذا النمط من الآلية للتحقيق الذاتى. وفى هذه الحالة يصبح من الممكن النظر إلى إجراءات شديدة الأثر مثل فرض ضريبة على حركات رؤوس الأموال مما يؤدي إلى عدم تشجيع إدخال رؤوس الأموال قصيرة الأجل وبصورة خاصة الاستدانة بالعملة الأجنبية. وعادة ما تذكر تجربة شيلي حيث يتم فرض الضرائب (بنسبة منخفضة ومتغيرة) على إدخال رؤوس الأموال قصيرة الأجل. وبالفعل تعد شيلي الدولة الأمريكية اللاتينية الوحيدة (بالرغم من انفتاحها على الصعيد التجارى) التى لم تصب بالعدوى الآسيوية. ويشبه فرض الضريبة على إدخال رؤوس الأموال - إلى حد ما - مشروع ضريبة توبن Tobin على المعاملات فى سوق الصرف الذى سلطت عليه الأضواء فى فرنسا، ويمتاز فرض الضريبة الجديدة على مشروع توبن بأن الدولة نفسها هى التى تديره دون حاجة إلى تعاون دولى، ولا يتطلب موافقة الدول؛ فالولايات المتحدة على سبيل المثال عارضت دوما هذه الضريبة.

ويستتبع عدم الاستقرار الملازم للأسواق المالية الدولية تكاليف ضخمة بالنسبة للدول الصغيرة التى لا تمتلك سوى وسائل قليلة سواء للتنبؤ بأزمة مالية أو للتخفيف من آثارها الاجتماعية. وهذا الوضع لا ينطبق تماما على الولايات المتحدة وأوروبا، فبالنسبة لهذه المجموعة من الدول تعد التغيرات الكبيرة لأسعار الصرف التى تستتبع حرية حركات رؤوس الأموال مكلفة دون شك ولكنها ضعيفة نسبيا.

ويؤدي حجم الاقتصاد الأمريكي ومنطقة اليورو إلى جعل هذه الاقتصادات أقل اعتمادا على تغيرات أسعار صرفها: إذ تمثل الصادرات حوالي ١٤% من إجمالي الناتج المحلي الأمريكي ورقما أقل بالنسبة للصادرات خارج منطقة اليورو بالنسبة لأوروبا. ويمكن تفسير تكوين منطقة اليورو كاستجابة لعولمة مالية تسمح بالحد من تبعات عدم استقرار سعر الصرف، ومن المقرر أيضا أن تسمح للبنك المركزي الأوروبي بتطبيق سياسة نقدية أنشط (على غرار السياسة النقدية الأمريكية) دون أن تعوقها آثار هذه السياسة على سعر الصرف. وتجبر العولمة المالية الحكومات بالفعل على الاختيار ما بين استقرار سعر الصرف واستقلال السياسة النقدية. ويمكن لمنطقة اليورو اليوم تفضيل الخيار الثاني، ويبدو أن بعض المسؤولين السياسيين لا يفهمون هذه النقطة إذ يطالبون باستقرار أكبر بل بوضع شبه ثابت لسعر صرف اليورو مقابل الدولار. وقد يستتبع ذلك بطريقة آلية أن يتم تقرير السياسة النقدية الأوروبية في واشنطن.

### التمييز بين مختلف أنماط العولمة:

تتعدد عيوب الأسواق النقدية ولا توجد حجة نظرية أو عملية تسمح بالتأكيد على أن مكاسب العولمة المالية تفوق تكاليفها ولاسيما بالنسبة للدول النامية. والحق أن العولمة ليست بالكتلة المبنية بحجر واحد والتي يتعين إما اعتناقها أو رفضها في أبعادها كافة. وتدافع الحجج النظرية والعملية بصورة أكثر إقناعا لصالح تكامل أسواق السلع أكثر من أسواق الأصول قصيرة المدى. وفشلت كل استراتيجيات الانغلاق على التجارة الدولية التي تبنتها الدول النامية في السبعينيات والثمانينيات، ومع ذلك تعد سياسات التعليم والحث على الادخار والاستقرار السياسى عناصر على الأقل بنفس قدر الأهمية وربما أصعب من حيث التطبيق.

وفى الحديث عن العولمة ليس للاقتصادى أن يأخذ موقفا مؤيدا أو مناهضا لدور الأسواق ولكن يتعين عليه التركيز على تكاليف التكامل وميزاته المقارنة. ويمكننا أيضا أن نقدم الحجة التى نقول بأن العولمة المالية غير المسيطر عليها كما شهدناها فى التسعينيات مع توالى الأزمات التى ولدتها تلعب ضد العولمة الأخرى الخاصة بسوق السلع. وقد تعلمنا أن العولمة لا يمكن الرجوع فيها وذلك من خلال تجربة المرحلة الأولى من العولمة التجارية والمالية فى نهاية القرن التاسع عشر والتى انهارت خلال الثلاثينيات. وبإضفاء الطابع الأيديولوجى البحث على الحوار حول العولمة - برفض السوق أو تأييده بصفة عامة - فإن ذلك يودى إلى رفضها أو قبولها بصورة كاملة دون أى تمييز. ويتمثل الدور الشاق الذى يضطلع به الاقتصادى فى هذا الحوار فى التمييز بين الأسواق وتحديد عيوب بعض الأسواق دون تلطف وذلك بغية الدفاع عن الذين يعتقد أنهم يؤمنون بتفوق مكاسب التكامل.



## المستهلك على حق (٢٠)

بقلم روبرت روشفور

Robert ROCHEFORT

ترجمة: د. أمل الصبان

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

المستهلك هو الملك:

منذ زمن طويل هناك حكمة في مجال التجارة نقول: "الزبون على حق". ومع ذلك فقد تحكم العرض في السوق طويلا. واليوم تتقلب الأوضاع إذ يقوم رجال الصناعة والموزعون بالعرض ولكن المستهلك هو الذى يقرر، ويبدو الموقف وكأنه ينطوى على لغز: فنحن نعتمد على الاستهلاك، ولا يمر يوم دون أن نضطر إلى إخراج عدة مرات بعض النقود أو بطاقة ائتمانية ولكننا لم نتمتع أبدا بهذا القدر من الحرية في قبول أو رفض شراء كل السلع المعروضة علينا. إن ضخامة حجم السلع المعروضة في السوبر ماركت تحث بالتأكيد على استهلاك أكثر مما نحتاج إليه، ولكنها تجعل كل حركة شراء اختيارية. فلم تدخل سلعة قط في المنافسة مع هذا العدد الضخم من السلع والخدمات والتي تكون أحيانا بعيدة تماما عن طبيعة السلعة نفسها. فإذا ما أردت على سبيل المثال أن أقضى سهرة سهلة دون عناء تجهيز وجبة طعام هل سأفضل تجهيز بيتزا مجمدة أو الخروج إلى مطعم للأكل؟ وإذا ما قررت العناية بجسدى هل سأقوم بإجراء علاج بحمامات مياه البحر أم سأشترى جهازا رياضيا للاستخدام المنزلى؟ ويؤدى الابتكار إلى الوجود المستمر لسلع جديدة في أجنحة المحلات وعلى الرغم من ذلك يفشل حوالى ٧٠% من

---

(٢٠) نص المحاضرة رقم ١٢١ التى ألقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٣٠ أبريل ٢٠٠٠.

من المنتجات الجديدة، فالمستهلكون لا يختارونها أو لا يختارونها سريعا. وتزيد سلطة الموزعين المتزايدة من أهمية خيار المستهلكين وسرعته. ولما كان الموزع الذى يمتلك مساحات واسعة لا ينتج بنفسه، فهو يسحب من أرفف العرض أى منتج لا يفرض نفسه فى الحال.

وبعيدا عن الصيغة فإن القول بأن "المستهلك هو الملك" يعنى ببساطة أن الشركات التى تطور منتجات وخدمات موجهة إليه ينبغى عليها السعى الدائب لفهمه ومن ثم استقطابه بأسرع ما يمكن. والسؤال الذى يثور هو كيف يصبح ذلك ممكنا وكيف تتصرف هذه الشركات؟ ولنبدأ "بإعادة تعريف" هذه العملية التى تتسم بالطبيعية والبساطة فى آن واحد وهى الاختيار بالنسبة لمستهلك لأية سلعة أو خدمة.

فى بلد غنى تخضع عملية الاستهلاك لمنطق مزدوج، فكل منتج يتم شراؤه وكل خدمة يتم استهلاكها يجب أن تستجيب لحاجة يستشعرها المستهلك، ذلك هو المنطق الوظيفى لعملية الاستهلاك. ويتعين أيضا أن تواجه عملية الاستهلاك نوعا من الانتظار المتخيل للمستهلك لحفز رغبته ومتعته فى الاستهلاك. ولذا تجسد كل سلعة أو خدمة بعدا غير مادى يعبر عن نفسه عن طريق العلامة والشكل التخطيطى والتغليف والدعاية .. إلخ.

ولا يفصل المستهلك بين حاجته وانتظاره المتخيل، فهذان العاملان يتحدان ليشكلا معا الطلب. وبالطريقة نفسها يتعين على السلعة الاستهلاكية توظيف الأبعاد الوظيفية وغير المادية لتشكل عنصر عرض جذاب.

ويتطور البعد الوظيفى بفضل الابتكار التكني، ويتقدم هذا البعد أيضا بالإشباع السلعى المتزايد لاحتياجات المستهلك التى تقبلها الأجيال الشابة بسهولة والأجيال الأكبر بصورة أكثر تحفظا فيتطور كل جيل فى تسويق أساليب الحياة.



ويتبع البعد غير المادى تطور آفاق الانتظار المتخيلة للمستهلك والتي تعتمد هي نفسها على أنظمة قيم المجتمع بأسره. ويمكننا الاستدلال على مراحل عدة منذ نصف قرن. ففي الخمسينيات والستينيات كان العمل بالأجر عنصر إدماج داخل المجتمع وكانت طبقات المجتمع تأخذ شكلا هرميا وكان المجتمع يقوم على تنظيم عائلى قوى. وشعر المستهلكون بالزهو لإمكانية حصولهم على علامات ثرائهم مثل السيارة والأدوات الكهربائية المنزلية والإجازات .. إلخ، ودخل العالم فى الوقت ذاته فى مرحلة الإنتاج النمطى والاستهلاك الجماهيرى.

وتتسم فترة السبعينيات والثمانينيات بتطور قطاع الخدمات وتأهيل الأيدى العاملة، وبدأ الحديث عن الحركية، ولم يعد الهيكل العائلى يفرض قيودا على السلوك وأخذ الفرد يمتدح لنرجسيته. وهنا ظهر الطابع غير المادى للاستهلاك وعمل بنشاط فظهرت التجزئة والفصل الشديد بين نوعيات المستهلكين والانتشار المصطنع للعرض والدعاية القائمة على أنماط الحياة وأساليبها.

وفى حقبة التسعينيات حدث انقلاب حاد فى الأوضاع، فانتشرت البطالة مما غمس المستهلكين فى حالة قلق، وولد الخوف من المستقبل نوعا من انقباض للسلوك وأدى إلى الانغلاق على الذات، وراج الاستهلاك مكانه وتحدث البعض حتى عن نهاية مجتمع الاستهلاك! وبذلت قصارى جهدى - مع آخرين - لإظهار أن الأمر ليس كذلك وأنا نشهد تغيرا لسلوك المستهلكين. وظهر عنصر غير مادى جديد للاستهلاك مرتبطا بأوقات الأزمة وهو "بعث الطمأنينة". والموضوعات المرتبطة بهذا العنصر وهى الطابع المحلى والعائلة والتقاليد والصحة وأخيرا التضامن ولكن إلى حد معين بطريقة مزدوجة.

ولكن اعتبارا من نهاية التسعينيات بدأت الأشياء فى التغير من جديد وظهر "المستهلك المقاتل". وهذا النموذج الذى يتسم بالحركة بصفة خاصة والمتعطش للمنتجات التكنولوجية الجديدة كالهاتف المحمول والحاسوب المنزلى أدى إلى زيادة النمو خلال سنوات طويلة.

ويتمثل الفارق الأساسي أو بالأحرى التناقض بين المستهلك المقاول والنماذج السابقة له والتقليدية فيما يتعلق بالاستهلاك في تلاشي الحدود بين مختلف الأوقات ومختلف أماكن الحياة، فقد ولى زمن وقت العمل المنفصل عن الوقت المخصص للحياة الأسرية والترفيه، فهذه الأوقات تتداخل الآن بحيث لا يمكن الفصل بينها. كما ولى زمن المكان المخصص للعمل والمنفصل عن المكان المخصص للحياة الخاصة، فالمكانان سيتعايشان دائما ولكن تقل حدود الفصل بينهما، فسوف يكونان أقل انفصالا عن الماضي وسيمتد كل منهما داخل حدود الآخر. كما ولى زمن الاستمتاع باللحظة كسمة بديهية للاستهلاك دون الاكتراث بالغد، ويسعى الآن المستهلك إلى البحث عن التوازن على المدى الطويل والتحمل المسئول لرأسماله الإنسانى فى مجالى الصحة والتعليم.

ويمكن تعريف المستهلك المقاول بسمات ثلاث: ضرورة تخصيص جزء متزايد فى حياته الخاصة لالتزامه المهني، واستخدام مجموعة من الأدوات التى كانت حتى الآن مخصصة لحياته المهنية لأغراض خاصة، والقدرة على إدارة عالمه المنزلى بطريقة مهنية. وسأعطى ثلاثة أمثلة على ذلك: اصطحاب أعمال إلى المنزل لأدائها فيه دون الذهاب إلى المكتب لمدة يوم أو يومين، واستخدام الهاتف المحمول الذى خصصه له صاحب العمل لمعرفة أخبار أبنائه، أو بالعكس استخدام الهاتف المحمول الخاص به للاتصال بزميل عمل، وإدخال وكلاء عموميين عدة فى منافسة لتحمل مجموع عقود تأمين الأسرة.

والعمل الذى يستلزم كفاءة قدم لمن يؤديه كفاءة بدأ فى استخدامها لخدمة مشترياته الخاصة. فالسكرتيرة التى تتفاوض لحساب صاحب العمل لشراء أثاث مكتبى سريعا ما تكتشف أنها تستطيع الحصول على تخفيض يتراوح ما بين ٣٠ إلى ٤٠% على طلبيتها، وكيف يتسنى لها نسيان هذا الأمر عندما تشرع بعد ذلك فى شراء احتياجاتها الخاصة من الأدوات المنزلية الكهربائية أو فى شراء مقر إقامة للإجازات؟

وستزداد حدة هذا التدخل بين الكفاءات المهنية والخاصة مع تطور التجارة عن طريق الإنترنت. وتقدم لنا تقنيات البيع بالمرزاد نموذجاً لذلك، لقد غدت عمليات الشراء المهنية (الأعمال مقابل الأعمال) أكثر تشابهاً بمعاملات الحياة الخاصة.

ولكن المستهلك الذى يعد ملكاً.. عارياً.

منذ عشرين عاماً يعتمد التسويق على التقسيم، فبغية الإطراء على الفردية، يطرح على كل مستهلك اقتراح ما يمكن أن يميزه عن جاره. وكان هذا التقسيم يقوم فى البداية على أساس الطبقات الاجتماعية ثم على المجموعات العمرية، ثم أضحت التقسيم أشد حدة ليصل إلى مرحلة "الشريحة" (مجموعة صغيرة من المستهلكين يتمتعون بذوق وأسلوب معيشة نوعية). وغدا الشعار فى الولايات المتحدة هو واحد لواحد (One to one) أى التقسيم حتى آخر مرحلة، وهذا ما يعنى الفردية المطلقة .. إنه عصر "على المقاس" يبدأ فى كل المجالات. وبالنسبة للخدمات، يعد ذلك أمراً هيناً نسبياً (البُنوك والرحلات)، أما بالنسبة للسلع الصناعية فالأمر يبدو أكثر تعقيداً ولكن يمكن تحقيقه (طلبات وتصنيع فى الوقت ذاته بمساعدة الحاسوب: أحذية ونظارات ودرجات وحاسوب واعتباراً من الآن السيارات). والأمر يتعلق بالتوجه إلى المستهلك بوصفه "شخصاً"، أى فى تفرد وفى تجسيده لمشروع نوعى يحمله ويسعى لتحقيقه وهذا شىء جيد .. وإذا كان الأمر على النقيض من ذلك يتعلق بمعرفة كل شىء عنه وأحياناً رغماً عنه فإن ذلك يعد محاولة جديدة للاستغلال.

ومثلما حدث فى السبعينيات والثمانينيات عندما ظهرت موضحة "أساليب الحياة" التى شكلت المرحلة الأولى لعملية التقسيم، نشهد فى يومنا هذا ظهور موضحة التقنيات الفردية للتسويق السلوكى على أساس "معالجة قواعد بيانات"، وهى

عبارة عن معالجة فى الوقت ذاته لكوبونات الدفع وقوائم العملاء التى يتم القيام بها بفضل بطاقات الثقة التى تتخللها استجابات اجتماعية نفسية تستهدف التعرف على أذواق العملاء وأفضلياتهم.

فنحن مهتدون بالظهور طوال اليوم على شاشات أجهزة حاسوب شركات تعرف كل شىء عنا بحجة سهولة الطلب والتسليم والتسديد، وذلك فى احترام لنص وإن لم يكن لروح قانون المعلوماتية والحريات لأنه فى أسفل صفحات النماذج نجد هذه الصيغة الشهيرة المكتوبة ببسط جد صغير: "نحتفظ لأنفسنا بحق نقل هذه المعلومات للشركات التى نرتبط بها بصورة تعاقدية إلا فى حالة إخطارنا برفضكم". فكل شىء يقال ولكن هل من المؤكد مع ذلك أن يتمكّن أحد بالفعل من خرق ما تبقى من غموض فى التركيبة التى تتكون من آلاف الخيارات التى نقوم بها يوميا فى حياتنا كمستهلكين؟ إن هذا الأمر غير مؤكد. بيد أن رجل الإحصاء يعرف جيدا أن النتيجة لا تعنى علاقة سببية وأنه لا يعرف إلا المفهوم الأول معرفة جيدة.

ولكن هذه التقنيات بالغة الخصوصية تتضمن خطرا آخر يتمثل فى تعميق الفروق الاجتماعية فى مجال الاستهلاك فضلا عن تقسيم النسيج الاجتماعى. فكلما أصبحنا قادرين على معرفة الخصائص المميزة لشريحة العملاء التى يجتذبها كل منتج بصورة دقيقة كلما سعينا إلى زيادة تسويقها بناء على هذه المعايير. وكان التوجه على نطاق واسع لجمهور قليل التباين يجبر على خفض الطابع النوعى للخطاب وجعله أكثر سلاسة.

ومع هذه التقنيات الجديدة لن يكون هناك رقابة ذاتية. فإذا لم يمس الخطاب المفرد بصورة مؤكدة سوى الأزواج الباريسيين الذين تتراوح أعمارهم بين ٣٥ و٤٥ عاما ويحصلون على عائد سنوى يزيد عن نصف مليون فرنك، فإننا سنتوجه مباشرة للهدف فيما يتعلق بالخدمات المالية والمقترحات غير المنقولة ومقاصد

السياحة وبطريقة جد سرية إذا كانت هي الاستراتيجية السليمة التي يتعين تطبيقها. ويجب عدم استبعاد أن تنتهي دراسة غير متحفظة لتفاصيل مشترياتنا كلها في المحلات وكذلك استغلال مفصل للعديد من الاستجابات التي نكون قد أجبنا عليها بطريقة تلقائية (ولكن عن طريق طعم يتمثل في الوعد بهدية في المقابل) إلى إحداث رد فعل رافض للمستهلك أو على الأقل لمجموعة من المستهلكين أو مقاطعة أو حصار له. ولا ينبغي على الإطلاق إغفال أن أحد عناصر قوة استخدام العملة الورقية في معاملات الحياة الجارية تتمثل في ضمان بقاء الهوية مجهولة. وإذا كان تعميم العملة البلاستيكية (الخاصة ببطاقات الائتمان والإخلاص) وتطور الشراء "عن طريق شبكة الإنترنت" (online) يجب أن يتم ترجمته عن طريق وضع علامة إسمية ودائمة على كل المشتريات تؤدي إلى زيادة الفروق الفردية في العروض التجارية، فإن ذلك كله قد يشكل في آن واحد تراجعاً للحرية الفردية ول مبدأ الديمقراطية الذي يتجه نحوه مجتمع المستهلكين منذ نصف قرن.



## العمل بين الماضى والمستقبل<sup>(٢١)</sup>

بقلم الآن توران

Alain TOURAINE

ترجمة: د. أمل الصبان

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسى للثقافة والتعاون

كلنا يعلم أن الأول من مايو كان فى البداية يوم الاحتفال بحركة نقابية على المستوى العالمى استهدفت الحصول على يوم عمل لمدة ثمان ساعات. وانطلقت المبادرة فى هذا الصدد من الولايات المتحدة فى جو من المواجهات الاجتماعية شديدة الحدة ولاسيما فى نطاق السكك الحديدية، وهذا ما أدى بالحكومات ومن بعدها منظمة العمل الدولية إلى التحديد الصارم لمدة العمل. ونظمت مظاهرة نقابية فى الوقت الذى كان العمل النقابى فى عداد ما نطلق عليه عملا نقابيا ثوريا - والأحرى أن نقول: عملا نقابيا ذا تأثير مباشر - أظهرت قوة ضغط العمل النقابى على مراكز اتخاذ القرار السياسى. بيد أن الأهمية التاريخية لهذا اليوم يمكن لها التأكيد على فكرة أن هذه الاحتفالات - شأنها شأن الحركة العمالية وفكرة العمل نفسها - التى اتسمت فى المجتمعات التى كنا نطلق عليها قبل كل شىء مجتمعات صناعية تنتمى إلى الماضى أكثر منها إلى المستقبل، وكلنا يعلم جيدا أن الأول من مايو الذى يعد عيد العمل هو يوم بلا عمل، ويمكن أن نطلق عليه حتى عيد الربيع. ويمكننا بالإضافة أن العمل لا يظهر بصورة عامة بوصفه المكان المركزى لمجتمع حتى وإن لم يعترض أحد على طابعه اللازم ووجوده المكثف سواء فى المجتمعات أو فى حياة الأفراد. والآن قل الحديث عن العمل ونذر عن العمال ونذر أكثر عن طبقة العمال، وذلك لتتويع طبيعة مجموع السكان العاملين والجزء الذى يحتله فيه

---

(٢١) نص المحاضرة رقم ١٢٢ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١ مايو ٢٠٠٠.

عالم العمال الحقيقي - الذى لم يشكل قط أغلبية - وشهد تراجعاً شديداً ومن المتوقع أن تزداد حدة تراجعه. ويبدو العالم العمالي كما بدا من قبله العالم الزراعى - حتى ولو بقدر أقل - كقطاع يتراجع بينما تشكل الكتلة المكونة من خليط لما نطلق عليه الخدمات ثلثي مجموع السكان العاملين وتسهم بنسبة أكبر فى تكوين الناتج القومى. وهذا ما دفع بالبعض إلى الإدلاء بخطابات مغالى فيها حققت نجاحاً مؤكداً، ويرجع هذا النجاح فى جزء منه إلى موهبة الذين كانوا يعبرون عن هذه الأفكار وفى جزء آخر إلى الشعور السائد بأننا نعيش ما يمكن أن نطلق عليه بصورة غير دقيقة تماماً "نهاية العمل"، أى نهاية مجتمع وحضارة ونفسية تقوم على العمل كما لو كان العمل قد دخل فى عالم الأدوات والأجهزة والحسابات بينما انفصلت الشخصية الفردية وكذلك الحياة الجماعية عن واقع هذا العمل، وقد قالها كثيرون: "يعد مجتمعنا بصورة أقل مجتمعاً إنتاجياً عنه مجتمع استهلاك واتصالات، ودفع تطور قطاعات نشاط جديدة الكثير طوعية إلى التفكير بأن الإنتاج ومن ثم العمل يحتلان موقعاً تتناقص أهميته فى مجتمعاتنا وبصفة خاصة فى مستقبلنا.

وإذا كنت قد تحدثت عن هذه الموضوعات التى استرعت انتباه كثيرين خلال السنوات الماضية وذلك لأعين منذ البداية الهدف الذى أحدهه لنفسى فى هذه المحاضرة، سوف أحاول أن أثبت لكم أن فكرة نهاية العمل لا تقوم على أى أساس سواء فى الواقع الموضوعى للاقتصاد أو فى وعى مواقف وممارسات الذين يعملون والذين لا يعملون. ومن ثم يمكننا إيجاد هدف جدلى فى حديثى، ولكنى لن أتحدث بطريقة بديهية بنيرة جدلية.

### الموقف الحالى للعمل:

سوف أبدأ بالوصف السريع للموقف الحالى للعمل. إن أكثر الأمور التى تثير الانتباه والتى لا يتم مناقشتها كثيراً لا تتمثل فى كسب العمل أو فقده للأهمية



ولكن فى أننا نعيش فى مجتمع يعانى شطرا كبيرا منه سواء من شظف العيش أو الفقر أو من اللاعمل وهما فئتان تتداخل كل منهما فى الأخرى.

وبالنسبة لفرنسا التى لا تعد على الإطلاق حالة قصوى يتراوح عدد السكان الذين يعيشون فى حالة من الفقر وغياب الاستقرار فى العمل ما بين ١٢ إلى ١٣ مليوناً، وهذا يعنى أن حالة الفقر وعدم استقرار العمل تخص ٢٠% من السكان. وإذا ما نظرنا إلى العمل بصورة أكثر مباشرة عجبنا من معرفة الأرقام التى قدمها رجال الإحصاء ولاسيما رجال إحصاء الاتحاد الأوروبى فى بروكسل، فمنذ عدة سنوات قبل الوصول إلى أدنى المستويات كانوا يتحدثون عن ٥٠% من الأشخاص القادرين على العمل والذين لا يعملون بالنسبة لمجمل الاتحاد الأوروبى. وفى فرنسا يبدو هذا الرقم أعلى بكثير من الواقع، فيمكننا الاعتقاد بأن ٣٠ إلى ٣٥% من سكانها القادرين على العمل لا يعملون. وفى الواقع فضلا عن الذين يعانون من البطالة المعلنين والمقيدين يتعين إضافة الشباب الذين يشغلون وظائف صغيرة أو يلتحقون بدورات تهدف بصورة واضحة إلى امتصاص البطالة أكثر من الإعداد لحياة مهنية وكذلك شباب آخرين لأن عدد الطلاب الذى نمت على فترة طويلة زاد عما كان متوقعا وذلك لاعتقاد عدد كبير من الشباب وعائلاتهم بأن فرص إيجاد عمل تعد أفضل عند دراسة خمس سنوات بعد الحصول على البكالوريا بدلا من دراسة عام أو اثنين بعدها. وهناك فئة مهمة بصورة خاصة فى فرنسا وهى فئة الذين يكفون عن العمل قبل بلوغ السن القانونية للمعاش، وتعد هذه النسبة أكبر بين النساء عنها بين الرجال، ولكن بالنسبة للفئتين فإن الغالبية لا تصل إلى سن المعاش وهى لا تزال تعمل. وتعد فرنسا من بين الدول التى تصل فيها هذه النسبة إلى الأدنى مستوياتها ومن ثم فإن التوقف عن العمل يحدث مبكرا عن طريق المعاش المبكر أو طرق أخرى. وأما عن آخر فئة يتعين أخذها فى الاعتبار فهى فئة السيدات اللاتى تزيد أعمارهن عن خمس وأربعين أو خمسين سنة، والتى لا تقيد نفسها فى

الوكالة الوطنية للعمل ANPE لا اعتقادهم بعدم توافر أى فرصة لديهم لإيجاد عمل وهو حكم يتفق لسوء الحظ مع الواقع فى أغلب الأحيان. ومن ثم فإنكم تتركون أن ما نشهده اليوم لا يعد فى المقام الأول فقداناً لأهمية العمل أو معناه ولكنه تراجع مادی للعمل. فمجتمعاتنا عاجزة عن توفير العمل لمن يأملون الحصول عليه لتحقيق عائد مستقل. ولا طائل من إضافة ما نعرفه جيداً وهو أن غالبية التعيينات التى تمت خلال السنوات الماضية كانت لفترة محددة وبالساعة، بحيث أن ٢٠% فقط من الأعمال كانت تقتضى التفرغ ولفترة غير محددة.

ولكن يتعين علينا الخوض فى هذا المضمار ولنعترف بأنه يسيطر علينا شعور قوى بأننا نعيش فى مجتمع سوق أكثر منه مجتمع إنتاج. ولنتحدث عن مظهرين أو ثلاثة لهذه الرؤية العامة. المظهر الأول يتمثل فى أن هرم المرتبات تم استبداله اليوم بالفصل بين ثلاث فئات اقتصادية مهمة، الفئة الأولى هى كل من ينتمون إلى أعلى عالم المرتبات أو أسفله وبالتالي إلى هرم المرتبات، والثانية وهى أن العدد الضخم الذى تحدث عنه من "البعيدين عن العمل"، والثالثة هى الأعداد المتزايدة ممن لا يقفون فى نطاق هرم المرتبات ولكن فوقه والذين يؤجرون وفقاً لعلاقتهم بالسوق أكثر من مستوى تأهيلهم أو مسؤوليتهم فى مشروع ما. وهذه الكلمة تؤدى بنا إلى فهم مظهر آخر بنفس قدر الأهمية عن تحول مجتمع منتج إلى مجتمع سوق. ففى كتاب شهير لروبرت ريتش Robert Reich وزير العمل السابق للرئيس الأمريكى كلينتون خلال فترة رئاسته الأولى أظهر المؤلف أن الشركات تجنح إلى التضاؤل بسبب تعدد المقاولين من الباطن وإنشاء شبكات تميل عناصرها إلى التمتع بقدر متزايد من الاستقلال. واستخدم ريتش عبارة "مستخدمى الرموز" لتعيين الذين يظلون داخل الشركة وهم قبل كل شىء ممولون وكذلك مهنيون ورجال قانون وتكنولوجيا واقتصاد وخبراء حسابيون وأطباء أو رجال قانون عمل .. إلخ، وبتعبير آخر تحتل الشركة موقعا بلا شك مركزيا ولكن أقل حجما عما

سبق بين عالم التكنولوجيا من جانب وعالم الأسواق من جانب آخر. ومنذ ثلاثين عاما كانت أفكار جون جالبريث John Galbraith مقبولة بصفة عامة وهى تلك التى تنشر أفكار بيرل Berle وميرز Mears التى سادت قبل الحرب عن انتصار الهياكل التقنية للقيادات على أصحاب الأسهم، ولكننا نشهد اليوم حركة معاكسة لها، فما أطلق عليه الأمريكيون ومن بعدهم الإنجليز سيطرة "Governance" يشير إلى عودة المساهمين إلى السلطة عن طريق فرض خياراتهم على قيادات الشركات. فبينما أكدت نماذج شهيرة مثل أى. بى. إم (I.B.M.) وكوداك والشركات اليابانية الكبيرة على أهمية دمج "نموذج تيوتا" داخل الشركات، نعيش فى يومنا هذا تطورا معاكسا، حيث تولى الأهمية لتعريف مراكز الإنتاج المسؤولة فى السوق عن مكاسب الشركات وعن زيادة هذه المكاسب ويستعيد المساهمون المنظمون - ولاسيما عبر صناديق المعاشات - وخاصة فى أمريكا الشمالية السلطة اليوم ولديهم القدرة التى عادة ما يمارسونها حاليا فى إقصاء رئيس شركة يؤخذ عليه - حتى وإن حقق نتائج هائلة على المستويين التكنولوجى والتجارى - عدم تحقيق أرباح كافية. وفى الوقت ذاته يتراجع نصيب العمل فى توزيع الناتج القومى. وأخيرا هل هناك ما يدعو للتذكير بأن حياتنا السياسية والاجتماعية لا تنتظم قط حول فئات محددة بمكانتها فى علاقات الإنتاج الاجتماعية؟ لقد قبلنا طويلا فكرة أن اليمين كان يمثل بالأحرى أصحاب رأس المال والمقاولين، واليسار كان يمثل أصحاب الأجور. والحق أن نسبة أصحاب الأجور لا تتوقف عن التزايد فحسب - مما أدى بصورة شبه آلية إلى انتصار اليسار، ولكننا نجد فضلا عن ذلك أن العمال ورؤساء الشركات لا يمثلون معا إلا أقلية تتناقص فى مجموع السكان العاملين. والسؤال الذى يثور هو أين عسانا نضع الكوادر وحتى الكوادر العليا؟ وأين يقع مكان صغار المقاولين من الطراز التقليدى أو على النقيض المقاولين الجدد الذين يبدأون الطريق؟ ولا تحصل هذه الأسئلة كلها بسهولة على إجابة ذات نمط سياسى، إلى الحد الذى نشك عنده فى أن أنظمتنا السياسية تستحق أيضا أن يطلق عليها

ديمقراطيات تمثيلية. ففي الواقع تتراجع العلاقات في كل مكان بين المطالب الاجتماعية المنظمة والتمثيلات السياسية بل وتتلاشى أحيانا، ولا تعكس كلمات مثل اليمين واليسار أو اشتقاقاتها تناقضات ملموسة حول الرأي العام، ونحن نعرف ذلك جيدا ولا سيما في أوروبا حيث قبلت دول عديدة الفكرة التي أعلنها توني بلير في بريطانيا عن الطريق الثالث (Third Way) وهو طريق يختلف عن الليبرالية الحادة وعن الاشتراكية الديمقراطية التي كانت سائدة في الماضي القريب. ألم يتحدث المستشار الألماني شرودر نفسه من مركز جديد، أي ألم يتحدث دون الإشارة إلى أي فئة أو تناقضات اجتماعية؟ فبالفعل من الذي يدرك التناقضات الكبرى بين سياسة توني بلير في بريطانيا ورئيس الوزراء اليميني أثنار في إسبانيا؟ إن المواجهات الاجتماعية أقل ظهورا عما مضى. فلدينا جميعا الميل إلى معارضة موقف القطاعات المحمية والقطاعات المفتوحة أمام المنافسة أو القطاعات الحديثة والقطاعات التقليدية أكثر من معارضة موقف الفئات المحددة اجتماعيا أي الطبقات الاجتماعية.

وقد قلت ما يكفي حتى أستطيع تقديم تفسير عام لهذا التراجع للعمل الذي تحدثت للتو عن عدد من مظاهره، وهو التفسير الذي يبتعد عن فكرة أن التسلية والاستهلاك يتفوقان بصورة متزايدة على العمل. فبالفعل يتعين اعتبار مجتمعاتنا دائما من وجهتي نظر وأن نحصل لها على تعريفين مختلفين.

ويتمثل التعريف الأول في انتماء هذه المجتمعات إلى ما نطلق عليه طرازا مجتمعيا أي نمطا عاما لتنظيم اجتماعي. وبهذه الطريقة تحدثنا عن مجتمع صناعي ومن قبله عن مجتمع تجاري ومنذ عدة سنوات اعتدنا الحديث عن مجتمعنا وهو مجتمع المعلومات أو الاتصالات، وجميعنا يقبل أن يتم تعريف مثل هذه الأنماط من المجتمعات عن طريق كل من قوى الإنتاج والتمثيلات العامة للحياة الاجتماعية ومفهوم محدد عن الزمان والمكان .. إلخ، وكذلك عن طريق علاقات وصراعات

اجتماعية. ومن ثم لدينا يقين بأن الفاعلين والرهانات والصراعات الاجتماعية لمجتمعنا المعلوماتي لا يمكن أن تكون هي نفسها الخاصة بالمجتمعات الصناعية، فقد انتقلنا من ثقافة طاقة إلى ثقافة معلومات ومن الطبيعي أن يطرأ تعديل عميق على المجتمع في مجمله.

ولكن هناك طريقة ثانية لتعريف مجتمعاتنا، لا بالنمط الذي تنتمي إليه ولكن بأسلوب تطويرها وأسلوب تحولها وتغيرها التاريخي. تحدثت منذ لحظة عن المجتمع الصناعي، وهو أمر يختلف بالتأكيد عن الحديث عن أسلوب التصنيع. فالمجتمع يتسم بأنه صناعي ويتم فيه عملية تصنيع تحت قيادة برجوازية قومية أو أجنبية أو دولة قومية أو أجنبية. وفي هذا المنظور تحديدا يتم استخدام كلمات مثل الرأسمالية والاشتراكية والتبعية والاستعمار .. إلخ، ولا يتعين بصفة خاصة الخلط بين فئتين من المفاهيم، فالمجتمع الصناعي والمجتمع الرأسمالي لا يمثلان تعبيرين مترادفين أو متناقضين، فهما يختلفان حيث يعد الحديث عن مجتمع صناعي طريقة لتعريف نمط من المجتمع بينما يصف تعبير "مجتمع رأسمالي" نمطا من التحول ومن الدخول في مجتمع صناعي أو مجتمع ما بعد الصناعة، وهذا ما يقودني إلى الفرضية التالية؛ فخلال الربع الأخير من القرن تراجع تعريف مجتمعاتنا بوصفها أنماط مجتمعات أو بالأحرى بوصفها أساليب للإنتاج أو أساليب للعمل التاريخي وتم تعريفها بصورة أكبر عن طريق أسلوب تطويرها، أي ما نطلق عليه عولمة، أي انفتاحا عالميا للتجارة والتبادلات وتوسعا كوكبيا لمجموعات الإنتاج والتي يمكن أن نطلق عليها بطريقة أكثر تقليدية المرحلة الجديدة للتطور الرأسمالي في الأساس، أي المرحلة التي قادت فيها العناصر الخاصة أو شبه الخاصة للحركة الاقتصادية التغير الاجتماعي أكثر مما قامت به أمة وطنية أو عبر وطنية. وعندما نتحدث عن العمل فإننا نتخذ من نمط مجتمع الإنتاج مرجعية لنا، فعندما نتحدث عن سوق فنحن لا نستند إلى نمط من المجتمع ولكن إلى أسلوب تطوير وتحول

تاريخي. ويبدو من الأهمية بمكان أن أختتم هذا الجزء من عرضي بأن أقول إنه عبر انتقالنا من مجتمع عمل إلى مجتمع لا عمل، انتقلنا من مجتمع يركز على نفسه وعلى تنظيمه وإنتاجه إلى رؤية ديناميكية وتاريخية أكثر من كونها اجتماعية. وهذا ما نقصده عندما نقول بإننا انتقلنا "من مجتمع إنتاج إلى مجتمع سوق". وهذا لا يعني بأى صورة كانت أننا دخلنا فى مرحلة غير محددة وربما قاطعة حيث تشكل السوق التى تمثل إرادة التغيير أساس مجتمعنا. وعلى النقيض سأسير بعد لحظة أنه اعتبارا من الآن يمكننا مرة أخرى مشاهدة قيام مجتمع إنتاجى جديد وبالتالي يكتسب مفهوم العمل أهمية مركزية بعد أن كان قد تم استبعادها من بؤرة اهتماماتنا بفضل تنامي موضوع العولمة الذى يتضمن إعادة تخصيص الموارد وبالتالي يطرح أزمة العمل من جديد. لذلك يتعين أيضا ربط زيادة الظلم والاستبعاد فى غالبية الدول الغنية أو الفقيرة بهذا الموضوع العام.

### عودة مجتمع الإنتاج:

وأعود مرة أخرى إلى فرضيتي الثانية، إننا نعود إلى مجتمع الإنتاج، ولا يكتفى إدراكنا لحياتنا الاقتصادية والاجتماعية بالتحليل أو التمثيل بعبارات التجارة الدولية، فنحن نعطي للتكنولوجيا وتنظيم الإنتاج وبالتالي للعمل أهمية متزايدة، ويتسنى لى القول بأننا نخرج من مرحلة انتقالية ليبرالية أو رأسمالية وأننا نعرف أنفسنا بطريقة متزايدة بوصفنا مجتمع معلومات واتصالات. وعلى أى حال لقد شهدنا فى بداية القرن التاسع عشر فى بريطانيا بصفة خاصة وكذلك فى بلجيكا وشمال فرنسا ما أطلقنا عليه ثورة صناعية والتي كانت بالأحرى فى هذه الفترة ثورة رأسمالية. وفى النصف الثانى من القرن التاسع عشر انطلاقا من النموذج المهم لصناعة الكيمياء فى ألمانيا بدأنا فى إيلاء أهمية محورية لتحولات الإنتاج ولتنظيم العمل اعتبارا من تايلور Taylor بصفة خاصة. وفى هذا الوقت أيضا

اكتسبت الشركات والنقابات أهمية متعاظمة حتى رسمنا لأنفسنا شكل مجتمع صناعي.

ونتحدث اليوم بصورة صريحة عن مجتمعنا من جديد بعبارات الإنتاج، بينما كنا لا نتحدث منذ خمس سنوات سوى عن العولمة أو بالأحرى عن انتصار التبادلات المالية على التبادلات الاقتصادية، ولا نتحدث اليوم سوى عن الاقتصاد الجديد ونحن على قناعة الآن بأن الأمر يتعلق بشيء آخر يختلف عن مضاربات البورصة التي رفعت بصورة مذهلة مؤشر ناسداك Nasdaq أو السوق الثاني ثم أخضعتهما لتصويبات عنيفة. وهذا الاقتصاد الجديد الذي لا يرتبط فحسب بصناعات المعلومات والاتصالات ينطبق في بلد كالولايات المتحدة على أكثر من نصف الوظائف التي تم استحداثها بالملايين في هذا البلد خلال العقد الماضي. وفي دول أخرى - أصغر حجما - كان أثر الاقتصاد الجديد أعظم. فإيرلندا التي يبلغ فيها دخل الفرد أقل من ثلث مثيله في جارتها بريطانيا، لحقت بجارتها وبالتالي بغالبية دول الاتحاد الأوروبي، ويرجع هذا التقدم بالغ السرعة إلى استيراد مشروعات عالية التكنولوجيا. وهناك حالة مثيرة أيضا وهي حالة إسرائيل وهي بلد يستطيع التفاوض اليوم على إعادة بعض أجزاء من أراضيه الحالية وذلك لأنه على امتداد الساحل من تل أبيب وحتى حيفا أقيم شريط طويل يبلغ بضعة عشرات من الكيلومترات ويوفر اليوم بفضل الشركات التكنولوجية الجديدة التي تتمركز هناك جزءا مهما من إنتاج الدولة. ومن المحتمل أن نعوض أوروبا الغربية في سنوات قليلة تأخرها في هذا المجال عن الولايات المتحدة وبالتالي سنكون قد دخلنا بطريقة جماعية في اقتصاد المعلومات. وعن طريق الحاسوب والهاتف المحمول وكل الوسائط المتعددة وبصفة خاصة التجارة على الإنترنت نشهد في يومنا هذا ظهورا سريعا لمجموعة من الأنشطة الاقتصادية لم نكن لنتخيل أهميتها منذ عشر سنوات. وهناك واحد من أهم الكتب التي نشرت خلال السنوات الأخيرة من تأليف مانويل كاستلز Manuel Castells ويتناول مجتمع المعلومات. والمؤلف خبير في علم

الاجتماع، ولد فى إسبانيا وعاش سنوات طويلة فى باريس، ويوضح فى كتابه كيف يمكننا بصورة واضحة وفى كل أنحاء العالم تعريف الأشكال الجديدة لتنظيم الزمان والمكان والحياة فى الحضر والعمل وهى السمات الرئيسية لمجتمع المعلومات الجديد. ونستطيع أن نضيف معه أنه لأول مرة تعد التكنولوجيا نقطة انطلاق شبه مطلقة فى مجتمعنا. وعندما كنا نتحدث عن تنظيم العمل فى مجتمعات ريفية تقليدية، كنا على علم بأن نظام العائلة والإدارة السياسية والاجتماعية والمعتقدات الدينية تمتزج مع النشاط المهني. وكذلك نجد فى المجتمع الصناعى أن تنظيم العمل "النقى" لا يفصل عن تنظيمه "الاجتماعى". وأخذ الجزء الأكبر من الترشيح الذى حدث فى القرن التاسع عشر شكل تعظيم تأثير تنظيم العمل - أى الإدارة - على العمال الذين يعدون المنتجين المباشرين. وعلى النقيض تولى اليوم تقنيات المعلومات والاتصالات الجديدة نفسها إلى نتائج لا يمكن إيعازها إلى أسلوب تنظيم اجتماعى أو أسلوب إدارة سياسى أو بصورة أقل إلى معتقدات دينية. وهذا لا يعنى على الإطلاق أن كل أشكال حياتنا الاجتماعية يتم تحديدها عن طريق هذه التكنولوجيات ولكن - هذا شيء جد مختلف - إن هذه التكنولوجيات لا يتم تحديدها بطريقة فاصلة عن طريق مظاهر أخرى للحياة الاجتماعية. ولقد أدركنا مؤخرا أن التفوق الذى حققته الولايات المتحدة منذ عشر سنوات إنما يرجع إلى قدرتها على ابتكار هذه التكنولوجيات الجديدة ونشرها واستخدامها، وكنا خلال السبعينيات نتحدث عن انحطاط الولايات المتحدة وكنا نحذب المقارنة بين الولايات المتحدة ونجاح اليابان كمخترعة لمفهوم الشركات الكبيرة الجديدة حيث يلتقى فيه الجانب الإنسانى والتكنولوجى. وخلال العقد الأخير انقلب الموقف فجأة، وأحرزت الولايات المتحدة تقدما كبيرا على أوروبا فى الوقت الذى دخلت فيه اليابان فى أزمة طويلة لم تخرج منها بعد وترجع أصولها إلى انفجار "فقاعة" مالية كان النظام المصرفى لهذا البلد قد أدى إلى ظهورها وزيادتها بطريقة غير مسؤولة. وبينما لم نكن نتحدث منذ عدة سنوات سوى عن الأوضاع المالية الدولية، نكتشف اليوم أن



النجاح الأمريكي إنما يرجع إلى أسباب داخلية أكثر من الأسباب الخارجية على الرغم من عدم وجود أسباب لنفي أهمية العجز الاقتصادي ووصول رؤوس أموال خارجية إلى الولايات المتحدة. لقد سمعنا جميعاً عن سيلكون فالى Silicon Valley، ولكن حتى تاريخ قريب كان يعترينا الشعور بأن الأمر يتعلق بمكان استثنائي به أحدث التقنيات لا يؤثر إلا بصورة جد جزئية على مجمل الحياة الاقتصادية. واليوم يبدو من المستحيل الدفاع عن وجهة النظر تلك، ولا سيما أننا نعلم عن طريق دراسات عدة إلى أى درجة لم يكن النجاح الأمريكي راجعاً إلى الابتكارات التقنية فحسب ولكن بالأحرى إلى القدرة على الربط بين الابتكارات التقنية والأبحاث العلمية من جانب وإلى تحول حاد ومفاجئ لأساليب إدارة الشركات من جهة أخرى. ويمكننا إضافة أننا انتقلنا أو بالأحرى أن الولايات المتحدة قد انتقلت قبلنا من تمثيل معين للعالم إلى تمثيل آخر ومن صورة محددة للعالم تتسم بالتحديد والتخطيط والثبات إلى ما يطلق عليه ادجار موران Edgard Morin التعقيد أى شبكة من عوامل تدفع إلى الحركة وإلى الاعتماد المتبادل غير المتوقع بحيث أصبح الشيء الأكثر أهمية هو القدرة على التواء مع مواقف غير متوقعة بدلا من وضع خطط تفترض ثباتا للبيئة لا نستطيع فى الواقع ضمانه فى المستقبل، والحديث عن الاقتصاد بدلا من العولمة يعنى إيلاء الأولوية مجددا للعوامل الاقتصادية الخالصة وكذلك الاجتماعية للتنمية بدلا من الأوضاع الاقتصادية الدولية، وهذا يعنى أيضا إيلاء أهمية مركزية مجددا للعمل.

#### معنى العمل بين الماضى والحاضر:

وإنطلاقاً من هذه الملاحظات التى يمكن أن نصفها بالموضوعية، يتعين علينا الآن الدخول فى عالم التمثيلات، أى عالم المعنى الذاتى للعمل. هل زادت

أهمية العمل أم نقصت في تجربتنا الشخصية عما كان عليه الحال في الماضي؟ وهنا أيضا نستنتج أن مثل هذا الحكم يعد غير موثم لأن للواقع طبيعة مختلفة: فالتغير الملاحظ ذو طبيعة نوعية أكثر منها كمية.

ومن اليسير أن نعيد إلى أذهاننا مفهوم العمل الذي يمكن أن نسميه بالتقليدي، إذ أن هذا المفهوم عن العمل لم يختلف. فقد تم تعريف العمل بوصفه العلاقة الأساسية التي تربط بين الفرد والمجتمع، كما كان يتم اعتبار الأسرة أو المدرسة بوصفهما أدوات الربط بين الأجيال. وعندما كنا نذكر كلمة عمل، كنا نتحدث في الوقت ذاته عن واجباتنا وحقوقنا عن المعارف والمنفعة، ومن ثم كنا نعبر دائما عن أنفسنا بعبارات اجتماعية. ولذا غالبا ما تم معالجة موضوعات العمل بعبارات سياسية ولاسيما عندما كان يتم الحديث عن ديكتاتورية البروليتاريا وعن جمهورية العاملين أو عن ديمقراطية صناعية أو عن ديمقراطية اجتماعية. ومن الثابت بما لا يقبل الجدل أن مثل هذه التصورات قد فقدت الكثير من قيمتها وأن فئات التحليل والعمل تلك التي كانت تنتمي في آن واحد إلى الحياة الفردية وإلى التنظيم الجماعي للمجتمع تحل موقعا تتناقص مركزيته في تجربتنا. وربما تمثلت أهم مظاهر التحولات التي نعيشها وخاصة منذ نصف قرن في الفصل المتزايد بين مشكلات النظام الاجتماعي ومشكلة الفاعل الاجتماعي. ويمكننا القول بأن النشاط الاقتصادي وبصفة خاصة خلال السنوات الخمس والعشرين التي تحدثت عنها - تم تعريفه - بعبارات غير شخصية خاصة بالسوق ومن ثم خاصة بمنطق الربح والعقلانية والتبادل بينما من جانب آخر شهدنا تطور التعريفات عن الذات ومن ثم عن الهوية بعبارات العمل. ففي كل أنحاء العالم نشاهد تحت أشكال جد مختلفة نمو سياسات للهوية ترتكز أحيانا على الأمة أو العرق وأحيانا أخرى على الديانة أو الجنس أو السن أو أساليب الاستهلاك. وهكذا يتم الفصل بين عالمين أحدهما يمكن أن نطلق عليه صفة الموضوعية والآخر يمكن أن نطلق عليه صفة الذاتية. وبقدر ما يتعمق

بالفعل هذا الفصل تفقد مختلف طرق تعريف الذات فى صورة عامل أو مهنى أو حرفى - وكل هذه الفئات مرتبطة بالعمل أو كما كان يقول علماء علم الاجتماع مرتبطة بالعمل المنجز achievement - من أهميتها إزاء عودة ما يطلق عليه علماء الاجتماع أنفسهم اللامدون (ascription) أى الأوضاع الموروثة من جنس ولغة وأمة وجماعة اجتماعية أصلية .. إلخ، ومن ثم يبدو عند هذا المستوى أن نظرية نهاية العمل تجد أخيرا تبريرا لها لأننا إذا ما عرفنا أنفسنا من جهة بطريقة موضوعية عن طريق مشاركتنا فى عالم التكنولوجيا والأسواق وإذا ما عرفنا أنفسنا بطريقة مختلفة تماما على مستوى تجربتنا الشخصية عن طريق - على سبيل المثال - الأصل أو الذوق أو المشروعات فمن الواضح أنه لا يوجد شىء مشترك بين مجال التجربة هذا ومجال التنظيم الاجتماعى. فنحن من جهة مشاركون فى السوق عن طريق إنتاجنا ومن جهة أخرى مستهلكون أو وسطاء، ولكن ما يميز موقفنا هو الفصل بين وجهى تجربتنا الشخصية والجماعية أكثر من الأهمية المتعاطمة لإحدهما.

بيد أن هذا الفصل بالتحديد وبالتالي فكرة انحطاط العمل نفسها وكذلك تصورنا لأنفسنا كمنتجين أو عاملين هو الذى يطرح مشكلات بهذه الخطورة حتى إننا لا نستطيع اعتبار مثل هذا فقدان لأهمية مفهوم العمل كشىء محتمل ودائم، لأننا ندرك بطريقة متزايدة أن الفصل بين عالم الاقتصاد وعالم الثقافات أو الهويات يعد من قبيل الكارثة، وأدى بالفعل فى عالمنا إلى كوارث تثير قلقنا، إذ إنه إذا لم يتم تعريف الشخص إلا عن طريق هويته فإننا لن نستطيع سوى خلق "جماعة من المتمائلين" وبالتالي القضاء على من يختلفون عن هذه الجماعة وهذا ما يقود إلى ظاهرة كره الأجانب والعنصرية وعدم التسامح. ومن جهة أخرى، إذا لم يكن للحياة الاجتماعية سوى أهداف اقتصادية وإذا كانت التبادلات هى غاية فى ذاتها، وإذا كان الاقتصاد ينفصل عن مجمل المجتمع والثقافة، فإن حياتنا محددة تماما

بالمنطق الداخلى للاقتصاد وإذا كان هذا المنطق يفرض نقل عشرة ملايين فرنسى أو برازىلى إلى الجهة الأخرى من العالم فينبغى علينا قبول ذلك. ومن كلتا الجهتين يعترينا شعور حاد بأن الهمجية تهددنا. فليس من الممكن أن نمارس حياة اجتماعية إذا ما عشنا من ناحية فى عالم من التدفقات الخالصة داخل شبكات ومن ناحية أخرى فى وسط من الهوية الخالصة يرفض كل ما هو مختلف.

ومن ثم ليس من قبيل التصنع التأكيد على الدور المهم الذى يضطلع به العمل والإنتاج فى إمكانية استمراريتنا كمجتمع، أى بوصفنا أفرادا يحافظون على نوع من التكامل أو يخلقونه بين أدوارهم الاقتصادية وهوياتهم الثقافية. ولدى غالبيتنا يقين متنام بالمخاطر التى تحدثت عنها للتو، ولكن كيف ينسنى لنا إقامة جسر أو حتى نوع من التكامل بين هذين النصفين لعالمنا وتجربتنا؟ ويبدو لى أن هناك وسيلتين للربط بين هذين الاتجاهين المتناقضين الأولى هى النداء إلى العمل الذى استعاد أولويته فى مجمل الآليات الاقتصادية ولاسيما الأسواق، وهو يركز معنى الحياة الاقتصادية مجددا على "كل منا" وكذلك علينا بصورة جماعية. والوسيلة الثانية تتمثل فى الوقت ذاته فى الدعوة إلى "معتقدات"، فعندما تكون هذه الدعوة منفصلة عما يصنع الجماعة أى عن القوانين والعادات والطقوس فإنما تتحول إلى أداة للتمركز على أنفسنا. وتسمح لنا هذه الحركة المزدوجة بأن نصبح فاعلين يتم تعريفنا فى آن واحد عن طريق "المعتقدات" و"العمل" وننتظم من ثم فى شكل وحدة وجود وتجربة وفكر. وتأتى أهمية العمل اليوم بدرجة أقل بكثير من أهمية العمل لاستمرار حياة المجتمع والأفراد كما تعتمد بطريقة متضائلة على تصور العمل كطريق للخلاص أو تصوره كلعنة ولكن بالأحرى تتولد هذه الأهمية من أن العمل شأنه شأن المعتقدات والمشروعات التى توجه سلوكنا تبدو لنا كعناصر أساسية لهويتنا الخاصة ولبناننا لذاتنا بما أن هذا البناء يتم تعريفه قبل كل شىء بالقدرة على الربط بين نشاط تقنى يقوم على استخدام أداة ومعتقدات أو

مشروعات ثقافية. ولنقل ذلك بعبير آخر، فالعمل يكتسب أهمية أساسية لدى غالبيتنا حيث إنه يبعث لدينا الاعتزاز بأنفسنا والاعتزاز بالآخرين، فالعمل هو الشيء الذى يسمح لنا بأن نعترف ببعضنا البعض لا بوصفنا ننتمى إلى نفس نظام تقسيم العمل، ولكن بوصفنا نسعى جميعا لبناء هوية ديناميكية قادرة على الربط بين هذا النشاط التقنى وتوجهاتنا الثقافية. وتذكرنا الملاحظات الحالية كيف أن لصياح العمل والبطالة مظاهر تؤدي إلى الإخلال بنظام الشخصية لدرجة أننا تحدثنا عن صدمة ناجمة عن انتقاء النظام الاجتماعى وفى الوقت ذاته عن جنوح نحو السلبية وفقد روح المبادرة. ونجد مجددا أهمية العمل لا بوصفه واجبا أو قوة تغيير تاريخية أو بوصفه أداة للتقدم أو على النقيض أداة لتعاسة الإنسان ولكن بوصفه يقينا بأننا نخلق من خلال العمل وبواسطة وضع مشروعات شخصية وجماعية هوية لا تنسم بالجماعية ولكن بالابتكار بحيث تسمح بالاتصال بين تجارب مختلفة يجمعها قاسم مشترك يتمثل فى محاولة الجمع بين نشاط تقنى وتوجهات ثقافية لزيادة قيمة الفرد.

ولكن نحن بعيدون عن فكرة نهاية العمل والصور التى تضى رونقا على مجتمع الاكتفاء الذاتى وأوقات الفراغ والمتعة! وكم هى مناظر مؤلمة تلك التى نراها عندما نشاهد حولنا تعاسة من لا يجدون عملا أو من يمارسون نشاطا فى ظروف مضنية مقابل دخل زهيد! ولكن الأمر لا يعنى أيضا بأن نقبل ألا يتم تعريفنا إلا عن طريق التبادلات الاقتصادية والمالية الدولية. والنتيجة التى أطرحها عليكم يمكن التعبير عنها بأسلوب تاريخى: فبعد الحرب العالمية الثانية ولمدة تتراوح ما بين عشرين أو ثلاثين عاما تختلف باختلاف البلاد، تحدثنا جميعا عن الإنتاج وأحيانا عن التخطيط ودائما عن البناء أو إعادة البناء الاقتصادى، وحصلنا فى ذلك الوقت على رؤية عن العمل تنسم بالشمول والاجتماعية، فقد كان العمل نشاطا اقتصاديا وأداة للاندماج الاجتماعى وكذلك أداة لخلق الأمة أو دعمها، وكان

الحديث عن العمل يقتضى تكوين مفهوم عن المجتمع يتسم أساسا بالإنتاجية والتفؤل. وبعد ذلك شهدنا خلال الربع قرن الأخير اختفاء هذا التصور. وخلال بضعة سنوات ألغيت سياسات الإنتاج والتنمية تلك بسبب الأزمات الداخلية وكذلك تباطؤ النمو أو التخللات الخارجية ولاسيما المالية. والآن ندخل فى فترة ثالثة، فنحن لا نعيش بعد مشروعا شاملا "للتنمية" كما كنا نقول من قبل، ولكننا لم نعد نقبل ما تمنيناه أو اعتقادنا بعدم قدرتنا على تفاديه وهو أن نصبح مجتمع سوق، ولا يرجع موقفنا هذا إلى أن مثل هذا الحل يبدو لنا مليئا بالتهديدات فحسب ولكن لأنه لا يوافق الواقع الذى يمكن ملاحظته. فإننا نرى فى كل مكان أن الاقتصاد لا يمكن فصله عن ظروف التنظيم الاجتماعى والسياسى وعن الثقافة والتعليم. ونحن الآن بعيدون عن العقود الأخيرة بقدر بعدنا عن العقود التى سبقتها غداة الحرب، فنحن نملك رؤية أكثر فردية عن أنفسنا، ونفكر فى تاريخ حياتنا ونحاول أن نتشكل ونحمى هويتنا أى استمرارية صورتنا عن أنفسنا ونحن نمر بظروف لا تكف عن التغير والاختلاف وتهددنا دوما بالانفصال وعدم الاستمرارية. ومن ثم يمثّل هدفنا الأساسى فى أن نتشكل بوصفنا ذوات لتاريخنا الخاص، ولكن حتى يتسنى لنا إيجاد أو استعادة هذا النوع من الاستقلال أى القدرة على العمل المؤثر على أنفسنا وعلى بيتنا، أى القدرة على أن نتحول إلى فاعلين اجتماعيين، يتعين علينا مناهضة سيطرة السوق وكذلك سيطرة مبدأ الحياة داخل جماعة وذلك بالاستناد إلى مبدأين إيجابيين يمثّل أولهما فى تعريفنا بوصفنا كائنات عمل أى نشارك بطريقة مباشرة ونشطة فى مجمل الحياة الاقتصادية وثانيهما أن نؤكد أنفسنا بوصفنا كائنات مشاريع وعقائد. إن الربط بين هذين الجانبين لتجربتنا من شأنه وحده أن يجعلنا قادرين على تحسين أو على النقيض على تدهور ظروف حياتنا ومستوى العدل فى مجتمعنا وقدرتنا على إتاحة التعايش بين أفراد وجماعات مختلفة.

## اقتصادات غير رسمية وإجرامية الوجه الخفى للعوامة<sup>(٢٢)</sup>

بقلم فيليب إنجيلارد

Philippe ENGELHARD

ترجمة: د. أمل الصبان

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

العوامة الحقيقية هي عوامة الفقر:

لا تعد "الحدائث" أكثر الأشياء الموزعة بالعدل على وجه المعمورة، إذ يبلغ متوسط عمر الفرد حوالى ثمانين عاما فى الدول "الغنية" بينما يبلغ أربعين عاما فى الدول الأكثر فقرا. وتنتزع الإحصاءات نحو تقليل الحقائق، ولكنها تطرح علينا فى حديثها سؤالا: لماذا هذا الظلم إزاء الحياة والمرض والموت؟

وهذا السؤال لا يمكن له سوى أن يطرح نفسه بقوة: هل يمكن التفكير فى "الحدائث" أو أحد متغيراتها فى أنحاء أخرى من العالم؟ هل لا تزال "الحدائث" ممكنة فى يومنا هذا؟

يتعين فى البداية معرفة ما أعنيه "باقتصاد حديث ومجتمع حديث".

يتسم اقتصاد "حديث" بسوق متنوعة ومتكاملة، وتكنولوجيا تتواءم مع مشكلات الإنتاج التى يتعين عليها حلها، وكذلك بمستوى إنتاجية يسمح لغالبية السكان العظمى بتوفير احتياجاتها الخاصة والجماعية بصورة مناسبة.

---

(٢٢) نص المحاضرة رقم ١٢٣ التى ألقيت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢ مايو ٢٠٠٠.

ويتم تعريف هذا الاقتصاد بنوع من "تقنين" أساليبه التكنولوجية وإجراءات إدارته وتمويله وبحته وابتكاره وتخطيطه. ويزدهر هذا الاقتصاد في الأوساط الدولية والسياسية والقانونية القادرة على توليد قدر كاف من الأمن والحريات الفردية والجماعية والتعليم والتجهيزات اللازمة فيما يتعلق بالخدمات والبنية التحتية العامة.

ومن ثم تتضمن الحداثة الاقتصادية "سينا" يشبه سيادة القانون واعتناق الغالبية لحد أدنى من القواعد والقيم بحيث يتم معاملة كل فرد بطريقة منصفة، وهذه القيم التي يصادق عليها قانون أساسى ودستور تفرض حداً أدنى من حرية الأفراد وأمنهم ينتزعاها القانون من تعسف السلطة العامة والقضاة. وتبعث هذه القيم والقوانين نوعاً من الثقة لا يتسنى دونها لاقتصاد غير مركزى - حتى ولو كانت الدولة هي التي تقوم بتنسيقه إلى حد ما - أن يعمل، ويدعم هذه الثقة نوع من التضامن يمنع عدم المساواة المغالى فيه على المستويين الاقتصادى والاجتماعى. وكانت شعوب العالم كلها تمتلك بالقوة قدرة التوصل إلى اقتصاد وإلى مجتمع يقترب بصورة قلت أو كثرت من النموذج الذى رسمته للتو، فعلى سبيل المثال عندما درس جاك جودى Jack Goody بعناية التاريخ الاقتصادى المقارن لكل من الهند وأوروبا لم يظهر أى فارق جوهري يمكن عن طريقه تبرير فكرة تفوق ثقافى أوروبى أو أية سمة خاصة اجتماعية أو سياسية كان من شأنها أن تؤدى بالهند إلى الفقر والفساد.

فقد أدى قرنان من السيطرة الغربية إلى نسيان أن تركيبة مخ الإنسان العاقل Sapiens واحدة فى كل أنحاء العالم، فالمشكلات التى واجهتها الإنسانية كان من المفروض أن تؤدى فى النهاية إلى حلول مماثلة - ولكن ليست متطابقة - فى معظم أرجاء المعمورة، فعلى سبيل المثال عندما نعقد مقارنة بين تطور التقنيات فى أمريكا وفى باقى العالم خلال فترة ما قبل التاريخ تعترينا الدهشة من تماثل الحلول وأساليب التنظيم.



وعلى أى حال فإن الفروق بين مستويات التنمية بدأت فى التاريخ وفى وقت متأخر بكثير عما نعتقد. فيلاحظ أنجوس ماديسون Angus Maddison الذى أنجز عملا جبارا - بمحاولة دراسة النمو اعتبارا من ١٨٢٠ وحتى ١٩٦٠ على مستوى كل القارات - أن الفروق ظهرت بين القارات ولكنها ليست بعد شاسعة، فيبلغ إجمالى الناتج المحلى للفرد حوالى ١٥٤٠ دولار فى آسيا و٢٢٣٨ فى أمريكا اللاتينية ويبلغ فى كوريا الجنوبية فى الفترة نفسها ١٣٠٠ دولار بالنسبة لإفريقيا فهذا الرقم ليس سيئا للغاية إذ يبلغ ١١١١ دولار. ولكن الفرق اليوم مختلف تماما: فيبلغ إجمالى الناتج المحلى للولايات المتحدة ثمانين مثل مثيله فى إفريقيا جنوب الصحراء.

إن نمو مجمل دول الجنوب لا يمكن إنكاره ولكن منذ عشرين عاما نتناسى أن النمو والتطور يعدان شيئين مختلفين تمام الاختلاف. فالتطور يتم ترجمته فى صورة تنوع الاقتصادات وتكاملها. وتثير هاتان السمتان أنماطا من التعاون المتزايد بين مختلف الأقاليم والقطاعات والشبكات، وتساعد أشكال التعاون نفسها على الابتكار، وتزيد الإنتاجية مدفوعة بزيادة فى الطلب وتوسع فى الطبقة المتوسطة مما يؤدي بالتالى إلى زيادة النمو.

ويتضخم الفقر لعدم كفاية التطور، والنمو - إذا ما حدث - لا يمس سوى بعض قطاعات الاقتصاد. ولا يؤثر إطلاقا الرخاء النسبى لهذه القطاعات على باقى الاقتصاد، فالنمو يشبه الفقاعة التى تتمدد دون أن تؤثر على الفقر، أو بالأحرى يستشعر الفقراء شدة فقرهم إزاء الثراء المتعجرف للأقلية.

ولا ينتج اقتصاد الجريمة من الفقر، ولكن يوفر الفقر لهذا الاقتصاد أسلحة وبصفة خاصة جيشا احتياطيا. ويتحول هذا الجيش أيضا إلى التعصب السياسى والدينى وإلى الإرهاب. وهناك منحدر آخر للعولمة، فإذا لم تتفجر أزمة البيئة سريعا، فإن الفلاحين المطرودين من الريف سوف يزدون لا محالة عدد البؤساء فى المدن، ومن ثم سوف تتضاعف لعدة مرات قوة قبلة الفقر الموقوتة.

## اقتصادات إجرامية وغير رسمية

### اقتصادات شعبية:

يبلغ متوسط دخل الفرد في الغرب حوالي عشرين ألف دولار، وتتناسب تكلفة وظيفة في الصناعة الحديثة مع هذا الدخل إذ تبلغ ثمانين ألف دولار. وبالمقارنة يعيش مليار شخص بأقل من دولار يوميا. والحق أن تكلفة الدخول في الاقتصاد الحديث جد مرتفعة حتى إنها تشكل عائقا لا يمكن تجاوزه بالنسبة للجزء الأكبر من سكان العالم الثالث. إن الشعوب الأكثر فقرا لا تملك سوى اختيار بناء "اقتصاد آخر" أو إعادة تنشيط دوائر تبادل تقليدية. وسوف أطلق مسمى "اقتصادات شعبية" على اقتصادات التبادلات غير الرسمية تقريبا، والتي يقوم هيكلها على العلاقة الاجتماعية ومنطق البقاء.

وتتفصل أسعار هذه الاقتصادات الشعبية وتكاليفها عن مثيلاتها في السوق العالمية: فترتبط من ثم بالإنتاجية الضعيفة للفقراء وقدرتهم الضيقة على التمويل أو ببساطة على "تقاوتهم". ويعد هذا الانفصال بلا شك ممكنا لأن تكاليف "الاقتصاد الشعبي" لا تضيف مجمل قيمة العمل وبيع الإنتاج المستخدمة والضرائب، وهذه الإضافة نفسها لا تتم لأن التبادلات تدخل في نظام للعلاقات الاجتماعية التضامنية لتشكل من هذا المنطلق نوعا من الإرضاء وبالتالي من "الربح غير المرئى". وهناك عاملان يؤثران بصورة لا يمكن إنكارها على هذا النمط من الاقتصاد. يتمثل العنصر الأول في ضعف السيولة النقدية الذي يجبر الشركاء إلى ممارسة نوع من الأسعار المعتدلة، ويتمثل الثاني في أن قرب الاقتصاد الحديث يسمح بإعادة معالجة النفايات والمواد التي يمكن استردادها بتكاليف ضعيفة، بيد أن طبيعة الإنتاج نفسها هي التي تسمح بضبط التكاليف والأسعار على دخول الفقراء الضعيفة لاستخدامها أساليب إنتاج اقتصادية في رأس المال شديدة التكييف في العمل. وفي

ظل غياب نوع من التنظيم الاجتماعي سريعا ما تتحول الاقتصادات الشعبية إلى اقتصادات استغلال شديدة الشبه بتلك التي كانت سائدة في مطلع النظام الرأسمالي.

وتظهر بعض التنبؤات بالأرقام لهذا "الاقتصاد الشعبي" في بعض البلدان أن "هذا الاقتصاد الثانى للعالم" ليس خيالا: ٧٠% من سكان الهند والبرازيل والمكسيك يدخلون في هذا القطاع غير الرسمي وكذلك دون شك ٨٠% من سكان إفريقيا.

ومن ثم نستطيع القول بأن الجزء الأكبر من الإنسانية لا يعيش في "الحداثة" ولا في "اقتصادات عادية"، فهو يعيش حياة تتسم باليؤس أحيانا وبالشح أغلب الأحيان حيث ترسم ملايين المشروعات الصغيرة الفردية أو العائلية "اقتصاد آخر للعالم" ذى تشعبات معقدة. وبطريقة ما تعد الاقتصادات الشعبية "إجابة على الفقر" ولكنها إجابة غير كاملة. فبسبب نقص رأس المال والتدريب الكافى لا يستطيع هذا الاقتصاد سوى تقديم دخول ضعيفة تؤثر بدورها طلبا ضعيفا. وبالتالي لا يحفز قط هذا الطلب الضعيف صغار المنتجين على القيام بجهود إنتاجية.

ومن جهة أخرى يؤدى ضعف الخدمات العامة والقدرة المنخفضة للاقتصاد الشعبى إلى إدانة الفقر، وهناك مثال توضيحي على ذلك فى زامبيا حيث تقل المصروفات العامة للفرد هناك أربعين مرة عن مثيلاتها فى بريطانيا. ففى الواقع يترجم الفقر بطريقة مأسوية فى صورة احتياجات لا يتم إشباعها من "الخدمات الأساسية" مثل مياه الشرب والصرف والصحة والتعليم والطاقة والمواصلات .. ومن ثم فإن سهولة الحصول النسبية على هذه السلع والخدمات هى التى تجعل الحياة محتملة أو غير محتملة.

وبصورة إجمالية يعيش فقراء الجنوب دون شك بطريقة أفضل مما تفترضه الإحصاءات، وذلك عند عدم تعرضهم للحروب والنهب والتمييز العنيف والأوبئة القاتلة. فتقديم المساعدات والمهارة وشجاعة المرأة تسهم بالكثير فى تحمل العناء.

ويبقى أن فقراء الجنوب يعيشون في "توازن هش" يهدده في أغلب الأحيان بصورة لا يمكن علاجها كل من المرض والموت. ويعيش اليوم سكان العالم الثالث مثلما كان يعيش سكان المناطق الفقيرة في أوروبا في مطلع القرن ولكنهم يتحملون فضلا عن ذلك عبء الحداثة من تلوث وازدحام وعدم أمن كاف ..

### الاقتصادات الإجرامية:

ويطفو اليوم اقتصاد آخر أكثر تشعبا ولكن أيضا أكثر اختفاء وهو "الاقتصاد الإجرامي". ويضرب هذا الاقتصاد بجذوره في الفقر وكذلك في العادات القديمة (المافيات الإيطالية - الأمريكية واليابانية والصينية). وينفجر الاقتصاد الإجرامي مع تدهور العنصر السياسى وقاعدة القانون والأخلاقيات، وهذا التدهور الذى نلاحظه في جمهوريات الاتحاد السوفيتى السابق أدى إلى نشأة متعمدة لاقتصادات مافيا.

ولا تستهدف هذه الاقتصادات الاستجابة إلى أسواق عادية للسلع والخدمات بقدر ما تستهدف إعادة توظيف موارد غالبا ما تكون ضخمة نتجت عن النهب أو الأنشطة غير المشروعة.

ونشرت مجلة كومرزانت Komerzant أن روسيا تضم أكثر من ١٣٠٠ تنظيمًا إجراميًا. ووفقا لدراسة أجرتها أكاديمية العلوم فى موسكو عام ١٩٩٤ تسيطر المافيا التى ارتبط جزء منها بالأباطرة القدامى الذين تم ترقيتهم ليصبحوا أصحاب رأس المال على ثلثي التراث غير المنقول والتجارة. وقد صرح الإنتربول أن ٤٠% من إجمالى الناتج المحلى الروسى بين أيدي المافيا. إن التساؤل عن كيفية وسبب الوصول إلى هذا الموقف الذى يفتقد إلى الصواب لا يدخل فى نطاق الفضول الفكرى، فيتعين فهم أن القانون ليس له أى تأثير حقيقى على حياة الناس،

فالبحث عن حماية أو امتياز غير قانوني يكون دائما أكثر إغراء من الاستشهاد بقانون للحماية من إسراف السلطة أو الوقوع تحت وطأتها عندما يخرقون القانون. إن القانون بالمعنى المفهوم في الديمقراطيات الغربية لم تتج له قط فرصة النفاذ داخل العقول، وهذا هو السبب في أن الجميع في روسيا - وكذلك في إفريقيا - يعتقدون أنه من الأفضل العيش في حالة من التشوش، ولكن لا يفصل بين "مجتمع مشوش" والمافيا المعقدة إلا خطوة واحدة. ففي فترة القياصرة كان القيصر يمارس سلطته بطريقة شبه مطلقة، ولم يعدل الاتحاد السوفيتي بصورة أساسية موقفه حول هذا الشأن، فقد تم تعويض التعسف عن طريق السلطة التنظيمية لإدارة مدققة نجحت في فرض سيطرتها بمساعدة حزب قدير. ولكن اعتبارا من برجنيف تراخت اليقظة، وانتشر الفساد بسهولة ولاسيما بسبب ندرة الموارد القومية التي استنزفتها المصروفات العسكرية، وزاد من حدة هذه الندرة التخطيط المركزي الذي فشل في السيطرة على العلاقات الاقتصادية التي تتزايد تعقيدا. وحاول "اقتصاد خفي" سد عيوب التخطيط، وامت حالة اللاقانون وعادات المافيا.

ونحول الاقتصاد إلى اقتصاد سوق لصالح "قائمة المتميزين" وفي يومنا هذا لا يستشعر "الرأسماليون الجدد" الحاجة إلى لعب لعبة السوق، فالإقتصاد الذي يظهر في روسيا اليوم ليس اقتصادا رأسماليا والمجتمع ليس مجتمعا قانونيا ولكنهما اقتصاد ومجتمع مافيا.

وإزاء الفساد والتهريب الضخم للأموال العامة بذل القائمون "بالإصلاحات" قصارى جهدهم حتى تفتح دول الجنوب والشرق - حتى الأكثر فقرا - على السوق العالمية. وتمثل منطقهم تقريبا فيما يلي: إذا كانت هذه الدول تنقسم بروح العشيرة والمافيا فإن نظام السوق سوف تجبرها على حد أدنى من القواعد.

وفكرة أن السوق تفرز الفضيلة تعد من قبيل الخرافة؛ فالسوق تؤدي دورها بصورة مقبولة في حالة وجود أخلاق يحترمها غالبية الفاعلين. ويرى المدافعون

عن فكرة السوق المولدة للفضيلة أننا قد نجد أنفسنا فى موقف مماثل للقرون الوسطى المسيحية إذ نجحت الكنيسة - بعد تحالفها مع التجار والسلطة الملكية - من تأديب الإقطاعيين وفرضت عليهم قواعد أخلاقية وقانونية (مهادنة الرب على سبيل المثال)، واستكمل مشروع الملك هذا العمل. ولكن هذا التماثل يعد خادعا، ففي المجتمع العالمى المعاصر، لا يوجد مثيل لسلطة الكنيسة التى تعد النقطة الثابتة لمجتمع العصور الوسطى.

ويرجح البعض أن تراكم رأس المال يتبع دروبا ملتوية أحيانا بيد أن كل شىء سيعود إلى النظام. ولكن ليس هناك ما يدل على ذلك: فليس لاقتصادات المافيا أية مصلحة للعمل لصالح رخاء الجماعة، بما أن الجماعة قد تسير ضد سلطة "الأوصياء". وبالفعل يمارس الأخيرون هذه السلطة بإعادة توزيع الدخل على أتباعهم وفى أغلب الأحيان على الطبقة الدنيا من الشعب التى يحاولون أن يحققوا لأنفسهم لديها نوعا من الشرعية. وإذا كان اقتصاد المافيا قادرا على إحداث نوع من التطور، لما خفى ذلك! ولما كان جنوب إيطاليا فى المؤخرة بعد شمال إيطاليا الذى يدعى أن العالم الثالث يبدأ من روما، ويظهر بتصميم يدعو إلى القلق رغبته فى الاستقلال، والمؤكد أن دخل الفرد فى كولومبيا كان من الممكن أن يكون أقل ارتفاعا دون التجارة غير المشروعة فى جميع النوعيات، ولكن الأمر يتعلق فى هذا الصدد بنمو لا "يتطور".

### عولمة الجريمة والطابع غير الرسمي:

إن هذا الاختلاط يملك كل فرص الانتشار؛ فنجد بالفعل أن مساندة بعض الدول لهذه العصابات والجماعات الإرهابية قد قلت عما دى قبل، والحركات الأكثر قوة هى التى تقاوم لقدرتها على الدخول فى مزاد ضد السلطات القائمة أو الباقية

منها. وتستمد جماعات مثل الطريق المضيء وتوباك أمارو Tupac Amaru فى بيرو ونمور التاميل فى سريلانكا والمحاربين فى العصابات فى الفلبين وياتا فى إسبانيا وفرنسا حرب عصابة الـ UMRG فى جواتيمالا والجماعة الإسلامية فى الجزائر وغيرها من تجارة المخدرات موارد جديدة بتكاليف زهيدة .. ولكن بغية الوصول إلى هذه النتيجة يتعين عليها التواطؤ مع المافيا ومن ثم التنازل عن بعض نزاهتها أو فكرة نقائها الثابتة.

وتتسم العمليات الإجرامية بالتفاعلية، وبطريقة تدرجية تنتهى عولمة الإجرام بإفساد الاقتصادات الرسمية والشعبية التى تقم فيما بينها هى نفسها علاقات معقدة. إن مجرد وجود "جنات ضريبية" تسهل الحدود التى تسمح بالتبادلات بين الرأسمالية الرسمية والرأسمالية الإجرامية وبين المافيا والإرهاب. ويتم إعادة تشكيل الأموال القذرة بسهولة، ولكن هذه العملية ما كان لها أن تتم دون "العولمة المالية".

وترجع العولمة المالية فى الأصل إلى الدولارات البترولية وكذلك إلى زيادة النفقات العسكرية الأمريكية الموجهة لتعويض تأخر الولايات فى سباق التسلح. ولتمويل هذه الزيادة الكبيرة فى النفقات، أصدرت الخزانة الأمريكية أذون خزانة، وأدى شراء غير الأمريكيين بطريقة جماعية لهذه الأذون إلى الارتفاع الشديد لسعر الدولار وأسعار الفائدة، وأصبحت مشكلة الديون مشكلة لا يمكن حلها بالنسبة للعديد من دول الجنوب التى زادت فقرا. وفى الوقت ذاته أدت سلاسل الاضطرابات المالية إلى القضاء على آخر الحواجز التى كانت تحمى الرأسمالية المالية، واستلزم وجود نقطة مرور داخل المناطق "ذات الكثافة القانونية العالية"، وتمثلت تلك النقطة فى الجنات الضريبية، واضطلعت البنوك التى يطلق عليها "حوالة hawala" بدور الوسيط أو المعبر.

وفى الوقت ذاته لم تبق الاقتصادات الشعبية منغلقة بحكمة فى جيئو الفقر، فهذه الاقتصادات شبه الخفية كونت بطريقة تدرجية شبكات قوية، وتكتفت هذه

الشبكات بطريقة ملحوظة في إفريقيا. إن أحد التحديات الحالية لنهر الكونغو يتمثل في مراقبة التبادلات الرائعة غير الرسمية التي تتطور فيه. فقبايل الماما بنز mama benz في توجو وبنين ونيجيريا وغانا نسجت منذ زمن طويل علاقات تجارية مثمرة في غرب ووسط إفريقيا. وهناك بعض التجار الأفارقة الذين يفتحون منافذ لأنفسهم في قارات العالم كلها: فنجد على سبيل المثال الباول باول Baol Baol المنظمين عادة بصورة جيدة تحت رعاية الجمعيات الدينية في نيويورك وباريس وروما ولندن ومدريد وفالنسيا وحتى هونج كونج .. وقد نجحت سيدات من الولوف Wolofs في مجال تجارة الجملة الإلكترونية في نيويورك (حيث أسس من يطلق عليهم الولوف إذاعة محلية بلغتهم)، وتمتد شبكات عربية للتجارة والإنتاج في منطقة تتضمن جنوب أوروبا والمغرب العربي، وتتطور تيارات تجارية غير رسمية بلا شك بين روسيا ودول الشرق وتركيا ومجموع دول البلقان والهند وأفغانستان والصين.

وينزلق هذا الاقتصاد العالمي الجديد في الفجوات التي لا يقدر الاقتصاد الرسمي على سدها بسبب نقص التصور أو المعلومات، أو ببساطة لأن الكميات التي سيتم تبادلها لن تكون مربحة بالنسبة "للفاعلين الرسميين" الذين يضطرون إلى حساب كل تكاليفها، ولكن الأمر يختلف بالنسبة "للمشغلين الشعبيين" الذين يعتمدون على التضامن العائلي أو العشيري الحر أو الاضطراري. وباتباع هذا النموذج من التواطؤ العائلي والعرقى ظهرت شركات متعددة القوميات حقيقية في تونس والتي تؤدي الأقليات المشتتة من الصينيين واللبنانيين واليونانيين والأرمن إلى ازدهارها. ولا تتمتع بعض الحكومات عن المشاركة القوية في هذه التبادلات غير الرسمية وذلك بإغراق أسواق الدول الفقيرة بمنتجات مقلدة بأسعار زهيدة.



## منطق "السوق الرسمية" سيفضى بصعوبة على الفقر والجريمة:

يبدو جليا أننا على طريق نمو جديد كان قد بدأ فى الظهور فى الستينيات ولم نكن قد شهدنا مجيء آثار ثورة الاتصالات لأنها تخفت بسبب انهيار النموذج التكنولوجى القديم وأزمة السبعينيات التى كانت فى جزء منها نتيجة لهذه الثورة. واليوم لم يعد هناك شك فإسهام تكنولوجيات جديدة فى نسب نمو الولايات المتحدة زاد ثلاث مرات فى غضون خمس سنوات .. ولقد أكسبتنا التجربة الأمريكية قوة ولذا فنحن نميل إلى أن نرى فى العولمة والثورة التكنولوجية والنمو الحل لمشكلتي الفقر والجريمة ومع ذلك لا تبدو الصورة بهذا الإشراق لأسباب ثلاثة:

السبب الأول: يتمثل منطق الرأسمالية الرسمية الخاضعة لضغوط تنافسية متزايدة فى خفض الأسعار والتكاليف - ومن بينها تكاليف العمل إلى أننى حد. وهذا الخفض للتكاليف يتوافق مع ضرورة تحقيق عائد مرتفع لرؤوس الأموال الخاصة وهذه الضرورة هى فى ذاتها نتيجة للعولمة المالية، وينتج عن ذلك انفصال متزايد بين "التكاليف الخاصة" للشركات التى تخفض و"التكاليف الجماعية" والتى تبدو بصورة واضحة متزايدة. إن ما يتناقص سعره فى السوق لا يعوض بالتأكيد التكاليف المتزايدة للبطالة ومرونة العمل والإجرام وتناقص المواقف الأخلاقية والإضرار متعدد الأشكال بالبيئة. وإذا ما وازنا بين تكاليف ومزايا الخاص والجماعى فى الاقتصاد المعولم فليس هناك ما يثبت أننا سنستنتج أن الإنسانية قد ربحت بحق، فهناك مجال للتفكير فى عكس ذلك حتى لو كان من الصعوبة بمكان سياق دليل كمى، وربما يؤدى النمو إلى حصول الأشخاص المؤهلين على عمل لوقت كامل، ولكن احتمال استبعاد بعض أفراد الجماعة وفقير الأشخاص ضعيفى التأهيل ليس بقليل حتى فى أوروبا. ومن الآن فصاعدا من المتوقع أن يعيش على الأقل خمسة ملايين شخص فى فرنسا وثمانية ملايين فى بريطانيا و ١٥% من سكان الولايات المتحدة دون حد الفقر، وفى هذا البلد نفسه

انخفض متوسط المرتب الحقيقي بالساعة بنسبة ٢٠% بين عامى ١٩٧٠ و ١٩٩٥ بينما زاد إجمالى الناتج المحلى للفرد بأكثر من ٣٠%! ومن البديهي أن العمل لوقت كامل الذى يقتضى التفرغ لن يصبح مطلقا هو نفسه. وفى الوقت ذاته يتم الاعتراض بصورة أكبر على الموارد العامة المخصصة لمكافحة الفقر والتعليم وإعادة الاندماج الاجتماعى، وسوف تتزايد هذه المعارضة ولاسيما ونحن ندخل عصر "المنافسة الضريبية"، فضلا عن ذلك تمول صناديق المعاشات حوالى نصف رؤوس الأموال النظيفة لكبرى الشركات الأوروبية، وسوف يتردد إداريها بطريقة أقل عن الماضى فى تعيين مجالس إدارة ملائمة لها، وسوف تمارس هذه المجالس - مقابل التهديد بالتشهير وحتى بنقل المقر - كل الضغوط الممكنة لصالح خفض الضريبة. ولكن سيكون ذلك بمثابة نهاية الدولة الاجتماعية مع خطر تفاقم الفقر وخفض القدرة الجماعية على تمويل انتماء الجماعات الثقافية والعرقية التى يتزايد اختلافها عن الجماعة. ودون "مقاومة اجتماعية" كافية سوف تزدهر فى أوروبا أكثر من أى وقت مضى الجريمة والمافيا بجميع أنواعها والإرهاب والهামشية.

السبب الثانى: ليس هناك دليل على أن النمو الاقتصادى الفعلى سيستمر بايقاع ثابت، فالיום أصبحت الموضوعة فى اعتبار الولايات المتحدة كنموذج. وغالبا ما يغيب عن نظرنا أن اقتصاد الولايات المتحدة هو اقتصاد غاية فى الحركة فى بعض القطاعات الحديثة ولكنه يتراجع فى قطاعات عديدة أخرى. فالاقتصاد الأمريكى هو "اقتصاد ثنائى": فشأنه شأن اقتصاد بعض دول العالم الثالث، لا يفيد نموه الكبير سوى بعض أصحاب الامتيازات. والمؤكد أن العمل لوقت كامل لم يعد موجودا تقريبا، والسبب فى ذلك يرجع ببساطة إلى أن النمو شديد الضعف. للإنتاجية الأمريكية الذى نتج هو ذاته عن توسع معتدل لرأسمال الفرد تم تعويضه بصورة أكبر فى مجال خلق الوظائف عن طريق نمو إجمالى الناتج المحلى. فضلا عن ذلك سمحت سوق عمل قليلة الإلزام بتعيين أيدى عاملة منخفضة الأجر فى

قطاعات ذات إنتاجية ضعيفة ونظرا لقلّة زيادة الإنتاجية وتضاعف عدد الوظائف وبقاء تقسيم الدخل القومي بين العمل ورأس المال على ما هو عليه كان انخفاض أجور العاملين ذوى التأهيل الضعيف أمرا لا يمكن تقاديه.

ولقد دعمت سياسة نقدية ماهرة عملية النمو الأمريكى الذى غالبا ما اعتمد على تكثيف العمل ربما لغياب وسائل أخرى. وعلى عكس ما زعمه البعض كان انخفاض عجز الموازنة العامة نتيجة للنمو ولا سبب له. ومن ناحية أخرى جذبت التكلفة المعتدلة للواردات (ولاسيما البترول) حدوث توترات تضخمية. وكان العجز الخارجى الضخم - حوالى ٣,٥% من إجمالى الناتج المحلى عام ١٩٩٩ - من شأنه أن يترجم فى أى دولة أخرى فى صورة "تعديل" صارم، ولكن الدخول القوى لرؤوس أموال أدى إلى تجنب الكساد حتى الآن. وبالإضافة إلى ذلك أسهم نمو البورصة - مطلق العنان نسبيا إلى حد ما - فى حفز استهلاك الأسر، وهذا يعنى أن النمو الأمريكى شديد القابلية للتأثر: فبمجرد انخفاضه لسبب أو لآخر سيتعجر الفقر حتماً، والجدير بالذكر أن الفقر قد انخفض بصورة لا تقبل الجدل خلال السنوات الماضية. وما ينطبق على الولايات المتحدة ينطبق بالمثل على أوروبا مع وجود فروق ملحوظة.

ونحن لا نقسم اليوم إلا "بالاقتصاد الجديد" ولكن ألا يحمل لنا هذا الاقتصاد بعض المفاجأة. والمؤكد أن الإنتاجية قد تم تشييطها بفضل السيولة الكبيرة لشبكات الاتصال والمعلومات، وهذا ما يفسر قوة "النمو المحتمل"، ولكن "النمو الفعلى" ينخفض بانخفاض الطلب. وإذا كانت نسبة نمو الطلب الإجمالى أقل من العرض المفترض، ينخفض النمو وتزيد البطالة، وليس هناك ثمة ما يثبت أن تكنولوجيات المعلومات سوف تنشط بالطريقة نفسها كلا من الاستهلاك والاستثمار.

السبب الثالث: ليس هناك ما يثبت أن العولمة الرسمية ستستطيع الوفاء بوعودها. إن قابلية الاقتصادات للنفوذ والحركة المتنامية للسلع ورؤوس الأموال

والأشخاص تجعل صياغة قواعد القانون اللازمة لحسن أداء الأسواق أمرا أكثر صعوبة، كما تصبح عقوبة خرق هذه القواعد نفسها أكثر تعقيدا وأعلى تكلفة. وفي حالة عدم المراقبة الكافية على تطبيق هذه القواعد تتحول الأسواق إلى اقتصادات إجرامية بل وإلى اقتصادات مافيا.

ولكن إذا ما استمر الفساد والإجرام في طريقهما الذى يثير القلق فسوف تتزعزع قواعد السوق "الرسمية" نفسها وتختص "الثقة" التى تشكل حجر زاوية النظام، وقد نشهد بعد ذلك نوعا من إنزواء العولمة الرسمية.

ومن جهة أخرى تنتشر العولمة الاقتصادية فى شكل شبكات قوية للسلع والخدمات والصور والمعلومات. وتخص شبكات الصور والمعلومات فى يومنا هذا العالم بصورة شبه كاملة لأنها تعمل بتكاليف بسيطة (راديو وتليفزيون ..)، بيد أن الرخاء لا يخص سوى ربع الإنسانية، والمستبعدون عن شبكات الرخاء لن يكون لهم بالضرورة موقف سلبي، وسوف يستشعرون الحقد بصورة أكبر لإدراكهم المتزايد بمصيرهم لاسيما بفضل شبكات الصور والمعلومات. من ثم فالتنبؤ بتوجههم مرة أخرى نحو الاقتصاد الإجرامى والإرهاب والأصولية بكل أنواعها ليس بالتشاؤم المفرط.

#### خاتمة:

من المتوقع أن تنشط خلال العقد المقبل ظواهر مثل الوقاحة والإجرام والطرق الملتوية والفقر وذلك إذا ما تركنا منطق الاقتصاد الحالى للنمو. وتتمثل المسألة الأساسية إذن فى معرفة كيفية تجنب ظهور عالم يتزايد فيه عدم المساواة والتقسيم والعنف، ويمكننا فى هذا الصدد رسم الخطوط العريضة لدروب التفكير والعمل.

يرتكز الدرب الأول على تنسيق أفضل بين الدول فى مكافحة الجريمة، وذلك مع وجود الخطر البديهي المتمثل فى ممارسة الشرطة لضغط متزايد ومن ثم تحديد للحريات وهو ما نراه يظهر بالفعل فى الولايات المتحدة وأوروبا، وسوف تتضاعف شبكات المعلومات والرقابة والأمن وقد بدأت بالفعل فى الانتشار. إن خطر تشديد الرقابة يوما بصورة ضخمة على وجودنا بل وعلى آرائنا السياسية ليس بضعيف، إن ردع التجاوزات والجريمة يمكن أن ينتهى يوما بالقضاء بطريقة خادعة على حقوق الفرد والديمقراطية.

إن للردع حدودا، ويتعين احترام هذه القاعدة، ولكن نادرا ما نتساعل عن سبب أو أسباب خرقها. فلماذا يتعين علينا احترام القاعدة القانونية بصورة مطلقة؟ إن إغراء الادعاء "بعدم رؤية الشيء أو عدم أخذه" يظل كبيرا إن لم يدعم احترام القانون شيء أقوى من الخوف من العقوبة، فالقاعدة القانونية تكون ضعيفة الأثر إذا لم نكتسب مشروعيتها من القانون الأخلاقى، وتستحيل الحياة فى المجتمع نفسه دون نوع من "الدمائة" التى تحيل هى أيضا إلى الصلاح والأخلاق. لقد اعتقدنا بسذاجة أن المجتمع ليس له أى أساس سوى "العقد الاجتماعى" ومن ثم العقل، ولكن هناك شيئا أقوى وذو طابع رمزى ينتج عن التربية الأولى والنموذج الفاضل.

وما ينطبق على المجتمع ينطبق بالقدر نفسه على السوق بصورة بديهية، إن فكرة الصلاح والدمائة يمكن أن تبدو بعيدة عن الاهتمامات التجارية، ولا يكف آدم سميث Adam Smith - الذى لا نذكر عنه إلا "اليد الخفية" عن التأكيد على ضرورة توافر "المحبة" لعمل السوق.

ولكن ما هى مشروعية الحقوق الإنسانية بالنسبة لملايين من السيدات والرجال يعيشون بطريقة لا إنسانية؟ ما هى مشروعية القانون والأخلاق إن لم نحقق فكرة العدالة الكامنة فى الحقوق الإنسانية وفى المنطق الإنسانى وإن لم نضمنها فحوى حقيقية، وبتعبير آخر فحوى اقتصادية وسياسية؟

وتتمثل الأولوية بداية في وضع "عقد تضامن" حقيقى مع الدول الفقيرة يجب أن يشمل جانبين تكميليين: توفير السلع والخدمات الرئيسية للشعوب بتكاليف قليلة وكذلك دعم أسواقها الداخلية بمساندة اقتصاداتها الشعبية، ويتطلب ذلك التخلي عن الفكرة القائلة بأن كل الاقتصادات خاضعة لنفس "السياسة الاقتصادية" التى تفترض النمو عن طريق الصادرات التى تواجهها أسطورة السوق الكوكبية التى تحمل الرخاء. ويتعين علينا الرجوع هنا إلى هذا التمييز القديم، وإن كان لازال قائما، وهو القائل "بأن النمو والتطور فئتان مختلفتان". ودون هذا التمييز سوف نحقق بلا شك نموا ولكن سيستمر الفقر فى التكاثر.

إن المطالبة بالتطور لا بالنمو فحسب لا يخص سوى دول الجنوب الفقيرة فى اقتصاد معلوم تتضامن كل أشكال الفقر. والسؤال الذى يثار هو كيف ينبغي التصرف حتى لا يبنى مستبعدو الشمال ضعيفو الكفاءة عالما رابعا فى مناطق رخاء الغرب؟

إن تكاليف المقاومة الاجتماعية جد مرتفعة رغم كونها ضرورية وذلك عن طريق برامج إعادة الدمج والدعم المدرسى والشرطة القريبة وبرامج التأهيل أو إعادة التأهيل وخطط ترميم الأحياء الفقيرة .. ومن جهة أخرى ينبغي أن نكون قاصرين حتى لا نرى أنه عند معدل معين للنمو يعتمد عمل الأشخاص ضعيفي الكفاءة على التكلفة الاجتماعية للعمل. وقد بذلت جهود لخفض هذه التكلفة ولكنها لا تزال على استحياء، فلا يمكن خفض التكلفة دون زيادة الموارد العامة. إن زيادة الضرائب لا يمكن التفكير فيها من الناحية السياسية وقد تؤدي إلى خفض النمو وبالتالي يتحمل الفقراء الأعباء .. وكان روبير ماندل Robert Mundell الحاصل على جائزة نوبل فى الاقتصاد قد اقترح خفض النفقات العامة إلى النصف خلال عشر سنوات وذلك لدعم التنمية. والحل الوحيد يتمثل فى فرض ضريبة على حركات الأصول الدولية (ضريبة توبان Tobin) أو الداخلية (حالة البرازيل).

إننا نجرم العولمة، ولكن لدينا العولمة التى نستحقها، وإذا ما تركنا السوق لتملى قانونها فلن يكون لدينا قانون أو سوق ولكن عالم مافيا تستحيل فيه الحياة، ولذلك هناك حاجة ماسة إلى سلطات مضادة.

وتكمن السلطة المضادة الأولى فى النقابات التى أصبح التنسيق بينها ضروريا أكثر من أى وقت مضى. وتتمثل السلطة المضادة الثانية فى المستهلكين، فالمستهلكون يصوتون ببطاقاتهم الائتمانية ودفاتر شيكاتهم، فليقاطعوا إذن الشركات التى لا تلعب اللعبة الاجتماعية والاقتصادية بطريقة سليمة! والمستهلكون هم فى الوقت ذاته مدخرون، ولذلك عليهم أن يقرروا الاستثمار بواسطة البنوك التعاونية وفى الشركات التى لها سلوك أخلاقى، وسوف تنتهى الدول بحذو حذوهم!

ولا نستطيع نفى السلطة المتزايدة لجمعية المستهلكين والمنظمات غير الحكومية، إن هذه السلطة لا ينبغى التقليل من قيمتها فلقد أدت إلى قلب اتفاق الاستثمار متعدد الأطراف وقمة سياتل، وتم إعلان مقاطعة علامة نايك لأن أحد مقاوليها من الباطن كان يستخدم أطفالا. ومنذ غرق مركبة إريكا Erika، تعرف الشركات أنها لا تستطيع الاكتفاء باحترام القوانين المعمول بها، فقد بدأت فى التخمين بأنه يتعين عليها تقديم حسابات للرأى العام الدولى، ولن يكون أمامها بعد ذلك سوى خيار سن موثيق أخلاقية واجتماعية. وفى فرنسا يرى كل من الاتحاد الفرنسى الديمقراطى للعمل والاتحاد العام للعمل ومؤخرا الحزب الاشتراكى أن مشاركة العمال فى ملكية المشروعات وسيلة للتأثير على القرارات الاستراتيجية للشركات وهى محقة فى ذلك. ففي بريطانيا تضع النقابات أموالها لدى بنك صديق وهو يونيتد ترست United Trust وهو لا يستثمر إلا فى أصول أخلاقية. ويبقى علينا أن نأمل ألا تتأخر حركة "المقاومة" تلك عن القوى المعادية لها.





الباب السادس

**أوجه المجتمع:**  
**المجتمعات والهويات والمجموعات**



## الملكية الاجتماعية<sup>(١)</sup>

بقلم روبير كاستل

Robert CASTEL

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

ما الداعي إلى التفكير في الملكية الاجتماعية؟ لقد بدا لي أن هذه الفكرة يمكن أن تشكل مدخلا ممتازا لاستيعاب بعض الرهانات الرئيسية للمسألة الاجتماعية الراهنة، وخاصة المعارضة الراهنة للدولة في دورها الاجتماعي كضامنة للتماسك الاجتماعي.

وقد تألفت الملكية الاجتماعية أساسا من توفير أشكال حماية للعمل: بحيث يتمكن العامل، بدءا من عمله، بناء أمنه. وقد لعبت الدولة دورا أساسيا في هذا البناء. وما نسميها بـ «دولة الرعاية الاجتماعية» - وإن كان من الأنسب تسميتها بالدولة الاجتماعية سعيا إلى تفادي كل دلالة إحصائية - إنما تتدخل قبل كل شيء كأداة لاختزال انعدام الأمن الاجتماعي - وكأداة لتقديم الخدمات، وذلك بقيامها خاصة بتوفير حقوق وأشكال حماية وخدمات بهدف مكافحة انعدام الأمن الاجتماعي. والوسيلة الرئيسية التي سمحت للدولة بلعب هذا الدور الحامي هي إيجاد شكل أصيل للملكية: هو الملكية الاجتماعية - المختلفة عن الملكية الخاصة - والتي كفلت الأمن لأولئك الذين كانوا خارج الملكية، خاصة أولئك الذين لم يكونوا يملكون سوى عملهم كمصدر للعيش أو للبقاء. وقد فعلت الدولة ذلك على نطاق واسع بحيث أن ما يسمى بأزمة أو بتراجع الدولة الاجتماعية، أو دولة الرعاية

---

(١) نص المحاضرة رقم ١٢٤ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢ مايو ٢٠٠٠.

الاجتماعية، يمكن تفسيره إلى حد بعيد بأنه أزمة أو تراجع للملكية الاجتماعية.

ومن ثم فسوف ينصب حديثي على التآزر العميق الذي يوحد بين الدولة الاجتماعية والملكية الاجتماعية، في آن واحد، في سيرورة بنائهما المتزامن والتي سمحت بكفالة الأمن للجميع أو للجميع تقريبا، وفي «أزمتهما» الحالية في الرفض الذي يستهدفهما، وذلك خاصة بسبب ضغط الأيديولوجية والممارسات الليبرالية الجديدة.

### الطبقة غير المالكة

لكي نفهم جيدا طبيعة وأهمية الملكية الاجتماعية، يجب البدء مما كان عليه الوضع قبل أن تفرض نفسها، وخاصة وضع أولئك الذين كانوا محرومين من الملكية ولم يكونوا يملكون غير قوة سواعدهم لتدبير أسباب العيش، أي غالبية العمال. وكان هذا الوضع، لزمان طويل، رهيبا إلى حد بعيد. والحق، ودون مبالغة، أن من كانوا لا يملكون شيئا، كانوا لا شيء، من الناحية الاجتماعية. وسوف أقصر على شهادة واحدة حينما بدأت المسألة تتطرح في أواخر القرن الثامن عشر، وإن كنت لا أختار هذه الشهادة بشكل عشوائي، لأنها شهادة القس سيبس، الملهم الأول لإعلان حقوق الإنسان والمواطن - ومن ثم فإنه ليس مفكرا رجعيًا بشكل خاص. ففي ملاحظة ترجع إلى مستهل ثمانينيات القرن الثامن عشر، يتحدث عن «أولئك التعساء الذين حكم عليهم بأداء الأعمال الشاقة، أولئك المنتجين لمتعة الآخرين، والذين يحصلون بشق الأنفس على ما يقيم أود أجسامهم المعانية والتي تحتاج إلى الكثير، ذلك الحشد الهائل من الأدوات ذوات القدمين والذي لا يملك غير أيد لا تكسب سوى القليل ونفسا مهمومة». وقد طرح سيبس سؤالاً رهيباً إلى أبعد حد: «هل تسمون أولئك بشرًا؟»<sup>(٢)</sup> وهو إذ يفعل ذلك، فإنه لا يعبر، أو لا يعبر فقط في اعتقادي، عن احتقار طبقي. فهو يقدم رقدا يتميز بطابع سوسيولوجي.

---

Sieyès (E.), Textes choisis, Paris, Éditions des archives contemporaines, 1985. (٢)

فهؤلاء الأفراد «الذين لا يملكون غير أيد لا تكسب سوى القليل»، هم حرفيا من سوف يسميهم ماركس بالبروليتاريين «منتجى متعة الآخرين»، وإن كانوا لا يملكون شيئا ولا يعدون شيئا بالنسبة لأنفسهم. أو أنهم، بالأحرى - لأن البروليتاريا الصناعية لم تكن موجودة بعد - ذلك السديم من صغار الحرفيين ومن المياومين، والعمال اليدويين فى المدن والأرياف، «أهل الكد واليد» كما كان يقال آنذاك، والذين كانوا يكافحون يوميا ليكفلوا لأنفسهم البقاء. وهم لم يكونوا بائسين فحسب، بل كانوا فاقدين للاعتبار من الناحية الاجتماعية، ومن ثم موضع احتقار، حتى فى نظر المفكرين المستيرين (كان فولتير يسميهم بـ«الأوباش»).

ويمكننا أن نرى فى ذلك ظهور المسألة الاجتماعية الحديثة، فى وجود «طبقة غير مالكة»، كما قال أحد كتاب العصر. والواقع أنها نواة العمال الحديثين بأجر والتي بدا أنها قد حكم عليها بالبؤس وبفقدان الاعتبار الاجتماعى. والحال أن هذه المسألة التى تظهر فى أواخر القرن الثامن عشر فى فرنسا وفى أوروبا الغربية سوف تصبح المسألة الكبرى للقرن التاسع عشر، وسوف تتخذ مكانة متزايدة المحورية باطراد مع التصنيع. لأن العامل الصناعى إنما يصبح رأس حربة السيرة الإنتاجية، وهو ضرورى لإنتاج الثروات. وقد أصبح البروليتاريون أوفر عددا باطراد إلا أنهم ظلوا محرومين من الممتلكات ومن الحماية. ومن هنا خطر رؤية انتصاب وتطور جمهور فى مركز الهيكل الاجتماعى نفسه يتألف من شبه «أدوات ذوات قدمين»، إذا تحدثنا كسبيس، ويتكون من عمال ومن عائلاتهم البائسة، يجرى النظر إليهم أيضا على أنهم عديمو الأخلاق وخطرون، وعلى أنهم تكاثر لـ «برابرة جدد»، لو استخدمنا تعبيراً رائجا آنذاك، فى قلب المصانع والمدن. «طبقات عاملة، طبقات خطيرة».

والحال أن بالإمكان قول أن هذه المشكلة إنما تتفاقم مع التقدم فى القرن التاسع عشر لأن اعتماد العمل المأجور يكتسب طابعا معمما مع تطور التصنيع والنمو الحضري. ويبدأ إدراك واقع أن العمل المأجور، بوجه عام، هو حالة لا

سبيل إلى ردها ثم إن توسعها إنما يرتبط ارتباطاً عضوياً بتحويلات المجتمع الحديث. وفي الأغلب الأعم، فعندما يكون المرء عاملاً بالأجر، فإنه سوف يظل عاملاً بالأجر مدى الحياة. كما سوف يكون هناك عدد متزايد باطراد من العمال بالأجر في المجتمع الحديث، لن تصبح غالبيتهم من الملاك. ويمكننا أن نرى بوضوح المشكلة التي يطرحها وضع عمالي يبقى في حالة البؤس وفقدان الاعتبار هذه التي هي بوجه عام حالتهم. وسوف تنمو في قلب المجتمع الحديث جماهير أوفر فأوفر عدداً بشكل مطرد، في حالة انعدام دائم للأمن، وهي جماهير غير مندمجة في المجتمع الصناعي وتتنذر بالسقوط في الضياع أو باللجوء إلى التمرد وإلى هدم النظام الاجتماعي.

### ابتكار الملكية الاجتماعية

ابتكار الملكية الاجتماعية هو الرد الذي جرى تقديمه لهذه الصعوبة الجسيمة. وسوف تتألف الملكية الاجتماعية من توفير أشكال حماية ومن توفير الأمن لوضع العامل نفسه. وكان هناك في الواقع رد آخر ممكن: هو القضاء على الملكية الخاصة وإحلال الملكية الجماعية محلها، وهذا الخيار طرحته آنذاك مختلف تيارات الاشتراكية الثورية، كما طرحه الماركسيون. إلا أن من الواضح أن الحكام والطبقات المالكة لم تكن تريد شيئاً من ذلك. ويمكن قول أن ابتكار الملكية الاجتماعية كان الأسلوب الهادف إلى اختزال الحل الجزري، الثوري، المتمثل في تحقيق الملكية الجماعية. وقد سمح بالخروج من المعضلة، وبالعثور على طريق ثالث بين المدافعين عن الملكية الخاصة، أنصار الوضع القائم الذين حكموا بانعدام الوجود الاجتماعي على غالبية من العمال، من جهة، وأنصار اشتراكية جماعية، أو شيوعية، والتي سوف تفرض نفسها أيضاً اعتباراً من عام ١٩١٧ في روسيا تحت

الشكل الذى سوف يسمى بـ«الاشتراكية القائمة فى الواقع»، من جهة أخرى، وسوف يجرى التمكن من الإفلات من هذه المعضلة بتوفير الأمن للعمل نفسه، وبالشروع، انطلاقاً من العمل، ببناء دعائم توفير حمايات متكافئة أو شبه متكافئة مع الحماية التى توفرها الملكية الخاصة للملاك. وهذا تحديداً هو ما سوف يؤدى إلى تطور الملكية الاجتماعية.

وقد جرى تداول كلمة «الملكية الاجتماعية» فى أواخر القرن التاسع عشر، فى أوساط تلك الأسرة من المفكرين المرتبطين بالجمهورية الثالثة [١٨٧٠-١٩٤٠] الساغين إلى إيجاد هذا الطريق الوسط بين الليبراليين المتمسكين بمبدأ حرية الاستثمار، من جهة، و[الاشتراكيين] المتمسكين بمبدأ الثورة الاجتماعية الجذرية، من جهة أخرى. والحال أن أحد هؤلاء الكتاب، وهو ألفريد فوييه الذى نشر فى عام ١٨٨٤ كتاب الملكية الاجتماعية والديمقراطية، قد قدم أوضح تشخيص وجدته للملكية الاجتماعية: «بوسع الدولة، دون أن تنتهك العدل، بل وباسم العدل، أن تطلب للعمال حداً أدنى من الاحتياط ومن الضمانات بالنسبة للمستقبل، لأن هذه الضمانات لرأس المال البشرى والتى تشكل حداً أدنى من الملكية ضرورياً لكل مواطن حر ومتساو حقاً مع الآخرين إنما تعد ضرورية بشكل متزايد باطراد وذلك لتجنب نشوء طبقة من البروليتاريين محكوم عليها لا محالة إما بالعبودية أو باللجوء إلى التمرد».<sup>(٣)</sup>

وبهذا الاستشهاد، الثرى إلى حد بعيد، يمكننا أن نرى كيف جرى صوغ دور جديد للدولة (وهو نواة الدولة الاجتماعية التى يمكنها ويجب عليها التدخل باسم العدل والتى تنتهك تابو الليبرالية الرافضة لكل تدخل عام فى المسألة الاجتماعية) وأسلوب تدخل هذه الدولة نفسها، أو صوغ أسلوب له الأولوية على أية حال: وهو

---

Fouillée (A.), La Propriété sociale et la démocratie, Paris, 1884. (٣)

أسلوب يجب أن يشجع على ضمانات إلزامية وأن يلزم العمال بتوفير الضمانات لأنفسهم حيال المخاطر الاجتماعية. وهو ما سوف يمنحهم أمنا بالنسبة للمستقبل، بدلا من العيش «يوما بيوم» تحت رحمة أبسط طارئ. كما جرى تحديد محصلة هذه العملية: فهي توفر ما «يشبه حدا أدنى من الملكية»، أو معادلا للملكية، يكفل للعامل حدا أدنى من الاستقلال، أو من الموارد الضرورية حتى لا يعتمد على الآخرين، وحتى يتمتع بقدر من الحرية، ويكون مواطنا كالأخرين - أى كأولئك الآمنين لأنهم ملاك. وأخيرا فإن الهدف السياسى للعملية إنما جرى إعلانه بوضوح أيضا: فالأمر يتعلق بتبديد خطر الهدم الذى يتمثل فى بروتيتاريا أو فى طبقة عاملة تشكو أوضاعها من انعدام الاستقرار ولن «تخسر شيئا سوى أغلالها»، كما سوف يقول ماركس.

ذلك هو البرنامج الذى سوف يشكل محورا رئيسيا للقوانين الاجتماعية للجمهورية الثالثة، بل وبما يجاوز هذه القوانين، إذ سوف يشكل نواة تطور هذه الدولة الاجتماعية التى يمكننا أن نرى الآن بشكل أفضل أنها تعمل أساسا كقوة اختزال لانعدام الأمن تكفل حدا أدنى من الأمن لأولئك الذين كانوا يشكون من الانعدام الدائم لأمنهم [الاجتماعى]. والحال أن سياسة اختزال المخاطر هذه إنما تمر بإيجاد نمط غير مسبوق من الموارد التى تتميز بوظائف مماثلة لوظائف الملكية الخاصة. ويمكن قول أن الملكية الاجتماعية نظير للملكية الخاصة، فهى ملكية من أجل توفير الأمن. وبعبارة أخرى، فإنها تختلف عن الملكية الخاصة مع لعبها أحد أدوارها الأساسية. وهى ليست ذخرا خاصا يتم التصرف فيه بحرية فى السوق. فهى تعتمد على منظومة حقوق والتزامات. كما هو الأمر فى حالة التقاعد مثلا: فالمرء لا يمكنه بيع حقه فى التقاعد، إلا أنه ما أن يتم الوفاء بالالتزامات القانونية المرتبطة به والتى تضمنها الدولة، يحصل المرء على معاش يكفل هذا «الحدا الأدنى من الملكية» الذى تحدث عنه فوييه. ودون أن يكفل ذلك المعاش الترف،



فإنه ينقذ على الأقل من البؤس ومن فقدان الاعتبار ويبدد تلك الدراما الحقيقية التي كانت في الأغلب الأعم حالة العمال المتقدمين في العمر والذين لم يعد بوسعهم العمل والذين كانوا محكوما عليهم، ما لم يتمكن أبناؤهم من إعالتهم، بأن يتعفنوا ويموتوا في دور العجزة. والحال أن هذا المصير قد مثل مصدر خوف مزمن بالنسبة لجزء كبير مما كان يسمى في الماضي بـ«الشعب».

المسألة إذا هي مسألة تغيير ملحوظ تماما قياسا إلى حالة البروليتاريين عند بدايات التصنيع، والذين كانوا يبددون حياتهم حرفيا في كسب عيشهم. وهكذا فإن هذا الشكل للملكية الاجتماعية إنما يوفر قيّدا معينا على الهيمنة الكاملة للسوق على العمل. فضرورات تحقيق أقصى ربح ممكن لم تعد تسيطر سيطرة تامة على حالة العامل، فهي تعترف بمقابل اجتماعي يجب دفعه من أجل حماية العمال. ويمكن قول أن السوق قد جرى، إلى حد ما، تدجينها وتقييدها بإطار مراعاة الحماية الاجتماعية. ومن الواضح أن ذلك لا يعنى إلغاء السوق وإنما يعنى إيجاد حل وسط يبدو لى أنه نواة ما سوف يسمى بـ «الحل الوسط» الاجتماعي، والذي سوف يبلغ أوجهه في سبعينيات القرن العشرين - وهو حل وسط بين متطلبات السوق، أي الشروط الضرورية لإنتاج الثروة، من جهة، ومتطلبات تأمين شروط حد أدنى من الأمن الاجتماعي لمن يعدون المنتجين الرئيسيين لهذه الثروة، أي العمال والعمالات بأجر، من جهة أخرى.

### توسع الملكية الاجتماعية

هذا العرض، العمومي جدا، للملكية الاجتماعية، ينطوى على فجوتين مهمتين تتطلبان بعض التدقيقات حتى نتوصل إلى تمثيل أشمل للرهانات الدائرة اليوم حول الملكية الاجتماعية.

أولا، لقد توقفت عند لحظة انبثاق المفهوم في أواخر القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين، والتي أفضت في مرحلة أولى إلى إنجازات عملية جد متواضعة، إن لم نقل مثيرة للسخرية. فالقانون الخاص بمعاشات العمال والفلاحين والذي صدر في فرنسا في عام ١٩١٠ بعد عشرين سنة من المناقشات الشرسة لم يمس غير عدد جد محدود من الناس لأنه، من جهة، لم يتعلق إلا بالعمال الأقل الذين لا يحصلون إلا على أدنى الأجور و، من جهة أخرى، كانت الغالبية العظمى من العمال تموت قبل سن التقاعد. ومن ثم فإن المسألة هي معرفة كيف جرى تعزيز هذه الإنجازات الأكثر من هزيلة والتي تعود إلى أوائل القرن، ثم كيف جرى توسيعها بحيث تشكل بنية ما سماه فرانسوا ايوالد بـ «مجتمع تأميني»<sup>(٤)</sup> قاد إلى «تأمين» جميع العاملين بأجر أولا، بل وفيما بعد إلى «تأمين» جميع السكان من الناحية العملية ضد المخاطر الاجتماعية الرئيسية. كيف حدث الانتقال من المجتمع الصناعي إلى مجتمع يتميز بتعميم العمل المأجور، إلى «مجتمع عاملين بأجر»؟ إن التحولات، التي لا يمكن عرضها هنا، كانت طويلة الأمد ومعقدة، وقد أفضت إلى العديد من النزاعات وكان دور الدولة فيها مهيمنًا. لكن ما يمكن قوله على الأقل، هو أن «مجتمع العاملين بأجر» ليس فقط مجتمعا تحصل فيه غالبية السكان العاملين على أجور، بل هو أيضا وبشكل خاص مجتمع أدت فيه أشكال التأمين والحماية، التي تطورت في البداية بدءا من تأمين وحماية الأجراء العمال، إلى تأمين الجميع من الناحية العملية. ويمكننا أن نضيف أن «مجتمع العاملين بأجر» هذا هو المجتمع الذي مازلنا فيه إلى الآن، بالرغم من التهديد الذي يتعرض له، وهو المجتمع الذي وصلنا إليه بفضل تعميم الملكية الاجتماعية.

ويجب طرح مسألة ثانية، ترتبط أيضا بالأولى. فقد قدمت الملكية الاجتماعية انطلاقا مما اعتقد أنه نواتها، أو على الأقل منجزها الأكثر أصالة: التحويل المباشر

(٤) Ewald (F.), L'Etat Providence, Paris, Grasset, 1986

للعمل إلى الأمن عن طريق التأمين الإلزامي والذي لاشك في أن حق التقاعد والحصول على معاش، والذي ينطوي عليه، يمثل النموذج الأكثر وضوحا لحماية مبنية انطلاقا من العمل ويكفل حماية العامل المأجور حال خروجه من العمل وإلى آخر حياته. لكن الملكية الاجتماعية لا تنحصر في هذا النوع من الإعانات الاجتماعية. فهي تتألف أيضا من ضمان مشاركة الأفراد غير المالكين في منافع وفي خدمات جماعية توفرها الدولة. وفي المقام الأول، يعرف حقوقي من أوائل القرن العشرين تطور ونمو الخدمات العامة على النحو التالي: «هو كل نشاط يجب تأمين وتنظيم تحقيقه من جانب الحاكمين لأن تحقيق هذا النشاط ضروري لتحقيق ولتنمية التكافل الاجتماعي ولأنه يتميز بطبيعة يتعذر معها تحقيقه على نحو تام وناجز دون تدخل القوة الحكومية»<sup>٥</sup>. وهذه الفكرة عن «التكافل الاجتماعي» (والتي تشكل إعادة صياغة لمبدأ «التضامن العضوي» الذي طرحه إميل دوركايم) إنما تعد فكرة جوهرية. فهي تعبر عن ضرورة صون أصرة روح تبادلية تعبر عن اشتراك المواطنين في كيان جماعي واحد بحيث يواصلون، في وجه مخاطر التفكك الاجتماعي - أي في وجه ما يسمى اليوم بالاستبعاد - «تكوين أصرة اجتماعية» بأقوى معنى للكلمة، وتأمين تكامل البعض مع البعض الآخر، وتكوين ما يسمى في اللغة السياسية بالأمة وما يسمى في اللغة السوسيولوجية بالتلاحم الاجتماعي. والحال أن «القوة الحكومية»، أي الدولة الاجتماعية، هي التي تبني إمكانات هذا التكامل بوضعها منافع وخدمات مشتركة تحت تصرف الجميع. وهكذا فإن دورا رئيسيا للدولة الحديثة إنما يتمثل في أن تكون قوة توزيع منسق للخدمات باسم الصالح العام. وهذا ضروري لأن المشاريع الاستثمارية الخاصة - وذلك تحديدا لأنها تمثل مصالح خاصة - لا يمكنها تولى هذه المهمة على نحو كاف ومرض.

---

Duguit (L.), Le droit social, Le droit individuel et la transformation de L'État. Paris, (٥) 1908.

والواقع أن هذا المفهوم عن الخدمة العامة سوف يفضى بعد الحرب العالمية الثانية، فى إطار اقتصاد موجه يستلهم أفكار كينز، إلى تأميم بعض المشاريع الاستثمارية. وتتمثل الفكرة فى أن السلطات العامة يجب أيضا أن تُدير بعض المشاريع لأن المنافع التى تنتجها تمثل مصلحة جماعية لا يمكن ترك إدارتها للمبادرة الخاصة.

ويمكننا أن نرى أن هناك تفاوتات قوية فيما بين هذه الأشكال المختلفة للملكية الاجتماعية، والتى يجب أن نضيف إليها على الأقل السكن الاجتماعى، وهو وسيلة أخرى لتمكين غير المالكين من الحصول على منفعة أساسية. وأنا لا أزعّم أن الملكية الاجتماعية تمثل وحدة مفهومية مطلقة (وأيا كان الأمر فإننى أعترف بأننى غير قادر على توضيحها بالكامل)، لكن هذه المنجزات المختلفة للملكية الاجتماعية إنما تنتم على الأقل بالهدف نفسه والذى يمكن تسميته ببرد الاعتبار الاجتماعى إلى غير المالكين. فهم، بالرغم من حرمانهم من الملكية الخاصة، إنما يشاركون من الآن فصاعداً فى الثروة الاجتماعية، أكان ذلك من خلال التمتع بأمن اجتماعى على شكل منظومات تأمين تكفلها الدولة، أم على شكل التمتع بمنافع وبخدمات جماعية موضوعة تحت تصرفهم من جانب السلطة العامة ضمن منطق ليس هو منطق السوق الخالصة. وسوف أزعّم أن هذين القطبين للملكية الاجتماعية هما اللذان يؤسسان مواطنة اجتماعية بأقوى معنى للكلمة. وإذا كان لهذه الفكرة عن المواطنة الاجتماعية، والتى أصبحت اليوم عرضة لتشويش مسرف، معنى يتميز بالدقة وبالتحديد، فإنه يبدو لى أن ذلك هو المعنى المميز لها. فلم تعد الملكية الخاصة أساساً وحيداً للمواطنة. وذلك لأن من لا يملك إنما يتمتع هو أيضاً بحقوق اجتماعية وبضمانات اجتماعية. وهو يشارك فى الحصول على إعانات وعلى خدمات جماعية تكفلها الدولة وتعمل بذلك كنظير للملكية الخاصة بالنسبة لغير المالكين.

## تفكك الملكية الاجتماعية

بعد أن قدمنا هذه الإيضاحات حول طبيعة ووظائف الملكية الاجتماعية، كيف يمكننا تحليل رفض وزعزعة الملكية الاجتماعية ودور الدولة التى تشكل دعامة لها، وذلك فى إطار «أزمة» مجتمع العاملين بأجر؟ فهذه الأزمة التى لاشك فى أنها أكثر بكثير من مجرد أزمة عابرة، إنما ترمز إلى إعادة تكوين جد عميقة للعلاقات فيما بين ما هو اقتصادى وما هو اجتماعى، كما ترمز إلى تهديد «الحل الوسط الاجتماعى»، الذى أشرنا إليه بالفعل، والذى تشكل الملكية الاجتماعية عموده الفقارى. ومن غير الممكن هنا عرض محصلة التحولات الملحوظة التى حدثت منذ خمسة وعشرين سنة. ومن ثم فسوف أقصر على توضيح أثرها على مختلف جوانب الملكية الاجتماعية التى ميزتها - وهو ما يثبت أيضا بشكل عكسى الوحدة النسبية على الأقل للفكرة [فكرة الملكية الاجتماعية] لأن أشكالها المختلفة قد تأثرت كلها اليوم، حتى وإن كان بشكل متفاوت.

قلت إن تأميم بعض المشاريع الاستثمارية كان يمثل صدارة الملكية الاجتماعية فى قلب القطاع الاقتصادى نفسه فى إطار اقتصاد موجه من النمط الكينزى، حيث تولت السلطة العامة المسئولية المباشرة عن إدارة بعض المشاريع باسم الصالح الجماعى العام. وهذا القطاع هو أيضا القطاع الأكثر عرضة للاختزال بين قطاعات الملكية الاجتماعية ولا شك فى أنه فى حالة تصفية تامة، وحتى فى ظل حكومة اشتراكية تشدد سيرورة خصخصة المشاريع المؤممة. وأعتقد أن بالإمكان قول إن هناك اتجاها يحقق انتصارا فى كل مكان فى العالم، وهو اتجاه يتمثل فى رد إنتاج أو إدارة المنافع والخدمات ذات القيمة السلعية بشكل مباشر إلى دائرة السوق.

وما يحدث على مستوى الخدمات العامة بالمعنى الأصيل للمصطلح إنما يبدو لى أكثر تعقيدا. فمن جهة، نرصد اتجاها عاما إلى تسيير إدارة هذه الخدمات

بما يتمشى مع نمط تسيير الخدمات الخاصة. إذ يدور الحديث فى ذلك القطاع أيضا عن الكفاءة وعن المرونة فى الخدمة المقدمة إلى الزبائن، إلخ، وهو ما لا يعد شأننا فى حد ذاته بالضرورة. لكننا نرصد أيضا اتجاها إلى الإحالة إلى القطاع الخاص، اتجاها إلى خصخصة خدمات كانت قد أنشئت فى الأصل والبدائية من جانب السلطات العامة. ففى فرنسا، مثلا، كانت السلطة العامة هى التى استحدثت شبكات الاتصالات اللاسلكية، اعتمادا، من جهة أخرى، على تكاليف باهظة تحملها المشتركون. لكن الدولة كانت هى وحدها القادرة على هذا النوع من الاستثمارات، أو أنه، على أية حال، لم يكن يهم القطاع الخاص، لأنه لم يكن مربحا. والحال أنه قد جرى مؤخرا خصخصة الهيئة الفرنسية للاتصالات اللاسلكية، جزئيا على الأقل، لأن الأمر يتعلق الآن بمنافع يمكن أن تكون مربحة. كما أن هذا الاتجاه إلى تحويل العام إلى خاص اتجاها عام، اشتد بشكل خاص فى بعض البلدان كإنجلترا فى عهد رئاسة السيدة ثاتشر للوزارة البريطانية.

وهذا التوجه يطرح سؤالا أساسيا: هل هناك منافع لا يمكن تسويقها، أى تتميز بطبيعة تحول دون إعادتها إلى السوق، وحتى إذا كانت هذه المنافع قابلة للبيع؟ إذ أن بالإمكان «إضفاء طابع سلعى من جديد عليها» مع التأكد من أنها سوف تواصل أداء وظيفتها الجماعية، أى سوف تواصل دورها كأدوات لـ «التكامل الاجتماعى» كما قال ليون ديجي؟ إننى أفكر بشكل خاص فى تلك المنفعتين الأساسيتين المتمثلتين فى التعليم والصحة، العمودين الرئيسيين للخدمة العامة. فهنا أيضا نشهد صعود روح إدارية وحسابية. ومن المؤكد أن الحرص على تخفيف عبء النفقات العامة حرص مشروع، لكن المسألة هى معرفة ما إذا كان يمكن اختزال تكلفة خدمة عامة إلى مستوى ثمنها فى السوق. لأن وظيفة الخدمة العامة هى جعل الصدارة للصالح العام ولاشك فى أن السلطة العامة هى وحدها التى يمكنها أن تكون ضامنة لهذا الصالح العام، وذلك ببساطة لأن منطق

الخاص هو منطق الربح. وهناك توتر، إن لم يكن هذا التوتر تناقضا، بين هذين المنطقين، واليوم يميل تقدم منطق التسليع إلى اختزال صدارة السلطة العامة ومكانة الدولة الاجتماعية على حد سواء.

والتوتر نفسه فاعل من خلال إعادة التشكيل الحالية للحماية الاجتماعية. وفي حين أنه عبر تأسيس التأمين الإلزامي الذي أفضى إلى أمن اجتماعي معمم تأكدت الملكية الاجتماعية بالشكل الأكثر وضوحا، ففي هذا المجال أيضا، يجرى الحديث عن «أزمة» لمنظومة الحماية هذه وهي أزمة تتجلى بادئ ذي بدء على أنها أزمة تخص تمويل هذه المنظومة. والواقع أنه إذا كان يتعين تمويل الجانب الرئيسي لمنظومة الحماية عن طريق أقساط اجتماعية بدءا من العمل، فسوف يتضح لنا أن البطالة الواسعة وتزايد هشاشة الوظائف وتقدم أعمار السكان العاملين، إلخ، إنما تهدد بوقف آليات التمويل. ومن هنا بعض الإصلاحات، التي جرى تطبيق بعضها بالفعل كالتمويل الجزئي لمنظومة الحماية عن طريق الاكتتاب الاجتماعي المعمم، ويجرى التخطيط لبعضها، كما هي الحال في المناقشات الجارية حول تمويل نظم التقاعد والمعاشات.

إلا أنه فيما وراء مسائل التمويل هذه، أليس الشيء المعرض للتهديد هو منطق منظومة الحماية الاجتماعية نفسه؟ لقد تمثلت ذروة الحماية الاجتماعية في تأمين مجمل السكان عبر تدابير عامة ذات مهمة عمومية. وخلصتها تأمين الجميع، أو الجميع تقريبا، من خلال ترتيبات متجانسة عامة. بما يعد منطقا مخالفا لمنطق المساعدة الذي يتألف من توزيع إعانات عاجلة على شرائح من السكان لأنها تمر بمصاعب خاصة، بحسب منطق الاستهداف الخاص، أو كما يقال في أميركا الشمالية، بحسب منطق التمييز الإيجابي. وهكذا نشهد تكاثر ما يسمى بالحدود الدنيا الاجتماعية، أي الإعانات المخصصة بحسب أوضاع الموارد لجماعات تمر بمصاعب خاصة. وفي فرنسا اليوم سبعة حدود دنيا اجتماعية،

آخرها هو الحد الأدنى من الدخل الذى يسمح بالاندراج فى المجتمع.

ودون أن نشجب هذه الترتيبات الجديدة التى تشكل سبلا للسعى إلى مواجهة وضع أصبح أكثر صعوبة، فإننا يجب أن نتساءل ما إذا لم نكن بازاء تحويل لنظام الحماية نفسه. فبدلا من نظم عامة لحماية مجتمع العاملين بأجر، سوف نكون بازاء نظام حماية يتميز بسرعتين: تأمينات عامة وراسخة لأولئك الذين ما يزالون مندمجين اندماجا قويا بهيكل مجتمع العاملين بأجر، وإعانات خاصة لأولئك الذين جرى فصلهم عن الترتيبات العامة والذين يجرى منحهم تعويضات، ولكن بدءا من دونيتهم. وهى إعانات ليست فقط أدنى من الإعانات المستمدة من العمل، وإنما تهدد أيضا بأن تكون دليلا دامغا وذلك بقدر ما أنها تعطى على أساس قصور أو على الأقل على أساس معاناة أن الفرد لم يعد ينتمى إلى النظام العام المشترك.

ألا نشهد بذلك، عبر هذه التحولات، تمييعا عميقا لمفهوم التضامن نفسه والذى يتمثل أقوى معنى له فى تكافل الأطراف والفرقاء قياسا إلى الكل؟ فاليوم، غالبا ما يميل التضامن إلى أن يصبح شكلا من أشكال العطف والإحسان على بعض الفئات المتروكة إلى هذا الحد أو ذاك لمصائرها، والتى يجرى مع ذلك تقديم بعض الإعانات العاجلة إليها، ولكن وفق موقف يشبه منطق فعل الخير بأكثر مما يشبه الاعتراف بمواطنة اجتماعية حقيقية. وتلك هى حال «مخصصات التضامن النوعية» الممنوحة للعاطلين عند سقوط حقوقهم، أى عند تجريدهم من الحقوق التى كانت مرتبطة بالعمل والتى اندرجت فى منطق الحماية الاجتماعية. ولو عممنا هذا الكلام فسوف يكون بوسعنا أن نتساءل ما إذا كنا لا نشهد الآن بالفعل نوعا من ثأر الملكية الخاصة من الملكية الاجتماعية. والحال أن الملكية الاجتماعية لم تلغ قط الملكية الخاصة. بل إن بالإمكان الدفاع عن الأطروحة التى تذهب إلى أنها قد أنقذتها إذ اختزلت الخيار الجماعى. لكن الملكية الاجتماعية قد قيدت هيمنة الملكية الخاصة إذ كفلت الأمن الاجتماعى لغير المالكين. وربما كان ما يعود إلى الصدارة



هو وجه المالك، وإن كان فى صور جديدة للغاية من جهة أخرى. فهو لم يعد مالك الأرض الذى كان مسيطرا فى المجتمع قبل الصناعى، كما لم يعد صاحب الرّبع الذى رسم صورته كتاب كبلزك والذى كان بالغ القوة فى القرن التاسع عشر بل وبعد ذلك، ولا هو قطب الصناعة فى عصر التصنيع العظيم، بل هو بالأخص رأس المال المالى، البحث عن الرّيح لأجل الرّيح، أيا كان الثمن. وإذا ما انتصرت هذه الملكية انتصارا مطلقا، فلن يعود هناك مكان للملكية الاجتماعية والدولة الاجتماعية كسلطة تنظيم، تعمل فى آن واحد على اختزال انعدام الأمن وعلى توفير الخدمات العامة، حتى نعيد إلى الأذهان الدورين الرئيسيين اللذين قامت بهما فى مجتمع العاملين بأجر.

على أننا لم نصل إلى ذلك اليوم، ليس بعد على الأقل. ويبدو لى أن التشخيص الذى يمكن تقديمه انطلاقا من الوضع الراهن هو التشخيص الذى يشير إلى تفكك الملكية الاجتماعية وليس إلى انهيارها. ومن المؤكد أننا نرصد تزايدا للهشاشة الاجتماعية، لكنها هشاشة اجتماعية ما تزال محاطة بالحمايات وما تزال تتخللها الحمايات. فالأمن الاجتماعى، الذى أعرفه، ما يزال موجودا فى فرنسا وفى العالم كله تقريبا. كما أن الدولة الاجتماعية موجودة، بل وبالإمكان الإدعاء بأن تدخلاتها لم تكن قط بمثل ما هى عليه اليوم من وفرة وتنوع، حتى وإن لم تكن فعالة دائما. وعلى سبيل المثال فإن قانون التأمين الطبى العام الذى أجاز إنما يعتبر مدا للحماية الاجتماعية إلى أولئك الذين كانوا مستبعدين منها إلى الآن. ولا شك فى أن الدولة الاجتماعية تتعرض للرفض وللتهديد، لكنها لا هى ميتة ولا حتى محتضرة. فما يزال دورها الحامى قويا، كما تثبت ذلك بشكل عكسى أيضا حدة الهجمات التى تتعرض لها من جانب الأيديولوجية الليبرالية. والحال أن التحليلات التى تنتبأ بانهارها هى تعميمات وحيدة الجانب لاتجاهات قوية تنزع إلى الخصخصة وتجتاز بالفعل الوضع الراهن. لكن هذه الاتجاهات ليست مهيمنة. وهذا

الوضع الراهن يتضمن الكثير من الحدود بحيث يتعذر الإدعاء بأن المستقبل قد تقرر، وذلك بقدر ما أنه سوف يتوقف أيضا على ما سوف نفعله، أو ما لن نفعله، اليوم لتحمل أعبائه.

## خلاصة

مثل ابتكار الملكية الاجتماعية ما يشبه ثورة لم تتم الإشارة دوما إلى أهميتها لأنها كانت ثورة صامتة، تحققت في أمد طويل - قرن على الأقل - دون انقلابات عنيفة، وهو ما لا يعنى دون نزاعات. لكنها أحدثت تغيرا عميقا فى الوضع الاجتماعى لغالبية سكان المجتمعات الغربية وتوصلت إلى القضاء من حيث الجوهر على حالة الهشاشة وانعدام الأمن الاجتماعى الدائمة التى كانت المصير المزمع لغالبية العمال. وهذا ليس حكم قيمة، بل ما يشهد عليه التاريخ الاجتماعى منذ مستهل القرن العشرين. وعلى أساس هذا التحليل، فإننى أؤكد - وهو ما قد يكون حكم قيمة وإن كنت أتنباه - أن الملكية الاجتماعية فكرة تستحق النظر وأنه سوف يكون من المناسب التفكير مرتين قبل إعلان أنها فكرة بالية وأن الوقت قد حان للانتقال إلى شىء آخر - إلى قبول هيمنة السوق التامة مثلا. ولا يعنى ذلك بالضرورة أنه يجب الاحتفاظ بها قائمة فى ذات الصورة التى اتخذتها فى «الحل الوسط الاجتماعى» فى أوائل سبعينيات القرن العشرين مثلا. فالواقع أن هناك ما لا يمكن رده فى التحولات التى حدثت منذ خمس وعشرين سنة وزعزعت مجتمع العاملين بأجر زعزعة قوية. لكن المسألة التى ماتزال لها راهنتيها وماتزال جوهرية هى مسألة معرفة ما إذا كان بالإمكان إعادة نشر الملكية الاجتماعية فى سياق جديد يتميز بقدر أكبر من الحركية ومتطلبات القدرة على المنافسة والمزاومة المتزايدة، إلخ. هل بالإمكان إقامة أشكال جديدة لحل وسط بين، كما قلت، الشروط

اللازمة لإنتاج الثروات والتي تحيل إلى متطلبات السوق التي قد تكون مشروعة، من جهة، والشروط اللازمة لضمان الحماية والاعتراف الاجتماعي لأولئك الذين ينتج عملهم هذه الثروات، من جهة أخرى؟ من الواضح أن هذا سؤال آخر، وهو يطرح صعوبات رهيبية. لكنه يفرض نفسه إذا ما سلمنا بالأهمية التي اكتسبتها، وماتزال تكتسبها، الملكية الاجتماعية في مجتمع العاملين بأجر. لأننا إذا عجزنا عن تقديم إجابة عنه، فمن المؤكد أننا سوف نخرج من مجتمع العاملين بأجر، ولكن من أسفل، وذلك بالمجازفة بإعادة التواصل، باسم السعي إلى الكفاءة وإلى القدرة على المنافسة مهما كان الثمن، مع تلك المهانة التي تميز بها الوضع العمالي والتي أشرت إليها في البداية لكي أوضح ما كان عليه عالم العمل بوجه عام قبل تدشين الملكية الاجتماعية. والخلاصة أننا نجازف، باسم الاحتفال بمستقبل متحرر من القيود ومن اللوائح التنظيمية ومن بيروقراطيات الدولة، باستعادة أقدم أشكال البؤس العمالي وانعدام الأمن الاجتماعي.



## الجمعيات والديمقراطية:

### الفراة الفرنسية<sup>(١)</sup>

بقلم مارتين بارتيلمى

Martine BARTHÉLEMY

ترجمة: بشير السباعى

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسى للثقافة والتعاون

تستعد السلطات السياسية وأوساط الجمعيات للاحتفال بالذكرى المئوية لصدور قانون عام ١٩٠١ والخاص بتنظيم الجمعيات. وقد تسارع نمو منظمات العمل الطوعى خلال الربع الأخير من القرن العشرين. وأصبحت الجمعيات مدعوة الآن إلى تخفيف أزمة الوساطات التقليدية فيما بين السلطة السياسية والمواطنين. فإلى أى حد تعتبر الجمعيات رأس حربة الديمقراطية؟ سوف أحاول الإجابة عن هذا السؤال فى ثلاث خطوات. فبعد التذكير بأصول النموذج الجمعياتى الفرنسى سوف أقدم عرضاً لبعدي الدمج والاستقلالية، وبعد ذلك سوف أقدم عرضاً للسباق الراهن ولحدود الحل الجمعياتى.

### النموذج الجمعياتى الفرنسى

المقصود بالجمعية هنا هو تجمع إذ يبدأ من المجال الخاص يتدخل فى المجال العام؛ وتستند الجمعية على أشخاص خاصين، لكنها تتميز فى أن واحد عن السوق وعن المجال الخاص والعائلى، كما تتميز عن المجال العام بمعناه الدقيق

---

(١) نص المحاضرة رقم ١٢٥ التى ألقيت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٤ مايو ٢٠٠٠.

والذى يقتصر على سلطة الدولة. والحال أن مفهومي «التشارك الجمعياتي» و«العام» إنما ينتميان إلى المجتمع الحديث ويسيران يدا بيد مع انبثاق النزعة الفردية، أى مع إمكانية تصور المجتمع ليس بعد ككيان مراتبى من الطوائف والمراتب الاجتماعية، وإنما ككيان مؤلف من أفراد يعتبر وجودهم المستقل سابقا على اندراجهم فى جماعات انتماء.

عندئذ تتطرح مسألة الأصرة الاجتماعية والسياسية ومسألة المواطنة. وكانت الإجابات المقدمة لهذه المسألة مختلفة من مجتمع إلى آخر. فالمجتمع الفرنسى إنما يضع السمات المميزة للمجتمع التقليدى، والمتمثلة فى الطائفة والهيراركية والمقدس، من جهة، فى تعارض مع السمات المميزة للمجتمع الحديث، والمتمثلة فى الأمة والنزعة الفردية والمساواة والتنظيم العقلانى للسلطة، من جهة أخرى، فارضا على هذا الاختلاف التمايز بين العام والخاص. فالشأن العام الذى يحدد مجال السياسة والمواطنة إنما يتأسس على أصرة مباشرة فيما بين الفرد والأمة. والنزعة الفردية العقلانية للتتوير تضع ضمانات الحقوق الفردية فى السيادة القومية، حيث يتمسك بهذا المبدأ كل من الليبراليين والجمهوريين فى آن واحد. وسوف تضع الدساتير الجمهورية السيادة القومية فى الشعب، بما يعنى أن الدولة، وهى هيئة السلطة، يجب أن تتصرف بما يتماشى مع صالح أكبر عدد ممكن من الناس وأن تتدخل تدخلا مباشرا فى الحياة الاجتماعية.<sup>(٧)</sup>

والحال أن المثل الأعلى الثورى، عبر السيادة الشعبية ومن خلال الأمل فى الاقتراب قدر الإمكان من الحكم المباشر، إنما يستبعد من الناحية النظرية كل شكل لجماعة وسيطة بين المواطن والأمة. والتهديد الذى تمثله الكنيسة إلى أواخر القرن التاسع عشر إنما يشكل عقبة أمام اعتراف الجمهوريين بالتشارك الجمعياتي؛ بينما

---

Claude Nicolet, L'Idée républicaine en France (1789-1924), Paris, Gallimard, 1982. (٧)

تُكمن العقبة الفلسفية في الخوف المائل دائماً من الحرمان من حرية الضمير  
الفردى لصالح سلطة أو مرجعية ما تجسدها هذه المنظمة أو تلك. ومن ثم فإن  
التراث الجمهورى إنما يتميز بأصالة لا جدال فيها. فكل شيء يحدث وكأنما هذا  
التراث يرفض جزئياً الحداثة على نحو ما اعترف بها وعرفها الأنجلو- ساكسون،  
أى العمل على تأكيد فى قلب المجتمع المدنى للطاقت الفردية وتنظيمها عن طريق  
انضباط ذاتى يتم اختزاله إلى أدنى حد ممكن وعن طريق دولة مختزلة إلى أدنى  
حد ممكن، وذلك لصالح حد أقصى من الحرية. ولهذا سببان رئيسيان: تطوّر  
الملكية المطلقة والمركزة، والذي شجع على الترسّخ المبكر لمفهوم الخدمة  
العامة، ثم أهمية الكنيسة الكاثوليكية والعقيدة الدينية اللتين سوف تؤسّس الجمهورية  
ضدهما مطالبتهما بالحرية.

والحال أن حرية تنظيم الجمعيات إنما تعد مكفولة على المستوى الدستورى  
فى غالبية بلدان أوروبا الغربية، بما فى ذلك فرنسا، وذلك منذ قرار المجلس  
الدستورى الصادر فى ١٦ يوليو/ تموز ١٩٧١. وإذا كان أى تشريع خاص لا ينص  
على وضعية المنظمات الطوعية فى الولايات المتحدة، فإن فرنسا ليست البلد  
الوحيد فى أوروبا الذى أرسى تعريفا قانونيا للجمعيات. وبالمقابل، فإن هذه  
الجمعيات لا تعنى دائماً أداء نشاط خال من المصالح. فالقانون الصادر فى الأول  
من يوليو/ تموز ١٩٠١ يجمع بين حريتين، حرية الأفراد فى أن ينشئوا عن طريق  
الاتفاق فيما بينهم جمعية وفى أن ينسحبوا منها عندما يشاءون وحرية تشكيل  
الجمعيات دون أية رقابة مسبقة وتسيير عملها بالشكل الذى تراه، مع مراعاة  
القيود المتصلة بالجمعيات التى تضم أجانب. وتوضع الجمعية فى المجال الخاص  
لكن الحظر الذى يمنعها من اقتسام المكاسب إنما يضعها بشكل صريح خارج  
السوق، وحياسة الشخصية القانونية والإمكانات المرتبطة بها إنما تخضع لإعلان  
بذلك وتتوقف، فيما يتعلق بـ «أقصى حجم لها»، على الاعتراف بها عن طريق

مرسوم كجمعية منفعة عامة. والحال أن الجمعية، التي كانت مستبعدة إلى ذلك الحين من الحقل الاجتماعي، قد اكتسبت شرعية لا جدال فيها وإن كانت شرعية ممنوحة من السلطة العامة ومؤطرة بها. وبعيدا عن القيمة القانونية، فإن قانون عام ١٩٠١ إنما يتميز بقيمة الرمز: فهو ثمرة حل وسط بين روح التنوير والتراث الجمهوري، من جهة، ومعاداة النزعة الفردية التي تضيء شرعية على مساهمة تجمعات المجتمع المدني في الديمقراطية، من جهة أخرى.

### أشكال منطق نمو الجمعيات

على أثر أليكسيس دو توكفيل، جرى على نحو منتظم التذرع بالتراث الجمهوري وبالمركزة وبصدارة السياسة لشجب تخلف الفرنسيين في مسألة النمو الجمعياتي ولإضفاء طابع مثالي على النموذج الأميركي. وتعتمد هذه المعايير على اختلافات ثقافية لا سبيل إلى إنكارها. وهكذا فإن التوزع الديني للمجتمع الأميركي وتنشيط البروتستانتية إنما يفسران كيف أن دمج الأفراد في الطائفة الدينية يجد ترجمة له في ميل قوى إلى تشكيل الجمعيات: فنحو ثلثي المنظمات الطوعية في الولايات المتحدة سوف يرجعان إلى أصول دينية.

ولا سبيل اليوم بعد إلى الشك في حيوية الواقع الجمعياتي، بما في ذلك في فرنسا: فهناك الآن ٧٠٠ ٠٠٠ جمعية، حيث يتم تشكيل أكثر من ٦٠٠٠٠ في العام الواحد، وتنتمي نسبة ٤٥% من الفرنسيين إلى جمعيات. وإذا كان جزء أقل من ذلك بكثير من السكان يندرج في هذه الجمعيات بنشاط، فإن ثمانية فرنسيين من كل عشرة تهمهم الحياة الجمعياتية، والهيئات والأعمال الطوعية. ويعبر نمو الجمعيات عن تحول شبكات العلاقات والوضعيات الاجتماعية. ويرجع تكاثر التجمعات إلى التعقيد المتزايد للحياة الاجتماعية وإلى تنوع



الرهانات وإلى دخول عدد متزايد الأهمية باطراد من الأفراد فى هذا التعقيد. والشكل الجمعياتى ليس مجرد شكل للتشارك الاجتماعى: فى داخل الجمعيات، تنمو وتتجدد الوضعيات الاجتماعية وتتبلور الحركات الاجتماعية. وأخيرا، فإن الطبيعة المزدوجة للجمعية إنما تضىء عليها هوية سياسية: فهى، فى آن واحد أو بالتعاقب، أداة تعبير وتقرير ذاتى للمصير من جانب المواطنين وأداة رقابة اجتماعية وإضفاء للشرعية السياسية. فمصير الديمقراطية لا يتقرر فى مجرد السياسة ذات الطابع المؤسسى و«المتحقة»، والى تعتبر الدولة موقعها، وإنما يتقرر أيضا فى الحركة الاجتماعية والتجمعات المنبثقة من المجتمع، أى فى السياسة «اللى يتم التشاور بشأنها».<sup>(٨)</sup>

ولا يمكن، لا فى الولايات المتحدة ولا فى فرنسا، تشبيه نمو المنظمات الطوعية على نحو متسرع بسيرورة ديمقراطية. فمنذ منطف القرن، نجد أن أيديولوجية محافظة بدرجة عميقة تمزج بين المبادئ المسيحية والداروينية الاجتماعية تحيط بنمو الجمعيات الأميركية: فهى تجعل من الإحسان والعمل الطوعى واجبا دينيا يفرض نفسه على أولئك الذين سمح لهم تفوقهم «الطبيعى» بأن يكونوا أغنياء ومراكمين للثروات عبر الاستثمار. وعلى مدار جيلين، سوف تؤدى هذه الأيديولوجية إلى تكريس فشل دولة الرعاية الاجتماعية وذلك بالرغم من تدهور الوضع الاقتصادى والاجتماعى وبالرغم من عجز المنظمات الخيرية عن الوفاء بالأهداف التى حددتها لنفسها.

والحال أن تداخل سلطة البلديات مع الشبكات الجمعياتية إنما بعد اليوم واضحا فى البلدين على حد سواء. وبحكم محدودية عددهم والأسلوب الذى يحددون به أنفسهم والاعتراف الذى يتمتعون به فى داخل البلديات، يصل مناضلو الجمعيات

---

Nicolas Tenzer, La Société dépolitisée, Paris, PUF, 1990. (٨)

إلى تكوين نخبة حقيقية قابلة لتقديم مرشحين وأشكال دعم لهذه القائمة الانتخابية أو تلك. وتمثل الحياة الجمعية بالنسبة للفاعلين فيها وسيلة مهمة للصعود الاجتماعي - السياسي. ومن حيث الجوهر، فإنها تفشل في التزود بقاعدة شعبية. وإذا كانت توفر دراية بمحركات الحياة العامة والفعل الجماعي، فإنها تفرض أيضا حيازة أرصدة ثقافية خاصة. ودمج الأفراد في الجماعة المحلية والذي تحققه أو تسهله المشاركة في الجمعيات إنما يعد هو نفسه انتقائيا: فالجمعيات توفر ساحة لإعادة تكوين «الاستبعادات»، حيث تبدو المشاركة في هذا التجمع أو ذاك بمثابة شبه واجب اجتماعي أو مصدر مكانة وهيبة.

والواقع أن نمو إنشاء الجمعيات ونمو معدل انتماء الفرنسيين إليها، وهو نمو أكثر اعتدالا من حيث مقاييسه، إنما يترجمان صعود الحركات المكرسة للدفاع عن قضايا مختلفة، كقضية البيئة أو النزعة النسوية أو مكافحة العنصرية، ويترجمان، منذ أواسط ثمانينيات القرن العشرين، تكاثر أو استئناف مسيرة الجمعيات الخيرية وجمعيات المهاجرين وجمعيات المساعدة على الحصول على عمل أو على سكن والدفاع عن المحرومين من وثائق الإقامة. وبالمقابل، فإن القطاعات التاريخية المتمثلة في التعليم الشعبي أو رعاية الأسرة أو العمل الصحي والاجتماعي إنما تشهد تراجعا في جزء نسبي من إنشاء الجمعيات وتعاني على نحو مباشر من أزمة الروح الكفاحية. أما نمو الجمعيات المتمحورة على أعضائها والتي لا تهدف إلا إلى إشباع حاجاتهم فهو يشكل ملمحا آخر لنمو الجمعيات. والحال أن الأخويات وأندية المرحلة الثالثة من العمر والجمعيات المؤلفة حول هوية ثقافية أو حول هواية من الهوايات، وهي جمعيات متزايدة العدد باطراد، لا تعبر بشكل سافر لا عن إرادة تأثير اجتماعي ولا عن الرغبة في الاضطلاع بعمل حيال السلطات العامة، حتى وإن كانت قادرة في ظروف معينة على الدخول إلى المجال العام (على غرار جماعة القنص وصيد السمك والطبيعة والتراث).

وأخيراً، فإن بعض الجمعيات، المنخرطة فى النشاط الاقتصادى، إنما تجد نفسها فى الواقع على تخوم عالم الجمعيات وعالم السوق، كجمعيات الوسطاء أو جمعيات التدريب أو إدارات الأحياء. وهناك جمعيات أخرى، يتم إنشاؤها أو إدارتها بشكل مباشر من جانب جماعات عامة بهدف الإفلات من قيود القانون العام، تشهد على إساءة استخدام قانون عام ١٩٠١ من جانب السلطة العامة نفسها، كما تشهد على موقفها الملتبس حيال المصالح الخاصة.

وفى وجه التفاؤل الليبرالى والمنأوى للدولة، وهو التفاؤل الذى أعرب عنه توكفيل، يمكننا أيضاً أن نضع السبرورة الجدلية التى تحكم حركة المجتمع المدنى وتوسع الدولة، والتى لا يمكن اختزالها فى درجة المركزة. وفى كل مكان، فى أوروبا وفى أميركا الشمالية، يودى بناء الدولة - الأمة فى القرن التاسع عشر إلى تغذية نمو الفعل الجماعى ونمو الحياة الجمعياتية. وفى كل مكان، نجد أن قيام دولة الرعاية الاجتماعية إنما ينطوى على تطور أشكال جديدة للتعاون مع القطاع الجمعياتى، بين الدولة والجمعيات. واعتباراً من الحرب العالمية الثانية، أسهمت السلطة السياسية - الإدارية إلى حد بعيد فى تنظيم التكامل بين الفعل العام والمنظومة الجمعياتية، خاصة فى الشأن الاجتماعى والتعليمى. ولا تكمن الخصوصيات الفرنسية فى واقع تداخل المؤسسات العامة والتجمعات الجمعياتية بقدر ما تكمن فى تأطيره الحقوقى وأشكاله الرمزية والسياسية، وهى أشكال جد كاشفة لنزعة جمعياتية فى خدمة المنفعة العامة.

ومنذ قانون عام ١٩٠١، ضاعفت الإدارة من عدد اللوائح التنظيمية المتصلة بالجمعيات وذلك، فى آن واحد، من أجل تشجيعها ومن أجل مراقبتها. فالجمعيات تستمد جانباً على الأقل من مشروعيتها من الامتيازات والصلاحيات الممنوحة لها: ويظل التعامل مع الدولة إحدى أولوياتها. ولا يندرج النفاعل المستمر بين الأوساط الجمعياتية والسلطات العامة فى إطار مؤسسى رسمى: ففرنسا تقلت من نظام

العلاقات التعااملية المتداخلة بين الجماعات والسلطات العامة، على نحو ما قد يكون موجودا في سكاندينافيا أو في ألمانيا أو النمسا. وبالمقابل، نجد أن القطاع التعليمي والمصالح العائلية قد قدمت منذ عام ١٩٤٥ توضيحا نموذجيا لشكل من أشكال «الكوربوراتية [الطائفية] من النمط الفرنسي»، وهو شكل يتولى فيه المحترفون أو المستفيدون إدارة نشاط اجتماعي بدعم من الدولة.<sup>(٩)</sup> وقد عرفت مشاركة الجمعيات في تحديد السياسات العامة تسارعا بعد تداول السلطة في عام ١٩٨١، وهو تسارع ساعد عليه «التداخل السياسي» بين مناضلي الجمعيات ودعاة النزعة النسوية ومناهضي العنصرية أو أنصار حماية البيئة و«حلفاء»هم في الحكومة.<sup>(١٠)</sup> ذلك أن الجمعيات القديمة والجديدة على حد سواء معنية بتداخل الفعل العام والحركة الاجتماعية وبالمواجهة بين منطق الدمج ومنطق الاستقلالية.

على أن منطق الاستقلالية هو الذي انتصر، منذ أواخر ستينيات القرن العشرين. وفي تواز مع ارتفاع الأعداد السنوية للجمعيات المنشأة، يظهر عدد معين من السمات المشتركة. إذ تنشأ صلة متميزة بين الانتماء إلى الطبقات المتوسطة، التي تشهد صعودا سافرا، والاعتماد على الجمعيات. فالشكل الجمعياتي يستولى على الحياة اليومية ويظهر بوصفه الدعامة الأولى للمطالب وللاحتجاجات التي غالبا ما تتدرج بروح ثورة مايو/ أيار ١٩٦٨. وأخيرا، فإن قيم التضامن والعلاقات الإيجابية بين الأفراد والديمقراطية المحلية إنما تصبح المرجعية السائدة.

والحال أن الفريدة الفرنسية لا تعبر عن نفسها في الجمع بين هذه النضالات الاجتماعية الجديدة والجمعيات، وإنما في الانتماء إلى أيديولوجية جمعياتية حقيقية.

---

Bruno Jobert, Pierre Muller, L'État en action. Politiques publiques et corporatismes, (٩)

Paris, PUF, 1987.

Calliope Spanou, Fonctionnaires et militants. L'administration et Les nouveaux (١٠) mouvements sociaux, Paris, L'Harmattan, 1991.

والواقع أن التمايز بين العام والخاص، والذي ميز النموذج الأصلي لعام ١٩٠١، قد أخلّى المكان تدريجياً في التمثيلات الجماعية لمجال جمعياتي مستقل، مبنى حول مفهوم المصلحة الجماعية والنزع المزدوج للقيمة عن العام، البيروقراطي، وعن الخاص، الفاسد الذي لا تهمة سوى المصلحة.<sup>(١١)</sup> وقد تغيرت وضعية الفرد: فهو بالأمس كان موضوع تطبيع ديموقراطي، أما اليوم فهو مدعو إلى المشاركة وإلى التعبير عن إمكاناته. ولحمة هذه الأيديولوجية هي التشديد على فشل أو على أزمة الوساطات الاجتماعية - السياسية التقليدية. والحال أن البعد النقدي حيال النظام الحزبي وحيال السياسة المحترفة إنما يعتمد يساراً على الإغلاء من قيمة الأشكال «غير الممركزة» و«النوعية» للنزاع، بينما يعتمد يمينا على رؤية حداثية وتعددية للتعبير وللمشاركة الاجتماعيين. ويشترك التفسير الذاتي و«الليبرالية المتقدمة» في شجب توسع الدولة وفي تمجيد «المجتمع المدني». وهذا الخطاب الجمعياتي إنما يعيد احتياز التيمات السائدة في أواخر القرن التاسع عشر: إذ جرى تفعيل أسطورة الاقتصاد الاجتماعي، ورد الاعتبار إلى قيم التضامن والعمل الطوعي، أما مبدأ الدعم الذي يؤدي بموجبه تدخل الدولة إلى دعم المستويات المحلية أو النسيج الجمعياتي الذي ما يزال أولياً فهو يسند المطالبة باللامركزية ويكمن خلفها.

والجمعيات لا ترفض بدرجة واحدة من الحدة الأحزاب كلها. إذ تنشأ علاقات متميزة بين الأوساط الجمعياتية واليمين الليبرالي كما تنشأ بشكل خاص بين هذه الأوساط والحزب الاشتراكي. ومن المعروف أن تجديد هذا الحزب وصعوده إلى السلطة إنما يرجعان إلى نمو الجمعيات وإلى إمكاناتها الكفاحية. وقد انتقلت السلطات العامة تدريجياً من موقف يتميز بالريبة إلى عناية جديدة بالجمعيات. واعتباراً من عام ١٩٨١، أخذ خيار الاشتراكيين الجمعياتي يكتسب طابعاً ملموساً

---

Jacques Chevallier, «L'association entre public et privé», Revue du droit public et de la (١١) Science Politique, no 4, 1981.

وأخذ يشكل امتدادا لسياسة فاليري جيسكار ديستان الخاصة بتفعيل الجمعيات. وعلى أساس هيمنة الليبرالية الاقتصادية، يترافق الاعتراف المؤسسى بالعالم الجمعياتى مع انحدار العمل النقابى ومع الأقول النسبى لبعض الحركات الاجتماعية.

### التجديد الجمعياتى وحدوده

مع تسعينيات القرن العشرين، تغذى عدة عناصر اللجوء إلى الجمعيات: البطالة المتصلة وتزايد الهشاشة الاجتماعية وانعدام ثقة الفرنسيين المتزايدة بالطبقة السياسية وبالأشكال التقليدية للمشاركة، وتراجع الأيديولوجيات المعولمة وتشظى العلاقات الطبقة. ومحل اختزال التماس تدخل الدولة والذى نودى به فى السبعينيات، حلت المطالبة بدولة أخرى، دولة «تفعليلية» تعتمد على مبادرة وتعبئة الفاعلين المحليين والمشروعات الاستثمارية والمنتجين والجمعيات. وأصبحت هذه مسئولة عن إنتاج النشازك الاجتماعى والتضامن والمواطنة. وقد عينت السلطات العامة لها دور ترجمة وتأطير المطالب الاجتماعية وحفز روح المسئولية لدى المواطنين. وقد التقى هذا الدور المحدد للجمعيات مع طموحاتها والتى تتمثل فى تأكيد نفسها كمواقع مستقلة لممارسة الديمقراطية فى الحياة اليومية، قريبة من المواطنين ومستقلة عن أجهزة النقابات والأحزاب والدولة.

وترد اليوم مختلف المبادرات الجمعياتية عن طريق أعمال هادفة، على مستوى المشروع السياسى، على أحوال اجتماعية أو «مدنية» ملحة، كالفقر أو التخلف المدرسى أو «الحرمان من الانتراج فى المجتمع» أو العنصرية. وعلى الجانب الإنسانى للرد على الأحوال الملحة، يضاف حشد من الجمعيات الجديدة إلى الجمعيات التقليدية التى تكرر جهودها للعمل الاجتماعى. وعلى الجانب

الاحتجاجي، فإن تحمل المسؤولية أو الدفاع عن الجماعة إنما يترافق مع شجب أكثر نقدا للوضع السياسي والاجتماعي. وفي الحالتين، فإن إشكالية الدفاع عن حقوق الفرد إنما تحكم الجانب الرئيسي من المبادرات. ويشكل السعي إلى التحالفات في العمل خاصية رئيسية لإنشاء ولتعبئة الجمعيات. ولا توجد حاجة البتة إلى الاتفاق على ما قد يكون عليه مجتمع الغد كشرط للعمل المشترك اليوم: وتكمن هذه القناعة في أساس الإنشاء، بالغ الاتساع، لشبكات أفقية ولتجمعات للجمعيات.

أما فيما يتعلق بالنمو الجديد للجمعيات الثقافية والرياضية فهو يرمز إلى الأقول النسبي لبيداجوجيا [تربية] الانتماء الوطني التي ميزت كبرى منظمات التعليم الشعبي وقضاء وقت الفراغ التقليدي، وذلك لصالح شواغل استهلاكية إلى هذا الحد أو ذاك. فروح «الرياضة للجميع» تميل إلى إخلاء المكان في آن واحد لرياضة المنافسة وللنشاطات الرياضية من النوع التجاري والفردى أكثر. ويؤدي تشجيع الأعمال الثقافية أو تنمية المشاريع الثقافية المحدودة الممولة «بحرية» من جانب السلطات المحلية إلى اختزال منزلة الفكرة التي تتحدث عن حق جميع الأفراد في الوصول إلى الممارسة وإلى التدريب.

وينمحي «المناضل» التقليدي لصالح فاعل فردي «ملموس».<sup>(١٢)</sup> والحال أن نموذج الكفاحية السائد في التراث الجمهوري الفرنسي قد جرى تصويره بوصفه تعبيرا عن رؤية شاملة للعالم. ومن خلال اندراج التجمعات في شبكات سياسية وأيديولوجية (مسيحية، علمانية، اشتراكية، شيوعية، إلخ) فإن هذا النموذج إنما يعد نموذجا سياسيا بشكل أساسي. وتجد المقارنة بين الكفاحية النقابية والحزبية والكفاحية الجمعياتية تبريرا لها في الكفاحية التعددية، والتي تعد سمة مميزة للييسار الجديد في سبعينيات القرن العشرين. والحال أن انحسار هذا الشكل التاريخي

---

Jacques Ion, La Fin des militants ?, Paris, Éditions de L'Atelier, 1997. (١٢)

والسياسى للكفاحية لا ينحصر فى هبوط أعداد المنتمين والمرصود فى المنظمات الحزبية والنقابية، أو فى المنظمات الجمعياتية، فى بعض الحالات. فهو يتضح أيضا فى التحولات النوعية لدوافع الانتماء الفردى ولأنماط ولأهداف الالتزام فى المجال العام. فهذا الالتزام لم يعد يفترض موقف انتماء عاما إلى نسق أيديولوجى، بل يفترض أشكالا مرنة وعملية للانتماء إلى الجماعة وللعمل المشترك، سعيا إلى تحقيق أهداف محددة. والحال أن المثل الأعلى الكفاحى قد تحدد فى آن واحد باندرجاه فى التاريخ القومى وبشحنته الهوياتية. واليوم يميل إلى أن يحل محل هذا المثل الأعلى البعد المحلى والأفق العالمى، من جهة، والمباشرة والمصلحة العامة، من الجهة الأخرى. أما الخطوة التى يتمتع بها العمل الطوعى فهى علامة أخرى على التجديد. فالعمل الطوعى إنما يطرح نفسه بوصفه عملا غير مجبر، يتوجه إلى الآخرين أو إلى الجماعة المحلية، وذلك قبل أن يكون، بدهشة، انتماء إلى جماعة. وتتوزع أنماط الالتزام وفئات المتطوعين تنوع واسع، لكن المسألة هى دوما مسألة التزام متواضع.

ولدى النظرة الأولى، فإن النمو الجمعياتى الأخير يبرر قدرا عظيما من التفاؤل. فهو يدل على إحياء صحى للديموقراطية المحلية وعلى تعبير مشروع عن التضامانات أو عن الجماعات الثقافية والجماعات التى لها مصلحة مشتركة تدافع عنها. وتعلن الديمقراطية الجمهورية مثلا أعلى هو تأمين المساواة فى الحقوق للجميع، وهو ما ينفيه رصد المجريات الواقعية الملموسة. والحال أن الحركة الجمعياتية إنما تطمح إلى التعريف بهذه المجريات الواقعية وأخذها فى الحسبان بهدف السعى إلى تجديد الديمقراطية. فهل ستصل إلى ذلك؟ إن نموذج «المواطنة الجمعياتية» قد حل، فى التسعينيات، محل النموذج الذى طرحته ثورة مايو/ أيار ١٩٦٨ عن «المجتمع المدنى». على أن الاحتفاء بالاستقلالية بل وتطور الشكل الجمعياتى إنما ينطويان على عدد من الحدود.



إن تداخل الدولة والمجتمع إنما يبطل الأيديولوجية التى تتحدث عن «كل جمعياتي». والحال أن التوترات بين نمطى العمل الجماعى، حيث ينبئى النمط الأول حول الدولة وحول ما هو قومى، بينما يتمحور النمط الثانى حول استقلالية الجماعات وحول الفعل المحلى، قد ازدادت حدة منذ أواسط ثمانينيات القرن العشرين. ويتحمل الاشتراكيون إلى عام ١٩٩٣ جانباً مهماً من المسؤولية عن التباين الذى بات من الواضح اتساعه بين المثل الأعلى والمجريات الواقعية: ففى كثير من الحالات، تغلب منطق الدولة على الحركة الاجتماعية أو على الديمقراطية المحلية، وذلك حتى مع أن الأوساط الجمعياتية كانت قد علقت آمالاً عظيمة على وصول الاشتراكيين إلى السلطة. والحال أن الدعوة إلى المشاركة والموجهة إلى السكان، خاصة سكان الأحياء أو الضواحي المسماة بغير المحظوظة أو التى تمر بموقف صعب، غالباً ما تترافق مع البيروقراطية والاستخدام الذرائعى، بما يؤدى بشكل عكسى، إلى كبح الديناميات المحلية.

وقد أدت اللامركزية إلى تغيير الموقف. فقد جسدت إدارة الدولة تحكيماً جغرافياً متكافئاً نسبياً واستمرارية معينة لتمويل الهياكل الجمعياتية، عن طريق الدعم. وبالنسبة للجماعات الجمعياتية، يخلق تعزيز صلاحيات الجمعيات المحلية وتجزئة السياسات العامة موقفاً تتراد باطراد صعوبة التعامل معه، وهو يتمثل فى تفاقم النزاعات مع الشركاء المحليين وفى التفاوتات المتزايدة بين الكومينات أو بين الإدارات وفى مزاحمة الخدمات التجارية وفى الاعتماد على المساعدة العامة.

ولا شك أن هناك حاجة إلى إعادة تعريف تكامل الجمعيات مع السلطات العامة. لكن واقع مساءلة الدولة لا يجب أن يقود الجمعيات إلى إهمال مسؤولياتها هى عن قصور الديمقراطية. والواقع أن كل شئ إنما يتسابق على جعل الجمعية نقيضاً لملأ للديموقراطية: اختيار الأشخاص الأكثر كفاءة، لعبة الدمج وروح التكيف. وإذ تستعيد اليوم كبرى الجمعيات لحسابها المطالبات بالمواطنة، فإنها غالباً

ما تسعى إلى الفوز بشرعية لدى السلطة العامة، مع ما ينطوي عليه ذلك من احتمال تحولها إلى جمعيات محترفين في الديمقراطية التشاركية. ويعرف عدد من التجمعات، الصغيرة أو الكبيرة، تحول عدد من مسؤوليها إلى وجهاء، كما يعرف ضعفا في تجديد القادة وتحللا من الإجراءات الديمقراطية. فعالم الجمعيات لا يفلت من التناقض بين المثل الأعلى الجمهوري الخاص بالسيادة التامة وضرورات الحياة السياسية التي تقود إلى الاستعاضة عن إرادة المواطنين بإرادة ممثليهم.

وتحتّم إعادة الحيوية إلى الديمقراطية ورد الاعتبار إلى السياسة كسرا لاحتكار التمثيل الذي تحوزه السياسة المؤسسية والأجهزة القيادية للأحزاب. إلا أنه إذا كانت الجمعيات ترغب في العمل على تحقيق تحول اجتماعي حقيقي، فإن عليها هي نفسها أن تتجه إلى تسييس لأشكال تدخلها في المجال العام. وهذا يفترض أن أسطورة حركة جمعياتية تسوى جميع الخلافات لابد لها من أن تخلق المكان لاعتراف بالنزاعات ولتحديد للرهانات. وهذا يفترض أيضا أن المبادرات والتعبئات المحددة لابد من تجاوزها ودمجها في رؤية اجتماعية كما يفترض أن ممارسات التضامن لابد من ربطها بدلالات سياسية. وأخيرا فإنه يفترض إعادة التفكير في تآزر بين النسيج الاجتماعي والفعل في المؤسسات، وذلك بما يسمح بإيجاد تمفصل بين حركات المجتمع المدني والمجتمع السياسي. وفي هذا، في النهاية، يكمن سر الديمقراطية.

## المنظورات القبلية أو تغير النموذج الإرشادي الاجتماعي<sup>(١٣)</sup>

ميشيل مافزولي

Michel MAFFESOLI

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

من شأن التغيرات المهمة في القيم والتي هي بسبيلها إلى الوقوع في مجتمعاتنا، في نهاية القرن العشرين هذه، أن تلزمنا بأخذ مسافة عن المجريات الراهنة حتى يتسنى لنا الحكم عليها بشكل أكثر موضوعية. وهذا هو ما يمكننا عمله مع بقاء حكمنا، في مرحلة أولى، بالغ العمومية. ويمكننا، بعد ذلك، اقتراح «رافعة أو أداة منهجية» لمحاولة فهم هذه التغيرات في القيم التي أشرنا إليها للتو؛ مستخدمين في الوصول إلى ذلك مجازا، هو مجاز «القبلية» (وهو أسلوب آخر للحديث عن تكاثر الجماعات الاجتماعية الصغرى)، والتي تشكل ظاهرة منبثقة وصاعدة في أيامنا، تستتبع سلسلة بأكملها من الآثار والنتائج المهمة بالنسبة لصياغة وهيكل الفرد ولصياغة وهيكل الحياة الاجتماعية برمتها.

### العناصر الأساسية الأنثروبولوجية - سوسيولوجية

لكي نحدد بسرعة بالغة الإطار الذي سوف أطرح ضمنه افتراضاتي، يجب التذكير ببعض المعطيات المميزة للحدث، وهي معطيات مبذولة وشائعة على أية حال.

---

(١٣) نص المحاضرة رقم ١٢٦ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٥ مايو ٢٠٠٠.

هناك أولاً مفهوم الـ *épistémê* [مجموع المعارف المنضبطة (مفهوم العالم، العلوم، الفلسفات...)] المميّزة لجماعة اجتماعية، في عصر من العصور]. وعبر هذا المفهوم، يشير الفيلسوف الفرنسي ميشيل فوكوّه إلى أننا، في نهاية الأمر، موضع تفكير بأكثر من كوننا نفكر، وموضع فعل بأكثر من كوننا نفعل. وباقتراحه مفهوم الـ *épistémê* كموضوع للمناقشة، قصد ميشيل فوكوّه أن أشكال التمثيل والتنظيم الاجتماعيين إنما تتميز بملح مزدوج: من جهة، شيء سوف يصوغ بشكل عميق وبأسلوب تحتي خفي التمثيلات الاجتماعية، ومن جهة أخرى، واقع أن هذه التمثيلات الاجتماعية تتميز هي نفسها بسلسلة بأكملها من الآثار على التنظيم الاجتماعي، وإن كان ذلك لا يتم بالضرورة التفكير فيه أو جعله موضوعاً للإدراك والوعي أو التعبير عنه لغوياً بصفته تلك. ويمكن قول الشيء نفسه عن الاكتشافات العلمية. وهكذا فإن كاتباً مثل توماس كوهن يقدم المعايينات نفسها التي يقدمها ميشيل فوكوّه. فعن طريق مفهوم النموذج الإرشادي (*paradigme*) (والأكثر مرونة من مفهوم النموذج *modèle*)، يوضح كيف أن هناك قالباً تتقاطع، إنطلاقاً منه، في المجال العلمي، أساليب تمثل العالم.

ومفهوم الحوض السيمانطيقي [الدلالي] الذي اقترحه جيلبير ديران مسئلتها مفهوم اللاوعي الجمعي عند يونج هو أيضاً مفهوم يستحق النظر فيه وأخذ به عين الاعتبار. فجيلبير ديران يستخدم صورة الحوض الدلالي لكي يوضح كيف أن من شأن الأشياء الصغيرة أن تقضي إلى أشياء أكثر أهمية. فالسيل يفضي إلى تشكل النهر في أسفل الوادي، وهو نهر سوف نسميه وسوف نشق له قنوات وسوف ينتهي إلى فقدان معالمه في الدلتا، ثم يؤول إلى صب مياهه في البحر، إلى أن تبدأ من جديد نورة جديدة.

وبالأسلوب نفسه، يمكن استحضار حقل مياه جوفية من شأنه، مع أننا لا نراه، أن يدعم الحياة دعماً عميقاً، أي أن يدعم أساليبنا في الوجود والكيونة.

وهذا هو ما يمكن تسميته بالمحيط الاجتماعي، والذي يشمل مفهوم روح العصر، وهو مفهوم أبرز هيجل في القرن التاسع عشر أهميته. وهكذا، فحتى قبل نشوء وتكوين الأفراد أو الفاعلين الاجتماعيين أعضاء المجتمع، هناك شيء ما يتجاوز كل واحد، ويتجاوز عمومية وكلية المجتمع. والحق أن هذا الشيء «غامض»، بأبسط معنى للمصطلح، أي أنه ما يربط، ما يوحد الناس فيما بينهم.

وهذا، هنا، أسلوب آخر لتسمية وتعيين الثقافة، ليس الأعمال الكبرى التي تُولف الثقافة، وإنما تلك الركيزة التحتية، تلك الخلفية التي يسبح فيها كل واحد دون أن يلحظ ذلك. فهي، من حيث الجوهر، ما يرضعه المرء مع لبن أمه، وما تشرينا إياه التربية. ونحن هنا بازاء ثقافة تصوغنا. وفي الوقت نفسه، فإن مفهوم الـ *épistémê* هذا ليس معطى خاصا بالأزمة الحديثة. فبالإمكان تطبيقه على كثير من الحقب الأخرى، وذلك بحسب تطور دورى يجب أخذه فى الحسبان حتى نحسن تقدير ملائمة هذا الكلام. إلا أنه لا مفر من أن نتطرح عندئذ مسألة الانتقال من *épistémê* إلى آخر.

إن الانتقال، أو اكتمال *épistémê* وبدء *épistémê* آخر، إنما يعد مسألة صعبة، لا يمكن التفكير فيها وفهمها إلا بقدر كبير من الرزانة والتعقل. ويمكن التمسك بفكرة طرحها سوروكين، عالم الاجتماع الأميركي الذى تخصص فى علم اجتماع الثقافة. فهذا الكاتب يستخدم فكرة التشبع. وهو يوضح كيف أنه، فى لحظة معينة، يفقد بنیان ثقافى عام بدايته. وعندما تتبدد هذه البداهة تحديدا، فإننا سندخل تدريجيا فى نوع آخر من الـ *épistémê*. فيما يشبه إلى حد ما ما يحدث فى علاقات الصداقة أو الحب، تتلاشى بداهة الحب أو بداهة الصداقة، ذات يوم، دون أن يكون بوسعنا العثور على سبب محدد لذلك. وببساطة، سوف نتذرع بالفنور أو بالإنيهاك المترتب فى نهاية الأمر على التاريخ المشترك الذى تقاسمناه لوقت طويل مع شخص ما، كما لو أن كل شيء لابد له، بشكل شبه تلقائى وآلى، أن يناله الإنهاك.

ويمكننا أن نتساءل ما إذا لم يكن شيء من هذا القبيل يمارس تأثيره بالفعل في مجتمعاتنا، خلف ما نسميه عادة بالأزمة.

ونحن لا نعرف بشكل بالغ الوضوح ما يجب أن ندرجه تحت مصطلح الأزمة هذا، ما لم نتفق بشكل متزايد باطراد على الاعتراف بأن هذه الأزمة ليست أو لم تعد مجرد أزمة اقتصادية، كما أنها ليست أزمة سياسية فقط، ناهيك عن أن تكون مجرد أزمة ثقافية. ولا مرأى في أن من الأجدر بنا أن نتحدث هنا عن زوال للبداهة. وعندئذ فإن هذا إنما يعنى أنه، فى لحظة معينة، يكف كيان اجتماعى أو بالأحرى حضارى عن معرفة ماهيته. فهو يكف عن معرفة ماهية الأساطير الكبرى التى تحرك حياته. وهو يكف عن الثقة بماهيته. ولنتذكر هنا صيغة للرواى التشيكى - الفرنسى ميلان كونديرا فى روايته خفة الكائن التى لا تحتمل [والمترجمة إلى العربية فى ترجمتين متميزتين]: «هناك تجارب حب مصيرها مصير الإمبراطوريات، فعندما تتوقف فاعلية الفكرة التى تقوم عليها، تختفى مع اختفاء هذه الفكرة».

ومن كثير من النواحي، يمكن تصور أن الفكرة التى شكلت أساس الحداثة قد وصلت إلى درجة التشبع. فما شكل، إلى الآن، الهيكل الذى قامت على قاعدته بنية المجتمع، قد استنفد أغراضه بشكل ما، وذلك إلى الدرجة التى أصبح من الممكن عندها لشيء آخر أن يولد.

## أسطورة الحداثة

من الأهمية بمكان أن نرجع مرة  
أخرى إلى سوروكين. فالواقع  
أن هذا الكاتب إنما يوضح أن  
هناك من الناحية الإمبريقية  
نمطين من الكيانات الاجتماعية،  
نمط عقلاني أو نمط حسي.

وقد صاغ نيئشه بطريقته هذا التفرع الثنائي عندما أشار إلى التوازن بين  
أبوللو [إله النور والوضوح والفنون] وديونيزوس [إله النبيذ والنشوة الحسية]. كما  
أن مؤرخين للفنون قد استعادوا هذا التمييز، مثل والتر باتير. وبالمثل، فإن عالم  
الاجتماع كارل مانهايم قد طرح الفكرة نفسها. أما فيما يخصني، فقد أعدت أيضا  
استخدام هذه المفاهيم لكي أشير إلى أن شيئا ما لابد أنه قد شكل الحداثة حول  
صورة أبوللو الرمزية. لكنني، من وجهة نظر سوسيولوجية، أفضل صورة  
بروميثيوس، ذلك الذي سرق النار من الآلهة، ذلك الذي سوف يتضح من خلاله  
عدد معين من المواقف الإيجابية في شخصه وفيما يتعلق بالعالم. والافتراض الذي  
أذهب إليه هو أن صورة أبوللو أو بروميثيوس الرمزية هذه إنما تخلق المكان الآن،  
خفية أو بشكل معلن إلى هذا الحد أو ذاك، لصورة ديونيزوس الرمزية.

وبعبارة أخرى، فإن مجتمعا أكثر حسية إنما يحل شيئا فشيئا محل المجتمع  
العقلاني الذي كانه المجتمع الحديث. والواقع أن صورة بروميثيوس أو أبوللو  
الرمزية، ومن ثم كل ما سوف يميز الحداثة، إنما ينتظم حول بعض الكلمات  
المفتاحية الكبرى.

فما الذي يمكن أن تكون عليه، الآن، الكلمات المفتاحية للحداثة؟

## مفهوم الزمن مفهوم

### زمن غائى مستقبلى

عندما نود التوصل إلى فهم عميق لكيان اجتماعى، يجب أن نعرف على أى عنصر من عناصر الثلاث الزمنى يشدد هذا الكيان: على الماضى أم على الحاضر أم على المستقبل.

فنحن نرصد مجتمعات سوف ينقلب الزمن بالنسبة لها إلى الماضى: وتلك حالة المجتمعات المسماة بالتقليدية، والتي لا يتجدد شىء بالنسبة لها، فكل شىء إنما يحدث وفقا للتقاليد وللتراث، أى وفقا لما صار ماضيا بالفعل.

وعلى العكس من ذلك، تشدد مجتمعات أخرى على الحاضر.

وهناك مجتمعات ثالثة سوف يتشكل كل شىء بالنسبة لها من زاوية المستقبل. وقد عمل المجتمع الحديث على هذا الأساس، متخذا من المستقبل مرجعا له، وذلك مع النتيجة التى ترتبت على ذلك والمتمثلة فى أسطورة التقدم، والتى تعد تعبيراً رئيسياً عن الزمن الغائى المستقبلى.

ومن الصعب للغاية أن نعرف لماذا اتجهت مجتمعاتنا على هذا النحو إلى هذا المفهوم عن الزمن الغائى المستقبلى. ولا نملك سوى معاينة ما حدث، اعتباراً من القرنين السابع عشر والثامن عشر بل وفى القرن التاسع عشر أيضاً، حيث سوف يبلغ توجه المجتمع هذا من زاوية مستقبلة ذروته.

وهكذا فإن فلسفة التاريخ الهيجيلية كلها، ومختلف تحليلات الفلاسفة أو علماء الاجتماع، كأوجست كونت، كلها، قد جرت من زاوية ما سوف يأتى. فاليوم لا قيمة له إلا من زاوية الغد. وهو ما يشير إليه فرويد أيضاً فى فكرته عن «ترحيل أو إرجاء المتعة».



وهذا المفهوم عن الزمن الغائى المستقبلى، عن الزمن منظورا إليه من زاوية المستقبل، هو أحد العناصر الأولى لتكوين *épistémê* الحداثة. ويمكن القول أننا هنا بازاء مفهوم مشروعائى: فالمشروع الذى سوف يتحقق فى المستقبل هو عنصر تكوينى للفرد. وبالأسلوب نفسه، فإنه عنصر تكوينى للكيان الاجتماعى برمته.

أما العامل الموجه لهذا الزمن الغائى المستقبلى، أى واقع أننا لن نفكر فى العالم إلا من زاوية المستقبل، فهو أسلوب لزيادة ولإعمال حدة العقل.

### العقلانية

من المؤكد أن العقلانية هى إحدى خصائص الكائن البشرى، لكن هذه العقلانية، فى لحظات معينة من تاريخ الإنسان، تتخذ لدى الإنسان توجهها خاصا ونوعيا. وأنا أرجع هنا إلى فلاسفة مدرسة فرانكفورت الذين أوضحوا جيدا كيف أن العقلانية *rationalité* قد أصبحت فى القرن التاسع عشر روحا عقلانية *rationalisme*. والمصطلح أكثر دلالة، فى الألمانية. فالـ *Zweckrationalität* هو عقل يتوجه من زاوية غاية. ووفق هذا المنظور، «لا معنى إلا لما له وجهة مستقبلية»؛ وبهذا نفسه يصبح عديم المعنى ما ليست له وجهة مستقبلية. ومن هذه الزاوية، فإن تعدد معانى المصطلح فى الفرنسية إنما يصبح لافتا لأنه يسمح بالإشارة إلى أننا لن نحتفظ هنا، فى داخل تلك الطاقة الإنسانية العظمى التى هى العقل، إلا بنمط واحد من هذا العقل، أى بشيء لا يعطى معنى إلا من زاوية المستقبل. وقد جرت ترجمة ذلك بـ «العقلانية الذرائعية»، وهو ما يعبر عنه جيدا هذا المفهوم عن الحداثة والذى يعنى أن كل شيء لن تكون له قيمة إلا بقدر مساعدته على تحقيق المنفعة أو بقدر استناذه إليها. ويمكننا هنا أن نرجع إلى

هايدجر عندما يتحدث عن «الأدواتية». وبدءاً من ذلك، فإن سلسلة بأكملها من الآثار والنتائج الاجتماعية سوف تستحق الانتباه.

### السيطرة

العنصر الثالث فى تكوين هذه الأسطورة التى تخص الحادثة هو السيطرة، أى صورة لمنطق السيادة، على الذات وعلى العالم.

فالمفهوم النفعى الكبير للعالم والذى يكتسبه كل إنسان بشكل تدريجى من خلال التربية والاندراج الاجتماعى، هو واقع أن من المناسب أن يسيطر المرء على نفسه. وهذا هو المفهوم الاقتصادى للحادثة: اقتصاد الذات، اقتصاد العالم. إذ يتعين على الفرد أن يتمكن من امتلاك هوية مهيمنة على نفسها وأن يتمكن، كنتيجة لذلك، من أن يسيطر على العالم، بالاشتراك مع آخرين وصلوا إلى هذه السيطرة نفسها على الذات. ويجدر التذكير بهذه الصيغة التى نجدها عند كورنى فى مسرحية Cinna أو عفو أغسطس، وذلك تحديداً فى عصر هو عين بداية الحادثة. فالواقع أن سينا يقول: «إننى سيد نفسى، كما أننى سيد العالم، أنا هذا السيد. وأريد أن أكونه». وهكذا فإن الشعراء غالباً ما يملكون المقدرة على بلورة الزمن بشكل جيد.

أما محور هذا المخطط التصورى للحادثة، والذى هو بمثابة البداية، فهو الفرد أو النزعة الفردية.

### النزعة الفردية

تظهر النزعة الفردية بوصفها التعبير النظرى عن الحادثة. وهى تتدرج فى إطارها العام. ومن المؤكد أن مبدأ الفردنة principium individuationis هو

النقطة الجوهرية التي يمكن تصور الحداثة انطلاقا منها، والنقطة الجوهرية التي نصوغ جميع أنساقنا انطلاقا منها. لكن إعادة إدراج هذا المبدأ أيضا في الحداثة إنما توضح لنا أنه ظاهرة محددة، فهو لم يكن موجودا دائما؛ وهو لن يوجد دوما بالضرورة. ويمكن قول أن مبدأ الفردنة هذا قد وصل إلى درجة التشبع في المجريات الواقعية، في حين أنه لم يصل إلى هذه الدرجة في رعوسنا، أو على الأقل في رعوس جماعة المثقفين، أي أولئك الذين يملكون القدرة على عمل وقول شيء ما.

وبإمكاننا أن نحدد بسرعة أصل وتطور مبدأ الفردنة هذا.

عندما يطرح رينيه ديكارت مبدأ الكوجيتو ايرجو سوم [أنا أفكر إذا أنا موجود]، فإنه يوضح جيدا، قياسا إلى ما كان عليه الفكر الجماعي في العصر الوسيط، أنه ما من فكر هناك سوى الفكر الفردي. ثم إن الصيغة اللاتينية في مجملها إنما تعد أكثر إثارة للانتباه: *cogito ergo sum in arcem meum* «أنا أفكر إذا أنا موجود في معقل فكري». وهذه الصيغة توضح جيدا «التسوير أو التسبيح» الخاص الذي هو تسبيح تكوين الفرد في بداية الحداثة. كما توضح هذه الصيغة جيدا هذا الاختلاف الأساسي قياسا إلى فكر سابق كان جماعيا. وليس من المستحيل أن نعود في زمن لاحق إلى فكر جماعي.

والحال أن الإصلاح الديني، في ذات الوقت تقريبا كالديكارتية، قد أدخل هو أيضا شيئا ينتمي إلى النزعة الفردية، فمع الإصلاح الديني لم تعد العلاقة بالله مسألة جماعية. وقد أدخل لوثر وكالفن مبدأ حرية الاختيار، والذي يعبر عن علاقة فردية سوف نقيمها «الأنا» مع آخرية مطلقة.

وقد فعل جان-جاك روسو الشيء نفسه. فمن الواضح أنه انطلاقا من فرد عقلاني يمكن تصور عقد اجتماعي، كما سوف يظهر ذلك مع الثورة الفرنسية

الكبرى [١٧٨٩] ومجموعة القوانين النابوليونية. وأخيرا فإن الكلمة المهيمنة، بما يشكل تنمة لما قلته عن ديكرت والإصلاح الدينى وفلسفة التنوير، هى كلمة الاستقلالية، الفرد المستقل، كما هو واضح. ولنتذكر أصل المصطلح autonomos: أنا قانون نفسى. ويبدو لى أنه فى هذا يكمن محور الحداثة، فى هذا المفهوم عن الفرد الذى يحدد لنفسه قانونه، والذى يمكنه بعد ذلك الاجتماع مع أفراد مستقلين آخرين سعيا إلى صنع التاريخ. وبدءا من ذلك ينبنى العقد الاجتماعى (الذى نرى جيدا هشاشته فى أيامنا) والمواطنة، التى لاشك فى أنها جماع ما يؤسس المثل الأعلى الديمقراطى. وقد أوضحت حنه أرندت كل ما يدين به هذا المثل الأعلى للفرد.

### القبلية

فى مقابل هذا المخطط التصورى الذى عرضته للتو، وفى مقابل رموز الحداثة، فإن أطروحتى، الإمبريقية، هى أننا نواجه الآن تغaira [تفكيكا لتجانس] هذا النموذج التوحيدى الذى كان إلى الآن نموذج الحداثة:

— ليس هناك تنظير لما هو بسبيله إلى الوقوع فى مجتمعاتنا الغربية؛ إلا أنه بما أننا علماء اجتماع وعلماء أنثروبولوجيا، فإننا ملزمون بمعاينة تشبع وإنهاك واتساع متواصل لنفاذية مسام الدولة-الأمة. فهذه الدولة-الأمة، وهى تعبير سياسى عن العقد الاجتماعى وعن المثل الأعلى الديمقراطى، إنما تصل إلى درجة التشبع ويمكن حشد سلسلة بأكملها من العناصر لبيان ذلك، أكان بشكل عنيف بل ودموى فى بعض البلدان، أم بشكل أكثر تحضرا وأكثر رقة فى بلدان أخرى.

— والشئ نفسه ينطبق على المؤسسات الكبرى التى تشكلت فى القرن التاسع عشر أساسا: الأسرة، المؤسسة العلاجية، المؤسسة الجامعية، بل والمؤسسة الكنسية (فالكنييسة الكاثوليكية لم تصل إلى إنجاز قوامها إلا فى مجمع الفاتيكان! فى

عام ١٨٧١، وهو المجمع الذى أضفى على الكنيسة إجمالاً «طابعاً رومانياً» [نسبة إلى روما، مقر الكرسي الرسولي الكاثوليكي]}. وهكذا فإن جميع المؤسسات الاجتماعية، أيا كانت، قد أصبحت أكثر نفاذية باطراد فى أيامنا. ويمكننا أن نستحضر، لأجل تكوين صورة، نسيجاً اجتماعياً يظل كاملاً، إلا أنه بسبيله إلى التعرض لهجوم العث من كل جانب. وهذا «التعرض لهجوم العث» إنما يولد فى المؤسسات وفى المشاريع الاستثمارية وفى أوساط التربية والتعليم والعمل الاجتماعى كيانات ميكروسكوبية؛ أكانت زوايا للصلاة أم جمعيات محدودة أم جماعات صغرى أم، وهذا أفضل، ما أسميه بالقبائل.

- ويمكن عنصر آخر من عناصر هذا التغير لنموذج الحداثة فى تشبع مشابه للنقنيات الأيديولوجية الموروثة. فالفكر كان يتغذى على أفكار كبرى، على «تلك المرويات والسرديات المرجعية الكبرى» (إذا استعدنا تعبيراً لجان-فرانسوا ليوتار) التى قد تكون الماركسية، أو الفرويدية من نواح معينة أو الوضعية. وهذه الأفكار الكبرى وصلت بدورها إلى درجة التشبع، وأصبحت ذات نفاذية عالية بشكل متزايد باطراد. وهذا لا يعنى أنها لم تعد موجودة، بل يعنى أنها ليست موجودة إلا فى حالة مخلفات زالت بواعثها، وليس كمرجعيات يجب للمرء تحديد موقعه حيالها. ونحن نواجه اليوم نوعاً من البرقشة، من اللامعة الأيديولوجية المتنافرة، من الأيديولوجيات الخفيفة المتنقلة، المتعددة والمتنوعة، أى نواجه شكلاً من أشكال «بلبلية» [نسبة إلى مصير سكان بابل] الفكر.

- وفى إطار هذا التغير أو هذا الافتراض للتغير السياسى والمؤسسى والأيديولوجى، يبدو من الضروري أن نتساءل عما عرفته للتو بأنه محور الحداثة: أى الفرد، مع هويته النوعية، الجنسية [ذكر/ أنثى/ خنثى]، الأيديولوجية، المهنية.

فالآن يبدو أنه يتعين على الفرد أن يخلى المكان لشيء آخر. ويبقى أن نعثر على المصطلح الذى يشير إلى هذا الشيء. وفيما يخصنى، فقد اقترحت مصطلح

«الشخص»، بالمعنى الأصلي لمصطلح (persona). وهذا يعنى أننا بازاء «أقنعة» وأننا لا نحوز هوية بقدر ما نحوز تميزات. فكسب الهوية كان إلى الآن قمة التربية والتعليم، وذروة الاندراج الاجتماعى. لكننا نشهد الآن انتقالا من الهوية إلى تميزات متعددة. ويبدو لى أن هذا الانتقال يؤسس مولد، وقد يكون من الأفضل أن أقول إحياء، الأشكال القبلية للوجود الاجتماعى. وهكذا فإن القبلية مجاز مفيد للسعى، مؤقتا، إلى تسجيل التشبع الذى تحدثنا عنه وتسجيل واقع أن الفرد أو النزعة الفردية إنما تتلاشى اليوم لصالح كيانات صغرى وأشكال جماعائية. وغالبا ما اعتدنا التشديد على الفرد أو النزعة الفردية فى أيامنا. والواقع أن ما يسود الآن هو «القرابات الاتحادية» التى لم تعد من فعل البعض، بل من فعل عدد كبير جدا والتى تصوغنا على شكل قبائل فى داخل مؤسساتنا. وهذا أمر صارخ الوضوح فى العالم الجامعى؛ وهو صارخ الوضوح أيضا فى المجال الدينى حيث يعتبر تطور الشيع أمرا بديهيا. والواقع أن جميع المؤسسات إنما تتشظى فى كيانات ميكروسكوبية.

وفى ذلك فإن فكرة الاستقلالية التى كانت فكرة تكوينية للحدث إنما تخلق المكان لشيء آخر. ويمكن الحديث عن قانون الآخر، بما يعنى واقع أننى لم أعد قانونى الخاص. فقانونى هو الآخر. وأنا لا أوجد إلا فى الآخر وبعقله، إلا فى نظر الآخر وبهذا النظر.

وفى هذا الصدد فإن «موضة المستقبل» إنما تستحق الانتباه: الموضة الملابسية، الموضة اللغوية، الموضة الجسدية، الموضة الجنسية. فهناك، كما فى ظاهرة الموضة، شىء يتأسس فى مجتمعاتنا، لا يستند بعد إلى الإرادة، بل يستند إلى العدوى. فهو شىء أشبه ما يكون بالحمى. فالموضة حمى؛ والحمى تؤدى إلى أوبئة. وأعتقد أن شيئا من هذا القبيل يستقر فى جميع المجالات. والفكر نفسه لا يفلت من هذه الظاهرة. وهذا واضح جدا بشكل خاص. وبينما يتوجب على المرء

أن يفكر بنفسه، فإننا نرى تشكل كيانات صغيرة، عصبوية، متعصبة، يعارض بعضها البعض الآخر.

ففي تعارض مع العقد الاجتماعي، مع ذلك الملمح العقلاني الاختياري الذي تتطوى عليه فكرة العقد الاجتماعي هذه، يبدأ في التشكل أسلوب آخر للوجود، وشكل آخر للاندراس الاجتماعي. والحال أن هذا الأسلوب الآخر للوجود سوف يعيد استثمار عناصر كان التحليل الاجتماعي قد أهملها: عنصر العاطفة وعنصر الانفعال. والواقع أن الانفعال والعاطفة لا ينتميان فقط إلى ما هو عاطفي أو انفعالي، بل هما يشكلان بشكل واضح بيئة نوعية خاصة تستند إلى سيرورات العدوى، إلى واقع أن سلسلة بأكملها من «البيئات» الماكروسكوبية أحياناً، الميكروسكوبية غالباً، إنما تشكل تربة الحياة الاجتماعية الخصبة.

وبهذا المعنى، فإن الإنسان السياسي أو الإنسان الاقتصادي سوف يخلو المكان أكثر فأكثر، للأحسن وللأسوأ، لإنسان جمالي. والحال أن هذا الإنسان الجمالي سوف يشكل نفسه بالاستناد إلى العواطف المشتركة. وفي القدرات على تفعيل العاطفي والانفعالي تحديداً، سوف يتعين علينا من الآن أن نفكر في هذا الإنسان الجمالي، ركيزة ما أسميه بالقبلية.

## مراجع

- MAFFESOLI (M.), *L'Ombre de Dionysos. Contribution à une sociologie de l'orgie*, Paris, Le Livre de Poche (coll. Biblio-essais) 1991.
- MAFFESOLI (M.), *Le Temps des tribus. Le déclin de l'individualisme dans les sociétés de masse*, Paris, La Table Ronde, 2000.
- MAFFESOLI (M.), *Au creux des apparences. Pour une éthique de l'esthétique*. Paris, Le Livre de Poche (coll. Biblio-essais), 1993.
- MAFFESOLI (M.), *Du nomadisme. Vagabondages initiatiques*, Paris, Le Livre de Poche (coll. Biblio-essais), 1997.





## الوساطة. وسطاء<sup>(١٤)</sup>

جان-فرانسوا سيز

Jean-François SIX

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

استولت كلمة على السنوات العشر الأخيرة: «الوساطة». وقد تشظت هذه الكلمة وتذررت، حرفياً: فقد جرى استخدامها والتذرع بها في قطاعات جد مختلفة. فهناك «وساطة» جزائية، عائلية، قضائية، ثقافية وثقافية متبادلة، اجتماعية، إلخ. والوسطاء موجودون في المحاكم، وفي البناءات والأحياء، والمشاريع الاستثمارية والبنوك، وشركات التأمين والتعليم القومي، والمستشفيات والأبرشيات والصحف، إلخ. فلنحاول، فيما يتعلق بالوساطات المتعددة ذات الأهمية، أن نعثر على خيط هاد يسمح بالتمييز فيما بينها.

### مقاربة وصفية

للاضطلاع بمهمة التمييز هذه، سوف أتقدم بحذر. وبالإمكان التمييز بين شكلين رئيسيين للوساطة: «الوساطة - البيت» و«الوساطة - البستان».

#### «الوساطة - البيت»

يبنى البيت من مادة صلبة، لأجل استخدامات متباينة، وذلك بحسب مشيئة توجيهية تعين له غاية محددة؛ وهكذا فإن البيت المعنى قد يكون سكناً خاصاً أو

---

(١٤) نص المحاضرة رقم ١٢٧ التي أُلقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٦ مايو ٢٠٠٠.

مكتبا. و«الوساطات - البيت» تؤسس من أعلى؛ ولها بيت تتخذة مقرا لها؛ ولها وظائف تقوم بها، كما أن لها وجهة محددة جيدا.

فالجمهورية، على سبيل المثال، قد قررت منذ ما يزيد قليلا عن ربع قرن بناء «بيت - وساطة»؛ ويمكن للمرء أن يقرأ على لوحته المعدنية: «وسيط الجمهورية». وهو بيت مهمته استقبال أولئك الذين وقعوا في نزاع مع بيت آخر، هو الإدارة، سواء لأنها قد أساءت استقبالهم أو أحببتهم. وعلى أثر ذلك، فإن مؤسسات أخرى، عامة وخاصة، قد أقامت بيوت وساطة تخصصها، كالبنوك وشركات التأمين وهيئة البريد والشركة القومية للسكك الحديدية الفرنسية والبلديات والأسقفيات وقنوات التلفزيون والصحف.

وهذه البيوت تابعة لمن أنشأها. فلو أخذنا على سبيل المثال «الوسيط» الذى نصبته القناة الفرنسية الثانية، فسوف نجد أنه جد مرتبط بالقناة الفرنسية الثانية، فهي قناته؛ وحتى إذا كان يعلن استقلاله أمام المشاهدين، فإن القناة الفرنسية الثانية هي التى تدفع له راتبه.

وهدف هذه المواقع التى أقامتها المؤسسات هو إقامة أو استعادة الاتصال فيما بين المؤسسة ومن يتعاملون معها. فعندما اغتالت الشركة القومية للمبكر الحديدية الفرنسية سقراط، على المستوى المعلوماتى أعنى، مما أدى إلى صرف زبائناتها عنها، تداركت الأمر وأنشأت بيت وسطاء لإعادة الأمور إلى سواء السبيل.

وقد جرى إنشاء هذه البيوت لتلبية حاجات القضية ولإرضاء الزبائن الذين خسرتهم المؤسسات ولرفع لافتة بראה أو لرفع الشأن ولتقديم «خدمة» إلى من يلجأون إلى مؤسسة من المؤسسات. وتلك هي حالة الجمعيات الكبرى التى تريد تقديم «خدمة» إلى أعضائها - فالاتحاد القومى للجمعيات العائلية مثلا يقدم للعائلات «خدمات وساطة وتوفيق وإصلاح لذات البين» - لكنها أيضا حال

الجمعيّات الصغيرة التي تتهمك في مثل هذا النشاط بما يؤدي إلى إنجابها، هي أيضا، للعديد من بيوت الوساطة الصغيرة.

ومن المفروض في هذه البيوت أن تلبي عددا من الحاجات: فعبر شبكة المصاعب الراهنة المعقدة، يحتاج كثيرون إلى التوجه إلى بيوت من هذا النوع، وذلك بهدف العثور على المعلومات أو المساندات الضرورية. وبما أن كل شيء يزداد تعقيدا، فإن هذه البيوت إنما تنمو كنبات الفطر. وقبل دخول بيوت الوساطة هذه، يجب أن نعرف إلى من تنتمي: فبيت الوساطة هذا قد يكون تحت رعاية حزب سياسي متطرف، وهذا البيت الآخر قد يكون تحت رعاية شعبة من الشيع. ثم إن أسعارها المتباينة، تكون مجانية عند البعض وباهظة عند البعض الآخر. وبيوت الوساطة هذه تحذو حذو عصرنا وحذو انفجار وتكاثر الخدمات: بل إنها أحيانا ما تكون متحركة؛ ومثال ذلك مدرسة الآباء التي أقامت، بالاشتراك مع مدينة باريس، خدمة وساطة عائلية عبر التليفون.

### «الوساطة - البستان»

إلى جانب الوساطات - البيوت، يوجد شكل آخر أكثر تكثما بكثير، هو شكل «الوساطة - البستان». وبالمقارنة مع الوساطة - البيت، فإننا بازاء وساطة ليس لها أي مبنى، فهي مكان مفتوح، لا باب له ولا نوافذ، ومفتوح للكافة: فهي لا تعرف نطاقا مضروبا حولها ولا مجال لإغلاقها. والحال أن الوساطة - البيت الناشئة عن مؤسسة إنما تعد بالضرورة سلطة: سلطة تحديد موعد للقاء مع من يطلب مثل هذا اللقاء، وسلطة تقديم العون إلى من هو في حاجة إلى مثل هذا العون وبطلبه؛ ويرعى هذه الوساطة وسطاء مستعدون لتجنيبك المخاطر ولسد ما لديك من قصور. أما الوساطة - البستان فهي بلا أية سلطة؛ فهي وساطة تتم في لقاء

يتميز بالندية، حيث يمكن للمرء عقد الصلوات التي قد يتمنى المرء تميمتها أو وقفها، متقاسما مع الآخر مشاهد وأحداث ساحة الحياة في المجتمع، متحدنا معه عن بستانه الشخصي. فليس هناك، هذه المرة، من يقوم بالعمل نيابة عنك، وكأنه مساعد غيور على مصالحك: فكل طرف يلتقى بالطرف الآخر في هذه الوساطة ويبد كل منهما معزقته ومدمته، على بساط الأرض، أى على مستوى واقع يومى واحد.

وهذا الموقف غير مألوف وغير لائق بالنسبة لكثيرين من معاصرنا الذين استقروا على أسلوب تقديم المساعدة المجرب. فالوساطة - البيت أسهل لأنها تستعيد، دون أن تجدد، تلك الأساليب الثنائية الخاصة بالعرض والطلب. وهى أساليب، يجب أن نكرر ذلك، قادرة على تقديم وعلى مواصلة تقديم خدمات عديدة. أما فى الوساطة - البستان، فإن المرء لا يمكنه أن يكون سلبيا، إذ يجب على الطرفين دخولها معا، بموقف نشيط وإيجابي.

موقف إيجابي وفى الوقت نفسه مستريح وهادئ: فالمرء يتزده، فى بستان، والحديث هناك حديث بين أصدقاء؛ ولا يسعنى، هنا، أن أمنع نفسى عن تذكر أولئك الفلاسفة القدماء الذين كانوا يناقشون أمور الفلسفة فى بستان على مشارف أثينا. أولئك الفلاسفة الذين انضموا إلى مدرسة أرسطو والذين كانوا يسمون بـ«المشائين» (أتمشى: piteo). وقبل هؤلاء كان هناك منافسوه المنتمون إلى المدرسة الأفلاطونية المسماة بـ«الأكاديمية» والمستقرون فى داخل المدينة.

وأن يكون المرء «وسيطا»، وينتظر فى داخل مكتب - فى حمى المؤسسات - طالبى الوساطة، فهذا شئ. وشئ آخر أن يكون المرء فى الهواء الطلق وأن يمتزج بالجميع وبكل واحد، وينصت إلى ما يحدث ويلاحظه، ويستكشف الواقع من حوله، ويتحدث مع البعض ومع البعض الآخر، فى وساطة مشتركة.

والحال أننا بازاء شكلين ونوعين وبنيتين وأسلوبين مختلفين.

## مقاربة فينومينولوجية

ما يهمنا هنا هو التساؤل عن غاية كل من التيارين، عن الهدف الذى يسعى إليه كل منهما.

### الوساطة - النزاع

التيار الذى وصفناه فى الوساطة - البيت يهدف إلى إيجاد حلول لنزاع من النزاعات. وهذا على جميع المستويات: النزاع بين الدول، بين زوجين، أو فى أحد الأحياء أو فى مشروع استثمارى. وعندئذ فسوف يتعلّق الأمر بتطبيق أساليب لإزالة النزاع الناشئ. ويمكن مقارنة الوسطاء المنتمين إلى هذا التيار بالأطباء الذى يكافحون المرضى بالأساليب الملائمة أو أيضا برجال إطفاء يجتهدون فى إطفاء الحرائق الممثلة فى النزاعات.

وفى هذا التيار، فإن النزاع، السبب فى حد ذاته، هو الذى يشغل المكانة المركزية وهو ما يجب العمل على ملاحظته. وعندئذ فسوف يكون الوسطاء من هذا النوع ملائكة تقضى على النزاع، هدفها استعادة الفردوس المفقود، والانسجام الأصلي الذى عكره النزاع.

ونقترح عدة مراكز للوسطاء أساليب تقانية لمحو النزاع. فغرفة التجارة والصناعة بباريس مزودة بمركز للوساطة وللتحكيم يسعى إلى معالجة «المنازعات فيما بين المشاريع الاستثمارية». فما هى أداة هذه الوساطة؟ إنها المفاوضات، سعيا إلى التصدى للمنازعات بكفاءة أفضل وسعيا، بالأخص، إلى ملاحظتها على نحو أفضل.

وهذا التيار - ما يسمى بـ «الوساطة المؤسسية» - إنما تتركز وجهته على حسم النزاع. وسواء أكانا بازاء غرفة التجارة والصناعة تلك أم بازاء وسيط

الجمهورية، فإن الهدف واحد: إنهم يقدمون العون والمساعدة فى حالة النزاع، فهم «خالقون للحلول». وتلك مهمة لا ينقصها أن تكون جد نافعة فى عالمنا الذى هو ساحة نزاعات بشكل متزايد باطراد. «الطلب - تلبية الطلب»، «النزاع - حل النزاع»: إن الوسطاء إنما يقومون هنا بعمل ثنائى صارم.

### «الوساطة - اللقاء»

الهدف الذى تسعى إليه الوساطة غير المؤسسية هو اللقاء. أى توفير «الإحساس بالآخرين». وفى هذه الوساطة، ليس هناك «وسيط»، بالمعنى الدقيق للمصطلح. فذلك الذى نخاطبه بوصفه وسيطاً سوف يرد: «أنا لست وسيطاً. فأنا لا أملك حلاً أقترحه عليك وليست لدى نصائح أقدمها لك؛ فأنا لست مستشاراً. ولست «علماً ببواطن الأمور»». وهناك، بالنسبة لنا جميعاً، أسلوبان لمواجهة مشكلة من المشاكل: ويتألف الأسلوب الأول من حل المشكلة حلاً تقنياً، بالاعتماد على خبير فى الموضوع، هو الوسيط الفنى، الثانى؛ وفى كثير من الحالات، يتعين اللجوء إلى هذا الفنى. أما الأسلوب الثانى فهو مختلف تماماً: فعندما أتحدث إلى شخص ما، شخص ما لن أنظر إليه باعتباره فنياً بل باعتباره صديقاً، شخصاً أتحدث معه بندية، فإنه لن يعطينى نصائح، حتى ولو كانت حكيمة. وهو لن يحكم على، ولن يعطينى درساً فى الأخلاق؛ بل سوف ينصت إلى وسوف يطرح من آن لآخر، كصديق، سؤالاً؛ والحال أن اللقاء الذى سوف نجره سوف يكون، فى حد ذاته، عاملاً فى تحريك مواجعتى للمشكلة. وهكذا فإننا سوف نحيا سوياً تجربة توفيق، فيتلقى كل منا من الآخر ونتغذى على ما سوف نتقاسمه وعلى الثقة المتبادلة التى يمنحها أحدهما للآخر. وحتى إذا كان هذا الشخص أو هذا الفريق قد جاء على وجه الحصر للنظر فى نزاع، فإنه لن يكون قد ضيع وقته: فمن شأن

اللقاء أن يساعده على قياس هذا النزاع قياساً أفضل وعلى أخذ مسافة كافية تسمح له بالرؤية الموضوعية للأمور وعلى أن يدرك بشكل أفضل الإمكانيات الإبداعية التي يمكن استخلاصها من النزاع نفسه. وعندئذ تكون الوساطة رهانا على الكلام، على المحادثة التي تؤتي هي نفسها ثمارها، رهانا على تبادل للحديث يوافق عليه الناس بحرية وبسخاء روحي.

أما إذا كنت وسيطاً أو إذا ما اعتبرت نفسي وسيطاً، فإنني إنما أضع نفسي إلى حد ما فوق الآخر أو بشكل أعلى؛ ويساورني إغراء تقديم أفكارى وتحويل الآخر إلى تبني وجهة نظري، والعمل على دفع الأمور إلى الأمام بأسرع ما يمكن حتى يتسنى الوصول أخيراً إلى ضفة الحل. لكننا، في وساطة مع هذا الشخص، إنما نتحدث ونتبادل الآراء ونستفيد بشكل متبادل من اللقاء في حد ذاته، وهو لقاء قد لا يسفر عن حل لكنه ينشئ أواصر إنسانية.

وبوسع كل واحد منا معاشة هذه الوساطة في كل مكان: في الأسرة وفي العمل وفي الحي وفي جمعية من الجمعيات، بحسب الأحداث اليومية. والحال أن هذا اللقاء الذي لا يتميز بأية علاقة قوة مع الآخر هو لقاء سخي، ومصدر فرحة وبهجة.

## الثاني والثلاثي

اللقاء، الوساطة، يسعى إلى الندية، ندية قائمة بين أصدقاء أو بين مواطنين.

وهذا لا يحدث من تلقاء نفسه. فعالمنّا مبنّى، مبنّى بالدرجة الأولى على القاعدة الثنائية، قاعدة «السادة والمُسودين»؛ مع كل ما تتطوى عليه هذه الوضعية من استراتيجيات هادفة إلى اختزال أو إلى إزالة الآخر، في نسيان لواقع أن بوسع

المراء الاستفادة حقا من أصرة سخية مع الآخر. والحال أن المتمسكين بعلاقة ثنائية خالصة من هذا النوع، والذين لا يرون، غالبا، إلا ما يقع فى دائرة بصرهم المحدودة، لا يحبون الطرف الثالث الذى هو بالنسبة لهم، بحكم طبيعته، مصدر إزعاج. وأنصار القطبين هؤلاء، كالوسطاء مثلا، لا يحبون الوساطة وإصلاح ذات البين. وهذه ليست مفارقة، بل هى معاينة لواقع الأمور.

والحال أن الشغف غير العادى بكلمة «الوساطة»، إنما يجد ترجمة له فى تفريخ وسطاء عديدين، وهو ما يصدر فى أغلب الأوقات عن شعور طيب: تقديم المساعدة، تزويد الآخر بحل لمنازعاته، الانتكباب على دراسة مشكلاته؛ فكل هذا نبيل، وإن كان يتميز أحيانا بما سماه أحد الفلاسفة بـ«إغراء فعل الخير». لكنه يصدر أحيانا عن هدف آخر: إذ يحدث أننا نخلق بصورة مصطنعة حاجات أو مشكلات لكى يتسنى لنا الرد عليها بشكل مصلحى؛ ويحدث أن بعض الوسطاء ليسوا غير فاعلين خبثاء يتاجرون بكل شىء وبأى شىء.

## أسس تاريخية

الوسطاء يتبنون مفهوما ثنائيا. أما الوساطة فهى ثلاثية بشكل جذرى. فكيف نفهم الوساطة فى جوهرها نفسه، البعد الثالث، تلك الوساطة التى هى شاملة، والموجودة والتى تسعى إلى الوجود فى كل الأمكنة والأزمنة؟ لكى أجيب عن هذا السؤال، أود أن أُلجأ إلى فلاسفة يبدون بعيدين لكنهم يبدون أيضا قادرين على التعبير عن الوساطة وعلى شرحها.



نحن الغربيين نفسر علامة الـ Yin وعلامة الـ Yang على أنهما الأسود والأبيض، دون أن ندرك أنه، بالنسبة للطاوى، يوجد، بين الـ Yin والـ Yang مكان يسمح لهما بالتمفصل أحدهما مع الآخر، وبمعايشة أحدهما للآخر. وقد عبر عن ذلك المفكر الصينى فرانسوا شينج فى مقال نشر فى صحيفة ليبراسيون (٣١ ديسمبر/ كانون الأول ١٩٩٩): «كل فكر حقيقى متفاعل. فهذا هو ما يولد من منطق الواحد أو الاثنين. وهناك شأن كبير للثالث الذى حاز بعض الصينيين القدماء حدسا سمح لهم بتسميته بنفس الفراغ-الأوسط، وهو النفس الذى يسمح بتقاطع متناغم، ممكن جدا، بين الـ Yin والـ Yang ؛ فهو النفس الذى يربط فيما بين الأشياء الحية وينقلها دوما إلى أبعد مما هى عليه». نحن هنا إذا بازاء دينامية، حركية، وبازاء تجاوز.

والوساطة هى الثلاثة: فهى الـ Yin والـ Yang و«نفس الفراغ-الأوسط» معا. فبين كائنين يلتقيان ويرتبطان معا بشكل أو بآخر، هناك بالضبط الأصرة، «الفراغ - الأوسط»، التى تنشأ بينهما، وقد تكون صداقة أو حبا، شيئا مشتركا بينهما ولا ينتمى لأى من الاثنين، هو العلاقة فيما بينهما. وحتى بالنسبة لخصمين متواجهين، فإن علاقة تنشأ فيما بينهما، فالنزاع نفسه قائم، واقعى، كتوتر قد يكون بناء ومساعدة على حدوث تحول. ويقول فرانسوا شينج: «علاوة على الكائنين فى ذاتهما ومنفصلين، فإن هناك ما ينبثق بينهما، ما يجرهما إلى الصيرورة والتحول». ولابد من الاعتماد على «ما بين» الاثنين، أى على «الثالث القادر على السمو بالاثنيين دون أن يقضى عليهما».

وما يكمن فى صميم هذه الحكمة هو الشئ الجوهرى فى الوساطة والتوفيق: انتقاء السلطة؛ وما تسميه الطاوية بـ«انتقاء الفعل»، الـ wu-wei، لا يتميز بأى سكون أو بأية سلبية؛ فهو فعل أرقى، هو فعل ترك الأمور تنمو وتتضح

بدلاً من الرد بسرعة وفوراً وبدلاً من إقامة حاجز عبر نوع من الروح النشاطية أو تحطيم الأمور عبر نوع من الروح التخيلية.

### فى الغرب

فلسفة العلاقة هذه جرى صوغها منذ وقت مبكر فى الغرب. ويجب التذكير بأرسطو وبتحليله للصدقة؛<sup>(١٥)</sup> فهو يميز، من زاوية الغايات، ثلاثة أشكال للصدقة، بحسب ما إذا كان المرء يسعى إلى المصلحة أو إلى المتعة أو إلى الفضيلة. والشئ المشترك فيما بين هذه الأشكال هو أنها تميل ثلاثتها كلها إلى الندية فيما بين من يمارسونها. لكن الشكل الثالث هو ما يهمنا هنا - ومن الواضح أننا بإزاء علاقة أخلاقية: فالأصدقاء يتعرفون على أنفسهم، فى داخل هذه العلاقة، كأشباه، لأنهم يسعون معا إلى خير مشترك؛ إنهم يتعرفون على أنفسهم فى ندية وفى تبادلية فى السعى إلى الأفضل.

ويرى أرسطو أن هذه العلاقة لا تتميز بطابع خاص خالص، فقد قال أن الصدقة هى «الأصرة الاجتماعية التى يولى لها المشرعون قيمة أعلى من قيمة العدالة نفسها».<sup>(١٦)</sup> وإذا كانت العدالة تتألف من إعطاء كل واحد ما يستحقه، فإن الصدقة إنما تودى إلى تمكين المرء من التخلي عما يستحقه. وهكذا رأى أرسطو فى الصدقة صميم الأصرة الاجتماعية.

وهذه الفلسفة عن الطرف «الثالث»، أى عن العلاقة، موجودة اليوم فى الغرب. وإذا كان لابد من ذكر أسماء، فلنذكر هوسرل أو مارتن بوبر، الذى يميز العلاقة فيما بين الأشخاص تمييزاً بالغ الوضوح عن العلاقة بين الذات والموضوع،

(١٥) Livres VIII et IX de L'Éthique à Nicomaque, Paris, Vrin, 1994.

[وقد ترجم أحمد لطفي السيد هذا الكتاب إلى العربية تحت عنوان: الأخلاق إلى نيقوماخوس].

(١٦) Ibid., VIII, I, 1155 a 22.

أو لنذكر جابريل مارسيل، الذى يعرف الحب بأنه «مساءلة متقّدة وتبادلية»، أو لنذكر تلميذه بول ريكور. ففلسفة العلاقة هؤلاء إنما يستجيبون استجابة جد خاصة فيما يتصل بـ«نزع تشيؤ» الكائن الإنسانى الغارق فى منظومة تقانية - علمية- اقتصادية ذات قوانين تقلت إلى حد بعيد من سيطرة الإنسان.

فعلى أى شىء يشددون؟ على أن العلاقة بين الأفراد تتشئ أواصر لها قوامها الخاص، قيمتها الخاصة، الناشئة عن تصور وعن تاريخ. ومن شأن الانتهاك، أيا كان، نفسيا أم جسديا، أن يدخل وفقا للاستمرارية، أن يدخل قطيعة فى العلاقة؛ فهو يحطم الشئ الذى هو، فى الإنسان، أكثر الأشياء فريدة وأكثرها عمومية. فإذا ما حدث انتهاك فى العلاقة بين أب وابنته، فإن ما يصاب هو علاقتهما الفريدة، وهو، فى الوقت نفسه، علاقة الأبوة والبنوة العامة. وبالمثل، فإن ما يصاب فى خيانة الصداقة هو المابين، علاقة «المابين»، بين واحد وآخر. وهى إصابات تحدث من جراء إرادة تبدو، من طرف واحد، كلية الجبروت، وتستخدم القوة، القوة التى، كما تقول سيمون فيل، «تحول كل ما هو إنسانى إلى شئ».

وهذه الفلسفة عن العلاقة هى «ما بين»: فهنا لا نتحدث عن علاقة «حيال»: حيال الذات أو حيال الآخر، وإنما عن علاقة «بين»: بين كائنات فريدة دوما ومختلفة دوما أحدها عن الآخر. فالتناس يكتسبون فرادتهم واختلافهم عبر علاقتهم، عبر علاقتهم نفسها؛ وكل علاقة حقيقية هى مصدر للهوية ومراعاة لها.

وليس المسألة مسألة علاقات خارجية ومجردة بين أفراد كل منهم متشبه بموقفه، أفراد طافحين على أنفسهم وكاملين فى أنفسهم، بل هى أواصر تنشأ على الفور بين أفراد، أواصر تتعقد عبر مسار الحياة وأفعالها، عبر الزمن، كأواصر المواطنة مثلا: وهذه الفلسفة عن العلاقة ليست أولا أو بشكل وحيد فلسفة فردية تبادلية، بل هى فلسفة سياسية. وعلى المؤسسات السياسية أن تتحمل المسؤولية وأن تدافع عن الحرية والمساواة الضروريتين لهذه العلاقة.

وكما كتب إيمانويل ليفيناس: «تبدأ الذات من علاقتها، من واجبتها حيال الآخر [...]». الآخر الذى هو غريب عنك ومحاذ، الذى لا ينتمى لا إلى طبيعة اهتماماتك ولا إلى طبيعة عواطفك، ومع ذلك يراعىك. إن آخريته تهتك. والعلاقة من نوع مختلف عن المعرفة التى تقتحم فيها الدراية الشئ، وهو النوع الذى يجرى اعتباره النمط الوحيد للعلاقة مع الكائنات».<sup>(١٧)</sup> والحال أن الكلام هو مخاطبة للآخر، ومناشدة له، وبوح له؛ فاللغة أصرة للقاء مع الآخر.

و«الثالث» [أى العلاقة] صعب؛ ذلك أن الانفتاح على الآخر، على الحدث غير المتوقع، هو مهمة، هى مهمة التوفيق، وهى مهمة يتعين دوما معاودتها، يشغف وبحماسة يتعين متابعتها ومواصلتها على مدار حياة المرء.

هناك إذا، من جهة، وسطاء، وهناك، من جهة أخرى، الوساطة، ثقافة ثنائية وثقافة أخرى تماما، ثلاثية. وقد أشار مفكرون مثل د. ر. ديفور إلى عدم إمكان اختزال هاتين الثقافتين، إلى معركتهما المتصلة التى لا تلتين. لكن هذه المعركة بالتحديد يمكنها تعزيز وتشذيب هوية كل من الفريقين، هوية كل فى دوره الخاص.

## أى مستقبل للوساطة وللوسطاء؟

### وسطاء

لا يتطلب الأمر أن يكون المرء كاتباً جهبذا لكى يعلن أنه سوف يكون هناك المزيد والمزيد من الوسطاء وذلك فى جميع قطاعات المجتمع؛ بل وسوف يكون هناك، بفضل الإنترنت، وسطاء-آلات سوف يردون على كل مشكلة. وسوف ينتظم

---

E. Lévinas, Entretiens avec F. Poirié, Paris, Babel. 1966. (١٧)

هؤلاء الوسطاء فى طوائف هدفها تتبى النزاعات الخاصة فى كل قطاع، بأساليب فنية خاصة. وهذه الروح الكوربوراتية [الطائفية] موجودة بالفعل. وإحدى الخصائص الأكثر تميزا لها هى تجمع الوسطاء العائليين من خلال اللجنة القومية لجمعيات وخدمات الوساطة العائلية؛ وهى لجنة لها موقعها على الإنترنت ولها مجلة تحمل عنوان لو ميدياتور فاميليال [الوسيط العائلى]. وهذه اللجنة تعرف مهمتها بالاختصاص فى المنازعات العائلية وهدفها هو حلها. فهل سوف تتجح هذه الطائفة فى العمل على نيل اعتراف بمهنة الوسيط العائلى من جانب السلطات العامة التى تبدو الآن جد متحفظة تجاه مثل هذا الاعتراف؟

فما الذى سوف تكون عليه، فى المجتمع، وظيفة هؤلاء الوسطاء الذين اكتسبوا قواما وطابعا مؤسسيا؟ يسعى كتاب صدر مؤخرا تحت عنوان الوساطة، الوسطاء<sup>(١٨)</sup> إلى الإجابة عن هذا السؤال. ويمهد للكتاب رائد لتيار «الوساطة-النزاع»، هو ايبير توزار، الذى يعرف الوساطة بأنها «إجراء». وخاتمة الكتاب، غير الموقعة، إنما تتمحور حول النزاع. وهى متشائمة جدا بشكل غريب فيما يتعلق بمصير الوسطاء، الذين يجرى تعريفهم بأنهم لا يملكون ثقلا حقيقيا للعثور على «حلول لمشكلات اليوم»، وهى حلول «لا تتوقف فى الواقع على الأشخاص بقدر ما تتوقف على النظم». فما هو موقع الوسطاء، فى هذه الظروف؟: «بوسعهم أن يؤدوا وظيفة نذير اجتماعى وناقل لمقترحات تتعلق بإدخال تغييرات على النظم». <sup>(١٩)</sup>

لكن الوساطة إنما تجد لها تعريفا آخر مختلفا، فى هذا الكتاب، من جانب كاتبين، هما ج. سالزير وج. ب. فوش: «حيال التأزم الاقتصادى والاجتماعى، تبدو الوساطة كمهدئ. وبالإمكان استخدامها كمهدئ مخدر، يبقى على وجوه خلل

La Médiation, Les médiateurs, Paris. Érès, 1999. (١٨)

Op. cit. p. 296. (١٩)

المجتمع الحالى بجعلها محتملة. إلا أن بالإمكان استخدامها كمهدئ حافز وذلك بخلق دينامية حياة أفضل للجميع».<sup>(٢٠)</sup> والحال أن الوساطة المعرفة بأنها «مهدئ» هي فكرة تجرى استعادتها في الخاتمة: «هل سنخضع الجماعات السكانية عن طريق الوساطة البنجية بإعطائها وهم سلطة معطاة على مستوى بالغ المحدودية؟».<sup>(٢١)</sup> والواقع أن ما يزعج هؤلاء الكتاب هو، بشكل واضح، غياب السلطة الفعلية للوسطاء، وهي سلطة يريدون امتلاكها، بل ويسعون إلى نيلها من جانب السلطات العامة عبر الفوز بثقة هذه السلطات. ولا يمكننا أن نرى كيف يمكن لهذه الوساطة «البنجية» أن تؤدي إلى «حياة أفضل للجميع». اللهم إلا إذا كانت هذه الحياة الأفضل سبباً هائلاً يؤدي إلى هدوء المجتمع وهدوء البيوت والشوارع والمكاتب والورش.

ومن حسن الحظ أن وسطاء آخرين إنما يسعون إلى هدف آخر؛ وإذا كان هذا الهدف ثنائياً، وإذا كان لا يبتكر جديداً بالفعل، وإذا كان يتألف، في نهاية المطاف، من شكل جديد للمساعدة الاجتماعية بالمعنى الواسع، إلا أنه له على الأقل فائدته ونبله، كما أنه لا يختزل الوساطة إلى مجرد جرعة أفيون للشعب.

### الوساطة

رأينا أن الوساطة، من حيث كونها وساطة بالفعل، إنما تسعى إلى الثلاثي، كهدف لها. وفي هذا الباب، ليست المسألة مسألة نظر إلى الكائنات والأحداث على أنها إما سوداء أو بيضاء. فالثلاثي مختلف عن ثنائي «اعرف نفسك بنفسك» حيث يبقى المرء في زجاجة مقفلة، في سكون تكرارى. ذلك أن الثلاثي يطلب الخروج إلى الخارج، يطلب الوجود الفعلي في العالم، والدخول في الحياة وترك الحياة

Ibid., p. 155. (٢٠)

Ibid., p. 296. (٢١)

تستولى على المرء، والجرأة على مواجهة الواقع والجرأة على تحمل المرء للمساس به، أكان مساسا من جانب زرقة السماء أم انفصالا أم إهانة أم كلمة حب. العيش بكثافة، إثمار هذه الأصرة، هذه العلاقة التى تتمثل فى الوجود مع كائن أو مع فريق تقابله، فى مشهد جديد أو حتى فى نزاع.

وبوسعنا الأمل فى أن هذه الوساطة سوف تشق طريقها فى عام ٢٠٢٥، وأنها سوف تصمد للوسطاء وتقاومهم. أولئك الوسطاء الذين لن ينجحوا فى التغلب عليها، حتى وإن اجتهدوا فى الإحياء بأنهم قادرون على الرد على جميع الأسئلة، وعلى تخفيف جميع الأوجاع، وملء الفراغ وسد الصدع الفاجر اللذين أصبحا من أقدارنا.

فالوساطة «وجود-مع-الآخر» و«وجود-من أجل-الآخر». وبهذه الصفة، بهذه الصفة وحدها، سوف يكون بوسعها أن توجد حقا فى عام ٢٠٢٥. وهو ما يعنى أنها لا يمكن، أنها لا يجب أن تدرج فى إطار من اللوائح ومن القوانين. وأن تقوم مؤسسات، لتلبية حاجات ملحة، بتنظيم وسطائها، أجهزة وسطائها، كتائب وسطائها، فإن ذلك إنما يرجع إلى مهمتها، الثانية. لكن الوساطة شىء آخر.

أى شىء؟ الإخاء. فالإعلان العالمى لحقوق الإنسان والصادر فى عام ١٩٤٨ يؤكد، بدءا من مادته الأولى، أن «جميع البشر يولدون أحرارا ومتساوين فى الكرامة وفى الحقوق» - وهنا نكون فى الثنائى، مجال العدالة، مجال القوانين التى يجب عليها العمل على مراعاة هذه الكرامة وهذه الحقوق. لكن الإعلان يضيف: «إنهم [البشر] يجب أن يسلكوا بعضهم حيال بعض فى روح الإخاء». وهنا نكون بازاء هدف أخلاقى، واجب أخلاقى: «إنهم يجب». ولا يمكن استبعاد أحد من ذلك: «جميع البشر». وهذا السلوك، هذه «الممارسة»، هى واجب وهى مسلك يجب إنجازه فى تبادلية متواصلة، فالإعلان يقول: «بعضهم حيال بعض».

والإعلان يضع الإخاء فى مكانه بالضبط: بعد الحرية والمساواة. وكان ليون بلوم قد قال فى عام ١٩٤٥: «إنه [الإخاء] يترتب علينا. إذ لا يمكن أن يوجد إخاء إلا بين بشر أحرار ومتساوين». والوساطة إخاء إيجابى؛ فهى تتطلب أن نعمل أولا من أجل الحرية ومن أجل المساواة، ويجب ألا ننسى ذلك، وإلا فإننا سوف نجعل من الإخاء، من الوساطة، موقعا للمثل العليا الجميلة وللمشاعر الطيبة وخواء.

والحال أن تحقيق الإخاء، الوساطة، بشكل ملموس إنما يعد مهمة ضخمة. ويقول لنا ليفيناس أن «الإخاء الحقيقى هو الإخاء بحكم أن الآخر يهمنى؛ وهو أخ لى من حيث كونه غريبا».<sup>(٢٢)</sup> والآخر آخر، وأنا مسئول عنه فى غرابته ذاتها؛ ونحن لن نكون شيئا واحدا، نسخا مكررة، ولذا فأنا لست مسئولا عنه لأنه يشبهنى وإنما لأننا آخرون أحننا بالنسبة إلى الآخر. ويتحدث ليفيناس عن لقاء «الواحد بالآخر»، عن أصرة حية ويعرف الإخاء بأنه «ترفق فردى من جانب الإنسان تجاه الإنسان». وعن هذه الأصرة بالإنسان الآخر، يقول ليفيناس أنها مجازفة جميلة تستحق الإقدام عليها. فدون «الفعل التواصلى»، دون الترفق، دون الأصرة، دون الثقة المتبادلة، دون الضيافة المتبادلة، من الوارد لقلب الإنسانية، فى عام ٢٠٢٥ أو قبل ذلك، أن يصبح رسم قلب كهربائيا مسطحا بشكل متزايد باطراد، أن يصبح عالما من بعدين محددا تحديدا تقانيا دقيقا. وحيال هذا الخطر يكمن رهان الوساطة، البعد الثالث. وهذا يتوقف على تحملنا للمسئولية، يتوقف علينا كلنا: فالوساطة بين أيدينا.

---

Op. cit. p. 129. (٢٢)



## الهوية والعولمة<sup>(٢٣)</sup>

زيجمونت باومان

Zygmunt BAUMAN

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

في تقديم لمجلد يتضمن مجموعة من الدراسات نشر في عام ١٩٩٦، لاحظ ستيفارت هول: «حدث انفجار خطابي حقيقي في هذه الأعوام الأخيرة حول مفهوم الهوية»<sup>(٢٤)</sup>. وقد مرت عدة سنوات منذ هذه الملاحظة ودشن الانفجار سيلا حقيقيا. فأى جانب آخر من جوانب الحياة المعاصرة لا يستثير مثل هذا القدر من الاهتمام من جانب الفلاسفة والمتخصصين في العلوم الإنسانية وعلماء النفس. وقد أصبحت «الهوية» مؤشرا يتم من خلاله فهم وفحص الجوانب الأخرى للحياة الاجتماعية. وهكذا فإن المناقشة حول العدالة والمساواة إنما تميل إلى أن تخاض من زاوية «الاعتراف» بالهوية؛ ويجرى الحديث عن الثقافة من زاوية هويات مختلفة لها طابعها الهجين والخلاسي - في حين أن السيرورة السياسية يجرى التنظير لها هي أيضا في الأغلب حول محور مشكلات حقوق الإنسان (الحق في هوية منفصلة) وسياسات الحياة (بناء الهوية والتفاوض عليها وتأكيداتها).

ونحن نعرف منذ هيجل أن بومة مينرفا تميل عند هبوط الليل إلى نشر جناحيها باحتراس: فالحكمة تجيء في آخر النهار، عندما تكون الشمس قد غربت

---

(٢٣) نص المحاضرة رقم ١٢٨ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٧ مايو ٢٠٠٠.  
(٢٤) Hall (S.). « Who needs Identity? » in Hall (S.) et du Gay (P.) éd., Questions of Cultural Identity, London, Sage, 1996, p. 1.

ولا يعود من السهولة بمكان رؤية الأشياء. فالمرء لا يرى ما هو مرئى بجلاء، كما أنه لا ينتبه إلى ما هو موجود ومائل دائما - بل إنه ينتبه إلى الأشياء بمجرد إختفائها. وبحسب الخلاصة القصيرة التي قدمها آرلاند آش، فإن «العالم من حيث كونه عالما لا يتكشف لى إلا عندما تسوء الأمور». (٢٥)

والحال أن اكتشاف أن الأشياء لا تحتفظ بشكلها إلى ما لا نهاية وأنها قد تكون مختلفة عما كانته للتو إنما يعد بالفعل تجربة ملتبسة. وانعدام إمكانية التوقع يستتبع الكرب والخوف: وإذا كان العالم مليئا بالحوادث وبالمفاجآت، فإن المرء لا يجب له البتة أن يخفف يقظته وحذره. لكن طابع الأشياء غير المستقر والهش والمرن قد يساعد أيضا على إيقاظ الطموح والعزيمة: فيما أن أى حكم من أحكام الطبيعة ليس دائما أو غير قابل للإلغاء، فإن بوسع المرء أن يحلم بحياة مختلفة، أكثر إشباعا وأكثر إرضاء. وإذا ما وثق المرء علاوة على ذلك بقوة تفكيره وبقوة عضلاته، فإن بوسعه العمل والتصرف بما يتمشى مع متطلبات تحقيق هذه الأحلام، بل قد يكون بوسعه تحقيقها فى الواقع. وقد أشار آلان بيرفريت إلى أن الحركية الملحوظة، غير المسبوقة والفريدة، التى يتميز بها مجتمعنا الرأسمالى الحديث، شأنها فى ذلك شأن جميع أشكال التقدم المثيرة التى أحرزتها الحضارة الغربية فى هذين القرنين أو القرون الثلاثة الأخيرة، من شأنها أن تكون مستحيلة لولا مثل هذه الثقة: الثقة الثلاثية بالذات وبالأخرين وبالمؤسسات الاجتماعية المعمرة التى يمكن للمرء أن يدرج فيها مشروعاته وأفعاله فى الأمد الطويل. (٢٦)

والواقع أن الارتباك والإقدام، والخوف والشجاعة، واليأس والأمل، إنما تولد معا، لكن حجم كل منها إنما يتوقف على الإمكانيات التى تتمتع بها. فأولئك الذين

---

Ussher (A.), Journey through Dread, New York, Devin-Adair, 1955, p. 80. (٢٥)

Peyrefitte (A.), La Société de confiance : essai sur les origines du développement, Paris, (٢٦)

Odile Jacob, 1998.

يملكون سفنا قوية وجبارة إنما يرون البحر باعتباره ساحة للمغامرات المثيرة للحمية؛ وأولئك المحكوم عليهم بالإبحار على زوارق صغيرة خطيرة إنما يؤثران البقاء في مأمن. والمخاوف والمباهج الناجمة عن عدم استقرار الأمور إنما تعد موزعة بشكل جد متفاوت.

والحال أن الحداثة، بتحريكها العالم، قد أثبتت هشاشة الأشياء وانعدام استقرارها وفتحت على أوسع نطاق إمكانية إصلاحها وكذلك الحاجة إلى إصلاحها. وقد أثنى ماركس وإنجلز على الرأسماليين، البورجوازيين الثوريين الذين تمكنوا من «إذابة كل ما هو صلب وإضفاء طابع دنيوى على كل ما هو مقدس» - تلك الأطر المتحجرة التى شكلت عقبة فى وجه ملكات الإنسان الإبداعية على مدار قرون عديدة. أما أليكسيس دو توكفيل فقد رأى أن الأشياء الصلبة التى تمت إذابتها على حرارة الثورة الحديثة كانت فى حالة تحلل بالغ قبل وقت طويل من بداية الصياغة الجديدة الحديثة للطبيعة والمجتمع. ولا أهمية كبيرة لهذه النقطة؛ فالتبيعة البشرية كانت دوما مرمية فى البوتقة melting pot مع بقية مخلوقات الرب. ولم يعد ولم يكن بالإمكان بعد النظر إليها على أنها «معطى ثابت». على العكس، لقد أصبحت «مهمة»، مهمة لا يملك «كل» رجل و«كل» امرأة سوى تنفيذها بمفرده تماما وبأفضل ما لديه من إمكانيات. وهكذا جرت الاستعاضة عن «المصير المكتوب منذ الأزل» بـ«مشروع الحياة» وعن «القدر» بـ«الاستعدادات والميول والنزعات» وعن «التبيعة البشرية» بـ«هوية» يتعين على المرء بناؤها ومحوها وإدخال المواءمات عليها باستمرار.

وقد احتفى فلاسفة الرينسانس بالآفاق المثيرة الجديدة التى يتيحها الطابع «غير المنجز» للطبيعة البشرية للأذكاء وللجسورين. وقد أعلن ليون باتيستا ألبيرتى أن «بوسع البشر عمل كل شئ إن شاءوا ذلك». بينما أعلن بك دو لا ميراندول «إن بوسعنا أن نصبح مانريد». والحال أن ضعف أوفيد، الذى كان

بوسعه أن يتحول متى شاء من شاب إلى أسد أو إلى دب أو إلى ثعبان، إلى حجر أو إلى شجرة، والحرباء، تلك الأستاذة العظيمة فى إعادة التجسد الفورى، قد أصبحت النموذجين للفضيلة البشرية المتمثلة فى تكوين الذات والثقة بها والتي جرى اكتشافها آنذاك.<sup>(٢٧)</sup> وبعد ذلك بقليل، حدد جان-جاك روسو القابلية للكمال بأنها الصفة الشاملة الوحيدة التى أضفتها الطبيعة على الجنس البشرى. وقد شدد على واقع أن قدرة الإنسان على تحويل نفسه بنفسه هى الجوهر البشرى الوحيد والسمة الوحيدة المشتركة بيننا كلنا.

وهو ما لا يعنى بالضرورة أن البشر محكوم عليهم بالتقلب وبالسير على غير هدى... وربما كان الضفدع يمثل رمز القدرة على خلق الذات، لكن الوجود الضفدعى ليس بالضرورة الخيار الأول للبشر الأحرار. والأشياء الصلبة القديمة يمكن أن تذوب، لكنها تذوب بهدف صب أشياء صلبة جديدة يكون لها شكل أفضل من شكل الأشياء التى تحل محلها - أى بهدف تحسين سعادة الإنسان. كما أنها سوف تكون أكثر صلابة ومن ثم أكثر فاعلية مما كان يوسع الأشياء القديمة أن تكون عليه. ولا يجب لإذابة الأشياء الصلبة أن تكون سوى المرحلة الأولى للمشروع الحديث - إذ يجب أن تجعل العالم أكثر مؤاتة وأكثر ملائمة لسكنى الإنسان. وتتألف المرحلة الثانية من صوغ إطار جديد - صامد ومقيم ومتين. ولا بد من أن تلحق الهزيمة بنظام ما دام بالإمكان الاستعاضة عنه بنظام آخر تكون له هذه الوظيفة بما يتماشى مع معايير العقل والمنطق.

وقد شدد إيمانويل كانط على واقع أننا كلنا - كل واحد بيننا- نحوز ملكة العقل، تلك الأداة القوية التى تسمح لنا بالمقارنة بين الخيارات المتاحة لنا وبالقيام باختيارات فردية. ولو أحسنّا استخدام هذه الأداة، فسوف نصل كلنا إلى استنتاجات

---

Davies (S.). Renaissance View of Man. Manchester. Manchester University Press, 1978. (٢٧)

p. 62 sq.

واحدة وسوف نقبل كلنا شريعة للتعايش يقدمها لنا العقل على أنها الشريعة الأفضل. ولم يكن المفكرون متفائلين كلهم إلى هذا الحد الذى أمكن أن يصل إليه كانط؛ ولم يكونوا واثقين كلهم بأن كل واحد منا سوف يتبع طريق العقل بملء إرادته. وكما ارتأى فى الأمر روسو، أليس من الوارد أننا يجب أن نرغم أنفسنا على أن نكون أحرارا؟ وأليس من الوارد أن هذه الحرية حديثة الاكتساب بحاجة إلى استخدامها «من أجل» الناس بأكثر مما «من جانب» الناس؟ وأليس من الوارد أننا بحاجة دوما إلى مستبدين، وإن كانوا «مستبشرين» ومن ثم أقل غرابة فى أطوارهم، وأكثر حزمًا وكفاءة من مستبدي الأمم، لأنهم يحددون وينفذون مشاريع يملئها العقل من شأنها أن تضمن استخدام الناس حريتهم استخداما لائقا؟ إن الافتراضين يبدوان مستساغين ولكل منهما سواء بسواء أنصاره المتحمسون وأنبيأؤه ودعاته. ويمكن القول بأن أفكار تأكيد الذات وبناء البشر لأنفسهم إنما تحمل فى ذاتها بذور الديمقراطية ممتزجة ببذور الشمولية. وكان لابد للعصر الجديد، عصر المجريات الواقعية المرنة وحرية الخيار، أن يودى إلى مولد توائم غريبة: حقوق الإنسان - ولكن أيضا ما سمته حنه أرندت بـ«الإغراء الشمولى».

ولدى النظرة الأولى، لا يبدو أن لهذا الكلام من علاقة بموضوعنا، لكن هذا ليس غير وهم. فالواقع أن عدم إنجاز الهوية وخاصة المسؤولية الملقاة على عاتق الفرد عن تحقيقها وإنجازها إنما يحتفظان بصلة حميمة مع جميع الجوانب الأخرى للوضع البشرى. وعبثًا جرى إدخال الهوية فى عصرنا، فهي لا تعدو أن تكون «شأنًا خاصًا» أو «هما خاصًا». فواقع أن فرديتنا نتيجة إنتاج اجتماعي إنما يعد الآن من البديهيات، لكن مقابل هذه البديهية إنما يحتاج إلى استعادته وتكراره: فشكل تشاركنا الاجتماعى، ومن ثم المجتمع الذى ننقاسمه إنما يتوقف بدوره على مفاهيمنا عن واستجاباتنا لمهمة «التفرد».

وما نعلمنا إياه فكرة «التفرد» هو كيف يتحرر الفرد من التحديد الممنوح والموروث والفطرى لشخصيته الاجتماعية؛ وهو توجه يعتبر بحق السمة الأكثر

وضوحاً وأصالة للوضع الحديث. وبكلمة، فإن «التفرد» يحول «الهوية» البشرية من «معطى» إلى «مهمة» - وذلك بمنحه الفاعلين المسؤولين عن تحقيق هذه المهمة وتحمل نتائج (وكذلك الآثار السلبية المترتبة على) أدايمهم؛ وبعبارة أخرى، فإن التفرد إنما يحقق استقلالية من الناحية القانونية وليس بالضرورة من الناحية الفعلية. والحال أن المفهوم الذى يذهب إلى أن مكانة الفرد فى المجتمع هى منحة (منشودة أم لا) لم تعد له صلاحية. وكما عبر عن ذلك جان- بول سارتر بشكل جيد، فإنه لا يكفى أن يولد المرء بورجوازيًا، إذ يجب أن يحيا حياة بورجوازيًا. ولم يكن ضرورياً ولا ممكناً قول الشيء نفسه عن الأمراء أو الفرسان أو أحلاس الأرض أو سكان المدن فى العصر قبل الحديث. فضرورة أن «يصبح» المرء «ما هو عليه» إنما تعد الخاصية الأخص للحياة الحديثة. والحال أن الحداثة إنما تستعيب عن «تحدد» المرتبة الاجتماعية بـ«تحدد للذات» إجبارى وإلزامى. ودعونى أكرر أن هذا ينطبق على كلية العصر الحديث - على جميع الحقب وجميع قطاعات المجتمع.

والآن، إن كانت تلك هى الحال، فما هو السبب فى أن «الانفجار» الحقيقى للشواغل المتعلقة بالهوية لم يظهر إلا خلال الأعوام الأخيرة؟ ما الجديد الذى حدث، فى نهاية الأمر، لهذه المشكلة القديمة قدم الحداثة نفسها؟

أجل، هناك بالفعل شيء جديد، وهو شيء يفسر الانزعاج الحالى تجاه مهمات يبدو أن الأجيال الماضية قد حققتها بشكل روتينى ودون أن يطرأ عليها شيء. إلا أنه فى الوضع الدقيق الذى يتقاسمه خالقو الهوية، فإن تنويعات مهمة تميز الحقب المتعاقبة للتاريخ الحديث.

فبمجرد تحطيم أطر «المراتب الاجتماعية» الجامدة فى بداية الحقبة الحديثة، نجد أن مهمة «التحديد الذاتى» للرجال وللنساء كانت مقتصرة فى البداية على تحدى العيش «فى تماس مع الواقع»؛ أى التماسى بشكل إيجابى مع الأنماط

الاجتماعية المقررة ومع نماذج السلوك، وذلك باتتباع صيغة «التشاقف» دون انحراف عن المعيار.

والحال أن انهيار «المراتب الاجتماعية» لم يترك الأفراد يسبرون على غير هدى: فقد جرت الاستعاضة عن «المراتب الاجتماعية» بـ«الطبقات». وفي حين أن المراتب الاجتماعية كانت مسألة معطى، فإن الانتماء إلى طبقة كان، إلى حد ما، شيئا يتعين تحقيقه. والطبقات، على عكس المراتب الاجتماعية، يجب أن تكون «موحدة»: ولابد من تجديد أعضائها وتأكيدهم وتثبيتهم رسميا في مسلكهم اليومي. وبعبارة أخرى، فإن الأفراد «الذين تحرروا من تثبيتهم» كان عليهم أن يسارعوا على الفور إلى ممارسة حقهم الجديد في تقرير مصيرهم بأنفسهم فى السعى المسعور إلى «تثبيت جديد» لهم. والحال أن التوزع الطبقي، بالرغم من أنه قد تشكل مبكرا ولم يكن مجرد «نتيجة للوسط الذى ولد فيه المرء» كما من الوارد أن يكون الأمر قد حدث على هذا النحو بالنسبة للـ estates أو للـ Stände أو للـ «états» [المراتب الاجتماعية قبل الحديثة]، قد مال إلى أن يصبح صلبا وغير قابل للتغير وصامدا فى وجه التلاعب الفردى شأنه فى ذلك شأن الحيازة قبل الحديثة للمرتبة الاجتماعية. وكانت الطبقة ونوع الجنس [ذكر/ أنثى] إطارين للخيارات الفردية. فالإفلات من قيودهما لم يكن أسهل بكثير من مساءلة مكانة كل واحد فى «سلسلة المخلوقات الربانية». وإذا لم تكن تلك هى الحال فى النظرية، فإن الطبقة ونوع الجنس [ذكر/ أنثى]، فى النوايا وفى الأهداف العملية على الأقل، كانا يشبهان بشكل غريب «حقائق من حقائق الطبيعة»؛ وكانت المهمة الباقية أمام غالبية الأفراد هى «أخذ المكان» فى الخانة المحددة والتصرف كشاغلين طبيعيين لها.

وأنا أرى أنه فى هذه المسألة تحديدا يعتبر تفردن الأمس مختلفا عن الشكل الذى اتخذته التفردن فى عصر الحداثة «السائلة» حيث نجد، ليس فقط «المواقع»

الفردية في المجتمع، وإنما «المكانات» التي قد يكون يوسع الأفراد الوصول إليها ونشدان احتلالها، في حالة اختلاط مستمر ويصعب أن نكون أهدافا لـ«مشاريع حياة». وهذه الهشاشة والحركية الجديدة التي تتميز بها الأهداف إنما تؤثر علينا كلنا، سواء أ كنا مؤهلين أم غير مؤهلين، متقنين أم غير متقنين، عازفين عن العمل أم عاملين. وهناك القليل جدا، بل ليس هناك على الإطلاق ما يمكن للمرء عمله من أجل «تثبيت المستقبل» باتباع المعايير الجارية إتباعا متواصلًا.

وكما قال دانيال كوهين، فإن «من بدأ مشواره عند ميكروسوفت ليست لديه أدنى فكرة عن المكان الذي سوف ينهي فيه هذا المشوار. أما بدء المشوار عند فورد أو رينو فقد كان من شبه المؤكد، على العكس من ذلك، إنهاؤه في المكان نفسه».<sup>(٢٨)</sup> فليس هناك سوى الأفراد الذين ينتقلون من مواقعهم. كما أن نقاط الوصول والدروب التي تقود إليها تتحرك هي أيضا. و«انعدام الثبات» هو من الآن تجربة تملك كل الفرص في أن تتكرر عددا معينا من المرات خلال مدار الحياة الفردية (إحدى عشرة مرة في حالة شاب أميركي، بحسب كلام ريتشارد سينيت). والرجال والنساء مرغمون على أن يكونوا دون توقف بسيولهم إلى الركض دون وعد بالراحة ولا ضمان بالوصول إلى وجهة يمكن فيها للمرء أن يكف عن الحرب وأن يستريح وأن يتوقف عن تعذيب نفسه. وليس هناك أي أمل في «تثبيت نهائي جديد» في نهاية المشوار. والحال أن البقاء على الدرب قد أصبح أسلوب الحياة الدائم لأفراد يتم «نزع تثبيت»هم بشكل دوري.

وقد أوحى ماكس فيبر في مستهل القرن العشرين بأن «العقلانية الذرائعية» هي العامل الرئيسي الذي يحكم السلوك البشري في حقبة الحداثة، وربما كانت العامل الوحيد الذي يتمتع بفرصة الخروج سليما من المعركة فيما بين الدوافع.

---

Cohen (D.). Richesse du monde, pauvreté des nations. Paris. Flammarion. 1997. p. 84. (٢٨)



وبالنسبة لفبير، يبدو أن مسألة الأهداف كانت قد وجدت حلا لها وكان ما بقي من مهمة الرجال والنساء الحديثين هو اختيار أفضل الوسائل للوصول إلى الأهداف. ويبدو أن انعدام اليقين فيما يتعلق بالكفاءة النسبية للوسائل وبتوافر هذه الوسائل هو المصدر الرئيسي لانعدام الأمن وللكرب، المميز للحياة الحديثة.

وسواء أكانت وجهة نظر فبير صحيحة أم لا في مستهل القرن العشرين، فإنني أعتقد من جهتي أن صحتها قد تبخرت تدريجيا في اتجاه أواخر القرن العشرين. ففي أيامنا، ليست «الوسائل» هي المصدر الأول لانعدام الأمن وللكرب؛ فالوسائل قد تم إنتاجها بإيقاع متزايد السرعة، وذلك بما يتجاوز الحاجات المعروفة والمعتبرة ضرورية. فالوسائل تجئ في البداية - أما الحاجات فسوف تأتي بعد ذلك. والحال أن وفرة الوسائل هي من الاتساع بحيث أصبح يتعين البحث عن الحاجات التي قد تخدمها. وهكذا جاء الدور على الحلول لكي تبحث باستماتة عن مشكلات لم يتم التعبير عنها بعد ويمكنها حلها. أما الأهداف فقد أصبحت أكثر توزعا وتفرقا وانعداما لليقين بكثير: لقد أصبحت مصدر الكرب الأعظم؛ «المجهول الأعظم في الحياة». وإذا كنتم تبحثون عن تعبير مقتضب لكنه مستوعب لحالة الهشاشة الجديدة هذه، فهاكم صياغة لها أفضل من كثير من الصياغات الأخرى، وهي عبارة عن إعلان قصير ظهر مؤخرا في باب «بحث عن وظائف» في صحيفة يومية إنجليزية: «طالب عمل يملك سيارة ويمكنه الانتقال وينتظر عروضاً».

وهكذا فإن «مشكلة الهوية» التي تلاحق الرجال والنساء منذ مجئ الأزمنة الحديثة قد تغيرت في الشكل والجوهر. لقد كانت بالأمس من نوع المشكلات الذي يواجهه الحجيح والذين كانوا يجدون صعوبة في حلها: مشكلة معرفة «كيف الوصول إلى هناك؟». أما نوع المشكلات الآن فإنه أكثر شبيهاً بالمشكلة التي يناضل ضدها يومياً الصعاليك والأشخاص الذين بلا مأوى ثابت أو بلا أوراق إقامة

رسمية: «إلى أين يمكنني، إلى أين يجب على الذهاب؟ وإلى أين سوف يقودني هذا الدرب الذي سلكته؟». فالمهمة لم تعد استجماع ما يكفى من القوى أو العزيمة للتقدم خبط عشواء على طوال ممرات السير الممتدة نحو الأفق. فالمهمة هي اختيار المنعطف «الأقل خطرا» عند مفرق الطرق «الأقرب»، وتغيير «الاتجاه» قبل أن يصبح الطريق المواجه عصيا على الاجتياز، وقبل أن تتغير معالم هذا الطريق أو قبل أن تتغير الوجهة المتوقعة أو تفقد فتنتها. وبعبارة أخرى، فإن العضلة التي تعذب الرجال والنساء عند منعطف هذا القرن ليست هي معرفة كيفية الوصول إلى الهويات التي يختارونها وكيفية جعل الناس المحيطين بهم يعترفون بها، بقدر ما هي معرفة أية هوية يجب اختيارها وكيف يمكن الاحتفاظ بالحنز وباليقظة ما أن يتم سحب الهوية المختارة من السوق أو ما أن تفقد قدراتها الإغرائية. فالهم الرئيسي والأكثر إيلا ما ليس هو معرفة كيفية العثور على مكان ضمن إطار صلب لطبقة أو لفئة اجتماعية ولا كيفية الاحتفاظ بهذا المكان، في حال العثور عليه، وتجنب الطرد أو النفي منه. فما يزعج هو الشك الذي لا علاج له في أن هذا الإطار الذي تم كسبه بعد معركة شرسة سرعان ما سوف يجرى إلغاؤه أو تبخره في دخان.

وفي تحليله الذي أصبح منذ أربعين عاما كلاسيكيا، توصل إيريك هـ. إيريكسون إلى تشخيص أن الاضطراب الذي كان يعاني منه المراهقون آنذاك هو «أزمة هوية». ويرى إيريكسون أن «أزمة الهوية»، عند البالغين، هي مرض يتطلب تدخلا طبيا علاجيا؛ وهي بالمقابل مرحلة عادية ولكنها عابرة في التطور الشخصي «السوي»، تبلغ عادة نهايتها الطبيعية عندما يصبح اليافع أكثر نضجا. وردا على مسألة ما يجب أن يكون عليه شخص في صحة طيبة، «ما هي شاكلة الهوية عندما يكون المرء واثقا بأن له هوية»، أجاب إيريكسون بالحديث عن «الإحساس الذاتي بالتساق وباستمرارية حافزتين».

فإنما أن رأى إيريكسون قد أصبح عتيقا أو أن «أزمة الهوية» قد أصبحت في أيامنا أكثر من مرض نادر يصيب المراهق وأكثر من حالة عابرة من حالات المراهقة. فـ «الانساق» و«الاستمرارية» شعوران نادرا ما يجربهما هذه الأيام الشبان أو الكبار. بل إنهما لم يعودا محل اشتها. وحتى إذا كان هذا الحلم مرغوبا فيه، فإنه مصبوغ بالهواجس التحذيرية وبالمخاوف الخبيثة. وكما أثبت ذلك محلا الثقافة، زبيشكو ميلوزيك وتوماش شكودلاريك،<sup>(٢٩)</sup> فإن آفة كل الصيغ الهويةانية هي «أننى أنقذ حريتى عندما أبلغ هدفى؛ أننى لا أكون نفسى، عندما أصبح شخصا ما». وفي عالم مشكالى قوامه القيم المتبدلة والدروب المتغيرة والأطر المرجعية المختلطة، فإن حرية الحركة إنما ترتفع إلى مستوى القيمة الأسمى، أى القيمة التى تعلق على جميع القيم، وشرط الوصول إلى جميع القيم الأخرى، الماضية والحاضرة وإن كان بالدرجة الأولى القادمة. والمسلك العقلانى فى عالم كهذا إنما يتطلب ترك الخيارات، بأكبر عدد ممكن، مفتوحة، وواقع أن حيازة هوية نتيج مرة وإلى الأبد «انساقا» و«استمرارية»، ليس من شأنه إلا أن يسفر عن سد باب الخيارات أو ضياعها. وكما لاحظ ذلك كريستوفر لاش، فإن الهويات التى يجرى البحث عنها فى أيامنا هى من النوع الذى «يمكن للمرء تبنيه والتخلص منه مثلما يبدل المرء ملابسه. وإذا كان يتم «اختيارها بحرية»، فإن الاختيار «لم يعد ينطوى على التزامات مع ما يترتب على هذه الالتزامات من نتائج»، وهكذا فإن حرية الاختيار إنما تساوى فى الممارسة العملية الامتناع عن الاختيار.<sup>(٣٠)</sup>

وفى جرينوبل، فى ديسمبر/ كانون الأول ١٩٩٧، تحدث بيير بورديو عن «الهشاشة» التى «تعد اليوم منتشرة فى كل مكان» و«تتسلط على الوعى والسوى

Melosik (Z.) et Szkudlarek (T.), Kultura Tozsamost i Edukacja, Cracovie, Impuls, 1998, (٢٩)  
p. 89.

Lasch (C.), The Minimal Self: Psychic Survival in Troubled Times, Londres, Pan books, (٣٠)  
1984, p. 38.

الباطن». والحال أن هشاشة جميع المرجعيات التي يمكن تصورها وانعدام اليقين المتوطن فيما يتعلق بالمستقبل إنما يؤثران تأثيراً عميقاً على أولئك الذين أصبحوا بالفعل وعلى جميع الآخرين بيننا الذين يمكنهم الثقة بأنهم سوف ينجون من آثار المستقبل. ويؤكد بورديو: «إن الهشاشة، إذ تجعل كل مستقبل غير مؤكد، إنما تحول دون كل توقع عقلاني وتحول، خصوصاً، دون هذا الحد الأدنى من الإيمان والأمل في المستقبل وهو الحد الأدنى الذي لا بد من التمتع به لأجل التمرّد، خاصة التمرّد الجماعي ضد الحاضر، حتى الحاضر الأكثر تعذراً على الاحتمال. [...] ولأجل تصور مشروع ثوري، أي طموح مدروس إلى تحويل الحاضر قياساً إلى مستقبل يمكن التخطيط له، لا بد من امتلاك حد أدنى من السيطرة على الحاضر». <sup>(٣١)</sup> ومن الواضح تماماً أن السيطرة على الحاضر، الثقة بإمكانية سيطرة المرء على مصيره الخاص، هي ما نفتقر إليه في مجتمعنا المؤلف من أفراد وحيدين. ويتضاءل بشكل مطرد أملنا في أننا بتوحيد قوانا وبالسير إلى المعركة متخاصرين سوف يكون بوسعنا الوصول إلى تغيير قواعد اللعبة؛ ومن الوارد تماماً أن المخاطر التي تخيفنا والكوارث المسنولة عن مكابذتنا لها أصولها الاجتماعية الجماعية، إلا أنه يبدو أنها تحل بكل واحد منا بمحض الصدفة، كـ «مشكلات فردية»، من نوع المشكلات التي لا يملك المرء سبيلاً إلى مواجهتها أو معالجتها إلا بشكل فردي، أو، في أفضل الحالات، بجهود فردية.

ويبدو عندئذ أن هناك القليل من الاهتمام بتحديد أنماط أخرى للعيش المشترك، بتصور مجتمع يخدم على نحو أفضل قضية الحرية والأمن الاجتماعي، بصوغ مشاريع من أجل عدالة مكفولة على المستوى الاجتماعي، إن كان من المستحيل العثور على فاعل اجتماعي قادر على الانتقال من القول إلى الفعل. ولا

---

Bourdieu (P.), « La précarité est aujourd'hui partout », in Contre-feux, Paris, Liber (٣١) Raisons d'agir, 1998, p. 96-97.

شك أن تبعياتنا تعد اليوم عالمية ومعولمة حقاً، فى حين أن أفعالنا ما تزال محلية. ويبدو أن السلطات المسئولة عن «الوضع» الذى نواجه فيه مشكلاتنا تعد خارج مرمى جميع القوى الفاعلة التى أنتجت الديمقراطية الحديثة خلال تاريخها الذى بدأ منذ قرنين. وكما أكد ذلك مانويل كاستل، فإن السلطة الحقيقية، السلطة العالمية التى كانت ترتبط فى السابق بوحدة ترابية، إنما تتسرب وتتدفق فى حالة السيولة بحرية تامة، وذلك فى حين أن السياسة، المحصورة اليوم كما فى الماضى فى إطار الدول - الأمم، تظل كما فى السابق «مسمرة بالأرض».

والواقع أننا بإزاء حلقة مفرغة. فالعولمة السريعة لشبكات السلطة يبدو أنها تتداخل وتتعاون مع الحياة السياسية المخصصة؛ فالاثنتان تحفز كل منهما الأخرى، وتدعم إحداها الأخرى وتعزز إحداها الأخرى. وإذا كانت العولمة تهدم قدرة المؤسسات السياسية القائمة على التصرف بشكل فعال، فإن انسحاب الحياة السياسية الجسيم نحو الشواغل الضيقة للهوية الشخصية إنما يحول دون تبلور أنماط أخرى للفعل الجماعى تقع على ذات مستوى عالمية «شبكة التبعية». ويبدو أن كل شيء قد توافر بالفعل لكى تتحقق «فى آن واحد» عولمة «شروط» الحياة «و» تجزئة وتذريير وخصخصة النضالات فى سبيل الحياة. والحال أنه فى هذه الأطر يجب أن نفحص بعناية ونفهم المنطق واللامنطق المتوطن الذى يحكم «الشواغل الهويةانية» المعاصرة والأفعال التى تنتجها.

وكما لاحظ ذلك أولريش بيك، فإنه لا وجود لأى حل «بيوجرافى» للتناقض الكامن فى صميم النظام، حتى وإن كان من نوع تلك الحلول المفروض علينا أن نكتشفها أو أن نوجدها. فلم يعد بالإمكان أن يوجد أى رد عقلانى على «التهشيش» المتسارع للشروط الإنسانية ما دام مثل هذا الرد مقتصر على الفعل الفردى. والطابع اللاعقلانى للردود الممكنة «حتمى»، وذلك بالنظر إلى أن امتدادات «سياسات الحياة» وشبكة القوى التى تحدد هذه «الشروط» قد أصبحت بشكل خالص وببساطة عديمة النظير ومنفلتة الزمام.

فإذا ما لم يكن بوسع المرء أو إذا كان لا يعتقد أن بوسعه عمل ما هو منهم فعلا، فإنه يتجه عندئذ إلى أشياء أقل أهمية أو حتى إلى أشياء قد لا تكون مهمة بالمرّة ولكن المرء يمكنه عملها أو يعتقد أن بوسعه عملها. وإذا توجه المرء اهتمامه وجهوده إلى مثل هذه الأشياء، فإن من الوارد أيضا أن يتصور أنها مهمة إلى حد ما، للحظة على الأقل... ويؤكد كريستوفر لاش أن «الناس، بما أنهم لا يملكون أى أمل في تحسين حياتهم بأى شكل من الأشكال المهمة، إنما يتصورون أن الشئ المهم هو السلامة الشخصية النفسية: التصالح مع أحاسيسهم، أكل الغذاء الصحى، أخذ دروس في فن البالية أو في رقصة هز البطن، الانغماس في حكمة الشرق، ممارسة رياضة الجرى، تعلم «التواصل»، التغلب على «الخوف من المتعة». ومع أن هذه الممارسات والمساعى ليست مؤذية في حد ذاتها، إلا أن رفعها إلى مستوى البرنامج وتغليفها ببلاغة الأصالة وامتلاك زمام الوعي إنما يعنيان انسحابا من ساحة السياسة».<sup>(٣٢)</sup>

وهكذا نجد تنويعات هائلة ومتزايدة دوما من «التسلّيات البديلة» والتي تشكل أعراضا مميزة للتغير الذى يقود الأشياء المهمة، ولكن التى لا يملك المرء عمل شئ حيالها، إلى الأشياء الأقل أهمية أو التى لا أهمية لها على الإطلاق ولكن التى يملك المرء التعامل معها أو السيطرة عليها.

والحال أن النشاط الملتهم للوقت والطاقة والذى يتألف من تركيب وتفكيك وإعادة ترتيب الهوية الشخصية هو أحد أقوى هذه الأدوات البديلة. واسمحوا لى أن أكرر ما قلته: إن هذا النشاط إنما يجرى فى ظروف أقل أمنا بشكل خاص؛ والأهداف التى يترسمها الفعل هشة بمثل ما أن نتائج الفعل غير مؤكدة. وغالبا ما تقود الجهود إلى ما يكفى من الإحباط اللازم لكى يسمم الخوف من الفشل النهائى

---

Lasch (C.), The Culture of Narcissism, New York, Warner books, 1979, p. 29-30. (٣٢)

بهجة النجاحات المؤقتة. وليس غريبا أن تذويب المخاوف الشخصية فى «قوة الأعداد»، بالسعى إلى جعلها غير مسموعة فى هرج ومرج الجمهور الحاشد، هو بمثابة غواية متصلة يجد عدد كبير من «بناء الهوية» صعوبة فى مقاومتها. ففى هذا التذويب تكمن غواية إدعاء أن «تشابه المخاوف» المعيشة «على المستوى الفردي» هو الذى «يؤلف الجماعة».

إلا أنه كما رأى ذلك بوضوح إيريك هوبسباوم، فإن كلمة «الجماعة» لم تستخدم قط بمثل هذا الأسلوب المفرط الاستخفاف ومفرط الخواء إلا خلال الحقبة التى صار من الصعب فيها العثور على الجماعات، بالمعنى السوسيولوجي للمصطلح<sup>(٣٣)</sup>. فالرجال والنساء يبحثون عن جماعات يمكنهم الانتماء إليها انتماء أكيدا وإلى الأبد فى عالم يتحرك ويتغير فيه كل شىء آخر ويعد فيه كل شىء آخر غير مؤكد<sup>(٣٤)</sup>. ويكرر جوك يونج هذه الفكرة بشكل موجز وموجع: «يجرى اختراع الهوية حتى مع أن الجماعة تنهار»<sup>(٣٥)</sup>. والحال أن الاهتمام الذى تلقاه هذه «الهوية» والمشاعر التى تحفزها إنما تدين به «الهوية» لواقع أنها «بديل للجماعة»، دواء بديل لهذا «المقام الطبيعي» المزعوم الذى لم يعد متوافرا فى سياق العولمة السريعة. ولهذا السبب عينه، يمكن تصور الهوية بحرية على أنها ملاذ مريح للحصول على الأمن والثقة. على أن المفارقة هى أن الهوية لكى تتيج ولو مجرد حد أدنى من الأمن وتلعب بذلك دورها العلاجى إنما يتعين عليها إعطاء فكرة زائفة عن منشأها، ويجب عليها إنكار واقع أنها ليست سوى دواء بديل، بل ويجب عليها علاوة على ذلك العمل على إطلاق شبح هذه الجماعة التى حلت الهوية للتو محلها. فالهوية إنما تنمو على قبر الجماعات وتزدهر كوعد ببعث الأموات.

Hobsbawm (E.), *The Age of Extremes*, Londres, Michael Joseph, 1994, p. 428. (٣٣)

Hobsbawm (E.), « The Cult of Identity Politics », in *New Left Review*, 1996, 217, p. 40. (٣٤)

Young (J.), *The Exclusive Society*, Londres, Sage Publications, 1999, p. 164. (٣٥)

و«عصر الهوية» مشحون بالصخب وبالغضب. فالبحث عن الهوية «يفرق» و«يفصل». والطابع الهش للخلق الوجداني للهوية إنما يحفز أولئك الذين يخلقونها إلى البحث عن خطاطيف يعلقون عليها معا مخاوفهم وكروبهم الفردية لكي يؤدوا طقوس التعويذ في صحبة أفراد آخرين مرعوبين ومكروبين هم أيضا. أما أن مثل هذه «الجماعات الخطاطيف» توفر ما يأمل المرء في أن توفره، أى توفر الثقة الجماعية في مواجهة المخاطر الفردية التي نتعرض لها، فهذا أمر لا جدال في أنه قابل للنقاش. لكن إقامة متراس في صحبة أفراد آخرين إنما يوفر بالفعل فرصة لالتقاط قصير للأنفاس في مواجهة الوحدة. وسواء أكان ذلك فعالا أم غير فعال، فقد تم عمل شيء، وبوسع المرء أن يعزى نفسه بفكرة أنه قد خاض معركة. وكما يؤكد ذلك جوناثان فريدمان، ففي عصر العولمة الذي نحياه، نجد أن «أحد الأشياء التي لم تحدث هو اختفاء الحدود. على العكس، إذ يبدو أنها تظهر في كل ركن لشارع في كل حي مهتم من أحياء عالمنا».<sup>(٣٦)</sup>

والحدود لم تخلق لفصل ولحماية هويات «قائمة» بالفعل. وكما أوضح ذلك فريدريك بارت، عالم الأنثروبولوجيا النرويجي الشهير، فإن الحالة المعاكسة تماما هي التي حدثت: فالهويات «الجماعية» هي تعرجات لخطوط حدود مضطربة. وبوسعنا القول مع أرنست ريفان أن الجماعة، شأن الأمة، إنما تحيا بموجب استفتاء يومي. وبمجرد إقامة المواقع الحدودية جرى استثمار الأساطير التي تتحدث عن قدمها بينما جرى الاعتناء بإخفاء تاريخ منشأها الحديث جدا بالتذرع بتواريخ وبحكايات عن أصولها الموعلة في القدم. وهدف هذه الخدعة هو إعطاء فكرة خادعة عن واقع أن فكرة الهوية (إذا ما استشهدنا مرة أخرى بكلام ستيوارت هول)

---

Friedman (J.), « The Hybridization of Roots and the Abhorrence of the Bush ». in<sup>(٣٦)</sup> Featherstone (M.) et Lash (S.), Spaces of Culture, Londres, Sage Publications, 1999, p.



لا «تومي إلى اتجاه»، بل هي «قاعدة ثابتة تنتشر من البداية إلى النهاية عبر تقلبات التاريخ». (٣٧)

وبدلاً من الكلام عن الهويات، الموروثة أو المكتسبة، ولأجل صون الاتصال بالمجريات الواقعية للعولمة، ربما كان من الأنسب إذا أن نتحدث عن «صوغ الهوية»، عن نشاط لا نهاية له، غير مكتمل دائماً، غير منجز ومفتوح، كلنا منخرطون فيه، بحكم الضرورة كما من باب الاختيار سواء بسواء. والفرص قليلة في أن نتوقف التوترات والمواجهات والنزاعات التي ينتجها هذا النشاط. والحال أن البحث المسعور عن الهوية ليس أحد مخلفات زمن ما قبل العولمة، لم يتم القضاء عليه كلياً بعد وإن كان محكوماً عليه بالفناء إذا ما استمرت العولمة. فهذا البحث هو على العكس من ذلك نتيجة ثانوية وفرعية لاجتماع العولمة بالضغط الفردي والتوترات التي تنتجها العولمة. وحروب صوغ الهوية لا هي متعارضة مع العولمة ولا هي عقبة في وجهها بل هي ثمرة شرعية ورفيق طبيعي وأمين للعولمة. وبعيداً عن أن تؤدي هذه الحروب إلى وقف العولمة فإنها إنما تشحيم آلياتها وتطلق حركتها.

---

Hall (S.), art. cit. p. 3. (٣٧)



## التعددية الثقافية، التعددية عموماً

### الروح الجماعية<sup>(٣٨)</sup>

آلان رينو

Alain RENAUT

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

جاءنا مصطلح التعددية الثقافية من كندا. ففي مستهل سبعينيات القرن العشرين، اضطلع بيير إليوت ترودو والليبراليون، الذين كانوا في السلطة في أوتوا آنذاك، بالدفاع تحت هذا العنوان، ضد سياسة استيعاب ثقافي للمهاجرين، عن مبدأ الاعتراف من جانب السلطة العامة بالتنوع الثقافي والتعددية الإثنية. وكانت المسألة مسألة استفادة من واقع أن كندا لا تكف عن تكوين نفسها اعتماداً على المهاجرين القادمين إليها، سعياً إلى إغراق المطلب الذي أعربت عنه الأقلية الناطقة بالفرنسية والتي تشكل الأغلبية في كيبيك والداعي إلى اعتراف أقوى بهويتها. ومن الناحية الاستراتيجية، كان من الوارد في الواقع أن يكون من الذكاء إعلان أنه في كندا، «حتى وإن كانت هناك لغتان رسميتان، فإنه لا وجود هناك لثقافة رسمية وأن أية جماعة إثنية لا تملك صدارة على الجماعات الإثنية الأخرى»: وبما أن الحكومة الاتحادية قد جعلت من التعددية الثقافية برنامجاً لها، فقد سعت إلى سحب المطلب الكيبيكي واستبعاد خطر الانفصال الذي ينطوي عليه. وبفضل هذا المسعى، أصبحت التعددية الثقافية مبدأ دستورياً مسجلاً في الميثاق الكندي للحقوق والحريات منذ عام ١٩٨٢.

(٣٨) نص المحاضرة رقم ١٢٩ التي أُلقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٨ مايو ٢٠٠٠.

على أن هذا الانبثاق لبرنامج التعددية الثقافية لا يجب أن يخفى أن المبدأ الذى جرى تأكيده بهذا الشكل قد اندمج بمنطق قوى، لا يمكن اختزاله فى المعطيات الخاصة لهذا السياق، فى ميراث الليبرالية السياسية. فالتعددية الثقافية التى جرى تعريفها على أنها مراعاة لتعدد الثقافات، إنما تمدد فى الواقع أمد الرهان نفسه الذى قامت على أساسه المجتمعات الليبرالية منذ الحروب الدينية الإنجليزية فى القرنين السادس عشر والسابع عشر. فالمجتمعات التى مزقتها تلك الحروب قد أدركت أنه يتوجب عليها، لأجل السماح للجماعات الطائفية بالتعايش فى داخل هذه المجتمعات، أن تكتسب مبدأ التسامح حيال المعتقدات: وهكذا انبثقت ضرورة قبول تعددية مفاهيم الخير بوصفها تعددية كامنة فى صميم المجتمعات التى لم يعد بوسعها تصور أن يكون نسق وحيد للمعايير أو للقيم مسجلاً فى سماء الأفكار أو فى ماضى التراث. ومنذ ذلك العصر، يكون المجتمع ليبرالياً من ثم إن جعل من هذه التعددية قيمة، مؤكداً أن الموقف المناسب الوحيد حيال هذه التعددية هو التسامح و، من جانب الدولة، الحياد، ولو بقدر ما أن عدم التسامح مع هذه التعددية من شأنه أن يقود المجتمع إلى الانفجار. والحال أن برنامج التعددية الثقافية الحالى إنما يتمشى من حيث الجوهر مع مرحلة جديدة لهذا الرهان الليبرالي: فلو اعترفنا بالفعل بأن تعددية أنساق القيم تجد تجسيدا لها، وراء الأديان، فى تعدد الثقافات، فكيف لا نأخذ بعين الاعتبار أن مما يكمن بشكل أصيل فى صميم منطق المجتمعات التى تضم جماعات ثقافية متباينة أن تصل إلى استقصاء هذا التعميق للتعددية الليبرالية الذى يبدو أنه لابد أن تمثله التعددية الثقافية؟

ومن تعددية مفاهيم الخير إلى التعددية الثقافية، يبدو أن النتيجة لابد أن تكون طيبة وقوية، وإن كان بشرط عدم تفتيش قوام المجتمعات الديمقراطية - الليبرالية نفسه. والحال أن إحدى المشكلات الرئيسية لهذه المجتمعات، منذ مولدها، قد اتصلت بالفعل بالأسلوب الذى جازفت به تعددية مفاهيم الخير المعترف بها

والمكفولة فيها بأن تضعف في هذه المجتمعات قوام الأصرة الاجتماعية. والواقع أن قبول نقل مكان التعددية إلى الثقافات ما كان يمكن أن يكون له معنى ما لم يكن بالإمكان انتقاء إمكانية ازدياد تجذر مثل هذه المجازفة. وهذه المجازفة إنما يجرى تحديدها اليوم بشكل متواتر باطراد على أنها مجازفة تمزق جماعاتي للمجتمعات المتعددة ثقافيا، والمعرضة لأن تتجزأ أو إلى أن تتفكك إلى مجموعة متنوعة من الجماعات المنغلقة على نفسها: فإذا ما استتبع مبدأ التعددية الثقافية مثل هذا الانحراف الجماعاتي، فإن التوسع الثقافي للتعددية من شأنه أن يضع المجتمعات الليبرالية في تناقض مع أنفسها ومع مشروعها الخاص بتحقيق التعايش المشترك بين أفراد يعترفون بما بينهم من اختلافات.

ولكى أتناول هذا الملف المركب، قررت ألا أبقى فيه على مستوى المواقف المبدئية، المجردة،<sup>(٣٩)</sup> بل أن أنظر إلى هذه المسائل من زاوية أكثر إجرائية، انطلاقا من تفكير في المناقشة التي دارت في فرنسا حول اللغات الإقليمية والأقلية. وإذا استحضرت هذه المناقشة التي ما تزال حامية، والتي ترتبط ارتباطا وثيقا بمسألة التعددية الثقافية، فإن هدفي هو أن أبين من خلال أي شيء تسمح هذه المناقشة الفرنسية، في مرحلتها الأحدث، بجعل الخيارات الماثلة أكثر قدرة على التمثيل ومن ثم قابلة للنقاش بشكل أسهل مما هي عليه الحال عندما ننظر إليها في كل عموميتها. والحال أن الأهمية السياسية والفلسفية لمثل هذه المناقشة إنما تتجاوز بكثير مسائل كمسائل معرفة ما إذا كان يجب على جهاز الأمن الاجتماعي أن يوفر استمارات مكتوبة باللغة البريتونية وما إذا كان يجب ترجمة القانون المدني إلى اللغة الأوكسيتانية، وما إذا كان يجب محاكمة أن تدور باللغة الباسكية أو باللغة

(٣٩) بالنسبة لهذه المناقشة الشاملة، فإبني أحيل القارئ إلى:

Mesure (S.) et Renaut (A.), *Alter ego. Les paradoxes de L'identité démocratique*, Paris, Aubier, 1999.

الكورسيكية: وهى مسائل كثيرة تخفى الرهان الحقيقى والذى يتصل بالاعتراف بالتنوع الثقافى.

### المنطق الأوروبى. المنطق القومى

فى ١١ أكتوبر/ تشرين الأول ١٩٩٧، أعلن ليونيل جوسبان، رئيس الوزراء الفرنسى، فى كلمته الاختتامية لقمة مجلس أوروبا، والتى ألقاها فى ستراسبورج: «إن أوروبا بحاجة إلى تأكيد هويتها، والتى تتألف من تنوع تراثها اللغوى والثقافى. وفى هذا الصدد، فإن اللغات والثقافات الإقليمية إنما تستحق اهتماما خاصا تماما من جانبنا: إذ يجب علينا صونها وتوفير شروط الحياة لها». وفى ٢٣ يونيو/ حزيران ١٩٩٩، عندما اضطر جاك شيراك، رئيس الجمهورية، إلى النظر فى طلب طرحه الأوتيل ماتينيون [مقر رئيس الوزراء] يتعلق بالإصلاح الدستورى المطلوب كى يتسنى التصديق على الميثاق الأوروبى الخاص باللغات الإقليمية، رفض رئيس الجمهورية تأييد إجراء كهذا. ولا يمكن للمرء فهم حيوية المواجهات فيما بين وجهات النظر والتى حدثت بين هذين التاريخين دون الانتباه إلى الأسلوب الذى دارت به هذه المناقشة فى الواقع بالارتباط بسيرورتين متعارضتين. فالسيرورة الأولى تودى إلى استخدام المؤسسات الأوروبية. أما السيرورة الثانية فهى تتصل بالتذبذبات التى تخضع لها السياسة اللغوية والثقافية لفرنسا بسبب التبدلات الانتخابية.

فعلى المستوى الأوروبى، جرى فى ٥ ديسمبر/ كانون الأول ١٩٩٢، اعتماد ميثاق اللغات الإقليمية أو الأقلية من جانب اللجنة الوزارية لمجلس أوروبا. ويقترح الميثاق على الدول الموقعة قائمة من التعهدات التى تعبر عن مثل أعلى قوامه التسامح اللغوى. وقد سمح إجراء تصديق مرن بأن تدخل الوثيقة حيز

التطبيق بالنسبة لسبعة بلدان اعتباراً من أول مارس/ آذار ١٩٩٨. ولم تكن فرنسا واحداً من هذه البلدان.

وعلى الجانب الفرنسي، فإن ما نشهده في العقدين الأخيرين هو في واقع الأمر سيرورة أخرى تماماً. ففي عام ١٩٩٢، وهو عين العام الذي اعتمد فيه مجلس أوروبا ميثاق اللغة الإقليمية، أضيفت إلى المادة الثانية من دستور عام ١٩٥٨ هذه الصيغة القاطعة: «لغة الجمهورية هي الفرنسية». أما أن فرنسا لم تكن منذ ذلك الحين واحدة من البلدان الأولى التي دشنت سيرورة التصديق على الميثاق، فليس في ذلك ما يدعو إلى الاستغراب. والواقع أن نزاعاً قد أخذ في التعمق بين منطقتين متعارضتين، المنطق الأوروبي والمنطق القومي، وهما منطقان تؤكدان بعد ذلك في الحياة السياسية الفرنسية نفسها.

فباسم الحكومة، وبموافقة رئيس الجمهورية، قام بيير موسكوفيتشي، الوزير المفوض للشئون الأوروبية، بالتوقيع بالأحرف الأولى على الميثاق الأوروبي في بودابست، في ٧ مايو/ أيار ١٩٩٩: وبوصفها البلد الثامن عشر الموقع على الميثاق، أصبح بوسع فرنسا أن تعلن استعدادها للتصديق في عام ٢٠٠٠ عليه، وهو تصديق يفترض موافقة مجلس الشيوخ والجمعية الوطنية. بيد أننا عرفنا آنذاك أن المجلس الدستوري، تحت إلحاح من رئيس الجمهورية، قد رأى في ٢٠ يونيو/ حزيران أن الميثاق يتضمن بنوداً تتعارض مع الدستور. ويجب التذكير بأنه قد جرى من ثم تجريم نقطتين:

— إن التعهد، من أجل تشجيع استخدام اللغات الإقليمية، بـ«مراعاة الحاجات والأمانى التي عبرت عنها الجماعات التي تستخدم هذه اللغات» (الباب الثاني)، إنما يعنى الإقدام على خيار يتعارض «مع المبادئ الدستورية الخاصة بعدم جواز تقسيم الجمهورية، وبالمساواة أمام القانون وبوحدة الشعب الفرنسي». وبشكل أدق، فإن مثل هذه المبادرة إنما تساوى منح حقوق خاصة لـ«جماعات»، في حين

أن «المبادئ الأساسية» لدستورنا، إذ تكفل «المساواة أمام القانون لجميع المواطنين دون تمييز بسبب الأصل أو العرق أو الدين» (المادة ١)، إنما «تتعارض مع الاعتراف بحقوق جماعية لأية جماعة أيا كانت، محددة بوحدة الأصل أو الثقافة أو اللغة أو العقيدة».

— إن الاعتراف لكل فرد بـ«حق لا يبلى» في «ممارسة لغة إقليمية أو أقلية في الحياة الخاصة والعامة» (الديباجة) إنما يساوى أيضا التعهد باتخاذ «ترتيبات تتعارض مع الفقرة الأولى من المادة الثانية للدستور» والتي تنص، منذ عام ١٩٩٢، على أن «لغة الجمهورية هي الفرنسية»: ومثل هذه الترتيبات إنما تميل بالفعل إلى «الاعتراف بحق في ممارسة لغة أخرى غير الفرنسية ليس فقط في الحياة الخاصة وإنما أيضا في الحياة العامة».

ولا يتطلب الأمر مجهودا لفهم أن رأى المجلس الدستوري هذا قد ساعد بقوة على نجاح المحاولة. ففي ٢٣ يونيو/حزيران ١٩٩٩، رفض رئيس الجمهورية الاضطلاع بالتعديل الدستوري الذي افترضته مواصلة السيرورة والذي كان رئيس الوزراء قد طالب رئيس الجمهورية بتدشينه: وهو منظور أعلن رئيس الوزراء الآن أنه يتميز بطبيعة من شأنها «المساس بالمبادئ الأساسية لجمهوريةنا». فهل كان محقا، أم أنه قد أخطأ؟ من الناحية التاكتيكية على أية حال، نجد أن مصلحة الإليزيه [رئاسة الجمهورية] وأوتيل ماتينيون [رئاسة الوزراء]، المفهومة تماما، أصبحت تتمثل في تهدئة النزاع، خاصة وأن العملية، من زاوية الألاعيب السياسية، كانت تهدد بأن تكون باهظة التكلفة. وهكذا جرى وضع نهاية مؤقتة لمناقشة كشفت، كما سوف يبين ذلك تحليل للحجج المستخدمة في المعسكرين، إلى أية درجة يمكن لمفارقات الهوية الديمقراطية أن تظل عصية في بلدنا على تحمل المسؤولية عنها بشكل واضح تماما.



## الحجج المطروحة

عند تحليل حجاج خصوم التصديق على الميثاق نجد أنه يتركز أساسا على ثلاثة اعتراضات:

— إن تبنى المطلب الهوياتي بهذا الشكل إنما يعنى فى الواقع تهديد المفهوم الجمهورى عن الأمة من حيث كونها تستند إلى إرادة مشتركة فى بناء مستقبل مشترك قوامه التقدم. وبما أن الهوية الجمهورية تتجاوز النزعات الخصوصية، فمن غير الوارد أن يدخل فى منطقتها تنظيم جماعات لغوية ما فى قلب الدولة-الأمة: وباختصار، فإن الانتماء إلى مثل هذا الميثاق إنما يصدر عن فلسفة معادية للجمهورية، يمكن تمييز شبح الروح الجماعية فيها عادة.

— تحت مظهر مجرد سياسة دفاعية عن اللغات التى تسى الجمهورية معاملتها، يختفى أيضا هجوم سياسى واسع ضد مبدأ الدولة-الأمة نفسه: فعندما يرى الميثاق أن بوسع المجالس المحلية إجراء مداولاتها باللغة الإقليمية المعنية وعندما يتسنى بذلك تأسيس أواصر متميزة فيما بين الأقاليم التى، مع انتماها لدول مختلفة، تتكلم لغة واحدة، فإن ذلك إنما يعنى بالفعل الإسهام فى مشروع سياسى لأوروبا أقاليم، يكون بديلا عن المشروع السياسى لأوروبا الأمم. وبصرف النظر عن التحفظات التى يمكن توجيهها حيال المضمون الكامن فى صميم مثل هذا المشروع، فإنه سوف يجد ترجمة له على أية حال بالنسبة لفرنسا فى إضعاف للدولة-الأمة وللقيم التى تتطوى عليها.

— إن الميثاق، بإشارته فى بابه الثانى إلى «جماعات» يتوجب على الدولة الاعتراف بها من حيث كونها جماعات كما يتوجب عليها تمويل احتياجاتها، إنما يميل أخيرا إلى إدخال كيانات وسيطة جديدة، بين الفرد والدولة، وهى كيانات يتوافر كل ما يبرر الخوف من أن يتسنى لها أن تشكل فى الحياة السياسية قوى

تريد مقابلا ماليا للدعم الذى يمكن أن تقدمه لهذا الطرف أو ذاك. والأهم من ذلك أن عين مفهوم صاحب الحقوق الديمقراطية سوف يتحول من الفرد إلى أصحاب حقوق جماعيين يشبهون طوائف عهد النظام القديم، ويتمتعون بحقوق خاصة وبامتيازات نوعية.

وعلى الجانب الآخر، فإن حجاج أنصار التصديق على الميثاق إنما يسمح هو أيضا بظهور ثلاثة اعتبارات رئيسية:

— تحت سيطرة اليعقوبية، فعلت الجمهورية كل شيء من أجل خلق، بل ومن أجل حظر، استخدام اللغات الإقليمية؛ وهكذا فإن فرسان جول فيرى السود قد فرضوا استخدام الفرنسية على أطفال لم تكن الفرنسية لغتهم الأم، وذلك بحيث أنه باسم الحريات التى جرى العبث بها على هذا النحو كما بالنظر إلى الإفقار الذى جرى إنزاله بتراث فرنسا وأوروبا والبشرية الثقافية، لابد من الابتهاج بالإحياء الممكن لبعض هذه اللغات: ففي عالم يسلك درب العولمة، كيف يمكن الامتناع عن تشجيع طموح الناس إلى مواصلة صون هويتهم وجذورهم؟

— ثم إن رفض الميثاق إنما يعنى تهديد مكانة فرنسا نفسها فى الجماعة الأوروبية. فمن جهة، سوف نجد أن فرنسا، بعدم اعتمادها هى نفسها نصا يعد اليوم مفروضا على كل بلد راغب فى الانتماء إلى مجلس أوروبا كشرط لاندماجه فى الجماعة الأوروبية، إنما تغامر فى النهاية بوضع نفسها على هامش هذه الجماعة. ومن جهة أخرى، من المؤكد أن فرنسا محقة فى التنكير بوجوب احترام تعدد الثقافات، أكان ذلك بهدف التصدى لتدفق منتجات الصناعة الثقافية ذات النمط الواحد أم بهدف مواجهة هيمنة الإنجليزية كلغة اتصال. وإذا كان ذلك كذلك، فكيف يمكن لاحترام التعدد الثقافى أن يقتصر على التعدد اللغوى للغات الرسمية للدول؟ وإذا كان من الوارد أن يودى شكل حقيقى للاندماج السياسى إلى أن يجعل من الجماعة الأوروبية ساحة جديدة للمواطنة، فعندئذ تتطرح مسألة معرفة ما هى

الوضعية الحقوقية التي يمكن تحديدها في هذه الساحة لتتوزع الانتماءات الثقافية التي يتعرف الأفراد فيها على أنفسهم، بما في ذلك في تكويناتهم القومية القائمة. وفي أفق كهذا، هل ينبغي كلنا جد مقتنعين بأنه على المستوى الأوروبي أيضا سوف يكون منح حقوق متساوية للمواطنين متعارضا تعارضا صارما مع الاعتراف بحقوقهم في احترام هويتهم الثقافية المتميزة في تنوع أشكال التعبير عنها؟ وباختصار، إذا كنا نأمل في ألا يؤدي البناء الأوروبي [الموحد] غدا إلى منع أشكال الحياة الثقافية والإثنية والدينية التي تضمها الجماعة الأوروبية من التعايش وإذا كنا نأمل في ألا يؤدي إلى منع الأفراد من تطوير هذه الأشكال بحرية، فلماذا لا تنطبق القناعة نفسها منذ اليوم في داخل الدول-الأمم نفسها، ولو لمجرد التمهيد لهذا الانتقال الأعظم شأننا من الانتقال إلى عملة موحدة؟ ومن ثم فإن أهمية اعتراف ممنوح للتنوع اللغوي الداخلي لا تقاس بعدد الأفراد المعنيين: فإن تتابع نسبة أقل من ٣% من التلاميذ الدروس المقترحة بهدف تعليمهم لغة إقليمية، فهذا معطى دال على الحالة التي توجد فيها الآن اللغات المحلية بعد قرون من المركزة اللغوية؛ ومع ذلك فإن هذا المعطى لا يمكنه رهن النقل الرمزي الذي يمكن أن يكون له في تعزيز الضمانات المكفولة للتعددية اللغوية عبر برنامج تعليمي باحترام لتنوع اللغات والثقافات سوف يكون ضروريا بشكل متزايد باطراد وذلك بقدر ما أن أوروبا السياسية [الموحدة] سوف تصبح واقعا.

— ومن المؤكد أن قرار المجلس الدستوري يتماشى تماما مع التعديل الدستوري لعام ١٩٩٢ والذي جعل من الفرنسية «لغة الجمهورية»: على أن المشكلة التي طرحها التصديق على الميثاق، بدلا من أن تجد تسوية لها عبر مراعاة لهذا المنطق، ألا يجب النظر إليها بالأحرى على أنها المؤشر على أن التعديل قد شهد على انحراف مزعج في مفهوم الهوية الجمهورية عينه؟ فالواقع أن المشروع قد تحمل بذلك المسؤولية عن وضع علامة هوية ثقافية على قدم المساواة

مع هذه المبادئ الرئيسية للجمهورية والمتمثلة في حكم الشعب بالشعب أو شعار «الحرية والمساواة والإخاء». والحق أن هذه الإضافة [أى التعديل المذكور] التى جرى إدخالها بمناسبة هبة قومية ضد اتساع استخدام الإنجليزية، قد محت مفهومها للأمة يرجع إلى قرنين: فمحل الأمة المدنية، المبنية على المواطنة وعلى إرادة العيش المشترك، ظهر بذلك ميل إلى إحلال أمة إثنية، مبنية على مشاطرة تراث ثقافى يجد تربته فى وحدة اللغة. ولأول مرة وبشكل جد مهيب، فإنه يبدو أن قيم الانتماء قد انتصرت، فى فرنسا، من ثم على قيم حقوق الإنسان. فبذريعة إنقاذ الهوية، بل والاستثنائية الثقافية لفرنسا، أدى الخيار المنجز فى عام ١٩٩٢ فى واقع الأمر إلى تهديد الخصائص المميزة للنموذج الجمهورى الفرنسى والقبلة لأن تكون صالحة لكل البشرية والتضحية بها: ففى تعارض مع «جماعة المواطنين» التى تشكلها أمة الجمهوريين فى نظر أفضل المدافعين عنها،<sup>(٤٠)</sup> يبدو من ثم أن هذه الأمة قد اختارت المجازفة بانحراف إثنوى يجعل من فرنسا البلد الوحيد فى الاتحاد الأوروبى الذى يكرس دستورهِ الوضع الانفرادى للغة رسمية دون اللغات إلى وضعية اللغات الأخرى التى حققت لنفسها، تاريخياً، انغراساً على أرضها. وبهذا المعنى، فإن الخطر الجماعى لن يكمن فى تشظى المجتمع الفرنسى، هذا التشظى الذى جرى التعبير عن الخوف منه، بقدر ما أنه يكمن فى الخيار الذى اتخذته أنصار السيادة الفرنسيون بادئ ذى بدء: فهذا الخيار يخدم انكفاء قومياً على النفس سوف يودى إلى تشظى جماعى لأوروبا، يحبس الجماعات السكانية فى جماعات قومية سوف تلتف كل واحدة منها من جديد حول هوية ثقافية ولغوية متميزة ومتجانسة من الناحية العامة.<sup>(٤١)</sup>

Schnapper (D.), La communauté des citoyens. Sur L'idée moderne de nation, Paris. (٤٠) Gallimard, 1994.

(٤١) كشف عن هذا العنصر المكون لحجاج خصوم التصديق على الميثاق

Étienne (B.), Giordan (H.), Lafont (R.), Le temps du pluriel. La France dans L'Europe multiculturelle. La Tour d'Aigues, Édition De L'Aube, 1999.

وبوسعنا أن نسلم، انطلاقاً من المواجهة بين هاتين السلسلتين من الحجج، أننا بإزاء مناقشة محيرة. فمن جهة، لا شك في أن اتساع الأمور محل النقاش اتساع ملحوظ (من مفهوم صاحب الحقوق إلى مفهوم الأمة، ومن مصير الدول - الأمم في البناء الأوروبي الموحد إلى العلاقة بين الروح الجمهورية والروح الجماعية). ومن جهة أخرى، وبسبب عين تعقيد هذه الرهانات، فإن أياً من هذين الموقفين الماثلين ليس قابلاً للتعامل معه باستخفاف، ولا معارضته بالموقف الآخر معارضة الخطأ بالصواب أو الشر بالخير. ويبدو أن الأكثر معقولة هو أننا هنا بإزاء نموذجين يملك كل منهما تماسكا نسبيا ويتماشى مع خيار يحيل في نهاية الأمر، شأن كل خيار قابل لأن يكون محل حجاج، إلى خيار للقيم: وفيما يتعلق بهذا البعد عينه والخاص بالاختيار بين الموقفين الماثلين، أود أن أطرح أيضا بعض الملاحظات الأخرى التي من شأنها توضيح دوافع خيارى الخاص المؤيد لتعددية ثقافية معتدلة.

### الحقوق فى الهوية الثقافية حقوق فردية

فناغى هى أن سيرة التصديق على الميثاق الأوروبي يجب إعادة تحريكها بأسرع ما يمكن، ضمن شروط من شأنها أن تجعل دلالتها وأهدافها أكثر وضوحا.

فالشرط الأول الذى يتعين الوفاء به حتى يتسنى استئناف مسيرة السيرة هو إدخال تعديل على المادة الثانية من دستور عام ١٩٥٨. ذلك أن النص الذى يجعل من الفرنسية وحدها، دون مزيد من التحديد، «لغة الجمهورية»، سوف يعرض بلدنا، إن لم يجر تعديل هذا النص أو إن لم يجر استكماله، إلى سلسلة من المصاعب التى ليس من شأن الاعتراض الذى تم على ميثاق اللغات الإقليمية إلا

أن يبقى أحد أمثلته. ومن شأن مثال صادم أن يكون كافياً لإعطاء فكرة عن هذه المصاعب. فيموجب تفسير للدستور لم يكن من شأن التعديل الذي تم في عام ١٩٩٢ بعد ذلك سوى صوغه بشكل قاطع، لم تصدق حكومة بالادور على الميثاق العالمي لحقوق الطفل في أغسطس/ آب ١٩٩٠ إلا في مقابل تحفظ غريب، يدل على الآثار الوخيمة المترتبة على تمسك الجمهوريين بواحدة اللغة.

فالواقع أن المادة ٣٠ من ميثاق حقوق الطفل الذي اعتمدته منظمة الأمم المتحدة في عام ١٩٨٩ قد نصت على أنه «في الدول التي توجد فيها أقليات إثنية أو دينية أو أشخاص من أصل إثني محلي، لا يمكن حرمان الطفل المحلي أو المنتمي إلى واحدة من هذه الأقليات من الحق في أن تكون له حياته الثقافية الخاصة وفي أن يعتنق ويمارس ديانته الخاصة أو في أن يستخدم لغته الخاصة في اشتراك مع الأعضاء الآخرين لجماعته». وقد قبلت الحكومة الفرنسية الميثاق محددة أن المادة ٣٠ هذه «لا مجال لتطبيقها فيما يخص الجمهورية». والحال أن هذا الرفض لبعد مهم من حقوق الطفل، وهو رفض أملاه، منذ عام ١٩٩٠ بالفعل، عزوف عن الاعتراف بالإشارة إلى جماعات ثقافية قد يكون الأطفال أعضاء فيها، سوف يمليه هذا العزوف نفسه بدرجة أكبر بكثير من خلال إعلان واحدة اللغة الذي جرى إدخاله في عام ١٩٩٢ في دستورنا. ومن ثم فمن المتوقع أن يقود خيار كهذا فرنسا إلى مصاعب متكررة في كل مرة يتعلق فيها الأمر بالانضمام إلى ميثاق دولي، جاعلة من حقها في تأكيد هويتها الثقافية، خاصة اللغوية، أحد الحقوق الأساسية للكائن البشري: فهل يمكن لدولة ديموقراطية، تفخر بأهمية إسهامها التاريخي في تكوين وبلورة مفهوم قيم النزعة الإنسانية الحقوقية أن تتمسك تمسكا مقيما بوضع نفسها على هامش عمل قوامه تعميق وإثراء حقوق الإنسان؟

ولذا فمن غير الممكن تصور إصلاح الضرر الذي أصاب اللغات الإقليمية بالموافقة على تهشيش لما كان الوجه المقابل لذلك: فمما لا سبيل إلى إنكاره أن تعليم

الفرنسية المقدم لجميع الأطفال قد أسهم في بناء وحدة قومية قادرة على الصمود في وجه أخطار التاريخ. ومن ثم يجب وزن حدود المشكلة: فالمسألة إنما تتمثل في تصحيح الجهر بعقيدة جامدة قوامها واحدية اللغة، والذي جرى إدخاله على الدستور، دون إضعاف الفرنسية وتدمير الوحدة القومية. وقد جرى طرح اقتراحات متنوعة في هذا الصدد. وأود أن أطرح بدوري اقتراحا من هذه الاقتراحات.

سوف يكون بالإمكان تماما تصور إعادة صياغة المادة الثانية من الدستور بأن ندخل فيها، وذلك بموجب روح تعديل فرعى جرى استيعاده خلال مناقشة عام ١٩٩٢، الإشارة إلى ضرورة «احترام اللغات والثقافات الإقليمية والجهوية في فرنسا». وسعيا إلى توضيح وضعية كل من الفرنسية واللغات الإقليمية أو الأقلية، لماذا لا ننص في الواقع على أنه، مع أن «الفرنسية هي اللغة الرسمية الوحيدة للجمهورية»، فإن هناك اعترافا من جهة أخرى بصفة «لغات قومية» (بمعنى لغات مندرجة في تاريخ أمتنا) باللغات الإقليمية أو الأقلية بحسب معايير محددة بعناية؟<sup>(٤٢)</sup> فالدستور، بكفالاته على هذا النحو فارقا واضحا بين وضعية اللغة الرسمية ووضعية اللغات القومية، من شأنه أن يكفل صدارة الأولى، كشرط لا غنى عنه لوجود جماعة مواطنين، والاعتراف بالثانية - وذلك في آن واحد لما كانت، أي من حيث كونها ناقلات تحوى لحظات من تاريخ هذه المجموعة من الجماعات السكانية التي كونت أمتنا، كما لما زالت تمثله بالفعل، أي من حيث هي أبعاد للعالم الثقافي يحدد بعضنا بالإحالة إليه جانبا من هويتهم.

وإذا ما تم الوفاء بهذا الشرط الدستوري، فسوف يبقى احتواء الاعتراض الرئيسي الآخر الذي طرحه القاضي الدستوري: هل يتماشى الميثاق أم لا يتماشى

---

(٤٢) صيغت هذه المعايير من جانب التقرير الذي يحمل عنوان لغات فرنسا، الذي سلمه في ٥ مايو/ أيار ١٩٩٩ برنار سيرليجليني، مدير المعهد القومي للغة الفرنسية، إلى وزيرى التعليم القومى والثقافة. ويحدد التقرير قائمة من ٧٥ لغة مختلفة، يتم التحدث بثلاثها في دوائر وأراضى ما وراء البحار أساسا.

مع عين مفهوم الحق، الموروثة من الليبرالية السياسية الحديثة، والذي يجعل من الفرد بوصفه فردا صاحب الوحيد والفريد للحق؟ ألن ينطوى ذكر الجماعات الثقافية أو اللغوية على اعتراف بحقوق، لا تعود مجرد حقوق فردية، بل تكون جماعية؟ فالاعتراف بحقوق جماعية إنما يتألف من إدخال صاحب حقوق آخر غير صاحب الحقوق الفرد، كما يتألف من وضع الاعتراف بهذا الأخير في تنافس مع الاعتراف بصاحب حقوق آخر (هو جماعة الثقافة أو التقاليد) يصبح بالإمكان، قياسا إليه، إضفاء طابع نسبي على الإعلاء المطلق من قيمة الحريات الفردية: ومن ثم فإنني أعتقد أن كل موقف من هذا النوع هو موقف مغامر بصورة عميقة. وبهذا المعنى، يبدو لى أن من الحكمة عدم تأييد وثيقة من شأنها، فى حال قبولها دون مزيد من التحديدات أو مراعاة الفروق فى ظلال الأمور، أن تضعف الضمانات المكفولة لحريات ولحقوق الفرد.

ومن هذه الزاوية، من المهم مع ذلك الانتباه إلى التحديدات التى رأت الحكومة الفرنسية، عند توقيع الميثاق، أن من المناسب تقديمها. فالـ«إعلان التفسيرى» المؤرخ فى ٧ مايو/ أيار ١٩٩٩ ينص على أنه، فى قراءة فرنسا للوثيقة، فإن «استخدام مصطلح جماعات الناطقين لا يخلع حقوقا جماعية على الناطقين باللغات الإقليمية أو الأقلية»: فالجماعات سوف تفهم هنا على أنها مجرد مجموعات من الأفراد لا ينطوى اعتبارهم «جماعات» على الاعتراف بكيان أعلى للأفراد الذين يكونونها بهذا المعنى، كما أن الإشارة إلى مثل هذه الحقوق فى الهوية اللغوية لا تخلع البتة أية حقوق على جماعات أو على أقليات بصفتها هذه، بل على أفراد يجرى النظر إليهم من زاوية انتمائهم إلى مجال ثقافى ويعتبرون هم أنفسهم أنهم يقاسمونهم مع آخرين.

ولا يبدو لنا أننا هنا بازاء ذريعة براجماتية، بل أننا بازاء إشارة إلى أن مثل هذه الحقوق اللغوية والثقافية هى، من ثم، ليست حقوقا جماعية على الإطلاق، بل



حقوق للفرد فى أن تكون له هوية ثقافية يعتبرها مكونة لجزء منه. ومثل هذا التفسير الذى سوف يستحق جهرا به وإعلانا سافرا له، من شأنه أن ينطوى على ميزتين على الأقل.

فى المقام الأول، سوف يندرج فى موقف أوسع يسمح بسد ثغرة فى إعلانات حقوق الإنسان - بالدعوة إلى تضمينها حقوقا ثقافية، على شكل حقوق للفرد فى اختيار واحترام هويته الثقافية، ضمن تنوع أنماط التعبير عنها.<sup>(٤٣)</sup>

كما أن من شأن الإشارة إلى أن الحقوق اللغوية حقوق فردية وليست حقوق جماعات، أن تترتب عليها آثار مباشرة ومهمة على القيمة العملية للاعتراف باللغات الإقليمية. وسوف أقصر هنا على التوقف أمام اثنتين من هذه الآثار.

بحسب المنظور الذى تم الدفاع عنه هنا، سوف يكون بوسع الأفراد إبراز حقوقهم اللغوية كضرورات لها الوضعية ذاتها (أى كحقوق فردية) التى لحقوقهم الأساسية، أى كضرورات يتعين على الدولة أخذها فى الحسبان: وهكذا فإن الحقوق اللغوية سوف تغلت لأول مرة من أن تكون مجرد ترتيب تسامح عادى من النوع الموجود فى فرنسا منذ اعتماد قانون ديكسون Deixonne (١٩٥١). فهذا القانون، المهم بحد ذاته، وإن كان اليوم غير كاف، يتيح إمكانية تعلم للغات الإقليمية لكنه يترك تشيئه، على المستوى المحلى، للمبادرة الحرة من جانب المدرسين. وهنا، بالمقابل، سوف يتمركز الترتيب من جديد على مطالبة الأفراد أنفسهم بحقوقهم الثقافية واللغوية، عندما يودون الإشارة إليها لى يعبروا عن التمثيل المتوافر لديهم عن أنفسهم: وفى هذا المنظور، سوف تجد الدولة نفسها مدعوة إلى تنظيم تعليم يلبى هذه المطالب المعترف بها على أنها تعبر عن حقوق.

---

(٤٣) حول هذه النقطة انظر:

Meyer-Bisch (P.) (éd.). Les droits culturels. Projet de déclaration, Paris et Fribourg, Éditions Unesco et Éditions Universitaires, 1998.

وهناك أثر آخر لمثل هذا التعريف للحقوق اللغوية يعد مهما تماما هو الآخر لقياس المعنى المحدد للترتيب الذى جرى طرحه بهذا الشكل. فمادام الفرد وحده هو الذى سوف يكون صاحب هذه الحقوق، فإن تعليمًا للغات الإقليمية (أو تعليمًا مقدما باللغات الإقليمية)، مفهوما على هذا النحو، لا يمكن إلا أن يكون اختياريا: فلا الجماعات ولا المدارس ولا الدولة سوف يكون من حقها فرضه على الأفراد وعلى العائلات - وذلك بما يتماشى مع مفهوم للتعليم يظل مندرجا فى إطار الليبرالية السياسية. ومنذ تلك اللحظة، لن يكون هناك ما يدعو إلى الخوف من أية صدارة لجماعة من الجماعات، لأن مثل هذا التعليم سوف يجرى تقديمه خارج المقرر الإلجبارى، دون إلحاق ضرر من أى نوع بتعليم الفرد.

### خلاصة

هكذا يشهد مثال الحقوق اللغوية على ما يمكن أن يعنيه الاعتراف بحقوق ثقافية فردية، والذي أعنى به برنامج تعددية ثقافية معتدلة. فهذا البرنامج يخلع على الحقوق فى الهوية الثقافية عين الوضعية التى تخلعها الدولة على الحقوق الأساسية الأخرى، جاعلة من احترامها ضرورة قطعية مكونة للمجال السياسى الديمقراطى. ومثلما يعهد إلى الدولة بالاهتمام بكفالة تعايش الحريات الفردية المرتبطة بمثل هذه الحقوق، فإنه يترك للفرد حرية اختيار هويته الثقافية. وهذا المنظور إنما يستبعد كل نظام يمكن فيه للجماعة تنظيم تعليم أعضائها عبر اعتماد تدابير قسرية قد تراها ضرورية لتأمين البقاء الفعلى والفعال للغة، حتى لو تطلب ذلك الهدف الحد من الحريات الفردية. والحال أن كل ترتيب من هذا النوع إنما يبدو بجلاء متناقضا مع منظور تظل القيمة الأولى بالنسبة له هى قيمة المساواة فى الحريات الأساسية. وهذا هو السبب فى أنه لا يبدو من المستحيل مراعاة أن فرنسا، بتوضيحها على

هذا النحو لقيمة الميثاق، سوف يتسنى لها أن تلعب أحد الأدوار التي تزعم لعبها في العالم: إثراء تمثيل حقوق الإنسان، وفي هذه الحالة عبر تضمين مبادئ الجمهورية نفسها تعددية ثقافية معتدلة من خلال تأكيد حقوق الفرد.



الباب السابع

**الأسرة والأجيال :  
القبائل وأعمار الحياة**



## أنثروبولوجيا الأسرة<sup>(١)</sup>

بقلم فرانسواز إيريتيه

Françoise HÉRITIER

الترجمة: سحر سربانة حبيب

مراجعة: د. محمد علي محمد الكردي

عندما نتحدث عن أنثروبولوجيا الأسرة، نجد أنفسنا وقد اصطدنا للتو بمشكلة تعريف هذا المصطلح العسير. فلم يكن من الممكن وضع تعريف شامل لهذا المصطلح على الرغم من أن الواقع الذي يعبر عنه نجده قائما في كل المجتمعات الحاضرة والسالفة. كما اتضح أن "نمط الزواج" الأحادي<sup>(٢)</sup> هو الأكثر شيوعا وإن لم يكن النمط الوحيد. أما نماذج المجتمعات القائمة على مبدأ تعدد الزوجات فهي توضح أن نمط الزواج الأحادي لم يكن من قبيل النظام الطبيعي؛ ويفترض، فضلا عن ذلك، أن الزواج الأحادي قد نشأ كمحصلة لمسيرة طويلة من الإنجازات على مدى عملية التطور الحضاري. ومنذ عهد القبائل الرحالة البدائية التي اتسمت بالاختلاط الجنسي، مرت الإنسانية بمراحل مختلفة قبل أن تصل لمرحلة التهذيب الحضاري الذي أفضى بها إلى مبدأ الزواج الأحادي. إلا أن ما يحض وجهة النظر هذه هو أننا نجد داخل المجتمعات البدوية الرحالة أو شبه البدوية الصغيرة الحالية، نمط الهيكل الاجتماعي ذاته، أي الزواج الأحادي بشكله المتعارف عليه حديثا مع ما يتسم به من استقلالية حديثي الزواج في المسكن، ودفع العلاقات العائلية فيما بينهم، والمثابرة على حفظ وحدة الرباط العائلي حتى

---

(١) نص المحاضرة رقم ١٣٠ التي أُلقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٩ مايو ٢٠٠٠.

(٢) الزواج من امرأة واحدة. (الترجمة)

بعد رحيل الأبناء. ولا يمكن النظر إلى نمط الزواج الأحادي على أنه إنجاز حديث بحسب لتاريخ البشرية إذ أن هذا الشكل ربما كان النسق العادي لأشكال التنظيم الاجتماعي البدائية الشبيهة التي تعود لماضى البشرية.

إن الزواج الأحادي، الذي يعد أساس نظام العائلة القائمة على الزواج، هو إذا نظام متبع في القديم وكذلك في الوقت الحالي في أنماط مختلفة من المجتمعات، ولكنه ليس النظام الوحيد. وقد ينتج عن ذلك إمكانية وجود أنظمة اجتماعية مستقرة بدون هذه المؤسسة مع التحفظ بأنه حتى في المجتمعات التي تقنن مبدأ تعدد الزوجات يظل الزواج الأحادي هو النمط الأكثر شيوعا للارتباط. ويتمشى هذا الأمر مع إحدى المعطيات الديموجرافية الأولية؛ حيث إن نسبة المواليد من الجنسين (sex ratio) تكاد تكون متوازنة. إن المجتمعات القائمة على مبدأ تعدد الزوجات تكون، في الواقع، غير متكافئة، لأن الرجال لا يتبعون فيها، على نحو واحد، مكانتهم كأزواج وأرباب أسر، فالأقلية منهم فقط هي التي تتمتع بزمرة من الزوجات أو الخليلات. ويفرض هذا النظام أوضاعا زوجية متباينة للزوجات، ولكنه يستلزم أيضا من الزوج المشترك - الذي يرتبط بأكثر من امرأة - أن يعدل في واجباته إزاء كل بيت أسسه بالزواج وتجاه أبنائه، كما يفرض هذا النظام وضع قواعد محددة تقرر حقوق كل ابن من الأبناء في الميراث أو التركة.

وحتى في القواسم المشتركة بين الزوجات اللاتي يشتركن في الحياة مع رجل واحد: ألا وهي ممارسة الجنس وتبادل الحب وجذب انتباه الرجل، وهي عناصر ملينة بالمؤثرات والصراعات، فينبغي أن تستقل كل زوجة عن الأخرى في إقامتها وأسرتها.

وبالنظر فقط لهذه الملامح، فإن هذا النمط من الارتباط يندرج تحت التعريف الأشمل لمفهوم الأسرة والذي اقترحه ليفي - شتراوس (Lévi STRAUSS) عام



١٩٥٦<sup>(٣)</sup>: "تتركز الأسرة على مبدأ الارتباط المستديم نوعا ما، ويقره المجتمع، بين رجل وامرأة وأبنائهما"، باستثناء الحالة التي يقيم فيها هذا الرجل علاقات مع نساء أخريات في آن واحد، وفي إطار مقبول اجتماعيا. ولا يقام لهذا التزام في العلاقات الوزن نفسه في حالة تعدد أزواج المرأة وهي، في شكلها التقليدي، الحالة التي تقيم فيها المرأة علاقات مع مجموعة من الأشقاء حيث يقوم كل منهم، بدوره، بمعاشرتها جنسيا لفترة معينة، فينسب الأبناء تارة إلى الأخ الأكبر، وتارة إلى الجميع.

- ومن المنظور الغربي، فإن النظام العائلي القائم على الزواج الأحادي يقر بعقد زيجات مقبولة اجتماعيا، لأكثر من مرة، وعلى فترات زمنية مختلفة من قبل الأفراد أنفسهم، وفقا لشروط ينظمها القانون. ويتسم هذا النظام العائلي بعدة ملامح:
- يعد الزواج أو أى شكل آخر من أشكال الارتباط الذى يقره القانون أو العرف هو أساس تشكيل أسرة جديدة، قائمة على اتحاد الزوجين وأبنائهما ومن قد يجمعهم رباط الدم الواحد.
  - يرتبط أفراد العائلة بعلاقات نسب معترف بها اجتماعيا، ويدخل فى إطارها البنية الشرعية، وتحكمها الحقوق المتبادلة والواجبات.
  - يفرض، على الجنسين، فى إطار هذه الواجبات، الاضطلاع بواجبات معينة.
  - تفرض الأنظمة الصارمة عدم ممارسة العلاقة الجنسية إلا بين الزوجين، - مؤسسى العائلة-، ولا يمكن ممارستها بين الآباء والأبناء ولا بين الأخوة والأخوات، وحتى فى حالة الزواج الثانى لا تمارس هذه العلاقة بين الحمى أو الحماة وأى من أبناء أحد الزوجين ثمرة زواج سابق.

---

(٣) كلود ليفي شتراوس « La Famille »، ص ٦٥ - ٩٢ فى كتاب « Le Regard éloigné »، باريس، دار النشر Pion، ١٩٨٣.

وأخيرا، فإن الأسرة هي ذلك المكان الذي تزدهر فيه مشاعر مركبة وتترسخ فيه ثقافة مشتركة متبادلة.

وتعد بعض هذه الملامح من الثوابت الراسخة التي يتسم بها النظام الأسري: حيث تمثل الأسرة مجالا للتعلم ولإظهار مشاعر متعددة الأشكال، وكذلك مجالا لممارسة الحقوق والواجبات، وتمثل، بالأخص، مجالا ينهي بصورة ثابتة عن ارتكاب زنى المحارم، مما يضاعف، وإن كان "سلبيا"، امتياز حق ممارسة العلاقة الجنسية بين الزوجين مؤسسى العائلة ومنجبي الأطفال. وهناك بعض ملامح أخرى تتسم بثبات أقل، وهو ما يظهر في مفهوم الزواج أو شكل الارتباط الذي يقره المجتمع وما يعنيه هذا ضمنا من نتيجة مزدوجة: كون هذا الارتباط قد عقد بين أحياء، من جهة، وبين رجل وامرأة، من جهة أخرى. وهناك نماذج لنزعات عرقية (إثنية) تكشف العكس؛ أمثلة تزيج النقاب بشكل واضح عما يتفق عنه الذهن من بدع بشرية: هكذا الحال فيما يسمى "زواج الأشباح" لصالح الزوج المتوفى فينسب أبناء الزوج الثاني إلى الزوج المتوفى وليس إلى والدهم الجسدي على اعتبار أن المتوفى قد سدد التعويض الزوجي عن ذلك. وبالتالي، فإن تخيل وجود حق يجعل بالإمكان أن يصبح المتوفى أبا حتى بعد وفاته. وهناك كذلك الزواج بين النساء الذي ينتشر في بعض المجتمعات الإفريقية، حيث تصبح إحدى النساء، قادرة على المستوى الاجتماعي أن تتصرف كرجل، بمثابة زوج لامرأة أخرى وأب لأبنائها القادمين، وتقوم بتقويض أحد الخدم (أو أحد الأشخاص الذين يتم استغلالهم) في ممارسة حقها في العلاقة الجنسية فقط دون التمتع بأي حقوق أخرى. وفي هذه الحالة بالتحديد، التي قام بوصفها علماء الأنثروبولوجيا انطلاقا من أرض الواقع في قبائل النوير (Nuer) في إفريقيا الشرقية أو بين سكان نيجيريا، لا توجد ممارسة نشطة للعلاقات الجنسية المثلية (الشذوذ الجنسي).

وفيما يخص نسب الأبناء، فإن لكل مجتمع قواعد تحدد شروط هذا النسب الذي من شأنه خلق حقوق وواجبات متبادلة. وتتباين هذه القواعد وتتغير من حيث

تحديد مصدر النسب الذى يعتد به، من الأب قصرا أم من الأم، أم من الاثنين فى أن واحد، أو إذا ما كان يعتد بكل أصول النسب (نظام بنوة لا متميزة<sup>(٤)</sup> أو طبيعية<sup>(٥)</sup>) مثل النظام المتبع فى فرنسا)، كما يجب إضافة احتمالين آخرين، نادرا ما يتم الإقرار بهما. وتختلف هذه القواعد كذلك وفقا لمدى شرعية علاقة الارتباط ووضعها.

وفى هذا الوضع أيضا، لا يمكن ملاحظة أى قيود تنشأ من الوضع الطبعى، الفسيولوجى الحيوى الذى يفرض قانونا واحدا، بل على العكس من ذلك، إذ تنبئ هنا إحدى السمات الأساسية للواقع الاجتماعى: ألا وهو التعسف الظاهرى الذى تنسم به الأعراف الشرعية. ولم الظاهرى؟ لأننا نلاحظ بالدراسة العملية أن هذه الأنماط المعروفة لنسب الأبناء تنتج عن العلاقات التى يمكن أن تنشأ بصورة منطقية بل ورياضية بين أى من الزوجين وأبنائهما من الجنسين، فى تركيبة كتب عنها بوفون (BUFFON) وذكرها ليفى شتراوس (Lévi-STRAUSS) فى مقدمة كتابه "تاريخ الأسرة" ("L'Histoire de la Famille") كالتى: "يبدو أن كل ما يمكن أن يكون، يكون".<sup>(٦)</sup>

ومع ذلك، تأتى العديد من العادات الاجتماعية المعترف بها تماما، على مر التجارب التاريخية والعرقية، لتعدل من هذه القواعد المحددة: سواء فى حالات تأجير الأرحام فى روما أو الالتزام بقوانيننا التى تسمح بإيداع الأطفال لدى الأقارب، وهى ظاهرة شائعة فى منطقة الأقيانوسية (أوشانيا) (Océanie)، وبالتالي

(٤) (المترجمة) المقصود: نظام بنوة تكون فيه لسلالتى الأم والأب وظائف واحدة فى المجتمع.

(٥) قرابة رحم. (المترجمة)

(٦) بوفون، Histoire naturelle, générale et particulière. الخطاب الأول: "مدخل لطريقة دراسة ومعالجة التاريخ الطبعى" ذكره كلود ليفى - شتراوس، فى مقدمة Histoire de la Famille، ص: ١٣-٩، الذى أصدره أندريه بورجيار، كريستيان كلايش - زوبير، مارتين سيجالين، وفرانسواز زونابند، باريس، دار النشر Armand Colin، ١٩٨٦.

فإن مهمة تربية الأطفال تعهد إلى آخرين وليس إلى والديهما حتى ولو كانا مرتبطين بعلاقة الزواج القانونية.

فليس بغريب إذا أن تثير هذه النقاط -المتعلقة بطرفى الارتباط ونسب الأبناء- تساؤلات جدية فى مجتمعاتنا، سوف نتطرق إليها لاحقاً.

ألا توجد أنماط أسرية أخرى قادرة على البقاء غير تلك القائمة على الاتحاد الجنسى للوالدين منجبنى الأبناء، والمرتبطين برباط الزوجية؟ والإجابة أننا نجد أثراً لهذه الإمكانية فى ثقافتنا ذاتها، من خلال الاعتراف بوجود بعض المجموعات التى يطلق عليها أيضاً لفظ "أسرة". وإنما نعتبر أنه يندرج تحت مفهوم الأسرة، وفقاً لـ ليتريه (Littre): "كل الأشخاص، سواء أكانوا أقارب أم لا، الذين يعيشون تحت سقف واحد"؛ "مجموعة الأشخاص الذين تربطهم صلات دم واحدة مثل الأب، الأم، الأبناء، الأخوة، الأعمام والأخوال، أبناء الأشقاء، أبناء العمومة وأبناء الأخوال... إلخ" الأشخاص من دم واحد الذين يعيشون تحت سقف واحد"، ويضيف معجم لاروس (Larousse) إلى هذا التعريف: "مجموع الأجيال المتعاقبة والمنحدرة من نفس الأسلاف" و"مجموع الأفراد الذين تربطهم علاقات قرابة أو مصاهرة ونسب".

إن قرابة العصب والمصاهرة (التى استبعدتها ليتريه (Littre) بشكل غريب)، والإقامة المشتركة، كل تلك المجموعات من المفاهيم لتعبر عن حقائق ملموسة. ومن خلال هذه التعريفات، نلاحظ وجود مفهومين محتملين للأسرة: الأسرة "كمجموعة منزلية تعيش تحت سقف واحد" والأسرة باعتبارها "مجموعة الأقارب الذين تربطهم صلات عصب ومصاهرة".

ومن الممكن ألا تكون مجموعة الأفراد التى تعيش فى بيت واحد أسرة قائمة على ارتباط زوجين؛ حيث إنها قد تجمع أبناء من زيجات مختلفة؛ ولا يتطلب ذلك بالضرورة وجود الوالدين (وهى الأسر ذات العائل الواحد كما نطلق عليها فى لغتنا

الدارجة الحالية، في حين تدرج الحالة السابقة تحت مسمى "أسر معادة التشكيل". ونجد أيضا في أعرافنا أشكالاً أخرى عديدة لأنماط الأسر: كأن يتواجد معا تحت سقف واحد، مجموعة من البالغين العزاب الذين تربطهم قرابة الدم، وغالبا ما يكونون، على الأخص، مجموعة من الأخوة والأخوات؛ أو مجموعة من الأسر الممتدة، وإذا كنا أغفلنا هذه النماذج إلا أنها تواجدت في الغرب ولا تزال تتواجد في مناطق أخرى في العالم. كما نجد هناك أيضا تجمع العديد من الأجيال تحت سقف واحد، كما نجد عائلات متعددة من الأشقاء، أو كذلك بعض المجموعات التي ترتبط فيما بينها بعقود صريحة أو ضمنية (ومن هنا جاءت تسمية "العائلات الصامتة" التي كانت تطلق على هذه التجمعات والتي اختفت آخرها من فرنسا في منطقة تيار (Thiers) مع بدايات القرن) وكانت تجتمع بغرض زراعة الأراضي واستغلالها، تحت قيادة رب ورثة العائلة اللذين كانا غير متزوجين، وفي هذه التجمعات كانت تتم تنشئة الأبناء معا، وكان الجميع يتناولون الطعام على نفس المائدة.<sup>(٧)</sup>

وبالنظر إلى الإقامة، والتكافل الاقتصادي والقانوني، وكذلك ودونما أدنى شك الاعتبار العاطفية، نرى أنه في الغرب، يتم الاعتراف في أنماط مختلفة من التجمعات، بالحق في تكوين الأسرة بصورة شرعية، وعلى نفس نهج الطريقة القديمة، أي بالمشاركة في نفس إبناء الطعام أو مكان الاستقاء.

إن المفهوم الثاني يصف الحقيقة المعقدة لصلة القرابة التي يعرفها كل فرد، متضمنا في ذلك المجتمعات التي تسود فيها قواعد النسب الأحادية. وتكون صلة القرابة معروفة، سواء كانت مذكورة أو منسية، فإن هذه الأسرة تقوم على روابط الدم، ثم على علاقات مصاهرة تلازم كل فرد مولود طوال حياته. ويرتبط كل طفل

(٧) فرانسواز زونايند، "De la Famille. Regard ethnologique sur la parenté et la famille"، ص. ١٥-٧٥، مأخوذ من L'Histoire de la Famille، المرجع السابق، الجزء الأول.

بروابط الدم بأسلافه وبأنسابهم. ولكن بالنسبة لكل من والديه، فإن روابط الدم بالنسبة لأحد الأزواج لا تمثل للآخر سوى قرابة مصاهرة. وتكرر هذه الظاهرة في كل جيل: إذ تعتبر كل أسرة زوجية جديدة نقطة تلاق لأصلين مختلفين من العائلات يتم دمجها من خلال الأبناء في ظل نظام صلة الدم الواحد، حيث ستسود بين هؤلاء الأبناء قاعدة النهى عن ارتكاب زنى المحارم وهو الأمر الذى لم يكن ينطبق بالطبع على آبائهم.

وعندما يكون النسل أحاديا، فإنه يقطع فى هذا النسق الكلى شقا يحتل المرتبة الأولى من الوجهة القانونية، إن لم يكن من الناحية العاطفية، على اعتبار أنه المجال الذى تمارس فيه الحقوق والالتزامات. وإن كانت توجد بعض حالات لمجتمعات يحتل هذا الجزء السلالى من قرابة العصب كل الصدارة، لتصبح بذلك "الأسرة بمفهوم صلة الرحم" هى الأسرة التى تعيش فى بيت واحد. وليس من قبيل المصادفة إذا أن نجد مثل هذه الحالة داخل المجتمعات القائمة على النسب الأمومى، حيث يعيش كل أفراد الأسرة الذين ينحدرون من النسب نفسه معا، ملتزمين بواجبات متبادلة قائمة على المساعدة، والتعاون، والمسئوليات إزاء أبناء بناتهم، وينمو فيما بينهم جميع أنواع المشاعر المسموح بها عدا مشاعر الرغبة التى يتم التحكم فيها بصرامة. ولا يمكن ممارسة الجنس بشكل مقنن بين مجموعات الأزواج التى تعيش معا ممن قد يقتصر هذا الحق عليهم حيث إن النهى عن زنى المحارم يحول دون ذلك بين الأقارب الذين تربطهم صلة الدم. فنجد أن أزواج السيدات اللاتى ينتمين للمجموعة يقومون بزيارتهن أثناء الليل، وهو النظام المعروف باسم "الزوج الزائر". ويسكن الرجال مع شقيقاتهم من الأم داخل مجموعتهم التى تربط بينها صلة الرحم، ويقومون بممارسة نشاطاتهم من إعالة الأسرة، وعمليات الإنتاج، والاستهلاك، وتربية أبناء مجموعتهم من أنجال شقيقاتهم، دون التطرق إلى الممارسات الجنسية.

ولم نعتبر أن وجود مجتمعات قائمة على النسب الأمومي ليس من قبيل المصادفة؟ إن النساء هن اللاتي يلدن الأبناء من الجنسين خلال مرحلة طويلة تشمل فترة الحمل، والرضاعة، والتربية، وتنتهي باستقلال الأبناء بأنفسهم. ولهذا الواقع الذي لا يمكن التغاضي عنه نتائج اجتماعية متنوعة. وعليه، فإن المجتمعات القائمة على النسب الأمومي تنكر أى أهمية للروابط الأبوية باستثناء دور الأب في الممارسة الجنسية التي تؤدي لإنجاب الأبناء، وذلك على الرغم من وجود اتحادات زوجية مستقرة يقيم فيها الأزواج فى معيشة مشتركة ويغدق الآباء على أبنائهم بحبهم. وهناك مجتمعات أخرى كذلك لا تولى أى اهتمام لدور الأب، وهى تشكل عائلات تربطها صلات رحم من جهة الأم وتتكفل بحماية أبناء بناتها. وفى هذه الحالة، فإن وجود الأب إذا لا يكون ضروريا عندما يعوض عنه وجود الخال. وعلى الصعيد الآخر - وإن كان لا يجب خلط هذا الوضع مع مبدأ التطور الزمنى التاريخي للظواهر إذ أن الأمر يتعلق بمجموعة من الاحتمالات المطروحة والتي تظهر للوجود على اعتبار أنها أوضاع ممكنة الحدوث- نجد أمامنا مجموعة متباينة من المجتمعات منها ما يقر بحق النسب الأبوى أو الأمومي وصلة الرحم. فتارة تكون المشاركة المميزة لكل من الجنسين معترفا بها فى العملية الإنجابية، وتارة تختفى مشاركة المرأة فى هذا الأمر، ولكن فى كل من الحالتين فإن حمل المرأة ينحصر فى إطار اتحاد رباط الزوجية الذى ينتج عنه الإنجاب، حيث تنتقل المرأة بعد زواجها من وصاية أقاربها الذكور الذين تربطها بهم صلات الدم لتعيش تحت وصاية زوجها وأقاربه. ولأهمية تحكم الرجال فى مجمل العملية الإنجابية وتسلسل النسب لصالحهم، عليهم أن يقيموا مع زوجاتهم ويبقوا عليهن بجوارهم. فليس بمستغرب إذا أننا لا نجد فى النظم الاجتماعية القائمة على النسب الأبوى نظير الكيانات العائلية فى النظم القائمة على النسب الأمومي حيث تجتمع مجموعات من الأقارب بالعصب، من الأخوة والأخوات الأشقاء معا، وتكتفى الزوجات بزيارة أزواجهن دون الإقامة معهم فى حين تظل حقوق نسب الأبناء بين يد الأزواج. إن

عدم توافق هذا النظام العائلى قد يكون كبيرا، وإن كان ذلك لا يمثل السبب الوحيد لغيابه، إذا ما أردنا أن نأخذ بعين الاعتبار أن عدم الانسجام فى المجتمعات التى تعتمد على نظام النسب الأمومى يحدث عندما يقترن أساس الارتباط فى العائلة المبنية على الزوجية بقاعدة أن تقيم الزوجة مع زوجها. ويبدو أننا نواجه مسألة معقدة غاية فى الصعوبة على نحو خاص، تجمع ما بين أحقية إقرار النسب إلى الأب، وبين أنظمة تصورية ترفع من شأن دور العنصر الذكورى فى العملية الإنجابية، وبين الحصر والتحكم فى عملية تخصيب وحمل الأنثى فى نطاق اختلاف التكافؤ بين الجنسين الذى هو أساس الهيمنة الذكورية.

وفى أكثر النماذج المعروفة للعائلات القائمة على النسب الأمومى والتى تكون مجموعة ببيتية واحدة يعيش أفرادها تحت سقف واحد (مثل: سينوفو، نافارا، نايار...) (Sénoufo nafara, Nayar...)، نجد أن علاقة الزواج موجودة، وإن لم يستوجب الارتباط أن يقيم الزوجان معا فى مكان مشترك، أو الاصطلاح بمجمل واجبات الرعاية التى تقع على عاتق الزوج - الأب فى الأنظمة الزوجية الأخرى.

وهناك حالة لجماعة أصبحت، مؤخرا، مثارا للمناقشات على صفحات الجرائد وفى أدب الأنثروبولوجيا المتخصصة فى دراسة القرابة، وهى تخص جماعة عرقية فى الصين يطلق عليها "نا" "Na" أو "موسو" "Moso" والتى وصفها أحد الكتاب الناطقين بالفرنسية بأنها "مجتمع بلا أب ولازوج".<sup>(٨)</sup> وقد يتعلق الأمر، بلاشك، بإحدى الأنظمة القائمة على النسب الأمومى حيث يعيش الأقرباء ممن تربطهم صلات الدم من جهة الأم، سويا فى بيت واحد. ولكن، وفقا للكاتب، فإن هذه الجماعة التى تمارس الجنس فى زيارات خاطفة بين العشاق قد لاتعرف علاقة الزواج العائلى أو الأبوة. وينبغى التوضيح أن بعض علماء علم (الإنثولوجيا)

(٨) كاي هوياء، مجتمع بلا أب ولا زوج. جماعة النا بالصين، باريس، بوف، ١٩٩٧.

.Cai Hua. Une société sans père ni mari. Les Na de Chine. Paris, PUF, 1997



الآخرين<sup>(٩)</sup> ينكرون حقيقة هذا التوصيف؛ موضحين أن هناك مصطلح (أدا) المستخدم في لغة هذه الجماعة للتعبير عن الأب، وأن نسبة الأبوة المنسوبة إلى أفراد بعينهم تصل إلى ٨١%، وأن نسبة ٦٠% من العلاقات الجنسية الليلية التي تتم بالتراضي بين الشباب، تتحول إلى علاقات مستقرة، وفي مسكن واحد، حتى ولو كان أساس العلاقات الأسرية الموجودة بينهم معتمدا على النسب الأمومي. ولكن، في كل من الحالتين، يحرم زنى المحارم تماما؛ فإن من يمارسون الجنس وإنجاب الأولاد يكونون، بالضرورة، من خارج الجماعة.

وقد شكلت هذه الحالة الدراسية مشكلة، ليس فقط لأنها تشكل نمطا نادرا غير مألوف للأسرة، ولكن بالأكثر لأنها قد تبدو وكأنها تدحض نظرية ليفي-شترأوس (Lévi-STRAUSS) الخاصة بالتبادل والتي تمثل الأساس الذي تركز عليه التحليلات الأنثروبولوجية عن الأسرة.

ولكن ما هذه النظرية؟ يؤكد ليفي-شترأوس (Lévi-STRAUSS) على أنه من الممكن تحليل مفهومي القرابة والأسرة وفقا لمبدأين يطرحان غالبا وكأنهما مطلقان: أحدهما يضع في المقام الأول ما نسميه بالسلسلة، أي تسلسل النسب وتعاقب الأجيال التي تربطها صلات الدم، بينما يضع الآخر في المقام الأول تركيب النسيج العائلي، أي العلاقات الضرورية التي ترسيها المصاهرة بين تلك السلاسل من الأفراد التي تربطهم صلات الدم. وتؤكد نظرية ليفي-شترأوس (Lévi-STRAUSS) على أن علاقة المصاهرة هي أساس عملية تكوين المجتمع

---

(٩) Chuan-Kang Shih, "Tse and its anthropological significance. Issues around the visiting sexual system among the Moso", L'Homme 154-155, 2000: 697-712, numéro spécial: Question de parenté.

شوان-كانج شيه، "Tse and its anthropological significance. Issues around the visiting sexual system among the Moso"

الإنسان، ١٥٤-١٥٥، ٢٠٠٠: ٦٩٧-٧١٢، عدد خاص، مسألة القرابة.

البشرى، والتي بدونها لربما وجدت الجماعات البشرية المبنية على الأساس العائلي البيولوجي في نفسها القدرة على الإنجاب وعلى إشباع حاجتها الجنسية وإن ظلت منغلقة على ذاتها، ووقعت "فريسة للجهل والخوف والكراهية". وبمقاومته للميول الانفصالية للأقارب الذين تربطهم صلات الدم، فإن النهى عن زنى المحارم قد نجح في خلق شبكة من علاقات المصاهرة التى من شأنها وضع الهيكل للمجتمعات، وبدونها ما كانت المجتمعات لتبقى<sup>(١٠)</sup>.

في مجتمعات صغيرة كهذه، فإن المصادفات الديموغرافية ومخاطر الحياة قد تؤدى إلى عدم التكافؤ دائما فى العدد بين الشركاء من الجنسين لضمان البقاء على الحياة، وبالتالي، يجب اتخاذهم من أماكن أخرى سواء عن طريق الحيلة أو العنف. وهكذا ظهر الخيار الذى طرحه تيلور (TYLOR)،<sup>(١١)</sup> فى القرن الماضى: فإما القتل على يد من هم خارج الجماعة أو التزاوج معهم. إن مبدأ النهى عن زنى المحارم هو نتيجة لهذا الاعتقاد حيث يكبت الرجال رغباتهم فى الاستحواذ وممارسة الجنس مع بناتهم وأخواتهم ويستبدلوهم ببنات وأخوات رجال من جماعات أخرى ويتخذونهم زوجات لهم. ومن تبعات القيمة الإيجابية للنهى عن زنى المحارم يتولد التضامن بين الجماعات وذلك عن طريق تبادل القدرات الإيجابية بين المجموعات المختلفة والتى تستتبعها التبادلات الاجتماعية. وينتج عن ذلك أن التبادل الاجتماعى والزواج من خارج الجماعة ينشآن عن مبدأ التحريم وبغية تأكيد هذه المصاهرة بين الجماعات التى تربطها صلات الدم، يستوجب وجود عقد: وهو الزواج. ولجعل هذا الاتحاد القائم بين فردين، كذلك، ارتباطا نهائيا فإن توزيع المهام التى تقع على عاتق كل من الجنسين - وهو الذى لا نرى له أيضا أساسا من الطبيعة - يجعلهما معتمدين بعضهما على بعض.

(١٠) كلود ليفي شتراوس، من كتاب *le Regard éloigné* ص. ٨٤.

(١١) ل. تيلور، « On a method of investigating the development of institutions »، *Journal of the Royal Anthropological Institute*، ١٨، ١٨٨٨: ٢٤٥ - ٢٧٢، ص ٢٦٧.

فى إطار هذا السيناريو الغريب والمركب، ينشأ المجتمع ومعه الصيغ التعاقدية التى تربط بين المجموعات الأسرية التى تجمع بين كل منها قرابة العصب الواحد، ويتم ذلك عن طريق إيجاد أشكال جديدة من العائلة تختلف اختلافا جذريا عن النظام السابق الذى ربما نعتقد أنه لم يكن يشكل فعلا نظاما اجتماعيا بما أنه كان قائما على الاكتفاء الذاتى والخوف والعدوان ولم يكن يعرف الغيرية. وليس من الضرورى هنا أن ننصور وجود فكر يعلى من قيمة الإرادة ويتسم بالابتكار، بل يكفى فى الواقع "أن يحرم أمرا واحدا فقط لكى ينطلق، حتى خارج نطاق مسائلتى الإرادة والإدراك، نظام تبادل عام".

وبذلك أصبحت الأنساب عن طريق الزواج والعائلة والمجتمع تعتمد كلها على بعضها البعض.

ومن خلال مثال الدنا "Na" التى تقدم كمجتمعات بلا أب أو زوج، نستنتج أن حظر ارتكاب المحارم، الذى كانوا يمارسونه على نطاق واسع، لم يؤد إلى إبراز ضرورة اتباع نظام الزواج. كما يمكن أن نستنتج أيضا أن المجتمع الهادئ والمستقر يمكن أن يوجد بدون هذه الهياكل.

إن التشكيك فى صحة المعطيات المتعلقة بخصائص الشعوب يقلل من أهمية هذا الانتقاد المحتمل لنموذج ليفى شتراوس. ويضاف إلى ذلك نقطتان على قدر من الأهمية: إن العشاق الوالدين يصنفان خارج المجموعة مما يؤدى إلى حدوث تبادل اللقاح من جهة، أو الاكتفاء من جهة أخرى - وهذا هو الأهم - بفرض حظر لكى ينطلق نظام التبادل المعمم حتى لو لم يتم ذلك بصورة رشيدة وفى إطار قواعد المصاهرة.

وفى إطار عام حيث تتحقق فعليا كافة الأشكال الممكنة والواردة فى توقيت ما، فإن هذا النموذج للعائلة التى تنتمى لأب واحد والتى تحظر التعايش مع

أزواج/آباء يمثل الشكل الأكثر تطرفاً من بين كافة الأشكال التي يمكن رصدها في نظام نسب الأم.

ومن هذا المنطلق، فإن نظام النسب إلى الأم يبدو في الجهة المقابلة مقارنة بالأشكال المعاصرة الناتجة عن نظام أقرباء الرحم وكذلك مع أشكال نظام نسب الأب الأكثر غلواً.

وكتب ليفي شتراوس: "لم يعد من قبيل المفاجأة ألا يمنح الزوج، أى الذى يتخذ المرأة زوجة له، مكانة مميزة في النظام تماماً مثلما لا تعطى هذه المكانة للخال، أى للماح".

وفي إطار مستقبلي، تبقى هذه النظرية صالحة مع تحفظ وحيد تقريباً غالباً ما ينظر إليه خطأ على أنه نقطة الضعف التي تتعرض أمامها النظرية، ألا وهو فى الواقع المتعلق بمسألة الرجال الذين يتبادلون النساء فيما بينهم.

وكثيراً ما أوضح ليفي شتراوس تلك النقطة حيث بين أن هذا العرض يتناسب مع الحقيقة التي رصدت في غالبية المجتمعات من جهة وأنه من منظور أكثر تجرداً، فإن وضع هذا العرض في صورة معكوسة لا يغير شيئاً من أشكال المصاهرة التي تصنف في إطار التبادل المعمم والموجه أو التبادل المحدود من جهة أخرى.

ورغم ذلك، فإنه لكي يتم مبادلة الشقيقات والبنات بواسطة أشقائهن ووالدهن، يجب أن يكون هناك أصلاً نوع من التكافؤ التبايني بين الجنسين.

ولفهم تلك النقطة، يجب أن نتحول إلى النظريات المحلية التي تقدم أنظمة تعرض للتكاثر ولتنشئة الطفل. وهي تمثل بصورة أساسية مصادرة فكرية لخصوصية المرأة قبل أن تكون مصادرة اجتماعية عبر حظر ارتكاب المحارم وإقامة تبادل بين الجماعات. وما يتم تبادله فعلياً هو ما ينتج عن قدرة النساء على إنجاب أطفال

من الجنسين، فتلك النقطة تعد أقوى علامة على القابلية الاجتماعية بما أنها تعنى إمكانية التوليد والاستمرارية.

ولنتناول من منظور مختلف القضية الأساسية المرتبطة ضمنا بتعريف الأسرة. والقضية هنا لا تتعلق بمعرفة الأشكال التي توجد في إطارها الأسرة أو كيف جاءت للوجود بقدر ما هي تتعلق أكثر بمعرفة لماذا هي موجودة بهذه الأشكال التي ترغم على صياغة شكل اجتماعي عبر تبادل الفرد، خاصة أنه لا الرغبة الجنسية ولا غريزة التكاثر أو غريزة الأمومة أو العلاقات العاطفية بين الزوج والزوجة وبين الأب والأطفال ولا حتى كل هذه العناصر مجتمعة تفسر وجود الأسرة ككيان مستمر عبر الزمن.

ومع ذلك، فإذا كانت الأسرة لا تعد نتاجا منطقيا للضرورات الطبيعية، فإنها تستند إلى معطيات عضوية لا يمكن تجاهلها وعلى مجموعة مركبة من الاحتياجات والعواطف لا يشاطر الإنسان الحيوان إلا في بعض منها فقط.

والمعطيات العضوية معروفة جيدا فهي تتمثل في جنسين تكون العلاقة بينهما ضرورية من أجل التكاثر ومن أجل رغبة كل واحد منهما في الآخر، وهو ما يتولد عنه أصول متعاقبة ينتج عنها بالتبعية تولد مشاعر من الألفة تكون أقوى بين من يعيشون معا مقارنة بمن هم ليسوا جزءا من سلسلة الإنجاب، وتشكل هذه الأصول قرابة العصب الواحد. وإن كانت في النهاية النساء هي التي تلد إذا ما أصبح للرجال أبناء.

وانطلاقا من هذه المعطيات، يمكن تصور وجود عالم مكون من وحدات سكنية على الأرض تأسست بناء على نسب الرحم وتغذيها مشاعر الألفة الأسرية وضرورة التضامن. وكما أسلفنا، فإن عملية تمييز داخلية تقوم على أساس تفضيل الجنس وتتزامن معها عمليات استبعاد وحظر، تكفي لإطلاق عملية تبادل بين الأصول داخل المجموعة الواحدة أو حول محيطها عندما يزداد حجمها اتساعا

بصورة لافتة. غير أن الجديد الذى تأتى به نظرية ليفى شتراوس هو التأكيد من حقيقة أن هذه العمليات الأولية التى تتم داخل وحدات يجمع بينها العصب الواحد ليست كافية فى حد ذاتها لتوفير الاستقرار والسلام والتماسك إذا لم تكن مقرونة فى الوقت نفسه بعلاقات تربطها مع مجموعات العصب الواحد الأخرى.

والعامل العضوى حاضر بقوة فى هذا المقام، غير أنه لا يلعب دورا مؤثرا إلا من خلال منظور القانون الاجتماعى والرمزى، خاصة أنه يجب أن يؤخذ فى الحسبان القاعدة العريضة من الاحتياجات والمشاعر التى تسعى الأعراف الاجتماعية إلى تقنينها وتتمثل فى: تلبية الاحتياجات الأولية للشخص ولأولاده من صلبه ولأقربائه وتلبية احتياجاته الجنسية والتى تم تحديدها أصلا داخل مجموعة أقرباء العصب الواحد عن طريق سن مزايا ومحرمات، بجانب ضرورة الوثوق بالقرىب والامتثال للجماعة وأن يقبل من جانبها وأن يحظى بالحماية ويتولى بنفسه الحماية . وهناك احتياجات أخرى تبتعد أكثر عن تلك التى يمكن أن يشارك فيها الإنسان والحيوان. وكل واحدة من هذه الاحتياجات لها بالطبع انعكاساتها الإيجابية داخل المجموعة الواحدة كما أن لها فى المقابل تداعيات سلبية ليس فقط بالنسبة للمجموعات الأخرى الخارجية وإنما داخل المجموعة نفسها.

وإذا كانت هناك قاعدة واحدة ضمنية أو صريحة يمكن أن تحكم الصراعات بين مختلف الاحتياجات والمشاعر المرتبطة بها داخل مجموعة أقرباء العصب الواحد، فإنه فقط عن طريق تجاوز وتوسيع نطاق هذه القواعد بحيث تمتد إلى من تتم مصاهرتهم أولا ثم إلى أشكال أخرى من المحالفة، ينشأ مجتمع يكون قابلا للاستمرارية بفضل ما يتبلور من شكل جديد للوحدات الأسرية التى تؤسس بناء على إطار تعاقدى بين المجموعات الأجنبية.

وبذلك تبدو المؤسسة الأسرية من المعطيات ذات الصفة العالمية تماما مثل حظر ارتكاب المحارم. فهى تصيغ استنادا إلى معطيات طبيعية - بالرغم من أن

أشكالها لا تملئها الطبيعة - مجموعة متغيرة الشكل تضم فى ثناياها كافة الأشكال التى يمكن لبشر أن يتصورها فى وقت من الأوقات.

وهذه المجموعة متعددة الأشكال تتحقق من خلال الإدارة المعقدة لجوانب متعددة من الحقائق: فهناك فئات ممثلة ذهنيا على أساس الذكور والإناث، وهى تمثيلات على أساس الجسد والتكاثر وأثار تترتب على التماسل وما ينتج عنه من قرابة العصب الواحد والنسب القانونى. كما أن هناك الحاجة لوجود قواعد من أجل التطابق مع أقرباء العصب الآخرين ولأن توضع من خلال المصاهرة والخروج من المجموعة قواعد التضامن وعمليات التبادل بكافة الأشكال مع آخرين غير أقرباء العصب. وهذا كله يعنى فى الواقع حدوث عملية إعادة صياغة أو تشكيل مستمرة تجعل من الزواج عملية مصاهرة بين مجموعات العصب الواحد التى يتعدل بالتالى محيطها وامتدادها ليس فقط مع مولد كل طفل ينسج عن الزواج التعاقدى بين والديه وإنما أيضا مع المبادئ والأوضاع المتعلقة بالذكور والإناث وبمن هو مطابق للمجموعة ومن هو مختلف عنها والذى ينبغى العمل على التأليف بينهما، فيكون من الملزم دوما المزج بين الأنا وبين الآخر من أجل توليد الذرية. وبذلك فإن العائلة تبقى دوما، أيا كان شكلها، ذلك المكان الصغير الذى لا غنى عنه من أجل ضبط الرغبة والتعرف على العواطف البشرية وإدارة تلك العواطف التى تنشأ نتيجة للاحتياجات والمؤثرات النفسية الأولية والتى يحسن دوما توجيهها الوجهة الصحيحة. إنها مقر القانون الاجتماعى والقانون الرمضى. وإذا كان من الممكن إشباع الرغبة الجنسية بدون حياة مشتركة وبدون عواطف وإذا كانت احتياجات الحياة الأساسية يمكن تلبيتها فرديا أو فى إطار تجمعات غير دائمة، فإن الأسرة تقدم ما هو أبعد من العلاقة الجنسية الضرورية وما هو خارج نطاق ضغوط الوقائع الطبيعية. فهى تجسد تركيبة طوعية من الملامح الخاصة فى إطار شكل من الاتحاد متعارف عليه ويكون المسكن المشترك هو الشكل الأكثر تجسيدا

لها، كما أن العشرة التي تنشأ في إطارها تترتب عليها التزامات قد يكون من بينها أحيانا الاقتصر على زوج أو زوجة واحدة والوفاء ولكن من المؤكد أنه يترتب عليها طول مدة الزواج، سواء كان ذلك في ظل وجود أطفال أم لا. كافة أشكال العائلة إذن تنسم بطابع متحضر قوى بحيث إنها لا تقوم فقط بتكوين المجتمع بل إنها أيضا تشكل الكائن الاجتماعي.

وربما ترجع هذه الخصوصية الإنسانية - كما يقول باتريك تور الذي كان أفضل من أوضح هذه الفكرة - إلى أن عملية الانتخاب الطبيعي، من منطلق أنها تهدف إلى ضمان بقاء أفضل للنوع، انتقت لتحقيق هذه الغاية التحضر الذي اتجه بدوره في مسار يتعارض في حد ذاته مع الاصطفاء الطبيعي، بما أن التحضر تطلب من خلال بوابتي الأخلاق والمؤسسات استبعاد السلوكيات القابلة للاستبعاد وتطوير الغرائز الاجتماعية وأشكال العائلة في المقام الأول، ثم العمل على الإغلاء من القيمة الأخلاقية لمساعدة الفقراء والمعدمين.

ولكن كيف تدرج في إطار هذا التحليل التغيرات المعاصرة؟، وما هي هذه التغيرات أصلاً؟.

البعض يتحدث عن حقائق موضوعية تتعلق بالجانب العضوي، وأبرزها - حتى لو لم يكن تأثيرها يمكن ملاحظته على الفور - يتمثل في إطالة مدة العمر. فقد أصبح الآن ممكناً أن تعيش خمسة أجيال معاً في فترة زمنية واحدة بينما حتى الماضي القريب لم يكن ممكناً لأكثر من ثلاثة أجيال أن تعيش معاً في فترة واحدة.

وبدا مرجحاً أن هذه الحقيقة مقترنة بعوامل أخرى توشك أن يكون لها تأثير سلبي على استقرار الأزواج.

وبطريقة أكثر صراحة، فإن ظهور العديد من التقنيات المرتبطة بالإنجاب لا يمكن ألا تكون بلا تأثير على المؤسسة الأسرية. ومن المؤكد أن الإنجاب بوسائل



طبية مساعدة لا يمتد سوى إلى فئة قليلة العدد من البشر. وفي المقابل، فإن منع الحمل بوسائل اصطناعية بجانب طول مدة العمر يعدان من بين أبرز ملامح القرن العشرين. وفي إطار ثقافتنا الغربية، أصبح استخدام وسائل منع الحمل جزءا لا يتجزأ من حياة النساء. وهذا الإقبال الحماسي والسريع على وسائل منع الحمل (ثلاثة عقود) يرجع إلى أن تلك الوسيلة تتيح للنساء أن يأخذن قرارهن بأنفسهن فيما يتعلق بشؤونهن. وليس بالضرورة أن تقرر النساء إنجاب عدد أقل من الأطفال لأنه تبقى لديهن دوما الرغبة في الإنجاب مثلما كان الحال في الماضي، ولكنهن قد يقررن إنجاب الأطفال في وقت لاحق لكي تتمكن من تخصيص فترات زمنية، تماما مثل الرجال، لتحقيق الذات على المستوى الشخصي، وهو الذي يتأتى مثلا عن طريق ممارسة مهنة ما. غير أن النقطة المهمة تكمن في أن حرية القرار التي تكتسبها النساء من خلال وسائل منع الحمل تكون أيضا بمثابة الرافعة التي تتيح لهن تحقيق المساواة مع الرجل والخروج من دائرة سيطرته. وإذا كنا قلنا في السابق أن خصوبة المرأة هي التي تم الاستيلاء عليها وتوزيعها بين الرجال، فإن الانعطافات في العلاقة بين الذكر والأنثى التي ظهرت لاحقا ستغير بالضرورة وبصورة ملحوظة العلاقات داخل المجموعة الأسرية أيا كانت.

ومن الصعب الادعاء بأن تلك النقطتين (إطالة العمر وتقنيات الإنجاب) بجانب المطالبة بالحرية الفردية يقفن وراء النفور من المؤسسة الشرعية للزواج. غير أن هذا التغير في النظرة تجاه الزواج الشرعي يظل ملمحا اجتماعيا مؤكدا ما نطلق عليه العائلات المعاد تشكيلها والتي تقدم كأمر جديد. وفي المقابل، ينبغي الإشارة إلى أن العائلات المعاد تشكيلها في الوقت المعاصر تعمل على أن تبرز أكثر الملامح الخاصة للعائلات التي تشهد زواجا جديدا للأرامل في الأزمنة السابقة، كما أنها تقر، بطريقة أكثر ذكاء لكنها واضحة، ضمن الفضاء الاجتماعي تقليدا يكون في مصلحة الزوجين ويشبه تعدد الأزواج، ولا يحكمه إطار متناغم ولكنه يقبل التكرار. لا يوجد إذن في كل ما سبق شيء جديد.

وبالإضافة إلى هذه الحقائق العضوية والملاحظات الاجتماعية المباشرة، حقيقة أن الخروج من إطار الزواج يقتزن ليس فقط بالعائلات المعاد تشكيلها ولكنه يقتزن أيضا وبصورة خاصة بالعائلات ذات ولى الأمر أو العائل الواحد، وقد يكون ذلك إشارة ضمنية إلى المجموعات الأسرية التى تكون النساء فقط هى المسئولة عنها والتى تحدث عنها صحيفة "لوموند" بتاريخ الأول من أبريل، فكتبت أنه يتم وصم تلك النساء بالعار بطريقة ظالمة، وهو ما يعد دليلا على أن نظام العائلة التى تكون نواتها الزواج موجودا بقوة، غير أنه فى ظل غياب النسب عن طريق الأم، قد يكون من الخطأ أن نشهد عودة إلى مجموعات العصب الواحد عن طريق الرحم وليس عن طريق الأب.

إلى جانب هذه الحقائق، يوجد المطلب المزدوج المتمثل فى شرعية الأزواج مثليى الجنس لتولى أمر العائلة. وقد منح ميثاق "باكس" الشرعية للمطلب الأول. ولا يعد ذلك تقدما كما يقال، لأن ذلك سيتطلب تسجيل حالات الزواج بين مثليى الجنس على سلسلة تطورية من حضارة تتعارض مع آلية ملاحظة السلالات التى تضع على قدم المساواة كافة الأشكال الاجتماعية. إن ذلك ببساطة يعد عملية تحديث معاصرة لأمر كان خفيا إلى عصرنا. وبجانب الأمثلة ذات الطابع المؤسسى لحالات الارتباط بين النساء بدون جنسانية، لا نعرف أطرا شرعية للارتباط بين الرجال ويرافقها تشكيل عائلات، وإنما نشهد ممارسات معينة وبالأخص فى المجتمعات الهندية حيث يمكن للرجل أن يلعب دور امرأة بجوار رجل آخر. وقلب الأوضاع هنا مثالى: فمن ناحية (حالات ارتباط بين نساء) فهو إطار شرعى ولكن بدون جنسانية، ومن ناحية أخرى هناك ممارسة بسيطة تستند إلى النشاط الجنسى. وهذا التناقض الذى يظهر من خلال قلب الأوضاع مرده المصير المختلف المخصص لكل من الجنسين ضمن عملية الإنجاب: فالنساء الأزواج يمكن لهن أن يتمكن من الولادة بواسطة رجل يوظف لتلك المهمة لفترة محددة ولا يقيم مع النساء

الأزواج المثليين. أما الرجال الزوجين فعليهما أن يكفيا أحد بتلك المهمة أو بواسطة امرأة كطرف ثالث.

غير أن الأمر لا يخلو في الحقيقة من تخيل لأوهام في أدبياتنا حيث نجد الصور التي تظهر رجلا حاملا أو رجلا يقوم بالإرضاع.

وإذا كان التخييل موجودا، وإذا أخذنا في الاعتبار ذلك القانون الذي يقضى بأن كل ما يتم التفكير فيه كأمر ممكن ينتهي به المطاف لأن يصبح بالفعل ممكنا، فإنه سيكون طبيعيا أن نكتفى "باكس" الميثاق المدني للتضامن "PACS" بإعطاء الإطار لهذا الممكن خاصة أن التواصل التاريخي للعديد من العوامل يسمح بذلك.

إن الأسرة أساسها اجتماعي وليست قائمة على أساس عضوي، وإذا كانت الأمانة تقتضي بأن نضيف أنه إلى يومنا هذا قد صمم وقتن النظام الأسري على أساس جنسين مختلفين يتكاملان ويتربطان، فإنه لا يمكننا في الوقت نفسه القول بأنه توجد موانع على أسس أنثروبولوجية قد بقيت على حالها. وهذا يعني أن الأمر يتعلق فعلا بشيء من التجديد تم عن طريق تحديث إطار تخيلي كان حتى وقتنا الحالي محروما من شكله المؤسسي الكامل. إلا أنه من المهم أن نحدد المخاطر. فحتى لا يتهم مشروع القانون بأنه يقر نوعا من "الزواج الرخيص القيمة" بالرغم من الشعور العام الذي كان يعتبره شكلا ثانيا للارتباط يمكن الخروج منه بسهولة أكثر من الإطار الأول، وإن كان يتضمن أيضا مشاعر التضامن والحقوق والواجبات - فقد كانت هناك العديد والعديد من النصوص والمسودات السابقة على النص الذي تم التصويت عليه، التي كانت تقضى بتطبيق حالات الارتباط بين الأشقاء وبين الشقيقات أو بين الأشقاء والشقيقات، كما كانت تقضى تلك النصوص، من منطلق الرغبة في إقصاء فكرة الزواج عن مشروع القانون، بإمكانية إبرام ارتباط بين أكثر من اثنين.

غير أنه إذا كان من الممكن أن نتوقع، لأن هناك عدة عوامل تدفع إلى ذلك، تحديث أمر ممكن كان أصلا موجودا في نطاق الخيال البشرى، فإن الأمر سيختلف تماما إذا كان يتعلق بزعة نظامنا الاجتماعى فى أصوله وبدائياته. ففى حال أقرت مثل هذه النصوص، لربما أصبح ممكنا التفكير فى مخيلة الرأى العام بارتكاب المحارم بين أقرباء العصب الواحد وبالتالي الجمع بين أكثر من زوج أو زوجة، وهو ما سيؤدى من جهة إلى تدمير أساس العلاقة الاجتماعية، ومن جهة أخرى إلى التراجع فعليا عن مبادئ المساواة بين الجنسين والتي تبقى فى هذا الإطار على الأقل لا غنى عنها لمجتمعنا.

أما تولى زوجين مثلى الجنس أمر الأطفال، فهو مطلب من نوع آخر تعرض للعديد من الانتقادات، خصوصا على الصعيد الرمضى نظرا للصعوبة المفترضة بالنسبة للأطفال أن ينشئوا أنفسهم دون أن يتمكنوا من الرجوع إلى الجنس الآخر الغير موجود مع زوجين من مثلى الجنس. كما أنه مع زوجين مختلفى الجنس يمكن توزيع العلاقة مع الأطفال ما بين الحنان والحزم وفقا لجنس الأبوين على أساس أن كل جنس (وتجدر الإشارة إلى أن تلك مقولة خاطئة) يعتبر مؤهلا "من الناحية الطبيعية" على أن يتميز أكثر بأحد هاتين الصفتين، غير أن الأمر ليس بتلك البساطة، فهذه المشاعر تتوقف بدرجة كبيرة على الخيارات وعلى ما تفرزه الثقافات من تكاليف لكل جنس. وبالنسبة لليفى شتراوس، فإن قطبى الحنان والحزم يمكن توزيعهما على رجال وفقا لأوضاعهم داخل الأسرة سواء كان أحدهما أب والآخر خال، كما أن مدلول ومضمون تلك الصفتين يمكن أن يتغير بحسب تصنيف الأنظمة وفقا لنظام النسب التابع للأب أو للأم، ففى حالة النسب للأب، تكون السلطة للأب والحنان الواقعى من جانب الخال فى حين أنه فى حالة نظام النسب إلى الأم، يكون الحزم من نصيب الخال والحنان الواقعى من قبل الأب.

السؤال إذن لا يتعلق بأدوار كل جنس وبالتكوين النفسى للطفل بقدر ما هو مرتبط بالقبول الاجتماعى وبالتحديد إطار شرعى (كيف يمكن أن يكون الأبوان من

جنس واحد) وكل تلك الأمور تعتمد بالطبع على الإرادة الشعبية وعلى القرار السياسى.

إن مؤسسة العائلة لا تعتمد على أسس طبيعية (الرغبة الجنسية - غريزة الأمومة - متطلبات تربية الأطفال - مشاعر الحب والارتباط) كما أنها ليست مرتبطة بالقواعد التى تسهم فى إعطائها شكلها الخاص والتى تنظم عملية الانتساب والمصاهرة، وإنما هى تقدم إطاراً يتسم بالاستقلالية والاستمرارية وكذلك بتساغم كبير من حيث وظيفة كل عضو بها. ويبقى أن كافة الاحتمالات أو معظمها عندما تتطابق مع مواقف تم التفكير فيها مسبقاً أو تخيلها أو تم حتى تصورها فإنها تكون فى حكم المتحققة أو فى طريقها لذلك. غير أنه من الممكن مستقبلاً أن تكون هناك احتمالات أخرى لم يتخيلها الإنسان، وبالتالي لم يتعامل معها بعد لأن الملاحظات والمتابعات التى تمكن من إجرائها لم تكن تسمح له بذلك.



## حول أزمة الحياة الزوجية<sup>(١٢)</sup>

بقلم فرانسوا دي سانجلي

François DE SINGLY

ترجمة: د. جيهان حسن عبد النبي

مراجعة: د. سلوى لطفى

شهدت الأسرة منذ منتصف الستينيات العديد من التحولات تذكر منها على سبيل المثال: تطور المعاشرة غير الشرعية بين الرجل والمرأة، وخروج المرأة بوجه عام وربة المنزل بوجه خاص للكسب والعمل، زيادة حالات الانفصال وحالات الطلاق بالإضافة إلى ظهور أنماط جديدة للحياة الخاصة (كالأسر ذات العائل الوحيد أو أسر الزواج الثانى). إن هذه التغيرات ليست متساوية فيما بينها إلا أن ظاهرة واحدة تطرح تساؤلات ألا وهى الطلاق. فعلى الرغم من التأييد القوى للرأى العام بشأن تبسيط إجراءات الطلاق بواسطة ما يسمى "بالطلاق المدنى" الذى قد تتشابه إجراءاته إلى حد كبير وإجراءات عقود الزواج، فإن الطلاق يعد فى الوقت ذاته ظاهرة مثيرة للقلق لما له من تداعيات قد تنعكس على الأبناء ولكونه يمثل أحد "المخاطر الاجتماعية" التى أوردها أولريخ بك Ulrich Beck (١٩٩٢)، (١٩٩٥). إن الحب فى العلاقات الزوجية أو العلاقات غير الشرعية لا يمثل أية ضمانات لاستمرار هذه العلاقة بل على العكس تماما: فالحب طائر حر يمكنه الطيران بعيدا بعد استكانته بجوار شخصين محظوظين، يترعرع الحب فى ظل المناخ الحر، فهو يحمل بين طياته بذور الانفصال، وما من إطار يمكنه احتواءه، فما الحب إلا مغامرة. ونحن جميعا نعلم أن دوام العلاقة الزوجية اليوم بين اثنين مدى الحياة غير مضمون. فمما لا جدال فيه أن الحياة الزوجية حياة غير مستقرة.

---

(١٢) نص المحاضرة رقم ١٣١ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٠ مايو ٢٠٠٠.

إن أكثر أسباب عدم استقرار الحياة الزوجية شيوعاً هو الإفراط والمبالغة فيما ينتظره الشريك من الطرف الآخر وهو ما يطلق عليه تضخم الآمال (ل. روسيل L.Roussel ١٩٨٩). فالرجل يتمنى امرأة تجمع بين دور العشيقة ودور الزوجة الصالحة والأم الحنون.. امرأة تستطيع أيضاً التوفيق بين حياتها العملية وحياتها الشخصية. وكذلك الأمر بالنسبة للمرأة، فأحلامها لا تختلف عن أحلام الرجل. إن الجمع بين كل هذه الأدوار في وقت واحد ليس بالأمر الهين، لذا - وفي ضوء هذا التفسير لظاهرة الطلاق - قد تكمن عملية الإصلاح المأمول في الحد من متطلبات كل من الزوجين ولكن دون تحديد أى من هذه المتطلبات سوف يتم التنازل عنه. فمن خلال واقع الحياة الزوجية، لم يسبق أن أبدى أحد من الزوجين أية رغبة في تقليص ما ينتظره من الشريك الآخر. فكلا الطرفين لا يريد التنازل عن شيء مما يصبو إليه بل أن كليهما يفضل الانفصال أملاً في إمكانية بدء حياة جديدة. وبما أن المجتمع ليس بإمكانه اقتراح أية حلول - ولا سيما أن فرض أى نموذج أخلاقي للحياة الخاصة يعد أمراً مستحيلاً - وبما أن الأفراد يعتبرون أن الدولة ليس من شأنها تمييز شكل خاص للحياة الزوجية، فالمجتمع - استناداً إلى ما سبق - يأخذ على عاتقه مهمة التنظيم، وهو ما تم بالفعل في الثمانينيات بعد إقرار حق الطلاق باتفاق الطرفين مع إلزامهما باستمرار العلاقة الأسرية بينهما. فالطلاق يتم إذن مقابل ضرورة قبول الشريكين فكرة الفصل بين العلاقة الزوجية التي يمكن فسخها والعلاقة الأسرية التي لا تقبل الانفصام.

## نماذج مثالية لحياة زوجية مستقرة

### ازدواجية الحياة:

من مكاسب فكرة الفصل بين العلاقة الزوجية والعلاقة الأسرية إتاحة البالغين المتمتعين بالحرية إمكانية فض العلاقة بينهما، هذا إلى جانب استفادة



الأطفال منها في بعض الأحيان عندما يكون هذا الانفصال أكثر ملاءمة لظروفهم المعيشية. غير أن كفة البالغين غالبا ما تكون الأرجح. فكيف يتم إعادة التوازن؟، حاولت بعض الكتابات التقدمية تحقيق خطوة إيجابية في هذا الاتجاه بتعديل قواعد الحياة الزوجية بشكل يساعد على استمرارها ويقضى على رغبة الطرفين في الطلاق<sup>(١٣)</sup>. وهكذا أثار برتران روسيل Bertrand Russell ضجة كبيرة عام ١٩٢٩ عندما قدم في بحثه "الزواج والأخلاق" نموذجا مثاليا لحياة زوجية توفق بين مصالح الآباء ومصالح الأبناء، فروسل Russell ضد فكرة الطلاق حتى لو كان باتفاق الطرفين. فهو يرى أن "الزواج بمثابة شركة بين اثنين يتعين عليهما العمل سويا من أجل استمرارها طالما كان الأطفال في مرحلة سنية صغيرة". فالزواج يمثل بالنسبة له نظاما اجتماعيا يضطلع في المقام الأول بتوفير الحماية للأطفال من منطلق "الإقرار بأولوية حقوق الطفل"، فاستقرار حياتهم أمر لا جدال فيه.

ينبغي إذن على الوالدين إذا كانا في حالة عدم ارتياح، نسوية مشاكلهما دون التعدي على حقوق أطفالهما. ويقدم برتران روسيل Bertrand Russell في هذا البحث نموذجا للحياة الزوجية يماثل نمط الزواج البرجوازي حيث كان باستطاعة الزوج - على عكس الزوجة - اتخاذ خليفة له بصفة دائمة نسبيا. أما المرأة في تلك الآونة فلم تكن تتمتع بمثل هذه الحرية وذلك لأن طبيعة تكوينها كانت مرتبطة دائما بمخاطر الإنجاب مما يهدد النظام الأسري والاجتماعي. فقد ظل الزواج في الغرب وعلى مدى سنوات طويلة يمثل الإطار الوحيد للتنازل داخل الأسرة، مما كان يسمح بالتمييز بين الأطفال الشرعيين والأطفال غير الشرعيين ممن ليس لهم الحق في الميراث، وقد كان هذا التمييز هو أحد الأسباب الجوهرية التي أدت إلى استمرار ارتباط الحياة الزوجية<sup>(١٤)</sup> بالحياة الأسرية.

(١٣) لا تركز هذه المقترحات إذن - بخلاف بعض الحلول الدينية - على التضحية من جانب البالغين.  
(١٤) لا يزال الأزواج حتى يومنا هذا يحصلون في مقر العمدة على كتيب عن الأسرة يذكرهم بارتباط-

ونظرا لإمكانية الفصل بين الخصوبة والخصائص الجنسية من ناحية والبحث عن تحقيق مبدأ التكافؤ بين الجنسين من ناحية أخرى، يرى روسيل Russell وجوب تعديل نمط الزواج البرجوازي فيما يتعلق بنقطتين أساسيتين مع الأخذ في الاعتبار مصلحة كل من الزوجة والأبناء (بالنظر إلى الأبناء من الآن فصاعدا على أنهم أفراد جديرون بالاحترام لا على أنهم تراث ملكية). فالمرأة أيضا لها الحق في حياة مزدوجة تجمع فيها بين الزوج والعشاق. وفي إطار هذا النموذج للحياة الزوجية تصبح للفرد البالغ هوية تختلف باختلاف الأحوال: فتتسم شخصيته بالثبات والاستقرار حينما يقوم بدور الأم أو الأب (وفي ذلك تلبية لاحتياجات الطفل) ثم ما تلبث أن تصبح الهوية غير ثابتة عندما يتحول الفرد إلى إنسان في حاجة إلى إشباع رغباته العاطفية والجنسية (وفي ذلك تلبية لاحتياجاته الخاصة). أما فيما يتعلق بتعريف طبيعة الحياة الثانية فيظل غير واضح، فهي إما أن تكون حياة عاصفة للغاية تتوالى فيها العلاقات واللقاءات وإما أن تكون حياة أكثر استقرارا في حالة الاكتفاء بعشيقية مميزة.

ومن هذا المنطلق، إذا كانت الحياة الزوجية تتسم بعدم الاستقرار فالسبب في ذلك لا يكمن في تضخم متطلبات الشريك إزاء الطرف الآخر فحسب، بل في التعارض بين الرغبات العاطفية والجنسية للنساء والرجال من ناحية واحتياجات الأبناء من ناحية أخرى. لذا ينبغي أن يتمنع البالغين بنوع من الحرية دون أن يؤثر ذلك على تربية الأبناء واستقرار حياتهم. فيتعين على النساء والرجال الخضوع لمتطلبات تلك المؤسسة - مع إمكانية تعديل بعض قواعدها - ليس مراعاة للنظام

---

=البينة والبينة الشرعية بجوهر الزواج، ونود الإشارة هنا - مثلما تبين لنا من خلال الحديث عن الإصلاحات الخاصة بقانون الأسرة - إلى الحيرة التي يجدها رجال القانون في تأييد نظام الزواج مقارنة بأنماط أخرى للحياة الخاصة ولاسيما أن المعايير الاجتماعية الجديدة (والمعايير القانونية الأوروبية) لا تقبل التمييز بين الأطفال الشرعيين وغير الشرعيين على اعتبار أن هؤلاء الأطفال ليست لديهم أدنى مسئولية عن ماضى آبائهم.

الاجتماعى أو لبعض المعايير الأخلاقية بل من أجل مصلحة الأبناء، وهنا يكمن الفرق بين الزواج على طريقة روسيل Russell والزواج البرجوازى. وتصبح هذه التعديلات ضرورية فى حالة عدم ملائمة القيود التى يفرضها الزواج الأحادى للبالغين، ولأن هذه التعديلات مرتبطة بميولهما العاطفية وشهواتهما الجسدية. ويقترح سيرج شوميه Serge Chaumier فى كتابه "الانفصال العاطفى" (١٩٩٩) *La Déliaison amoureuse* نموذجا للحياة الزوجية - لا يختلف كثيرا عن النموذج الذى عرضه روسيل Russell<sup>(١٥)</sup> - يعتمد على مفهوم عدم توحيد الزوجين، وهو "شكل جديد من العلاقة يسمح بوجود طرف ثالث" بل والاعتراف به. فهو نمط لزواج "منفتح" على غرار العلاقة التى كانت تربط سارتر بسيمون دى بوفوار والتى كانت تتسم "بعدم وصول العلاقات الثنائية للطرفين إلى درجة التوحد على حساب تلاشى شخصية أحدهما أو كليهما" (صفحة ٢٠٧). فالرجل والمرأة لكل منهما مغامراته العاطفية الخاصة التى من المفترض ألا تؤثر على الحياة الزوجية التى لم تعد قائمة على الوفاء الجنسى.

إن مثل هذا "الانفتاح" قد يكون من شأنه جعل الحياة الزوجية أكثر استقرارا نظرا لعدم كبت الرغبات الشخصية، على عكس نظام الزواج الأحادى القائم على الوفاء الجنسى الذى يقضى بكبح جماح الأهواء والرغبات الشخصية والعزوف عن التعبير عنها. ففى عصر تسوده النزعة الفردية التى تستوجب تحقيق الذات وتقتضى أن يتمتع الرجل والمرأة كل بحريته، نستطيع أن ندرك أن الوفاء قد أضحى شيئا منتقدا وهو ما يفسر نجاح "نظرية الجسد العاشق" (٢٠٠٠) "La Théorie du corps amoureux لميشيل أونفراى Michel Onfray. لذا فإن

---

(١٥) ترجع هذه المقارنة إلى المؤلف بما أن س. شوميه S. Chaumier لم يتطرق إلى مسألة الأطفال ولم يذكر ب. روسيل B. Russell فى قائمة مصادره.

تغيير المفهوم الكلاسيكى للأسرة التى يتعين زرععتها أمر واجب<sup>(١٦)</sup>: "لقد حقق النظام الأسرى الكلاسيكى نجاحا كأداة تعويضية عن كبت الغرائز البشرية بواسطة نظام الجماعة، فبينما تهدد الغريزة الجنسية بنشر الفوضى والعنف الناجمين عن طاقة عنيفة لا ضابط لها، تحد الأسرة من الرغبات وتكبح جماحها بوضعها داخل إطار اجتماعى مقبول" (٢٠٠٠، صفحة ٢٣٤).

إن التشخيص الذى توصل إليه أصحاب النماذج المثالية من النقاد يتلخص فى أن الشهوة الشخصية والحياة الزوجية لا يؤديان إلى توافق الشريك مع شريكه. فهم ينتقدون التعارض بين الحب العذرى والعلاقة الزوجية. إن المصالح المتعلقة بالأنساب والمواريث - التى تتطلب استمرار الحياة الزوجية لمدة طويلة - لا تتلاءم وانتقاد العواطف. فالحب داخل إطار مؤسسة الزواج يتسبب فى اضطراب ذى طبيعة مزدوجة: ويتمثل هذا الاضطراب فى تصدع العلاقة الزوجية لعدم صمودها أمام علاقات مفاجئة قدرية من جهة ولضعف الشهوة الجنسية لعدم توافقها مع الحياة الزوجية من جهة أخرى. وهكذا يظل التعارض بين الشهوة الجنسية والحياة الزوجية قائما. فما السبيل إذن لإيجاد حل لمشكلة التعارض بين مؤسسة مستقرة ومشاعر عاطفية متقلبة؟

لحل هذه المشكلة يمكننا اتباع إما نموذج أونفراى Onfray الذى يدعو إلى تعدد العلاقات العاطفية خارج نطاق الزواج أو تطبيق نظرية روسيل Russell وشوميه Chaumier التى تدعو إلى الزواج "المنفتح" (أو العلاقة المنفتحة)، وهو النموذج الذى يتيح للأبناء أن يشبوا وسط والديهم تحت سقف منزل واحد بينما يستطيع الوالدان إقامة علاقات خاصة بكل منهما خارج إطار الحياة الزوجية.

---

(١٦) نجد صدق لهذا الموضوع فى بحث بعنوان "فناء الأسرة" (1972) Mort de la famille للطبيب والمحلل النفسى د. كوبر D. Cooper الذى يرى أن القمع يؤثر بشدة على الأطفال أيضا. راجع R.D. Laing, 1972.

ويوسعنا أيضا اتباع النظرية الحديثة كما يتصورها المعاصرون، وهى حياة سعيدة تمر بمراحل عديدة تخضع لإيقاع "قوضى الحب" «le chaos de L'amour»، (U.Beck , E.Beck-Gernsheim , 1995) حيث تستمر فيها العلاقة بين الشريكين طالما يتواجد عن الطرفين الرضا من العلاقة الزوجية.

### نموذج للحياة الاجتماعية مقسمة إلى مرحلتين:

من الصعب أن يعود الزمن إلى الوراء، تحديدا إلى النصف الأول من القرن الماضى حيث كان الحب والزواج يكملان بعضهما البعض (ف.دى سانجلي، ١٩٩٣ - F.de Singly): فقد أخلت النزعة الفردية بالنظم الاجتماعية وبشرعية التنظيم الاجتماعى والسياسى للحياة الزوجية، وزعزت أيضا المعايير الأخلاقية التى تدعو إلى عدم التعبير عن الرغبات الجنسية. فما زال هناك تصور آخر قدمه ليون بلوم Léon Blum من خلال بحث له بعنوان "فى أمور الزواج" "Du mariage" عام ١٩٠٧. فمن أجل التصدى للصراع القائم بين الحب ونظام الزواج، تصور ليون بلوم Léon Blum - لوعيه بخطورة هذا الصراع حتى وإن لم يستخدم المصطلحات نفسها - نموذجا لحياة مقسمة عدة مراحل (وهو مختلف تماما عما هو مطبق اليوم). وفيه يقوم الفرد - خلال المرحلة الأولى من حياته - بإقامة علاقات جنسية متعددة أو بالارتباط بعلاقة أو أكثر من علاقة عاطفية. ثم تأتى المرحلة الثانية التى يهدأ فيها تأجج مشاعره، ولا يتردد فى بدء حياة زوجية. ويضرب لنا المؤلف مثلا لامرأة<sup>(١٧)</sup> تتطلع إلى حياة جديدة بعد أن خاضت تجربة المرحلة الأولى فيقول: "سيأتى اليوم الذى ستشعر فيه المرأة بالإجهاد من فرط الإثارة وتعدد العلاقات العاصفة فتصبح فى حاجة إلى الهدوء والاستقرار، فترحب

---

(١٧) لقد أثار هذا البحث ضجة كبيرة حيث كان ليون بلوم Léon Blum يطالب بالمساواة بين الجنسين فيما يتعلق باللذة الجنسية.

حينئذ بالأفكار الجادة والقيام بأعمال مفيدة في الحياة، تلك الأعمال نفسها التي لم تكن تمثل بالأمس القريب سوى عقبة من العقبات في طريق الحب، كإدارة المنزل والعناية به وإقامة علاقات اجتماعية ومحاولة تنمية الثروة وتربية الأطفال بل والاضطلاع ببعض المهام المفيدة للمجتمع أحيانا " (35-34, p. 1948).

إن طرح مثل هذا النموذج لحياة مقسمة مرحلتين لا يعد أمرا غريبا تماما بالنسبة للرجال والنساء في عصرنا الحالي. ففيلم "تايتانيك" "Titanic" يمكن تفسيره - من وجهة نظرنا - وفقا لنظام بلوم<sup>(١٨)</sup>. فالبطلة روز التقت على ظهر السفينة برجل مهم في حياتها - جاك - وارتبطت معه بعلاقة حب قصيرة جدا ولكنها عنيفة في الوقت ذاته. وقد كان لهذه العلاقة دور حاسم في تكوين هوية هذه المرأة حيث مكنتها من معرفة ماذا كانت وماذا تريد ألا تكون. (F. de Singly, 1996). ثم تزوجت روز بعد ذلك برجل لم يظهر على الشاشة، وأنجبت منه أطفالا. ونحن عندما نشاهدها على الشاشة نعتقد أنها عاشت حياة سعيدة بدون مفاجآت. لقد عرفت روز نوعين من الحب، حب عنيف وآخر متعقل، والنوع الأخير هو الذي يتلاءم دون غيره مع الحياة الزوجية. ويبدو أن المعاصرين يتفقون ولو جزئيا على فكرة وجود نوع من التعارض بين الشهوة الجنسية والحياة الزوجية. في الواقع حين يطرح السؤال "ما هو الحب بالتحديد"، يجيب ٥١% من الرجال والنساء بأن الحب هو "الزواج وتكوين أسرة" بينما لا تريد نسبة من يرون أن الحب هو "حالة من العشق" عن ١٤%.<sup>(١٩)</sup> وهذا لا يعني. تتنازلهم عن حلم معاشة قصة حب عنيفة ولاسيما أن هذا اللون من الحب يمثل مادة خصبة للخيال القصصي والسينمائي، بينما لا يتجسد الحب المتعقل سوى في مشاهد العطف

(١٨) هناك، في واقع الأمر، ثلاث مراحل متعاقبة في حياة روز بما أنها قد مرت بفترة خطوبة تم فسخها فيما بعد نتيجة لإعادة تكوين هويتها تأثرا بعلاقتها مع جاك.

(١٩) طبقا لاستطلاع الرأي الذي أجرته Ifop-Einap femmes عام ١٩٩٩ على عينة تمثل نماذج من النساء والرجال.

والحنان بين زوجين عاشا معا لفترة طويلة. ويتحقق النموذج الطوباوى الذى طرحه ليون بلوم عندما نتأمل سلوك الشباب فى حياتهم الخاصة. إذ نلاحظ أن عددا كبيرا منهم يقيم عدة علاقات خاصة قبل الزواج وهم يؤجلون الدخول فى حياة أكثر استقرارا.

بيد أن نمط الحياة العصرية لا يتلاءم ونموذج ليون بلوم ذو المرحلتين. فالرجال والنساء أصبح بإمكانهم نسج خيوط علاقة عاطفية جديدة قد تكون المشاعر فيها أكثر تأججا من التجربة الأولى. فقد كانت فكرة ليون بلوم تعتمد على إمكانية كبح جماح عاطفة الحب فى مرحلة الشباب. غير أنه لم يضع فى تصوره الآثار المرتبطة فى مجملها بنظرية النقرد فى المجتمعات الحديثة ولا سيما أن سن النضج نفسه يتفاوت بين الشباب. فما الحياة اليوم إلا سيناريو معقد لسلسلة من المراحل الممتائلة التى تتعاقب. فهى تمضى تدريجيا دون ورقة طريق مسبق، وتتشكل تبعا للظروف والمصادفات بل تبعا لتطور الظروف نفسها. فالتنشئة الاجتماعية للشخص البالغ لم تكتمل بعد (F.Dubet, 1995)، فالفرد البالغ يستطيع - بخلاف الأطفال - التعبير عن حاجته إلى تعديل نمط حياته وتغيير شريكه فى الحياة من أجل تكوين هويته.

### تناقض رغبات الأفراد الراشدين

فى ضوء تلك النماذج المثالية نجد أن نهايات الأزومات الزوجية تلتقى فى نقطة واحدة، ألا وهى أن استقرار العلاقة بين الزوجين يعد فى الأساس مطلبا خارجيا لا يتعلق بالشريكين بل يتعلق بالأطفال أو المجتمع. وتفترض النماذج ضمنا أن الحرية - وإن أمكن العلاقات الحرة - لدى الأشخاص الراشدين تملو كل اعتبار آخر خلال مرحلة كبيرة من حياتهم على الأقل. وعند هذا الحد من التفكير

يجب إعادة طرح المشكلة بأسلوب مختلف. فإذا كانت الرغبة لدى الشخص البالغ في أن يظل حراً هي رغبة شديدة إلى هذه الدرجة كما يرى على سبيل المثال كل من روسيل Russell وشوميه Chaumier وأونفراي Onfray، فعلينا أن نتساءل ليس عن سبب ارتفاع نسبة الانفصال أو نسبة الطلاق بل عن سبب عدم ارتفاعها بقدر أكبر من ذلك؟ لماذا إذن يعيش اثنان معا طالما ستظل هذه "الحرية الغالية" حبيسة أو محجبة بشكل أو بآخر (أ.سوشون A.Souchon)؟. نقوم إحدى السيدات التي تعيش بمفردها بشرح سبب تفضيلها لنمط حياتها فنقول: "لقد نجوت بنفسى من جحيم حياة متواضعة تجمعى بزواج متواضع تحت سقف منزل متواضع، إنه الموت على نار هائنة. كانت لدى دائماً أحلام بالحرية وممارسة الكتابة والتمثيل فى السينما. لم تسفر هذه الأحلام عن شيء ذى قيمة بعد، لكن حياتى نابضة دائماً... فأعيد تشكيل عالمى من جديد من خلال مناقشات لا نهاية لها مع الأصدقاء، وليال نعج بلقاءات ذات طابع مختلف فتفتح عينائى كل صباح على الآمال والوعود.. فأى من هذه المجالات سأفتح اليوم لكى أحقق لنفسى شيئاً من النجاح؟" (J.- C. Kaufmann, 1999, p.160-161). إن هذه السيدة تفضل الحرية وترى أن الحياة الزوجية دائماً ما تكون مصدراً للقيود.

إذا كانت الحياة الزوجية لا تزال تحتفظ بجاذبيتها رغم كل شيء، فهذا لا يرجع إلى فكر بعض الأفراد المحافظ (الذى ربما قد يؤدي إلى تقييد حريتهم) فحسب، بل لشعور بالرضا لا يتحقق بسهولة فى ظل أية علاقة أخرى. وتعتبر سيدة أخرى تعيش بمفردها أيضاً عن المطالب التالية: "لا أرغب فى علاقة عابرة برجل أمارس معه الجنس بجرأة ووحشية لليلة واحدة. إننى لا أرغب فى الحصول على زوج، كل ذلك لا يعينى، تكفينى فقط علاقة عارضة مع شخص جذاب، حنون ومحب.. شخص أبادل معه الحوار، أتحدث إليه.. شخص أشعر معه بالحياة" (J-C Kaufmann, 1999, p.162). إن هذه السيدة ترغب فيمن يعترف بها، فهي تريد



أن تغمض عينيها بين ذراعي رجل دون أن تستيقظ في الصباح لتجد نفسها أسيرة لزوج ولحياة روتينية، مكبله بأعباء منزلية ظالمة. إن الحياة الزوجية بمفهومها التقليدي والحياة بدون زواج كليهما مرفوضتان. فهاتان السيدتان تبحثان عن مخرج ثالث.. حياة تجمع بين اثنين يتمتع كل طرف في نطاقها بحريته واستقلاله الذاتي ويستطيع في الوقت نفسه إشباع رغباته من خلال علاقة عاطفية مستقرة نسبيا. فكثير من النساء والرجال يرغبون في أن تجمعهم "حياة مشتركة ولكن حرة"، فهم يرغبون ألا يتعرضوا لحيرة الاختيار بين "الحياة بدون زواج" و"الحياة الزوجية".

### الحاجة إلى الأمان:

للحياة الزوجية أو العائلية وجهان. فهي تحد من حرية الفرد من ناحية وتقدم له إطارا يلبي احتياجاته من ناحية أخرى.. كحاجته إلى اكتشاف ذاته من خلال شريك محب ومتفاهم، وحاجته إلى الأمان والاستقرار أيضا. لذا فالفكر السائد في المجتمعات المعاصرة حول مفهوم هذا النظام الاجتماعي يشوبه بعض الغموض لا سيما لدى الأشخاص الأكثر تأثرا بالنزعة الفردية ممن يرون أنفسهم في شخصية بطل رواية دوجلاس كينيدي Douglas Kennedy "الرجل الذي أراد أن يعيش حياته" (١٩٩٨). فبطل هذه الرواية يريد الفرار من حياته الزوجية، فيسافر على ظهر سفينة مع أحد أصدقائه المقربين وبينما تسير السفينة في مجراها يتساءل قائلا.. لما لا ننتقل؟ نتجه شرقا، نعبث المحيط، نلوذ بالفرار؟ فنحن بينما نحلم دائما بحياة تتسم بقدر أكبر من الحرية نغمس أكثر فأكثر في التزاماتنا وواجباتنا المنزلية. نطوق إلى الرحيل والانطلاق بعيدا بلا قيود أو أقال ومع ذلك نستمر في عرقلة مسار حياتنا بمزيد من الأعباء التي تقيد خطانا وتمنعنا من الحركة. إن

الخطأ خطؤنا لأنه إلى جانب تمسكنا بحلم الحرية والهروب من الواقع تتجاذبنا المسؤوليات بقوة.. التزامات المهنة والأسرة، الهموم المنزلية والأعباء المالية.. كل ذلك يعيدنا مرة أخرى إلى أرض الواقع ويمنحنا الشعور بالأمان الذى طالما بحثنا عنه. باختصار، إن كل ذلك يدفعنا كل صباح إلى النهوض من الفراش. وإذا كان لا مفر من تحديد اختيارنا، فالحياة الزوجية تمنحنا الشعور بالراحة النابعة من اليقين بضرورة هذه الحياة. ولكن، إذا كان جميع من أعرفهم من الرجال يعترهم غضب داخلى لوقوعهم فى "مصيصة" الحياة الزوجية، فإننا لا نزال - جميعا - نسير بمحض إرادتنا تجاه هذا الفخ ونستقر فيه\* (ص ١٠٣).

إن الحياة الزوجية والحياة الأسرية تمنحان الشعور بالأمان ليس للأطفال فحسب بل للبالغين أيضا مثلما يشير أنتونى جيدنز Anthony Giddens فى كتابه بعنوان "العصرية وتحقيق الهوية" (١٩٩١) Modernity and self-identity (1991). فالشعور بالأمان ليس مطلبا تقليديا مهددا بالاندثار فى ظل المجتمعات الحديثة المتطورة. وإذا كانت المخاطر التى تعترض الحياة الزوجية هى فى المقام الأول مسئولية الرجال والنساء كنتيجة غير مباشرة لبعض تصرفاتهم على المستوى الشخصى أو الجماعى (u.Beck, 1992)، فهذا لا يعنى أنهم على قناعة بهذه المخاطر، بل على العكس من ذلك يسعون من أجل وضع حد لها، وإلا فبم نفسى أن يكون الوفاء<sup>(٢٠)</sup> هو السمة الأساسية المطلوب توافرها لدى الشريك الآخر رغم

---

(٢٠) تؤكد جميع التحقيقات هذا الترتيب.

ففى استطلاع الرأى الذى أجرته Ifop-Emap femmes عام ١٩٩٩ والذى سبق الإشارة إليه، وردا عن سؤال حول الصفات المطلوب توافرها فى الشريك الآخر، حصلت سمة الوفاء على ٤٧% من مجمل الآراء بينما حصلت سمة المشاركة على ٤٥%، أما سائر السمات الأخرى فقد حصلت على النتائج التالية: ٣٨% لشريك يشعر الطرف الآخر بسعادة لإنجاب أطفال منه، ٣٠% لشريك يولى الاهتمام بالطرف الآخر، ١٥% لشريك يمنح الأمان، ١٤% لشريك يمارس الحب جيدا، وأخيرا ٥% لشريك يتقاسم مع الطرف الآخر الأعمال المنزلية.

سيطرة النزعة التحررية؟. إن الوفاء بمثابة وثيقة تأمين ضد مخاطر الحياة أو بمثابة اتفاق على الثقة المتبادلة التي قد تجيز بعض الهفوات بشرط عدم التمييز في هذا الصدد بين الطرفين. إن الوفاء يعطى إحساسا بالأمان يتمثل في التأكد من أن هناك شخص يوليكَ أهمية كبرى وأنه سيظل يوليكَ هذا الاهتمام للأبد.

من الممكن أن يتحقق هذا الوفاء طبقا لما ينص عليه العقد المبرم بين الشريكين فيما عدا شرط قصر المعاشرة الجنسية على العلاقة الزوجية، وهو ما طبقه سارتر وسيمون دي بوفوار في علاقتهما، فقد كانت تربطهما علاقة حب أساسية لم تحل دون وجود علاقات أخرى عارضة في حياة كل منهما. بيد أن المنزلة الأولى هي للعلاقة الأساسية التي تجلب نوعا من التوافق مع الذات مثلما ذكرت سيمون دي بوفوار قائلة: "كانت تفتى به ثقة عمياء حتى أنه كان يمنحني الأمان الكامل تماما مثل والدي في الماضي ومثل الرب.. كنت أشعر في كنفه بالأمان التام". (ج.باري، ١٩٨٥، ص ٣٧٠ J.Barry نقلا عن سيمون دي بوفوار). فقد كان الاثنان - كتاب "قوة الأشياء" La force des choses (١٩٦٣، ج.باري J.Barry ص ٣٨٩ نقلا عن سيمون دي بوفوار) - قد تعاهدا، فيما يبدو، على التوفيق بين حرية كل منهما الشخصية واحترام هذا الشعور بالأمان المتبادل بينهما حتى جاء اليوم الذي شعرت فيه سيمون دي بوفوار بما يزلزل هذا الأمان عندما روى لها سارتر "بسعادة بالغة" عن الأسابيع التي أمضاها مع دولوريس Dolorès (التي كان يرمز إليها بـ م.م) مما جعلها تشعر بالقلق فقالت: "وفجأة تساءلت عما إذا كان متمسكا بـ M أكثر مني.. في علاقة استمرت أكثر من خمسة عشر عاما، وما نصيب التعود فيها؟.. كنت أعرف كيف سأجيب عن هذا التساؤل ولكنني أجهل إجابة سارتر.. بدأت أراه أكثر غموضا.. أفهم من حديثه أن M كانت تبادله تماما نفس العواطف والانفعالات وتشاركه اللفتة والرغبات ... ربما كان ذلك يشير إلى وجود نوع من الاتفاق العميق بينهما لم يشعر به سارتر معي، فكان

بالنسبة له أضمن من توافقنا معا. كنت أريد أن يؤكد هو ذلك بنفسه، فسألته: قل لي بصراحة من منا أقرب إلى قلبك، أنا أم هي؟"، فأجابني: "أنا متعلق بشدة بـ M. ولكنني أعيش معك أنت". كان لهذه الإجابة أثر الصدمة على سيمون دي بوفوار: "قيمت ما كان يعنيه سارتر" "أنا احترم ما تعاهدنا عليه، لا تطلبني مني المزيد".

كان هذا الإحساس بالصدمة يعبر عن حالة معاناة. فسيمون دي بوفوار كانت تريد ألا تتوقف منزلتها لدى سارتر عند حدود مجرد وعد بينهما بل كانت تأمل في المزيد، كانت تأمل أن تظل ترى مشاعر الحب تتبضض في عينيه. فالحب هو مزيج من مشاعر التقدير والأمان. إن علاقة الزواج المفتوحة أو أي نوع آخر من أنواع الارتباط المفتوح له أيضا حدوده، فهذا النوع من الارتباط يمنح مزيدا من الحرية الشخصية لكن دون أن يشعر الشريك أنه مهدد أو فقد منزلته لدى الآخر. إن العلاقة الناجحة التي يتوفر فيها ضمان عنصرى الحرية والأمان لكلا الطرفين لا تتطلب تقديم بعض التنازلات وبذل بعض الجهود من أجل التكيف مع الآخر فحسب بل تتطلب أيضا وبشكل خاص قيام كلا الطرفين خلال الحياة اليومية بإظهار بعض مظاهر الاهتمام التي تثبت على الأقل أنه يمثل شيئا ذا قيمة لديه.

### المستقبل

يريد الإنسان المعاصر الاحتفاظ بحرية الحركة وحرية الفكر بحثا عن تحقيق ذاته، فهو على يقين أيضا أن العلاقة العاطفية هي السبيل للكشف عن الذات وتدعيم الهوية الهشة. إن الإنسان المعاصر لا يميل إلى عزلة النرجسية. فهو لا يرفض "الدفع الأسرى" (كوفمان، ١٩٨٨ - J-C. Kaufmann, 1988) ولكنه لا يقبل في الوقت نفسه أن يحرق هذا الدفع جناحيه. فهو يحلم بالحرية والحب ويرغب في الوقت نفسه في إقامة بيت وتكوين أسرة. إن الصراع الناشئ بين كل

هذه المطالب لم تعد تحكمه المبادئ الدينية بما أن أغلب المعاصرين لا ييغون اتباعها. فقد كانت هذه المبادئ تخضع هذه المطالب لنوع من التصنيف مع إعطاء الأولوية للزواج وتكوين الأسرة. كما أن المعايير النفسية مهما بلغت من قوة (R. Castel, 1981) لا توفر التقنين المناسب للقيم والمطالب. فـ"حقوق ذاتك" يمكن التعبير عنها بشئى الطرق، وهنا تكمن جاذبية متطلبات مجتمعات النزعة الفردية، غير أن الوجه الآخر لهذه المجتمعات يفتقر إلى "الإشارات" اللازمة لإقامة حياة مستقرة.

إن التنسيق بين الاحتياجات الخاصة والقدرة على الموازنة بينها أصبح أمراً يشوبه الغموض مما يعرض مستقبل الحياة الزوجية إلى المزيد من عدم الاستقرار:<sup>(٢١)</sup> إن أطوار الحب الذى تغلب عليه النزعة الحسية وأطوار الحب ذى النزعة الأسرية تتعاقب فى حياة الإنسان بشكل عشوائى (مما يحول دون تطبيق نموذج ليون بلوم Léon Blum للحياة الزوجية). فالحياة الزوجية يمكن أن تتخذ فى المستقبل شكلاً أقرب لنموذج روسيل Russell وشوميه Chaumier أو حتى نموذج أنتونى جيدنز Anthony Giddens الذى يطلق عليه اسم "العلاقة الخالصة" - وهى علاقة اجتماعية "جوهرية المرجع، تعتمد بصفة أساسية على الإشباع والتعويض الجنسين النابعين من العلاقة ذاتها" -، ويجيز هذا الشكل للعلاقة الفصل بين الحياة الزوجية والمعاشرة الجنسية (1992, p244, 1991). غير أن هذا التساهل من شأنه خلق مناخ يهيئ الفرصة لهذه العلاقة الخاصة لى تكون وسيلة ترسيخ للهوية من أجل دوام الثقة المتبادلة بين الطرفين. ولابد - فيما يبدو لنا - أن تظهر هذه العلاقة المحورية فى صورة نمطية لعلاقة عاطفية متعقّلة. غير أن خطر الشهوة قد يطرأ من جديد ليعيد توزيع احتياجات الفرد من حنان وزواج وأسرة.

---

(٢١) إن فسخ الميثاق المدنى للتضامن (PaCS) أيسر من إجراءات الطلاق باتفاق الشريكين. وهناك اتجاه قوى يدعو إلى إقامة طلاق مدنى يتم بموجبه تيسير الإجراءات أيضاً.

1. BARRY (J.), *À la française. Le couple à travers l'histoire*, Paris, éditions du Seuil, 1985.
2. BEAUVOIR (S. de), *La Force des choses*, Paris, Gallimard, 1963.
3. BECK (U.), *Risk Society : Towards a New Modernity* (1<sup>re</sup> éd. allemande 1986), Sage pub., Londres, Sage publications, 1992.
4. BECK (U.), Beck-Gernsheim (E.), *The Normal Chaos of Love* (1<sup>re</sup> éd. allemande 1990), Cambridge, Polity Press.
5. BLUM (L.), *Du mariage* (1<sup>re</sup> éd. 1905), Paris, A. Michel, 1948.
6. CASTEL (R.), 1981, *La Gestion des risques*, Paris, éditions de Minuit, 1981.
7. CHAUMIER (S.), *La Déliaison amoureuse. De la fusion romantique au désir d'indépendance*, Paris, Armand Colin, 1999.
8. COOPER (D.), *Mort de la famille*, trad. fr., Paris, Seuil, 1972.
9. DUBET (F.), *Sociologie de l'expérience*, Paris, Seuil, 1995.
10. GIDDENS (A.), *Modernity and Self-Identity*, Stanford University Press, Stanford, 1991.
11. GIDDENS (A.), *The Transformation of Intimacy. Sexuality, Love and Eroticism in Modern Societies*, Stanford, Stanford University Press, 1992.
12. KAUFMANN (J.-C.), *La Chaleur au foyer*, Paris, Méridiens-Klincksieck, 1988.
13. KAUFMANN (J.-C.), *La Femme seule et le Prince charmant*, Paris, Nathan, 1999.
14. KENNEDY (D.), *L'homme qui voulait vivre sa vie*, trad. fr., Paris, Belfond, 1998.
15. LAING (R. D.), *Politique de la famille*, trad. fr., Paris, Stock, 1972.
16. ONFRAY (M.), *Théorie du corps amoureux. Pour une érotique solaire*, Paris, Grasset, 2000.
17. ROUSSEL (L.), *La Famille incertaine*, Paris, Odile. Jacob, 1989.
18. RUSSELL (B.), *Le Mariage et la morale* (1<sup>re</sup> éd., 1929), trad. fr., Paris, 10/18, 1997.
19. SINGLY (F. de), *Sociologie de la famille contemporaine*, Paris, Nathan, 1993.
20. SINGLY (F. de), *Le Soi, le couple et la famille*, Paris, Nathan, 1996.
21. SINGLY (F. de), « Penser autrement la jeunesse », *Lien social et politiques*, 2000, n° 43, p. 9-21.
22. SINGLY (F. de), *Libres ensemble. L'individualisme dans la vie commune*, Paris, Nathan, 2000.
23. TAYLOR (C.), *Grandeur et misère de la modernité*, Québec, Bellarmin, 1992.

## الأسرة والقانون والبنوة<sup>(٢٢)</sup>

بقلم كاترين لابروس-ريو

Catherine LABRUSSE-RIOU

ترجمة: د. جيهان حسن عبد النبي

مراجعة: د. سلوى لطفي

إن القوانين المدنية والاجتماعية والجناية لا تتضمن أى تعريف للأسرة على الرغم من أن القضايا الأسرية تشغل حيزا كبيرا بها. وربما يرجع السبب فى ذلك إلى أن كل فرد يعرف ما هى الأسرة ولديه تجارب وارتباطات أسرية سواء كانت ناجحة أو فاشلة. أما فيما يتعلق بالبنوة فلا أحد يستطيع إنكار ضرورتها، فاستمرارية الحياة وتعاقب الأجيال يثيران لدينا العديد من علامات الاستفهام. فالقانون فى حد ذاته كلمة غامضة وتحتاج بنوده إلى تعريف، ففيه تختلط المعطيات بعضها ببعض سواء كانت قديمة أو حديثة. فالحاضر لا يلغى الماضى بل يندمج به ويجدده. وعليه تتشابك المصادر على اختلاف منابعها وطبائعها لتشكل قانونا يرمى إلى تنظيم الحياة الإنسانية باستمراريتها وتواصلها بين الأجيال فيحدد على هذا الأساس ما يدين به الخلف للسلف. وإذا قمنا بدراسة البنوة على مر التاريخ وما طرأ على هذا النظام من تغيرات سيتضح لنا أن البنوة هى أحد العناصر المؤسسة للأسرة. فهى عبارة عن صلة تربط الابن بأبيه وأمه وتحدد مكانه فى سلسلة النسب. أما الإطار القانونى لهذه العلاقات فبنود القانون هى التى تحدده. غير أن البنوة - وهى أساس صلة القرابة - تعد نظاما منفصلا لا يتعلق بالعلاقة بين الرجل والمرأة وما يثمر عنها من أطفال. أما الزواج - وهو أساس الارتباط - فهو يسمح

---

(٢٢) نص المحاضرة رقم ١٣٢ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١١ مايو ٢٠٠٠.

دون شك لكلا الزوجين بالانفصال عن دائرة النسب الخاصة بكل منهما، إلا أنه - حتى وقت قريب - كان يعتبر أحد مصادر التمييز بين الأطفال الشرعيين والأطفال غير الشرعيين. فالبنوة هي إذن النظام الذي يحقق في آن واحد التمييز والصلة بين الجنسين من جهة وبين الأجيال من جهة أخرى.

وإزاء نظامي البنوة والأسرة ينبغي على القانون عدم استخدام المنطق المزدوج الخاص بمعالجة الادعاءين أو المصالح المتعارضة، بل يتعين عليه تبنى منطق آخر ثلاثي الأبعاد وهو منطق يوائم طبيعة القانون نفسه، بما أنه يمثل طرفا ثالثا في حالة الفصل بين طرفين متنافسين أو بين خصمين. وفي ظل قانون البنوة، تتفاوت درجة الارتباط بين المجتمع والأسرة والفرد، أو بين الأب والأم والأبناء، أو بين الزوجين وسلسلة النسب الخاصة بكليهما، أو بين الابن والوالدين والجدود، وأيضا بين الابن بالتبني والوالدين الأصليين إن خطر نشوب صراعات بين هذه الأطراف يتزايد نظرا لصعوبة تحقيق التوازن بين حقوق كل منهم ١٠٠ الأمر الذي يعد دائما مثارا للجدل.

إذا كان نظام البنوة يعاني في وقتنا الحالي من أزمة فهذا ليس بالشيء الجديد الذي يثير الدهشة. فالثورة العلمية الحديثة والتكنولوجيا الحيوية والمطالبة بحقوق الطفل الذاتية وكثرة الصراعات وهشاشة العلاقات الزوجية، كلها قوى أدت فيما يبدو إلى زعزعة كيان البنوة في العصر الحالي. وقد أصبحت القوانين الخاصة بالبنوة هي الشغل الشاغل للمشرع في فرنسا كما في العديد من الدول الأخرى التي لا تكف عن إدخال بعض التعديلات على بنود هذه القوانين. إن مهمة رجال القانون شائكة، إذ يتعين عليهم الدفاع عن البنوة ذاتها التي أصبحت اليوم تركز على أسس متناقضة وغير ثابتة، فبدت كما لو كانت الخيوط التي تشكلها والتي ترجع إلى أسس بيولوجية ونفسية واجتماعية قد انفصلت عن بعضها. كما يتعين عليهم أيضا الدفاع عن القانون - الذي طالما أسفرت التعديلات التي تتم بداخله عن خسائر - وذلك



بواسطة قوانين استثنائية أو اتفاقيات خاصة أو استراتيجيات أسرية تؤدي في أغلب الأحيان إلى لفظ الشخص من الأسرة وليس إلى إقرار انتسابه إليها. إن الدفاع عن القانون كوسيلة ضمانية للهويات الشخصية والانتقال من جيل إلى آخر يقتضى نوعاً من المرونة والقدرة الحذرة على تعديل وتهيئة بنود القوانين بما يتيح للمجتمع إدارة الحياة وتنظيمها. إذا كان التعديل أو التجديد في أى قانون ليس بالأمر اليسير، فإن الأمر يزداد صعوبة فيما يتعلق بقانون البنوة أكثر من غيره من المجالات القانونية الأخرى. فالطريق ضيق بين التقليد الأعمى والمقاومة المستحيلة وغير المبررة.

وبناء على ما تقدم، فإن تناول موضوع البنوة من وجهة النظر القانونية لا يمكن أن يتم دون الرجوع إلى تاريخ هذا النظام بأنماطه المختلفة التى لا تزال سارية حتى اليوم. فالقانون الحديث يتجدد دون أن يقدر أو يلزم برفض ما سبق إلغاء النصوص القديمة، تماماً مثلما يفعل بعض الأبناء في كل جيل جديد عندما يتحررون من آبائهم ولكن دون إنكار لهم. ففي ضوء هذا الماضى يتم فهم المتغيرات والقضايا الحاضرة. غير أن عملية تحليل التطور الذى طرأ على هذا القانون لا يجب أن تخضع لنزعة التطوير من أجل التطوير فهناك بعض المتشددین الذين يقاومون الرغبة في التكيف ولا يرغبون في الوقت ذاته في مخالفة القوانين. ولهذه الأسباب سوف أقوم بداية بطرح الوظائف الثابتة لأى نظام للبنوة، ثم أنتقل بعد ذلك إلى دراسة بعض القضايا المعاصرة المتعلقة بالأسرة والبنوة في القانون المدني المعاصر. وقضايا ثابتة من جهة وقضايا معاصرة من جهة أخرى.

### المتطلبات الثابتة لقانون الأسرة والبنوة

إن قانون الأسرة والبنوة قديم قدم البشرية نفسها، فهو يتوافق مع أحد هذه القوانين القليلة الجامدة التى تمنح الأشخاص هوية خاصة بواسطة بعض العلاقات

التي تنشأ منذ لحظة الميلاد. فالضرورة القصوى تحتم أن يفرض القانون نفسه وأن يسبق تواجده توجد الفرد ذاته، بسبب قوة الصراعات وصعوبة تحقيق التوازن بين العلاقات الاجتماعية.

وقد تبين لنا على مر التاريخ الطويل أن التوازن بين مقومات نظم البنية واستقرار العلاقات الناتج عن هذا التوازن، كلها مطالب ملحة من أجل محاولة تنظيم فوضى الحياة والسلوكيات الشخصية والجنسية ومن أجل كبح الرغبات الانفصالية أو الاندماجية وذلك لإتاحة الفرصة - دون ضمانات - لكل إنسان لتكوين أسرة دون منعه من التحرر منها. فالقانون هو المختص وحده دون غيره بتنظيم شجرة الأنساب لكل شخص في المجتمع، فلا وجود للهوية الشخصية أو الاجتماعية دونها. وبهذه الطريقة تنتظم - بواسطة القانون - العلاقات بين أفراد الأسرة الواحدة.

ويهدف قانون البنية إلى تحقيق نوع ما من التوازن بين هذه المقومات الثلاثة، فهو - مثلما ذكر بيير لوجوندر Pierre Legendre - يعمل على "الربط بين العوامل البيولوجية والاجتماعية واللاشعورية بواسطة أساليب قانونية تكون بمثابة القاعدة التي تنظم تسلسل النسب بالنسبة للفرد". إن التغيير الداخلي الذي تتسم به نظم القرابة والمصاهرة له حدوده وتجاوز هذه الحدود يعنى تحولا حقيقيا ولكنه نادر الحدوث لما له من مخاطر. وتنقسم هذه الحدود الخارجية إلى نوعين: النوع الأول يتعلق بالمادة التي يحكمها القانون أما النوع الثاني فيتعلق بالقانون في حد ذاته وبأنماط التشريعات وبالقضاء في العصر الحديث. وفي ضوء وجهة النظر المزدوجة هذه قد نتساءل: هل نحن في زمن التكيف أم زمن التحولات؟

يرتكز قانون البنية على بعض الثوابت التي أخرجها علم الأنثروبولوجي إلى النور. إن هذه الثوابت تضع قانون البنية في قالب واحد تمتاز فيه العوامل الطبيعية والثقافية بشكل دائم مما يعطى لهذا القانون دلالاته ووظيفته الرمزية. غير

أن حاجة الأفراد والمجتمع إلى تجديد مفهوم ووظيفة البنوة أصبحت مطلباً حيوياً في عصر يخضع فيه الإنجاب لعنصر المنفعة، ويتحكم فيه النزعة الفردية.. عصر تراجع فيه مفهوم الإنجاب وارتد إلى حيث الفوضى وعدم التمييز.

وسواء أردنا أو لم نرد فإن القانون - حتى وإن برع بكل ما لديه من فنون الخيال في صياغة الواقع - هو المنوط بتنظيم المسائل المتعلقة بالأسرة والبنوة بناء على عوامل طبيعية تفرض نفسها نظراً لطابعها الخارجى الذى لا يمكن التغاضى عنه: فالطفل يولد نتيجة علاقة جنسية بين رجل وامرأة هما بطبيعة الحال الأب والأم، فيتم تصنيفه تبعاً للنوع وتبعاً لازدواجية العوامل الوراثية للأُم والأب معاً. وهناك اختبارات لتحديد الجينات الوراثية يتم إجراؤها اليوم لتؤكد نسب بعض الأطفال لأبائهم، كما أن هناك اختبارات أخرى تشكك فى المقابل فى نسب بعض الأطفال إلى أمهاتهم. فعملية الإنجاب لم تعد تقتصر - بسبب هذه التقنيات - على زوجين بعينهما بل أصبحت هناك تعددية، وقد ترتب على ذلك تفكك رباط الجسد ورباط الكلمة. إن هذه التقنيات الحديثة لا تؤثر إطلاقاً على ضرورة وجود جنسين مختلفين للقيام بدور الأب والأم وهى عناصر الأبوة والأمومة الثابتة منذ قديم الأزل. فطبقاً لنظام الطبيعة يأتى الميلاد قبل الموت، وكذلك فالابن يخلف الأب، فإذا مات الابن قبل الأب، حل محله الحفيد - إن وجد - فى الخلافة بدلاً من أبيه. وهذا ما نطلق عليه أن تمثيلات تتابع الأجيال تعيد النظام الطبيعى للوفيات الذى أحل به عنصر الصدفة. غير أن الخيال لا يتدخل إلا بخط تازلى سوى على الخلف، فالزمن لا يعود للوراء فيما يتعلق بقوانين الميراث. وهكذا يقوم القانون بتشكيل المعطيات الطبيعية دون إنكار لها. ولهذا السبب قضى القانون الفرنسى، فى عام ١٩٩٤، بقصر عمليات التلقيح الصناعى عن طريق متبرع على زوجين مرتبطين يختلفان فى النوع ولا يزالان على قيد الحياة ولديهما استعداد لاستقبال طفل. إن التقنيات الحديثة المستخدمة بحجة الرغبة فى الحصول على طفل ليست

سوى مصانع للإنتاج البشرى. فهل تكفى الحدود المنفّقة عليها لسد الثغرة التى سببها غياب الحدود الموضوعية للطبيعة ولا سيما أن التقنيات الحديثة تعمل على تقويض مبدأ البنوة ذاته؟. إن تحكم التكنولوجيا البيولوجية فى عملية الإنجاب من شأنه تهميش علاقة الرجل بالمرأة بل تخطى حدود الموت إلى جانب تغذية الأوهام والخيالات وفتح المجال أمام إمكانيات تتعارض مع أسباب وجود قانون البنوة فى حد ذاته. إن الجهود التى يقوم بها المشرع من أجل الدفاع عن عمليات التلقيح الصناعى عن طريق متبرع - وذلك بإدراجها داخل القانون العام - لا تخفى وجود الهجوم على البنية القانونية ذاتها لعدم قدرتها على التكيف فى هذا الصدد.

إن التمييز بين الأفراد داخل نظام شجرة الأنساب يعد من الثوابت الطبيعية والثقافية التى أنشئ من أجلها خصيصا هذا النظام. فنحن جميعا نعلم أن الأخ ليس والد شقيقه وأن الزوجة ليست أخت زوجها. فالقانون يحدد لكل فرد دوره الخاص داخل سلسلة النسب بحيث يستحيل تبادل هذه الأدوار. إن هذا النظام من شأنه التمييز بين الأفراد - بواسطة تطبيق قانون الزواج الخارجى وتحريم الزنا بالمحارم- وتحديد هويتهم وذلك بتوثيق العلاقة بينهم بما لهم وما عليهم من حقوق وواجبات كل حسب دوره داخل الأسرة. فبعض القضاة يرفضون تلقائيا طلبات التبنى المقدمة من الجدود لتبنى الأحفاد مع عدم وجود نص يمنع ذلك. فهذا النوع من التبنى من وجهة نظرهم يودى إلى أن يحتل الجد مكان الأب وبالأخص أن تحتل الأم مكان الأخت بطفلها. بيد أنه يستحيل على الفرد أن يحتل مكانين مختلفين فى آن واحد داخل سلسلة النسب، وهو ما ينص عليه القانون المدنى ولكن يستحفظ شديد: فطفل زنا المحارم لا ينسب إلا لأحد الأبوين فقط وغالبا ما تكون الأم. كما لا يمكن تصور وجود أكثر من أم أو أكثر من أب لطفل واحد سوى فى حالة التبنى البسيط الذى غالبا ما تكون آثاره شديدة التعقيد. فهل يكون الوعى بضرورة التمييز فى النسب - وهو ما تتسم به كل نظم البنوة - وراء الرفض شبه العام لتجارب

الاستنساخ البشرى بغرض التكاثر الذى يهدد بإنتاج مواليد بلا هوية؟ على أية حال، فإن مجتمعنا يتصدى - على ما يبدو - بحزم لزننا المحارم على أمل أن يتصدى القضاء لهذا النوع من العلاقات ويصدر حكمه بإدانتها.

إن البتوة هى العامل الأساسى فى تحديد الهوية الشخصية والاجتماعية. فالأطفال مجهولو النسب أو مجهولو الهوية أو الأطفال الذين تم انتزاعهم من أسرهم الأصلية يعيشون بكل أسف - كما يطلق عليهم اليوم - مبتورين بلا نسب وبلا كيان. فالأطفال يسعون إلى كشف ما يحاول الآباء إخفاؤه تلبية لمصالحهم الخاصة، مؤكدين بذلك على وجود تعارض مباشر بين حقهم فى الاعتراف ببنوتهم وحق أبويهم فى إنكار هذه البتوة والتتصل من رباط الدم الموجود فعلا. إن القانون الفرنسى - بحكم ارتكازه منذ عهد الثورة على مفهوم حرية الإرادة بغض النظر عن العوامل البيولوجية - يواجه أزمة حادة فيما يتعلق بمسألة البتوة، فهو لا يجد أية صعوبة فى تنظيم العلاقات غير الشرعية أو فى عدم وجود أحكام شرعية تتعلق بالأنساب.

وأخيرا تحديد وضع الفرد بواسطة نظام البتوة نتيجة التميز بين مكانة الأفراد فى سلسلة النسب يخلق نوعا من عدم التماثل مما يؤدى إلى تصنيف العلاقات فيما بين أفراد الأسرة الواحدة: فالعلاقة المتبادلة بين الأب والابن لا تتسم بالتماثل، فإذا كان كل منهما يستطيع أن يكفل الآخر، فلأب والأم وحدهما حق الوصاية على الطفل القاصر. وكذلك الحال بالنسبة للأخ والأخت، فهما متساويان فى الميراث غير أنهما يحرمان الجدود من الميراث. فلا يتساوى الأفراد فى الميراث نظرا لتفاوت درجة قرابتهم. إن مبدأ المساواة المدنية الذى يطالب بالمساواة فى الحقوق والواجبات بين جميع الأفراد لا ينطبق على الأسرة إلا بصورة نسبية لأنه يتعارض مع مبدأ تباين الأوضاع والأدوار واختلاف الحقوق والواجبات لكل فرد داخل الجماعة. فإذا كان مبدأ المساواة بين الشريكين فى الحياة الزوجية قد أمكن تحقيقه -

على الأقل على الصعيد القانوني - فالفضل في ذلك يرجع إلى تطبيق مبدأ الزواج الأحادي. فالبنوة داخل أى نظام تعتمد على رؤية هذا النظام لمفهوم الارتباط بين الجنسين وتعريف صلة المصاهرة وصلة القرابة انطلاقاً من رباط الزواج. ويعد أن تم تطبيق مبدأ المساواة بين الأطفال الشرعيين وغير الشرعيين يبقى أن نعرف أيا من الطرفين السبب في تكوين الأسرة: الطفل أم الأزواج؟.

وعلى أية حال، فالتمييز بين الأفراد يجعل من الأسرة - باعتبارها شبكة من العلاقات الشخصية والعلاقات المتعلقة بالميراث - جماعة تختلف عن الجماعات الأخرى بما لها من سمات خاصة بها: فأفراد الجماعة في أى مجتمع أو أية رابطة يتمتعون جميعهم بالمكانة نفسها بل يمكن لبعضهم شغل مكان البعض الآخر. فمما لا شك فيه أن داخل الأسرة: زوجة الأب أو زوج الأم قد يقومان بتربية أطفال من زواج سابق لأحدهما ولكنهما لن يكونا مطلقاً أباً أو أما لهؤلاء الأطفال، فهما شريكان وليسا من الأقارب. فزوج الأم لا تربطه صلة قرابة بأبناء زوجته من زوج سابق وكذلك الحال بالنسبة لزوجة الأب. وهنا تكمن المشكلة الدائمة التى تتعلق بحقوق وواجبات المربي أو المربية تجاه أطفال الشريك الآخر من زواج سابق. فإذا كان يتطلع - كما يأمل كثير من الناس - إلى أن يصبح أباً لأطفال شريكه بواسطة التبني فلا بد أن نعى جيداً الخطر الذى يهدد هذا الطفل من جراء إلغاء نسبه إلى الأب الأصلي، هذا لأن كل شيء يتم تحديده في إطار نظام عائلي.

فقانون الأسرة والبنوة هو في واقع الأمر مجموعة من التشريعات المعيارية شديدة التعقيد على الرغم من أن العوامل التى تحكمها هي في الحقيقة شديدة البساطة، ويرجع السبب في ذلك إلى أن نظام الأسرة والبنوة - إن وجد - نظام يعنى بالأشخاص والممتلكات في إطار من الروابط المتنوعة وما يترتب عليها من آثار مشتركة. وإذا كان بالإمكان وبصورة حتمية تناول كل عنصر من عناصر هذا النظام على حدة ووفقاً للمنطق الخاص به: هناك الأمومة أو الأبوة، وسلطة الآباء،

والالتزام بالنفقة، والاسم، أو الحق في الميراث، فإنه من الصعب جدا في الوقت نفسه عزل أحد هذه العناصر عن مجمل العناصر الأخرى. وفي ضوء ما سبق، هل يرغب أبناء الزواج الثاني لرجل مطلق على سداد دين النفقة عن والدهم المتوفى لصالح الزوجة الأولى؟. وهل يتعين حماية أطفال الزواج الأول ولاسيما فيما يتعلق بالمزايا والهبات التي يمنحها والدهم ولدتهم للشريك الثاني؟ وإذا كانت الإجابة بنعم، فهل يسرى ذلك أيضا على طفل غير شرعي من امرأة أخرى غير الزوجة؟ وما حدود التكافل الأسرى فيما يتعلق بالنفقة أو الميراث؟. وبالإضافة إلى ما سبق فكل عنصر يحدد الآخر إلى حد أن ما يثبت على أحد العناصر يؤثر على العنصر الآخر. فعلى سبيل المثال، الأبوة تؤدي إلى الأبوة وهذا غير موجود في العلاقة الخارجة عن إطار الزواج، وهذا بدوره يؤدي إلى إعطاء اسم الزوج إلى الطفل. أما البنوة التي يقرها القضاء فهي تلزم الأب أو الأم برعاية الأطفال وتربيتهم، فتحدد صلة القرابة حينئذ الحق في الميراث وفقا للحدود التي ينص عليها القانون كما ينتج عن إنكار النسب أو إنكار البنوة انهيار تام للنظام بأسره وما يترتب على ذلك من تداعيات سلبية.

إن هذه القضايا برمتها تعد مثارا للجدل في القانون المعاصر، لأن احترام تجانس مجموعة النظم الاجتماعية يصطدم اليوم بمجتمع تسوده النزعة الفردية.. مجتمع أصبح يفضل الاعتماد بشكل مباشر على الحقوق الشخصية - سواء بالنسبة للطفل أو الشخص البالغ - أكثر من اعتماده على الروابط التي تترتب عليها هذه الحقوق. ففي حالة عدم وجود ما يسمح بتصنيف وتحديد هذه الحقوق، تصبح البنوة ساحة للقتال ويصبح القانون الوضعي محلا للتناقضات وهو ما يعوق وظيفة القانون والقاضي.

فإذا نظرنا إلى القانون سنجد أن كثرة المصادر القانونية - سواء على المستوى القومي أو الدولي - تكشف عن حقيقة واضحة وهي أن قانون الأسرة

والبنوة فى طريقه إلى الانهيار تحت ستار حقوق الإنسان. فربما يكون هناك تغيير فى القانون ذاته يضطره إلى التخلّى عن بنوده وقواعده المعيارية. فهناك العديد من الأمثلة التى قد تسمح بإثبات تحلل مفهوم حالة الأشخاص التى تعتبر البنوة أحد عناصرها الجوهرية، وهو المفهوم الذى يركّز على مبدأ عدم قابلية التصرف. ويدل هذا المبدأ على عجز إرادة الفرد وعجز العقد على تعديل الوضع الشرعى، ولأسيما أن إنشاء وتفكك الروابط الأسرية تحكمه قواعد عامة. فإذا كانت إرادة الأفراد لها دور فى تأسيس نظام البنوة فإن هذا النظام يركّز بدوره على مبدأ عدم قابلية التصرف ولا ينتج عنه أية عقود خاصة كما سبق وأشار محكمة النقض فيما يتعلق بنظام الأم البديلة. بيد أن مبدأ عدم قابلية التصرف فى طريقه إلى الزوال، فلم يعد معمولاً به إلا بصفة استثنائية. وهكذا قد لا يكون أمام القانون العام سوى تخصيص بعض الحقوق والسلطات الملزمة لطرف واحد بحيث ينتج عنها -على أحسن تقدير - إبرام عقود قد تنشأ أو تتفكك بموجبها الروابط الأسرية تبعاً للمصالح الخاصة التى قد يتفق أو يختلف عليها الأفراد أنفسهم المتحكمين فى أحوالهم وأحوال أبنائهم. نحن فى الحقيقة لم نصل بعد إلى هذه المرحلة، وعلى افتراض أن الأمور قد وصلت إلى هذا الحد فإن حق التعاقد له أيضاً مقتضياته القانونية، فحرية التعاقد تستلزم ضمناً الالتزام وتحمل التبعات. كما أن تغيير المعايير القانونية لا يتم بالضرورة عن وجود قصور أو إهمال: فإذا كان وضع الأسرة قد أصبح فاسداً ولم يعد يفرض أى جزاء على الأخطاء، فمن الممكن تطبيق هذا الجزاء من خلال مجالات قانونية أخرى كالالتزامات المدنية على سبيل المثال.

ومما يبعث بصورة أكبر على القلق تحول القانون نحو ضوابط أخرى غير معتادة أضفى عليها المجتمع قيمة معيارية. وهذا ينطبق أيضاً على ما يطلق عليه القانون الاجتماعى الذى يدعو إلى تكييف نظام القانون وفقاً للعادات والأفعال. بيد أن هذه العادات تنقسم فى واقع الأمر بتنوعها الشديد مما يحول دون استخلاص



قواعد عامة منها. فالمشرع بحاجة دائما إلى تكوين حكم بشأن العادات التي ينبغي على القانون توخي الحذر إزاءها فلا يتأثر بها ولا يتجاهلها في الوقت نفسه. وفي كل الأحوال، يزخر تاريخ القانون بالعديد من الأمثلة التي ترشدنا إلى كيفية التعامل مع طبيعة العادات دون التخلي عن السيطرة الدائمة عليها: ألا نستطيع على سبيل المثال التعامل مع المعاشرة غير الشرعية بين شخصين مختلفين جنسيا على أنها زواج غير رسمي كما كان يقره القانون الكنسي قبل انعقاد المجمع الكنسي في مدينة ترنتو Trente بإيطاليا في القرن السادس عشر؟ إن الأصعب من ذلك هو محاولة التكيف مع القوانين العملية ولا سيما القوانين التي تتعلق في الوقت الحاضر بعلم الوراثة وتجارب الإخصاب الصناعي، فعندما يميل القانون الوضعي إلى الالتزام بهذه القوانين، يترتب على ذلك تحول جذري لمعنى قانون البنوة لأن علم الأحياء يختص بالخلايا والجينات أكثر من اختصاصه بالأشخاص، كما أنه عرضة للتأثر بالمذاهب الفكرية والأوهام التي لا يتسنى للقانون نفسه التعرض لها دون خسائر. فالقانون عندما يساند التجارب العلمية التكنولوجية - التي تعتبر مصدرا للتناقضات وعرضة للأحكام القضائية التعسفية - فهو يتحمل تبعاتها والآثار المترتبة عليها.

وإذا نظرنا إلى الوظيفة القضائية سنجد أنها قد أصابها أيضا الخلط والالتباس. فالمحاكم المختصة بأحوال الأسرة والطفل عديدة ومتنوعة (فمنها محكمة أول درجة لقضايا الأحوال الشخصية، وقاضى المسائل الأسرية الخاصة بالطلاق وتبعاته، وقاضى الأحداث، إلخ...)، وربما أن هذا ليس كافيا، لقد تم تكليف محامى الأطفال في عام ٢٠٠٠ لضمان حقوق الطفل والدفاع عنها. إن تزايد دور القاضى فى تدارك وإدارة الأزمات الأسرية - كدوره مثلا فى حماية الأطفال - يواكب فقدان الثقة فى القانون نفسه . غير أن دور القانون محدود للغاية فى هذه المجالات التى يبدو فيها دور علماء النفس أو الوسطاء ودور تقنيات

التكيف النفسى والاجتماعى أكثر فاعلية من دور الأحكام القضائية القاطعة. كما أن التعاقد والمفاوضات المستمرة قد يكونا أكثر فاعلية فى تسوية المنازعات لأنها تفترض رغم كل شيء إمكانية التفاوض بين الأفراد للتوصل إلى اتفاق. إن استبعاد الطرف الثالث فى القضايا التى يطلق عليها قضايا تبادلية أو التى تعتمد على التفاوض لا يتناسب مع قانون الأسرة، غير أن النظام القضائى المدنى والجنائى على السواء هو وحده المنوط بالفصل فى قضايا البتة والتى غالباً ما تكون قضايا مأساوية. ولا يستطيع هذا النظام الفصل فى مثل هذه القضايا دون سند قانونى أو استنادا فقط إلى مصلحة الأبناء التى تعد معياراً مفيداً وجدياً عندما يتعلق الأمر بتنظيم السلطة الأبوية أو بإيجاد بديل لها فى حالة عجزها عن القيام بدورها. غير أن هذا المعيار ذاته قد لا يصلح لإقرار البتة أو لتحديد النسب.

ويبقى أن نعرف هل يقوم القانون الخاص بنا بدوره تجاه هذه المتطلبات وكيف يتم ذلك، مع الأخذ فى الاعتبار صفة النسبية التى يتسم بها تاريخ هذا القانون.

### **الأسرة والبتة فى القانون المعاصر**

يتفق أغلب رجال القانون على استنكار ما بقانون الأسرة والبتة من تعقيدات بالغة وعدم تماسك، وينتقدون أيضاً عدم وجود نوع من التنسيق بين القوانين المدنية والاجتماعية والمالية، كما يعيبون على بعض القوانين رداءة أساليبها الفنية وينددون بسوء عمليات الإصلاح الدائمة غير المرضية على الإطلاق لبعض النظم كنظام البتة على سبيل المثال. فكثير من رجال القانون يعتر بهم القلق وكثيراً ما يثار بينهم جدل بشأن الحلول التى تأتى بها الأحكام القضائية كالحكم باستخراج جثة للبت فى قضايا ادعاء أو إنكار النسب كما لو كنا نستطيع أن نجعل الجينات تتحدث نيابة عن الشخص المتوفى.

هناك بعض المشاريع التى تتعلق بإصلاح القوانين جارى إعدادها من خلال بعض الدراسات والأبحاث العلمية التى يقوم بها علماء الاجتماع (مثل إتييرى I.Théry) وبعض رجال القانون (مثل F.Dekeuwer – Défossez). ولدراسة بعض مظاهر هذا الموضوع، يتعين علينا إلقاء نظرة إلى ما سلف من قوانين، ومحاولة فهم ما ينبغى تعديله فى قانون البنوة، كما يتعين علينا أن نتساءل عن المعنى الجديد الذى اكتسبه هذا الرباط الأساسى. إن قوانين البنوة الأوروبية تختلف فيما بينها اختلافا جوهريا حتى فى أوروبا، غير أن القوانين الوطنية تخضع جميعها الآن لإشراف محكمة حقوق الإنسان الأوروبية التى تحاول إرساء قواعد مشتركة دون ادعاء فرض نوع من التوحيد عليها. بيد أن مصدر هذه المبادئ المشتركة هو حقوق الإنسان التى أصبحت اليوم نقطة ارتكاز مهمة يستند إليها أى حل قانونى. هذا غير أن الاستناد إلى حقوق الإنسان دون غيرها لا يقدم أية حلول دون مساندة النظم المدنية، فحقوق الإنسان هى وحدها المصدر لإعادة تشكيل قانون الأشخاص والأسرة الذى يهتم بالطفل بصفة أساسية، ويجعل منه المستفيد الأول من هذا القانون.

يقسم التاريخ القرنين الماضيين إلى حقبتين: تمتد الحقبة الأولى من عام ١٧٩٢ إلى ١٩٦٠، وتمتد الثانية من ١٩٦٠ إلى يومنا هذا. إن التغييرات التى طرأت على القانون فى الحقبة الأولى مرتبطة بالتاريخ السياسى للدولة، فى حين أن التغييرات التى تمت فى الحقبة الثانية إبان الجمهورية الخامسة هى تغييرات أملتتها التطورات الاجتماعية التى أسهمت فى تنمية بعض مبادئ الثورة (١٧٨٩) داخل النظم الأسرية. ولكن نظرا لعدم إمكانية استعراض تاريخ القانون على مدى قرنين أو أكثر، ونظرا لصعوبة دراسة العوامل العديدة التى أدت إلى تطوره، سوف اكتفى بتناول ثلاث قضايا من شأنها الكشف عن مدى صعوبة تفعيل القوانين الأساسية المتعلقة بمجال كل منها. وتتعلق هذه القضايا على التوالى بالمجالات التالية: البنوة الشرعية والبنوة الطبيعية، الأمومة والأبوة، وأخيرا البنوة بالتبنى.

إن التفرقة في الحقوق بين الأطفال الشرعيين والأطفال الطبيعيين - والتي كانت تطبق بصورة كبيرة حتى عام ١٩٧٢ - في سبيلها إلى الزوال. فقد كانت بعض المشاريع الطوباوية - إبان الثورة - قد عازمت على تحقيق المساواة في الحقوق بين الأطفال جميعهم، غير أن القانون المدني كما نعلم - عندما أعاد بناء الأسرة على أساس نظام صلب للزواج - قد حكم على الطفل المولود خارج إطار الزواج بمصير تعس وهو أن يصبح طفلا بلا أسرة. وجدير بالذكر أن الثورة لم تكن في صالح الأبناء الطبيعيين فهي قد فضلت حقوق الآباء على حقوقهم. فقد تخلت عن تقاليد القانون الكنسي الذي كان يجبر الرجل على تحمل المسؤولية تجاه الأطفال الذين ينجبهم (بما في ذلك أبناء الزنا) وذلك بهدف معاقبة العلاقات الجنسية خارج إطار الزواج. هذا وقد كان اللجوء إلى القضاء لإثبات نسب الأبناء الطبيعيين أمرا محظورا وقتئذ على اعتبار أن إقرار البنوة الطبيعية لم يكن ليتم إلا بناء على اعتراف إرادي بها. وقد تم السماح بإقامة دعاوى البنوة الطبيعية مرة أخرى ولكن في أضيق الحدود عام ١٩١٢ ثم على نطاق واسع في عام ١٩٩٣. ونلاحظ في هذا الصدد الاتفاق مجددا بين القانون الحديث والقانون الكنسي الذي كانت السلطة المدنية قد حاولت تحجيمه لاستبعاد الأبناء غير الشرعيين من الميراث. أما اليوم فقد أدى الإثبات العلمي للنسب إلى سهولة إلزام الأب بتحمل المسؤولية تجاه الأطفال الذين ينجبهم، بينما كانت الثورة تميل إلى عدم معاقبة الأب انطلاقا من مفهوم لإقرار البنوة الطبيعية القائم على الاعتراف الإرادي بها.

إن المساواة في الحقوق بين الأطفال جميعهم بغض النظر عن ظروف إنجابهم يعد إنجازا حديث العهد، تم فرضها من منطلق تحقيق نوع من العدالة، هذا إلى جانب تزايد عدد المواليد خارج إطار الزواج منذ عام ١٩٨٠. ومما لا ريب فيه أن تطبيق المساواة لن يكون بالأمر اليسير خاصة فيما يتعلق بالحقوق في الميراث وتحديدًا بالنسبة لأطفال الزنا، وذلك لأنه يتعين أن يتوافق هذا الحق مع

حقوق الزوج الباقي على قيد الحياة. ولا بد في هذا الصدد أن نذكر أنه من أجل ضمان فاعلية تحقيق المساواة بين الورثة - وكانت هذه المساواة قد أنشئت المبدأ في تلك الآونة لصالح الأبناء الشرعيين وحدهم - قام رجال الثورة بتطبيق إجراءات خاصة ومشددة ضد الهبات والوصايا. إن المساواة بين الأطفال الشرعيين والأطفال الطبيعيين مهدد بالفشل بسبب الحرية الممنوحة في تحرير الوصية ولا سيما إذا أخذت في التزايد.

إن المساواة في الحقوق لا تمنع من وجود بعض الاختلافات في أساليب إثبات البنوة، غير أن هذه المساواة لا بد وأن ينعكس أثرها على العلاقة بين نظام البنوة والأبوين، بيد أن الأمور تبدو شديدة التناقض في هذا الصدد. فمن جهة، يجب أن يتم الفصل بين نظام الزواج ونظام البنوة الذي قد لا ينجم عنه سوى علاقة استقلالية للأب من جهة وللاب من جهة أخرى. ولكن، بخلاف ذلك، يتم تقويم دور الأبوين معا بناء على سلطتهما وتنشئتهما للطفل، حتى أنه يتم إلزامهما - في حالة الانفصال - بالاستمرار في المشاركة في ممارسة سلطتهما الأبوية. ونجد في ذلك تعبيراً عن الرغبة الدفينة في إقامة نظام زواج دائم يرجع الفضل في استقراره لوجود الطفل نظراً لممارسة الوالدين سلطتهما الأبوية معا. ومهما قيل في هذا الشأن، سوف نظل نعارض فكرة فصل نظام البنوة - أو على الأقل ما يترتب عليه من آثار - عن رابطة الأب والأم. إن هيكل الحياة الزوجية لا يزال قائماً بكل ثقله وأعبائه وأوهامه ليمنع إمكانية استمرار الحياة الأسرية بعد فشل العلاقة الزوجية.. وهي فكرة غير واقعية. وفي المقابل، وفي حالة عدم انفصال الزوجين، يمكننا أن نتصور أن المساواة في الظروف بين الأطفال الشرعيين والأطفال الطبيعيين سوف تنعكس آثارها على حقوق الزوجين كليهما، وهو ما يمكن أن ينطبق كذلك على العلاقات غير الشرعية، ولكن جاء الميثاق المدني للتضامن (PaCS) ليقبّل الموازين رأساً على عقب بل ليتسبب في المزيد من التصدع الأسري. فهذا العقد يعد بلا

جدوى الأطفال أو بالإيجاب، بل هو عقد يتعلق بصفة مطلقة بائنين يرغبان فى إقامة علاقة زوجية، فهو يقضى بالاستقلالية التامة لكل من الشريكين فيما يتعلق بالبنوة التى يجب أن تنفصل من الآن فصاعدا عن العلاقة الزوجية. فقد أصبح النموذج المثالى لنظام البنوة هو البنوة الطبيعية حيث يكون لكل من الوالدين الحق فى إقامة صلة بنوة خاصة به بعيدا عن الطرف الآخر. ولكن هل هذا هو ما نصبو إليه إذا كنا نزع تكيف القانون مع واقع اجتماعى لا يزال يحكمه نموذج الحياة الزوجية؟

إذا تلاحى التمييز بين الأطفال الشرعيين والأطفال الطبيعيين، فلا يزال التمييز بين الأبوة والأمومة قائما، فإثبات كل منهما لا يخضع للقواعد نفسها ويرجع ذلك لأسباب طبيعية. فإلى أى مدى تفرض هذه الاختلافات نفسها؟ وكيف لا يتم التمييز بين دور الأب ودور الأم عندما لا يكون لهذه الاختلافات ما يبررها؟ إن هذا التساؤل يتعلق بدور الإرادة بالنسبة إلى الحقيقة البيولوجية. وفيما يتعلق بهذه القضية، حدثت فى الآونة الأخيرة تحولات جذرية تتمثل فى انتقال بعض السلطات- التى تمثل مثارا للجدل - لصالح الأم. فطبقا للقانون القديم، كانت عملية الولادة فى حد ذاتها كافية لتحديد هوية الأم والطفل وإثبات الأمومة، ثم تم استبعاد هذه القاعدة فيما يتعلق بمسألة البنوة الطبيعية فيما بعد عندما طالبت الثورة وطالب القانون المدنى الأم بتقديم اعتراف رسمى بأمويتها. ويبدو أن القضاء الأوروبى سوف يرغمنا على الرجوع إلى المبدأ القديم مما ينتج عنه تقليص أو إلغاء حق الأم فى عدم الاعتراف بطفلها أو حقها فى عدم الإفصاح عن هويتها أثناء الوضع. وقد يكون ذلك فى مصلحة الطفل ومناسب أيضا فى نظر الأب. هذا لأنه فى عام ١٩٩٣، فتح هذا القانون - شبه الخالى من التناقضات - المجال على مصراعيه أمام دعاوى إثبات الأبوة الطبيعية، كما أجاز عدم قبول دعوى إثبات الأمومة فى حالة عدم إفصاح الأم عن هويتها أثناء الولادة. وعندما يكون فى استطاعة الأم، قبول التخلّى عن حق التبني دون إنكار لصفتها كأم، فإن سلطتها غير المألوفة هذه

والتي تتعلق بالبنوة تعد أمرا غير مقبول، هذا فضلا عن إهدار حقوق الطفل وحقوق الأب. وفي المقابل، فإن الدعاوى التي تشهدها ساحات المحاكم هي في أغلب الأحيان دعاوى تتعلق بالأبوة. لأن الأبوة، في الواقع، هي المشكوك في أمرها إذا ما أثبتت الحقيقة البيولوجية عدم صحة الأبوة الشرعية لأنها لا تتوافق مع الحقيقة. ويشهد هذا المجال تطورا هائلا إذ أصبحت الحقيقة البيولوجية معيارا شبه قاطع للبت في قضايا النسب. فحتى عام ١٩٧٢، وفيما يتعلق بنظام البنوة الشرعية، كان رفع دعوى إنكار للأبوة أمرا في غاية الصعوبة. فالبنوة - حتى وإن كانت أمرا وهميا - قد كانت نظاما راسخا بسبب استنادها إلى الزواج وافتراض الأبوة، بيد أن السماح بإقامة العديد من دعاوى إنكار النسب من شأنه - باسم الحقيقة البيولوجية - التشكيك في نسب الأطفال جميعهم سواء كانوا شرعيين أو طبيعيين مما يشكل خطرا يهدد صلة البنوة بصورة كبيرة. وقد يتعين على المشرع القيام بتعديل هذه الظاهرة المتعلقة بالأحكام القضائية بشكل جوهري، والتي تعتبر تعبيراً عن الرغبة في رفض الطفل والقضاء على الوهم القديم بوجود رابطة الدم والتي تم أحيائها من جديد بواسطة علم الوراثة. إن ذلك يرغما على مراجعة المعنى المقصود بالحقيقة: فالدليل البيولوجي يصلح في الحالات التي تكون فيها البنوة غير مثبتة، لأن هذا الدليل من شأنه دفع الآباء والأمهات إلى تحمل مسئوليتهم تجاه الأطفال الذين أنجبوهم ورفضوا الاعتراف بهم.

وإذا لم يتم استخدام هذا الدليل في أضيق الحدود، فسوف ينذر بأوخم العواقب عندما يكون الهدف منه تحطيم بنوة مثبتة بالفعل بإرادة الآباء، الذين يضطلعون فعلا بمسئوليتهم تجاه هؤلاء الأبناء. وتكمن المشكلة في سهولة الوصول إلى المعامل، حتى وإن كانت تخضع للرقابة القضائية، وكثيرا ما يلجأ القضاء إلى طلب الإثبات العلمي لأنه يبدو الوسيلة المثلى للفصل في المنازعات. ومن المحتمل، إذا لم نأخذ حذرنا، أن يأتي اليوم الذي يتسبب فيه علم الوراثة في الحكم

بعدم جدوى قانون البنوة. فقد يكفى حينئذ، أن يكون الإبلاغ عن ميلاد الطفل مرفقا به شهادة طبية تثبت التطابق البيولوجى بين روابط النسب المعلنة. وقد تنعدم فى هذه الحالة الثقة فى الكلمة المنطوقة، فتلك الثقة هى التى تفرض الالتزام بالبنوة وليس وجود دليل مادى جامد. وأخيرا، فمن الملاحظ وجود تناقض بين مخالفتنا القانون العام القائم على حقيقة بيولوجية مفترضة وقابلة للمنازعة أمام القضاء وذلك فيما يتعلق بالإخصاب الاصطناعى عن طريق متبرع وإيجاد نوع من البنوة لا يمكن إنكارها ولا تقبل المنازعة على غرار البنوة الناتجة عن العلاقة الجنسية، بينما كان من الممكن اختيار نظام التبنى. إن الحلول التى اتخذت عام ١٩٩٤ فى هذا الصدد تتفق بشكل لافت للنظر مع الفكرة القديمة عن الأبوة المفترضة، بيد أن هذا الافتراض كان قائما على الحقيقة المصادقية وليس على خدعة منظمة. وقد نتساءل ألا يمكن أن يسفر هذا التطور عن ظهور نوع جديد من التمييز بين الأطفال تبعا لظروف إنجابهم سواء كانت طبيعية أو اصطناعية إلا إذا جاء اليوم الذى يسمح فيه للطفل بمعرفة أصوله البيولوجية باسم حق الطفل فى التعرف على هوية المتبرع بالنطفة أو بالبويضة. وقد ينجم عن ذلك إقرار الفصل بين البنوة البيولوجية والبنوة الإرادية وهو ما يحاول القانون جاهدا الحيلولة دون حدوثه.

إن هذا الفصل لم يتم السماح به إلا فى حالة: التبنى، وهى بنوة الغرض منها إيجاد أسرة لطفل مجهول النسب، وكذلك منح أطفال لمن حرم من الإنجاب أو لديه عدد محدود منهم. إن تعدد القوانين التى تتعلق بنظام التبنى يعد مؤشرا على وجود خلل ما فى هذا النظام. إن وضع حد للتمييز بين الآباء الأصلية وآباء التبنى، وتحديد شروط يتم بموجبها انتقال أطفال من البعض لينسوا إلى آخرين، وتنظيم "سوق" التبنى الدولى كلها أمور دقيقة وشائكة. أليس من الأنسب الاسترشاد بالممارسات القديمة التى كانت تعتمد على استضافة الطفل دون وجود نية لضمه مما يترتب عليه إقرار التبنى؟ وهل من الممكن إقرار البنوة بناء على التجربة مثلما تعتبر العلاقة غير الشرعية بين الرجل والمرأة نوعا من الزواج بناء على الممارسة.



هل يمكن أن تختفى هذه التناقضات إذا كان للطفل ولاحترامه واحترام حقوقه الأولوية في إصدار القانون؟

فليست بالنيات ولا بالكلمات تتحقق قدسية حقوق الطفل، مما يجعلنا نتعامل معه على أنه شخص بالغ في حين أنه لا يزال طفلاً، بل وأحياناً على أنه عدو لوالديه. إن الواقع القانوني والاجتماعي يختلفان عن أيديولوجية هذه الحقوق مما يلقي أحياناً بظلال الشك حول مصداقيتها. غير أنه إذا أردنا تناول هذه الحقوق بصورة جدية، لابد من الاهتمام أولاً بواجبات والتزامات البالغين تجاه الطفل أكثر من الاهتمام بحقوقهم. ففيما يتعلق بالقانون الخاص فهناك دائماً دائن ومدين، وهذا ما ينص عليه القانون المدني. فلا يكفي أن نطالب بالحقوق، بل يتعين علينا وضعها في حيز التنفيذ وهذا يقتضي تعديل نظم القانون الوضعي، لأن الطفل غالباً ما يكون الورقة الراحبة في المنازعات القضائية وأحياناً يكون ذريعة لحصول الآباء على حقوقهم عندما يكف هؤلاء الآباء عن النظر للطفل على أنه مصدر خالص للسعادة الأسرية والتجارب الاجتماعية. فتطبيق حقوق الطفل يفترض وجود قانون أساسي تم إعادة النظر فيه بالإضافة إلى ضمانات إجرائية معدلة.

إن رجال القانون يعلمون عن تجربة أن الأسر التي كان أندريه جيد André Gide يعبر عن كراهيته لها في أعماله في حاجة لقانون بل لقليل من القوانين المنظمة إذا ما كانت تتسم بالترابط والتوافق، وهذه تعتبر صرخة للتعبير عن الرغبة في عودة تلك "الأسر المغلقة" وذلك "الحرص الشديد على السعادة". إن رجال القانون يعلمون أيضاً أن القانون هو أحد الوسائل النادرة للحيلولة دون انفصال أو اضرار العلاقات الأسرية عندما تكون الأسرة بؤرة للأطماع والصراعات كما وصفها فرنسوا مورياك François Mauriac في روايته "عقدة الأفعى" Nœud de Vipères.

- CARBONNIER (J.), *Droit civil, T. 2, La famille*, Coll. Thémis/Droit privé, Paris, Presses Universitaires de France, 20<sup>e</sup> ed., 1999.
- DEKEUWER-DÉFOSSEZ (F.), *Rénover le droit de la famille, Propositions pour un droit adapté aux réalités et aux aspirations de notre temps*, Rapport au Garde des Sceaux, ministre de la Justice, Collection des rapports officiels, Paris, La documentation française, 1999.
- DELUMEAU (J.), ROCHE (D.) (dir.), *Histoire des pères et de la paternité*, Paris, Larousse, 2000.
- LEFEBVRE-TEILLARD (A.), *Introduction historique au droit des personnes et de la famille*, Coll. Droit fondamental, Paris, Presses Universitaires de France, 1<sup>re</sup> éd., 1996.
- LEGENDRE (P.), *L'inestimable objet de la transmission, Étude sur le principe généalogique en Occident*, Paris, Fayard, 1985.
- MEULDERS-KLEIN (M.-Th), *La personne, la famille, le droit*, Bruxelles, Bruylant, Paris, L.G.D.J., 1999.
- THÉRY (I.), *Couple, filiation et parenté aujourd'hui, Le droit face aux mutations de la famille et de la vie privée*, Rapport à la ministère de l'Emploi et de la Solidarité et au Garde des Sceaux, ministre de la Justice, Paris, Éditions Odile Jacob, La Documentation française, 1998.

## تنازع الجنسين<sup>(٢٣)</sup>

بقلم جينييفاف فراس

Geneviève FRAISSE

ترجمة: د. جيهان حسن عبد النبي

مراجعة: د. سلوى لطفى

فى عام ١٩٤٩ كانت الكاتبة سيمون دى بوفوار Simone de Beauvoir تؤمن بفكرة أولية - انتقدتها هى نفسها فيما بعد - ألا وهى عرض تاريخ تحسين أوضاع الحركة النسائية على أنه صراع متكرر ومتواتر، ففى مقدمة عملها "الجنس الثانى" كتبت قائلة: "عندما نتنازع لا نفكر جيداً".

على أن المجادلة هى أمر من الأمور المنطقية وهى عبارة عن مجموعة من الألفاظ والحجج والأفكار والأفعال. المجادلة ليست مناجاة ولكنها تبادل للحديث مع متحدث آخر. وهكذا فنحن نختلف فى رأى وبكل مودة مع سيمون دى بوفوار. فالنساء مثلن فى ذلك مثل الرجال فى مجادلة مع الجنس الآخر. والنزعة إلى تحسين وضع المرأة هى جزء من هذه المجادلة الواسعة. والنزاع على حقوق المرأة - الذى يعرف الجميع جيداً مدى إثارته - يدل دائماً على حجة متينة ألا وهى أن النساء يفكرن.

وعلىنا عند فهم التاريخ الطويل لمطالب المرأة، تتبّع الخيط الأساسى لمبدأ المساواة بين الجنسين وهو مبدأ قديم ولكن تأثيره التاريخى متغير. فمنذ عصر النهضة ترسخت فى الأدب فكرة المقياس المشترك بين الجنسين. ومن هنا نشأ الجدل المتعلق بالجنس الأفضل - المرأة أم الرجل - وهو الجدل الذى لم يظهر

---

(٢٣) نص المحاضرة رقم ١٢٣ التى أُلقيت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٢ مايو ٢٠٠٠.

تأثيره إلا بعد نشأة هذه اليوطوبيا الخاصة بالمقياس المشترك الذى يعرف بـ"المساواة". فالمساواة تستلزم فى الواقع مساحة متجانسة يمكننا من خلالها التفكير والحلم إلى تحقيق هذه المثالية للجنسين. فالجدل حول تميز الرجل أو المرأة يعتبر حائلا دون تحقيق هذه المثالية القوية ولكنه يعتبر كذلك فى الوقت نفسه القاعدة الأساسية لها. فالقيمة المفترضة لهذا الجنس أو ذاك تغذى إما الحلم بتفاهم أفضل أو الكابوس بهزيمة محتملة، وهو أمر يتوقف على الظروف. وحتى ذلك الحين فإن المساواة تبدو أمرا مستحيلا.

والجدل فى هذا الصدد لم ينقض والدليل على ذلك هو الحوار الدائر حول قيم وقدرات المرأة فى المجال السياسى أو غيره. ومنذ قيام الثورة الفرنسية قايتت المساواة بتحولها من مجرد فكرة إلى مبدأ. ولقد أقسح هذا المبدأ - أى المساواة بين الجنسين - المجال أمام المطالب مما أدى إلى نشوب مواجهة حقيقية بنفس قدر التطلعات الواقعية. ولقد امتلأ هذا المجال بالحجج التى تؤيد أو تعارض المساواة وطمغت قضية اللامساواة والنقد الموجه لسيطرة الرجل على الجدل حول القيم الخاصة بالجنسين. وتحولت القضية إلى صورة من صور التراشق البلاغى الحديث واستمرت القضية حتى اليوم لتأخذ كل أشكال نضال المرأة. غير أن الوعى أو الإلمام بالإجراء السياسى الواجب اتخاذه فى هذه القضية لا يزال ضعيفا: فالبعض لا يزال ينفى سيطرة الرجل على الرغم من شموليتها، والبعض الآخر يجهل التاريخ القديم لمقاومة المرأة، وكلا الجانبين يتجنب كثيرا الجمع فى نظرياته بين السيطرة والمقاومة مكتفين فى ذلك بالتحليلات أحادية الجانب. والبعض الآخر يؤكد أن مبدأ المساواة أصبح أمرا واقعا وهذا يكفى، والأمر لا يتطلب إلا التطبيق. وسوف أعود لهذه الفكرة الساذجة عند التطبيق الواضح لأحد المبادئ.

والجدل يتطور عبر العصور، فبعد أن أخذت قضية الديمقراطية وتطبيقاتها مجراها بدأنا منذ ذلك الحين حقبة الصراع وتبادل الحجج وأصبح الجدل يدور حول

هدف مشترك ألا وهو المساواة إذ أننا لا نتصور تأكيد اللامساواة. ولا طائل من أن يلعب البعض دور المخادع أو يتظاهر به. فلقد أصبح هناك إطار مشترك يحاول كل بدوره التعبير عنه بأنه هو الأكثر عدلا والأكثر مساواة. فالجدل يدور الآن - على الأقل ظاهريا - حول الوسائل لا الهدف. والنقاش حول التكافؤ أصبح يتعلق في الأعوام الأخيرة بالنزاع بين الرجل والمرأة.

ومن يقل جدلا يقل خلافا. وتبرز أحد الجوانب المهمة للنزاع حول التكافؤ في أنه يظهر التعارض ليس فقط بين الرجل والمرأة ولكن بين المرأة والمرأة. بالتأكيد كان هناك دائما نساء متحفظات على التحرر ورجال مؤيدون لموقف المرأة. ولكن عندما يتعلق الأمر بالتكافؤ نجد أن النزاع يدور بكل وضوح بين المرأة والمرأة. وهناك بعض الآراء المتشائمة والثائرة من هذا النزاع كما لو أن هذا الموقف يدل على ضعف المرأة أكثر مما يدل على ضعف القضية نفسها. والأمر من وجهة نظري يختلف تماما. فالخلاف أظهر بكل وضوح أن عدد النساء كان كافيا حتى تتعدد آراؤهن وتختلف. ولقد ولى عهد المرأة البطلة والمتحدثة باسم النساء والمرأة الفريدة. لقد نجح اليوم عدد كبير من النساء في تحقيق شهرة في المجال الفكري والممارسة الديمقراطية في آن واحد. وهكذا فالخلاف يعتبر من وجهة نظري أحد العلامات الإيجابية: فقد كان عددنا كبيرا حتى أننا لم نستطع الاتفاق على رأي. والساحة العامة التي تبرز هذا الجدل - أي الصحافة والمؤلفات - ساعدت إلى حد أوسع على إشراك المرأة في صنع التاريخ. غير أننا نرى أن المرأة فيما يتعلق بالجدل الدائر حول "المتقنين" - وهو الجدل الذي اشتعل مجددا في فرنسا - لم تحرز تقدما. فالتواجد المتواضع للمرأة في المجالات العامة لا يزال هو الوضع السائد حتى الآن.

## الدائرة الأولى للتنازع: المستوى الطبيعي والمستوى الشمولى

عند حديثنا عن المرأة نختلط الدلائل التصورية للحوار السياسى ولهذا علينا أن نسعد باستمرارية جدية الجدل. فأشكال الجدل فى الفترة الأخيرة تظهر إلى أية درجة تظل مشكلة المساواة بين الجنسين مشكلة غير مكتملة، إذ تشكل مسألة السذاجة التاريخية المغلوطة عقبة على مستويين من مستويات الحجج: المستوى الطبيعى للتقدم والتحقق من المستوى الشمولى.

وقبل أن نناقش معنى التكافؤ، علينا التسليم بأن فكرة تشريع قانون يصح وضع اللامساواة فى مجتمعنا بين الرجل والمرأة يمكن أن يثير الحق. فالبعض يعتقد عدم جدوى إصدار قانون إذ أنهم على قناعة بأن التاريخ يحقق تقدما مستمرا وتدرجيا، أى أنه سيؤدى فى نهاية المطاف وبطريقة حتمية إلى الحد من اللامساواة. ولكى لا نبالغ فإن البعض منا يستطيعون القول بأن الديمقراطية - منذ بدء تدوين تاريخ تطورها - يواكبها تطور حتمى للمساواة بين الجنسين. فلنتأسى تحفظ الديمقراطيين الأوائل بعد قيام الثورة لمنح المرأة "حق المواطنة" وحقوق أخرى ولنتجاهل التفرقة الاقتصادية الحالية أو الاستهانة بالاستغلال الجنسى للمرأة الذى يتجدد بصورة دائمة. إن الاعتقاد فى تحقيق تقدم واضح وتلقائى ومستمر يتصدى لأى وضع واقعى يتم رصده. غير أن الاقتناع بتلقائية تحقيق تقدم المساواة بين الجنسين يؤدى إلى نتيجة طبيعية مثيرة للدهشة ألا وهى التتحفظ على الرغبة فى سن قانون "لتنفيذ" المساواة. كما لو أن مسألة الجنسين تخالف القاعدة البسيطة المعروفة والقائلة بأن اكتساب الشخص للمساواة لا يتم إلا بالإكراه. فالمساواة ليست عملية تلقائية وبديهية ولكنها مكتسبة. وأفضل مثال على ذلك هو إلزامية التعليم المطبق فى فرنسا منذ أكثر من مائة عام بمقتضى قانون يمثل إكراها لكثير من الآباء والأبناء. وذلك على الرغم من عدم اعتراض أى شخص على المدرسة والتعلم واكتساب المعرفة. فالجدل يقوم إذن على قاعدة أولية مثيرة للدهشة مفادها

أن إصدار قانون خاص بالتكافؤ قد يعتبر انتهاكا للمجرى الطبيعي للديمقراطية !

بالإضافة إلى هذا المستوى الطبيعي المؤمن بتلقائية التقدم هناك المستوى السياسى أى السلطة السياسية: فالشمولية لا جدال عليها فهي محايدة، هذا هو مجمل القول. وإذا كان البعض - المدركين للهوة بين القول والفعل - يؤيد فكرة قانون مصحح للأوضاع (خاص بالتكافؤ) فهناك الأصوات التى تحتج على الخطر الذى يتهدد سلامة الشمولية. من ذا الذى يفكر بجدية فى القضاء على مرجعية الشمولية؟ من فى فرنسا يطالب بتجزئة الشمولية؟ لا أحد على حد اعتقادى. ومع ذلك وكما انعكس رأى البعض فى الاعتقاد بإحراز تقدم مستمر وأكد فى المساواة الديمقراطية بين الجنسين، تزرع البعض بالخطر الذى يهدد الشمولية بتغير صورتها إذا ما تحولت إلى واقع ملموس. وبصورة أوضح فإن فاعليتها قد تضعف بعد استنادها إلى التعبيرات الواقعية الفريدة فى حين أن واقع تاريخها يشهد جيدا على تعثر أدائها: فالجميع يدرك أن الشمولية ترنكب - منذ قرنين - إفكا باستخدامها بصفة خاصة تعبير "الاقتراع الشامل" الذى كان يعنى منذ عام ١٨٤٨ وحتى عام ١٩٤٤ - أى ما يقرب من قرن - الاقتراع المذكور فقط. هل سنقضى على فاعلية هذه الشمولية إذن إذا ما انتقلنا من الوهم الخاص بتطبيق المبادئ الكبيرة لى نجد حولا حقيقية تطابق المبدأ بالواقع؟ ولماذا عند كل محاولة للتوفيق بين الشمولية والتفرقة نثير دائما المطلب الفئوى، وبالتالي افتراض تغلب الجانب الفردى على الشامل؟ إن لعنة "تراجع الهوية" تمنع من إدراك أن المرأة تطالب باندماجها فى الشمولية وليس تفتيتها، فهي تعمل على مشاركة الغير فى "اتساع المجالات التى تثبت فيها هويتها".

المساواة والشمولية: هاتان هما الكلمتان القديمتان للسياسة الديمقراطية اللازمتان لصنع تاريخ الجنسين. ونحن نقترح الاستناد إليهما كى نكتشف هذا التاريخ. ففى دائرة الحجج الأولى اشتعل الجدل بالادعاءات التى لجأت إلى النظرية

التقليدية لعلم السياسة دون الرجوع إلى التجربة التاريخية لمفاهيمها أى تجربة الصعوبات التى واجهت الديمقراطية عند تطبيقها لمبدأ المساواة واحترامها الشمولية. والأمر الغريب على ما يبدو هنا هو أن كل أنماط النقد المتراكمة التى أوردها التاريخ عن القرنين التاسع عشر والعشرين لم تنطرق إلى هذين المفهومين. وهكذا نلاحظ مرة أخرى كيف أن التاريخ المميز للجنسين يمثل إشكالية. وبالتالى فالرأى المباشر للجنس المعنى أقوى من معرفة التاريخ.

وهكذا نرى أن هناك ثلاثة آراء تمثل عقبة أمام الفكر الخاص بسياسة الجنسين: الرأى الذى ينكر اللامساواة بين الرجل والمرأة ويتغاضى عن الواقع (الأرقام والإحصائيات وحدها هى التى تبرهن على إثبات عكس هذا الإنكار) والرأى الثانى الذى يؤكد على التطور الحتمى والهادئ للمساواة ويرفض إرساء العلاقة بين الجنسين على إلزام سياسى، والرأى الثالث الذى يركز على أهم المبادئ الأساسية ويتجاهل التعارض - المعروف جيدا - بين الشمولية والسيطرة. وهكذا فإن تاريخ الجنسين يجب أن ينطلق من هذه المبادئ الثلاثة: الواقع الملموس للمساواة، ووجود علاقة سيطرة ومقاومة لكل جنس من الجنسين، وحقيقة السيطرة الذكورية. والغريب أن زعماء هذا الجدل لا يربطون دائما بين هذه العوامل الثلاثة مما أدى إلى إشعال الجدل والحيلولة دون التوصل إلى وقفة تاريخية.

### **الدائرة الثانية للجدل: المبدأ والمفهوم والأداة**

تبدو الدائرة الأولى للجدل وكأنها "الوجه المخالف" للسياسة الرئيسية باعتقادها الساذج فى إحراز تقدم وبتقنتها العمياء فى الشمولية وتصريحاتها المعلنة. والدائرة الثانية نقودنا - فى المقابل - إلى اعتبارات أقل تقليدية.



وفى استطاعتنا الآن التعليق على إدراج لفظ "التكافؤ". "قالجدل حول التكافؤ" الذى بدأ فى التسعينيات حدد هدفه بوضوح: غياب المرأة عن التمثيل السياسى. ثم قام بعد ذلك ببلورة مجمل المطالب الجديدة للمرأة. ولنبداً بملحوظتين عن ضرورة استخدام لفظ جديد للتعبير عن المساواة بين الجنسين. الملحوظة الأولى للإشارة إلى المرحلة النهائية لمعركة المساواة واقتسام السلطة أى "اتخاذ القرار" وفقاً للمصطلح الأوروبى. فبعد مرور قرنين من الزمان على النضال من أجل الحقوق المدنية والسياسية وحق الفرد فى التصرف فى جسده وفى التعلم وفى العمل أن الأوان لكى نشارك فى الشئون المدنية على أعلى مستوى. فالتكافؤ إذن هو التعبير عن القضية النهائية للمساواة أى السلطة.

والملاحظة الثانية تتعلق باللفظ نفسه وفاعليته من حيث المعنى والسياسة. فلقد أتاحت كلمة "تكافؤ" الفرصة لتجنب استخدام مصطلح "النزعة النسائية" الذى يعتبر دائماً فى فرنسا مصطلحاً غير مهذباً أو بالأحرى ملعوناً ومعبراً عن صورة هزلية. فرجل السياسة الفرنسى استطاع أن يقضى على مصطلح "النزعة النسائية" بطريقة غير مباشرة بفضل استخدام لفظ "التكافؤ". وإذا كان قد حول هذا التكافؤ إلى ملف سياسى فالفضل فى هذا يعود إلى أوروبا بسبب التمثيل السياسى المتواضع للمرأة فى فرنسا وهى الدولة التى تأتى فى المرتبة قبل الأخيرة فى أوروبا وبالتحديد قبل اليونان. فنقائض الأمور قاتلة فى فرنسا وهو أمر معروف جيداً. وملف "التكافؤ" يجمع بالتالى بين الضرورة الملحة لحل المشكلة والفرصة المواتية لاستخدام لغة متجددة قادرة على هذا الحل.

من هنا بدأ الجدل المرتبط بماهية لفظ "التكافؤ" فى حد ذاته. وأصبح التساؤل المطروح هو: هل يعتبر "التكافؤ" مبدأ جديداً - بعيداً عن المساواة - يعمل على استكمال أحد المبادئ الرئيسة للجمهورية؟ أم هو مجرد لفظ حاذق قادر على النهوض بالمساواة؟ لقد كان العنوان الفرعى للمؤلف الرائد "إلى السلطة أيها

المواطنون" واضحا عندما قام بتعديل مسميات الجمهورية: "الحرية والعدل والمساواة" تعنى بكل وضوح أن الإخاء يجب أن يفسح المجال للتكافؤ. وبعيدا عن المساواة قد يصبح لفظ التكافؤ في الواقع هو المصحح لكلمة إخاء، والمعنى الحرفي للكلمة يقصد به في الواقع الجانب الذكري للمجتمع: فهي جمهورية الإخوان دون الأخوات. هل هو إذن مبدأ مصحح للإخاء أم مبدأ بديل للمساواة؟ لقد بدأ الجدل ولم يتمكن من اختصار التساؤل المبدئي عن المفهوم، إذ يمكننا الموافقة على لفظ تكافؤ دون أن نرى فيه مبدأ جديدا. ولكن هل في استطاعتنا إضافة أى شيء إلى الصيغة والأمل والمتطلبات المتضمنة في مبدأ المساواة؟ الرد بالسلب لأن هذا المبدأ قائم بذاته.

وإذا كان التكافؤ ليس بالمبدأ الجديد فهو إذن عبارة عن لفظ أكثر من كونه مفهوما وهو أداة لتنفيذ المساواة. وإذا كان أداة فمن اليسير بالتالي إدراك أنه يتطلع في آن واحد إلى اقتسام السلطة السياسية وكل مركز من مراكز النفوذ الذكري داخل وخارج السياسة. لقد اتضح أن هذه الأداة كانت الأفضل وكانت تعبر عن التفرقة النهائية والأخيرة في معركة النزعة النسائية أى السلطة. وعند انتقادنا للسلطة الذكرية، كنا نعنى بكل وضوح جميع أشكال اللامساواة التي تنتوى عليها هذه الثغرة. وهكذا عادت الحركة النسائية إلى الظهور بكل قوة. فالتكافؤ كان هدفا أكثر منه أداة وغاية أكثر منه وسيلة. لهذا ظلت المخاطرة الفلسفية كاملة.

وأعتقد أن الوضع كان يتلخص في الآتي: التكافؤ كان صوابا من الناحية العملية وخطا من الناحية النظرية وسوف أعكس النظرية الكنطية (المتعلقة بالفيلسوف كانط) التي تنص على أن الصواب من الناحية النظرية قد يكون خطا من الناحية العملية. وأنى أبغى هنا التمييز بين قيمة أداة التكافؤ وصعوبة تطور هذا اللفظ الجديد. فلقد كان واضحا أنه من المستحيل إرساء التكافؤ من الناحية الفلسفية، كما أن التكافؤ ليس بالمبدأ الجديد للجمهورية ولم يكن يستمد قوته من

مفهوم استنباطي. فإننا لا نؤسس الجانب السياسي على البيولوجي ولا أيضا على طبيعة الاختلافات بين الجنسين.

فالتكافؤ ليس بالمبدأ الجديد للجمهورية وليس بديلا بالمرّة للإخاء وليس مكلا للمساواة، فهو ينحصر بالأحرى في بعض النعوت مثل التكافؤ "السياسي" والتكافؤ "اللغوي" والتكافؤ "العائلي". واللفظ يستحق كل هذه النعوت. ولكن لماذا نتحدث في هذا الصدد بالذات عن هذه النعوت؟ ذلك لأنها تحدد المجالات التي يتم التشكيك من خلالها في نفوذ الرجال. فالكّل يعرف أن الجدل على تأنيث أسماء المهن بدأ مع حكومة ١٩٩٧ التي تقلدت فيها النساء مهام وزارية مهمة (العمل والقضاء) أن الجميع يعرف أيضا أن الخلط بين معنى الموقد (Cuisinière) كجهاز منزلي و(Cuisinière) الطاهية الإنسان لم يكن يشكل أى قلق لكائن ما كان (وكذلك الحال بين لفظي (Cadre) الذي يعنى إطار لوحة و(Cadre) بمعنى كادر وظيفي أعلى). ولكننا نجد أن استخدامات اللفظ المؤنث تثير عند البعض مشكلة وذلك في المجالات التي يسود فيها نفوذ الرجل مثل لفظ "الحاكمة" على سبيل المثال أو الزوجة أو الموظفة، وهذا يتوقف على الظروف ويعتبر أمرا مقلقا. والحديث عن التكافؤ اللغوي يعنى تحديد مخاطر النفوذ في اللغة. فهل يمكن للنفوذ أن يتجلى من خلال خصائصه الجنسية؟ الكثير يعتقدون أن الأمر يجب أن يظل على حياد وبحياد.

عندما نطرح تعبير "تكافؤ عائلي" فإننا نسلك النهج نفسه: فإذا كان التكافؤ يعتبر في آن واحد أداة لتحقيق قدر أكبر من المساواة ومفتاح الفوز بالمشاركة في مجالات السلطة فإنه يمكننا القول بأن الأسرة هي المكان المفضل لإرساء المساواة وتوازن السلطات. فالزوجان يمثلان العالم الصغير للمساواة المحتملة والعلاقة التي يسودها الحب - في إطارها العائلي - هي علاقة نفوذ.

وفي المقابل فإن المجال الاقتصادي والمهني لا يتصف بالتكافؤ إلا عندما نتحدث عن "التدرج الوظيفي" و"القيادة". فمن غير الملائم استخدام مصطلح "تكافؤ

اقتصادي" إذا كان الأمر يتعلق بمسألة المساواة المهنية وخاصة المتعلقة بالمرتبات أو اللامساواة في تقاد مختلف المناصب. فالتكافؤ لا يتأتى إلا في مجال التنافس على النفوذ. وحتى إذا كان هذا اللفظ قد أدى إلى ظهور النزعة النسائية دون التصريح بهذا وإذا كان قد أتاح ظهور العديد من التطلعات مثل حضان طروادة الذي يصطحب معه العديد من المحاربين ويؤدي إلى نشوب المعارك فإنه يجب أن نحفظ في أذهاننا بالمعنى الدقيق له، فهو يعبر عن المساواة في مجالات النفوذ. والمجال الاقتصادي ما هو إلا جزء من هذا النفوذ بل وأبعد من ذلك فالمجال المهني يطالب بتطبيق مبدأ المساواة بنفس قدر مبدأ الحرية. فالعمل بالنسبة للمرأة يمثل الحرية في المقام الأول.

والنوعت التي تطلق على التكافؤ تقوم باستكمال مجالات مخاطر السلطة دون التطرق لمسألة عدم المساواة والعنف بين الجنسين. خلاصة القول يمكننا إدراك أن التكافؤ السياسي هو أحد مخاطر الديمقراطية التي تتفوق على خطر إصلاح نظام التمثيل الجمهوري (توازن أعداد الناخبين).

وعلى التركيز على اتجاهين عند تأملنا للوضع. الأول يتعلق بالنفوذ كممارسة والثاني يختص بالفوز بالسلطة كاستراتيجية شاملة. والنفوذ كممارسة يدعونا إلى التأمل في ماهية اللفظ ذاته. فالنفوذ السياسي- في الديمقراطية - يتجسد في السلطة الشعبية التي تنتخب الممثلين وتشكل الحكومة. وفي هذا الصدد تظهر ذكورة السلطة خاصة عند مباشرة الحاكم لوظيفته. من هنا كان علينا أن نقترح طرح عكس هذا التفكير انطلاقاً من التعريف الخاص بالحاكم على أولئك الذين يقولون أن المناضلات من أجل التكافؤ يرتكزن على الجانب البيولوجي (الفرق بين الجنسين) لاقتسام السلطة مع الرجل. الأمر الذي يدعونا لطرح التساؤلات الآتية: كيف يحقق انتزاع السيادة الديمقراطية تفوقاً أكيداً أكثر مما يحققه انتزاع سلطة الحكم من الرجال؟ هل هناك بالفعل تمييز جسدي عندما يتعلق الأمر برئيس

الحكومة فى الجمهورية؟ ألا يقتصر منصب الحاكم على نوع الجسد؟ ومن يقل "جسدا" يقل "جنسا". والأحرى بنا أن نتساءل كيف يعتبر التمييز الجنسى جزءا من الحكم بدلا من إظهار التخوف من اعتماد الجانب السياسى على الفرق بين الجنسين؟ ولقد برز هذا التساؤل أثناء الإصلاح التأسيسى فى حكومة جوسبان حيث يتدرج البند المتعلق "بمساواة الرجل والمرأة فى تقلد المهام والوظائف" فى المادة ٣ التى تتناول بالتحديد مسألة السلطة: مما يفسر انطلاق الجدل السياسى فيما بعد. فالنزاع كان يركز فى بدايته على التمثيل الجمهورى ثم انتهى بالديمقراطية والحاكم. فالتكافؤ ليس مبدءا جديدا ولكنه قد يؤدى إلى زعزعة الحكم الحديث بشدة.

ولقد ترتب على الحركة المطالبة بالتكافؤ نشأة الحركة النسائية فى مجملها. ولم يعد هناك مبرر للتقيد بحدود فيما يتعلق بالتشكيك فى النفوذ الذكرى. وهكذا أصبح من الممكن تفسير تصاعد النقد النسائى على أنه هو "الجانب الحقيقى والواقعى للتطبيق العملى" لمبدأ التكافؤ. غير أننا يجب أن نتحرى الدقة بصورة أكبر فنقول إن انتصار المشاركة فى السلطة السياسية إنما هو انتصار للمساواة "من أعلى". فهل يمكن ألا تقتصر هذه المساواة على الصفوة وتتحول إلى نقطة انطلاق تحقق المساواة للنساء جميعهن؟ هذا هو التحدى الذى تواجهه استراتيجىة التكافؤ ومثالياتها.

### أساس النزاع: التعارض والمحاكاة

ترجع استحالة إرساء أساس فلسفى للتكافؤ إلى أن إبراز الاختلافات بين الجنسين يأتى من خارج المجال السياسى. وإذا ما أدرکنا أن هذه الاختلافات قائمة على الدوام لنفهمنا أن المرجعية البيولوجية لا تتعارض مع السياسة. والدليل على ذلك هو استرجاع التقاليد التاريخية التى تتبل منها حركة التكافؤ مصدرها. التقليد

الأول هو الإعلان العالمى لحقوق الإنسان والثانى هو التأكيد المثالى والثورى على المساواة بين الجنسين. والتقليد الأول يستلزم سن القوانين لترجمة المبدأ إلى واقع والثانى يعتقد فى إمكانية تشييد عالم جديد. والتكافؤ مبدأ مثالى يتطلب تحقيقه إصدار قانون. وتلاقى هذين التقليدين أمر ملحوظ ويرجع إلى صعوبة الربط بين الديمقراطية والتفاوت الجنسى.

وأختتم قولى بتحديد النواتين المحتملتين لهذه العلاقة كما نتجلى اليوم فى الجانب العملى والنظرى على حد سواء: النواة الأولى تتعلق بالتصنيف الفئوى للشمولية ومحاكاة المطالب والثانية تتعلق بالتعارض بين الاعتراف بنوع الجنس فى السياسة وعدم الاعتراف به فى المجال الاجتماعى.

وتأخذ النواة الأولى شكل التعارض: فمن الواضح أن النساء لا يمثلن فئة مثل الفئات الأخرى حيث أنهن يمثلن نصف المجتمع. هذا من جهة ومن جهة أخرى يبدو واضحاً أن ترجمة الشمولية التى تطالب بها النساء إلى واقع تنتقل إلى الفئات الأخرى وبخاصة فئة الأعراق. أخرى بنا إذن أن نقول إن التكافؤ ليس مطلباً مقتصرًا على مجموعة بعينها لأن عدوى هذا المطلب تنتقل إلى الفئات الأخرى المحرومة منه. وإذا كان فى هذا الأمر تعارض فإنه لا يثير مخاوفنا.

والنواة الثانية تعبر عن انعكاس غريب لإدراج اللامساواة بين الجنسين فى المجال العام. فلقد نشأت فى الحقب الأخيرة حركة مزدوجة: الأولى تربط الإقرار القائم على الاعتراف بنوع الجنس بحركة التكافؤ والثانية تعمل على إعداد تصور لا يعتد بالجنس فى المجال الاجتماعى (على سبيل المثال: كثير من الأمهات غير متزوجات ولكن هناك أيضاً عائلات أحادية العائل). فالاعتراف بالنوع الجنسى فى السياسة وعدم الاعتراف به فى المجال الاجتماعى هما حركتان متعارضتان ومعاصرتان لبعضهما البعض. ولقد تولد فى القرن التاسع عشر حوار سياسى محايد وآخر اجتماعى يركزان بصورة قوية على نوع الجنس. فإلى أين يقودنا هذا

التعارض فى الرؤية الخاصة بمفهوم الجنسين على صعيد التاريخ السياسى والاجتماعى؟

وإذا كان الجدل قد أصبح من الآن فصاعدا صورة المناقشة حول الجنسين، علينا إذن الاستمرار فى معالجة المشاكل انطلاقا من التاريخ الذى هو فى طور التشكيل.





## المراحل العمرية الجديدة في الحياة<sup>(٢٤)</sup>

بقلم زافيه جوليه

Xavier GAULLIER

ترجمة: سحر سريانة حبيب

مراجعة: د. محمد علي محمد الكردي

تعد مراحل العمر من الحقائق المعروفة جدا في ظاهرها: فلكل منا تجربة شخصية ولكل منا علاقة حميمة قوية تربطه بمرحلتى الشباب والشيخوخة. لكن الوضع الحالى لهذه المسألة أكثر تعقيدا وغموضا مما يبدو عليه. غير أن الفكر السائد على كل المستويات الفردية والعائلية والمؤسسية والسياسية هو أننا مازلنا نفكر في أغلب الأحيان في الحياة الإنسانية كما لو أنها مازالت تنقسم إلى ثلاث مراحل كبيرة متعارف عليها: المراهقة والنضوج والشيخوخة، على الرغم من أن هذه الكلمات لا تغطى أبدا المدة الزمنية نفسها ولا المضمون نفسه. إن محاولات حصر الحقائق الجديدة عن المراحل العمرية أظهرت صعوبة تحليلها بما فى ذلك مستوى الكلمات المعبرة عنها: تشويش الحدود بين الأعمار كلمة معمة. فإننا بصدد الحديث عن: مرحلة ما بعد المراهقة والمراهقة اللامتناهية (لو برا Le Bras) مقتبل العمر (جالون Galland) مرحلة ما قبل النضج (بيترو Pitrou) الشباب الناضج (دو سينجلى de Singly) نتحدث عن المتقاعدين والمسنين وسن ما قبل التقاعد وكبار السن والأبكار والشيوخ ومن هم فى العقد الثالث والرابع من العمر. وماذا نقول عن مرحلة النضج؟ فإننا نستخدم مصطلحات: مرحلة النضج الجديدة (ماجنونى Majnoni) المرحلة الأولى والثانية للنضج (روسل Roussel)

---

(٢٤) نص المحاضرة رقم ١٣٤ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٣ مايو ٢٠٠٠.

المرحلة الثانية للنضج (شيهى Sheehey) مرحلة منتصف العمر والنضج (جونيالون نيكوليه Gognalons Nicolet)، مرحلة السلك المهني الثانى (جوليه Gaullier)، ومراحل أخرى عديدة.

إن تشويش الحدود بين الأعمار قائم في كل مراحل دورة الحياة ولا سيما أنه من الصعب أن نرى جليا أن المواقف التي تواجه الأعمار المختلفة غالبا ما تحكمها العاطفة، وذلك في مجتمع شغله الشاغل عامل السن: الخوف من الشيخوخة والتكرار لها وإنكار الموت، وهما مرتبطين بنظرية عمرية موسومة ينظر لها نظرة متدنية، مما يعيق كبار السن من أن يعيشوا حياتهم ويعيق كذلك الشباب من أن يشيخوا. إن أسطورة الشباب، وهو سن غير ملموس، بما أن الوضع الحقيقي لمرحلة الشباب غير مرغوب فيه بالضرورة، بل مثال مجرد لكل الأعمار تتميز الشباب هو إضفاء قيمة للطفل الذي يصبح غالبا الطفل الملك. وتقع مرحلة النضج في فترة من الحياة تتميز بقصرها أكثر فأكثر، وهى بين مرحلتى الشباب والشيخوخة اللذين لا ينتهيان فهو عمر مشكوك في وجوده، فعلماء النفس يتحدثون عن عدم النضج والطفولية في حياة البلوغ والرشد (بوتينيه، لوجوندر Boutinet, Legendre).

وهناك سؤالان يطرحان نفسيهما في التحليلات التي قمنا بها: ما العمل في مسيرة الأعمار وتنظيم الأوقات الاجتماعية (أوقات العمل، الفراغ، التثنية، الحياة العائلية والاجتماعية) من إجمالي دورة الحياة؟ وما العمل بالنسبة لديناميكية الأعمار وما تمثله من نوع علاقات من مثل (التضامن، الصراع، التنافس، اللامبالاة... إلخ) حافظت عليها الأعمار فيما بينها أو الوضع الخاص بالأشخاص تجاه بعضهم البعض (سمات خاصة، مساواة أو لا مساواة... إلخ)؟

ولنأخذ في الاعتبار الفرضية التي وضعناها والخاصة بالسمة التطورية والمتوعة للأعمار، فنحن لا نقدم عرضا مصطنعا لموازنة متماسكة للوضع

الحالى، ولكن بصورة أبسط فنحن ننظر إلى مسيرة الأعمار وديناميكيتها من خلال أربعة أبعاد ألا وهم: طول العمر، الحياة المهنية، الحياة العائلية والمراحل الحرجة. مما يتيح لنا طرح بعض الأسئلة تخص الحاضر والمستقبل عن طريقة العيش معا متساوين ومختلفين.

## الأعمار وطول العمر

لقد سبق وتحدثنا بحق عن كتاب ثورة طول العمر (فوريت ١٩٩٧ (Forette) ولكن ينبغي أيضا الإضافة أننا بصدد محذور اجتماعي نرفض تماما مواجهة نتائجه سواء على الصعيد الاجتماعي أو على سبيل المعرفة.

إن طول العمر ما هو إلا وقت أطول لكل على حدة: كيف تم شغل هذا الوقت؟ وما هي تلك التجربة الجديدة للوقت التي تحدث عنها الكثيرون؟ (روسيل ١٩٨٣ (Roussel).

إن طول العمر هو إحدى أشكال الشيخوخة السكانية والتي تزداد بقوة، فعلى مدار قرنين تجاوز معدل العمر من ٣٦ إلى ٧٨ عاما ومعدلها في الوقت الحالي ٨٢ عاما بالنسبة للنساء و٧٤ عاما بالنسبة للرجال وهو يزداد بمتوسط ثلاثة أشهر في العام حتى لو أن التفاوت بين الجنسين والمجموعات الاجتماعية كبير. في عام ١٩٥٠ كان عدد البالغين المائة ٢٠٠ وقد وصل عددهم في الوقت الحالي حوالى ٨٠٠٠ وسيصبح عددهم حوالى ١٨٠٠٠ في عام ٢٠١٠. إن تلك الإطالة في معدل الحياة يتم دون زيادة مدة العجز (روبين ١٩٩٦ (Robine). ويتوقع الخبراء أن متوسط معدل الحياة يجب أن يستمر في الارتفاع. ويتساءل علماء الأحياء حول إمكانيات تجاوز معدل الحد الأقصى لطول عمر الجنس البشري (١٢٥ عاما).

ويتعادل مثل هذا التقدم في السن وازدياد عدد الأجيال: فنجد أن هناك مجتمعا يتعايش فيه ليس فقط ثلاثة أجيال بل أربعة وخمسة أجيال. ومن خلال دراسة حالية فقد تم إحصاء أكثر من ٢٠٠٠ عائلة لهم من الأجيال خمسة. مجتمع معمر ومتعدد الأجيال.

وكان بالإمكان الاعتقاد بأن مثل هذه الزيادة في معدل الحياة تقسم بالتوازن بين الأعمار المختلفة ولكنه لم يكن الوضع كذلك. ولقد تعثرت دورة الحياة بسبب ازدواجية الحركة من إطالة معدل الحياة عامة وإقلال معدل الحياة المهنية. في بداية القرن العشرين، كانت نسبة ٧٠% من فترة الحياة مكرسة لعمل في حين أنها فيما بعد لم تعد تمثل أكثر من ١٥ إلى ٢٠% أى ٤٠٠٠ ساعة في بداية القرن الواحد والعشرين مقابل ٧٨٠٠ ساعة في عام ١٩٨٠. وعلى التوازي، فإن الجزء الأكبر من الوقت المكتسب تم تخصيصه لسن التقاعد: فلقد توصلنا إلى أنه في بعض العقود ازداد سن التقاعد عشر سنوات خمس منهم بسبب طول العمر وخمس بسبب نهاية مبكرة نسبيا للحياة المهنية.

وإذا ما أضفنا أن شيخوخة السكان زادت من عدد من هم أكبر من ٦٠ عاما (١٩% من السكان الحاليين، ٢١% في عام ٢٠٠٥، من ٢٦ إلى ٢٨% في عام ٢٠٢٠، من ٣٠ إلى ٣٩% في عام ٢٠٥٠) فمن المؤكد أن مجتمع طول العمر سيصبح أكثر فأكثر مجتمع غير عامل.

وهكذا فإن دورة الحياة المتغيرة تقلب من موازين الأعمار: فالمرحلة الأولى من الحياة محملة بالأتقال فهي مرحلة التكوين والعمل وتكوين أسرة أما المرحلة الثانية فعلينا اختراع ملامحها فالجزء الأكبر منها يكون جديدا حيث أن النشاط الإنتاجي والعملية الإنجابية قد تمنا في المرحلة الأولى. وفي سن الخمسين تكون المرأة في منتصف حياة النضج تمثل دورة الحياة بالنسبة لها ٢٢ سنة من التنشئة، و ٣٥ عاما من العمل، وتقاعدا طويلا يصل إلى ٢٧ عاما (لو برا ٢٠٠٠ Le

(Bras). وفى سن الـ ٦٠ معدل حياة الرجال الآن يعد ٢٠ عاما و ٢٤ عاما بالنسبة للنساء، وفى عام ٢٠٤٠ سيصبح هذا المعدل على التوالى ٢٥ و ٣٠ عاما.

ولمواجهة هذا الوضع، فقد رأينا فى الستينيات ظهور ما نسميه بالحقيقة الثالثة من العمر وكانت بمثابة خطوة جديدة ممكنة فى مراحل الحياة لأسباب عديدة (لازلات ١٩٨٩ Laslett) وهى: امتداد معدل الحياة فى صحة جيدة، ارتفاع معاشات المتقاعدين واكتشاف قيم جديدة لهذه السن (الاكتفاء الذاتى، التطور الذاتى والاندماج مع المجتمع). ولكن حاليا فإن العمر الثالث لا يكفى أبدا لإدارة الجزء الثانى من الحياة التى تمتد وتصل الآن من ٥٠ إلى ٩٠ عاما إذا ما أخذنا فى الاعتبار طول العمر والعمل فى نهاية مدة الخدمة: إن تهيئة دورة الحياة والأعمار بمثل هذه الطريقة تثير العديد من الأسئلة حول تقسيم الأوقات الاجتماعية طوال فترة الحياة: مرحلة التكوين والعمل، الحياة العائلية والحياة المهنية، الوقت الحر وسن التقاعد...إلخ. إن السعى نحو تحقيق موازين جديدة أمر أصعب مما يبدو عليه. فإن الأفكار البسيطة للربط بين تقليل ساعات العمل (الـ ٣٥ ساعة) والمد من الحياة المهنية أو الربط بين نفس عملية تقليل ساعات العمل وطريقة جديدة فى عيش الوقت الحر لا تدرج فى جدول أعمال "إعادة بناء المجتمع".

### المراحل العمرية والحياة المهنية

إن الوضع الحالى للأجور أدى بدوره إلى ظهور العديد من التحليلات: لقد تم الحديث عن أزمة، عن طفرة، وعن متغيرات طرأت على المسألة الاجتماعية، كما تم وضع تفسيرات عامة عن نهاية فترة حصول العامل على راتبه، ونهاية مدة خدمته، وحلول مجتمع وقت الفراغ. ولكن تلك الأبحاث لم تتطرق أبدا للتغيرات فى الأعمار والأزمة الاجتماعية على الرغم من كونها أمرا محوريا، خاصة فى فرنسا.

وفى الواقع، فإن هذا الوضع اتخذ سمة حل وسط متفق عليه اجتماعيا يرمى إلى قصر الوظيفة على فئة عمرية بعينها: وهى فئة متوسطة السن الذين تتراوح أعمارهم بين الثلاثين والخمسين عاما (وزارة العمل، ١٩٩٥). ليس فقط البطالة بمجملها لها أهميتها - فنحن نعرف ذلك - ولكن تقسيم العمل يختلف بشدة تبعا للعمر: فهناك ارتفاع فى معدل النشاط لمن يتراوح عمرهم بين الثلاثين والخمسين عاما (معدل أكثر ارتفاعا من الولايات المتحدة)؛ بينما تعد البطالة، وعدم الثبات فى وظيفة، والتعطل من نصيب الشباب وهم فى مستقبل حياتهم المهنية، وكذلك العاملين المسنين فى نهاية حياتهم المهنية. ونجد أن فرنسا لديها أكبر الطلاب سنا وأصغر المتقاعدين سنا.

وفى فرنسا، يعد معدل نشاط الرجال الذين تتراوح أعمارهم بين ٥٥ إلى ٦٤ عاما هو الأقل مقارنة بالدول الأخرى (وفقا لمنظمة التنمية والتعاون الاقتصادية): فهو يمثل ٤٤% بينما يزيد بعشرين درجة فى المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية (أى ٦٤% و ٦٦%) كما يزيد ٤٠ درجة فى السويد واليابان (٨٠,٥% و ٨٥%). إن الخروج من الحياة المهنية أصبح يأتى مبكرا أكثر فأكثر، فمن ٦٢ عاما سنة ١٩٦٩ أصبح الآن ٥٨ عاما. كما أصبح دخول نفس الحياة المهنية متأخرا أكثر فأكثر: فمن ١٨ عاما (سنة ١٩٦٩) وصل إلى ٢٢ عاما (سنة ١٩٩٧). ونحن نعرف خطورة ما تمثله البطالة والتعطل بالنسبة للشباب، ولكننا على دراية أقل بكون تفاوت الرواتب بين شباب العاملين (ثلاثين عاما) والعاملين المسنين (٤٥ عاما) قد ارتفع بصورة ملحوظة فى الثلاثين عاما الأخيرة: فقد ارتفع من ٧% إلى ٢٤%. وترتب على هذه الأزمة حدوث فجوة فى معدلات الأجور كانت لصالح القدامى على حساب شباب العاملين على الرغم من كونهم معدين بشكل جيد، كما أدت إلى زيادة تراكم عوامل اللامساواة المرتبطة بالعمر (فيما يخص الأجور، الترقيات، التدرجات الوظيفية) (بودلو Baudelot, ٢٠٠٠).

لكن ارتفاع الأجور في نهاية مدة الخدمة ساهم في الحد على تسوية المعاش مبكرا. إن ديناميكية الأعمار إذن ليست بمنصفة، فهي لا تعادل بين المراحل العمرية الثلاثة بل وغير منصفة أيضا داخل ذات المرحلة العمرية الواحدة.

وفي ظل هذا التنظيم العمري المتبع في الحياة المهنية، فإن مسيرة الأعمار أصبحت غير مستقرة واعتراها التحول. فنموذج عمل اليوم الكامل لم يعد فقط غير موجود بل أيضا أصبح التطور الوظيفي لا يتبع خطا مباشرا بعد أن كان متواصلا في الماضي، يبدأ ويتوافق مع ترك الفرد لعائلته الأصلية في سن مبكرة، ثم عمله في وظيفة مستقرة فالزواج (ماندراس، 1950، Mendras) وتتوافق النهاية أيضا، التي تأتي في سن متأخرة، مع إنهاء الحياة المهنية، والحصول على معاش ويلي ذلك فترة إعاقة الشيخوخة. إن نموذج الجيل الحالي الآن يجنح نحو تفضيل الحصول على قوة إنتاجية مرتبطة بوظائف قصيرة المدى، ولكنها مكثفة ومختارة. لذا فعلى الشباب وكبار السن، مواجهة عقد من السنين يمتاز بالمرونة، وتختلط فيه اللوائح والأنشطة والعوائد والدخول المتنوعة، إلى جانب التنقل بين الوظيفة والعائلة والاستقلال الذاتي وقد تتوفر أو تنعدم الخبرة. إنها ثقافة المصادفة. فالتوافق لم يعد موجودا لا للشباب ولا للمتقدمين في السن. وأصبح تسوية المعاش قبل أوانه (ما قبل تسوية المعاش) والحصول عليه متأخرا مع انخفاضه، إلى جانب كون عملية إعاقة الشيخوخة قد أصبحت مرتبطة بمن هم في سن طاعنة.

لقد أصبح واضحا للكثيرين ضرورة إلغاء مثل هذا النموذج في العمل الذي يعتمد على السن: حيث إنه مكلف ماديا واجتماعيا. ولكن بمقدار ميل الآراء إلى ضرورة تعديل وضع الشباب بمقدار ما أصبح من المفضل الاستمرار في تسوية المعاش مبكرا إلى درجة أن التقاعد أي "حرية الوقت" أصبح أمرا شعبيا شائعا.

وفي السياق الجديد لسوق العمل، والوظيفة والمهنة، ماذا أصبحت عليه الشيخوخة أو بالأحرى ما أصبح عليه التخوف من الشيخوخة، بما يتسم به من

ديناميكية الأعمار التي يتضمنها (التكافل بين الأجيال)، وإدارة دورة الحياة التي يتطلبها (التحكيم بين وقت العمل ووقت الفراغ)؟

لقد تغير وضع المتقاعدين في المجتمع بصورة شديدة، ففي الخمسينيات كانت الشيخوخة تعنى الفقر بالنسبة للكثيرين؛ أما اليوم فإن متوسط مستوى الدخل للمتقاعدين يعادل مستوى دخل العاملين. فلقد حدثت عملية إعادة توازن لمستوى المعيشة بين الأعمار العاملة وغير العاملة: وهذا هو "العصر الذهبي" للتقاعد حتى لو كان هناك تفاوت كبير فيما بين المتقاعدين.

إن المشكلة التي يعاني منها المتقاعدون تكمن في مستقبلهم، آخذين في الاعتبار الوضع الديموغرافي (وصول أجيال عديدة من زمن انفجار المواليد إلى سن التقاعد ابتداء من عام ٢٠٠٥، التزايد الثابت للعمر المديد...) كذلك الوضع الاقتصادي (العمل - الحياة المهنية - الرواتب). هل هي نهاية التكافل بين الأعمار (ففي "التوزيعات" يقوم العاملون بدفع المعاشات للمتقاعدين)؟ هل سيزداد عدم المساواة تفاقمًا بين الشباب وذوى الأعمار المتوسطة والمتقاعدين؟ هل هذه هي بداية تطبيق نظام التأمينات الخاصة الرأسمالية التي يتم إدارتها بموجب دورات حياة الأفراد ودون أن يكون لها علاقة بالفئات العمرية؟ إن الجدل المثار حول تمويل المعاشات (نسبة الأقساط والإعانات - سن التقاعد وطريقة الفهرسة، والتقسيمات والتحويل إلى رأسمال) هو جدل حول ما نود القيام به فيما يخص العلاقات بين المراحل العمرية والأجيال وحول المجهودات المالية المبذولة التي يجب على كل مرحلة عمرية تحقيقها لتقوية المساهمة في نظام التوزيعات، وحول ما جرت العادة في أن نسميه اليوم الإنصاف بين الأجيال.

إن مسيرة الأعمار هي الرهان الثانى لإصلاح المعاشات. ففي الأساس، كان التعريف لمفهوم مخاطر سن الشيخوخة هو تأمين الدخل حينما يعجز الفرد عن العمل لأسباب متعلقة بالسن (الشيخوخة). ماذا يكون الوضع إذن حينما يمتد سن



التقاعد عمليا من خمسين إلى تسعين سنة، وحينما يكون سبب التقاعد مرتبط بمشاكل فى العمل أكثر من أن تكون السن هى المعوق عن العمل، وحينما يتم الفصل بين الشيخوخة المهنية والشيخوخة الاجتماعية (يتم فيها الحصول على معاش) وبين الشيخوخة البيولوجية (بسبب كبر السن)؟ إن مخاوف الشيخوخة تغطي أكثر فأكثر مخاوف أخرى مختلفة: وهى مخاوف انتهاء مدة الخدمة ومخاوف الوقت الحر ومخاوف الاعتماد على الآخرين، ثلاثة أبعاد يمكن العمل على إدارتها معا أو على النقيض، تمويلها بطريقة مختلفة آخذين فى الاعتبار مدة الحياة ومخاطر استمراريتها.

على التوازي، نرى أنه قد طرأ تعديل على صورة التقاعد: فعلى مدار وقت طويل كان التقاعد يعنى الانسحاب والشيخوخة والراحة والفقر، أما الآن فإن سن التقاعد يعاش وكأنه بداية مرحلة جديدة فى الحياة، مرحلة طويلة يتمتع فيها المتقاعد بالصحة الجيدة والدخل الكافى والوقت الحر المطول بلا خضوع ولا تبعية للرواتب: نكون متقدمين فى العمر ولا نكون مسنين (شيوخ) حتى إذا كانت الخبرة توضح أنه من أصعب الأشياء فى الحياة أن يتحول الوقت الذى كان مخصصا بالكامل للعمل إلى وقت فراغ كامل وأن اختراع أساليب جديدة فى الحياة للانسجام مع المجتمع وتطور الذات هو أكثر تعقيدا مما نتخيل.

إن السيناريوهات المستقبلية للحياة المهنية ما هى إلا أحكام فردية وجماعية تختص بديناميكية الأعمار ومسارها والاختيارات بين العمل والوقت الحر وبين الحصول على أجور أو معاشات وبين الاندماج فى المجتمع والاكتفاء الذاتى. فهل سنوجه إلى وظائف تحدد فيها فترة الخدمة ويزداد معدل أقساط التأمينات الاجتماعية فيها أكثر فأكثر ومدة الحصول على المعاش تكون طويلة الأجل ومعدلات المعاش ضعيفة مع وجود صعوبات فى الاندماج فى المجتمع؟ هل سنوجه إلى مجالات عمل تمتد فيها فترة الخدمة بمعدل أقل لأقساط التأمينات

الاجتماعية ومدة الحصول على المعاش تكون قصيرة ومعدل المعاشات مرتفع نظريا لكنه مرتبط في الواقع بظروف العمل؟ أم سنتوجه إلى موازين أخرى تحكمها الأزمنة المختلفة في الحياة؟ (Gauillier, 1999).

## الأعمار والمراحل الحرجة

إن امتداد الأجل، والحياة المهنية والحياة العائلية جميعهم قلبوا موازين الأعمار القديمة، فلم تعد دورة الحياة قاصرة على المراحل العمرية الثلاث (الأولى وهي الشباب، والرشد، والشيخوخة) ذات النزعة المحددة في كل منها، وهي مراحل تتتابع بلا توقف. إن دورة الحياة التي تتخذ من مرحلة الرشد-الببلوغ محورا لها، قد أبرزت ما أطلقنا عليه أزمة المرافقة، وهي تتناول التحول إلى مرحلة النضج من منظور نفسي، وكذلك أيضا أزمة التقاعد بالنسبة للرجال، وسن اليأس والمعاناة من العش الشاغر (أي رحيل الأبناء من بيت العائلة) بالنسبة للنساء. فما هو الوضع حاليا؟

نحن نريد أن نوضح كيف يبرز تطور المجتمع في نظرنا، ثلاث مراحل جديدة في الحياة للوجود، وهي مراحل حرجة، تعيد طرح مسألة الأعمار القديمة، بل وتبحث أيضا في المفاهيم الخاصة بالببلوغ، والنضج، والشيخوخة، والفرديّة. إن التحولات معطيات خاصة، ومحاولة تفسيرها مثار للجدل.

وتتسم مرحلة الشباب، كما رأينا، بتفاوتات شديدة مقارنة بالمرحلة الأخرى وذلك في مجالات العمل، والأجور، والرعاية الاجتماعية. وهي أيضا مرحلة من الصعب الإحاطة بها.

إذا كان ببلوغ الرابعة والعشرين من العمر، في الستينيات، يكون السواد الأعظم من الشباب قد تركوا عائلتهم ونهم وظيفة ثابتة، وتزوجوا، فليس الوضع

هكذا الآن: فإن مرحلة الشباب العمرية امتدت لتصل إلى الخامسة والعشرين، والثامنة والعشرين، والثلاثين... وأصبحت تنقسم بالحركة والمرونة، وأيضاً بالانتقالات العديدة بين الأنشطة المتنوعة، كذلك اتسمت بالإطالة فى المراحل التعليمية، وضعف معدل النشاط، مع ارتفاع نسبي فى البطالة، وعدم الثبات الوظيفي بصورة ملحوظة. وكذلك فإن الإطالة فى المراحل التعليمية أدت بدورها إلى ترحيل سن الزواج وإنجاب الأطفال. إن مجمل هذه المرحلة من الشباب "الذى لا ينتهى" يعاش بطرق شتى، سواء أكان ذلك إيجابياً أم سلبياً نوعاً ما: فهو شباب مختلف، له عدة سرعات (جالون Galland، ١٩٩٧).

وهذا الوضع يكشف بداية عن ظاهرة نجدها الآن فى جميع المراحل العمرية ألا وهى: أنه لم يعد هناك بداية ثابتة للانتقال من حالة عمرية إلى أخرى (مرحلة الشباب ٢٤ عاماً، ومرحلة التقاعد ٦٥ عاماً). واستبدلت الفواصل الواضحة وحلت محلها عمليات ومسارات أطول، وتعديلات تدريجية، وأنشطة متقلبة غير متزنة. وكل شيء يحدث كما لو كان ينظر لتلك الحدود الفاصلة العنيفة بين الأعمار على أنها محض سلبية (فالتقاعد "كالباطور"، "المقصلة") على الرغم من أن تلك المراحل الفاصلة كانت غالباً ما تعاش فى بعض الأزمنة وكأنها تقدم وارتقاء لحماية الأفراد.

ويتم تفسير المرحلة الشبابية الجديدة سواء على أنها تأخر، أو كمرحلة انتقالية أو كأنها مرحلة عمرية جديدة. فتأخر المرحلة الشبابية هو حدث ديموغرافى واقعى، تم التوصل إليه بالمقارنة مع عصور سابقة، ولكن هذا التناول يظل مرتبطاً بالأحداث المحيطة (تاريخ نهاية المرحلة الدراسية، وتاريخ الالتحاق بأول عمل، وتاريخ إنجاب أول طفل... إلخ) وهو لا يفسر أسباب هذا الأمر إلا أنه يضع افتراضاً - غير مثبت - أن الأمر يتعلق فقط باختيارات فردية.

أما كون المرحلة الشبابية مرحلة انتقالية فهو تفسير يصر بالضبط على غموض المرحلة الشبابية الجديدة التى يتم تعريفها فى صورة تختلط فيها الملامح

التي تنتمي إحداها للمراهقة والأخرى لعمر النضج. ولكن هذا التفسير يفترض فيه معرفة ما هي المراهقة وحياة النضوج - والوضع ليس هكذا طالما أن كل شيء متغير. ويقودنا ذلك إلى الاستحضار من المجهول إلى المعلوم. إنه لحل كسول، يتعين الحذر منه، ولا سيما أنه، في الوقت الحالي، يتم تطبيق مفهوم "الانتقالية" على العديد من الأحداث الجديدة.

وتبقى فكرة أن المرحلة الشبابية الجديدة هي مرحلة عمرية جديدة: فإجمالي أبعاد الوجود معنى بها (النشأة والإعداد، الوظيفة، العائلة، أوقات الفراغ...); ويعد محتوى تلك الأبعاد جديداً كذلك تتابعها؛ فإن أنماط التعايش الاجتماعي والعمليات المتعلقة بالهوية تختلف عن مثيلاتها الخاصة بأزمة مرحلة المراهقة.

وترتبط المرحلة العمرية الجديدة بظاهرتين: تطور الرأسمالية ونمو الفردانية. وتوضح الدراسات التي تقوم بها الشركات جيداً لماذا توجد حالة من الاضطراب في بداية الحياة المهنية، وأسباب عدم كون هذه الظاهرة مرتبطة بالظروف المحيطة (جوليه، Gaullier، ١٩٩٩). إن الفردية التحررية تضيف قيمة على الاختيارات الشخصية والتنافسية، وعلى التحرك في مجالات مختلفة وتراكم الخبرات، وكذا قيم العمل والعائلة، ولكن تبرز أيضاً نقد المؤسسات (شركات وزواج)، مع التوازنات الجديدة بين العمل وما هو من خارج العمل.

إن حالة الشباب هي بالفعل مجتمع الغد، وهي المرونة على الطريقة الفرنسية التي تبدأ بالشباب وأصحاب الرواتب المتقدمين في السن. أهى المرحلة الشبابية الجديدة؟ إنها مرحلة الشباب الناضج.

إن منتصف العمر هو مرحلة سنية جديدة، تغطي فترة نهاية الحياة المهنية وبداية التقاعد (تقريباً من سن الخمسين حتى الخامسة والستين). فلم يعد الأمر يقتصر فقط على أزمة التقاعد التي حدثت خلال العقود السابقة، ولا على الإحالة

للمعاش إبان الستينيات، ولكن الأمر أصبح يتعلق بظاهرة حديثة مرتبطة بالإصلاحات التي طرأت على سن التقاعد (إطالة مدة الحصول على الحصاص الخاصة بالمعاش الكامل، والتقليل من مستوى النفقات، والتقاعد المتأخر...) كما يتعلق أيضا بعدم الثبات الوظيفي خلال العقد الأخير من سنوات العمل (ما بين سن الخمسين والستين). وتزداد أهمية هذه المرحلة العمرية من حيث العدد مع وجود جيل يعاني من الانفجار في عدد المواليد.

وتصبح المرونة سمة عامة لنحو خمسة عشر عاما، مع وجود لوائح وجداول مواعيد ووظائف مختلفة، ولكن أيضا مع وجود أنشطة متعددة مزدوجة وغير مدفوعة الأجر. وفي الوقت ذاته، فإن مجموع أبعاد الوجود يخضع للتحويل: الجيل الركيزة، الأزواج، وخصائص الممارسة الجنسية، الموارد والتحمل، الصحة والشيخوخة (سن اليأس...). إنها المرحلة العمرية التي تتسم بتعديلات الهوية والتي تكتسب أهميتها لا سيما أنه، مع حدوثها، لا يتوفر لها مرجعيات مشتركة قد تستطيع تقليل الريبة في مصداقيتها. كما أن هذه المرحلة العمرية هي سن البالغين المتقدمين في العمر، الذين يقعون في ملتقى طريق الشيخوخة (جونيالون-نيكوليه Gognalons-Nicolet، ١٩٨٩) وهي السن التي بدأت تثير اهتمام علماء النفس الفرنسيين (ميليه، Millet ١٩٩٣) وإن كانت معروفة جيدا، منذ زمن بعيد، في الولايات المتحدة تحت مسمى "Middle Age".

إن مرحلة منتصف العمر هذه أعطت مجالا للعديد من التفسيرات موازية للتفسيرات المتعلقة بمرحلة الشباب، ككونها مرحلة انتقالية بين العمل الرئيسي والتقاعد؛ تسوية مبكرة للمعاش (معادل لظاهرة التأخر عند الشباب). إن الأمر يتعلق، في الواقع، بظاهرة جديدة مرتبطة - هنا أيضا - بتطور سوق العمل والرعاية الاجتماعية مثلما يرتبط بتطور الفردية: جاذبية التقاعد ووقت الفراغ، وهموم الاستقلال بالذات، الاهتمام بالأنشطة الحرة، والجماعية، والثقافية.

ومن خلال تلك المراحل الثلاث الحرجة، يمكننا فهم أسباب تساؤل البعض عن مرحلة البلوغ والنضج. هل يمكننا أيضا، في ظل مجتمع في تغير سريع ودائم، التطرق إلى الحديث عن مرحلة للنضج تم تعريفها، لفترة طويلة، على أنها نتيجة لإنضاج المراهقة: أى حالة ثابتة على المستوى النفسى والاجتماعي؟ إن مفهوم مرحلة النضج، هو أيضا، فى حالة من التغيير.

### أعمار المستقبل

لقد سبق وتحدثنا عن التشويش بين حدود الأعمار. ويتضح لنا أكثر الآن كيف أن مسار وديناميكية الأعمار تختلف عن مثيلاتها فى الثلاثين سنة المجيدة، كما يتضح لنا أيضا كيف أن التنوع يطرأ فى كل مكان: فالتغيرات ليست بمكتملة ولا بمتشابهة لكنها تختلف وفق القطاعات. أعمار متغيرة، أزمنة متقلبة، دورات حياتية مرنة: تلك الميول تكشف مشاكل حاضرة ومستقبلية. فإننا نواجه ثلاث سيناريوهات.

إن سيناريو "عودة الثلاثين سنة المجيدة" يلح على استمرارية الأعمار الثابتة والمنفصلة بوضوح بعضها عن بعض. ونتحقق من هذا فى العمل، الحماية الاجتماعية، المؤسسات المدرسية ويعد الاهتمام بعامل السن من أهم السمات الفرنسية للسياسات الاجتماعية العامة والخاصة. كل هذا يحدث وكأن التنظيم السكانى لا يتم إلا من خلال فرض فئات عمرية مع احتمالية خلق مشاكل أولية وأخرى موسومة. وفى الحقيقة فإن الجدل يعد سياسيا: فبالنسبة للبعض تعد الأعمار الثابتة طوقا حديديا علينا تجاوزه بالمرونة، ولل البعض الآخر هى معايير تعمل على حماية الأفراد فى مواجهة الأمور العرضية.

وفى مقابل السيناريو الأول، يوجد مجتمع لا يعبأ بالأعمار ويرتكز على النزعات الفردية الزائدة والتحررية المتطرفة. وفيه نجد أن التواتر الجماعى والمؤسسى يميل إلى الزوال والعمر يصبح أمرا خاصا وثانويا.

إن مجتمع بلا أعمار يعنى مرونة معممة، الأولوية فيه تعطى فقط لأصحاب الكفاءة إلى جانب تنمية اختيارات الأفراد وكذا العلاقات المشروطة.

فى مجال الأحياء يظل عامل الإمكانية يلعب دورا كبيرا، فبفضل التقدم فى مجالى تكنولوجيا الأحياء والطب أمكن تحويل كل ما كان من المعتقد أنه من الطبيعى التحكم فيه إلى فعل حضارى وذلك فيما يخص السن والشيخوخة والتناسل والموت سواء كان ذلك يتم عن طريق الجينات أو بفضل استخدام الأدوية. والتحدى هنا سياسى وأنثروبولوجى: هل من الممكن أن يعيش مجتمع بلا مؤسسات جماعية وبلا معايير ورموز وبلا أعمار تحد من التقلبات وعدم المساواة؟

وأخيرا فإن سيناريو كفاح الأجيال يحتسبه البعض وكأنه مستقبل المجتمع، وفى القرن الواحد والعشرين سيحل هذا الصراع محل صراع الطبقات فى القرن التاسع عشر. وحقيقة أننا قد شهدنا زيادة اللامساواة بين الأعمار سواء فى العمل والرواتب والرعاية الاجتماعية. ويقلق البعض ليس فقط من الشيخوخة السكانية لكن أيضا من شيخوخة الكيان الانتخابى الذى فى استطاعته تدعيم اللامساواة لصالح المتقاعدين وكبار السن.

ويتضح فى الحقيقة من خلال تحليل مفصل (جوليه ١٩٩٨ Gaullier ) أن احتمالية الصراع العام للأعمار والأجيال هى إلى حد ما ضعيفة وذلك لعدة أسباب: عدم تجانس كل عمر، تغيرات ضعيفة وصعبة، تضامن العائلات والأهداف المختلفة للرعاية الاجتماعية لكل عمر.. الخ. خاصة أن الوضع العام جعل الأعمار وخاصة الشباب يتحفر أكثر للاندماج فى المجتمع بدلا من رفضه. ولقد أثرت حديثا

أسطورة صراع الأجيال (أتياس- دونفو، أربير، ٢٠٠٠ Attias-Donfut-Arber).

وفى المقابل فإن ضرورة إبرام اتفاق جديد New Deal بين الأعمار والأجيال أصبح أمرا ملحا بالنسبة للتلاحم الاجتماعى وديناميكية المجتمع وذلك للكفاح ضد الصدع الاجتماعى الجديد، ألا وهو زيادة حدة اللامساواة المتعلقة بالأعمار (خاصة اللامساواة التى يعانيتها الشباب) حيث إن عامل السن فيها مرتبط بالمجموعات الاجتماعية ونوع الجنس. إن تقسيم دورات الحياة يمكن أن يتطور مستقبلا ليصبح على النحو التالى:

- بالنسبة للطبقات الغنية الحصول على قدر تعليمى طويل الأجل يتبعه العمل فى وظيفة دائمة يعمل فيها كل من الزوجين فى مهنة معينة (لا يتعلق الأمر بأنهما يعملان فقط) ويعقب ذلك سن التقاعد والحصول على معاش كبير مع القيام بأنشطة ذات حوافز مادية. أما فيما يتعلق بالأعمال المنزلية فإن هذه الطبقة توظف من يتكفل بها. أما بالنسبة لتوقعات الحياة لهذه الطبقة فإنها عادة تكون لفترات أطول من الطبقات الأخرى ولا تشهد معوقات.

- أما الطبقات الفقيرة فإنها تتلقى تعليمًا بدائيًا مختصرًا وفوضويًا وعادة ما تلتحق هذه الطبقة بوظائف غير مضمون الاستمرار فيها، ويقوم أفراد هذه الطبقات بالأعمال المنزلية بأنفسهم ويكون المقابل المادى للتقاعد ضعيفا ولا يتوفر القيام بأى نشاط عقب تقاعدها وتكون أعمارها عادة أقصر ولا تتمتع بحالة صحية جيدة (لو دويجو - توليس ١٩٩٩ Le Duigou - Toulisse).

وهناك ضرورة وضع مشروع ومعايير ملائمة لما يمكن أن يكون عليه مجتمع لكل الأعمار: مجتمع بالفعل معمر، ومتعدد الأعمار، متعدد النشاط، ومختلط، كما سبق وأن تناولناه بالتحليل فى موضع آخر (جوليه ١٩٩٩ (Gauillier). نعيش معا متساوين، ومختلفين.



- ATTIAS-DONFUT (C.), *Génération et âges de la vie*, Paris, PUF, 1991.
- ATTIAS-DONFUT (C.), *La Solidarité entre générations, vieillesse, familles* État, Paris, Nathan, 1995.
- BAUDELLOT (Ch.) et ESTABLET (R.), *Avoir trente ans en 1968 et en 1998*, Paris, Seuil, 2000.
- BOUTINET (J.-P.), *L'Immaturité de la vie adulte*, Paris, PUF, 1998.
- FORETTE (F.), *La Révolution de la longévité*, Paris, Grasset, 1997.
- GAILLARD (O.), *Sociologie de la jeunesse*, Paris, Armand Colin, 1997.
- GAULLIER (X.), *Les temps de la vie, emplois et retraite*, éditions Esprit, Paris, 1999.
- GAULLIER (X.), « Âges mobiles et générations incertaines », *Esprit*, oct. 1998.
- GAULLIER (X.), « Les nouveaux âges de la vie », à paraître.
- LASLETT (P.), *A Fresh Map of Life*, Weidenfeld & Nicholson, Londres, 1989.
- MILLET (L.), *La Crise du milieu de la vie*, Paris, Masson, 1993.
- PITROU (A.), « De la transformation des classes d'âges à l'évolution des rapports sociaux », *Sociologie et sociétés*, vol XXVII, n° 2, automne 1995.
- ROUSSEL (L.) et GIRARD (L.), *Revue démographique et âges de la vie*, vol. *Les âges de la vie*, tome 1, *Travaux et documents*, n° 96, Paris, INED et PUF, 1983.
- VALLIN (J.), éd, *L'Avenir de l'espérance de vie*, Paris, INED et PUF, 1993.



## العلاقات بين الأجيال<sup>(٢٥)</sup>

بقلم لويس شوفال

Louis CHAUVEL

ترجمة: سحر سربانة حبيب

مراجعة: د. محمد علي محمد الكردي

وهكذا نرى العديد من التركيبات التعبيرية الطريفة التي تلتقط على مر الأيام والتي تهدف إلى اختصار تنوع المجموعات في مجمله في كلمة واحدة جيل "ذهبي" جيل "مضحى به"، "مقاوم للصدأ"، من "١٩١٤" من "١٩٦٨" "ميتران" "مولينكس"، "الشرنقة"، "الكونجورو"، "الحرباء" وهكذا كل تلك التركيبات التعبيرية المبتكرة التي تهدف إلى تلخيص تنوع المجموعات في كلمة واحدة، وكل ما يربط المرء بها هو انتماءه من الصبا إلى نفس العصر. وإذا كانت كلمة "جيل" لا يجب أن تغطي إلا هذه الصفة فلا جدية هناك وعلينا التخلي عن نطقها.

لهذا فبدون كلمة "جيل" يكون من المستحيل التفكير في المستقبل الديموغرافي والخاص بالصحة والمعاشات والتعليم أو التطرق لأي موضوع هام على هذا النحو. وخلف تلك التعسفات يكمن منهج للعلوم الاجتماعية يهدف إلى فهم الديناميكيات المتباينة، الصراعات والانشقاقات، العلاقات الاجتماعية والسياسية التي غالبا ما تكون عنيفة وأحيانا تكون غير مرئية ولكن عواقبها تكون أكثر جسامة. وكلمة "جيل" مدلولها مثل "طبقة" اجتماعية وهي إحدى تلك الكلمات الغنية المليئة بالمعاني التي تغطي مصالح وأوضاع جماعية معقدة تنشئ في آن واحد رابطة وصراعا، و"جيل" تماما مثل "طبقة" كلمة تصر لها الأسنان، وهي مثار

---

(٢٥) نص المحاضرة رقم ١٣٥ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٤ مايو ٢٠٠٠.

للمجازفات السياسية والاجتماعية الكبرى. كلمة خطيرة تسير فيها المعرفة بالديموغرافية والاقتصاد والتاريخ وعلم الاجتماع بمحاذاة السياسية والسلطة.

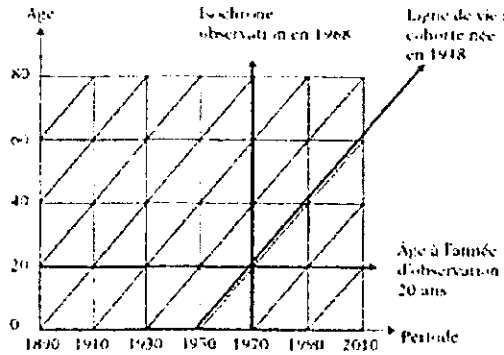
إن التعمق في مفهوم كلمة جيل يتيح لنا فرصة الإلمام بمختلف عمليات التغيير الاجتماعي ورفع النقاب عن الظلم الواقع غير المرئى وتفهم المشاكل الحالية التي تواجه الشباب في التكيف مع الحياة الاجتماعية والاندماج فيها وإثارة أسئلة جديدة حول التنظيم الاجتماعي والسياسي والتدخل العام. "جيل" هو جزء من تلك الكلمات التي هي في غاية التعقيد، والتي من المستحيل استيفاء كل جوانبها. إن معناها الحديث في العلوم الاجتماعية يمكن إيضاحه بكلمة أخرى تطابقها في المعنى وهي "زمرة مواليد"، إن الثنائي "جيل وزمرة" هو - إذا صح القول - المعادل للثنائي "طبقة وفئة" اجتماعية. إن زمرة المواليد ما هي إلا مجموع الأفراد المولودين في نفس السنة ليس أكثر. إنها مجموعة أخلت نفسها من كل محتوى اجتماعي وتاريخي وسياسي وأبطلت فاعلية كل مظاهرها الذاتية. تعد الزمرة أداة للعلوم الاجتماعية التجريبية وهي عبارة عن مجموعة إجرائية غير محددة الملامح يتميز أعضاؤها بالتنوع اللانهائي: أغنياء وفقراء، رجال ونساء، إناس من كل الأصول، دون أي فرق، ودون أن يكونوا، من قبل، في جماعة يوحدتها قدر، ليس هناك ما هو أكثر حيادية من هذا.

ولهذا فإن الزمرة تضع أمام كل واحد حقيقة صارمة: فكل فرد يرمز لعمره بـ "a" يساوي فترة قياس عمره "p" ناقص سنة ميلاده "c":  $a = p - c$ . وليس من قبيل الوحي، ولكنه على درجة أهمية معادلة:  $E=mc^2$  <sup>(٢٦)</sup> الخاصة بالنسبية: ومن كانوا قد بلغوا سن العشرين عام ١٩٦٨، أصبحوا في الثانية والخمسين من العمر عام ٢٠٠٠، والانفجار في المواليد الذي حدث عام ١٩٤٥ كان مقدمة لانفجار

---

(٢٦) الطاقة تساوي مربع سرعة الضوء.

السكان من كبار السن عام ٢٠٠٥. إن أفطح أطفال العصر الذهبي للسكنيات قد أصبحوا أجدادا في بداية القرن الواحد والعشرين (شكل ١).



شكل ١

رسم بياني لـ"ليكسي - بيكر - فرفيش - بريسا"

وتذكرنا الجماعات هكذا بأن التاريخ الاجتماعي هو مصير الجماعات المختلفة وفيها تكون العلاقات متشابهة بعضها مع بعض وأحيانا تخضع لأنظمة لا نهائية من التدريبات والتتابع، وخلافة بعضها لبعض بصورة إبداعية، ويدخلون أحيانا في علاقات معقدة من النزاعات بين عدم صبر البعض وإحلال البعض الآخر محل غيره، ومن هنا ظهرت كلمة "جيل" في علم الاجتماع. فنحن نتحدث عن أجيال اجتماعية وهم جماعات تتقاسم صفات مشتركة دون ضرورة لمعرفة. فإذا كان لتلك الجماعات روح المصير الواحد وروح الانتماء فنحن بصدد التكلم عن أجيال تاريخية. إن الجيل التاريخي بالنسبة للجماعة (الزمرة) مثل الطبقة الاجتماعية الماركسية (في ذاتها ولذاتها) بالنسبة للفئة الاجتماعية. فإن الجيل الذي

كان عمره عشرين عاما فى عام ١٩٦٨ يمتلك هذا الوعى. وجيل ١٩١٤ لديه نفس الوعى ولكن بطريقة أقل مدعاة للحسد.

وللتكلم عن الجيل من الناحية الاجتماعية أو التاريخية، يجب أن تكون الزمرة حاملة لسمات ملازمة لها طوال فترة حياتها. إن الهوية والوضع الاجتماعى لجيل ما سيتبلور ان خلال فترة التنشئة الاجتماعية والتدرب على الأنظمة التى يعمل بها المجتمع، ومن خلال ضبط إرادة الفرد والامكانات الاجتماعية المتاحة له من خلال الشروط الاجتماعية التاريخية. يبدو أن تلك الشروط المحددة للشباب تترك آثارا لا تنعكس بما يكفى على المسار التابع للأجيال. وسنعود لهذه النقطة لاحقا.

ومن الواضح أن كلمة "جيل" هى كلمة معقدة وقوية ويجب علينا معرفة حدود هذه الكلمة حيث إن استخدامها خطير. فإن الزمرات هم مزيج مختلط من المجموعات الاجتماعية. وهذا المزيج يتكون من عنصرين أحدهما: أن تكون المجموعات المختلفة المكونة للجيل تتقاسم معا نفس التغيرات على التوازي وفق سياق مشترك بينهم، وأن تكون ديناميكية نقاط الالتقاء والاختلاف هى ذاتها السياق الذى يستند عليه الجيل. وكمثال، فلدينا جيل ١٩١٤، الجيل الذى ضحى بدماء شبابه المجاهد. وعلى نحو آخر لدينا مثال لأجيال سنوات ١٩٢٠ - ١٩٤٥ حيث تقلصت الهوية بين الطبقات الاجتماعية بسبب انخفاض وقع الظلم مع توسع الرعاية الممنوحة من قبل دولة العناية والتدرج التصاعدي المستمر الذى استفادت منه الطبقات المتوسطة العاملة بأجر والذى عاد عليها بالنفع. إن تلك الأجيال المختلطة تتكون من طبقات اجتماعية مختلفة عن بعضها البعض، ولكن أعضائها على دراية معا بديناميكية خاصة بهم وهى مختلفة تماما عن الديناميكية المعروفة لدى الأجيال المولودة فى بداية القرن العشرين أو المولودة فى نهاية الخمسينيات التى تعرضت أكثر للامساواة.

## التمايز الاجتماعي وعدم المساواة بين الأجيال

إذا ما فكرنا فيما يميز بالأكثر الأجيال بعضها عن بعض، لوجدنا أن تناقضات القيم وأساليب الحياة تأتي على التو في أذهاننا، حيث إن الأجيال القديمة قد نشأت في مجتمع يفرض المحاذير على الإجهاض ومنع الحمل وكانت للثقافة الدينية التقليدية قوتها وللمؤسسة الزوجية سلطتها... إلخ. إن أهم ما ميز جيل ١٩٦٨ أنه أدان على وجه الخصوص الأطواق الحديدية الأخلاقية والاجتماعية التي أحاطت بعنق الحياة الجنسية، كما أدانت بصورة عامة الأساليب القمعية للحياة البورجوازية في بداية القرن العشرين. وإذا ما أردنا البحث عن الاختلافات التمثيلية بين الأجيال لوجدنا أكبر فجوة بين جيل عام ٦٨ وآبائهم.

وهناك مظهر للتمايز بين الأجيال يعد في هينته ثانوياً، ولكنه يجسد اللامساواة بينهم وقد يأخذ هذا التمايز أشكالاً مختلفة بناء على طريقة تقبل المجتمع له وما يوفره من وسائل للاكتفاء الذاتي والمستوى المعيشي وما يتبعه من رفاهية مادية ومعدل استهلاك وصحة ومعدل الحياة وثبات أو تغير الظروف المتاحة... إلخ. ونحن نجد هنا الفكرة التي صاغها Emmanuel Kant عن اللامساواة وهي سمة حتمية وباطلة قائمة بين الأجيال: فهناك وضع لا تماثل من المتعذر إصلاحه ألا وهو أن الأجيال الحديثة - ونتيجة لكفاح الأجيال السابقة لهم - فإنهم يرثون عنهم مجتمع ميباً أكثر رفاهية وجمالاً ويزدادون فيه نمواً وغنى فيما يخص المستوى المعيشي والصحة... إلخ... ويعد هذا الأمر ديناً - في عنق الأجيال الجديدة تجاه من سبقوهم الذين عانوا من مجتمع غير مرغوب فيه وضحووا في سبيل أن يهيئوا للحاقين عالماً أفضل - لا يمكننا الإبراء منه. إن إحدى وقائع اللامساواة الكبيرة والتي تعتمد على الحظ منذ الولادة هي أن نكون ضمن الأجيال الحديثة ولا يسعنا إلا أن نقدم التحية للأموات، خاصة وأن في أعناقنا ديناً تجاه أجدادنا لا يمكننا الإيفاء به إلا لأولادنا والعمل بدورنا على تهيئة عالماً أفضل لهم.

بالرغم من ذلك فإن هذه القاعدة المتبعة منذ أمد بعيد والمتعلقة بقانون ارتقاء الأجيال شهدت بعض الاستثناءات على المدى المتوسط. فالذين ولدوا على التقريب عام ١٨٩٤ كان من المفترض أن يتهيئوا للاستمتاع بحياة أفضل من سابقيهم. لكن لأنهم عاصروا عشرين عاما من حقبة غير مواتية فإنه قد أبيد القسم الأكبر من جيلهم في حروب الخنادق. والذين هربوا من هذه الحقبة عانوا من الركود الاقتصادي المترام بين الحربين، إنه "الجيل المضحي به". فالامتيازات التي تستفيد منها الأجيال اللاحقة على حساب الأجيال القديمة شيء غير منتظم.

وإذا ما رمينا البصر إلى نهاية القرن العشرين فإن هذا الامتياز الذي تستمتع به الأجيال اللاحقة سيكون مشكوكا في أمره. فإنه وللمرة الأولى في عهد سلمي، يعاني الأطفال من ظروف معيشية غير مواتية أكثر من آبائهم وذلك بسبب دخولهم إلى مجال العمل وهم في سن صغيرة. وكما أوضح بودلو Baudelot وجولاك Gollac فإنه في السبعينيات كان تفاوت الأجور بين من هم في سن الخمسين ومن هم في الثلاثين يمثل ١٥% مما ترك مساحة ضيقة للتقييم وفق الأقدمية. وفي عام ١٩٩٣ أصبح التفاوت يمثل ٤٠% مما أحدث فجوة بين الكبار والصغار. والاستدلالات عن كل جماعة أوضحت أن الشباب الذين تم تقييمهم بالأمس هم ذاتهم المسنين المتمتعين بالأفضلية في الحاضر، ففي خلال عشرين عاما انتقلت زيادة الـ ٢٠% بكاملها إلى الأجيال المولودة قبل ١٩٥٠ الذين أطالوا ديناميكية إثرانهم بواسطة سلبيتهم نفسها إلى ما بعد الثلاثين سنة المجيدة؛ أما البعض الآخر فيتحدث عن عملية استحواز على الثروة.

يمكننا أن نستعرض قائمة طويلة من مؤشرات الإحصاءات الاجتماعية التي توضح الصدع بين أجيال انفجار المواليد (المولودين بين عامي ١٩٤٥ و ١٩٥٢ أو ١٩٥٣) وبين من ولدوا بعد هذا التاريخ: فبعضهم شهد سرعة غير عادية في الحصول على فرص للدخول إلى شرائح ذوى الرواتب المرتفعة والالتحاق



بوظائف ذات قيمة أفضل وسرعة فى الارتقاء الاجتماعى وانفجار الاستهلاك والبعض الآخر كبح جماحه. وهكذا وبصورة عامة فإن الأجيال التى ولدت قبل عام ١٩٢٠ لم تستند على الإطلاق من ازدهار القرن الذى قارب على الانتهاء. وقد تميز عهد الأجيال اللاحقة، التى دخلت فى مرحلة النضوج بعد الحرب العالمية الثانية، بالنمو الاقتصادى وتقدم "دولة العناية". وقد استفاد هذا الجيل من التقسيم العادل للاغتناء. وقد بلغ النمو الاقتصادى هذا أوج ازدهاره بالنسبة للأجيال الأولى لعصر انفجار المواليد الذين استفادوا من الازدياد الضخم للوظائف من المرتبة الثالثة فيما بين عامى ١٩٦٥ و ١٩٧٥ (تصميم الكونكورد - الفضاء الجوى، والطاقة الذرية - الالتحاق ثانية بالعمل فى مجال التعليم وتطوير الرعاية الطبية وإنشاء بيوت الطلبة الجامعيين إلخ... تطور كبير للجامعات والأبحاث..). على النقيض فإن الأجيال التى ولدت اعتباراً من الخمسينيات قد شهدت ركوداً كسر القاعدة السائدة بأنه بصورة ميكانيكية يعيش الجيل اللاحق حياة أفضل من أسلافه. وبهذه الطريقة فإن جيل انفجار المواليد قد تفوق على الأجيال السابقة له، وهذا أمر طبيعى يتسق مع قاعدة الارتقاء الاجتماعى على الأمد الطويل وهى القاعدة التى تحكم أيضاً مصير الأجيال التالية، الأمر الذى يعد، بالنسبة لها، حالة استثنائية.

إن الصعوبات التى واجهت الأجيال اعتباراً من منتصف الخمسينيات وحتى منتصف التسعينيات لم تمثل قط فى الواقع أى اهتمام بالنسبة للإحصائيين والاقتصاديين وعلماء الاجتماع. وبالنسبة للكثيرين فإن تلك المشاكل كانت خاصة بمرحلة الشباب، إذ أنه بعد الوصول إلى مرحلة النضج سرعان ما يتم تداركها وحلها.

ومنذ عام ١٩٩٥ مع ملاحظة أن الأجيال المولودة فى عام ١٩٥٥ والتى وصلت إلى سن الأربعين لم تكن قد عوضت بعد تأخرها فى مرحلة سنية مبكرة، نرى أن هذا الوضع دعم فرضية أثر الأجيال: أى أنه عند مرحلة سنية معينة لا

يمكن للجيل أن يتدارك ما فاتته وأن التاريخ الاجتماعي لا يعيد ما مضى إلى جيل لم يسع لتدارك ما فاتته واللاحق به.

والأسوأ أيضا هو أن لا نهتم بالمعدلات ولكن بالتراتب الداخلي لكل جيل فيكون إثبات الحالة هو شغلنا الشاغل. إن القادمين الجدد هم حاملو بناء اجتماعي أكثر تفاوتًا، مما سبقه. كما أن ما يميز اتساع الرعاية الممنوحة من "دولة العناية" حتى بداية السبعينيات كان العمل بلا توقف على جعل جيل القادمين الجدد أكثر تساويًا من الأجيال السابقة له من خلال أوضاعه الاجتماعية والاقتصادية. وإذا كان نمو المساعدات الاجتماعية قد ساهم في التقليل من إمكانية رؤية التفاوتات الاقتصادية الصارخة، وذلك منذ نهاية الثمانينيات، فإن تلك التفاوتات تقوى فيما بين جزء من الشباب الأكثر حظًا الذي عمل على الاستمرار في الانسجام مع المجتمع أكثر من سابقينهم ومن هم قد فضلوا الابتعاد عن الالتزام بمجتمع يعتمد في معيشتهم على راتب وظيفة ثابتة من خلال "الحد الأدنى للتنمية لأجور المهن المتعددة"، وذلك معيار الحد الأدنى وتأمين معاش لائق في نهاية الحياة العاملة. وعلى النقيض فإنه منذ انتشار البطالة الجماعية خاصة المرتكزة على الشباب فإن التدرج الاجتماعي للدخول في الحياة بدأ غير متساو. أما الانتعاش القائم منذ عامين فيعد ظاهرة قاصرة على بعض القطاعات التي تهيمن فيها الوظيفة المؤهلة ويستفيد منها شباب الطبقات المرفهة أكثر من الآخرين. وهنا، من وجهة نظر هيئة الهيكل الاجتماعي يكمن نوع من التطور المحدد الذي تنهار فيه "دولة العناية" ومبدأ المساواة مع تبدل الأجيال. فبالأمس كان الفقراء مسنين وكان الفقر في انحسار. أما اليوم فإن الفقراء شباب والمستقبل، لو جرؤت على قول ذلك أمامهم مفتوح.

## الاندماج الاجتماعي بين الأجيال: إضفاء طابع متميزة في التنشئة الاجتماعية

إن ظاهرة الجيل تأتي من إدراك حدث مبكر في حياة الزمرة ويكون له نتائج الملموسة في جميع أعمار الحياة.

إن فكرة جيل تركز على فكرة التنشئة الاجتماعية وهي أن التنشئة أو التكيف التدريجي للشباب على مرحلة النضج يكون له انعكاساته القاطعة طوال مسارهم اللاحق. ولقد أذهلنا في الواقع تفاوت أشكال التنشئة الاجتماعية للأجيال المتتابعة فهو واضح في المحيط العائلي أكثر منه في محيط العمل. محيطان يتحركان بديناميكيات متوازية.

فلقد كان النموذج القديم مؤسسا على الدخول المبكر إلى حياة الاستقلال الاقتصادي بالاعتماد على التوظيف الكامل والحصول على حقوق الرواتب للجميع وعلى الإيرادات الهامة بالمقارنة مع ما كان يحصل عليه الأهل، وعلى الثبات الوظيفي والمستوى المعيشي والتحكم في التطور الاجتماعي بمناقشة إجمالي الأمر مع شركاء المجتمع. في الثلاث سنوات التالية للانتهاء من الدراسة كان معدل البطالة ٥%. وكان للنموذج العائلي الذي تكون خلال الثلاثين سنة المجيدة سمات متجانسة لسمات محيط العمل فكان هناك مدخل سريع إلى الاستقلالية وانفتاح على كل شيء وثبات واستقرار لأمد طويل ومنذ قريب تم العمل على إدخال الشباب هذا العالم بالاعتماد على جاذبية الاستقلال المادي المبكر وارتفاع مستوى المعيشة بالمقارنة بمستوى معيشة الأهل في مستقبل حياتهم.

إن هذا النموذج الجديد من الصعب تحديد هويته. فهو مؤسس على بقايا جزئية من النموذج القديم وتعايشه مع أشكال جديدة مثال العمل المرن والعائلة المعاد تكوينها، وتمنح هذه الأشكال، على الأقل ظاهريا، بدائل مرنة للأشكال

الصارمة الماضية (الغابرة). غير أنه بالنسبة لجزء كبير من السكان فإن التأخر في بدء وضع معيشي مستديم ومستقل وإرجاء اجتياز عتبة مستقبل أبدي كالوظيفة والعائلة المستقرة المستقلة يخفى وراءه اندثار نموذج الفرد البالغ. فلم يعد نموذج الفرد البالغ يمثل معيارا شاملا وموحدا! إن شباب اليوم لم يعد فقط يمثل خطوة نحو سن البلوغ لكنه بالأحرى يمثل البحث عن وضع داخل نظام مشكوك فيه، حيث إن مداخلة ومعالمه غير مستقرة. وفي الواقع، إن نموذج الفرد البالغ يندثر وأصبح مشكوكا فيه بشدة فهو متعدد ومتنوع ومرن ولا يترك أبدا مجالا للنقد. إن المشكلة الأساسية تكمن في أن كل الذين لم ينجحوا في إيجاد مراكز اجتماعية لهم قبل سن الثلاثين فإن الأمر يكون تقريبا محسوما للأبد وفق تبلور الظروف الاجتماعية لكل منهم. ولهذا فإن فرص الوصول إلى مراكز اجتماعية رفيعة لا بد من حسمها قبل سن الثلاثين.

إن المشكلة الحالية التي نواجهها هي نقص نماذج التنشئة التي جعلتنا نستمر في الاعتقاد بوجود نموذج للفرد البالغ المنفتح على كل شيء، حيث من المفترض أن يتجه الشباب إلى هذا النموذج على الرغم من أن المرونة الزائدة في الأيدي العاملة الشابة يضاعف من مخاطر الفشل. فلا يمكننا توجيه رسالتين في آن واحد: كونوا "بالغين وثابتين" و"كونوا مرنين وطيعين" دون أن يتسبب هذا في إضعاف الشخصيات الهشة التي تنكبد عناء هذا الضغط المزدوج وهذا الإيعاز المزدوج المتناقض والقيّد المزدوج كما سبق وقال Gregory Bateson.

إن الإخفاق في تحقيق التنشئة الاجتماعية وضعف عملية الدمج والتكامل الاجتماعي لهما نتائجهما المؤثرة على المتبقي من الحياة. وهنا نجد التساؤل المشترك الذي طرحه كل من Durkheim و Halbwachs حول العلاقة بين التكيف الاجتماعي والانتحار. وابتداء من أجيال الخمسينيات نجد أن الانتحار كان إحدى المؤشرات النادرة التي ارتفع معدلها بشدة، فلقد تضاعف المعدل بالنسبة للأجيال

المولودة اعتباراً من عام ١٩٥٥ بالمقارنة مع الأجيال السابقة لهم بعشر سنوات. ذلك أن وراء الـ ١٠٠٠٠ حالة انتحار سنوياً - وأكثرهم أقل من خمسين عاماً - يكمن كم من الاخفاقات المادية والاجتماعية، وخاصة من هم فى الأربعين من العمر الذين يقع العبء بصورة خاصة على عاتقهم، وهم يعانون من البطالة لأنهم كبار تجاوزوا مرحلة الشباب وأصغر من أن يأملوا فى الحصول على تقاعد قريب، ولعلّه لا توجد ظروف أفضل من هذه لخلق جيل مصاب بانفصام الشخصية.

### تنظيم الأجيال:

#### من العلاقة السياسية إلى العقد الاجتماعى للأجيال

إن الثورة الميمونة التى قامت بها أجيال ١٩٦٨ ضد من هم أكبر عمراً، قد عبرت عن تفاوت خارق بين الأجيال الجديدة - أجيال السلام والرخاء - والأجيال القديمة - أجيال الحرب والأزمات، والتعاون مع العدو، والمقاومة. إن اختلاف القيم، والروح الاجتماعية، والفوارق فى مستوى المعيشة يتيح لنا فرصة تفهم أسباب ذلك التفاوت. ومن المدهش استنتاج أن "علاقة" "هوة" أو "حرب" الأجيال لم تحدث فى سياق كان الشباب فيه أقل حظاً: بل على العكس، فإن الجيل المتمرد كان جيلاً متميزاً تاريخياً، فى حين أن أجيال أعوام ١٩١٤ و ١٩٢٩ و ١٩٤٠ لم يبدوا أبداً أى مقاومة ضد المصير المشنوم الذى كانوا عرضة له.

ولقد قامت مارجاريه ميد (Margaret Mead)، فى دراسة، أصبحت من الكلاسيكيات، بشرح معنى "هوة الأجيال". ففى المجتمعات التى تشهد تغيراً اجتماعياً بطيئاً، والمجتمعات المسماة "بدائية" أو "تقليدية" يحتل الأقدمون، بما يملكون من تراكم المعرفة، موقع العلم، والمسئولية، والسلطة. وفى مقابل ذلك، فإنه فى المجتمعات التى تحدث فيها انتقالات سريعة، (أمريكا أو أوروبا فى السنوات

١٩٤٥-١٩٧٥)، فإن معرفة الأجيال القديمة قد فقدت من قيمتها بسبب التقدم الذى حدث على كل الأصعدة، وهو ما يجنح نحو تجريد خبرات الأسلاف من أهليتها فى مواجهة ابتكار أنواع جديدة من أساليب الحياة ترنو وتتوق للمستقبل. ولقد نتج عن هذا انشقاق كبير بين القدماء والشباب، فالأولون يرون أن سلطتهم ترعرعت، ووضعت موضع الإدانة، بل واغتصبت، أما الآخرون الذين يعرفون أنفسهم على أنهم باعثى بل ومحركى التقدم، فهم يطالبون بالاستقلال الذاتى وحرية الاختيار وذلك ما يعارضه القدماء. إن "الهوة بين الأجيال" قد تكون، ببساطة، الفارق فى الأزمنة الجمعية التى تأتى بها مختلف الأجيال: فبعضها يجر الماضى والبعض الآخر يحمل المستقبل بين جنباته.

إن سرعة التغير الاجتماعى قد يحدد إذا، وبصورة آلية، إسقاط القدامى من مكانهم على عجل. ومن ثم، ستكون رؤية العلاقة بين الأجيال كمجرد محصلة بسيطة ناجمة عن سرعة التغيرات الاقتصادية والاجتماعية. ولكن سيكون من قبيل النظرة المنتقصة، رؤية العلاقة السببية من هذا المنظور فقط. إن الديناميكية الاقتصادية والاجتماعية للأجيال هى، فى المحصلة، أيضا، ديناميكية سياسية، وينبع ذلك من وجهات نظر مختلفة.

يتعين عدم إغفال أنه فى فرنسا، كان متوسط عمر الممثل النقابى أو السياسى ٤٥ عاما وذلك سنة ١٩٨٢ وأصبح ٥٤ عاما سنة ١٩٩٧: أى معدل الشيخوخة زاد ١٢ عاما خلال خمس عشرة سنة. إننا بصدد نفس الجيل تقريبا، فالذين تقلدوا الحكم وهم فى الأربعين من العمر فى الثمانينيات أصبحوا الآن فى الخمسين من العمر فى التسعينيات ويشرفون على الستين من العمر على مشارف القرن الواحد والعشرين. يتم تمثيل بعض الأجيال إذا، بطريقة مبالغ فيها، ضمن أفراد الهيئة السياسية سواء فى سن مبكرة من فترة شبابهم أم متأخرة فى مرحلة نضجهم. وفيما يتعدى تعددية الأحزاب والاختيارات الأيديولوجية، نجد أن التجانس

داخل الجماعات يلتفت النظر. ويوجد هنا الدليل على وجود مشكلة سياسية بين الأجيال. ولكنها ليست مشكلة بسيطة تخص مجموعة العاملين في السياسة ولكننا أيضا بصدد مشروع سياسى.

ومنذ عهد قريب، فى الستينيات، كان هناك اتجاه للتدخل العام بصورة تكتلية، يوجهه مشروع سياسى قوى يعمل على تحقيق المساواة والتقدم، وبناء "دولة العناية" والخدمات العامة ذات الجودة، وقد ساهم فى دمج الشباب مبكرا فى المجتمع، هذا الاندماج الذى كانت تتمناه وتشجعه السلطات الشعبية وهو الذى حرمت منه الأجيال السابقة حيث كان ما يميزها بصورة خاصة الأزمة الكبيرة والحرب.

ومنذ عشرين عاما، كان التباطؤ الاقتصادى الذى عانى منه الشباب المقبل على الحياة العملية بدرجة أكثر عنفا من أى فئة أخرى من الشعب، ناجما عن نقص شديد ليس فى تعداد العاملين العموميين ولكن فى الوظائف العامة المطروحة: ولقد رأى شباب اليوم تقلص الفرص المطروحة له للدخول فى فئة العاملين فى الوظائف العامة بنسبة الثلث وذلك مقارنة بمن يكبرهم بثلاثين عاما. إذ نجد أن الأماكن الشاغرة فى مجال الطب المفتوحة أمام الأعداد المحدودة تم قسمتها على إثنين، فى سياق ننتظر فيه، خلال الثلاثين سنة القادمة، ازديادا شديدا فى المطالبات الصحية؛ إذ أن هرم الأعمار فى المهن المتعلقة بالأبحاث والتعليم العالى أصبح الآن مقلوبا.

ويفكر البعض فى أن "آلهة الاقتصاد فى حالة غضب ويطلبون القرابين" وهم فى انتظار زمن الأبقار السمان (سنوات الخير). ويمكن أن يكون هناك تحليل آخر. نحن نعيش بالفعل أزمة اجتماعية فى عملية النقل، ليس نقل التراث ولكن المشروعات السياسية طويلة الأجل. ومنذ عهد قريب، فإن كبار أبناء الجيل - الذين تحملوا تبعات الأزمة الكبيرة والحرب - ارتضوا بتقديم تضحيات كبيرة (زيادة الضرائب والاستقطاعات، الاستثمارات الشعبية المتزايدة، التوسع فى العمل

الحكومي) وكان ذلك بهدف توريث الأجيال القادمة مجتمعا أفضل، يتمتع كل فرد فيه بنشأة أفضل ويكون فيه النظام الصحى بما فيه من وسائل الانتقال مثلا ذو جودة أعلى، مجتمع تغطى فيه، عامة، احتياجات الفرد والجماعة بشكل أفضل. أما اليوم، فإن فكرة تكوين مجتمع أفضل يورث للأجيال القادمة هى فكرة غير مطروحة بناتا. ففى أفضل الأحوال، تكون الفكرة مدعاة للابتسام، وعلى أسوأ الظروف، فإنها تقلب أسطورة كبيرة اليوم: (أسطورة الحياة الأبدية والشباب الدائم). وهكذا فإن الأزمة هى أزمة نقل، فمنذ سنوات ينظر للشباب وكأنه شخص مزعج جاء ليكدر مسيرة عالم تستقر فيه الأجيال مكتفية بذاتها.

إن إجمالى التفاوت بين الأجيال الذى قمت بوصفه ينتج عن قصور عام فى إعداد تقسيم سياسى طويل الأمد للموارد والأعباء الجديدة الناتجة عن تغيرات فى معدل النمو. وفى حالة التباطؤ الاقتصادى فإنه يكون من الصعب الإيفاء بالوعد الضمنية التى قدمت للأجيال السابقة بإحراز تقدم اقتصادى وفى نفس الوقت دمج الأجيال الشابة فى المجتمع عن طريق إشراكهم فى الاستفادة من الإنجازات الاقتصادية البسيطة التى تتحقق. وبدلا من تقسيم الثروات بين مجمل مكونات المجتمع المعاصر فإننا نجد أن هناك اتجاها ضمينا إلى تفضيل إعطاء المكتسبات الاقتصادية للأجيال القديمة ونهميش الأجيال الشابة القادرة على العمل.

إن عدم وجود "سياسة تحكم الأجيال" من المفترض أن تكون سياسة طويلة الأمد تساهم فى التنمية الاجتماعية قد أدى إلى ظهور فروقات اجتماعية غير منظورة ولا يمكن السيطرة عليها. وفى ضوء حاجات المجتمع الملحة، اتضح أن السياسات الاجتماعية وسياسات توظيف الشباب لا يمكن تطبيقها، ويرجع ذلك بصورة خاصة إلى أن هذه السياسات اعتمدت نهج الاعتراف الجماعى بالقيمة الاجتماعية الدنيا للشباب وذلك عن طريق خلق فرص عمل غير دائمة وغير مجزية لهم بينما كان إلى عهد قريب توجد فرص عمل دائمة وتثبيت سريع فى



الوظائف. وفي الواقع أن هذه المشكلة تتعلق بصورة خاصة بالشباب الذين تتراوح أعمارهم بين ٣٠ و ٤٠ عاماً، أى أجيال الشباب الأكبر سناً والتي يظل قسم كبير منها غير مندمج بصورة جيدة في المجتمع.

وهكذا فإن الأمر يتم بهذه الكيفية حيث ينهار التطور الاجتماعي مع تبدل الأجيال. ويضر بصورة خاصة بالأجيال الناشئة التي لا تحظى بقدر كاف من الحماية ولا تتمتع بتنظيم جيد يمكنها من التوافق، ومن زاوية التلاحم الاجتماعي تتسم هذه العملية بالخطورة بما أنها قد تؤدي إلى إلحاق الضرر بالنقاشات العامة حول "التضامن بين الأجيال" والذي ينتظر أن تزداد اتساعاً مع حلول عام ٢٠١٠ خاصة بين الأجيال التي ستطالب بالحصول على زيادة قصوى في رواتبها وبين الأجيال التالية التي لن تكف عن تحميل الأجيال السابقة المسؤولية، بل أنها ستعتبرها مخطئة في حقها بقدر تسببها في تحميلها بصورة ظالمة تبعات فترات التباطؤ الاقتصادي.

وعلى سبيل المثال، نحن نعلم من الآن فصاعداً وبلا تحيز أن عدد الشباب المؤمن عليه يقوم بتمويل المعاشات اليوم، ولكنه في النهاية لن يستفيد من هذا النظام إلا في حالة استطاعته سداد قدر كاف من الأقساط السنوية (المرحلة الدراسية وفترات البطالة بلا تعويض) إلا أنه في استطاعتهم مد فترة الخدمة إلى ٦٥ أو ٦٨ عاماً. ونحن نضع القليل من المسؤولية الجماعية على عاتق الأجيال القديمة أمام وضع اجتماعي قد استفادت منه وعليها الاستعداد لتوريثه للأجيال الجديدة ألا وهو إهمال التوظيف الكامل وإهمال أشكال الأجراء الثابتة المنفتحون على كل شيء، شكوك جذرية مرتبطة بعدم القدرة على الحصول على الحقوق الاجتماعية وافتقار نسبي لشباب العاملين وزيادة معدلات الفروقات الاجتماعية... إلخ. ومهما كانت الإصلاحات الجديدة التي ستطرأ على المعاش فإنه أمر فريد أن نلاحظ أن الأجيال التي كان يجب أن تعاني من النتائج - دفع حصص

كبيرة من الاشتراكات أو اللجوء إلى ادخار إجبارى من الراتب أو الاثنين معا - غير معنية بهذا الجدل. ومع ذلك فإن الكثير من هذه الأجيال الجديدة هم أساسا مواطنون حتى إذا كان البعض ليس له الحق بعد فى التصويت فهم بالنسبة للأغلبية قائلون معنا. ويعد من الخطر دعوة الأجيال الجديدة للدخول فى دائرة الجدل هذه لأنه من المؤكد أن رأيهم بجوانبه المتعددة لا بد وأن يختلف عن رأى الأجيال القديمة، وسيكون أيضا أكثر خطرا أخذ القرارات دون الرجوع إلى الأجيال الجديدة لأنها ستتذكر فى المستقبل القريب كيف أنها لم تصدق على تلك الاتفاقيات المبرمة بين الأجيال والتي تم إعدادها دون موافقتها. إن التصرف على هذا النحو يمثل موقف الهدامين فى دولة العناية وجماعة الضغط على الضامين وعلماء الأيديولوجيا المسئولين عن أموال المعاشات، حيث سيقوم هؤلاء باستثمار هذا الجدل ليكون أداة هدم أكثر منها أداة عدل. علينا أن نختار دوافع للسياسة الخاصة بالأجيال.

## توقع المخاطر في القرن الواحد والعشرين

وكيفية إدارتها<sup>(٢٧)</sup>

بقلم دونى كسلر

Denis KESSLER

ترجمة: سحر سريانة حبيب

مراجعة: د. محمد على محمد الكردى

لكل مجتمع تنظيماته التى يتصدى من خلالها للمخاطر التى تواجهه. اعتقد البعض أن تنظيم المجتمعات يعتمد على العلاقة بين الجنسين. البعض الآخر رأى أن تكوين تلك المجتمعات يعتمد على ملكية وسائل الإنتاج والعلاقة بين الطبقات الاجتماعية. ونعتقد أن المخاطر والطريقة التى يمكن للمجتمع أن يواجهها بها هما اللذان سيميزان المجتمع بالديناميكية الخاصة به ويتجسد هذا فى إقامة المؤسسات وسن التشريعات والقواعد واتباع أساليب لتوزيع الدخل القومى والثروات. ومن جهة أخرى فإن الجدل السياسى يتمحور دوماً حول المشاكل المتعلقة بإدارة الأخطار. وهكذا فإننا نتطرق إلى قضايا مثل تلك التى نتحدث عن مستقبل المتقاعدين، غرق سفينة والتداعيات الجسيمة التى يسببها ذلك على البيئة والآثار التى تنجم عن العواصف العاتية، انتشار فيروس ما أو ظهور مرض جنون البقر. فى المجتمعات الديمقراطية الكبيرة نجد أن إدارة المخاطر حاضرة بقوة إلى درجة أنها تحظى باهتمام الساحة السياسية كلها، فنجد أن كل طرف يعرض حلاً للقضية من وجهة نظره للقضاء على هذا الخطر واقتلاعه من جذوره أو تخفيف عواقبه. وفى الحقيقة إن السياسة الحديثة تعبر بقوة عن ما يظهره بحث التاريخ: فنجد أن مسألة المخاطر ملازمة قطعاً للتنظيم الاجتماعى.

---

(٢٧) نص المحاضرة رقم ١٣٦ التى ألقى فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٥ مايو ٢٠٠٠.

وبطبيعة الحال، فإن المخاطر تتواجد بكافة أنواعها: إن مخاطر الحرب الخارجية أو الحرب المدنية كانت عوامل أساسية أسهمت في تكوين الدول الحديثة، مثلما كانت مخاطر الأوبئة سببا دائما في الإطاحة بالتتظيمات الاجتماعية بالإضافة إلى المخاطر التكنولوجية: فنجد أن التكنولوجيا الجديدة هي مصدر للثروات ولكنها محفوفة بالمخاطر، ففي التاريخ الاقتصادي المعاصر نجد أن المخاطر المالية لها أهميتها الخاصة فكم كانت الأزمات المالية الكبيرة (التضخم وتدنّى سعر الصرف وانهيار البورصة) سببا أساسيا في تدخل الدولة في الشؤون الاقتصادية والعمل على إقامة المؤسسات المالية المعاصرة، وأخيرا فإن المخاطر الاجتماعية تحتل مرتبة الصدارة في النقاشات العامة المعاصرة. وتلك كانت بعضا من المخاطر الأساسية التي تمنح - بجانب مخاطر أخرى - للمجتمعات هياكلها الخاصة من خلال محاولتها التصدي لها.

وتميز القرن العشرون خاصة النصف الثاني منه بالمواجهة الجماعية للمخاطر الاجتماعية وذلك عن طريق إيجاد نظام التأمينات الاجتماعية وخاصة التأمين الصحى الإجبارى. وبعد أن كان خطر الإصابة بالمرض ذا طابع فردى أصبح خطرا اجتماعيا. وكان ذلك الخطر محور جدل واسع مثلما كان الحال عام ١٩٩٥ أو اليوم حول مستقبل المعهد القومى للفنون والمهن (CNAM). ويقاس على ذلك تأمين المعاش الإجبارى والخوف من أن يصبح المرء مسنا وبلا عمل، فقد كانت تتم إدارته يواجهه فى إطار العائلة فى القرى أو فى إطار التضامن بين اتحاد المهن. إن إقامة نظم جماعية تهدف لرعاية المسنين من مخاطر الشيخوخة غداة الحرب العالمية الثانية أصبحت لاحقا رهانا سياسيا رئيسيا فى المستقبل. وشهد خطر التعطل عن العمل تطورا مماثلا. ولم يقر المجتمع بخطر البطالة إلا فى عام ١٩٥٨ الذى شهد إنشاء "الاتحاد القومى المشترك بين المهن للعمل فى مجالات الصناعة والتجارة" (UNEDIC). ولم يكن خطر البطالة معترف به علنية

من قبل طالما أنه كان في وضع لا يتطلب تدخل الدولة أو حتى الجماعة.

إن المخاطر الكبيرة مثل البطالة والمرض والشيخوخة أو ما تبقى من الحياة تستلزم تدخل السلطات العامة مع مضاعفة التدابير التي من المفترض أنها تحد من هذه المخاطر إلى جانب توفير الإمكانيات اللازمة للتعويض عن آثارها السلبية. وتشهد على ذلك التشريعات التي أقرت مثل تلك المتعلقة بالكوارث الطبيعية التي حدثت عام ١٩٨٢ أو بالمسؤولية المدنية للسائق التي أصبحت إجبارية في فرنسا خلال القرن العشرين أو زيادة صناديق الضمان التي تسمح للدولة بتعويض ضحايا المخاطر على اختلاف أنواعها سواء كانت آفات زراعية أو اعتداءات. إن تعدد حالات تدخل السلطات العامة أدت إلى أنه في عام ١٩٩٨ تم تخصيص حوالى ٣٠% من الدخل القومى الفرنسى أى حوالى ٢٥٠٠ مليار فرنك لصالح الإدارة الجماعية للمخاطر. وكان من المعروف أن آلية تلك النفقات تلتهم جزءا متزايدا من الدخل القومى. وقد شهد النصف الثانى من القرن العشرين حدثا بارزا تمثل فى تصاعد مستمر فى جهد الجماعة الذى يرمى إلى المشاركة فى مواجهة المخاطر. ومثالا على ذلك التأمين ضد البطالة فإن معدل حصة صاحب العمل والعامل تمثل ١% من الإيرادات فى عام ١٩٥٨ بينما تجاوز هذا المعدل اليوم الـ ٦%. ونجد أيضا أن حجم المعاشات فى إجمالى الناتج المحلى (PIB) قد زاد الضعف خلال عشرين عاما. وتبرر الدولة زيادة تدخلها بأنه يرجع إلى قدرتها المفترضة على تحمل المخاطر التى يرفض أغلبية المواطنين تحملها.

وحيث إن المخاطر الاجتماعية تمثل قضية سياسية جوهرية فى المجتمعات المعاصرة فقد وجدت الدولة فى هذا الأمر مبررا جديدا لتدخلها فى إدارة المخاطر. فبدون هذا التدخل لن تكون نتائج إدارة المخاطر مرضية سواء للفرد أو الجماعة. وترتكز هذه التدخلات على أربع فرضيات سلوكية لطالما تم التطرق إليها طيلة العقود الماضية. وهكذا فإن معظم المواطنين يفترض فيهم أنهم ليس لديهم معلومات

كافية عن المخاطر التى يمكن أن تواجههم وهم أيضا يسيئون تقدير الفترة الزمنية لحياتهم، ومن ثم سن نقاعدهم، كما يمكن افتراض احتمالات الإصابة بمرض خطير أو خطر فقدان الوظيفة والتواجد لفترات طويلة بلا مصدر رزق. أما الفرضية الثانية فتتناول قسما كبيرا من الأطراف الاقتصادية الفاعلة خاصة العائلات التى ليست لديها قدرة على الصبر " فتكون الأفضلية بالنسبة لهم هو الحاضر " الذى يعيشونه وهو ما ينم عن قصر النظر. وبما أنهم لا يعيرون اهتماما للمدى الطويل ومصير الأجيال المقبلة فإن الدولة فى المقابل تعرض لهم أفعالها الزمنى الأرحب والمعروف عنه أنه لا يزول. كما تتكفل الدولة بالمشاكل الناجمة عن التوقعات والاحتياطات التى لا يتمتع المواطنون بالكفاءة المناسبة لإدارتها. والفرضية الثالثة ترجح عدم وعى عدد من الفاعلين من حيث كونهم مستعدين لتعريض أنفسهم للخطر بلا أدنى ضابط سواء عن جهل أو أنهم لا يقدرّون تبعات المخاطر ويكونون فى النهاية سببا فى زيادة احتمالية حدوث المخاطر. وتلك هى فرضية ضعف النفور إزاء المخاطر التى إذا لم نخشها بصورة كافية فليس لدينا السلوك المناسب للتصدى لها. وفى النهاية هناك فرضية تسمى الأناية الواقعة فى إطار تدخلات الدولة، وفيها يكون الممثلون فاقدى الحس تلقائيا تجاه الصعوبات التى تواجه الآخرين وفى كل الأحوال يكونون فاقدى الحس أكثر من الأول كما توضّحه ضعف الترابطات الأسرية أو القروية أو المهنية. وإذا لم تعد مختلف المنشآت التابعة للمجتمع تأخذ على عاتقها المخاطر، وإذا لم تعد الأسرة تستوعب المخاطر كما كانت تساهم فى هذا من قبل فعلى الدولة أن تحل محلها.

ولقد بررت الدولة زيادة تدخلاتها طوال القرن العشرين بحجة الأزمات المالية الناتجة عن التضخم الزائد أو تدنى سعر الصرف. كما أرجعت الأسباب أيضا إلى ضعف المحصلات الفعلية للأسواق المالية بالإضافة إلى أزمات البورصة. إنه ليس صدفة إذا كان انهيار البورصة عام ١٩٢٩ قد أعطى مجالا لسن الكثير من

التشريعات فى الولايات المتحدة الأمريكية ومنها قانون جلاس - ستيجول لعام ١٩٣٣ (Glass-Steagall Act) أو نشأة نظام المعاش الإجارى للجمع. وأخيرا فإن الدولة بررت ذلك بارتباك أسواق تغطية المخاطر. وقد يكون العرض غير كاف فعدد قليل جدا من الفاعلين يقبلون إدارة واستيعاب المخاطر. وقد تكون هناك مشاكل أيضا ناجمة عن تضاد الاختيار فى تلك الأسواق حيث إنه فقط الذين يدركون الأخطار ويودون الوقاية منها هم الذين سينجھون نحو من يمتنون تغطية المخاطر. وغالبا ما استخدمت الدولة هذه الحجة لتأسيس التأمين الإجارى.

إذا كانت مساهمة الدولة فى الرفاهية الجماعية أمر لا يقبل الجدل، فإن تدخلها فى إدارة المخاطر هو اليوم فى موضع المسألة. ويرجع ذلك فى المقام الأول لأسباب اقتصادية كلية ذلك أن تكلفة الاستقطاعات الاجتماعية وقيمة أقساط التأمينات تطرح مشكلة تنافس الاقتصاد الفرنسى مع عالم مفتوح وتنافسى. فالتدخل الأوروبى والعملة الموحدة تجعل النماذج الاقتصادية والاجتماعية للبلاد المعنية فى وضع المنافسة. وذلك لأسباب اقتصادية أو اجتماعية جزئية. فقد يكون لتدخل الدولة تأثيرات سلبية تتضح بدرجة أو بأخرى: فيمكن أن تكون هناك تأثيرات سلبية للتأمينات الإجارية على عروض العمل - كما أوضح Rueff أو على عروض الادخار التى تجعل من غير المجدى تقديم عروض ادخارية. من الممكن أيضا الإشارة إلى فرضية "المؤثرات الأمنية للسن الكبير" التى تخص الخصوبة ويصدق عليها لا سيما فى البلاد التى فى طور التنمية: فحينما يتم العمل بنظام تقاعد فإنه سيقبل ميل الأزواج لأن يكون لهم عائلات متعددة الأفراد تلك التى كانت تتحمل من قبل عبء كبار السن. وقد اتضح هذا من خلال إدخال أنظمة التقاعد فى المكسيك أو أندونيسيا حيث هبط معدل الخصوبة بشدة.

إن تدخل الدولة يضعف فى النهاية مبدأ المسئولية التى كانت لب التكوين الاجتماعى فى القرن التاسع عشر. إلا أنه من خلال وجهة النظر هذه فإن القرن

العشرين قد اتسم بأربعة تطورات كبيرة: تدنى الاهتمام بالخطر الذى يواجه الأفراد، مع الاهتمام المستمر بأشكال التأمين الجماعى وهو تحرك ليس له مثيل ضد المخاطر الخارجية الناتجة عن الحربين العالميتين والحرب الباردة، ثم اتساع دائرة المخاطر المرتبطة بتطور التكنولوجيا الجديدة وذلك فى ظل ظهور الطاقة النووية والسيارات والكهرباء ووسائل الانتقال الجوية أو البحرية أو أيضا تطور الصيدلة، وكذلك استمرار مخاطر الكوارث الطبيعية فليس هناك ما يستدعينا للتفكير بأنها قد تختلف كثيرا عما كانت عليه فى الماضى من زلازل وأعاصير وزوابع وفيضانات وانزلاقات أرضية..إلخ. وبالنظر إلى الكوارث الكبيرة التى حدثت خلال السنوات الأخيرة فى كل من فنزويلا والصين وتركيا وعواصف فى أوروبا فإننا نخشى أيضا من سرعة تواتر تلك الأحداث.

وهذا هو حال عالمنا والطريقة التى كانت تراقب وتدار بها المخاطر حتى الآن. والقرن المقبل يجب أن يكون قرن التغيير العميق فى علاقتنا بالمخاطر. ويتضح لى أن هناك ثلاث أسئلة أساسية يجب طرحها: أى شكل ستأخذ إدارة المخاطر الفردية والجماعية؟ ما التنظيمات التى سيتبعها المجتمع للتعامل مع المخاطر الجديدة؟ وما التطورات المتوقعة فى علم الأخطار؟

فى البداية يجب الإصرار على أن محيط الأخطار غير ثابت ولا ينتهى. بل على العكس هو فى تطور مستمر فمخاطر اليوم ليست هى نفس المخاطر من خمسين عاما ولن تكون نفس المخاطر فى خلال الخمسين عاما القادمة. ماذا يغير من الأخطار؟ فى المقام الأول تأتى التغيرات التى تطرأ على العالم. فكل مرة تظهر تكنولوجيا جديدة يتولد معها خطر جديد. بل يمكننا التقدم فى القول بأن التكنولوجيا هى الدافع الرئيسى للأخطار الجديدة. وفى المقام الثانى، يجب الإشارة إلى التغيرات الديموغرافية وهى ليست فقط فى سن التقاعد ولكن أيضا فى المرض أو كل مخاطر الحياة كما يتضح من الجدل الحالى الحديث إلى جانب مخاطر



التبعية. ونحن لا نتحدث عن التبعية القائمة منذ خمسين عاما حيث إنها أصبحت مادة سياسية منذ عشرين عاما. العامل الثالث، تطورات الطبيعة. إن التغيرات الطقسية تماما مثل استغلالنا للطبيعة تغير من محيط الأخطار. وهكذا فإن تدفق الأمواج التي يمكنها اقتلاع المنازل بعد نوبة من الأعاصير العاتية غالبا ما يرجع سببها إلى طريقة استغلال الإنسان للطبيعة. وبعد التقدم الاقتصادي عاملا آخر مشارك في تغيير محيط الأخطار. فكلما كانت الدولة غنية كلما خصصت جزءا هاما من ثرواتها لحماية مصالحها. وبالإمكان أيضا أن نتناول الأمر من الوجهة العكسية، إذا ما عرفنا أن رخاء - الفرد أو الأمة - يؤدي إلى رؤية محدودة للأخطار المحيطة. وهذا ليس بشيء يذكر. أما العامل الكبير والأخير الذي يفسر التغيرات التي تطرأ على محيط الأخطار هو ضرورة تحمل المسؤولية والتي تتضح خاصة في تطور القواعد السياسية وأحكام القضاء. وهكذا نرى أنه عند ظهور خطر طبي يظهر معه مسئولية الطبيب. إلى جانب الغموض الملح الذي يلزم بعنصرى الصدفة والمسئولية. وتنتشر علاقة الطبيب بمرضيه.

إن محيط الأخطار يتغير ولكن بماذا نسمى تغير المخاطر؟ يمكننا أن نحدد لهذا التغير أربعة أبعاد. البعد الأول، ظهور خطر جديد: الاستساخ مثلا. ما أن أصبح الاستساخ حقيقة حتى قام فوراً عالم نظرية الخطر بالاهتمام بنتائجه المتوقعة. وفي نفس الوقت هناك اختفاء حدث لبعض المخاطر. فالطاعون لم يعد موجودا، ولا داء السعار أو الحوادث الناتجة عن آلات البخار التي كانت الشغل الشاغل في القرن التاسع عشر. التطور الثالث الرئيسى وهو تغيير توزيع الاحتمالات. فإنه من الممكن توزيع الاحتمالات على مدار الوقت. حقا إن حوادث الطريق معدلها ليس ثابتا تبعا للوقت. وإنه حقيقى أيضا بالنسبة للمخاطر الاقتصادية مثل البطالة: ذلك أن معدل البطالة لم يكن ثابتا على مدار الثلاثين عاما الأخيرة. إن الخطر يختلف فى اللحظة التى يتغير فيها توزيع الاحتمالات. إذ لا يوجد شيء

مشترك بين مجتمع معدل البطالة فيه ٢% كما كان عام ١٩٥٨ عند إنشاء UNEDIC L' وحينما يصل المعدل إلى/أو يتعدى الـ ١٠% كما فى التسعينيات. وعندما يكون معدل البطالة بين السكان العاملين هو ١٠% وعندما نستخدم ما نسميه بـ "معدل تكرار" البطالة، فإن فئات بأكملها من السكان يكون لديها احتمال كبير بأن تجد نفسها بدون عمل على الأقل مرة واحدة فى حياتها. إن توزيع الاحتمالات إذا هو أمر قطعى لمعرفة حقيقة ظاهرة ما. والبعد الرابع من تغير الأخطار هو تطور متوسط وتغاير النفقات. بالإضافة إلى تواتر الأخطار، فإنه فى الحقيقة لشيء أساسى معرفة متوسط وتغاير النفقات الناجمة عن وقوع تلك المخاطر إلى جانب تقييم المخاطر نفسها.

بالنسبة للإحصاء السكانى تعد تلك الإشارات مهمة للغاية وتعطى مجالا للعديد من الدراسات. ونلاحظ حينئذ أن منحنيات البقاء يتغير شكلها من جيل لآخر. ففى خلال نصف قرن، انتقل الخطر الديموغرافى من خطر كبير جدا يندر بالموت قبل سن ٦٠ - ٦٥ عاما إلى خطر البقاء على قيد الحياة بعد سن التقاعد بمعدل من ٢٠-٣٠ عاما. وعندما نتحدث عن تغيرات محيط الأخطار يجب أن نكون دقيقين جدا: فأى أخطار تظهر وأى أخطار تختفي؟ وكيف تنتشر تلك المخاطر بين السكان وما هى فرص وظروف انتشارها؟ إن النمذجة ضرورية فى مثل هذه الحالة، إذ يجب تمييز الأخطار الفجائية والأخطار المختارة، الأخطار الاجتماعية والأخطار الفردية، الأخطار الشخصية والأخطار التى يتعرض لها الآخرون، الأخطار المحسوبة والأخطار الناتجة عن الطيش، الأخطار المتوقعة والغير متوقعة. ومن خلال نمذجة من هذا القبيل يمكننا إدراك عالم المخاطر بصورة أفضل ومواجهة تقلباته.

وفى القرن الواحد والعشرين ستكون هناك ثلاثة اتجاهات كبيرة سيحدد من خلالها تطور المخاطر وهى: توسع محيط الأخطار، التغيرات فى طبيعة الأخطار وإدارة جديدة لكيفية مواجهتها سواء على المستوى الفردى أم الجماعى.

إن محيط الأخطار هو بحق في توسع حيث إن معدل اختفاء الأخطار التي كانت موجودة في القديم أقل سرعة من معدل ظهور الأخطار الجديدة. ويمكننا سرد العديد من الأمثلة: تزايد الأخطار الناجمة عن تطور تكنولوجيا المعلومات الجديدة والاتصالات، فيروسات نقل المعلومات، قرصنة مواقع الإنترنت وتأمين الصفقات خاصة التي تتم من خلال وسائل الاتصال الجديدة، حماية حقوق الملكية، الأعطال المتنوعة والحوادث العارضة لشبكات الاتصال...إلخ. يجب أيضا التذكير بالتأثير المتسلسل وتوسيع نطاق الأخطار الناتجة عن النشاطات الصناعية. وقد رأينا هذا في شبكات التغذية حينما يكون لإنتاج مصنع تأثيره على ملايين الزبائن من خلال شبكات التوزيع في فرنسا وخارجها. فضلا عن ذلك، هناك تغيير في حجم الأخطار حيث نجد نموا مستمرا في سعتها. ففي بداية القرن العشرين إذا ما تحطمت طائرة ينتج عن هذا ضحية واحدة ثم اثنان ثم عشرة ثم خمسون. أما في القرن المقبل وباستخدام طائرات مثل A3XX سيكون هناك خطر الكوارث الجوية المميتة أكثر مما حدث في غرق السفينة تاي تانك. ونجد أن الكثافة والمدنية تلعب دورا مهما في تغيير حجم الأخطار، فإذا ما طبقنا هذا بالخرائط الجغرافية الموضحة للأخطار الطبيعية والنمو الاقتصادي والبشري في العالم سيتضح لنا أن سكان العالم يتمركزون في المناطق المحفوفة بالأخطار: الديموغرافية في كاليفورنيا أكثر ديناميكية - على الرغم من كونها منطقة تعاني الزلازل - عنها في الغرب الأوسط حيث لا توجد زلازل على الإطلاق. والظاهرة الثالثة تتقاطع مع توسع محيط الأخطار وتعميم المخاطر الناجمة عن المسؤوليات: فهناك اتهام زائد موجه لمسئولية العاملين في قطاع الصحة، وفي الشركات إزاء المستهلكين، وإلى إدارة النتائج المالية أو الاستراتيجيات الاقتصادية المتبعة في الشركات، وإلى أصحاب الأعمال إزاء الموظفين...إلخ. إن شمولية الأخطار الناجمة عن العولمة الاقتصادية والمالية تشترك أيضا في توسيع محيط الأخطار: مخاطر مالية نظامية، جرائم اقتصادية ومالية، مشاكل السلب التكنولوجي. وأخيرا، فإن الأخطار المرتبطة

بظهور أوبئة عامة جديدة مثل الإيدز، فيروس الأيبولا، مرض كروتسفيلدت جاكوب يمكنها أيضا التسبب في توسيع محيط الأخطار.

وإذا كان محيط الأخطار في توسع فإن طبيعة الأخطار نفسها تتغير. وهكذا فهي بلا انقطاع داخلية المنشأ أكثر منها خارجية المنشأ. وحتى وقتنا هذا، كنا نعتقد أنه لا توجد علاقة بين الأخطار وسلوكيات من يتعرض لها من أفراد تماما مثل إصيص الزهور الذي يسقط نتيجة الرياح، فإن هذه مجرد صدفة. والأكثر من ذلك نلاحظ في المقابل أن سلوك العاملين يتفاعل مع الخطر فيمكن أن يكون هذا السلوك سببا في الأخطار من جهة ومن جهة أخرى قد يحدد الخطر نفسه سلوك هؤلاء العاملين. ومثال على ذلك ما نراه في قيادة السيارات، العادات الغذائية أو التمارين الرياضية. ومن جهة أخرى، فإن المخاطر اليوم أصبحت تدريجية أكثر منها مفاجئة كما كانت في الماضي، فنجد أننا نتحدث عن الأمراض التنكسية حيث إننا نرصدها مبكرا وتتسبب في تدهور صحة الفرد تدريجيا. وكما أشرنا في السابق أن التبعية خطر يفرض نفسه. فهي عملية مستمرة ومتطورة تختلف كثيرا عن الحوادث التي كانت تمثل أساس الأخطار المادية في الماضي. هناك أيضا خسائر تتسبب في إصابة البيئة تدريجيا. وتلك المخاطر الجديدة تضاف إلى قائمة المخاطر العرضية وينتج عن ذلك مشكلات صعبة من حيث تحديد تاريخ حدوث الكوارث. وتعد الأخطار أيضا أكثر ترابطا ببعضها وأقل عزلة. وهكذا فإنه يبدو أن التعرض إلى مادة الأمينت مع إيمان التدخين تزيد أربعة أضعاف من خطر الإصابة بنوع ما من السرطان، كان يفصل بين هذين الخطرين منذ وقت قصير مضى. وأخيرا فإن الأخطار تكون متوقعة أكثر منها عرضية كما كانت في الماضي. ومن جهة أخرى فإن كثير من التقدم العلمي يتخذ هذا الاتجاه: أصبح يمكن التنبؤ بالطب خاصة باستخدام عنصر الجينات كذلك علم الأرصاد الجوية وعلم الزلازل كان لهما الفضل في حسن معرفة الكوارث الطبيعية.. إلخ

وإذا كان محيط الأخطار فى اتساع وطبيعة الأخطار مختلفة: فإنه لا ينتج عن هذا إلا إدارة جديدة للأخطار. إن الأربع فرضيات التى اتسم بها السلوك فى القرن العشرين لا يمكن فحصهم الآن. أولا لظهور سلوكيات جديدة فى مواجهة الأخطار. كما أصبح الأفراد لديهم المعلومات الكافية كما عن الأخطار والوضع لم يكن هكذا منذ خمسين عاما. إن أمراض الليستريا، إلتهاب الأنسجة المخية أو جنون البقر تم اكتشافها فى توقيتها تقريبا. وقد تمت إدانة كل تهاون فى نقل مثل هذه المعلومات فى وقتها. فنحن نجتاز إذا مرحلة كان الخطر فيها غير معروف جيدا والمعلومات المتوفرة عنه مشكوكا فيها إلى مرحلة أخرى تنتقل فيها المعلومة فوريا وعلى الملأ لدرجة أنها قد تثير فى بعض الأحيان ردود أفعال متفاوتة. ونجد فى التطور الثانى من التعامل مع الأخطار أن الأفراد أصبحوا ينتمون إلى "السلالة العائلية" أكثر من ذى قبل. وأصبح أفقهم الاقتصادى له بعد طويل أكثر من ذى قبل. فهم يعلمون أن معدل الحياة قد ارتفع بشدة فأصبح سلوكهم متطورا يرمى إلى أمد بعيد. وهذا ما نسميه "تأثير الاستعلان" فالحصول على معلومات زائدة حول الأخطار أدى إلى أن يكون لديهم إرادة قوية وقائية ضد تبعات المخاطر. وأخيرا فإن العاملين أثبتوا تفكيرهم المنطقى بطريقة أفضل فى إدارة المخاطر ورغبوا فى أن يكونوا جزءا فعلا من هذه الإدارة. فمن المدهش على سبيل المثال طلبهم الدخول فى مجال المعلومات الطبية.

وفى ظل هذه الفرضيات الجديدة والخاصة بسلوك الأفراد فى مجابهة الأخطار، فإنه يمكننا مواجهة بعض التطورات الكبيرة فى طرق إدارتها. وفى المقام الأول فنحن ننزلق من طرق العلاج إلى طرق الوقاية. لقد اتسم القرن العشرون بمعالجة الكوارث بينما على القرن الواحد والعشرين أن يركز على طرق الوقاية. الوقاية من الأخطار أى التقليل من تكاثرها والتقليل من متوسط نفقاتها واقتلاع الأخطار الجسماء. غير أن هذه الوقاية يجب أن تكون متوافقة وأفضليات

الأفراد والضرورات الاقتصادية. يوجد إذا بحث أمثل بين الأخطار المقبولة وطرق الوقاية منها. ففي الإمكان التقليل من السرعة على الطريق، ولكن طالما أن السرعة ليست معدومة فسيكون هناك دائما حوادث طريق من ثم تكون الموازنة بين توفير الأمان والفعالية أمرا ضروريا. والوسائل الوقائية معروفة: التشريع، إدانة المسؤولين لغياب الوقاية وإحداث التطورات في مجال الاختبارات والفحوصات واستخراج الشهادات أى اليقين من أنه في الإمكان محاصرة الخطر أو اقتلعه عن طريق التعامل معه بصرامة.

وهناك ميل كبير في تطور إدارة الأخطار وهو ظهور تصور الاحتياط المختلف عن تصور الوقاية. وإذا كانت الوقاية تخص الأخطار التي يتم السيطرة عليها فإن الاحتياط يرجع إلى أخطار معروفة إلى حد ما، من الصعب توقعها، فليست هناك قوانين احتمالية تنص عليها، حيث نجهل السياسات المخصصة بالاحتياط والنتائج عامة تكون لأمد بعيد جدا. وهكذا، فإنه ربما في جيلين أو ثلاثة تم التعرف بدقة على نتائج الهيئات المعدلة وراثيا. ويرمز إلى هذا النوع من الخطر بـ"مبدأ الاحتياط". فمن الطرق العلاجية إلى الطرق الوقائية والآن من الطرق الوقائية إلى الطرق الاحتياطية فلقد شهدنا بالفعل تغيرات جوهرية في التعامل مع الأخطار.

ونستخلص من هذا، أنه يجب الإشارة إلى أربعة نماذج مستقبلية لإدارة المخاطر. أول ذى بدء، توفير المعلومات واختيار الوسيلة حيث إنه ينتج عنهما مشاكل ضخمة. فكلما اقتربنا من الخطر على المستوى الفردي كلما ابتعدنا عن الخطر الجماعي المتمثل في المعدلات والتواتر والإحصائيات. وحيث إن إدارة المخاطر ستكون أكثر اعتمادا على الفرد، فإن ذلك سينتج عنه ظهور مشاكل في الحصول على المعلومات الكافية عن المخاطر واختيار وسائل التعامل معها. إنه الجدل الناتج عن حل رموز الجنس البشري، أو أيضا الجدل حول معرفة غامضة

جدا للسلوكيات العملية فى قيادة السيارات. على سبيل المثال هل يجب وضع جهاز مراقبة داخل السيارات لمعرفة سرعة سير العرب؟ فى يومنا هذا هناك ميل للتصدى نحو هذا بغية احترام خصوصية الأفراد. لكن البعض يتطلع لتنفيذ مثل هذا الإجراء بغرض التقليل من المعدلات المربعة لحوادث الطريق. وهذه هى كل مشكلة الحصول على معلومات وحدودها. أما فيما يخص سرية المعلومات ومراعاة الناحية الأدبية للوصول إليها فهذا الأمر معقد للغاية: نحن نعرف هذا عن الطب الوراثى أو الطب المتوقع للمستقبل. وبسبب الحصول على المعلومات تنتج مشاكل الاختيار: فإلى متى يمكن معالجة الأخطار بصورة فردية واستخدام هذه المعلومة المانعة للوصول لتعامل فردى مع الأخطار؟ وهناك تطور ثان يخص تحمل المسؤولية وتبادل المعونة أثناء مواجهة الأخطار. إذ كيف يتم فى آن واحد دعم مسؤولية كل فاعل لمواجهة الأخطار مع ضمان تغطية مرضية فى تبادل المعونة لمواجهتها؟ فهناك جذب بين حقيقتين: "الأفراد مسئولون وعليهم التعامل مع المخاطر التى يواجهونها" و"أن المجتمع المنظم عليه حماية الأفراد لمواجهة الأخطار التى تداهمهم مع محاولة تحذيرهم منها بصورة جماعية". وهناك أيضا تطورات كبيرة متوقعة خاصة بالتجديد والتكيف. وهكذا فمن الممكن التذكير بتطور التغيرات المتعاقبة للمخاطر، بالإضافة إلى حلول ضمانية كلاسيكية. يجب أيضا الإشارة إلى اللجوء إلى وسائل سفطانية مثل (28) Cat Bonds و degree derivatives. أما النشاط التالى للأخطار فى القرن الواحد والعشرين هو ما نسميه monitoring وسيمثل تجديدا ضخما آخر. وهكذا فإنه سيكون هناك إشراف على الشركات للتأكد من أنها تدخل هذا النظام الإدارى الجديد بكل مراحل تطوره للتعامل مع الأخطار. وفى المجال الطبى هناك "إدارة دورة الحياة managed life cycle" أو "الرعاية الإدارية managed care" بدلا من تقديم تعويض مادى بعد

(28) وسيلة تأمين ضد الكوارث الطبيعية (الزلازل، الأعاصير...) خارج نطاق المخاطر التى تغطيها شركات التأمين حيث أن تكلفتها باهظة للغاية لذا يتم الامتناع بشريحة كبيرة من المستثمرين للمساهمة فى مثل هذا النوع من التأمين. (المترجمة)

فترة المرض، فإن هذا النظام يساعد المريض على استرداد صحته بعد فترة المرض عن طريق التدريبات الرياضية وتغيير الأنظمة الغذائية... إلخ. وفى النهاية نواجه مشاكل فى تحديد أسعار هذا النظام وكيفية التعاقد عليه.

إن توافق المؤسسات التى تتعاون فى إدارة الأخطار أمر ضرورى. فنحن بحاجة إلى قوانين جديدة لحل المنازعات الأدبية. إن المعلومات، الاختيار، التبادل، الاستبعاد، التمييز... كل هذه المصطلحات يجب أن تكون دقيقة إذا ما أردنا تطبيقها فى الإدارة الجديدة للمخاطر. إلى أى مدى يمكننا الذهاب؟ إلى أى مدى لا يجب أن نذهب؟ ونحن فى بداية هذا القرن، علينا تنظيم معايير جديدة لسداد الديون وأسواق جديدة مع تحديد دور جديد للدولة. على مدار القرن العشرين، سعت الدولة إلى التدخل كثيرا وبصورة مباشرة فى إدارة الأخطار مما أثار مشكلات سياسية ضخمة. وبالنسبة لإطار إعادة هيكلة إدارة الأخطار فإن الدولة مطالبة بتغيير دورها. ومما لا شك فيه أن تواجهها هدفه وضع المعايير مع اشتراك مباشر لا يذكر فى إدارة المخاطر. ومن جهة أخرى نحن نتوجه إلى علم مدمج بالمخاطر. ففي المجتمع، معظم العلاقات يتم تحالفها من خلال عقود لتشاطير المخاطر: عقد العمل، عقد الزواج، منتج مالى، عقد إيجار... إلخ. وشينا فشينا استحوذ العلم على مجال المخاطر هذا لتقسيمه إلى عناصر بسيطة، وتصور الصيغ التركيبية للتغطية اللازمة للمخاطر والعمل على الإعداد التدريجى لـ "جدول مندليف" للمخاطر ومشاطرة المخاطر. وإذا ما عمل كل مجتمع على تنظيم إدارة المخاطر على المستوى الفردى والجماعى مع إيجاد القواعد العلمية لعقود المشاطرة التى هى أكثر توافقا مع تلك الأوضاع من حيث إنها تحث الآخرين على تحمل المسؤولية وعلى تبادل التعاون وتنمية طرق الوقاية وتنفيذ مبدأ الحذر، وإذا كان فى الإمكان إبراز حلول فضلى لإدارة المخاطر التى نواجهها فى حياتنا سيكون القرن الواحد والعشرون علامة فى تقرير مصائرنا. وإذا ما توصلنا لهذا ربما تكون المخاطرة هى القيمة الإيجابية الوحيدة للقرن الواحد والعشرين.



## الباب الثامن

### ما عمل الغد ؟



## مستقبل العمل وظائف اليوم والغد<sup>(١)</sup>

بقلم برنار بروناس

Bernard BRUNHES

ترجمة: د. منى جلال حسن

مراجعة: د. نعمت مشهور

كان عام ٢٠٠٠ بالنسبة لفرنسا منعطفا مهما خاصة في مجال التوظيف، ليس لما يحمله هذا الرقم من سحر خاص، وإنما لتزامن العديد من الأحداث التي كان يمكن أن تقع في تواريخ أخرى أو في بلدان أخرى.

كما شهد هذا العام أوج انتشار شبكة المعلومات العالمية "الإنترنت" واجتياح التقنيات الرقمية الجديدة للمنشآت الفرنسية، وشهد كذلك نموا اقتصاديا جديدا صاحبه انخفاض هائل في معدل البطالة الذي ظل في ارتفاع مستمر طوال ربع قرن، وفي نهاية القرن الماضي ومع بداية القرن الجديد أدخلت أوروبا عملة "اليورو" وانطلقت نحو وحدة لا رجعة فيها.

وفي ظل هذه الأحوال نصبح دراسة التغيرات العميقة التي تؤثر في مجالي العمل والتوظيف أمرا لا غرابة فيه. فقد راجت خلال التسعينيات دراسات وأطروحات تناولت بقدر كبير من التشاؤم بل ومن الإحباط موضوع نهاية عصر العمل. ومع بروز ما يسمى بـ "الاقتصاد الجديد" توجهت الأنظار نحو الآثار المترتبة على تطبيق التقنيات الرقمية على العمل والتوظيف.

---

(١) نص المحاضرة رقم ١٣٧ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٦ مايو ٢٠٠٠.

وما نشهده اليوم فى الواقع ما هو إلا تسارع ونتيرة ما اتخذ من إجراءات طوال فترة الأزمة. فقد أدى ازدياد البطالة وخاصة فى فرنسا إلى حجب، ولو بشكل جزئى، الجوانب الايجابية والتغيرات الهيكلية العميقة التى يظهرها اليوم بوضوح الانتعاش الاقتصادى من ناحية وسرعة التحولات التكنولوجية من ناحية أخرى.

وموضوع دراستنا له أبعاد عديدة جدية بالبحث، منها على سبيل المثال: التغير الذى طرأ على مضمون العمل ذاته والذى سيؤدى إلى القضاء نهائيا على نظرية تايلور فى تنظيم الإنتاج ليحل محلها نموذج جديد لا يخلو من عيوب، وتلك العلاقة الجديدة بعامل الوقت التى أظهرها التشريع الخاص بخفض ساعات العمل، ثم خضوع ظروف العمل لمتطلبات الفرد أو ما يمكن أن يطلق عليه شخصية ظروف العمل مما يعنى الطعن فى تشريعات بأكملها من قانون العمل وفى أنماط التنظيم الجماعى. وجدير بالذكر أن التغيرات التى تشهدها هذه المجالات واحدة فى كل الدول الصناعية. فالعولمة واتساع نطاق الاتحاد الأوروبى يؤدى إلى انقسامات دولية جديدة فى عالم العمل. وعلى هذا ينبغى صياغة عقد اجتماعى جديد سواء فى فرنسا أو فى كافة أنحاء أوروبا من أجل محاربة خطر ازدياد التفاوت بين الأفراد فى العمل وفى الأجور.

## تغير مضمون العمل

من علاقة بين الإنسان والآلة إلى علاقة بين شخصين

يترتب دائما على إدخال التكنولوجيا الحديثة ازدياد الاعتماد على الآلة بدلا من العامل فى عملية الإنتاج. ولقد كان هذا هو الحال دائما مع كافة الاختراعات

الحديثة ابتداءً من نول النسيج إلى الآلة البخارية. ولكن وتيرة التحولات التي نشأت عن التكنولوجيا الحديثة أسرع بكثير من تلك التي نتجت عن اختراع الآلة البخارية أو الكهرباء. حيث ترتب على التكنولوجيا الحديثة حدوث تغييرين مهمين ذى تأثير عميق، يتمثل أولهما فى الخطر الذى يهدد ملكة الذكاء الخلاق وثانيهما فى التغير العميق لعلاقة الإنسان بالزمان والمكان نظراً لما تتيحه التكنولوجيا الحديثة من اتصالات فورية لا تعباً بالمسافات، فضلاً عن كونها زهيدة التكاليف.

### ظهور وظائف جديدة فى مجال الصناعة

إن الآثار الواقعة على مضمون العمل ذاته ليست كلها آثاراً ظاهرة وذلك لعدة أسباب منها: إن التقدم التكنولوجى فى تطور مستمر ومن الصعب توقعه سلفاً، ولكن الأهم من ذلك هو أن النشاط الإنسانى لا يمكنه أن يتغير بالسرعة نفسها التى يحدث بها التقدم.

ومما يدل على ذلك أن مضمون العمل فى العديد من المنشآت أو الورش لم يطرأ عليه أى تغيير منذ عدة عقود. ولكن فترة التحولات الحالية تشهد ازدياد الفجوة بين الشركات التى بدأت على شبكة الإنترنت وبين الصناعات القديمة الآخذة فى الاندثار.

ونلاحظ أن علاقة انفراد العامل بآلته لإنجاز ما هو مطلوب منه فى انحسار دائم، فى حين تزداد الأعمال التى تستلزم طبيعتها التقاء فردين، حتى وإن تم هذا اللقاء من خلال جهاز الكمبيوتر أو الهاتف أو جهاز يضمهما معاً.

ونلاحظ أيضاً انخفاضاً مستمراً فى أعداد العمال أو الموظفين المكلفين بإنجاز أعمال ذات طبيعة تكرارية سواء فى مجال الصناعة أو فى مجال الخدمات التى تقدم إلى الجمهور - قطاعى البنوك والتأمين - والتى كانت فى السابق تخضع

كالصناعة لمذهب تايلور فى تنظيم الإنتاج. وفى مقابل هذا تنشأ وظائف جديدة سابقة على عملية الإنتاج كالوظائف المرتبطة بالبحوث والتسويق أو تالفة لها كالعلاقة مع العملاء. وقد تجتمع هذه الوظائف فى نفس المنشأة أحياناً أو قد تمارس فى غيرها من المنشآت. ونلاحظ كذلك أن الإنتاجية الظاهرة للعمل الذى يؤديه العامل أو الموظف الأساسى تستمر فى الارتفاع بينما تتخفص أعداد من يقومون بهذه الأعمال. هذا فى الوقت الذى تزدهر فيه الأنشطة التكميلية ويحل محل الوظائف المندثرة وظائف أخرى ذات طبيعة مختلفة.

### الاقتصاد الجديد

إن أحد عوامل قوة الاقتصاد الأمريكى (مثل اقتصاد بعض الدول الأوروبية وخاصة فى البلاد الإسكندنافية) يكمن فى قدرته على ربط أنشطة الإنتاج الصناعى بأنشطة الخدمات المرتبطة به مما يتيح له التقدم باستمرار. وترجع الانجازات التى تم تحقيقها مؤخراً إلى القدرة على تطويع نتائج البحوث لاحتياجات الصناعة، وإلى قيام كل مجال بتمويل أنشطة المجال الآخر، وإلى ترك مساحة كبيرة لروح المبادرة - فردية كانت أو جماعية - من أجل استحداث تقنيات ومفاهيم جديدة، وإلى تسهيل عمليات الاتصال وإلى مضاعفة دوائر المعلومات. وبالمثل فإن التقدم الاقتصادى فى أوروبا سواء الذى نشهده الآن أو ما سيحدث فى المستقبل مرجعه إلى القدرة على تطوير تكنولوجيا المعلومات، سواء فى مجال الصناعة أو فى المجالات القريبة منها.

وفى مجال العمل سيكون هناك حتماً فائزون وخاسرون فى هذا الرهان. فأما الفائزون فهم أولاء الذين يطلق عليهم الاقتصادى الأمريكى روبرت رايخ لقب "محترفى استخدام الرموز" ويعنى بهم هؤلاء المهندسين أو رجال المال الذين

يجيدون الاستفادة من كم المعارف المتداولة على شبكة الإنترنت، وهم الذين يتقنون إعادة صياغة المعلومات وإعادة نشرها، وهم الذين لهم القدرة على الابتكار فى مجالات الاقتصاد والمال والتكنولوجيا بفضل تعاونهم الجماعى، فهؤلاء يجيدون استخدام أدوات الاتصال إجابة تامة ويسايرون كل تقدم وتطور يحدث فى هذا المجال، وهم الذين يألفون كل ما هو جديد فى أساليب الاتصال وهم الذين يتحدثون الإنجليزية وهم أيضا الذين لا يترددون فى الوثوب فى أى طائرة والسفر من أجل أصغر الأمور، ول هؤلاء تقدم خيارات الأسهم<sup>(٢)</sup> والمكافآت الكبيرة.

ولكن "الاقتصاد الجديد" - هذا التعبير الغامض والأجوف بعض الشيء - ليس بحاجة إلى تعيين "الأبطال فقط"، إنما هو بحاجة أيضا إلى "الصغار" وهؤلاء الصغار يشكلون طبقة عاملة جديدة فى ازدياد مستمر؛ هل يجوز أن نسميها "البروليتاريا الإلكترونية؟" فهؤلاء هم الذين يعملون أمام شاشات الكمبيوتر وفى مراكز لتلقى المكالمات الهاتفية. وتقتضى طبيعة عملهم الرد الفورى على استفسارات محدثيهم - سواء كانوا عملاء أم لا- والتي تصل إليهم عبر الهاتف أو البريد الإلكتروني أو شبكة المعلومات. ويجب أن تتوفر فيهم سرعة البديهة وقدر من الثقافة بالإضافة إلى إجابة اللغات الأجنبية عند الحاجة. وكيفية الأداء فى هذا المجال، حتى وإن كان الاتصال غير مباشر، لها أهمية كبيرة وتستلزم مستوى عال من التعليم بالرغم من أن العمل يتسم بالتكرارية وبيع سريع على الملل وينبغى فى المستقبل اختراع أو إيجاد مهنة لهؤلاء الذين يتم توظيفهم اليوم بأعداد كبيرة

وسوف تضطر المنشآت الكبيرة، لدى تحولها إلى ممارسة أعمالها عن طريق شبكة المعلومات، وهو ما يسمى بـ e-business ثم لدى استخدامها الهواتف المحمولة المتصلة بالشبكة، وهو ما يعرف بـ m-business إلى تطوير

---

(٢) خيارات الأسهم تعنى توزيع أسهم مجانية من أسهم الشركة على العاملين المتميزين ويدير هذا النظام أرباحا طائلة فى حالة ارتفاع أسهم الشركة فى سوق الأوراق المالية. (المترجمة)

أساليبها التجارية وصلاتها بالعملاء؛ ولئن كان من الصعب اليوم التنبؤ بمصير موظفي هذه المنشآت فإن الشيء المؤكد أن انقلاباً كبيراً سيحدث في مجال الوظائف.

ومن بين المستفيدين من هذا التطور، نذكر على سبيل المثال الموظفين المختصين بالإمداد، فمن المعلوم أن بوسع المرء أن يتعاقد على طلبية ما على شبكة المعلومات، وهذا يعني ضرورة ارتفاع مستوى أداء عمال الشحن والنقل، سواء فيما يتعلق بأجال التسليم أو بنوعية الخدمة المقدمة.

### الخدمات المقدمة إلى الأفراد

إن التطور الاقتصادي ينطوي على نوع من المفارقة ينعكس أثرها على مجال الوظائف. ففي الوقت الذي يجعل فيه المنتجون من شبكة المعلومات المنتشرة في كافة أنحاء الأرض دينهم ودينهم، تنمو نوعية من الخدمات هي أقل أنواع الخدمات اعتماداً على التقنيات الحديثة وأكثرها إنسانية. ونعني بها الخدمات المقدمة إلى الأفراد كالاحتياج مثلاً إلى الخدمات التي ترتبط بكبار السن في المجتمع أو بتربية الأطفال أو بتقديم بعض أنواع الخدمات التي تحتاجها الأسرة (بما أن معدل عمل النساء يقترب تدريجياً من معدل عمل الرجال) أو بالحاجة إلى توفير خدمات أمنية أو وظائف تقتضي إنشاء أقسام للتعامل مع الجمهور في المدن الكبيرة أو الخدمات المرتبطة بتطور وسائل الترفيه نتيجة انخفاض ساعات العمل، وتحظى كل هذه الخدمات المقدمة إلى الأفراد بازدياد الطلب عليها باستمرار، ولكن ضعف إنتاجية هذا النوع من الأنشطة المنخفضة الأجور يباعد بينها وبين قطاع التجارة. كذلك فإن الضغوط التي تمارس على السلطات العامة من أجل تخفيض الضرائب تجعل السلطات تحجم عن زيادة المعروض من هذه الخدمات. ولذا ينبغي الاعتماد



فى المستقبل على قطاع الخدمات (الاقتصاد الاجتماعى - الاقتصاد التضامنى - عالم قائم على الترابط) وتظهر الإحصاءات الأوروبية وخاصة الفرنسية تراجعا فى هذه الخدمات مقارنة بالولايات المتحدة.

ويتضح مما تقدم أن قطاع الخدمات هو مجال ممتاز لتطوير مجال التوظيف، مما يتطلب تأقلمًا وتكيفًا من جانب الهياكل المؤسسية والنظم الضريبية. أما من الناحية الثقافية، فنحن نفهم الصعوبة التى سيواجهها رجال ونساء قضوا الجزء الأول من حياتهم المهنية داخل ورش أو مكاتب، عندما يتحولون إلى العمل فى قطاع الخدمات المقدمة إلى الأفراد. ولكن هذا ما سيحدث حتما خلال الجيل القادم.

وقد خلصت دراسة أعدتها مؤخرا إدارة تنشيط البحوث والدراسات والإحصاء التابعة لوزارة العمل الفرنسية إلى نتائج غاية فى الأهمية تكشف عن التطور الذى تشهده المهن فى الوقت الحالى. وذلك من خلال تحليل التغيرات التى حدثت فى فرنسا فى الفترة من عام ١٩٩٣ إلى عام ١٩٩٨. ففى خلال هذه السنوات الخمس لوحظ انخفاض عدد العاملين فى مجالى الزراعة والصيد بنسبة ٤٤% (فقدان ٨٢٠,٠٠٠ وظيفة) ونسبة ١٣% فى مجال البناء والأشغال العامة (٢٤٠,٠٠٠ وظيفة) ونسبة ١٤% فى مجال الإنتاج الصناعى (عاملين وفنيين ومهندسى إنتاج ٥٨٠,٠٠٠ وظيفة).

أما المهن التى تشهد نموا كبيرا، فهى المهن المرتبطة بتقديم الخدمات للأفراد (زيادة فى مجال الصحة قدرها ٣٨% وفى قطاعات أخرى بنسبة ٥٣%) كالسياحة والمطاعم (+٢٩%) الاتصالات (+٥٧%) العمل الاجتماعى والثقافى والرياضى (+٦٤%) التدريب (+٢٠%) الأمن والصيانة (+٢٢%).

نهاية مذهب تايلور

## الهرم المسطح

أن إحدى السمات المميزة لمنشأة القرن الحادى العشرين هو اختفاء أهرامات السلطة - وهو الاتجاه الذى بدأ منذ ما يقرب من ربع قرن - وفى ظل هذا التدرج كان العامل الأساسى مجرد منفذ لأوامر عامل ماهر، هو نفسه يقوم بدور الناقل لاختيارات وضعها موظف كبير، يعمل بدوره فى إطار حدود ضيقة وضعها له رئيسه، وهكذا دواليك. ولكن هذا التدرج التقليدى لم يصمد عمليا إلا فى المنشآت العامة وفى الإدارة، وحتى هذين القطاعين حاولا على قدر مختلف من النجاح توزيع المسئوليات وجعلها لامركزية.

وهذا التطور، الذى أسهمت فى الإسراع بوتيرته أساليب الاتصال الحديثة وجعلته ضروريا وممكنا فى آن واحد، له نتائج عدة على وظائف المستقبل وطبيعة العمل ذاته.

فسيؤدى هذا التطور بادئ ذى بدء إلى اختفاء خصوصية كبار الموظفين، أى المسئولين عن أنشطة مؤوسيتهم. فالمنظور مختلف اليوم حيث لم يعد العامل الأساسى مجرد منفذ لمجموعة من الأوامر يطلب إليه القيام بها فى وقت محدد، وإنما تطورت عنده ملكة اتخاذ المبادرات، وقد يتمتع بالقدر نفسه من الاستقلالية التى كان يتمتع بها سابقا الموظف الكبير فى الوقت الذى فقد فيه هذا الأخير أى سلطة على العامل. ولكن هذا لا يعنى أن الضغوط التى تمارس على العامل أصبحت أقل مما كانت عليه فى الماضى. على العكس من ذلك، فإن العامل عندما تحول من مجرد منفذ للأوامر، وأصبح له هذا القدر النسبى من الاستقلالية فى اختيار الوسائل التى تعينه على بلوغ الهدف المحدد له (الذى من الممكن أن يكون طموحا) أصبح يشعر بشكل أكبر بضغوط رب العمل عليه، وهو ما يفسر ازدياد اتهامات "التحرش المعنوى"

وتتسم طبيعة العلاقة التي تربط بين رب العمل والعامل بالوضوح الكامل، فلم يعد العامل مجرد منفذ للأوامر أو الشخص الذي يكتفى بإنجاز ما يوكل إليه من أعمال في وقت محدد، وإنما أصبح وضعه يقترب أكثر فأكثر من وضع العامل الذي يتمتع باستقلاليته والذي يتم تعيينه ومكافأته وترقيته تبعاً لقدرته على بلوغ الأهداف المحددة له، ولكنه أصبح في الوقت نفسه محروماً من أوجه الرعاية التي ترتبط عادة بوضع العامل.

### التنظيم الإداري الذي يتخذ شكل شبكة

سيصبح العامل الذي يتمتع باستقلاليته أكثر اعتماداً على الآخرين وعلى البيئة المحيطة به ويصبح جزءاً من شبكة، حتى وإن كان أقل خضوعاً لرئيسه المباشر. فإذا استثنينا صغار الحرفيين (لكن كم ممن تبقى منهم استطاع الحفاظ على استقلاليته في الوقت الذي أصبح فيه التجار وكلاء للمصانع لكبرى؟) فس نجد أن المنشأة، أيا كان حجمها، هي في الحقيقة جزء من شبكات متعددة، لأن ازدهارها يعتمد على العقود المبرمة مع الجهات المكلفة بالعمل ومع المقاولين من الباطن والتمويل والإدارات المختلفة. والهرم المسطح الذي أشرنا إليه سابقاً هو نفسه متداخل في عدة أهرامات أخرى.

وحتى في داخل المنشأة الواحدة هناك عدة عوامل تؤدي إلى القضاء على عزلة الوحدات المكونة للمنشأة وإلى تداخل أنشطتها، وإلى إحلال نظم إدارية على هيئة مصفوفة رياضية حيث يجد فيها كل عامل نفسه مضطراً للتعامل مع جهات عديدة، محل أهرامات السلطة المريحة. وذلك فضلاً عن التدفق الدائم للمعلومات من خلال الكمبيوتر والبريد الإلكتروني اللذين أصبحا من الأدوات الأساسية للجميع.

ولهذا التطور أثر هام أيضا على طبيعة العمل ذاته. فإذا ما نحينا جانبا الأنشطة التي لها علاقة بالجمهور أو بالتجارة أو بقطاع الخدمات، فسنجد أن العامل أو الموظف الكبير مضطرين إلى تخصيص قدر كبير من ساعات العمل للاتصال بالآخرين. وتصبح القدرة على الإيصال وعلى انتقاء المعلومات وتوطيد الصلات مؤهل النجاح الرئيسى لأى عامل. ولكن الحقيقة أن الجميع ليس مؤهلا لذلك، وهناك شك فى أن النظام التعليمى يراعى هذا التطور.

وإذا كان لفظ الكوادر يطلق اليوم على الكوادر الإدارية والكوادر العليا، فإنه سيطلق فى المستقبل على كل موظف يتحمل قدرا من المسؤولية، لذا فإن عمل المؤسسة من خلال شكل الشبكة الذى سبق أن بيناه سيكون محفوقا بالمخاطر. إذ بدلا من أن يكتفى كل مسئول بتوطيد صلاته مع عدد محدود من الرؤساء والمرؤوسين، فسيجد أن شبكة اتصالاته تتسع لتشمل العديد من الجهات داخل المنشأة وخارجها. لذا ينبغى عليه أن يتعلم كيفية انتقاء قنوات اتصاله والتي أصبحت لا تحصى مع ظهور البريد الإلكتروني والهاتف المحمول، حتى يتكون تدريجيا شكل جديد من أشكال الإدارة.

### الكفاءات والمؤهلات

إن المنشآت التى تحقق نجاحا هى المنشآت القادرة على الابتكار. والمنشآت القادرة على الابتكار هى المنشآت التى تجيد تنظيم العمل الجماعى. فلم تعد الابتكارات الجديدة تأتى نتيجة جهد باحث واحد كما فى السابق، وإنما أصبحت نتاج عدة عقول وثمره عدة كفاءات تعمل سويا، وهذا يعنى نهاية نظرية تايلور فى تنظيم الإنتاج.

إن اختفاء هذا الشكل من التنظيم القائم على تفتيت المنشأة إلى خلايا صغيرة يجهل بعضها بعضا له تأثير عميق على المميزات الواجب توافرها فى العاملين.

فالتقييم لم يعد ينصب فقط على مفهوم المؤهل التقنى وإنما امتد ليشمل مفهومًا آخر هو مفهوم الكفاءة. والمؤهلات يتحصل عليها بالتعليم والتدريب ويمكن التثبت منها بالاختبارات والمسابقات، ويتم قياسها بطريقة موضوعية. أما الكفاءات فهي تضيف إلى المعطيات التقنية الصرفة عناصر المهارة والتواصل وهي مهارات يصعب إلى حد كبير قياسها، لأنها تتألف من مجموعة غير متجانسة من القدرات قد تكون فطرية أو مكتسبة بطرق غير تقليدية بالمقارنة بالدورات التدريبية التقليدية. وإن الكفاءة مزيج من عناصر متعددة، ولا يمكن الاعتماد عليها عند إعداد ترتيب عام نظرًا لغياب عنصر التقدير الموضوعي، وقد تكون الكفاءة المعترف بها في منشأة ما غير معترف بها في منشأة أخرى لعدم وجود شهادات أو تصديق كتابي يثبتها.

لذلك فالنصيحة التي يمكن إسدائها إلى الشباب الذين يدخلون سوق العمل في بداية القرن الحادى والعشرين هي الحصول على مؤهل لأنه فى جميع الأحوال هو أساس كل كفاءة مع تنبيههم إلى أن هذا المؤهل وحده لا يضمن لهم فرص الحصول على العمل أو الاستمرار فى حياتهم المهنية، وإنما عليهم أن يهتموا باكتساب وتنمية كفاءات ومهارات جديدة تتناسب مع احتياجات سوق العمل.

## علاقة جديدة بعامل الوقت

### إيقاعات جديدة

### خفض ساعات العمل خلال القرن

فى بداية القرن الحادى والعشرين، انخفضت ساعات العمل السنوية بمقدار النصف تقريباً مقارنة بما كانت عليه فى القرن الماضى. على الأقل فيما يخص

عمال وموظفى المنشآت والمصانع. لذا ينبغي مراعاة هذا الواقع عند محاولة التنبؤ بتطور العمل خلال العقود القادمة لأن انخفاض ساعات العمل يعتبر نتيجة مباشرة لارتفاع الإنتاجية. وما من شئ يدل على احتمال تباطؤ إيقاع التقدم المحرز فى مجال الإنتاجية خلال القرن العشرين بل العكس هو الصحيح.

وغنى عن القول أن خفض ساعات العمل لن يسرى بشكل متساو على كافة مجالات العمل، فقد أظهر تطبيق القانون الخاص بخفض ساعات العمل إلى ٣٥ ساعة العديد من أوجه التفاوت القائمة بين المجالات المختلفة، ففي الوقت الذى يؤكد فيه المديرون وكبار الخبراء ممن وقعوا فى شرك الاقتصاد الجديد أو استمالهم عالم المال الدولى أنهم يعملون ٧٠ ساعة أسبوعيا، أى ضعف الوقت المحدد، نجد أن ساعات العمل الفعلية فى بعض أقسام القطاع العام تصل إلى ٣٠ ساعة فقط. على أية حال فإن ساعات العمل ستخفض أكثر وأكثر فى المستقبل مما سيؤدى إلى تغير تدريجى فى علاقة الإنسان بالعمل.

وقد يتلاشى دور العمل كأداة من أدوات التكامل الاجتماعى وكأساس من أسس التماسك الاجتماعى ليحل محله أو يكمله على الأقل أنشطة غير مدفوعة الأجر تحتل أهمية متزايدة فى حياة كل فرد. وخلال عقد أو عقدين سيصبح حديث مؤيدى ومعارضى القانون الخاص بخفض ساعات العمل إلى ٣٥ ساعة قد عفى عليه الزمن.

### الانتقال من أوقات العمل الجماعية إلى أوقات عمل فردية

فى المصنع التقليدى تبدأ خطوط الإنتاج وتنتهى فى ميعاد محدد. وهو الحال نفسه بالنسبة للإدارة بفهومها التقليدى. وهذا النظام القائم والمستقر ظاهريا بدأ يهتز تدريجيا تحت تأثير "مرونة" ساعات العمل. والواقع أن هذا النظام حديث نسبيا،

ففى القرون الماضفة كانت الزراعة والحفا فى الرف مرتبطة بدورة الشمس وبالظروف المناخفة. وفى القرن التاسع عشر ابتدعت الصناعة ساعات عمل محددة غير عابئة لا بفصول السنة ولا بصحة العامل ولكن مع نهاية القرن العشرين أخذ هذا الإفقاع الثابت فى التفرير تدريجفا؁ وسفشهد القرن الحادف والعشرين اختفاءه.

ولاشك أن ساعات العمل المحددة تمثل طرفة غاية فى البساطة لتنظم الوقت؁ فهى تضمن أن العامل سشففرغ للاهتمام بشئونه الخاصة أو العائلفة فى غير هذا الوقت الإجارف (مما فعنى الإقرار بأن وقت العمل هو الذى فحدد الأوقات الأخرى) وهى تضمن بساطة الإدارة إذ تنففع للمشرففن أن فجدوا موظففهم فى أى وقت فحتاجون إلفهم ففه؁ وهى فى المقام الأفر فضمن عدم مناقشة عقد العمل بما أن الاتفاقفة الجماعفة هى التى فحدد بنوده.

إن الفحول نحو ساعات عمل متفررة فلبى فففاجات أصحاب المصانع وطموحات العاملفن بدرجة فصعب معها إفاف هذا الفافاه؁ كما فحدث الفوم. والسؤال الفقفف فتلخص فى فذرة العاملفن وممفلفهم على الففافض مع أرباب العمل ففف لا فمكنهم فرض ساعات عمل ففعارض مع مصلحة العاملفن دون الففافض معهم.

وبوسع المرء أن ففبأ دون مجازفة بأن ساعات العمل فى القرن الحادف والعشرين ستكون متفررة ومفماشفة مع فففاجات العامل والمنشأة؁ وسففتركز الففافض الففمافى فى المستقبل على هذا المجال وعلى مجال الأجور. ونحن نشهد الآن النذر الأولى لفورة فى مجال العمل الففابف والفوار الففمافى والاتفاقات وقانون العمل.

## مراحل الحياة

إن الطلبة الذين يتأهبون لبدء حياتهم المهنية يتوقون إلى معرفة كل شىء عن مستقبل المهن المختلفة وعن أنواع الوظائف التى ستزدهر خلال القرن الحادى والعشرين. ولكن يجب ألا نخدعنا التنبؤات فى هذا الصدد. لأن تجربة التنبؤ التى حدثت فى الماضى محبطة للغاية. ففى السبعينات والثمانينات كان يعتقد أن التطور فى نظم المعلومات يستلزم زيادة كبيرة فى أعداد المبرمجين ثم طرحت فى الأسواق أجهزة (كأجهزة الماكينيتوش ثم الحواسيب الشخصية ثم برامج الويندوز) يسرت على الجميع استخدام أجهزة الكمبيوتر دون الحاجة إلى تعليم.

لذا فليس بمقدور أى شخص أن يتنبأ اليوم بالتخصصات التى ستحتاجها شبكات الاتصال فى المستقبل. وما نعلمه اليوم على وجه اليقين بشأن وظائف المستقبل قليل للغاية وسبق أن أشرنا إلى أن المهن التى ستزدهر فى المستقبل هى الخدمات بأنواعها المختلفة، وهى التى تضع "المنتج" وجها لوجه مع "المستهلك" أى الوظائف التى تقدم خدمات مباشرة، ونستثنى منها الخدمات التى تقدمها البنوك وأجهزة الإدارة لأنهما سيختفيان حتما.

ومفهوم كلمة "خدمات" ينطبق على أشات متفرقة من الخدمات ابتداء من الخدمات ذات القيمة المضافة العالية كالخدمات المرتبطة بالتكنولوجيا الحديثة إلى أبسط أنواع الخدمات كاستقبال الجمهور مثلا ولكن القاسم المشترك بين كل أنواع الخدمات هو أن القدرة على التواصل مع الآخرين وكيفية التعامل معهم والملكات الإدارية سيكون لها الأولوية.

ومع الزيادة المتوقعة فى سرعة التقدم التكنولوجى، ليس فقط فى مجال تقنيات المعلومات وإنما فى ميدان التكنولوجيا الحيوية وغيره من الميادين، ستتبقى الحاجة إلى المؤهلات والخبرات. وخلال العقود القادمة سنؤدى التغيرات



الاقتصادية الكبيرة والحياة فى ظل العولمة الاقتصادية إلى أن تصبح المؤسسات فى حالة هدم وإعادة بناء دائمين.

إن كل شاب يدخل سوق العمل اليوم يعلم أنه سيضطر، خلال حياته المهنية التى تمتد نحو ٤٠ سنة، إلى تغيير تقنيات عمله أكثر من مرة وإلى تقلد وظائف مختلفة داخل المنشأة الواحدة بل وإلى تغيير المنشأة التى يعمل بها. ولا يمكن أن يقنع بمؤله الذى حصل عليه فى بداية حياته وإنما يعلم جيدا أن التدريب المستمر والتعلم الدائم هما وحدهما الكفيلان بالمحافظة على فرصة فى الحصول على عمل. وهذا الواجب الذى يملى عليه التدريب المستمر ليس مقصورا عليه وحده وإنما ينبغى على أرباب العمل الذين سيتعاقبون على تشغيله من جهة وعلى السلطات العامة من جهة أخرى أن يعاونوه ليضمنوا له فرص عمل فى المستقبل. وقد لخص موظف هولندى رفيع المستوى هذه الثورة التى تفرض نفسها على الجميع بقوله: "إن الارتباط بالمدرسة يجب أن يمتد ليشمل التعليم طوال الحياة".

## التقاعد

إذا كان الفصل بين المرحلة التعليمية والعمل (أى بين الطفولة أو المراهقة وبين سن الرشد) ينبغى أن يختفى تدريجيا أفلا يجب أن ينطبق هذا أيضا على الطرف الآخر من الحياة العملية؟ ونقصد به فترة التقاعد عند سن الستين أو ما قبل ذلك، فالإنسان يتقاعد عند سن الستين وقد يمتد به الأجل إلى سن الثمانين أو التسعين أى سنوات طوال من الراحة والترفيه. وهذا الواقع يفرض علينا سؤالا آخر هو الآتى: كيف يمكن تنظيم المجتمع والاقتصاد بشكل يسمح للجماعة الاستفادة من الخبرات الإبداعية والإنتاجية لمن بلغوا الستين أو السبعين؟ وبدلا من أن ندخل فى حسابات جديدة غالبا ما تكون محبطة حول كيفية تمويل رواتب

التقاعد فى الوقت الذى تطول فيه مدة التقاعد وتقتصر مدة العمل أليس من الأجدى البحث عن وسائل لتأخير سن الخروج على المعاش ومكافأة الأنشطة الإنتاجية التى يقوم بها المسنون ومحاولة تنظيم العمل داخل المنشأة ليكون أكثر تلائماً مع الاحتياجات والقدرات الخاصة لمن هم فى سن الخمسين أو الخامسة والخمسين؟ وتوجد بين العمل المدفوع الأجر الذى يقوم به الإنسان العامل وبين الأنشطة المجانية التى يقوم بها المتقاعدون منطقة يجب الاهتمام بها. لذلك فإن الحديث عن العمل فى القرن الحادى والعشرين يعنى التطرق إلى إظهار آثار الطول المتوقع فى متوسط عمر الإنسان على العمل.

### حياة مهنية متجددة

نحن هنا فى صلب مشكلة التوظيف والعمل خلال السنوات والعقود القادمة فالعمل المثالى الذى كان يحلم به إنسان نهاية القرن العشرين كان دائماً عبارة عن رحلة منظمة واضحة المعالم، فالإنسان الحاصل على شهادة كان يلتحق بأية منشأة ثم يبدأ فى صبر صعود درجات السلم الوظيفى والترقى حتى يبلغ سن التقاعد.

وتشكل النهاية المحتومة لهذا النموذج صدمة مروعة لأى مجتمع لاسيما أنه واكبتها أزمة اقتصادية لأنه من الصعب التكيف مع نمط جديد حيث تختفى الثوابت ويتوكل القلق. وستصبح الحياة المهنية لغالبية المواطنين عبارة عن سلسلة متعاقبة من فترات الانقطاع عن العمل بعضها يحدث إرادياً والآخر إجبارياً. وستصبح فترات التأهيل والتيسيرات المقدمة للوالدين من أجل تربية الأطفال أو تقلد وظائف مختلفة والانتقال من منشأة إلى أخرى والعمل نصف الوقت فى فترات ما قبل التقاعد جزءاً من حياة أى عامل، هذا فيما يتعلق بفترات الانقطاع عن العمل لأسباب إرادية. أما فترات الانقطاع لأسباب إجبارية فستوجد أيضاً. وهنا تنشأ

الواجبات التي يجب أن يضطلع بها أرباب العمل والدول. فإذا كان لا يمكن إلزام أى منشأة بالإبقاء على وظائف لم تعد نافعة لها فإنه يمكن إجبارها على التأكد من أن موظفيها قادرون على إيجاد فرص عمل وعلى السعى لإعادة تأهيلهم.

من المعروف أن المواطن الفرنسي المتوسط يقضى في عمله أقل من ١٠% من إجمالي عمره لذا ربما وجب التفكير في كافة الأوقات التي تتشكل منها حياة الإنسان والتي لا يمثل وقت العمل إلا عنصرا من عناصرها.

### عقد اجتماعي جديد

بدأت المهن المرتبطة بالإنتاج الصناعي في الاختفاء أو في تغيير موطنها. ويحدث هذا في البلدان ذات التكنولوجيا المتطورة إما لأن الآلات حلت محل هذه المهن أو لأن هذه الصناعات انتقلت إلى بلدان ذات مستوى معيشي منخفض حيث الأيدي العاملة رخيصة التكاليف. لكن التكنولوجيا الحديثة التي تواكب العولمة تفرض خلق وظائف جديدة في مجالي المعلومات والاتصال، والازدهار الكبير الذي حدث في هذا النوع من الوظائف في الولايات المتحدة الأمريكية خلال السنوات الماضية بدأ يحدث في فرنسا ومن المتوقع له الاستمرار بقوة. ومع ذلك فإن مجتمعاتنا تعاني نقصا كبيرا في الخدمات التي تقدم إلى الأفراد.

إن التحول العميق الذي نشهده الآن والذي تمتد جذوره إلى عشرين عاما مضت سيستمر خلال العقود القادمة ولكن بسرعة ستصيب الذين ستشملهم قرارات إغلاق المصانع أو تخفيض عدد العاملين بها بصدمة مروعة، ولذا فإن مجتمعاتنا بحاجة ضرورية إلى أن تتعلم كيف تنظم، على نحو أفضل مما كان متبعاً في الماضي، الفترات الانتقالية التي تمر بها.

أما التغير الآخر فيتمثل في شخصنة ظروف العمل ويمتد إلى التوظيف والمكافآت مما يفقد العامل شعوره بالاستقرار والحماية وهو ما كانت توفره له الإتفاقات الجماعية. ولذا فإن قانون العمل في مجمله بجانبه التشريعي والتنظيمي والإتفاقي بحاجة ملحة إلى تغيير عميق حتى لا تصبح كلمة "المرونة" مرادفة لعدم الثبات أو عدم الاستقرار.

إن الشركات التي سيكتب لها النجاح هي الشركات التي ستعرف كيف تحشد المعارف (التعليم المستمر والبحوث سيكونان مصدر كل ثروة) وتحافظ على التماسك الاجتماعي في آن واحد بحيث لا تترك على قارعة الطريق من يعانون من التحولات الفائقة السرعة.

إن الاقتصاد الجديد بحاجة إذن إلى عقد اجتماعي جديد.

## تطور قانون العمل<sup>(٣)</sup>

بقلم فرانسوا جودو

François GAUDU

ترجمة: د. منى جلال حسن

مراجعة: د. نعمت مشهور

يرجع الفضل في ميلاد قانون العمل في العصر الحديث إلى عملية التصنيع، فهل ستكون نهايته على يد "الاقتصاد الجديد"؟ أفلا يوشك قانون العمل أن يصبح، دون أن يكتفى، قانون الصفوة وحكرا على أصحاب الامتيازات؟ فبمقدور مدير شركة ما أن يجمع بين مركزه الاجتماعي وعقد العمل في الوقت الذي تحول فيه السائق أو العامل الذي يقوم بتوصيل الطلبات إلى المنازل إلى عامل مستقل. وهذا ما دفع جيرار ليون كان أن يكتب في عام ١٩٩٠: "لم يعد التناقض بين الأجير وغير الأجير هو ما كان يعتقد في الماضي، أي طبقة من "الضعفاء" يتلقون رعاية و"أقوياء" بلا رعاية وإنما بدأ يرتسم في الأفق اتجاه معاكس فهناك "أقوياء" بحميهم قانون اجتماعي و"ضعفاء" متروكون غالباً لحرية الاقتصاد".

وسواء كان الأمر يتعلق "بانهيار قانون العمل" أو على الأقل بعدم قدرته على تنظيم التصرّفات القائمة فإن نموذج قانون العمل الذي التزمت به المجتمعات الغربية بعد الحرب العالمية الثانية كان يركز على عدة معتقدات أصبحت الآن محل إعادة نظر. ومن بين هذه المعتقدات:

- الاعتقاد في التقدم (إن تعبير "الضمان الاجتماعي" مأخوذ من "قانون الضمان الاجتماعي" الأمريكي الصادر في ١٤ أغسطس ١٩٣٥ وهو أمر قد يبدو غاية في الغرابة اليوم).

---

(٣) نص المحاضرة رقم ١٣٨ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٧ مايو ٢٠٠٠.

- الاعتقاد باتساع طبقة العمال، وهو اعتقاد شكل عام ١٩٦٠ نقطة التقاء بين الآراء الماركسية التي كانت تبشر بأن طبقة العمال ستقضي تدريجيا على كافة أشكال المنشآت الصغيرة وبين آراء المؤيدين لعلم الإدارة الذين لاحظوا أن من يدير المنشأة لم يعد هو صاحب رأس المال وإنما العمال المتخصصون. وبما أن العمل بأجر أصبح هو مستقبل البشرية فقد أصبح تعبير " قانون العمل " يشير إلى قانون العمل المدفوع الأجر.

- الاعتقاد بأن مصير كل فرد هو أن يصبح عاملا في منشأة كبيرة (وهو ما يمثل نقطة التقاء أخرى بين الماركسية والاعتقادات الاقتصادية الليبرالية التي كانت سائدة في هذا الوقت).

وفي مثل هذه الظروف كان التطبيق الجزئي لقانون العمل في ذلك الوقت أو عدم فعاليته، إذا أردنا استخدام اللفظ الشائع، يبدو أمرا غير ذي أهمية لأنه كان يطبق بشكل أفضل في المدينة عنه في الريف وفي المنشآت الكبيرة عنه في المنشآت الصغيرة. ومع التقدم ومع الهجرة من الريف إلى المدن ومع تركيز أنشطة المنشآت ازداد تطبيق قانون العمل. وعلى أساس هذه المعتقدات المشتركة أصبح العامل يتمتع بعمل دائم وبرعاية اجتماعية ضد صروف الدهر، وبالرغم من تباين الأساليب القانونية المستخدمة حدث نوع من " النتائج المتعادلة ". ذلك أن وضع العامل في مصنع سيارات بدترويت لا يختلف كثيرا عن وضع نظيره الذي يعمل في بيلانكور بفرنسا. وفكرة " العمل مدى الحياة " هي الدليل على ذلك.

وبالرغم من ذلك، فلم يختلف العمل بدون أجر، وأصبح إنشاء وظائف جديدة في ظروف جديدة يتم بصفة خاصة في المنشآت الصغيرة ومتوسطة الحجم. وأعيد النظر في المعتقدات التي كان يركز عليها قانون العمل وفي نموذج العمل مدى الحياة. وأصبح عدم تطبيق قانون العمل أمرا مقلقا لاسيما وأنه لا يمكن اعتباره كأنه شيء عفى عليه الدهر بما أن تطبيقه يشهد تزايدا في أكثر قطاعات الاقتصاد تقدما، ومن هنا يمكن التحدث عن " أزمة قانون العمل ".

ولكن هل يمكن مع تغير الفترات الاقتصادية تحديد عناصر التوازن الجديد؟  
في الحقيقة يصعب تصور سبل التطور الممكنة دون دراسة الظروف التي أدت إلى  
إعادة النظر في قانون العمل الخاص بالفترة السابقة.

## إعادة النظر في قانون الفترة السابقة

الدول الغربية تشهد تطورا مشتركا

إن الدخول في فترة أزمة يجعل المنشآت تغير من سياساتها المتعلقة بإدارة  
الأيدي العاملة بها. فنتجه إلى تسريح العاملين بها وإلى تغيير إجراءاتها في  
التوظيف بحيث لا تعطى أجرا لأي يد عاملة إلا إذا كانت بحاجة ماسة إليها، ومن  
هنا أصبحت فكرة "العمل مدى الحياة" تحتاج إلى إعادة نظر.

طرق مختلفة حسب حالة كل بلد

يتوقف استقرار التوظيف في المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية  
مثلا على قوة النقابات بشكل أساسي. فإن القانون لا يحمي العامل ولكن يساعد  
النقابة على خلق علاقة قوة تمكنها من أن تفرض على أرباب العمل شروط  
التوظيف التي ترضيها ولكن عن طريق التفاوض الجماعي وبعد المرور بخلافات  
حاددة. ولا يستلزم خرق هذه القواعد بالضرورة تعديل عقد العمل وإنما يكفي فقط  
إضعاف سلطة النقابات وهو ما فعله رونالد ريجان ومارجريت تاتشر في بداية  
الثمانينيات.

لكن المسألة لم تحسم بهذا القدر من الوضوح داخل القارة الأوروبية. فقد  
ظهر اتجاهان في غالبية بلدان القارة:

- يأتي حق التسريح لأسباب اقتصادية في المقدمة. ولتسهيل تسريح أعداد كبيرة من العمال تم تعميم المعاش المبكر.

- أصبحت عقود العمل غير محددة المدة وبكامل الوقت هي الاتجاه السائد حتى كادت عقود العمل لأجل محدد أن تختفي. وبدأت الحكومات في اتخاذ تدابير مرنة ففي فرنسا صدر عام ١٩٧٢ القانون الخاص بالعمل المؤقت ثم قانون عام ١٩٧٩ والمرسوم الصادر عام ١٩٨٢ بشأن عقود العمل لمدة محددة ثم قانون عام ١٩٨٢ الخاص بالعمل جزء من الوقت. وفي ألمانيا صدر عام ١٩٨٥ قانون أدخل مرونة على عقود العمل محددة المدة أو لجزء من الوقت، واتخذت إسبانيا تدابير مماثلة عام ١٩٨٤، ويطلق على هذا الاتجاه "تتويع أشكال التوظيف".

وفي الواقع لا يوجد اتجاه عام نحو إلغاء اللوائح والتنظيمات ولكن "العمل مدى الحياة" لم يعد يشمل سوى نسبة متضائلة من السكان.

### إعادة النظر في تنوع القواعد المطبقة على العاملين

في الفترة السابقة كان قانون العمل يتجه إلى تحقيق قدر معين من التجانس؛ بالطبع كانت هناك فروق (عامل / موظف / كبار موظفين) ومع ذلك تفرض النقابات، حتى في الولايات المتحدة (حيث يتم التفاوض الجماعي على مستوى المنشأة) نوعاً من التوحيد في ظروف العمل على مستوى الفرع في صناعة ما. وغالباً ما ترى المنشآت أن هذا في صالحها أيضاً لأنها تضمن بذلك توحيد ظروف المنافسة فيما بينها، ولهذا السبب تقبل المنشآت في أوروبا التفاوض مع النقابات على اتفاقيات تخص أحد فروع الصناعة.



لكن الاتجاه نحو تقريب النظم والقوانين قد انعكس. لماذا؟ السبب فى ذلك يرجع أولا إلى تنوع أشكال المنشآت. فإلى جوار المنشأة الحرفية توجد المنشأة التى تدار على أساس مذهب تايلور حيث العمل المتسلسل، والمنشأة الكبيرة التى تقدم خدمات تحتاج إلى أيدى عاملة كثيرة ورخيصة كالمحلات التجارية الكبرى، ومنشآت التكنولوجيا العالية ومنشأة ما يسمى "بالاقتصاد الجديد"، لذا أصبح من الصعوبة بمكان تصور قانون موحد للعمل حتى عندما تتماثل احتياجات المنشآت، فإن شدة المنافسة فيما بينها تدفع كل واحدة منها إلى إنشاء نظام أكثر ربحية من نظم منافسيها، لذا فإن المفاوضات التى تتم بين النقابات العمالية وأرباب العمل على مستوى المنشآت تزدهر فى البلاد التى تشهد تقدما فى مجال المفاوضات النقابية التى تتم على مستوى فرع من فروع الصناعة كما هو الحال فى فرنسا وألمانيا وإيطاليا ولكن على حسابها. ومع تنوع القوانين والنظم يصبح من الطبيعى أن تسعى كل منشأة إلى استغلال هذا التنوع. فيتم مثلا تحويل إدارة ما إلى فرع مستقل لإخراج الموظفين من الاتفاق الجماعى الذى يحكم الشركة الأم أو تحويل بعض الخدمات إلى التعاقد من الباطن، كما يحدث منذ أمد بعيد، وذلك لكى لا تخضع إلى قواعد يعتقد أنها مواتية أكثر من اللازم.

وتنوع القوانين الجماعية غالبا ما يلزمه نوع من شخصنة علاقة العمل، بمعنى أن عقد العمل لم يعد قياسيا أو موحدا وإنما أدخلت عليه بنود خاصة - كبند التنقل بين الوظائف مثلا أو بند عدم المنافسة، وهناك أيضا بنود لصالح العامل كالبنود الخاصة بضمان التوظيف. فقانون ١٩ يناير ٢٠٠٠ والمعروف بقانون "أوبرى ٢"<sup>(٤)</sup> الذى خفض ساعات العمل إلى ٣٥ ساعة أسبوعيا نص على نظام يتيح تقسيم ساعات العمل على مدار أيام السنة، ومن ثم تختفى ساعات العمل الجماعية فى هذا النظام.

---

(٤) باسم مارتين أوبرى وزيرة العمل فى الحكومة الاشتراكية السابقة التى كان يرأسها ليونيل جوسبان.  
(الترجمة)

ويصبح التنوع في النظم والقوانين أكثر وضوحا مع ظهور العمل المستقل. ومما لا شك فيه أن العدد الإجمالي للعاملين المستقلين في تناقص مستمر بسبب استمرار الهجرة من الريف إلى المدن ولكن العمل الذى لا يدفع عليه أجر يعود للظهور ثانية فى أكثر قطاعات الاقتصاد ديناميكية، صحيح أن هناك بعض حالات تحايل كسائقى سيارات النقل مثلا، ولكن بما أن الذين لا يتقاضون أجرا غالبا ما يكونون فى حالة تبعية اقتصادية<sup>(٥)</sup> فإن السؤال الذى يطرح نفسه يتعلق بوجود قانون اجتماعى يطبق عليهم.

والأمر الذى لا ينبغي أن نخفيه هو أن تنوع وتعدد قواعد العمل قام أيضا على طموحات العمال الذين يسعون دائما إلى تحسين ظروفهم بشكل إيجابى يتمشى مع احتياجاتهم، لذلك فإن النقابات عندما تكون بصدد التعامل مع إدارة ذكية تجد من الصعب عليها رفض التفاوض على تقسيم ساعات العمل على مدار أيام السنة. وربما كان بحث العاملين عن هوامش جديدة يتحركون فيها من أجل التوفيق بين حياتهم المهنية والشخصية فى ظل ظروف يزداد فيها عدد العائلات التى تتكون من أب وأم عاملين يفسر الشعبية التى تلقاها فكرة خفض ساعات العمل، وخاصة القانون الذى خفض ساعات العمل إلى ٣٥ ساعة أسبوعيا والذى طالما اتهم بأنه قانون ذو طابع موحد ولكن تطبيقه أظهر أنه يسمح بتوزيع ساعات العمل المحددة قانونا على أيام السنة. ربما كان هذا المطلب من جانب العاملين يندرج فى إطار الاتجاه نحو تنويع القواعد والقوانين.

وهنا نتساءل ألا يزال مفهوم التبعية أو المروءية يجد مكانا له اليوم مع ازدياد كفاءة العاملين وفى ظل وجود سبل جديدة لتنظيم العمل بفضل تطور التكنولوجيا الحديثة فى مجال المعلومات والاتصال وبعد أن حل العمل على شكل شبكة محل نموذج التنظيم الوظيفي؟

---

(٥) حالة العامل الذى يحصل أو لا يحصل على أجر قبل الشخص الذى يستخذه عندما يحصل من العمل الذى يقوم به لهذا الشخص على الموارد الضرورية لمعيشته. (المترجمة)

إن تبعية العامل لرب العمل تمثل في العديد من النظم القانونية معيارا لعقد العمل فإذا استخدمت شخصا ودفعت له أجرا وكنت مشرفا على عمله فما هو إلا أجبر مما يحتم على احترام قواعد قانون العمل. وإذا حاولت أن أدلس بجعل العامل المرووس عاملا مستقلا فسأخسر أول دعوى ترفع ضدى.

أينبغى التخلّى عن مفهوم المرووسية لصالح التبعية الاقتصادية مثلا؟

هناك من الأسباب القيمة ما يدعو إلى الاعتقاد بأن قانون العمل سيظل يتخذ من المرووسية عنصرا مميزا لعقد العمل. أولا: لأن المنشأة التقليدية ستحتفظ بمكانة مهمة فى الاقتصاد قدر ما يستطيع المرء أن يتصور، وثانيا: لأن نزواج التكنولوجيا الحديثة مع ربط علاقة العمل باحتياجات الفرد تفرض على العامل قيودا جديدة. هل هناك مرووسية أكثر من حالة عامل يضطر إلى الرد على الهاتف المحمول خلال فترة راحته؟

ومع إدخال نظام توزيع ساعات العمل المحددة قانونا على أيام السنه فى النظام القانونى الفرنسى أصبح من الصعب على العامل أن يعرف مقدما مواعيد العمل، إذ من حق رب العمل أن يغيرها على أن تكون مدة الأخطار خلال سبعة أيام من العمل الفعلى.

إن المرووسية لم تمت، ولكن وجود قانون مهيمن جنبا إلى جنب مع امتلاك أرباب العمل لسلطة غاية فى القوة قد يكون من الخصوصيات الفرنسية.

## مظاهر الخصوصية الفرنسية

لم يكن بالإمكان في فرنسا إلغاء القواعد واللوائح<sup>(٦)</sup> على نحو فظ كما حدث في إنجلترا والولايات المتحدة. أولا لأن الرأي العام الفرنسي كان يعارض دائما هذا النهج - باستثناء فترة قصيرة - ثم لأن إلغاء نظام معقد من القوانين أصعب بكثير من الناحية التقنية من إضعاف النقابات عن طريق إنهاكها بنزاع أو أكثر يتم اختياره بدقة.

ولكن بين البلاد الأنجلوسكسونية والدول اللاتينية، ومن بينها فرنسا، أى بين القطب الذى يعتقد أن " النقابة هى كل شيء" وبين الذى يرى أن " الدولة هى كل شيء" توجد مجموعة من الدول ذات أنظمة مختلطة - كألمانيا وهولندا والدول الإسكندنافية - تجمع بين قدر كبير من التشريعات الحمائية واتفاقيات جماعية فى غاية التطور بالإضافة إلى أشكال متعددة من الاشتراك فى الإدارة والمشاركة فى اتخاذ القرار. وفى هذه البلاد أمكن التفاوض - كما حدث فى ألمانيا عام ١٩٨٤ وفى بداية التسعينيات، وفى هولندا والدانمارك - بشأن الإجراءات التوفيقية على مستوى ثنائى (يضم نقابات العمال وأرباب العمل) أو ثلاثى (النقابات/ أرباب العمل/ الدولة).

ولكن السؤال الذى يطرح نفسه هو لماذا تعذر فعل الشيء نفسه فى فرنسا؟ فى الحقيقة يرجع ذلك لسببين: ضعف النقابات العمالية وضعف نقابات أرباب العمل، ويرجع ضعف النقابات العمالية إلى انخفاض معدل الانضمام إليها للغاية، أما ضعف نقابات أرباب العمل فيرجع إلى فقدان سلطتها على رؤساء المنشآت. وعندما يكون المرء ضعيفا فإنه يخشى المواجهة، والتفاوض يعنى فى الأغلب

---

(٦) إلغاء القواعد واللوائح هى سياسة تهدف إلى إلغاء أكبر قدر ممكن من اللوائح والتشريعات التى تفرض قيودا على العناصر الفاعلة الاقتصادية وهى سياسة تمارسها غالبية الدول الكبرى فى ظل ممارستها للتحرر الاقتصادى. (المترجمة)

المواجهة (أنظر ما حدث في الإضرابات الألمانية التي وقعت عام ١٩٨٠) وبسبب هذا الضعف ولأسباب ترجع إلى الأعراف الفرنسية اعتاد الشركاء الاجتماعيون، ومنهم أرباب العمل، على ترك مهمة القيام بالخيارات الصعبة للدولة.

ولذلك اضطرت الدولة، في أواسط السبعينيات، إلى إيجاد حلول أخرى غير التوفيق عن طريق التفاوض أو إلغاء القواعد واللوائح واتجهت نحو أسلوبى الإعفاء والاستثناء.

### الإعفاء والاستثناء

الإعفاء مم؟ من الأعباء الاجتماعية<sup>(٧)</sup> لأن الأجر في فرنسا متقل بأعباء كثيرة. والاستثناء مم؟ من قواعد قانون العمل. فعلى سبيل المثال يقتصر عقد العمل محدد المدة على إنجاز الأعمال غير الدائمة. لكن القانون يذكر على سبيل الاستثناء أنك إذا قمت بتوظيف عاطل ترك عمله منذ فترة طويلة يمكنك أن تلحقه بوظيفة ثابتة دون أى تحديد، بل ويمكن للقانون أن يقول إذا ألحقت من يمرون بظروف صعبة من الشباب بعمل يمكنك القيام بذلك دون إبرام أية عقود معهم. ومن الأمثلة على ذلك الدورات التدريبية التي عرفت باسم دورات بار<sup>(٨)</sup> وأعمال المنفعة الجماعية في الثمانينيات، وعلى غرار ما يحدث اليوم في المنح التدريبية التي تديرها الإدارة العامة للتوظيف.

ويمثل الإعفاء من الأعباء الاجتماعية والاستثناء، أى اللجوء إلى الحافز المالى والحافز القانونى، إحدى الدعام الرئيسة التى تركز عليها سياسة التوظيف.

---

(٧) الأعباء الاجتماعية هي الالتزامات المالية التى تفرضها السياسات الاجتماعية على المنشآت المختلفة كاشتراكات التأمينات الاجتماعية والمبالغ الواجب تخصيصها للخدمات الاجتماعية إلخ. (المترجمة)

(٨) باسم ريمون بار رئيس وزراء فرنسا فى ذلك الوقت. (المترجمة)

وقد أصبح هذا النظام الذى يجمع بين هذين الأسلوبين - والذى تم التفكير فيه من أجل التشجيع على التوظيف - من الأدوات الرئيسية لخفض ساعات العمل.

وعملا بالقانون تم تخفيض ساعات العمل القانونية. ولكن نظرا لأن الأمر يتعلق بخفض ساعات العمل الفعلية وليس فقط باجبار صاحب العمل على دفع زيادة فى الرواتب عن الساعات الإضافية التى تزيد عن ٣٥ ساعة فقد ورد فى القانون ما يأتى: إذا قمت بتخفيض عدد ساعات العمل فى المنشأة فسوف تتحمل أعباء اجتماعية أقل (شق الإعفاء) ويمكنك عند التفاوض مع النقابة أن تدخل نظام توزيع ساعات العمل المحددة قانونا على أيام السنة (شق الاستثناء؛ فى حالة عدم التوصل إلى اتفاق جماعى يجب الالتزام بالقواعد الناشئة عن مراسيم عام ١٩٣٦ المحددة لساعات العمل الأسبوعية).

إن الجمع بين الإعفاء والاستثناء قد أثبت فعاليته وأتى بثماره ولكنه يمكن أن يفتح الطريق واسعا أمام تجاهل القانون.

لا شك أن تجاهل القانون يمثل خصيصة أخرى من الخصائص الذاتية الفرنسية

كان الفرنسيون يسخرون فى السابق من العمال الإيطاليين لأنهم يعملون بطرق مخالفة للقانون ولكن فرنسا أيضا تتجاهل القانون. وهذا التجاهل للقانون يتعاضد بشكل خاص فى مجال عقود العمل غير الموحدة (كعقد العمل محدد المدة أو العمل المؤقت أو المنح التدريبية) من جانب وفيما يتعلق بفترة العمل وعدد ساعاته من جانب آخر، وهما المجالان اللذان يحتل فيهما أسلوب الاستثناء أهمية كبيرة.

ولاشك أن التحقق من عقود العمل غير الموحدة أمر أيسر بكثير من إحصاء عددها. فمن بين ملايين عقود العمل غير الموحدة التى تبرم كل عام لا نعلم عدد العقود المعيبة فيها ولكننا نعرف أنها كثيرة، والأمر نفسه ينطبق على احترام

القواعد الخاصة بساعات العمل. فقد أجرى تفتيش العمل منذ عدة سنوات دراسة في مدينة باريس وضواحيها تبين فيها ارتفاع معدل انتهاك اللوائح والقوانين فيما يتعلق بساعات العمل القصوى أو الساعات الإضافية وأوقات الراحة. ولم تكن هذه المخالفات تتعلق بشكل خاص بالمنشآت التي تأخذ بنظام توزيع ساعات العمل على أيام السنة (لقلة عددها نسبيا في تلك الفترة) ولكن يبدو أن الاستثناء أو مخالفة القانون أصبحت تنتشر لدرجة أن من لا يستفيد منه أصبح يمنحه لنفسه.

إن توزيع ساعات العمل على أيام السنة ليست أمرا مفزعا، وإنما هو نظام يتطور وينمو في جميع البلدان لأسباب موضوعية. ولكن يحق للمرء أن يتساءل عما إذا كان تعميم اللجوء إلى الاستثناء بوصفه وسيلة عامة لتكييف قانون العمل يؤدي إلى الاستخفاف بقيمة القاعدة القانونية. فهل يكون دور النقابات هو التفاوض على مخالفة القانون؟

### اختلال دور النقابات

تسعى النقابات في ألمانيا والسويد بل وفي إنجلترا والولايات المتحدة لأن تكون قوية بشكل يمكنها من الحصول على امتيازات في إطار التفاوض الجماعي. ولكي تكون قوية لابد لها من المال لتتمكن من تمويل الإضرابات أي تمويل أعضائها. وتتجه النقابات في سعيها إلى اجتذاب الأفراد للانضمام إليها إلى تفضيل أعضائها على من سواهم (فالاتفاقيات الجماعية في ألمانيا مثلا لا تطبق إلا على أعضاء النقابات).

أما في فرنسا فإن النقابات اتخذت، تحت تأثير الفوضوية النقابية<sup>(٩)</sup> وأسطورة "المساء العظيم"<sup>(١٠)</sup> موقفا عفى عليه الزمن — فحتى الآن توجد في فرنسا نقابتان

---

(٩) مذهب ثوري معاد للدولة نشأ من انضمام أعداد كبيرة من الفوضويين إلى الحركة النقابية. (المترجمة)

(١٠) وهي أسطورة الاشتراكية نشأت من الثورة التي ستولد "مساء يوم عظيم" وتعمل على إنبهار النظام القديم. (المترجمة)

يمثل القضاء على طبقة العمال وطبقة أرباب العمل بالنسبة لهما هدفا من الأهداف الواردة في نظامهما الأساسى. إذ تزعم أنهما تمثلان مصالح الطبقة العاملة بل وحتى الصالح العام. وكون المرء عضوا فى نقابة ما لا يعنى أى مزية بل على العكس من ذلك وبالإضافة إلى هذا فإن النقابات تسعى إلى اجتذاب أفراد مؤمنين بها أكثر من مجرد كونهم أعضاءا وهذا ما يفسر قلة عدد النقابيين. وتعد الإضرابات نوعا من الحريات العامة أكثر من كونها سلاحا اقتصاديا ولذا كادت أن تتعدم فعاليتها فى القطاع الخاص، نظرا لعدم توافر المال اللازم لتمويلها لدى النقابات.

وأصبحت النقابات الفرنسية تعاني من ضعف كبير عندما انهارت الأيديولوجيات التى كانت تستند إليها لدرجة أن أعضاء النقابات من العاملين فى القطاع الخاص الفرنسى يشكلون بين ٥ % و ٦ % فقط مقارنة ب ١٣ % فى الولايات المتحدة و ٣٠ % فى إنجلترا وأكثر من ٥٠ % فى ألمانيا وأكثر من ٩٠ % فى السويد.

ولتعزيز النقابات الضعيفة أصلا صدر منذ عام ١٩٨٢ القانون الذى حدد ساعات العمل بـ ٣٩ ساعة وأعطى النقابات الحق فى قبول الاستثناءات. ولكن يبدو أن هذا التدبير كان بمثابة هدية مسمومة كما يقولون، لأن النقابة عندما تتفاوض مع أرباب العمل على الاستثناء أو مخالفة القانون ألا تكون فى الواقع فى وضع من يتخلى عن الدرع الذى يحميه؟ فبإمكان النقابة أن تأذن لرب العمل باستبعاد قاعدة ملزمة قانونا ولهذا فإن رب العمل بحاجة إلى التفاوض معها ولكن بمجرد انتهاء المفاوضات تعود النقابة إلى ما كانت عليه من ضعف.

وما أغرب الوضع الذى توجد فيه النقابات الفرنسية الآن فهى تتلقى دعما من الدولة بينما تخصص جل نشاطها للسماح لأرباب العمل بمخالفة القانون الذى تسنه الدولة. ألا تزال النقابات الفرنسية بحصولها على هذه الأموال وبممارستها لهذه الامتيازات منظمة خاصة أم تراها قد أصبحت نوعا من "الوكالات" على النمط الأمريكى؟



إن القانون الألماني الذي يحدد ساعات العمل والصادر عام ١٩٩٤ يوفر للعاملين نفس الحماية التي يوفرها القانون الفرنسي، مع الفارق أن القانون الألماني يقع في حوالى ١٥ صفحة تكملها المفاوضات الجماعية أما القانون الفرنسي فيقع فيما يقرب من مائة صفحة فضلا عن المراسيم والنشرات (إن كثرة اللوائح والقواعد تعنى المرونة فى صورتها الفرنسية). ومن الأصلح دائما للنقابات أن تتفاوض لى تضيف إلى القانون لا لى تبتص منه.

إن النظم المختلطة التى تجمع بين قدر كبير من التشريعات والمفاوضات الجماعية المتطورة أو سبل أخرى من الرقابة الاجتماعية هى التى تمكنت من مواجهة الأزمات على أفضل وجه. ويعاون على تطبيق القانون داخل المنشأة إما التواجد القوى الدائم للنقابات أو السلطات التى يمتلكها المندوبون عن الموظفين والعمال (لجنة المنشأة)<sup>(١١)</sup> فى ألمانيا مثلا تتمتع نظريا بحق النقض على سياسة التوظيف، أما فيما يتعلق بالرقابة الاجتماعية، فإنه من الصعب الاستهزاء بجزء بأكمله من اللوائح إذا كان من الضرورى عرض القرارات التى يتم اتخاذها كل شهر على المندوبين المنتخبين) أما القانون فإنه يوفر للنقابات الحماية من الصدمات أو الضربات التى تتلقاها بهدف إضعافها.

## سبل التطور

يمكن تصور العديد من مسارات التطور، لذا يجب التفكير فى المخاطر وفى الأسباب التى تبعث على الأمل على حد سواء.

---

(١١) لجنة المنشأة هى لجنة تشكل من مندوبين عن إدارة المؤسسة ومندوبين عن العمال وتنعى بتنظيم العمل وتحسين ظروفه ورفع مستوى الكفاية الإنتاجية. (المترجمة)

## المخاطر

### فقدان المصادقية في إلغاء القواعد

عندما تطالب "حركة منشآت فرنسا" بإبرام "عقد عمل جديد" فهي تعرف الاتفاق الإطاري الذي أبرم بين أرباب العمل والنقابات على الصعيد الأوروبي في ١٨ مايو ١٩٩٩ والذي ينص على: "أن عقود العمل غير محددة المدة تمثل الشكل العام لعلاقة العمل" وهذا النص يحد من طموح "حركة منشآت فرنسا".

فما هي إذن الأسباب التي أدت إلى تراجع الأخذ بأيديولوجية إلغاء اللوائح والقوانين؟ هناك عدة افتراضات منها: تأثير الفئات العليا من العاملين بالصعوبات الاقتصادية؛ إدراك المنشآت أن نجاحها أصبح يقوم على توظيف اليد العاملة المؤهلة تأهيلا جيدا وبالتالي يصبح إخضاعها لقانون عمل منقوص منه أمرا غير منطقي بالمرّة؛ رغبة الطبقة الحاكمة في العيش في مجتمع متحضر وهناك أيضا الخوف من انحراف المجتمعات الحضرية على الطريقة الأمريكية على اعتبار أن هذا الانحراف يعد، من بين جملة أمور، إحدى عواقب القانون الاجتماعي الذي لا يوفر حماية كافية للعمل.

ربما تكون عدم فعالية قانون العمل السبب الذي وفق بين طرفين كان بينهما تعارض كبير في الثمانينيات، إذ ما جدوى حرق قانون العمل مثلما تصور البعض آنذاك إذا كانت المنشآت تتمكن من الوصول إلى ما تريده؟

## خطر الجمود

إن خشيتنا مما قد يعتري القانون الاجتماعي من جمود وسكون ينبغي أن نفوق خشيتنا من الإلغاء الجذري للوائح وقواعد قانون العمل، خاصة هذا الشكل

من الجمود الذى يمكن أن يختفى وراء بعض أوجه التقدم الحاصل فى مجال تطبيق القوانين الأساسية.

هذا الافتراض مصدره ما يحدث فى أمريكا. فعندما يطالع المرء مجلة أمريكية عن قانون العمل يهوله الاهتمام الكبير الذى تحظى به القرارات الخاصة بالتمييز والتعليقات الواردة عليها.

ونحن ندرك أن مكافحة التمييز لها الأهمية الأولى فى الولايات المتحدة، ففى أوج ازدهار قانون العمل حدث اتفاق غير مكتوب بين النقابات وأرباب العمل فى أحد قطاعات صناعة السيارات بقصر الوظائف الدائمة على البيض. ولأن التمييز كان على أشده فى الولايات المتحدة فقد خصص له جزء بأكمله فى التشريع الأمريكى الذى يتميز بدينامكية كبيرة ابتداء من قانون الحقوق المدنية الذى صدر عام ١٩٦٤، يستوى فى ذلك التمييز القائم على أساس الجنس أو النوع أو السن أو بسبب حالة الحمل أو الإعاقة.

ومع هذا فإن قراءة المجلات الأمريكية المتخصصة فى قانون العمل تترك فى النفس شعورا ما بالضييق والقلق. فحيثما يشكى العامل الفرنسى مثلا من التسريح غير المسبب فإن العامل الأمريكى ليس أمامه فى الحقيقة وسيلة للطعن. وغالبية المنشآت لا توجد بها نقابات وعلى العامل المتضرر من استخدامه أن يلجأ إلى الوسيلة التى يمتلكها وهى الشكوى من وقوع تمييز ضده.

وبالرغم من أن التشريعات المتعلقة بالتمييز تعتبر ضرورية فإن ازدياد المنازعات الخاصة بالتمييز ازديادا هائلا يعد من علامات مرض قانون العمل وليس من علامات صحته، فقانون العمل الأمريكى لا يزال يعانى من ضعف النقابات وغالبا ما يكون اللجوء إلى القوانين الخاصة بالتمييز بمثابة طعن.

وبالمثل فإن ازدياد دعاوى "التحرش المعنوي" ضد أرباب العمل ليست بالطبع من علامات صحة قانون العمل الفرنسي، فهي تعكس ضعف الرقابة الاجتماعية وهو عيب لا بد من معالجته.

فلنتخيل الآن أن قانون العمل الأوروبي بقى على ما هو عليه أى قليل السعى إلى التقدم - بالرغم من أن فائدته أعم مما يقال عنه - ولنتخيل أن قانونى العمل المعمول بهما فى فرنسا وفى إنجلترا، وهما اللذان يمثلان حضان طرواده، لم يطرأ عليهما أى تقدم، ولنتخيل أن تدويل أسواق رأس المال قد زعزع استقرار القوانين الاجتماعية لبلدان شمال أوروبا وأن تطبيق مبادئ الإدارة الجماعية أو كما يطلق عليها corporate governance<sup>(١٢)</sup> قد أضر بالمبدأ الألماني الخاص بالمشاركة فى القرار وبأشكال التفاوض الاجتماعى المتعددة فى بلدان شمال أوروبا (بدأ بعض رجال الطبقة الحاكمة فى ألمانيا فى البعد بأنفسهم منذ الآن عن الإدارة الجماعية). فمن الجائز جدا أن يتجمد قانون العمل على هذه الحال وأن ينهار عند هذه النقطة دون أن نتبين ذلك، لأن الطعن القائم على التمييز سيزداد فى نفس الوقت على غرار ما يحدث فى الولايات المتحدة.

وينبغى عدم إنكار أهمية الدور الذى يضطلع به الاتحاد الأوروبي للنهوض بالمساواة بين الجنسين. فلولا ما كنا قد أنجزنا ما حققناه من تقدم فى الآونة الأخيرة. ولكن مبدأ عدم التمييز هو مبدأ يحكم الحياة الاجتماعية بأكملها وهو ليس من مبادئ قانون العمل (يتفق تماما مع صورة السوق العادلة). فما الجدوى إذن من هذا المبدأ إذا كان العامل الذى لا يقع عليه أى تمييز لا يتمتع بأى حق؟ إن الخطر هو أن نكون غير قادرين على الاتفاق على ما يشكل النواة الصلبة لقانون العمل - من قبيل الحد الأدنى للأجور أو التفاوض الجماعى أو مكان العمال فى المجتمع

---

(١٢) العلاقة بين مساهمى المنشأة ومديرها كما يحددها ميثاق الرابطة وسياسة الدولة وقواعد القانون.  
(المترجمة)

التجارى الأوروبي - أو أن يتحول قانون التمييز إلى شكل من التشريع لغياب التشريع اللازم.

كذلك لا ينبغى الوقوع فى تصوير أوجه الشقاء فى المجتمع. فقد كافح قانون العمل منذ البداية للتخلص من سطوة سيدات البر والإحسان ولعله ينبغى عليه الآن أن يسعى للهروب من هذا الشكل من أشكال " الأبوية الجديدة" التى يقوم بها رؤساء المنشآت. فإن الوظيفة الأولى لهذا القانون هى تقنين العلاقات بين العاملين والعاملات المؤهلين جيدا والذين يملكون كافة أدواتهم من ناحية وبين منشآت بحاجة إلى خدماتهم لتحقيق مكاسب مالية. فقانون العمل ليس كما قيل هو " قانون من أساءت اليهم الحياة" بل هو فى المقابل يعكس القوة الجماعية للعاملين الذين يحاولون فى سعيهم من خلال تجمعهم إلى التخلص من ضعف موقفهم فرادى. إن قانون العمل يحمى الضعفاء ولكن ألا يعنى وجود قانون العمل أن العاملين أقوياء؟

وكما أن العاملين يقيمون فيما بينهم علاقات تضامنية فإن قانون العمل يتضمن أحكاما فى صالح العاملين الأكثر ضعفا كالمرضى والمعاقين والمسنين. وبالرغم من أهمية هذه الأحكام فإنها لا تمثل إلا نتاجا فرعيا، ولكى يكون للضعفاء حقوقا ينبغى أولا الاعتراف بحقوق كل فرد. وهناك من الأسباب ما يجعلنا نأمل فى تحقيق هذا. ولعل التقرير الذى قدمه ألان سوبيو إلى اللجنة الأوروبية عام ١٩٩٩ يصب فى هذا الاتجاه.

٢٠

## أسباب الأمل

### تقرير سوبيو وفكرة الحالة المهنية للأفراد

لم يعد نظام العمل التقليدى يمنح العاملين أفقا مهنيا يمكن التنبؤ به بدرجة كافية خاصة فى ظل الظروف الاقتصادية الجديدة. وبعد أن يؤكد التقرير هذه الحقيقة يناقش اتجاهين وإن كان يستبعدهما:

- هو يستبعد أن يحل عقد العمل محل القانون أو محل القواعد التي يتم إلغاؤها.
- وهو يستبعد أيضا فكرة فصل الحقوق الاجتماعية عن إدماج الأفراد في المجال الاقتصادي. وعلى هذا يكون هناك رفض أيضا للفرضية القائلة بإعطاء الجميع "إعانة عالمية" دون أي مقابل. ومما لا شك فيه أن هناك تأييدا لفكرة أن العمل سيظل لفترة طويلة هو الركيزة الأساسية للاندماج الاجتماعي. إن وظيفة العمل كأداة تكامل اجتماعي ستحل إلى حد ما محل الحاجة إلى حماية الضعفاء عند وضع قانون العمل أو على الأقل فإنها تضيف إليه أساسا آخر.

ولكى يحصل كل فرد على وضع اجتماعي معترف به يقترح التقرير تحديد " الحالة المهنية للأفراد". وقد وضع مفهوم الحالة المهنية انطلاقا من مفهوم الحالة المدنية. وكما أن لكل فرد حالته المدنية (كالاسم واللقب إلخ...) يصبح من الممكن لكل فرد، بعد مراعاة الحقوق الأساسية التي يعترف بها الدستور والنصوص الدولية كالحق في العمل وحق التدريب المهني، أن يسجل نفسه في الحالة المهنية.

إن مفهوم الحالة المهنية مفهوم مجرد، ويشمل عددا من القواعد مهمتها تمكين الفرد من تحديد وضعه إزاء العمل. وتهدف بعض هذه القواعد إلى ضمان الانتقال المهني الآمن: كالانتقال بين الوظائف - وهو حق الإصلاح الوظيفي - والانتقال بين التدريب والعمل والانتقال بين العمل بأجر والعمل بدون أجر. ويتعلق الأمر بتوفير الأمن حيث لا يتوفر في الوقت الحالي. وعندما يمنح الشاب أو العامل المفصول، في مقابل "حق العمل" الذي ينادى به الدستور الفرنسي، حقوقا جديدة كالحق في التدريب والحق في الحفاظ على حد أدنى للأجر والرعاية الاجتماعية فإننا بهذا نيسر التنسيق بين المراحل المتعاقبة للحياة المهنية.

ولا جدال أن هذه الحياة ستشهد ازدياد فترات الانقطاع عن العمل، لا لأن هناك تراجعاً في عقود العمل مدى الحياة فحسب ولكن أيضا لتغير احتياجات وطموحات العاملين كاحتياجهم إلى التدريب مدى الحياة أو إدخال أشكال من العمل

الطوعى فى حياتهم العملية أو تخصيص فترات الانقطاع عن العمل للحياة الشخصية.

لا تهدف الحالة المهنية - حسب فهمى لتقرير سوبيو - إلى أن تحل محل قانون العمل لأنها أشمل منه (لأن العامل يبقى فى إطار القواعد الحالية أثناء سريان عقد العمل) ولأنها تستهدف أيضا العامل بدون أجر.

وفكرة الحالة المهنية يمكن أن تؤدى عمليا إلى ما يأتى:

- تكثيف سير العمل فى الخدمات العامة فى مجالى التوظيف والتدريب (كتنظيم التدريب المهنى للعاملين بدون أجر مثلا).
- تطوير بعض الأساليب التعاقدية بشكل يسمح بتنسيق مرحلتين من مراحل الحياة العملية. فيمكن على سبيل المثال تعليق عقد عمل الشاب (لفترة خمس سنوات) للسماح له بقبضاء فترة اختبار فى منشأة أخرى، ويحق للشباب أن يحتفظ أثناء فترة الاختبار بعقد عمله. فإذا لم تكلل فترة الاختبار بالنجاح يحق للشباب أن يعود إلى عمله الأول. ويطبق نفس الأسلوب على الإجازة لتأسيس منشأة.
- تطوير "حقوق السحب الاجتماعية" وهو ما يمثل تطبيقا آخر من تطبيقات التقرير. وقد يبدو التعبير غريبا ولكنه يعبر عن مؤسسة قائمة بالفعل وهو نظام توفير الوقت.

فبدلا من أن يقوم العامل بتوفير المال فى حساب مصرفى فإنه يدخر حقه فى مكافأة مؤجلة فيمكنه مثلا أن يغذى حسابه بتخصيص جزء من راحته التعويضية التى له الحق فى الحصول عليها بعد قيامه بساعات عمل إضافية. وبعد ستة أشهر يمكنه أن يأخذ إجازة منفصلة عن إجازته المدفوعة الأجر وينبغى على رب العمل أن يستمر فى دفع أجره بأن يسحب من حقوقه المدخرة لديه، وتوجد آلية شبيهة بهذا النظام فى العديد من البلدان الأوروبية. والسبب فى اللجوء إلى هذه الآلية غاية فى البساطة: فتوزيع ساعات العمل حسب الاحتياجات الفردية قد

ضاعف من الاحتمالات التى يمكن أن يكون فيها العامل متقدما أو متأخرا عن متوسط ساعات العمل. وتؤدى عملية حساب ساعات العمل التى يجب على العامل أن يؤديها تجاه رب العمل (أو حساب ساعات العمل التى عملها سلفا) إلى تصور نظام يعرف بـ "حساب توفير الوقت" على أن يكون مسقطا على فترة ستة أشهر أو سنة.

وعلى هذا فإن فكرة الحالة المهنية للأفراد يمكن أن تجعل لمظاهر التطور التى حدثت فى القارة الأوروبية معنى، ولكن ما يهم بشكل أساسى هو تحسين الوضع الفردى للعامل، إلا أن ضعف الرقابة الاجتماعية كما رأينا يمكن أن تفرغ كافة الحقوق الفردية من مضمونها.

#### ما سبل تعزيز الرقابة الاجتماعية؟

اتخذ التفكير فى هذا الموضوع عدة اتجاهات ولكن تقرير سوبيو يقترح اتجاها يمتثل فى تطوير التفاوض الجماعى على مستوى الإقليم. وهذا النوع من التفاوض يتم بين اتحاد أو أكثر لمجموعة من النقابات على مستوى المحليات وبين أرباب العمل وله ميزتان:

- يمتثل التفاوض على مستوى المحليات السبيل الوحيد الكفيل بتنظيم ظروف العمل داخل المنشآت الصغيرة والوسطى.

- يخل تنويع مواعيد العمل بالخدمات الجماعية (كوسائل النقل والمدارس) التى كلفت أدائها لتتمشى مع أوقات العمل الموحدة. وإعادة تنظيم مواعيد عمل الخدمات العامة وطريقة أدائها حسب إيقاعات العمل الجديدة يستلزم تفاوضا محليا على مستوى ثلاثى يشمل المحليات والنقابات وأرباب العمل.



ولعل مما يدعو إلى الأمل الموقف الذى اتخذه مؤخرا اتحاد نقابات العمل الفرنسى الديمقراطى عندما أيد الانتقال من الصفة التمثيلية<sup>(١٣)</sup> للأقلية إلى الصفة التمثيلية للأغلبية<sup>(١٤)</sup> (وهو موقف يتفق مع الإعلان السابق الصادر عن اتحاد النقابات العام للعمل). فى ظل الوضع الحالى (و هو الوضع الذى نشأ عن الحرب الباردة حيث كان الهدف آنذاك هو مساعدة أصغر النقابات المنافسة لأن اتحاد النقابات العام كان يتمتع بأغلبية كبيرة) يمكن لنقابة تمثل الأقلية، بشرط أن يكون لها صفة التمثيلية أن توقع على اتفاقية جماعية حتى وإن قابلت بعض العقبات. ولكى تتمتع النقابة بصفة التمثيلية يكفى أن تكون منضمة لاتحاد يتمتع بصفة التمثيلية على المستوى الوطنى أو منضمة إلى اتحاد يضم نقابات مهنية مختلفة. وهناك مقولة لكاتب بارز تذكر أن " بما أن كل النقابات تتمتع بالصفة التمثيلية فليس لأى واحدة منها هذا الحق " والقانون الحالى لا يولى أهمية كبيرة لحجم النقابة أو مدى تواجدها إذ لا يترتب على قلة أو كثرة عدد أعضاء النقابة أى فرق فى المعاملة، وعلى هذا تصبح الموافقة على الطلب الذى تقدم به اتحاد نقابات العمل الفرنسى الديمقراطى بمثابة الخطوة الأولى على طريق تعزيز الرقابة الاجتماعية.

إذا كانت نقابة أرباب العمل ترغب حقا فى إعادة تأسيس قانون العمل بإعطاء الاتفاقات التى يتم التفاوض بشأنها مكانة أكبر، فإنه ينبغي عليها أن تؤيد ذلك الطلب المقدم من النقابتين اللتين تتمتعان بالأغلبية، لأنه لا يمكن الجمع فى آن واحد بين قانون يتوخى الحذر ونقابات ضعيفة فى بلد أوروبى يطالب فيه الرأى العام بقانون اجتماعى.

(١٣) هى صفة النقابة التى تلى بعض المعايير القانونية التى تضمن أهميتها ونفوذها وتتمتع بامتيازات

كبيرة فى القانون النقابى المشترك. (المترجمة)

(١٤) هى النقابة أو النقابات التى حصلت على أكثر من نصف عدد أصوات الناخبين المسجلين فى آخر انتخابات مهنية ويمكنها فى بعض الحالات الاعتراض على تطبيق اتفاق أبرم مع إحدى المنشآت ولم تكن قد وقعت عليه. (المترجمة)



## علم الإدارة والتصور الاجتماعي<sup>(١٥)</sup>

بقلم جان بيير لوجوف

Jean-Pierre LE GOFF

ترجمة: د. منى جلال حسن

مراجعة: د. نعمت مشهور

يعرف علم الإدارة بأنه نشاط برجماتي ووظيفي يهدف إلى تحسين عملية إنتاج السلع والخدمات من حيث فعاليتها وإنتاجيتها ونوعيتها. ويستخدم هذا النشاط أساليب توجيهية وتنظيمية وإدارية هي عبارة عن أدوات وتقنيات محايدة ومجرد وسائل تخدم هذا الهدف.

وهذا هو التناول المبسط للغاية لعلم الإدارة الذي يهدف إلى الاستجابة إلى المتطلبات الوظيفية والمنطقية المرتبطة بمجال من مجالات الأنشطة المختلفة. ويخضع هذا النشاط بدوره لمنطق معين ولقيود اقتصادية لا يمكن التغلب من شأنهما، ومع ذلك فإن هذين البعدين الواقعيين لا يستوفيان تماماً حقيقة علم الإدارة.

ونحن نبحث عن استيفاء التصورات التي يطرحها علم الإدارة من خلال قياس الفارق الموجود بين هذه التصورات وبين الحقيقة كما يفهمها هؤلاء الذين يواجهون الواقع يومياً.

وهذا هو الإطار الذي يبدو لنا أنه من الممكن الحديث فيه عن "أيدولوجية إدارية". ونحن لا نعتزم وضع تصنيف لمختلف تيارات علم الإدارة، وإنما نحاول تحديد المواضيع الرئيسية التي تشكل تلك الأيدولوجية. ومن هذا المنطلق ينبغي

---

(١٥) نص المحاضرة رقم ١٣٩ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٨ مايو ٢٠٠٠.

التأكيد على ثلاث نقاط رئيسية. أولاً: إن الأيديولوجية الإدارية تقدم صورة مشوشة عن أوجه التطور في كافة المجالات، ثانياً: إنها تقدم مفهوماً عن الإنسان الجديد الذى تأقلم مع هذا التطور، وثالثاً: إنها تقوم بإعادة تشكيل السلطة مما يؤدي إلى خلط الأدوار والمسئوليات.

وتتجاوز هذه الأيديولوجية حدود المنشأة وتتغلغل في كافة قطاعات الأنشطة. ويبدو لنا أن انتشارها بهذا الشكل يدل على وجود عملية تفكيك وإعادة تركيب لخيال أو تصور اجتماعي يجد صعوبة في التصالح مع الديمقراطية، ويواكب عملية "تحديث" تبحث عن شرعية وجودها وعن معناها.

### عالم فوضوي بلا معنى

إن الخطاب الخاص بعلم الإدارة يتجاوز مع تنوعه مجرد الحديث عن أوجه التطور العديدة الراهنة ويرسم لها صورة مشوشة تجعلها تستعصى على الإدراك والسيطرة. وتعتمد الأيديولوجية الإدارية الحديثة على طريقتها نسقا ثورياً ينفصل عن الماضي ويلفظه. وغالباً ما تعرض التغيرات التى تحدث في كافة المجالات على أنها تغيرات جذرية "ثورية"، وكثيراً ما نقرأ عبارات مثل "التغير الجذري في مجال العمل" و"إعادة تشكيل الإطار المؤسسي للعمل بشكل جذري" و"الثورة التكنولوجية" و"ثورة المعلومات" و"ثورة الذكاء..." إلخ. ويصبح التكيف مع هذه التغيرات تكيفاً ثورياً أيضاً لأن التقدم والتطور الذى يحدث في كافة المجالات يفرض بطبيعته طرائقاً جديدة للعيش والتصرف والتفكير. والثورة التى تولدها الأيديولوجية الإدارية هي ثورة ثقافية ومستمرة، ولكنها خلافاً للأيديولوجية الثورية ليس بإمكانها وضع الخطوط العريضة لمستقبل مشرق.

ويبدو من الوثيرة التى تتجدد بها العوامل التى تؤدي إلى حدوث التغيرات أنه من الصعب بمكان إيجاد عناصر تهيئ الاستقرار وتنبأ بما قد يحدث من تطور.

فالبينة المحيطة متحركة (إن صح هذا التعبير) وعملية الإنتاج تموج بتحولات متسارعة. وقد ذكرت اختصاصية في هذا المجال أن الوظائف تتغير وتتبدل بدرجة كبيرة حتى أنه حين نضعها تحت الملاحظة نجد "أنها بالفعل في طور التغير وإعادة التشكل". فكيف يمكن أن نميز خبرات هي في حالة تحديث دائم ومستمر لكي نتمكن من الإعداد لوظائف غير معروفة على وجه الدقة وتتطور باستمرار؟". ويعد التنبؤ بمستقبل غامض في ظل وضع يتسم بعدم الثبات ضرب من ضروب المراهنة. فكيف يمكن إذن الاهتداء إلى الطريق الصحيح وسط هذا الانقلاب الكبير؟ فقد بلغت البينة المحيطة بنا من التعقيد وعدم الاستقرار حدا تبدو فيه الرغبة في السيطرة عليها أمرا لا طائل منه. ومن الأهمية بمكان إذن التعامل على أفضل نحو ممكن مع هذا "الوضع المعقد"، تلك الكلمة التي تستهوي عددا من المديرين<sup>(١٦)</sup> فيبتئ دروكر، المستشار الدولي في علم الإدارة، يتساءل في كتابه "مستقبل الإدارة"<sup>(١٧)</sup> عن "الأساس الذي يجب أن ترتكز عليه إستراتيجية الإدارة في عصر يتسم بتحولاته السريعة وبغموضه الكامل على النحو الذي سيواجهه العالم في بداية القرن الحادي والعشرين؟"<sup>(١٨)</sup> ويقترح فيه ما يراه من نصائح وأدوات لمواجهة هذا العصر.

فكل شيء أصبح متحركا وغير مستقر، يدور في حركة من التغير الدائم، ذاتي المرجعية، فارغا من أي هدف أو معنى، لا تتوافر له معالم ثابتة ودائمة يمكن التمسك بها. وأصبحت الإشارة إلى التكنولوجيا الحديثة وإلى العولمة هي النغمة السائدة. ونظرا لأن الخطى التي تسير بها التكنولوجيا والعولمة أسرع بكثير من تلك التي تتطور بها العقلية والخبرات والهياكل الاقتصادية والاجتماعية فإن السياق المحموم من أجل اللحاق بالركب أصبح مفتوحا لا ينتهي.

---

(١٦) "إدارة الوضع المعقد أو الانفجار الهائل داخل المنشأة"، كان هذا عنوان إحدى الندوات التي نظمها في الثمانينيات خبراء مشهورون في علم الإدارة.

(١٧) DRUCKER (P.), L'Avenir du management, Paris, Editions Village mondial, 1999.

(١٨) المصدر السابق ص ٤٩.

ويفقد المجتمع والعالم الذى نعيش فيهما ألفتهمما ووجهيهما الإنسانى ويصبح من الصعب التعرف عليهما. ويبدو أنه لم يعد من حل سوى إعادة النظر بشكل جنرى فى طرائق العيش والتفكير التى توارثتها الأجيال جيلا بعد جيل. وهناك الكثير من المستشارين فى مجال الإدارة، وممن يقومون بتدريب المديرين، من يرغبون عن وعى أو بغير وعى أن يكونوا محررى العصر الجديد، وهم يعتزمون التدريب "على إيجاد الحافز" و"غرس روح المبادرة والابتكار"<sup>(١٩)</sup> و"تشكيل سلوك الأفراد"<sup>(٢٠)</sup> و"قولية أذهان العمال"<sup>(٢١)</sup> وعلى هذا النحو صياغة الإنسان الجديد الذى يفترض أن المنشأة الحديثة بحاجة إليه. فى هذا العالم الفوضوى يصبح "التحرك" و"القدرة على الاستجابة للمؤثرات الخارجية" و"المرونة" قيما مرجعية بينما تصبح الحاجة الضرورية إلى الاستقرار مرادفا للجمود ولرفض التغيير.

### نموذج منفر للاستقلالية والأداء

إن الحديث عن الكفاءات الجديدة اللازم توافرها فى العاملين وعن أدوات التقييم يرسم بين ثناياه نمودجا للإنسان أثناء العمل. فالفرد ينبغى أن يكون "مستقلا" و"مسئولا" فى آن واحد، وأن يكون أدأؤه فى أفضل حالاته وأن يكون منخرطا بالكامل فى النشاط الذى يؤديه.

أى استقلالية وأى مسؤولية؟

إن "الأيدىولوجية الإدارية" تقوض مفهومى الاستقلالية والمسئولية وتجعلهما مرادفين للتبعية. حيث يتم التأكيد على مفهوم الاستقلالية بصيغة أمر، وهو ما

(١٩) GHOSHAL (S.), BARTLETT (C.), L'Entreprise individualisée, Paris, Maxima Laurent du Mesnil éditeur, (coll. Institut du management d'EDF et de GDF). P.21.

(٢٠) المصدر السابق ص ١١١.

(٢١) المصدر السابق ص ٢٥٠.

ينطوى على تناقض ظاهر لأن انصياع الأفراد إلى انتهاج سلوك استقلالى تنفيذاً للأوامر يعنى فقدانهم فعلياً لتلك الاستقلالية. وتعتبر الاستقلالية هنا معياراً للسلوك القويم الذى يجب الامتثال له، وهو سلوك يتم تقييمه على أنه إحدى الكفاءات اللازمة لمواجهة التغيير.

ويضع شرط الاستقلالية هذا الأفراد فى مواقف غاية فى الصعوبة حيث يحملهم أعباء جديدة من المسؤولية يصعب الوفاء بها. لأنه يفرض عليهم الانخراط فى عملية من التدريب المستمر وتنمية مواهبهم الشخصية. وتحقيقاً لهذه الغاية يوضع تحت تصرفهم العديد من أدوات التقييم والتدريب. ويصبح الأمر كما لو كان على الفرد أن يطبق على نفسه المعايير الجديدة لعلم الإدارة، وأن يشعر أنه مسئول عن حسن أو سوء تطبيقها، وأن الابتعاد عن تلك المعايير ناتج عن نقاط الضعف أو النقص الكامنة فيه. ويرتبط بإرادته وحده مسؤولية علاجها. وهكذا فإن الاستناد إلى مبدأ الاستقلالية المرجعى هذا، بعدم اهتمامه بالظروف الاجتماعية وبظروف العمل، يؤدى إلى جعل العاملين مسئولين عن كفاءاتهم ومستوى أدائهم وفى نهاية المطاف عن قدرتهم على أن يصبحوا مطلوبين للعمل فى المنشأة وفى سوق العمل. وبديهي أن أقل العاملين كفاءة هم أول المتضررين من هذا المنطق الذى يؤدى إلى خلط للأدوار والمسؤوليات، إذ ينبغى على العاملين أن يعتبروا أنفسهم مسئولين عن تدريب أنفسهم وعن قدرة منشأتهم على المنافسة، بل وأكثر من هذا، كما يؤكد بعض المستشارين فى علم الإدارة إذ يقولون إنه "إذا كانت هناك ضرورة لخفض أصول المنشأة فمسؤولية القيام بهذه العملية تقع على عاتق الموظفين، المعنيين، وإذا حدث تجاوز فى النفقات فينبغى على العاملين أن يعملوا على خفضها، وإذا كان من الممكن إنجاز العمل بأيدى عاملة أقل فاتخاذ القرار بزيادة الإنتاجية أو بخفض عدد العاملين يعود إليهم أيضاً"<sup>(٢٢)</sup> كما يقال أيضاً إن من شأن "هذه الفلسفة الجديدة فى

---

(٢٢) المرجع السابق ص ٢٥٠.

التنظيم "أن تتيج للعاملين أن يفكروا ويتصرفوا كما لو كانوا مديرين مستقلين داخل حدود منشأتهم" (٢٣) إن مثل هؤلاء الموظفين المستقلين عن أى مرجعية أو عن أية حماية يوفرها قانون العمل والذين ينقصون دور الإدارة ويقررون بأنفسهم وبمنتهى الشفافية تسريح أنفسهم ألا يمثلون الشكل الكامل للتبعية الذاتية التى تصل إلى حد التضحية؟ وهنا يلتقى النموذج الليبرالى بنموذج الاستقلالية كوجه لإلغاء القواعد التنظيمية.

### أى نموذج للأداء؟

منذ الثمانينيات، أصبح الأداء "الكامل" هو النموذج بالنسبة للفرد العامل، وإذا اعتقدنا فى كل ما كتب فى الإدارة نجد أنه ينبغى على الفرد الذى يقوم بالعمل أن يكون لديه دائما الحافز على العمل وأن يكون فى أفضل حالاته وعنده القدرة على التواصل بكل شفافية مع رؤسائه ومروسيه وزملائه. وبالإطلاع على القائمة الطويلة التى تتضمن الإمكانيات والكفاءات المذكورة فى المشاريع أو فى الأساليب المتنوعة التى تهدف إلى تطوير "الحافز" و "التواصل" أو على أدوات التقييم نجد أنه يبرز فى المقدمة نموذج للأداء الفردى لا يشوبه أى عيب. ومن المفترض فى هذا النموذج أن يكون الفرد بجميع خلجاته وحواسه منخرطا فى العمل. فالخيال والقدرة على الإبداع والإمكانيات التى كانت فى السابق تدخل فى نطاق الحياة الخاصة أو الأنشطة الاجتماعية الحرة أصبحت الآن موضع تقييم وتستغل لخدمة الإنتاج فى صورته المثلى. ولا مكان فى هذا العالم المتخيل للإدارة الحديثة لأى قصور أو صراع أو إخفاق. حيث لا تعد هذه من قبيل الأحداث التى قد تساهم فى تشكيل الفرد. وسرعان ما يصبح الصراع أو المشكلة التى لا يمكن حلها شيئا لا يمكن

---

(٢٣) المرجع السابق ص ٢٧.



احتماله، بل هو علامة من علامات الضعف وسببا من أسباب القلق. ولا يتعلق الرهان هنا بالظروف التي نعمل فيها أو بالأهداف غير الواقعية التي ينبغي تحقيقها أو بحدود الكفاءات المهنية وإنما بشخصية الفرد في مجملها. والحقيقة أن المفهوم المشوش لإدراك الذات هو الذي يسمح تحديدا بتطوير هذه الصيغة الجديدة من الانخراط الذاتي في العمل. وهكذا تتلاشى الحدود بين الحياة الخاصة والحياة الاجتماعية والحياة العملية، مما يسبب اختلالا نفسيا خطيرا.

ويتوافق هذا النموذج للفرد في حالاته المثلى للأداء وانخراطه بالكامل في النشاط الذي يقوم به مع النهج الذي يتناول العمل بطريقة شديدة الخصوصية بغرض الوصول إلى الأهداف المرجوة. فالعمل طبقا لهذا النهج مجرد حركات آلية وتصرفات بسيطة يتم تكييفها إلى أقصى درجة واستخدامها كأداة للوصول إلى الأهداف المنشودة. وتفتيت النشاط المهني إلى عدة مهارات وتقنيته في عدة طبقات ورسوم بيانية متعددة يعنى اختزاله إلى آليات وظيفية يدعى التحكم فيها وإصلاحها من أجل تحسين أدائها. وتحدد الكفاءات معايير التقدم على أنها أهداف يتعين على العاملين بلوغها إذا كانوا يريدون التأقلم مع التطور والاحتفاظ بوظائفهم. ويتمثل التقييم في قياس الانحراف عن بلوغ الهدف باستخدام عدد من المؤشرات التي تتيح تحديد درجة الأداء الذي تم الوصول إليه تحديدا كميا. ولأن نموذج الأداء لا بد وأن يكون كاملا ولأنه يتعذر الوصول إليه من الناحية العملية على هذا النحو فإن عمليتي التقييم وتحديد الأهداف الجديدة تستمران إلى ما لا نهاية.

### **إعادة رسم السلطة**

يواكب هذا التصور عن الفرد المستقل ذي الأداء الجيد والمنخرط بشكل كامل في عمله تصور جديد عن السلطة تختلط فيه الخطوط المحددة للمسئوليات

والإدارة. لذا فإن التطور الدلالي في مسميات السلطة له مغزاه: فلم يعد هناك وجود لما يسمى "رؤساء العاملين" في المنشأة الحديثة ولكن يوجد "مديرى الموارد البشرية" ولم يعد هناك وجود لـ "رؤساء العمال" ولكن يوجد "مسؤولين عن تنشيط الورش". كما يوضع الآن تحت تصرف إدارات الموارد البشرية عدد من المدربين والأطباء النفسيين وعلماء الاجتماع بكل ما يملكونه من أدوات متعددة للمراجعة والتقييم.

وتندمج عمليات المراجعة من كافة الأنواع، والتي غالبا ما تقوم بها جهات خارجية، فى نظام جديد يبرر ما تحدده الإدارة من اتجاهات وخيارات. ولم تعد هذه الخيارات وهذه الاتجاهات تتسم بوضوح كبير، وإنما يفترض أنها تنشأ نتيجة ملاحظة أوجه التطور والاختلالات فى المنشأة بشكل محايد وموضوعي. وتبعاً لهذا المنطق يتم جمع وجهات نظر العاملين فى المنشأة ويتم نقل ما يقولونه على نحو يتلاشى معه الفرق بين كلام المكتب الاستشارى وكلام الأشخاص الذين أجرى معهم الحوار، ويتضح فجأة أن كلام العاملين يتطابق مع الاتجاهات التى تحددها الإدارة.<sup>(٢٤)</sup> ومن خلال هذه المراجعات يتأكد أن السلطة هى التى تدير التطور. وما أغرب هذه السلطة وما أشد تناقضها، إذ فى الوقت الذى تؤكد فيه على وضعها كسلطة، تنكر هذه الحقيقة ولسان حالها يقول لمن يفترض أنها تسوسهم "إننى أعلم كل ما يحدث من تطورات وأحاول أن أتكيف معه على أفضل وجه" ثم تضيف "أنتم وأنا فى مركب واحد".

وتؤدى الدعوة إلى الاستقلالية وإلى المسئولية العامة إلى خلط للمعالم الاستراتيجية، حيث يفترض أن يكون كل فرد مستقلاً ومسئولاً، أيا كانت ظروف

---

(٢٤) فيما يتعلق بهذه النقطة، أنظر المثال الموضح لها فى الدراسة الخاصة "بإدراك الذات" التى أعدها مكتب استشارى لحساب منشأة كبيرة وهى منشورة فى الصفحات من الرابعة عشرة إلى السادسة عشرة فى La Barbarie douce. La modernisation aveugle des entreprises et de l'école.

عمله ووضعه ومسئوليته ورتبته. وما يطلق عليه "التقييم الذاتي" يعد خداعاً من وجهة النظر هذه. لأن التقييم الذاتي لم يعد يتم من خلال كلام أو حكم الآخر الذي يمثل شخصية أخرى غيرى فحسب، وإنما من خلال هيئة مرئية ذات تسلسل إدارى، وهى نموذج للمتطلبات والمعايير المتعارف عليها والتي صاغتها مؤسسة ما. والواقع أن " التقييم الذاتى " يتم بواسطة أداة تعكس للفرد صورة مشوهة عن نفسه تختزله فى مجموعة من الكفاءات والآليات التى تأقلمت بشكل أو بآخر مع أوجه التطور التى تفرض بدورها معاييرها الخاصة.

إن انتشار عقود العمل بدون " كفالة الغير " والتى يتعهد الفرد بموجبها بتحقيق أهداف معينة تتمتع بكافة مظاهر احترام الاستقلالية ومظاهر العقد الذى تم قبوله طوعاً. ويمكن للتعاقد الشخصى أن يفيد من "الأخلاق" ويكون هذا العقد مبرماً فى علاقة ثنائية مع التسلسل الإدارى، ويمكن أن يطلب إلى الفرد أن يحرر بنفسه تعهداته الخاصة والأهداف التى سيحققها، وقد يساعده فى القيام بذلك متخصص يقدم له المشورة.

إن مواضيع مثل "الاستقلالية" و"المسئولية" و"التقييم" و"التقييم الذاتى" و"العقد" تعيد تحديد النظام الإنتاجى الذى يبدو أنه يتناقض تماماً مع منظومة الصناعة التى كانت سائدة فى القرن الماضى ومع نظام تايلور فى الإنتاج. وتنزع السلطة إلى أن تكون غير مرئية، وتحولها هذا يجعلها تمتلك كافة وسائل النجاح التى تمتلكها الديمقراطية بينما هى لا تزال تتحكم فى مصائر من تسوسهم من وراء الستار.

## هل نحن باتجاه نظام إنتاجى جديد؟

كان النظام الإنتاجى السائد فى القرن التاسع عشر يهدف إلى التحكم فى الأنشطة وفى أنواع السلوك التى تتم أثناء العمل باسم نظام مقروض ونزعة

أخلاقية تركز على الدين. وكان هذا النظام يطبق فى صورة لوائح تنظيمية داخلية تسنها الإدارات وتكملها بقائمة طويلة تتضمن النواهي الملزمة والجزاءات التى تردع كل جنوح ذاتى. ثم ظهر مذهب تايلور الذى ارتكز على النظام السابق مدعيا أنه أضاف له إدارة وأساليب علمية تجزئ العمل وتفرض بشكل صارم على العامل أن ينجز فى زمن مقنن مهام مفتتة إلى أقصى حد.

وتدرك الأيديولوجية الإدارية المعاصرة أزمة هذه النماذج السابقة والتطورات الاجتماعية والثقافية التى حدثت. وهى لا تدعى أنها تتسلح باليقين ولكنها تقدم عن العالم رؤية تتسم بالشك والفوضى. فالسلطة تراجع وتدير أوجه التطور فقط ولا تفرض من الخارج أمرا أو نظاما ولكنها تحتكم إلى استقلالية كل فرد ومسئوليته وتحاول أن تستحوذ على ذاتيته لتسخرها لخدمة الإنتاج الأمثل. ويخلف عملية الإجبار الخارجى عملية استبطان للقواعد الإجبارية والمعايير باستخدام أدوات متعددة لتقييم الأداء الفردى والجماعى.

ولا يوجد فيما يسميه بعض مستشارى علم الإدارة "بشخصنة المنشأة" أى سيطرة أو إجبار وإنما يجب أن يتم كل شئ عن طريق الاستيعاب. فالمديرون لا يتدخلون باتخاذ إجراءات تصحيحية وإنما يكتشفون وسائل للتأثير على الحوافز الموجودة لدى الأفراد ويعلمون الإداريين كيف يراقبون ويصححون أنفسهم ذاتيا. وقد أصبحت هذه القدرة على ترسيخ معنى النظام الذاتى فى أذهان الموظفين الميدانيين وسيلة للتحكم أجدى بكثير من كل ما استطاع أن يحققه الإداريون عن طريق رفع ما لديهم من معلومات إلى الإدارة العامة من خلال "أنظمة المراقبة".<sup>(٢٥)</sup> وقد وضعت إجراءات "التقييم الذاتى" و"التصحيح الذاتى" إلى جانب جداول للأداء المقارن تتخذ "أكثر أنواع الأداء فعالية لنظرائهم معيارا لها".<sup>(٢٦)</sup> وقد

---

(٢٥) GHOSHAL (S.), BARTLETT (C.) المصدر السابق، ص ٢٧٤ و ٢٧٥.

(٢٦) المصدر السابق ص ٥٥.

.. ذكرنا فى كتابنا " أسطورة المنشأة " (٢٧) أن السلطة داخل المنشأة الحديثة تمتد وتتسع من خلال نشاط مكثف للاتصال يتسم بالشفافية. فالسلطة لم تعد توجه الأفراد ولكنها تدير وتعبئ الموارد البشرية باستخدام العديد من الأدوات والأساليب التى يديرها متخصصون. ولم تعد المعايير والأهداف المنشودة والدور المنوط بكل فرد تحدد بطريقة تعسفية أو تفرض من الخارج، وإنما يفترض أنها محصلة عمليات تدقيق ومراجعة من كافة الأنواع، ويطلب من العاملين الالتزام بها من خلال حملات اتصال متكررة. والحق أن البون شاسع بين هذه الأيديولوجية والواقع الذى يعيشه العاملون. ومع ذلك تستمر هذه الأيديولوجية فى فرض سيطرتها وإحداث آثارها التفكيرية. ولكن أليست هذه الرؤية للتطور وهذا النموذج للإنسان العامل وهذا الشكل الجديد من أشكال السلطة التى حاولنا الكشف عنها من خلال دراسة أساليب الإدارة الحديثة فى المنشأة هى التى تنتشر اليوم فى مجمل الأنشطة الاجتماعية تحت اسم "التحديث"؟

### تحديث بلا نتيجة

فى إطار عملية التحديث يجرى تبرير ما يحدث من اتجاهات وخيارات من خلال منظور سوسىولوجى للتطور الذى يحدث فى كافة المجالات ومن خلال التعرف على آراء الأفراد باستخدام العديد من أدوات المراجعة واستطلاعات الرأى. ويسمح رفع شعارات مثل شعار "التغيير" و"الحداثة" و"الطلب الاجتماعى" بإخفاء اتجاهات وخيارات مرفوضة ولكنها تقدم على أنها من مقتضيات التطور وتعبير عنه وعلى نحو يمكن أن يبدو فيه الاعتراض عليها أمرا فى غير محله. وهنا تظهر لنا غرابة " الديمقراطية" التى تواكب عملية التحديث. فالخطاب السياسى

---

LE GOFF (J.-P.). Le Mythe de l'entreprise, Paris, La Découverte. 1992 et 1995. (٢٧)

ينزع إلى الامتثال إلى خطاب علم الإدارة وعلم الاتصال. ويجرى الإصلاح على المجتمع وعلى الأفراد بشكل مستمر لكي يصبحوا جهات فاعلة في عملية التغيير الذى يبدو أن ليس لأحد القدرة على السيطرة عليه. وتسعى حملات الإعلام والاتصال إلى تعزيز التعبئة من أجل التغيير الذى يخفى فى الحقيقة القلق القائم.

هذا النهج البرجماتى فى مجال الإدارة والاتصال يدل من وجهة نظرنا على أن عملية التحديث بلا فائدة لغياب مشروع بناء. فالطريقة التى يتم بها تشجيع التطور فى الساحة العامة تبعث على الحيرة حيث يكثر استخدام العبارات المكررة والمحافظة. وهنا نتساءل عن معنى بعض العبارات مثل "بفضل المعلوماتية أصبحت الآلات تتحكم فى الآلات" أو "لقد هدم الكمبيوتر مذهب تايلور" أو "إعادة بناء المنشأة على أن يكون محورها العميل - الملك"؟<sup>(٢٨)</sup> ويخفى السعى من أجل القبول بعملية التحديث التناقض الذى ينطوى عليه التطور واتجاهاته المحتملة. وهناك مسئولون يؤكدون بصراحة أنه سيتعين على المرء أن يغير مهنته عدة مرات ويعود مرة أخرى إلى "المدرسة". فهل يدرك هؤلاء أثر كلامهم هذا على من أخفقوا فى دراستهم وليس لديهم عمل؟ ويلتقى خطاب الإدارة والخطاب الإعلامى فى نشر هذه الرؤية المشوشة عن العالم وعن التطورات التى سيشهدها. وتحل علوم الكمبيوتر والتكنولوجيا الحديثة والإنترنت مكانة مهمة فى هذا التطور الجديد عن العالم، وهو تصور يحتكم إلى ثورة ثقافية مستمرة. وهكذا يبدو الماضى وقد نصبت موارده والمستقبل مجالا لانتكاسات محتملة.

ويبدو أن التخبط فى حركة التطور الذى تشهده كافة المجالات سيستمر إلى ما لانهاية. فهذه الحركة تقضى على الاستمرارية التاريخية وتعيد النظر بشكل جذرى فى العالم الذى يمثل الإطار الذى تتحرك فيه البشرية. فكيف يتسنى لجماعة

---

(٢٨) «Travailler autrement», Préface, Le Travail dans vingt ans, Commissariat général du Plan, Paris, Odile Jacob/La Documentation française, Paris, 1995.

إنسانية أن تعيش في حالة من عدم الاستقرار الدائم؟ ألا تمثل المؤسسات التي تستمر وقانون العمل والقوانين نفسها عقبات أيضا أمام "التغيير"؟ إن الحاجة إلى الاستمرارية والتأقلم مع العالم هي إحدى سمات الوضع الإنساني كما يؤكد هـ. أردنت. وأي تجاوز لهذه الحقيقة سيكون على حساب ما يميز الإنسان. إن الأيديولوجيا الإدارية تجعل العالم غير مفهوم وتافها وبلا جدوى وتتفق مع الرؤية التي تصوره على أنه خاضع بالكامل لقوانين السوق الهوجاء، وهي تسعى بلا جدوى إلى سد الفراغ الذي يولده حاضر مبتور عن البعد التاريخي. وهو ما يمثل في نهاية المطاف إحدى السمات الرئيسية لقلق وجودي واجتماعي نعتقد أن النمو الاقتصادي الحالي لن يتمكن من القضاء عليه.





## علم الإدارة بين الأمس والغد خو منشأة على هيئة شبكة<sup>(٢٩)</sup>

بقلم ميشيل فريدلاندر

Michel FRIEDLANDER

ترجمة: د. منى جلال حسن

مراجعة: د. نعمت مشهور

لقد تطورت أساليب التنظيم ونماذج الإدارة المرتبطة بها تطورا هائلا. وقد وقع اختيارنا داخل مجموعة "التران"، وهي المجموعة الاستشارية الأولى في أوروبا حاليا في مجال الابتكارات التكنولوجية، على نظام إداري على هيئة شبكة وهي تتشابه مع شبكة الخلية العصبية أو الشبكة البيولوجية.

وسأحاول أن أوضح بالتفصيل طريقة عمل هذه الشبكة والأساليب التي تسمح بتحسين الأداء إلى أقصى حد ممكن وتحديد أوجه قصور مثل هذا النوع من التنظيم.

### المعايير الخاصة بتعريف تنظيم ما

يمكننا عند الحديث عن تنظيم ما أن نعرفه تبعا لثلاثة معايير رئيسية هي: معيار التخصص ومعيار التنسيق والمعيار الخاص بالقواعد. ويمكننا بالطبع أن نقول عن تنظيم ما إنه يضم عددا من الأشخاص كل منهم متخصص في مجاله، وفي هذه الحالة نحن نعرف هذه المنظمة في مجملها بمجموع التخصصات التي تتألف منها وبالموضوعات التي تتناولها هذه التخصصات.

---

(٢٩) نص المحاضرة رقم ١٤٠ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٩ مايو ٢٠٠٠.

ومنذ أنشئت مجموعة "التران" عام ١٩٨٢ وقع اختيارنا على المعيار الخاص بالتنسيق. أى طريقة عمل تتخذ من الأفراد محورا لها. وتتحدد هوية هذا النوع من المنشآت التى تركز على مثل هذا المحور بمجموع الأحداث التى تسمح بتنسيق تداول المعلومات داخل المنشأة وتطور الأفراد العاملين بها.

أما فيما يتعلق بالمعيار الثالث فإنه يمثل بلا شك أساس عمل بعض الهياكل. وفى إطار ممارسة القضاء على سبيل المثال نجد أن الهياكل والمهن المرتبطة بها مقننة بشكل دقيق بحيث يمكن تعريف المنصب بالاعتماد بدرجة كبيرة على شكله القانونى أكثر من الاعتماد على الفرد الذى يمارسه.

### الثوابت المؤثرة فى تنظيم المنشأة

تتعدد العوامل التى تؤثر على تنظيم منشأة ما. فحجم المنشأة يعد معيارا مهما. فالمنشأة الصغيرة تتسم بشكل عام بمرونة تنظيمية كبيرة ولكن هذه المرونة تقل كلما تطورت المنشأة وكبر حجمها وذلك بفعل عدة عوامل منها: تعدد المستويات الإدارية وازدياد تخصصات العاملين بها وببطء العمل داخل دوائر اتخاذ القرار. وبالإضافة إلى هذه العوامل التى تؤدي إلى تباطؤ العمل فإن الحاجة إلى التنسيق وسن القواعد تفرض نفسها بشكل متزايد.

إن حالة التخبط التى تلاحظ فى المنشآت التى تنمو تمثل إذن تحول المنشأة نحو درجة من البيروقراطية قد تقل وتكثر، وينعكس هذا فى ازدياد عدد العاملين ذوى النفوذ وفى نظام إدارى معقد وفى النهاية فى انخفاض قدرة المنشأة على الاستجابة للمؤثرات الخارجية.

يعتبر الزمن أيضا عاملا مزدوج الأهمية. فالمنشأة التى تمارس نشاطا فى أحد القطاعات القديمة تكون بشكل عام أكثر خضوعا للأعراف والتقاليد المعمول

بها فى هذا القطاع من منشأة تعمل فى قطاع فى طور التكوين. كذلك كلما كانت المنشأة متقدمة فى العمر كلما زاد ميلها نحو تقنين طريقة عملها.

يعد استخدام التكنولوجيا أيضا من المعايير المؤثرة. فيمكن للمرء أن يقرر (أو يبين فى يوم من الأيام) أنه يعتمد على نوع أو أكثر من أنواع التكنولوجيا فى ممارسة مهنته أو فى تنظيم العمل داخل منشأته.

وأخيرا، فإن المناخ الاقتصادى له تأثير واضح أيضا على تنظيم العمل داخل المنشأة، فقد نضطر العديد من المنشآت إلى تكيف أو تغيير أوضاعها الإدارية بما يتماشى مع المناخ الاقتصادى السائد. فعلى سبيل المثال قامت الكثير من المنشآت بتغيير طريقة الإدارة الخاصة بها أثناء حرب الخليج التى تسببت فى إخراج هذه المنشآت من حالة النشوة الاقتصادية التى كانت سائدة فى الثمانينيات ودفعها إلى مناخ شهد تقلصا كبيرا فى حجم الأعمال فى الفترة من عام ١٩٩٠ إلى ١٩٩٤.

### **من التنظيم الهرمى إلى التنظيم على هيئة شبكة الخلية العصبية ثلاثة نماذج مرجعية**

#### **التنظيم الهرمى**

نحن نعلم جيدا الآن أن هذا النمط من التنظيم يجد صعوبة كبيرة فى التأقلم مع التطورات التى يشهدها السوق والمناخ الاقتصادى والتى تتسم بالحدة فى بعض الأحيان. ولئن كان هذا النمط يحد من تطور الأفراد فإنه يتميز بحسن التخطيط وبقدرته على تحديد معالم تتسم بقدر أكبر من الوضوح فى إطار عملية تواصل وإن كانت أحادية الاتجاه.

التنظيم على هيئة مصفوفة رياضية أو ما يطلق عليه "التنظيم تبعا للمشروعات". يتميز هذا النمط بتنظيمه المستعرض المفتوح ولكنه أيضا له مآللب. فالعلاقات الإنسانية معقدة. لأن الأفراد يجدون أنفسهم موزعين بين محوري المصفوفة: المحور الرأسى المرتبط بالتسلسل الإدارى الذى يخضعون له والمحور الأفقى المرتبط بالانتماء لأحد المشروعات. ويحدث ألا يعرف موظفو المنشأة من هو مديرهم على وجه الدقة، ومن يدير ماذا، ويتعذر عليهم إدراك تطورهم فى مهنتهم. ويرتكز هذا النموذج على توزيع السلطات أكثر من ارتكازه على لامركزية حقيقية.

### التنظيم على هيئة شبكة الخلية العصبية أو الشبكة البيولوجية

يتميز هذا النمط بتسلسله الإدارى المسطح ولامركزيته الكاملة فى الوظائف. ويعد الفرد أهم عناصر هذا النوع من التنظيم. فترك المبادرة للأفراد يضمن للمنشأة الاستجابة القصوى للمؤثرات الخارجية. فضلا عن ذلك يتسم هذا النوع من التنظيم بقدرته على التأقلم الذاتى والتعليم الذاتى. ولكن لهذا النمط عيوبه ولاشك، إذ كيف يمكن الإبقاء على التناغم بين كل هذا الجمع؟ فإذا كان كل فرد يفعل تقريبا ما يريده، فكيف يمكن التوفيق بين كل هذا من أجل العمل على استدامة خبرة المنشأة واستثمارها؟ وكيف يمكن تغاى التوتر داخل هذا النمط؟

### التناقضات التى ينطوى عليها التنظيم داخل المنشأة

إن إدارة منشأة ما يعنى فى الواقع إدارة مجموعة من المتناقضات. وأول هذه المتناقضات مرتبط بنمط الإدارة الذى يتم اختياره. ففى النمط الهرمى مثلا، وهو نموذج جبرى فى جوهره، غالبا ما يكون الشعور بالنقّة والأمان على حساب

مرونة المنشأة وقدرتها على الاستجابة للمؤثرات الخارجية. أما التنظيم على هيئة مصفوفة رياضية أو التنظيم تبعاً للمشروعات، فإنه يحقق ظاهرياً على الأقل أفضل توازن بين عناصر الإدارة المختلفة. أما التنظيم على هيئة شبكة فإنه يتسم بمرونته الفائقة، فاللتسيق " هي الكلمة الرئيسية داخل هذا النوع من المنشآت. وفي المقابل يزداد احتياج العاملين إلى المعالم الواضحة كلما ابتعدت المنشأة عن التخصص وافترقت إلى نظام لتوجيه الأفراد. ويتعين على مدير أى منشأة أن يواجه مجموعة ثانية من المتناقضات مرتبطة بإدارة الأفراد.

ففي مجال إدارة الأفراد يحدث تعارض بين المفاهيم المرتبطة بالمجموعة من ناحية وما يتصل بها من مفاهيم متعلقة بسن الضوابط والقواعد وبين مفهوم الفرد والشخصنة والطابع الذي يصعب تصنيف شكله لأداء المنشأة والإدارة من ناحية أخرى. وبديهي أن النمط الهرمي لا يترك مساحة كافية للمبادرة لدى الأفراد بيد أنه يتميز بتقنيته للأشياء. وعلى العكس من ذلك يعمل التنظيم الشبكي على تشخيص الإدارة ولكن يعيبه أنه يعمل في بيئة لاشكلية مما يؤدي إلى خلخلة استقرار الأفراد الذين يعانون أصلاً من نقص في المعالم. ويتمثل الرهان الحقيقي في إدارة هذا النوع من المنشآت في إيجاد توازن بين فرط الاستجابة للمؤثرات الخارجية والفعالية والبقاء بين ما هو عالمي وما هو محلي وبين ما هو فردي وبين، على الأقل، الذكاء الجماعي الذي يتيح الاستفادة من المهارات والخبرات وبين العمل في الزمن الفعلي والتزامن والابتعاد زمنياً لتقييم الأمور بموضوعية.

### **التنظيم على هيئة شبكة مجموعة "أتران" كنموذج**

في أى سياق وتحقيقاً لأى هدف يتم اللجوء إلى نمط الإدارة على هيئة شبكة عصبية؟

إن دراسة نموذج مجموعة " ألتران " التى اختارت هذا النمط منذ إنشائها يقدم بعض عناصر الإجابة على هذا السؤال. فقد كان هدفنا الأول تحقيق المرونة الكاملة والاستجابة السريعة لمؤثرات السوق واحتياجات عملائنا.

وقد سعينا أيضا إلى الحفاظ على روح المغامرة والبدائية من الصفر داخل المجموعة فنحن نترك للأفراد، أيا كان الدور الذى يضطلعون به داخل المجموعة وأيا كانت وظيفتهم، إمكانية إنشاء شركاتهم الصغيرة الخاصة بهم داخل المنشأة، وهذه الإمكانية تدعمها بلا شك الاستقلالية والمسئولية اللازمين.

وتقوم كل شركة من الشركات التسعين التى تتألف منها المجموعة وكل مركز لتحقيق الربح<sup>(٣٠)</sup> داخل تلك الشركات وكل قسم يطلق عليه "القسم الوظيفي" أو "القسم المستعرض" ببناء شبكة العلاقات والمبادلات الخاصة به. ولا يوجد فى شبكة العلاقات هذه ما هو مفروض أو محدد سلفا. ولذا فإن الشبكة تتطور باستمرار تبعا للاحتياجات.

ولهذا فإن تنظيمنا الإدارى هو تنظيم آنى تتبدل وتتغير فيه العلاقات بشكل مستمر، فهو تنظيم مختلف من يوم لآخر ومن شهر لآخر. والإجابة عن أسئلة من قبيل "من يتصل بمن؟ أو من يعمل مع من؟ أو من يتعاون مع من؟" لا تكون واحدة فى كل الأحوال.

ولما كان التنظيم الإدارى على هيئة شبكة فإن اتخاذ القرارات وإنجاز الأعمال يتم على مستوى أفقى أى على مستوى " العقد " المكونة للشبكة وليس على المستوى المركزى.

---

(٣٠) مركز تحقيق الربح عبارة عن وحدة مستقلة داخل منشأة ما. ولها رقم مبيعات خاص بها وأسعار خاصة بها وبالتالي فهى تحقق أرباحا أو خسائر. من الممكن أن يتكبد مركز تحقيق الربح خسائر بالرغم من الاسم الذى يحمله. ويساعد المركز فى التعرف على القطاعات التى تحقق أرباحا داخل المجموعة وفى تحليل العائد الذى تدره أنشطة المنشأة. (المترجمة)

وعقد الشبكة يمكن أن تكون وحدات أعمال (شركة أو مركز تحقيق الربح) أو وحدات إدارية داخلية (كالموارد البشرية أو القسم الإدارى والمالى أو إدارة التسويق أو الاتصال أو الإدارة العامة).

وتظهر الإدارة العامة فى الرسم التخطيطى لتنظيمنا على هيئة " عقدة " من عقد الشبكة شأنها شأن العقد الأخرى أو الإدارات الأخرى. وتتحدد عند هذا المستوى الاستراتيجية الشاملة للمجموعة، فهنا يتم بحث ما نضبو إليه وطبيعة مهمتنا والأهداف الكبرى التى ننشد تحقيقها والقيم التى نرغب فى تدعيمها وبالنسبة لباقى المهام، يكون هدف الإدارة العامة للمجموعة أن تكون وسيطا ومحفزا ومنشطا، ولا يتم اللجوء إلى الإدارة العامة، شأنها شأن باقى عقد الشبكة، إلا إذا كان يرجى نفعها.

## العمل على شكل شبكة: لماذا وكيف؟

### لماذا العمل على هيئة شبكة؟

إن تنظيم العمل على طريقة الخلية العصبية يسمح بالتعرف على طريقة تشغيل المنشأة ومن مزاياه البساطة والمرونة وهى إمكانات مركبة تكاد تكون لا نهائية. لا سيما وأن هذه الطريقة تنطبق على السواء على تنفيذ ونشر التقنيات والخبرات وعلى إمكانية الوصول إلى أى معلومة داخل المجموعة. ولهذا يتوقع من كل فرد أن يكون باحثا عن معلومة ما وناقلا لها أو مقدما لها فى آن واحد كما يحدث على شبكة الإنترنت.

ويتيح هذا الشكل من التنظيم نوعا من الإثراء المتبادل بين العاملين أو ما يطلق عليه "الإخصاب المتقاطع". ويتمثل الرهان الأساسى داخل هذا النمط من

التنظيم في الإجابة على السؤال الآتي: كيف يمكن لمجموع الخلايا التي تتكون منها الشبكة الاستفادة من الممارسات الجيدة داخل المجموعة ومن المعارف الموجودة بها؟

### كيف يعمل هذا النظام؟

يستلزم تشغيل هذا النظام طريقة محددة لتنشيط وحدات المنشأة. وتتبادل هذه الوحدات المعلومات الخاصة بمسائل تنفيذية محددة تكون موضع تعاون فيما بينها. ويتم هذه الاتصالات بشكل فردي وحسب الحاجة ويتم تحديدها بشكل آلي ولا تفرض أبداً. ويبحث كل فرد عن الصلة التي ينشدها ويكون شبكته الخاصة به وكيفها تبعاً للظروف السائدة في تلك الفترة. وقد أنشئت شبكات وسيطة (تتكون من أفراد أو من هياكل بالغة الصغر على صعيد بلد ما أو منطقة ما) تقوم بالتوجيه والتنسيق، وتوفر مفاتيح الوصول إلى معلومة ما أو خبرة ما يكون معروفاً أنها موجودة أو يعتقد أنها موجودة في مكان ما من الشبكة.

### فوائد التنظيم على هيئة خلية عصبية في مجالي النمو والإدارة

#### الفوائد التي تجنيها المجموعة

أثبت تطبيق هذه الطريقة في العمل داخل منشأتنا أنها وسيلة مذهشة من وسائل النمو. فعندما تسود روح المغامرة والبداية من الصفر داخل المجموعة بكاملها فهناك دائماً من يقرر أن ينشئ في مكان ما من المجموعة مؤسسته المستقلة الخاصة به، صغيرة كانت أو متوسطة، ويبحث فيها من الديناميكية ما يحقق به نسبة نمو تتراوح بين ٥٠ إلى ١٠٠% سنوياً.

يوفر هذا التنظيم قدرة إنمائية لا حدود لها. ولا ينتج عنه أية تعقيدات في الهيكل الأساسي، لأن هذا الهيكل يبقى على حاله مكوناً من وحدات من الخلايا التي



تتصل ببعضها. وعلى هذا تزداد كثافة الشبكة تبعاً لنمو المجموعة ولكن دون أى تعديلات هيكلية.

وتحتل مجموعة ألتران اليوم مكان الصدارة فى أوروبا كمستشار فى مجال التكنولوجيات المبتكرة وذلك بفضل مستشاريها الذين يبلغ عددهم ١٠,٠٠٠ استشارى. وتتواجد المجموعة فى ١٢ دولة أوروبية وفى البرازيل ولها برامج عمل فى الولايات المتحدة وسنغافورة وهونج كونج.

وقد احتفظنا، بالرغم من هذا النمو الهائل، بهيكل تنظيمى على هيئة خلايا. يتكون من كيانات صغيرة ومن مراكز مستقلة لتحقيق الربح ومن شركات شابة start-up<sup>(٣١)</sup> تضم كل واحدة منها ما بين ٢٠ إلى ٤٠ مهندساً. ولم نغير أى شىء فى طريقة عمل الشبكة ولكنها ببساطة أصبحت تجمع مزيداً من الشبكات الوسيطة.

#### الفوائد التى تجنيها الشركات التى تتألف منها المجموعة

إن الشعار الرئيسى للسياسة التى ننتهجها فى التوسع الخارجى هو احترام الثقافات التى تنتمى إليها المنشآت التى تؤلف المجموعة. ولهذا فنحن حريصون على تجنب أى استعلاء ثقافى ونقترح على هذه المنشآت أن تجد أساليب التفاعل والتبادل فيما بينها. ويتيح هذا "الإخصاب المتقاطع" الذى تشجعه المجموعة الإفادة من الخبرات المختلفة.

---

(٣١) إن كلمة start-up تعنى منشأة شابة فى مجال التكنولوجيا المتقدمة ولها قدرة نمو هائلة تعتمد فى ذلك على رأس المال المخاطر أو خيارات الأسهم. (المترجمة)

## الفوائد التى يجنيها الفرد

لأن التنظيم على هيئة شبكة يركز أساسا على الفرد، فإن آفاق تطور هذا التنظيم تبدو بلا حدود، شريطة متابعة العاملين وتزويدهم بكل ما من شأنه أن يحدد لهم المعالم المناسبة. فنحن نعهد إلى الشباب العاملين فى مجموعتنا بمسئوليات جسام. وهذا الأمر غالبا ما يصدم المنشآت التقليدية. وكثيرا ما نرى فى المجموعة شبابا محترفين يرأسون مراكز تحقيق ربح تضم ٥٠ شخصا أو أكثر. ذلك أن ترقيتهم لا تتم تبعا لأعمارهم أو لأقدميتهم داخل المجموعة وإنما تبعا لفاعليتهم ولجودة أدائهم ولقدرتهم على التواصل مع زملائهم وتبعا لإخلاصهم فى العمل ولنضج تصرفاتهم بالطبع.

وعندما قيدت مجموعتنا فى سوق الأوراق المالية عام ١٩٨٧ حذرنا المحللون الماليون وقالوا لنا: "إن طريقكم فى التنظيم لن تتيح لكم الاستمرار طويلا بالرغم من أنها طريقة جذابة. وستضطرون إلى تعيين مديرين جدد كلما اقتضت الحاجة للمحافظة على هذه اللامركزية. وستعين عليكم كلما تضاعف حجم منشأتكم مضاعفة عدد المديرين وتوفير التدريب اللازم لهم والعمل على تطويرهم، وهذا معناه أنكم لو تضاعف حجمكم ١٠ أو ٢٠ أو ٣٠ مرة فإن عدد المديرين سيتضاعف بالنسبة نفسها". وهذا ما حدث بالفعل ولكنه أمر صعب حقا.

## حدود هذا النموذج ومخاطره

### بالنسبة للمجموعة

تظهر مشكلة الاتساق والتناغم داخل المجموعة بكاملها نظرا لما تتمتع به كافة خلايا المنشأة المتناهية الصغر من استقلالية.

من ناحية أخرى فإننا بتركنا لكل فرد حرية الاتصال بسائر خلايا المجموعة وحرية تنفيذ اتصالاته الخاصة، كيف يتسنى لنا التأكد من أن المعلومات تتدفق بشكل جيد في نهاية المطاف؟

ثم كيف تتم رسملة الخبرات؟ وكيف نتأكد من أن المنشأة تتعلم بالفعل وأن رأس مالها من المعارف في ازدياد مستمر وأنها قادرة على تثميرها؟

### بالنسبة للشركات التي تتألف منها المجموعة

فيما يتعلق بالمنافسة الداخلية، يطالب مديرو مراكز تحقيق الربح أحيانا بتدخل الإدارة العامة للمجموعة كيما تنظم الأمور بعض الشيء، وتحدد القطاعات التي يجب أن تقتصر على البعض ولا يحق للآخرين الاقتراب منها، وذلك حتى تصبح الحدود الفاصلة بين القطاعات أكثر وضوحا. ولكننا لم نخضع قط لهذا النوع من الضغوط حتى في أصعب الأوقات، كما حدث في الفترة ما بين عام ١٩٩٠ إلى ١٩٩٣. فقد دأبنا دائما على أن تكون المنافسة الداخلية حرة. فنحن لا نخضعها لأي تنظيم ولا نعمل على إيجادها ولكننا لا نعمل على عرقلتها.

### بالنسبة للفرد

إن حجم المسؤوليات المنوطة بالشباب قد يؤدي أحيانا لبعض الاختلالات، ولذا فإننا نولي اهتماما كبيرا لمستويات من نخترهم للعمل معنا، أيا كانت وظائفهم. فنحن نبحث عن أفراد على مستوى عال من النضج على مستوى السلوك والتصرفات، ويتحلون بقدر هائل من المرونة وعلى استعداد دائم لمراجعة أنفسهم ولديهم القدرة على الإبداع ويقبلون تحمل المسؤوليات بشجاعة وجرأة.

## شروط النجاح

### مهنة ذات قيمة مضافة عالية

إن صميم العمل الذى تقوم به مجموعة " ألتران " هو تقديم الاستشارات فى مجال الابتكارات التكنولوجية التى لها قيمة مضافة عالية. وهذه الاستشارات تخص مجموع التكنولوجيات التى يطلق عليها "التكنولوجيات المتقدمة". وعملأونا من رجال الصناعة أو من الشركات العاملة فى قطاع الخدمات. وبغض النظر عن تخصصاتنا التقنية فإن قيمتنا المضافة تتمثل فى تقديم رؤية عرضية للتكنولوجيات، أى حل المشاكل التكنولوجية باستخدام خبرات سبق استخدامها فى قطاع اقتصادى آخر. ويتسم النهج الذى نتبعه فى مجال البحوث والتنمية بانفتاحه وبارتكازه على قطاعات متعددة. فاستشاراتنا تتضمن المراحل الأولية لوضع الاستراتيجيات التكنولوجية، ومراجعتها تكنولوجيا، ثم مراحل بناء الحلول التكنولوجية المقترحة التى تشمل التصنيع وعمليات الإنتاج. وعلى هذا النحو نساعد فى خلق وتصميم منتج ما أو عملية ما.

وكثيرون هم الذين يعتقدون أن اختيارنا للشكل التنظيمى على هيئة الخلية هو مهنتنا الحقيقية.

### قيمة الأفراد

تمثل قيمة الأفراد أحد العناصر الأساسية فى التنظيم على هيئة شبكة. فإن التعرف على الشخصيات التى تتمتع بقدرات عالية، والعمل على إدماجها داخل المنشأة، وتيسير تطورها، يعد من الأعمال ذات الآثار التراكمية الحميدة. لذا فإن معجمنا الإدارى يتكون من الكلمات الرئيسية التالية: الاستقلالية والمبادرة والقدرة على الإبداع وروح العمل الجماعى والشعور بالمسئولية وكل ذلك ينطبق على جميع الخلايا بما فيها أصغر الهياكل.

وتصل النسبة الانتقائية للأشخاص الذين نعينهم إلى ٥ ٪. ويصل عدد ما نتلقاه سنويا من طلبات الترشيح للعمل إلى ٧٠٠٠٠ طلب (أرقام خاصة بعام ٢٠٠٠) ٦٠ ٪ منها عبارة عن طلبات يتقدم بها أصحابها من تلقاء أنفسهم دون سابق إعلان. وتحلل مجموعتنا، للعام الثالث على التوالي، المكانة الأولى في تعيين المهندسين على مستوى القارة الأوروبية (مهندسون أو ما يعادلهم من خريجي أكبر المدارس والجامعات الأوروبية).

### الفرد هو محور النظام الإداري

يمثل هذا شرطا أساسيا. فنحن نبني إدارتنا حول الأفراد دون أن نحدد معالم منصب محدد يرتبط بخانة ما في الخطة الإجمالية لتنظيم الإدارة، ونحن نحيط أنفسنا بأفراد يتمتعون بمواهب ونبحث بعد ذلك كيف نبني معهم.

### التسلسل المسطح

إن التنظيم الإداري الذي يتخذ شكل الخلية العصبية لا يمكن أن يتضمن إلا عددا ضئيلا للغاية من المستويات الإدارية. فإن مجموعتنا لا تتألف إلا من ثلاثة مستويات إدارية: مستوى الإدارة العامة للمجموعة كلها، ثم إدارة الشركات، ثم مستوى المدراء تحوطهم فرقهم من المهندسين. ولم تتغير هذه المستويات الثلاثة منذ إنشاء المؤسسة.

### استخدام نموذج الخلية العصبية على كافة المستويات

ينطبق نموذج الإدارة الذي يتخذ شكل الخلية العصبية على المجموعة ككل، وعلى كل شركة داخل المجموعة، وعلى كل مديري مراكز الأنشطة.

ويمثل المدير حجر الزاوية فى التنظيم. ونحن نطلق عليه متعهد العمل الداخلى. وفضلا عن دوره كمدير للمنشأة فإن عليه أن يكتشف المواهب المختلفة فى كافة مستويات المنشأة، وعليه أن يساعد على معرفة الأشخاص ذوى الخبرات والكفاءات التى يمكن تمييزها فى مناخ أكثر فعالية.

### الأدوات التى تساعد على إيجاد منشأة توفر التعليم ونايضة بالحياة

- ما دمت تطلب الكثير من الأفراد وترغب فى أن يكونوا متطورين ومبدعين وأصحاب اقتراحات كثيرة فيتعين عليك أن تقدم إليهم الدعم الذى ييسر لهم سبل التقدم. وتتيح الأدوات التى وفرناها للعاملين معنا فى مجموعة "ألتران" أن يحددوا طريقهم وأن يكونوا علاقات ويتصلوا بالآخرين ويجدوا من يرشدونهم.
- قلة هم فى مجموعة "ألتران" الذين يوجهون، وكثير هم الذين يراعون العاملين ويشرفون على استراتيجيات الإنتاج. وكلمة "الرئيس" ليس لها معنى داخل مجموعتنا.
  - عندما يسألنى الإداريون العاملون لدينا كيف يمكنهم تقييم تطور مسئولياتهم فأبى أطلب إليهم إحصاء عدد الأشخاص الذين يؤدون إليهم خدمات داخل المنشأة، ومعرفة ما إذا كان هذا العدد يرتفع يوميا أم لا، وأطلب إليهم أن يروا مستوى المسئوليات واحترافية الأفراد الذين يشرفون عليهم، وأقول لهم إذا كنتم ترعون مستشارين فأنتم بلا شك مسئولون عن قسم، وإذا كنتم ترعون إداريين صغار فأنتم بلا شك إداريون كبار، وإذا كنتم ترعون مدراء فقد أصبحتم من الأشخاص المهمين فى المنشأة.
  - الأداة الأخرى تتمثل فيما نسميه "المخرج ذو الحدين". وقد تم تعميم العمل بهذه الأداة داخل المجموعة، لأنها تسمح بتبادل الخبرات والأفكار والتقليل من القلق والتوتر.

- "الحق في الخطأ": نحن نعتبر أن الحق في الخطأ يمثل جزءاً من دورة تعلم مهنة الإداري.
- "التخصيب المتقاطع" وهي حالة فكرية دائمة داخل المجموعة.
- معهد ألتران للإدارة هو مدرستنا للإدارة الداخلية فهو يتيح تدريب إداريين شباب واستشاريين كبار على السواء، كما يوفر برنامجاً لتبادل الخبرات وللتدريب المستمر لمديري شركات المجموعة.
- مجالس الإدارة المتقاطعة: وهو نظام ثنائي لتبادل أفضل الممارسات ويتم على مستوى مديري الشركات وهذا النظام يقوم على مبدأ المبادلة.
- منتدى المديرين الذي يتم تنظيمه بشكل دوري على الصعيد الدولي ويتخذ شكل تبادل للخبرات بين كل مديري المجموعة.
- المعيار المرجعي الداخلي لقياس وتقييم جودة ما نؤديه من عمل ويقوم به الإداريون بشكل دوري.

### خاتمة

عندما نقرر تطبيق النظام الإداري الذي يتخذ شكل شبكة عصبية أو بيولوجية كالنموذج الذي بينته آنفاً يتعين علينا العمل من أجل الحفاظ عليه وتنميته بمرور السنين أيًا كان حجم المنشأة.

فإذا كان التنظيم الذي يتخذ شكل الخلية العصبية لا يزال يعمل بنجاح داخل مجموعتنا فإن ذلك يرجع أولاً إلى تبنينا هذا النظام منذ إنشاء المؤسسة وإبقائنا عليه منذ ذلك الحين. وقد أتاح هذا النموذج التنظيمي لشركة "ألتران" التحول من شركة صغيرة بدأت بعشرة مستشارين عام ١٩٨٢ إلى مجموعة تحتل مركز الصدارة على المستوى الأوروبي في مجال تقديم الاستشارات في الابتكارات التكنولوجية، ويعمل بها ما يقرب من ١٠٠٠٠ استشاري في عام ٢٠٠٠.





## إدارة الأفراد السلطة والولاء داخل المنشأة - أثر الاقتصاد الجديد<sup>(٣٢)</sup>

بقلم برونو برتون

Bruno BERTHON

ترجمة: د. منى جلال حسن

مراجعة: د. نعمت مشهور

"الاقتصاد الجديد" يستلزم نماذج جديدة للعلاقات بين الأشخاص ولإدارة الأفراد

أصبح هروب المديرين المحنكين نحو الاقتصاد الجديد شيئا معترفا به اليوم حتى وإن لم يمثل ظاهرة مقلقة حتى الآن. ويؤكد ذلك ما حدث مؤخرا مثل انتقال جورج شاهين، المدير التنفيذي المسنول "لأندرسن للاستشارات" إلى شركة وبفان WEBVAN ليتولى إدارتها، وهى شركة أمريكية طموحة للأغذية على شبكة الإنترنت. وكذلك انتقال ألكسندر عتال، النائب السابق لرئيس شركة IBM إلى شركة Freelance.com Inc ليصبح مديرها التجارى. وباتريك شان مدير قسم الرياضة فى France Télévision الذى اختار أن ينشئ شركة خاصة به هى Sportal. وكثير هم المستشارون وشركاء المكاتب الاستشارية الذين توجهوا إلى الاقتصاد الجديد. ونذكر منهم على سبيل المثال ج.ف. نييل - المدير العام لـ PPR Interactive ومجموعة كارفور الإلكترونية الحديثة @Carrefour. وربما يرجع السبب فى هذا إلى جاذبية ما يسمى بـ"خيار الأسهم"<sup>(٣٣)</sup> ولكن المنشآت الكبيرة

---

(٣٢) نص المحاضرة رقم ١٤١ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٠ مايو ٢٠٠٠.

(٣٣) خيار الأسهم هو توزيع أسهم مجانية على المديرين المتميزين، وسيرد لاحقا تفصيلات أكثر عن هذا الموضوع. (المترجمة)

المقيدة في البورصة تصنع أيضا مثل هذا. ولعل روح المغامرة أو المتعة يفسران بشكل أوضح هذه الظاهرة. فقد ذكر ألكسندر عتال مؤخرا في مجلة l'Expansion " أن الإثارة الموجودة في مكاتبنا لا علاقة لها بالهدوء السائد في شركة IBM ". فقواعد الإدارة تختلف في الشركات الشابة start-up فهناك نوع من البساطة في الإدارة الجماعية وينظر إلى العلاقة بالمنشأة بشكل أكثر توازنا وأكثر حرية.

وهذه الرياح الشديدة التي هبت على نظم إدارة المنشآت كان لها أثرها على قواعد الإدارة التقليدية للأفراد في المنشأة. وينعكس انتشار روح المغامرة التي تنسم به شركات الاقتصاد الحديث فيما يلي:

- الدعوة إلى تجديد سوق العمل.
- زيادة سرعة دوران العاملين داخل المنشأة مع الميل إلى تعيين الشباب.
- إعادة النظر بشكل قوى في طرائق الإدارة والتفكير بشكل جديد في كيفية كسب ولاء العاملين.

ولندرس السمات المميزة للعلاقة بالسلطة التي تأثرت بشكل كبير بهذه البيئة الجديدة.

### **السلطة في المنشأة**

لقد شق على منشأة القرن العشرين أن تتخلص من النظام الإداري التقليدي الذي نتج عن القرن التاسع عشر ويتميز بأنه نظام تعسفي وأبوى وتايلورى.

#### **تصورات السلطة**

المادة ١: الرئيس على حق دائما.

المادة ٢: إذا أخطأ الرئيس يتم الرجوع إلى المادة ١ قول مأثور عن طلبة مدرسة سان سير الحربية".

- استبدلت المنشأة بكلمة السلطة، التي تعتبر كلمة ذات مدلول سياسى إلى حد كبير، مفاهيم تجسدها بشكل غاية فى الدقة منها:
- التسلسل الإدارى (السلطة): هذه الكلمة القديمة نوعا ما لا تزال أساسية فى كل ما يتعلق بمفهوم الاتصال والإبلاغ والمسئولية داخل المنشأة التقليدية وخاصة فى فرنسا.
  - أما المسئولية واتخاذ القرار فيعتبران بحق بمثابة العقد المنشئ للسلطة داخل المنشأة. لذا فإن المسئول عن بيان النتائج التى تحققها المنشأة يتمتع بصفة عامة بحريات تنفيذية كبيرة وبأهلية كبيرة لاتخاذ القرار عملا بالقول المأثور " لا يمكن فرض الغاية وفرض وسائل الوصول إليها معا".
  - الوظيفة: يتم الوصول إلى السلطة عن طريق الوظيفة وغالبا ما تكون هذه الوظيفة داخل المنشأة مادامت الغالبية العظمى من المدراء العموميين يتم انتقاؤهم داخليا. وإذا كان المسار الوظيفى ليس محدد المعالم بشكل دقيق كما هو فى الجيش فإن بينهما الكثير من أوجه الشبه كالإعلاء من قدر كل ما هو تنفيذى وكإثبات الكفاءة (خاصة فيما يتعلق بالإخلاص للرئيس وللمنشاء) وكالتنوع بالصبر الذى يعتبر الفضيلة الأولى.

بالطبع توجد ترقيات غير قانونية ومسارات متميزة تخصص للصفوة (كفلان خريج مدرسة الإدارة الوطنية) أو لذوى الحظوة (جاك ولش، ليندساي أوين جونز)، الذين يتم اختيارهم عمدا بطريقة مختلفة ولكن بشكل استثنائى. ولكن هذا هو الاستثناء الذى يثبت القاعدة.

والواقع أن السلطة داخل المنشأة هى انعكاس لتقلبات القرن الكبرى، كالاقتنان بالاستراتيجية العسكرية ومذهب تايلور وثقافة الأقدمية فالصورة التى تفرض نفسها هى صورة الأب بل وصورة الرب، ولذا فإن مجتمعا تحتل فيه السلطة الأبوية مكانة قوية كفرنسا تتسع فيه سلطة المدير العام بشكل خاص.

## مزاي السلطة

مبديا، يعتبر الراتب المزية الأولى التى تقدمها إدارة المنشأة تقديرا لعمل الفرد، وتختلف درجة الشفافية فى هذا الشأن حسب اختلاف الثقافات. ولكن المزايا الأخرى للسلطة اكتسبت مع مرور الزمن والتطور الضريبي أهمية متعاظمة مثل:

- المكتب وسكن الوظيفة والسيارة.
- الخدمات المصاحبة (توفير مساعدة للمدير، التكفل بمصاريف أنشطة متعددة، توفير سائق).
- الوضع أثناء السفر (الفنادق الكبيرة...) أو فى الشركة.
- إمكانيات الاتصال.
- الأمن.

وتعتبر المزايا غير المالية هى المزايا التى يمكن توسيع نطاقها بشكل أكثر سهولة ودون مراقبة. وهى نفسها المزايا ذات التأثير الأكبر فى نفوس العاملين الذين يعدون بمثابة شهود مجبورين على رؤية هذه الامتيازات وما قد ينجم عنها من سوء استخدام. وتتجه المنشآت التى تجد صعوبة فى التعامل مع المال، كما فى فرنسا، إلى تعزيز المزايا العينية كالألقاب والمزايا المحددة (كولاتم العمل، عطلات نهاية الأسبوع المخصصة للعمل ووسائل المواصلات والرحلات) والخدمات والترقيات غير القانونية على اختلافها. أما البلدان الأنجلو سكسونية فهى تميل إلى تقديم المكافآت بجميع صورها (كالعلاوات واختيار الأسهم).

تعتبر اختيارات الأسهم أحد بنود المكافآت المخصصة بشكل عام للمديرين وهى منتشرة بشكل واسع فى المنشآت الكبيرة وخاصة المنشآت الأمريكية. ويتمثل هذا المبدأ فى أن توزع على بعض العاملين أسهم مجانية تعكس قيمتها الاسمية المحددة سلفا سعر السهم أثناء الفترة التى تم توظيفهم خلالها أو بالرجوع إلى قيمة نظرية فى إطار طرح الأسهم فى السوق. فإذا كان أداء الشركة جيدا وكانت أسعار

الأسهم ترتفع خاصة وقت طرحها في البورصة، فإن هذا النظام يصبح كأنه آلة تطبع النقود ويتم توزيع مبالغ هائلة (تصل إلى ملايين الدولارات) مما يمكن من الاحتفاظ بالأفراد ذوي المواهب النادرة.

ونتخلص الفلسفة التي يركز عليها هذا النظام في العبارة التالية: " القيمة لصالح المساهمين" فإن هذه السياسة التي تمنح المكافآت لجهاز الإدارة على أساس الأداء الذي تحقق لصالح المساهمين تهدف إلى رفع كفاءة إدارة المنشأة إلى الحد الأقصى والاحتفاظ بالمديرين تحت السيطرة.

وتلقى هذه النظرية نجاحا خاصة في فرنسا، حيث كانت مجالس الإدارات تهمل في كثير من الأحيان عائد رؤوس الأموال المستثمرة. وقد أدى قيام شركات الاتصالات على شبكة الإنترنت إلى تعزيز هذه الظاهرة. فخيار الأسهم الذي تقدمه منشأة وليدة أو منشأة إلكترونية يعتبر وسيلة غاية في الأهمية سواء لجذب رؤوس الأموال أو لتقديم المكافآت، لأنه يتيح للأسواق المالية أن تمول النجاح الذي تحققه إدارة منشأة شابة ذات نسبة نمو عالية، وبالتالي تتيح جذب المواهب الإدارية المحترفة التي غالبا ما تنقصها. ولذا فإن هذه الأداة تعد أساسية لهذا النوع من الهياكل الإدارية، وهي أداة عادلة لأنها تتيح مكافأة تحمل الفرد للمجازفة وكذلك رأس المال الذي يتحمل المخاطرة.

ولكن فلسفة " القيمة لصالح المساهمين" لها عيوبها. وأول هذه العيوب وضحها أري دو جوس<sup>(٢٤)</sup> استنادا إلى تجربته في شركة "شل"، وهي أن المساهمين ليسوا ببساطة إلا موردين لرأس المال، وأن الهيكل القانوني الذي يمنحهم حق المراقبة هو بالتالي مغلو ط تاريخيا. أما العيب الثاني فيتمثل في أن هذا النظام يكافئ دون تمييز كلا من الأداء المتواضع والأداء المتميز وذلك على نحو مبالغ فيه.

---

Geus (A. de), The living Company. Londres, Nicholas Brealey Publishing, 1997. (٢٤)

وفضلا عن المزايا الحالية التي تدرها السلطة، فإن الأوساط الإدارية في المنشأة قد استأثرت لنفسها في الواقع بنظام للمكافآت سليم مبدئيا ولكن التجاوزات التي قد تنشأ عنه لا تخفى على العين. فمما لا شك فيه أن ربط المكافأة بالأداء وبأثر لاحق يعد حافزا طبيعيا أساسيا سواء كان هذا بالنسبة للشركات الوليدة أو للمجموعات الكبيرة. ولكن كما أن المكافأة تبدو بالنسبة لشركات الاتصالات على شبكة الإنترنت كمقابل معترف به نظير ما تقبل عليه من مخاطر إلا أنها تبدو في المجموعات الكبيرة كأنها هبة غير قابلة للمراجعة وحكر على قلة من ذوي الحظوة.

### الاختلافات الثقافية

تتأثر طرائق الإدارة بشكل كبير أيضا بالنموذج الثقافي السائد. فالنموذج الذي يعرف بـ Uncertainty Avoidance و<sup>(٢٥)</sup> Power Distance الذي استحدثه "معهد التدريب على الإدارة ذات الثقافات المتعددة" أو ITIM وهو اختصار للكلمة الإنجليزية:

Institute for Training in Intercultural Management.

يحدد بعدين للسمات الثقافية لطريقة الإدارة وهي Power Distance أو العلاقة بالسلطة و Uncertainty Avoidance أو العلاقة بالقواعد والمخاطر.

إن الدمج بين هذين البعدين في ثقافة أوروبية ورأسمالية عالية المستوى يمثل النظام الإداري على الطريقة الفرنسية. ويوضح الشكل رقم (١) أنواع السلوك التي ترتبط بهذين البعدين:

---

(٢٥) نموذج ITIM لعام ١٩٩٤.

|                                    |                                   |
|------------------------------------|-----------------------------------|
| علاقة قوية بالسلطة                 | علاقة قوية بالقواعد والمخاطر      |
| احتياج شديد للتبعية.               | قلق وإحساس مرتفع بالضغط.          |
| القبول بعدم المساواة.              | اتجاه طاع نحو الماضي، العمل مخدر. |
| الحاجة إلى التسلسل.                | بيئة انفعالية.                    |
| إمكانية محدودة للوصول إلى الرؤساء. | الخوف من الصراعات.                |
| امتيازات السلطة.                   | البحث عن اتفاق عام في الرأي.      |
| التغيير = الثورة.                  | القلق من الفشل، الحاجة إلى قواعد. |

### الشكل رقم ١

ويوضح هذا التحليل الاختلالات الثقافية الخاصة بالعلاقة بالسلطة في فرنسا، وهي تتمثل في قبول نقل ومزايا التسلسل والسلطة اللذين أثرا بلا شك في نموذج الإدارة على الطريقة الفرنسية وفي المدير العام للمنشأة الفرنسية وما يتمتع به من "حق إلهي" والذي يلام فقط بعد ثبوت فشله. وفي المقابل يوضح هذا التحليل بجلاء نموذجا أنجلوسكسونيا يبتعد بدرجة كبيرة عن هذين المحورين. ويتميز هذا النموذج الأنجلوسكسوني (في الولايات المتحدة، والدول الإسكندنافية وإنجلترا وألمانيا) المتأصل تاريخيا وثقافيا في النظام الرأسمالي بالعناصر التالية:

- فردية ضارية.

- علاقة قريبة بالسلطة وهو ما يعنى علاقة أكثر مرونة.
- علاقة ضعيفة بالقواعد والمخاطر وهو ما يعنى براجماتية وتجريبية وقدرة قوية على اتخاذ المبادرات وتحمل المخاطر.

ويؤدى تغلغل كل هذه القيم في ثقافة "الاقتصاد الجديد" إلى إبراز مزية أصيلة في الأمم التي أشرنا إليها آنفا تمكنها من الاضطلاع بدور رائد (كما هو الحال في كاليفورنيا منذ عدة عقود) فإن الدمج بين المرونة الكبيرة والمناخ

الإيجابي الذي يشجع على تحمل المخاطر في سبيل تحقيق الفائدة والعلاقة المرنة بالسلطة يوفر بيئة مواتية لإرساء مفاهيم جديدة للمنشأة وللابتكار في مجال السلوك الإداري.

## السلطة وإدارة الأفراد

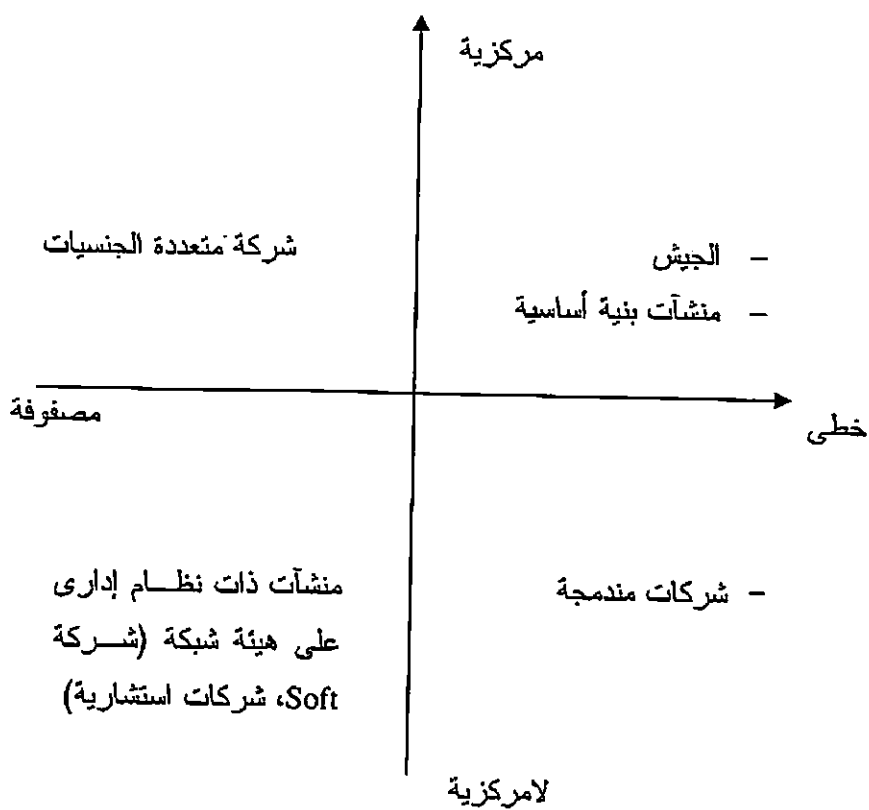
نماذج الإدارة

الأبعاد التركيبية

صاعد/هابط، خطي/ مصفوفي

لا يمكن تصور نهج يقوم على تقديم الاستشارات دون وجود نموذج ومصفوفة ذات محورين. ويبدو لنا من المفيد أن نشير في هذا الصدد إلى محوري المركزية والمسئولية. فقد كان القرن العشرين شاهدا على التطور المهم الذي حدث في نماذج الإدارة ابتداء من استلهاهم النموذج العسكري إلى ثورة المعلومات (شكل رقم ٢)





شكل رقم ٢

كانت المنشآت الكبرى التى تنتهج نظام تايلور فى بداية القرن العشرين شديدة المركزية وكانت السلطة داخلها بسيطة وتجه اتجاهها خطيا.

ثم تعلمت أولى الشركات الأمريكية المتعددة الجنسيات كيف تدير مزيدا من الأشكال الإدارية المعقدة على الصعيد الدولى من خلال نظم إدارية على هيئة مصفوفات (وهو ما يسمى بالتنسيق الوظيفى) بينما اعتمدت الشركات المتدمجة على التنسيق الإقليمى (وهو تفويض السلطات جغرافيا).

أما المنشآت الجديدة التى تنتهج نظاما إداريا على هيئة شبكة والتى نتجت عن ثورة المعلوماتية فإنها تركز بالطبع على الدمج بشكل متغير بين التنسيق على هيئة مصفوفة والمسئولية على المستوى المحلى. ويكتمل هذا النموذج البسيط بالنموذج الذى استحدثه ميشيل سالوف كوست<sup>(٣٦)</sup> والذى يوضح التطور التاريخى للعلاقة الرباعية المؤلفة من الثقافة والإدارة والنظم والهيكل. ويتضح من هذين التحليلين أن علم الإدارة يتعين عليه أن يواجه انقطاعا فى الصلة لأن الإشكاليات الأساسية للألفية الثالثة تتركز حاليا على الإعلام والإبداع والاتصال.

### ثورة شركة آبل<sup>(٣٧)</sup> Apple - نموذج للشركات الشابة start-up

يمثل ظهور ستيف جوبز على الساحة الصناعية العالمية فى نهاية السبعينيات تاريخا مهما فى تكون ثقافة ما يعرف بالشركات الشابة start-up. فإن تاريخه يوضح فى آن واحد دورات النمو الخاصة بهذه الشركات وأوجه التطور الرئيسية التى حدثت فى السلوك الإدارى الذى تجسده ومن بينها القضاء على

(٣٦) Saloff-Coste (M.), Le Management du troisième millénaire, Paris, éditions Guy Trédaniel, 1991.

(٣٧) شركة آبل للكمبيوتر.

مدونات الرموز التقليدية (ما يتعلق بالثياب أو بالتصرفات) واتساع مفهوم العمل والانفتاح على الثقافات الدولية وأسلوب الحياة وعلاقته بالعمل، ولكن هذه الثقافة تتدرج صراحة في المنطق الرأسمالي لأنها تعتمد على قدرة الأسواق المالية على الاستثمار وتكافئ بسخاء الإقدام على المخاطر وهنا يكمن الاختلاف الأساسي بينها وبين ميراث أحداث عام ١٩٦٨ في فرنسا. وهي تعد شركة رائدة بالنسبة لكل الشركات التي بدأت بمواقع على شبكة الإنترنت وإن لم يكن من الضروري تقليد التخطيط الإداري الذي شهدته الشركة بعد ذلك.

### فقدان الثقة في علم الإدارة التقليدي

"ليس من الصعب التخرج في كلية الهندسة وإنما الصعب حقاً هو الخروج على المؤلف".

شارل دي جول

أوضحت دراسة أعدها عام ١٩٩٧ سومانترا غوشال<sup>(٢٨)</sup> أستاذ الاستراتيجية في "لندن بيزنس سكول" أن أقل من ٥% من طلبة هذا المعهد العريق يطمحون في وظيفة في مجال الإدارة. ففي الوقت الذي يعلنون فيه أن طموحهم يتلخص في "الإسهام بشكل كبير في تنمية المجتمع" يعتبرون أن تولى منصب المدير لن يتيح ازدهار شخصياتهم ولن يمكنهم من المشاركة في التقدم الاجتماعي والاقتصادي. ومثل هذه التعليقات لا تصدر عن طلبة "لندن بيزنس سكول" فقط وإنما تسمع أيضاً في هارفارد وفي غيرها من الجامعات العريقة. فهؤلاء الطلبة النابهيين الذين لديهم خبرات كثيرة عن المنشآت يحلمون بإنشاء شركات اتصالات لهم على شبكة

---

(٢٨) Sull Ghoshal (D.), "Loss of Faith in Managers", Financial Times, (S.) عدد ٦ يونيو

١٩٩٧.

الإنترنت ويفضلون مجال الاستشارات لكي يتمكنوا من تطبيق ما تعلموه بشكل عملي.

كيف يمكن إذن تفسير هذا التحول العام تجاه المنشأة في صورتها التقليدية على الأقل؟ يرجع غوشال وسول هذا التحول إلى سببين يعكسان دورهما الجوهر الحقيقي للمنشأة: أولهما يتعلق بغيبة المثل الأعلى المهني الواضح بالنسبة لمديري المنشآت خلافا لمهن أخرى، ولكن غوشال وسول يلاحظان أيضا أن السبب الثاني يكمن بشكل خاص في النظرة التي ينظر بها إلى مديري المنشآت حيث يسود اعتقاد بأنهم غير قادرين على خلق قيم اقتصادية خلافا للمقاولين مثلا. وينطبق هذان التفسيران، كما بين المؤلفان فيما انتقياه من أمثلة مضادة، على نموذج للمنشأة أدى فيه الإفراط في عمليات إعادة الهيكلة وتوالى إلغاء الوظائف إلى تآكل ثقة الموظفين في الإدارة وإلى القضاء على رسالة المنشأة بل وعلى جوهرها.

فبينما كان كبار رجال الصناعة يفرضون رؤيتهم عن التكنولوجيا وعن العالم، يبدو مديرو اليوم في تصور العامة وكأنهم مسئولون عن "إبقاء الوضع على ما هو عليه" وطموحهم الوحيد المعروف هو زيادة إنتاجية منشآتهم بأى ثمن حتى وإن لجأوا إلى خفض حجم التوظيف بشكل هائل. فضلا عن ذلك فإن استخفافهم بالسلطة وخاصة أثناء سنوات الانكماش الاقتصادي أدى إلى تأثيم صورتهم في نظر العامة. فقد تمكن مديرو بعض المنشآت من الاستمرار في مناصبهم لفترات طويلة بالرغم من فشلهم المدوي وكان هذا في الغالب على حساب عمليات إعادة الهيكلة.

وتؤدي المنافسة في إطار الاقتصاد الجديد إلى تعزيز هذه الحاجة إلى التجديد وإلى الحداثة. فإن المتطلبات التي يفرضها تحمل المسؤولية والشفافية في اتخاذ القرار، حتى ولو كان جماعيا، والإنصات إلى احتياجات المستهلكين والموظفين إنما هي ممارسات بسيطة وصحية تاهت في أغلب الأحيان في دهاليز بيروقراطية المنشآت. ومع ذلك فهذه هي الطريقة التي يسترد بها علم الإدارة

أصالته عندما يتم تطبيقه على أيدي رجال ونساء يتحلون بالشجاعة ويطمحون في تحقيق النمو ويشعرون بمسئولياتهم وبمجمعاتهم. ويتوافق هذا النهج مع الحق في الخطأ، شريطة أن يتم تحمل مسؤولية هذا الخطأ لا إخفاؤه، وشريطة أن يكون باعنا على التقدم لا على العقاب.

## الاقتصاد الجديد

"إن حكمة العالم تعلمنا أن الفشل مع  
احترام القواعد أشرف من النجاح  
بالخروج عليها".

جون ماينارد كينز

يتكون الاقتصاد الجديد من منشآت، مقيدة كانت في سوق الأوراق المالية أم لم تكن، ذات نشاط موجه بشكل أساسي إلى الإنترنت. وتتسم هذه المنشآت بخصائص إدارية مميزة منها:

- أنها منشآت شابة يتولاها شباب.
- أن العنصر التكنولوجي فيها مرتفع.
- أنها منشآت دولية في مجملها.
- أن نسبة النمو العالية التي تحققها غالبا ما تقترن بضعف الأداء التنفيذي.

ويضم هذا الاقتصاد شركات اتصالات dot.com مبتدئة ومستقلة تمولها أسواق رأس المال - المخاطر ونجد أيضا فروعاً إلكترونية dot.corp، حديثة العهد تتبع المجموعات الكبرى التي تنتمي إلى الاقتصاد "القديم". وأيا كان نوع هذه المنشآت فإنه ينظر إليها اليوم على أنها صاحبة نموذج إداري جديد يتميز بأنه أكثر إنصافاً وأكثر مرونة وأكثر تعاونية وأقل تعصبا للذكور وأكثر عالمية، كما يترك مساحة كبيرة لاتخاذ المبادرات.

## الولاء للمنشأة

"إن المنشأة تخسر نصف عاملها فى أربع سنوات، ونصف عملاتها فى خمس سنوات، ونصف المساهمين فيها فى أقل من سنة".

فريدريك رايشهلد

## الخيانة المزدوجة

إن فرنسا بلد لايساير العصر لأنها لا تزال تمنح عاملها نوط العمل بينما ترتفع معدلات دوران العمالة بشكل كبير فى العديد من منشآتها. فعندما التحقت بالعمل فى مجموعة " بيشينى " Pechiney كان معدل دوران العمالة فى فئة عمرية واحدة يقدر بـ ٥٠ %. وعلى الصعيد الدولى سجلت مجموعة "ماكينسى" Mckinsey " الاستشارية الشهيرة أكبر معدل لدوران العمالة فى العالم، مما دفع جان مارى دكاربونتييه - أحد مدرائها العظام السابقين - والمدير الحالى لشركة " Bull " إلى القول بأن نظام دوران العمالة يمثل تبديدا كبيرا للموارد البشرية. وفى سوق الأوراق المالية بلندن تتضاعف عمليات إغراء العاملين على ترك أعمالهم بشكل جماعى، أى يتم " شراء " فريق كامل من السماسرة أو من الباعة، بالونيرة نفسها التى يتم بها إنشاء تخصصات جديدة أو أسواق جديدة. وفى التسعينيات كان مديرو الموارد البشرية يعطون الأولوية لوكالات تساعد على إيجاد عمل لمن يرغبون فى فصلهم أكثر من سعيهم لاكتساب ولاء الموظفين.

ولكن هذا الاتجاه فى سبيله للتراجع الآن، لازدياد أثر النتائج السلبية لعمليات الفصل الجماعى على الحالة المعنوية للمنشأة. فإن الجهد المبذول لاستخدام موظفين جدد وكلفة انعدام الجودة نتيجة ضياع الكفاءات والأثر التجارى لمعدل دوران

العمالة المرتفع هي كلها مؤشرات - وإن كانت مستترة في أغلب الأحيان - عن انعدام الولاء. وهو الأمر الذي بدأت تتركه المنشآت. ويذكر صائغو الخبرات أن كبار موظفي اليوم مستعدون دائما لإجراء مقابلات بشأن البحث عن وظائف جديدة، ومتأهبون دائما لتقديم نماذج من سيرهم الذاتية لأن معظمهم لم يعد يصدق أن ولاءه محل تقدير من جانب المنشأة. وهكذا تكتمل دائرة الخيانة المزدوجة.

وتبين البحوث التي أجريت على الشركات التي لها رؤية مستقبلية أن اختيار المدير يتم في أغلب الحالات (أربعة استثناءات فقط من مجموع ١٧٧ حالة) من داخل المنشأة. وبالإضافة إلى ذلك تبين أن ولاء الموظفين مرتبط ارتباطا وثيقا بولاء العملاء الذين غالبا ما يغضبهم عدم الاستقرار التجاري لمورديهم أو يتبعون بانعهم المفضل أينما ذهب. واستنادا إلى هذه الحقيقة تسعى شركات ذات أنشطة مختلفة مثل شركة خطوط طيران Soutwest أو Canal Plus أو SEB إلى إنشاء نظام عمل جديد للمنشأة تكون القاعدة المطبقة فيه هي الولاء المتبادل بين العاملين والعملاء والمساهمين. ومما لا شك فيه أن المنشأة الشابة هي الأقدر على قبول مثل هذا الرهان. ولكنه يمثل في الغالب مرحلة ضرورية لتعزيز ثقافة روح الفريق. فالولاء أداة قوية تضمن الاحتفاظ بما يسمى ثقافة المنشأة والحفاظ على الكفاءات التي تعد جزءا لا يتجزأ منها. ويحيل أثر الولاء من جديد إلى مفهوم إنساني عن المنشأة وإلى إعادة خلق نوع من الوحدة الأسرية. ويبرز هنا مفهوم الشراكة كأداة لتحسين الأداء على الوجه الأفضل على المدى الطويل.

#### أثر الاقتصاد الجديد

#### المنشأة الأحادية - السوهو

#### (اختصار لكلمتي Small office, Home office)

في هذا النوع من المنشآت يقرر فرد أو مجموعة صغيرة من الأفراد أن يحتفظوا بحريتهم وباستقلاليتهم مع تسليمهم باحتمالية العمل ولو لفترة ما مع إحدى

المنشآت. ويزداد اليوم عدد الاستشاريين فى مجال المحاسبة أو التسويق أو الاتصالات أو الموارد البشرية الذين كانوا يعملون سابقا فى منشآت، أو يعطون الانطباع بأنهم يعملون فى منشآت بينما هم فى الحقيقة مستقلون ويعملون لحسابهم الخاص. وقد بلغت بعض التخصصات، خاصة فى مجالى علوم الكمبيوتر والتقنيات، من التقدم والدقة شأوا كبيرا بحيث وجدت الشركات المتنافسة نفسها مضطرة إلى الاشتراك فى تبادل هذه التخصصات فى صورة مشورة وخبرة خارجية. ويتلاءم هذا الواقع الذى نشأ عن صناعة الطائرات مع ظهور مهنة جديدة فى طور النمو وهى مهنة مدير منشأة بصفة مؤقتة. ولا يتعلق الأمر هنا ببيع الخبرة لمن يدفع أكثر وإنما تزايد ندرة بعض التخصصات يصل إلى الحد الذى يفرض على المنشآت استئجارها عوضا عن امتلاكها.

ويعنى هذا النظام بالنسبة للفرد مزيدا من الاستقلالية والحرية فى الاختيار بين المنشآت وقدر أكبر من الموضوعية وتحكما أفضل فى مضمون المهام المنوطة به وإمكانية تعميق الخبرات. ولكنه ينطوى أيضا على مخاطر: فليس هناك أمان وظيفى فضلا عن التباين الكبير فى الدخل. ولكن أليست هذه هى المخاطر التى يتعرض لها فى الحقيقة كل عامل؟

وتؤكد الأرقام المتاحة حاليا فى الولايات المتحدة - هناك ٣٥ مليون أسرة تزاوّل هذا النوع من الأنشطة - مدى انتشار هذا النهج. وتعتبر آفاق نمو هذه المنشآت الأحادية مبشرة للغاية بين الأجيال الشابة نظرا لقدرتها على استخدام الوسائل الإلكترونية الحديثة. لأن جهاز الكمبيوتر وجهاز الفاكس والهاتف المحمول هى أكثر الوسائل التى يستعملها هؤلاء المدبرون الجدد. وأغلب هؤلاء الأفراد كانوا فى بدايتهم من الموظفين الذين تم الاستغناء عنهم ويحاولون ممارسة نشاط جديد. ولكن هذا الأسلوب فى العمل يتحول الآن إلى أسلوب حياة فى بعض المناطق كما فى منطقة كلورادو وربما عما قريب فى منطقة البروفانس (فرنسا)، حيث يفضل العديد من مدبرى الأعمال الذين يعملون فى منازلهم أو عن بعد الإقامة بها.



## الانتصار فى حرب المواهب

لقد أسهمت ظاهرة الشركات التى أنشئت على شبكة الإنترنت أو ما يعرف بـ dot.com فى تجسيد اتجاه حرب المواهب. فهذه المنشآت التى بدأت أصلا بموقع على شبكة المعلومات تجعل من مخاطرة إدارة الشركة أمرا أكثر سهولة وهى بهذا تثير الإعجاب بها إلى حد كبير، سواء على صعيد الأسواق أو فى مجال التوظيف، وهى تسهم فى تعزيز التحدى الكبير للقرن الحادى والعشرين الذى يتمثل فى البحث عن المواهب. ففى عالم تيسرت فيه بشكل كبير إمكانية الوصول إلى المعلومات، يصبح الإبداع، والديناميكية فى اتخاذ المبادرات، وتحمل المخاطر، والتحكم فى الفرص مفاتيحا للمنافسة.

ويمثل المورد البشرى عصب الحرب فى القرن الحادى والعشرين. ولهذا السبب يأتى عنصر انتقاء العاملين فى أعلى سلم اهتمامات الغالبية العظمى من مديرى المنشآت الكبرى التى تم أخذ رأيها فى هذا الشأن.

## انعكاس الولاء

إن كافة المنشآت التى تواجه الاقتصاد الجديد، كذلك العاملة فى قطاعى الاستشارات ونظم المعلومات تعاني من الارتفاع الكبير فى معدلات دوران العمالة بها إلى درجة لا تستطيع زيادة التوظيف أن تعوضه. ويتحقق الآن ما سبق أن تنبأت به فى عام ١٩٩٨.<sup>(٣٩)</sup> فشبكة الإنترنت تعمل على الإخلال بالتوازن القائم بين العرض والطلب فى سوق الخريجين الجدد والكفاءات الجديدة. فيفضل شبكة الإنترنت يمكننا أن نتخيل بسهولة أن كل من يمتلك كفاءة نوعية ما، ويكون قادرا على عرضها وتسويقها، يقوم بإنشاء موقع له على شبكة المعلومات ويتقاضى أجرا

---

Berthon (B.). Dans quelle entreprise travaillerons-nous demain ?. Paris, Hachette.1998. (٣٩)

نظير ما يطلب منه من خدمات. وعلى كل حال سيكون هذا بمثابة انقلاب تهكمى لحركة التاريخ لأن العاملين هم الذين سيقومون " بفصل " منشآتهم والعمل لحسابهم، إما لأنهم يمتلكون خبرات نادرة أو لا يمكن الاستغناء عنها، أو لأنهم يرفضون نمط الحياة الذى تفرضه الحياة الخاصة بالمنشأة.

### شراء الولاء: مسألة خيار الأسهم

ما إن تبدأ المنشآت مناقشة الاستراتيجية التى ستتبعها على شبكة الإنترنت حتى تبرز مسألة خيارات الأسهم. فإن تقييم أسعار الأسهم بشكل مبالغ فيه عند بداية طرحها فى السوق والولع بهذه الظاهرة قد كشفنا عن موهبة المضاربة التى يتمتع بها جميع العاملين فى الاقتصاد الجديد. وكل من يبدأ نشاطه يضع خيارات الأسهم فى المقدمة. فهى عنصر ضرورى من عناصر استراتيجية شراء الولاء ولكنها ليست كافية بالتأكد، لاسيما وأن الأسواق تسترد رشدها بمرور الوقت. ولهذا فإن منشأة غير مدرجة بالبورصة مثل أندرسن للاستشارات عليها أن تستحدث حلا خاصا بها (إن الحل الذى نطبقه يعرف باسم " الوحدات الإلكترونية " ويرتكز هذا الحل على تقييم مساهمات شركة أندرسن فى رأس مال المنشآت الشريكة أو العميلة) من أجل إعطاء كافة العاملين بها مكافآت مجزية للغاية نظير ولائهم وأدائهم.

### بناء الولاء: فلسفة أخرى

من اليسير للغاية تقليد أى نظام للحوافز وإدخال تحسينات عليه. وأكثر هذه النظم جانبيه هو النظام الذى يقوم على منشآت تتمتع بأفضل أداء فى البورصة (مثل شركتى مايكروسوفت وكوكاكولا على سبيل المثال)، ولكن لأن لا أحد يستطيع أن يؤكد هذا النوع من الضمان فهناك احتمال أن يكون شراء الولاء أمرا

غير كافٍ وشديد التكلفة. ولذا يصبح عالم الاقتصاد الجديد فى حاجة ماسة إلى بناء نموذج لإدارة الأفراد والكفاءات يركز على قيم إيجابية كمصلحة العمل وديناميكيته والفرص المتاحة وأسلوب الحياة والانفتاح والإبداع.

هل نحن بصدد الاتجاه إلى نموذج جديد لإدارة الموارد البشرية؟

لم تحسم المنشآت رأيها حتى الآن فى الاقتصاد الجديد. فهناك من يعتقد أننا بصدد ثورة جذرية وهناك من يرفض هذا. ولكن إمكانات شبكة الإنترنت وإمكانات تهجين التكنولوجيا القادمة (كالتكنولوجيا التى تسمح بالاتصال بشبكة الإنترنت عن طريق التليفون المحمول وهو ما يعرف بـ wap والتلفزيون التفاعلى) تجعلنا نتجه صوب ثورة صناعية من نمط ثالث تسهم فى تغيير دور المنشأة فى القرن الحادى والعشرين. على أية حال، فإن هذه الهجمة الفوضوية تعد صحيحة للغاية لأنها ستصيب بالشيخوخة كافة الممارسات الإدارية التقليدية التى لا تزال موجودة بكثرة حتى اليوم فى فرنسا. فضلا عن ذلك فإن الاقتصاد الجديد بإعادته التوازن للعلاقات بين رب العمل والعامل، يفسح من جديد المساحة للحوار الاجتماعى ولإرساء نظام عمل بسيط ومباشر. ولكن يرجع إليه الفضل بصفة خاصة فى أنه وضع فى قلب المنشأة قيم الإبداع وقبول المخاطر والقدرة على اتخاذ المبادرات والتحالفات. وتعتبر عودة مثل هذه القيم الأصلية لاقتصاد السوق نجاحا فى حد ذاته.



الباب التاسع

**أوجه جديدة للمنشأة  
من الابتكار إلى المخاطر**



## العولمة وتأثيرها الشديد على المنشأة<sup>(١)</sup>

بقلم أيان دوشسن

Yann DUCHESNE

ترجمة: د. أمل المغربي

مراجعة: د. نعمت مشهور

إن تحول الاقتصاد متعدد الجنسيات إلى اقتصاد عالمي يوسع محيط السوق العالمية بصورة هائلة. واليوم، نجد حوالي ٢٠% من إجمالي الناتج القومي على مستوى العالم، أي حوالي ٦٠٠٠ مليار يورو من إجمالي ٢٨٠٠٠ مليار يورو تستهلك في الأسواق الخاضعة للعولمة. لكن هذه العولمة تؤثر في قطاعات الإنتاج بشكل غير متساو. وهكذا، فإن الصناعات المتعلقة بالمواد الأولية أصبحت خاضعة للعولمة، بينما يبقى قطاع الخدمات وكذلك كل ما يتعلق بإدارة المجتمع أنشطة محلية.

ولقياس هذه الظاهرة، يجب أن نذكر أن إجمالي الناتج القومي لفرنسا يبلغ حاليا حوالي ١٥٠٠ مليار يورو (أي ٨٨٠٠ مليار فرنك). وسوف يصل إجمالي الناتج القومي على مستوى العالم خلال الثلاثين عاما القادمة إلى حوالي ٩٠٠٠٠ مليار يورو وسوف يبلغ نصيب الأسواق الخاضعة للعولمة حوالي ٨٠%، وهو ما سيمثل ما يقرب من ٧٣٠٠٠ مليار يورو، أي ١٢ ضعفا لحجمه الحالي.

وبعد أن استعرضنا الواقع، سنركز على ثلاثة أسئلة:

- ما العولمة؟
- كيف تؤثر العولمة على نظامنا الاقتصادي؟
- ما التحديات التي تواجه المنشآت؟

---

(١) نص المحاضرة رقم ١٤٢ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢١ مايو ٢٠٠٠.

## ما العولة ؟

بدأت هذه الظاهرة منذ عشرين عاما تحت التأثير الناتج عن خمس عوامل مهمة.

### تحرير الأسواق والخصخصة

انخفض متوسط التعريفات الجمركية في العالم من ٤٠% بعد الحرب العالمية الثانية أثناء جولة جنيف إلى ٣% بعد جولة أوروغواي، وهذا يعني إلغاء شبه كلي للحواجز الجمركية. وبلغت عمليات الخصخصة في القارات المختلفة حوالى مئات من المليارات من اليورو. وتمت خصخصة البنوك، وتلاها بصورة واسعة، قطاعات مثل الاتصالات والصناعات البترولية في أوروبا وخارجها، ولم يعد أحد يرجع إلى نظرية "المزايا النسبية" لريكاردو (Ricardo)، حيث يؤدي فتح الحدود بالطبع إلى زيادة النمو، كما يدل على ذلك التزايد السريع للتبادل العالمى بالنسبة لإجمالى الناتج الداخلى لدول العالم.

### تطبيق النظام القياسى فى مجال التكنولوجيا مع التطور السريع للنظام الرقمى، وللمعايير العالمية.

أصبحت اللغة الإنجليزية، سواء كنا موافقين أم لا، هى لغة الأعمال وأصبح اليورو هو العملة الوحيدة فى أوروبا، بينما لا يزال الدولار يحتفظ بالسيادة كعملة للتبادلات، أو أيضا للتعليم. كما يعتبر الآن الحصول على شهادة الماجستير هو جواز مرور لكل مدير شاب متمرن يحركه الطموح من أجل القيام بمهنة "بلا حدود" إلخ. أما عن المجال التكنولوجى، فنشهد ظهور اتفاقات ومفاهيم عالمية مع تطور سريع للنظام الرقمى وقائمة الإنجازات طويلة.



## توافر حركة رأس المال المتزايدة

فى خلال سبعة أعوام تزايدت الإصدارات الجديدة للأسهم الدولية إلى سبعة أضعاف: حيث ارتفعت من ١٦ مليار يورو سنة ١٩٩٠ إلى ١١٨ مليار يورو، وفى الوقت نفسه ارتفع النصيب النسبى للأسهم والسندات فى حجم حركة رؤوس الأموال إلى خمسة أضعاف، حيث ارتفع من ١١% سنة ١٩٨٠ ليصل إلى ٤٤% سنة ١٩٩٧، ليرتفع بذلك الحجم الإجمالى لرؤوس الأموال (من ٤٧٩ إلى ٢٣٦٣ مليار يورو)، مؤكداً بذلك ظاهرة عدم الوساطة البنكية.

## الانخفاض السريع لتكاليف النقل

يرجع ذلك إلى اختراعات عديدة (شحن الحاويات، نقل بالطرق البرية والطرق الحديدية / تجهيزات أكثر تقدماً، شحن متخصص - دى إتش إل، فيديرال أكسبريس، كرونوبوست).

## الهبوط الحاد لتكاليف التفاعل

إن "تكاليف التفاعل" هى عبارة عن تكاليف مستحقة لجعل الأفراد والمنشآت يعملون سوياً بهدف تبادل السلع أو الخدمات، ألا وهى: البحث عن المعلومات، وتنسيق الأنشطة والتبادل، والأداء. وتمثل تكاليف التفاعل بصفة عامة أكثر من نصف تكاليف العمل. وفى مجال الخدمات، وبصفة خاصة فى القطاع المالى، تمثل ثلثى هذه التكاليف، وحتى فى صناعة مثل استخراج المعادن تصل إلى الثلث. وعلى مستوى دول مثل الولايات المتحدة تمثل ٥٥% من تكاليف العمل، وتبلغ

٤٠% في دول أقل تقدماً مثل الهند. وفي الواقع، فإن هذه التكاليف موجودة في كل مكان، وهي تغطي أيضاً التفاعلات الضرورية على مدى كل "سلسلة القيمة" من أجل تصنيع منتجات أو القيام بخدمات، وكذلك أيضاً تكلفة التفاعل بين العاملين في المنشأة نفسها.

ونجد أن حواجز الأسواق تنتج عندما تؤدي المسافة واللغة واللوائح وقلة حركة رؤوس الأموال والتباين في المقاييس إلى ارتفاع في تكاليف التفاعل عن قيمة هذا التفاعل نفسه، وتحدد وهذه الحواجز إذن طبيعة هياكل الأسواق سواء كانت محلية أو إقليمية أو وطنية أو عالمية.

فإذا حاولت جهة ما الوصول إلى المستهلكين أو الموردين في أسواق أخرى خارج نطاق سوقها الأصلية فإنها ستكلف نفقات باهظة فيما يتعلق بتكاليف التفاعل. وتحصل المنشآت التي تستطيع السيطرة على كل عناصر "سلسلة القيمة" (من رأس القائمة إلى ذيلها أي من البحث والتمويل والإنتاج إلى البيع والتوزيع وخدمات ما بعد البيع) على الميزة لأنها أحسن طريقة لخفض تكاليف التفاعل.

وكما أن هذه التكاليف كانت تخلق حواجز مرتفعة في الدخول وفي الخروج من الأسواق، فإن المنافسة في داخل الأسواق كانت تتعلق بمنشآت ذات واجهات وموارد متشابهة إلى حد ما: فكانت المنافسة تركز إذن بشكل واسع على إمكانية إدارة عمليات التصنيع. وكانت تكاليف التفاعل مرتفعة بالنسبة للجميع ومن الصعب جداً تخفيضها. خلاصة القول، إن تكاليف التفاعل قد شكلت الأسواق الجغرافية وصاغت الهياكل الصناعية.

واليوم فإن ثورة النظام الرقمي، وتبني المقاييس العالمية وتحرير الأسواق والحركة المتزايدة لرأس المال، كلها تعتبر تطورات لها تأثير يقل بشكل كبير من تكاليف التفاعل ويعمل بصفة خاصة على تحسين فاعليته.

ومن الممكن أن نتخيل أن هذه الظاهرة سوف تتزايد فى الأعوام القادمة. وهكذا يعرفنا قانون مور (Moore) أن الأداء يزداد تقدما بسرعة، بينما تنخفض باستمرار تكاليف المعلوماتية بنسبة ٤٠% سنويا. كذلك، تنخفض تكاليف الاتصالات بصورة مستمرة، وتفتح تكنولوجيا "النطاق الواسع" عالما مدهشا من الإمكانيات لأن أجهزة الكمبيوتر ستقوم بتوصيل المعلومات بطريقة أسرع وأكثر فاعلية.

### كيف تؤثر العولمة على نظامنا الاقتصادى؟

تختفى الحواجز الجغرافية ابتداء من اللحظة التى يصبح فيها الوقت المخصص للتفاعلات أكثر إنتاجية وأقل تكلفة، بفضل التقدم التكنولوجى، ويتم إزالة القيود أمام التفاعلات (كاختلاف اللغات والمعايير والسلوكيات الثقافية).

أما اليوم، فلم يعد السباق نحو الإنتاجية الصناعية هو الرهان الوحيد فى المنافسة: فلم يعد بذل كل ما فى الوسع كافيا لتخفيض تكاليف العمالة والمواد الأولية والطاقة والأرض ورأس المال. وفى هذا الاقتصاد الذى يتحول إلى العولمة، سيصبح الفائز غدا هو الذى يعرف كيف يسيطر على تكاليف التفاعل. وهذا يعتبر بمثابة ثورة تستحق بعض التوضيح.

إن تقدم كل من الإنتاجية والانخفاض السريع لتكاليف التفاعل يغير إنن وبعمق الديناميكية الاقتصادية على المستوى العالمى، سواء فيما يتعلق بهياكل الأسواق أو بهياكل الصناعات. كذلك، ومع التزايد المتضاعف لحجم التفاعل، تظهر أمام المنشآت آفاقا رائعة من الإمكانيات الجديدة.

تقوم العولمة بتغيير جذرى لقواعد اللعبة، وبإزالة أغلب المزايا التى كانت تعود على المنشآت القائمة. فلم تعد هذه المنشآت تتمتع - بميزة الوصول إلى

العملاء وإلى التكنولوجيا وإلى الأيدي العاملة، وإلى رأس المال، طالما أن هذه الموارد أصبحت الآن في متناول الجميع.

وتتخفص المزايا التنافسية التقليدية المرتبطة بهذه العناصر، ومن جهة أخرى يقلل تعميم المقاييس والبروتوكولات العالمية من الميزة التي تتمثل في معرفة جيدة بالممارسات المحلية. وكالعادة، كان فصل الأسواق المالية يحمى الوحدات القائمة. أما في الوقت الحالي، فتقوم الأسواق المالية العالمية بمكافأة المنشآت الأكثر كفاءة وبمعاقبة الأكثر ضعفا. ويطالب المساهمون من رؤساء المنشآت تقديم كشف حساب ليتابعوا أدائهم عن قرب. فلقد تطورت لوائح "حكومة المنشآت" بشكل كبير.

عادة ما كانت المنشآت تتجه إلى إدماج كل أنواع الأنشطة من البداية للنهاية. أما الآن فتضطر المنشآت إلى التركيز على أفضل نشاط تقوم به وعلى توسيع خبرتها إلى السوق العالمية حتى تستطيع تحقيق التطور. إن صناعة المعلوماتية هي نموذج لهذه الظاهرة التخصصية: فمن بين أكبر وحدات هذه القطاعات نذكر: "إنتال" (Intel) التي تسيطر على حلقة في سلسلة وحدة المعالجة الدقيقة للكمبيوتر، و"ميكروسوفت" (Microsoft) المتخصصة في البرمجيات، أو "دال" (Dell) التي حققت نجاحا في إنتاج الكمبيوتر حسب الطلب و"ساب" (SAP) المتخصصة في تقديم حلول للمشروعات.

## ما التحديات أمام المنشآت؟

كيف تستطيع المنشآت الاستفادة من كل هذه التغييرات؟ إن أكبر تحد يواجهه المنشآت اليوم هو تحول الأصول المجردة إلى رأسمال غير ملموس من أجل إيجاد مصادر جديدة للثروة. وفي الواقع، تعتبر الأصول المجردة أساس كل تخصص على المستوى العالمي، وتقوم كل المنشآت الكبيرة، بمجرد وجودها، بإيجاد أصول

مجردة مثل الثروة المعرفية وعلاقاتها المتميزة، وسمعتها والعمالة المؤهلة لديها.

ينتج رأس المال غير الملموس من تقييم لهذه الأصول المجردة: فهو نتاج لقدرة المنشأة على استخلاص عائد اقتصادي من هذه الأصول. وتؤدي هذه الأصول إلى إنتاج عائدات متزايدة لأن تكاليف التقييم لأصل مجرد تكون ثابتة، بينما تكون المكاسب متناسبة مع حجم النشاط، أي أن النفقات الحدية لعرض منتج أو خدمة، والتي تستند على أصول مجردة، هي في أغلب الأحيان قريبة من الصفر.

تعتبر النفقة الحدية لإنتاج نسخة إضافية من البرمجيات ضئيلة جدا مقارنة بعائدها. وينتج عن الأصول المجردة أيضا اتساع لدائرة النشاط تسمح لمنشآت مثل "الأمازون.كوم" (Amazon.com) أن تتحول من بيع الكتب إلى بيع السى دى (C.D.) أو اللعب.

لا يعتبر تكوين رأس مال غير ملموس بالشئ الجديد. إذ عادة ما كان يأخذ شكل منتجات يحميها القانون وتقدم مزايا كافية وذلك لحث المستهلك على دفع مبلغ أكبر من تكاليف عوامل الإنتاج. وقد قامت البورصة بتقييم الإيرادات الناتجة عن الأدوية المرخصة، أو الأفلام أو أى منتجات أخرى مصرح بها، وتتعدد هذه الإمكانيات اليوم. وتعتبر مثلا كفاءات الموظفين في مجال البرمجة أحد الأصول المجردة في شركة "ميكروسوفت" (Microsoft). بينما تعتبر "ويندوز ٩٨" (Windows 98) ملكية فكرية يحميها القانون تدر مباشرة "خلا". وإذا كان هذا الدخل يمكن الحصول عليه بقليل من الاستثمارات في الأيدي العاملة أو رأس المال أو المواد الأولية، فإن القيمة المنتظرة من هذا الدخل والخيارات التي تقدمها ويندوز ٩٨ من أجل الحصول على دخول أخرى عن طريق عروض مستقبلية، قد أدت إلى زيادة كبيرة في قيمة الأسهم المقومة بسعر السوق لشركة ميكروسوفت (Microsoft)، وبفضل الأشكال المختلفة لرأس المال غير الملموس التي تمتلكها

شركة ميكروسوفت، فإن قيمتها السوقية تفوق بعشرين مثل قيمتها المحاسبية. وذلك بالرغم من الدعوى المقامة من وزارة العدل بالولايات المتحدة. ويستحق الدور المسيطر لرأس المال غير الملموس في الاقتصاد الخاضع للعلامة أن نقوم بدراسته بالتفصيل.

## الملكية الفكرية

إن المعرفة التي يحميها القانون هي التي تسمح بالحصول على "إيرادات" بفضل إبرام العقود. وهذه العقود موجودة بالفعل منذ وقت طويل على شكل براءات أو اتفاق مخالصة، أو عقد امتياز إلخ.. وفي ظل الاقتصاد "الإلكتروني"، يؤدي انخفاض تكاليف التفاعل إلى وفرة في الإمكانيات تؤدي إلى تحويل الأصول المعرفية إلى ملكية فكرية، من السهل نسبيا تحويلها إلى عملة.

وبفضل البرمجيات، أصبحت المعارف التي كانت محصورة في عقول بعض الموظفين الأذكياء، من الممكن اليوم للمئات بل الآلاف من الموظفين استخدامها لتحسين كفاءتهم، مما يسمح للمنشآت بتحسين إنتاجية رأس المال البشري، وهذا يسمح أيضا للشركات التي تنتج البرمجيات بالحصول على عوائد فعلية ناتجة عن هذه الملكية الفكرية.

## الشبكات

تقوم الشبكات بتحويل العلاقات فيما بين المنتجين والمولين والعملاء إلى ما يشبه خيوط النسيج التي تجمع الأجزاء ببعض، وتزيد الشبكات من قيمة التفاعل

وتقلل تكاليفه بالنسبة للمستخدمين فيما بينهم أو مع الشبكة المالكة، وتنمو الشبكات حول الجماعة. وبصيغة أخرى، تسمح هذه الشبكات لمجموعة المستخدمين بتخفيض تكاليف البحث والتنسيق أو بتبادل الأعمال ومتابعة النتائج. واليوم، تأخذ الشبكات أشكالاً مختلفة، منها مثلاً شبكات ثنائية أو شبكات محورية حيث يتفاعل مالِك الشبكة مع كل مستخدم لها. إن شركة "أمازون" (Amazon) على سبيل المثال تتواجد في مركز التفاعلات مع العملاء المتصلين ببعض عن طريق شبكة المعلومات. ويمكن للشبكات أيضاً إقامة روابط بين الأطراف المختلفة، مثل خدمة البريد الإلكتروني أول (AOL) أو خدمات البيع بالمزاد بين الأشخاص والتي كونتها أي باي (e-Bay).

## العلامات التجارية

وهي تعنى تحويل شهرة ما إلى علامة تجارية. ويمكن للعلامات التجارية أن تخفض تكاليف التفاعل بطمئنة المستخدمين فيما يتعلق بالقيمة الناتجة من التعامل مع مالِك العلامة التجارية، ذلك إن شراء أى علامة تجارية سواء لمنتج أو لخدمة، يؤدي إلى خفض تكاليف البحث والتنسيق ومتابعة الشراء. تعتبر العلامة التجارية أيضاً مصدر دخل لمالكها، بما أنها تسمح بتخفيض تكاليف البحث، وخدمات ما بعد البيع، ومتابعة ارتباط العميل بالمنتج، وذلك مع زيادة هامش الربح. وترجع قيمة العلامة التجارية إلى رضا العميل. فإذا كان المستخدم راضياً عن المنتج، ترتفع قيمة العلامة التجارية.

ترداد قيمة العلامات التجارية كلما تنوعت الاختيارات أمام العملاء، وكلما ازدادت سهولة المشتريات النسبية وتبادل المعلومات بين المستهلكين عن طريق الاتصال الإلكتروني المباشر، وهكذا يمكن للمنشآت التي تقدم منتجاً أو خدمة

ممتازة أن تصنع علامات تجارية قوية جدا فى غضون عدة سنوات فقط على غرار سيسكو (Cisco) وأول (AOL).

### المواهب

إنها المصدر الرئيسى لرأس المال غير الملموس. وتحتل المواهب قلب الملكية الفكرية والشبكات والعلامات التجارية، فعلى عكس المصادر الأخرى لرأس المال غير الملموس، يعتبر الموظفون وكلاء اقتصاديون مستقلون يحاولون الحصول على "دخول". ومن أجل تكوين كوادرن من ذوى المواهب المتميزة، يجب تحويل المصلحة الشخصية إلى مصلحة متبادلة تركز على التعاون، حيث لا تركز العناصر اللامعة على مصالحها الشخصية إذا كان التعاون مع الآخرين أكثر ربحا من العمل المنفرد.

ويصبح التحدى أمام الإنسان بسيطا، فكلما انخفضت تكاليف التفاعل، كلما أصبح الاختيار أمام أصحاب المواهب الفذة أكثر اتساعا وأكثر جذبا. وللحد من هروب المواهب، يجب زيادة المزايا المادية وغير المادية التى تحثهم على البقاء. ويجب على كل المنشآت الالتزام بذلك. ومن أجل اجتذاب هذه المواهب والإبقاء عليها، يجب أيضا إيجاد بيئة داخلية تتزايد فيها المزايا المتبادلة المرتبطة بالتعاون.

وتعتبر المجازفة المرتبطة بـ"حرب المواهب" كبيرة جدا لأن الاقتصاد الجديد يفيض بفرص تكوين رأس مال غير ملموس. وتمثل هذه المواهب أساس هذا التكوين. واليوم، لا يرجع فقط التزايد - المدهش فى أغلب الأحوال - لقيمة الأسهم المقومة بسعر السوق للمنشآت الأفضل فى العالم، إلى زيادة الأصول المادية، وإنما يرجع هذا التزايد فى الأغلب إلى تقييم الأسواق للكفاءات والمواهب. وبذلك تستطيع هذه المنشآت أن تستفيد على أكمل وجه من رأس المال الذى تمتلكه.



وهكذا، نجد في ظل تزايد قيمة الأسهم المقومة بسعر السوق خلال العشر سنوات الماضية أن ٢٠% منها يرتبط بزيادة الأصول المادية و ٨٠% بالأصول غير الملموسة.

إن "العائدات" التي يمكن أن تربحها منشأة بأصولها غير المادية ترجع إلى احتفاظها بها بصورة مطلقة، حيث تعتبر هذه الأصول مصدر التميز في عملية المنافسة من أجل الفوز باختيار المستهلك أو العميل أو من أجل الحصول على امتياز لدى الموردين.

إن التقييم الشديد من قبل محافظ الأوراق المالية للأصول غير الملموسة يسلح المنشآت لكي تتحكم في المنافسين الأقل سرعة في تنمية قدراتهم غير المادية وفي الدفاع عن استقلاليتهم. إن الموجة الكبيرة للاندماج وللاكتساب السائدة اليوم ترجع إلى رغبة الشركات في الاختيارات المستقبلية في ظل ظروف غير واضحة ودائمة التطور.

ومما لا شك فيه أن مدى التغيير سيتعاطم خلال السنوات العشر القادمة نظرا لاستمرار انخفاض تكاليف التفاعل، بالنسبة لمئات الملايين من الأشخاص المتفاعلين، سواء في إطار حياتهم الخاصة أو في عملهم.

ومن المتوقع أن تصل التغييرات إلى أقصى حد في الأعوام ما بين ٢٠١٠ و ٢٠٢٠ بما أن الظروف ستنجح زيادة عملية إدماج من يعيشون في البلاد النامية، والذي يصل عددهم إلى ٥ مليارات شخص.



## السوق وعولته<sup>(٢)</sup>

بقلم جان - لوى جمبو

Jean-Louis GOMBEAUD

ترجمة: د. أمل المغربي

مراجعة: د. نعمت مشهور

ليس هناك مفهوم أوضح من مفهوم السوق، فالسوق جزء من حياتنا اليومية، والواقع يحيلنا دائما إلى "قوانين السوق" و"قوى السوق". ومعلومات نرد إليها دقيقة بدقيقة عن أسواق رؤوس الأموال المالية، أو أسواق اليورو. ونحن نتابع استياء الفلاحين من سوق الفواكه والخضروات، في الوقت الذي نعد فيه بالصحة.

يبدو أن نظام المؤسسات لدينا متأثر بدوره بالسوق: أى بالسوق الأوروبية الموحدة، والعملة الموحدة، إذ يجب على الدولة أن تمول عجز الميزانية بسعر السوق.

والسوق موجودة في كل مكان لدرجة أننا نجدها حتى في الحوار اليومي: "تعتقد السوق أن"، أو "ترى السوق أن" ولكن من الذي يفوز بالتعامل معها؟ وبما أننا لا نستطيع أن نقوم بدراستها في المعمل، يبقى مفهوم السوق مجهولا تماما، بينما يتم الضغط علينا بصورة ملحة لكي نتكيف مع السوق، وقوانينه.

### ما السوق؟

نتمثل السوق لنا كقوة ذات طبيعة يمكن تحديدها بالعودة بإيجاز إلى التاريخ الاقتصادي وبالنسبة للاقتصاديين، فإن البرهان على السوق هو السعر والعقد.

---

(٢) نص المحاضرة رقم ١٤٣ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٢ مايو ٢٠٠٠.

فى عام ١٧٠٠ قبل الميلاد، ظهرت أول وثائق تشبه العقود، وقد استطاع جان بوتيرو (Jean Bottéro)، المتخصص المعروف فى حضارة ما بين النهرين أن يحسب أن سعر النبيذ فى هذه الفترة كان يزيد مائتى وخمسين مرة عن سعر القمح. إلا أن هذه الحسابات لم تستطع أن تبرهن على وجود السوق، لأن ذلك يتطلب ثلاثة شروط:

- من أجل وجود سوق، يجب أولاً أن تؤدي كثرة الصفقات إلى تجريدها من كافة المعايير الاجتماعية المتعلقة بالهيئة والأبهة.
- يجب أيضاً أن يكون البيع وسيلة للكسب بالنسبة للوحدات الاقتصادية.
- وأخيراً لكي تكون هناك سوق، يجب أن يكون سعر الشيء موضع صفقة الشراء منفصلاً عن الظروف التي قام فيها كل منتج بإنتاجه، فحياة كل منتج معطاه وسعر السوق معطاه كل منهما مختلف عن الآخر.

إن اقتصاد السوق يضع كل منا في موقف خاص، يكون فيه مستقبله تابعاً للآخرين ولكنه لا يستطيع أن يعتمد على ترك قيادة مستقبله للآخرين عن طريق السوق. فيجب على كل منا أن يسيطر على وسائل العيش الخاصة به عن طريق السوق؛ تلك السوق التي لا تقوم أبداً بمنحها لأحد. وتعتبر هذه الخواص التجارية الصرفة عوامل مواجهة أيضاً. إن السوق المتاحة تلقائياً أمام كل منتج أى السوق الفورية أو الجاذبة، التي تكون في متناول اليد، هي السوق التي يسيطر عليها متنافس أو أكثر والآخرين وحدات اقتصادية. وفي الواقع، لا يمكن خلق سوق، ولكننا نتباهى باستكمال ما هو موجود بالفعل بأساليب وبضائع ووسائل أخرى. وهذا هو البديل؛ إما العمل على إنتاج البضاعة نفسها التي تحل محل أخرى موجودة بالفعل وبيعها مثلاً بسعر أقل، أو اقتراح إنتاج بضاعة مختلفة من عدة وجوه (مستوى جودة أفضل وظروف شحن أفضل وطريقة تقديم أفضل، إلخ). وذلك لتوجيه المستهلك إلى العرض الجديد.

إن غزو السوق هو محاولة "طرد"، وإذا ما أدى العرض الإضافي إلى إحداث نمو، فإن محاولة الإحلال هي محاولة طرد تؤدي إلى مواجهة بين المنتجين. وفي النهاية سيتم تدعيم واحد أو أكثر من العارضين وإضعاف آخرين أو إقصائهم وبهذا المعنى، فإن السوق يذكرنا بطبيعة الحرب وهي "مواجهة واسعة المدى" كما عرفها كلوسويتز (Clausewitz) والذي قارن صراحة الحرب بالتجارة.

هناك وجهة نظر ما كان سيرفضها بلا شك شومبيتز (Schumpeter) بل وكينز (Keynes) أكبر اقتصاديي القرن العشرين. فهو يصف اقتصاد السوق وديناميكياتها: "بالتمدُّير المبدع". فالرصيد يؤدي إلى النمو. ولا يمكن أن نعرف مقدما نتيجة هذه المواجهة. وإذا كان كل من اقتصاد السوق، و"عقوبات" السوق لا تقبل الظروف المخففة للمهزوم، فهما لا يعترفان أيضا بالقدر لأي شخص، لأن الوسائل، والآلات، والتقنيات، وأساليب الإدارة والتسويق، والتي أثبتت فعاليتها بالأمس، لن تتمكن بالضرورة من ذلك غدا. إذ أن طرق وأساليب الأمس هي فقط تجارب للغد، ويمكن للسوق تغيير التوزيع بين دورتين من الإنتاج والتبادل، ويجب علينا التكيف مع ذلك. ولدينا هنا مصدر للتقدم. ومن ناحية أخرى، إذا كنا نستطيع مسبقا التنبؤ بالمستقبل، لكانت هناك في العالم الاقتصادي شركات متخصصة لحماية المنشآت من الفشل، أو الخسارة الناتجة عن ظهور منافس جديد. والواقع أنه لا أحد يمكنه حماية أي شخص من السوق. فهي مجازفة لا حدود لها، لأن احتمال النجاة من هذه المخاطر يعتبر أمرا غير مضمون.

وهذا النوع من التنظيم الاقتصادي لم يكن موجودا منذ الأزل، ويمكن القول بأنه كان ساري المفعول في بلادنا منذ ٢٥٠٠ عام على الأقل (لأن الدلائل الرسمية لوجوده لا يمكن أن تعود إلى أبعد من ذلك التاريخ). إن السوق كانت موجودة بشكل واسع في عصر الإغريق والرومان. وبدون شك كانت العصور الوسطى

تعرف أيضا التجارة. إن نظام الأسواق إذن قديم قدم التاريخ. ولكن أسواقنا الحالية تقدم نماذج فريدة للغاية.

## السوق المعاصرة

فى منتصف القرن التاسع عشر، وعندما كانت الثورة الصناعية فى أوج نشاطها، على الأقل فى العالم الغربى، كان إنتاج الإنسان الذى يدخل فى التجارة العالمية يصل إلى حوالى ١% فى صورة: توابل، ومعادن نفيسة، وقليل من النسيج... وظل أغلب النشاط الإنسانى محصورا داخل الحدود الموجودة آنذاك، فكان من النادر جدا شراء قمح من الخارج، أو أن تكون أدوات الحرث ليست فرنسية الصنع.

فى سنة ١٩١٣، ارتفعت النسبة إلى ٨%، وفى ١٩٧٣ وقبل صدمة البترول وصلت إلى ١٥%. وهى اليوم ٢٥%. فإذا كانت السوق موجودة منذ ما يقرب من أربعة آلاف عام، يجب أن نوضح أن للسوق موجودة اليوم أكثر من ذى قبل وكما لم تحدث من قبل. وذلك لثلاثة أسباب:

- السبب الأول هو أنه منذ الخمسينيات، اختفت تقريبا الحواجز أمام التجارة والعقبات أمام حركة رؤوس الأموال بعد تقدم المفاوضات المتعددة الأطراف.
- السبب الثانى له صلة بالتقدم التكني، ومن أشكاله السرعة والطابع العولمى اللذان يعملان على إحداث نشر وتقلب الظروف الدائمة للسوق بصورة غير مسبقة، وقد بلغت هذه السرعة أن ظاهرة كالإنترنت نتج عنها العقاب الفورى فى العلاقات التجارية، وهو ما لم يحدث أبدا من قبل.
- يضاف على ذلك العملة - وهى الخاصية الثالثة التى تميز عصرنا. فالיום تباع كل بضائع العالم بواسطة عملة واحدة - أو ربما اثنتان. الدولار، وفى

مجال أضيق قليلاً: اليورو. وهكذا تصبح كل البضائع فى الحال قابلة للمقارنة ببعضها البعض. وهو شرط التوحيد العالمى للسوق.

ولهذه الأسباب الثلاثة، لا تستطيع أى منشأة اليوم أن تزعم أن منافذها أو مبيعاتها أو مخزونها أو ظروف تمويلها تقع خارج السوق العالمية، أو على الأقل مستقلة عنها. ولا يستطيع أحد (فرداً أو منشأة أو دولة) أن يصرح أنه مالك لسوق، فهى ليست ملكاً لأحد أياً كان، إذ تعتبر كل سوق جاذبة بطريقة كامنة مع وجود الجزاء الفورى، وهذا ما لم يحدث من قبل.

فى هذه الظروف، إذا كانت حضارة السوق قديمة جداً، فإن تعميمها فى كل أنحاء الكوكب لتغطى تقريباً كل الأنشطة الإنسانية، يعطى لعصرنا نفرداً، فعليه أن يجد حلولاً لمشكلات لم يقابلها من قبل بهذا الحجم، ولا يمكن لهذه العملية أن تتوقف.

فى عام ١٨٤٨ فى إنجلترا، طالب رجال الصناعة الإنجليز، بقيادة رئيس منشأة نسيج، فتح سوق القمح التى كانت خاضعة للحماية حتى ذلك الحين، وذلك من أجل صالح المملكة. وقد لخص زعيمهم روبير كوبدن (Robert Cobden) حجتهم قائلاً: "نحن لا نطالب بالتجارة الحرة للقمح بهدف الحصول على هذه السلعة بسعر منخفض، ولكن نطالب بها لنحصل على القمح بالسعر الطبيعى للسوق العالمية". وبالنسبة لكوبدن (Cobden) كانت المشكلة هى تفادى الضرر الناتج عن الأسعار العالية للقمح، الذى ينعكس على سعر الخبز الذى يأكله عماله، مما يؤثر على مستوى الأجور، وبالتالي على قدرة النسيج الإنجليزى على المنافسة. عندما يتم فتح سوق ما، يطالب المتنافسون بفتح أسواق للآخرين، حتى يتمكنوا من الاختيار، وتصبح المنافسة على قدم المساواة.

وهكذا ومنذ نصف قرن، تم فتح الأسواق الواحدة تلو الأخرى بدون الحاجة إلى تنظيم مؤامرة دولية لأنصار العولمة على حساب الشعوب. ولكن إذا لم يكن هناك شيء يعرقل السوق، من الذى لديه القدرة على السيطرة عليها؟

## بعض التأمّلات حول النفوذ المضاد

هيا نعود إلى عام ١٦٧٥، حيث وجد كولبير (Colbert) نفسه حائرا أمام طلبات متناقضة، فهو لا يعرف ماذا يفعل: تجار ومزارعو الكروم من مدينة بوردو (Bordeaux) يبيعون الجزء الأساسى من نبيذهم للإنجليز الذين يبيعون بدورهم للفرنسيين الصوف وقماش الجوخ. وفى منطقة ليموج (Limoges)، يقوم الفرنسيون بتربية الخراف وبيع صوفها لصناع الجوخ من مدينة روان (Rouen). ليموج لا تريد إذن أن يدخل الصوف الإنجليزى المملكة الفرنسية، وصناع الجوخ فى روان، الذين يسعدهم الحصول على الصوف الإنجليزى بسعر أرخص من الذى تبّيعه ليموج، يرفضون الجوخ الإنجليزى، ولكن تصر بوردو على إمكانية بيع نبيذها للإنجليز: مما يحتم على روان وليموج أن يسمحا لمنتجات إنجلترا بالدخول إلى المملكة.

توصل كولبير إلى حل، فقد حاول وضع تعريفات جمركية معدلة وفقا لأنواع البضائع من أجل محاولة حماية مصالح جميع الأطراف. لقد حاول إيجاد تسوية، ولكن فى النهاية نجد الحل الوحيد لهذا المأزق هو ترك السوق تختار وأن يبحث كل طرف عن مخرج فى المكان الذى يجد فيه الفرصة المناسبة للبيع.

إن "حل كولبير" فى الواقع ليس عمليا مع زيادة العروض وتنوعها من مصادر مختلفة. ففى ظل العولمة، ومع تراكم هذا النوع من الصراعات، تعتبر مثل هذه الحلول مصطنعة ووهمية تماما.

فى الواقع يمكن للدولة - مع أنه أمر صعب جدا - تنظيم نتائج الاختلاف فى الإنتاجية والفعالية داخل إطارها القانونى، ولكن عندما تزداد الفوارق وتتسع وتتجاوز حدودها القضائية، تصبح الدولة عاجزة، فلقد دخلنا عالم جديد تماما. ويمكن للتاريخ أن يقدم تعريفا جديدا لطبيعة هذا العالم:



- المرحلة الأولى حيث البداية: فى القرن السادس قبل الميلاد، اخترع اليونانيون العملة، وبذلك يكونوا قد قدموا القبول العام لوحدة النقد التى تؤمن التبادل التجارى. فالدولة هى التى تسمح للتجار بالعمل بثقة، وهذا هو الذى سيقوى التجارة المتوسطية.

- المرحلة الثانية أساسية: يجب انتظار القرن الحادى عشر والثانى عشر حتى يقوم تجار مدينتى فينيسيا وجنوة باختراع عملة خاصة بهم ألا وهى الكمبيالة، فقد وثق التجار بعضهم ببعض إلى حد الاقتراض فيما بينهم. وهذه العملة التى استخدمت فى الاقتراض والتى جابت كل أوروبا مع أسواق شامبانى، سمحت لكل تاجر بأن يبدأ عملية تجارية جديدة حتى قبل أن يتم بيع منتجاته. وبالتأكيد يأتى الوقت الذى يجب فيه تصفية الحسابات، ونجد فى هذا عاملا ديناميكيا تجاريا مدهشا بين التجار أنفسهم. ويقدر الفارق الزمنى بين القبول العام لوحدة النقد والكمبيالة بـ ١٥٠٠ سنة.

- ثم تأتى المرحلة الثالثة الحاسمة سنة ١٩٧١. وذلك بعد مرور ألفية كاملة تقريبا. وفى هذا التاريخ: ١٩٧١ تنفصل عملة العالم - الدولار الأمريكى - عن الذهب. إنها ثورة تجارية غير مسبوقة وهائلة المدى. حيث أصبحت وحدة النقد التى يتم بها تسعير كل التبادل الدولى تقريبا لا تركز على أى ضمانات عامة، وإنما تركز بالكامل على الثقة التى يمنحها الشركاء بعضهم لبعض وعلى الثقة الممنوحة لدولة هى نفسها لا تمنح أى ضمانات: ولا حتى قابلية تحول عملة ورقية.

- أخيرا تأتى المرحلة الرابعة وهى ظهور اليورو. إنها وحدة نقد تركز على الثقة الخالصة، ولا تتأثر حتى بحجة ضمان الدولة مثلما يحدث مع الدولار. وذلك لأن الدولار هو وحدة النقد للولايات المتحدة، بينما اليورو هو وحدة النقد لأوروبا التى لا تظهر ككيان سياسى، بل كدولة أوروبية. فنحن غارقون إذن فى مبدأ الثقة.

إن من الواضح إذن أن الثقة بين الوحدات الاقتصادية قد حلت محل السلطة العامة، التي أصبحت أساس استقرار عولمة التبادل.

إن هذا المعيار الأساسى، أو حجر الزاوية، يستقر بينما العالم يهدم الحدود وهذا يتضمن أن كل الأسواق جاذبة للجميع ومن كل مكان، فالسوق تفتتح والمجازفة تزيد. إنها إحدى المعطيات الأساسية فى تاريخ شركائنا التجارية، فهى ثقة نسبية مقترنة دائما بالشك تجاه الشريك، وهو حذر أولى منظم ومطلق تجاه المنافس، إنه البحث عن الثقة فى عالم من المجازفة المتزايدة ومن إزالة أماكن الحماية. ولقد أدرك ذلك الشاعر بول فاليرى (Paul Valery) حيث قال: "إن كل البنية الاجتماعية قائمة على الثقة أو الإيمان". وبعد خمس وسبعين سنة، أثبتت الأحداث صحة قوله، واليوم، من لا يحوز ثقة السوق لا يربح شيئا فى السوق.

وفى مواجهة ذلك، يحاول العالم وضع شىء من التنظيم والانضباط العالمى، مثل الشرطة الدولية مع ترتيب أوراق اللعبة؛ مما يعتبر مهمة شديدة التعقيد تعتمد على إمكانية التوفيق بين الشروط اللازمة للمنافسة، وهو رهان طموح، حيث يمكننا أن نتخيل أن البشر (نظريا) يمكنهم التساوى أمام القانون، بينما يجب أن نعترف فى مواجهة السوق، أن هناك العديد من الحالات الخاصة، حيث تتعدد الإنتاجية بتعدد الأفراد العاملين. لذا يمكننا أن ندرك وجود فرص متساوية، ولكننا لا يمكننا تخيل وجود ظروف إنتاجية متوافقة. إن العولمة التى توسع نطاق السوق تزيد إذن من احتمالات ارتفاع عدد الرابحين، بل وعدد الخاسرين أيضا، أيا كانت قواعد اللعبة السارية. وإذا كانت لعبة التاريخ الاقتصادى هى بصفة عامة وفى مجملها إيجابية على المدى الطويل، فإن المحصلة على مستوى جيل واحد وحياة إنسانية تكون مجالا للمناقشة. فالقواعد لا تكون دائما خاضعة للمعارضة والصراعات. وإذا كانت السوق هى فقط المكان الذى يحىي فيه الكل، فإن تركها لذاتها سوف يجعلها ساحة مواجهات على مستوى العالم بما لا يمكننا أن نتنبأ مسبقا بالنتيجة.

## دورة جديدة ونمو اقتصادى جديد<sup>(٣)</sup>

بقلم ميشيل ديديه

Michel DIDIER

ترجمة: د. أمل المغربى

مراجعة: د. نعمت مشهور

إننا نحيا بلا شك مرحلة استثنائية، ألا وهى عودة النمو الاقتصادى. كما نشهد تطور موجة الابتكارات فى مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التى تحدث تغييرات عميقة فى أشكال الإنتاج والتبادل، وتنتج وفرة من الخدمات الجديدة، مكونة بذلك نوعا من النسيج غير المادى الذى يتخطى الحدود. فهل ستشكل هذه الموجة أساسا لاقتصاد جديد تضعف من خلاله الدورة الاقتصادية فى المستقبل ويزداد النمو قوة؟ لكى نحاول الإجابة على هذا السؤال، فلنبدأ بتفسير ما حدث فى الماضى.

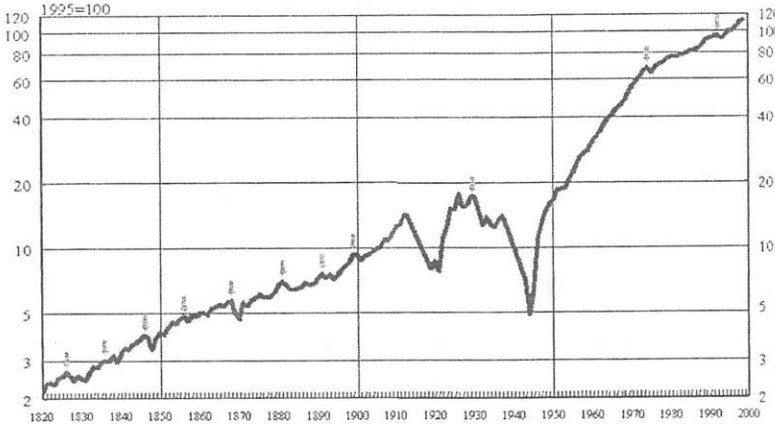
### حركات الإنتاج الطويلة ونظريات اقتصادية

لنتذكر أولا تطور الأرقام البيانية لمجمل الإنتاج الصناعى الفرنسى منذ سنة ١٨٢٠ (شكل ١). فلقد ارتفع حجم الإنتاج الصناعى بصورة واضحة خلال القرنين الماضيين. إنها ظاهرة النمو الاقتصادى؛ إلا أن حركته لم تكن منتظمة. فلقد كانت هناك فترات جيدة وفترات أقل من هذا المستوى وهناك أيضا فترات سيئة بالفعل. وخلال هذه الحركات الإيجابية أحيانا والسلبية أحيانا أخرى، اعتقد بعض الاقتصاديون حدوث دورات، أى تعاقب منتظم تقريبا لفترات نمو وفترات كساد أو على الأقل فترات تباطؤ. وتزداد الأمور تعقيدا مع توسيع مجال الملاحظة إلى عدد كبير من الدول، حيث لا

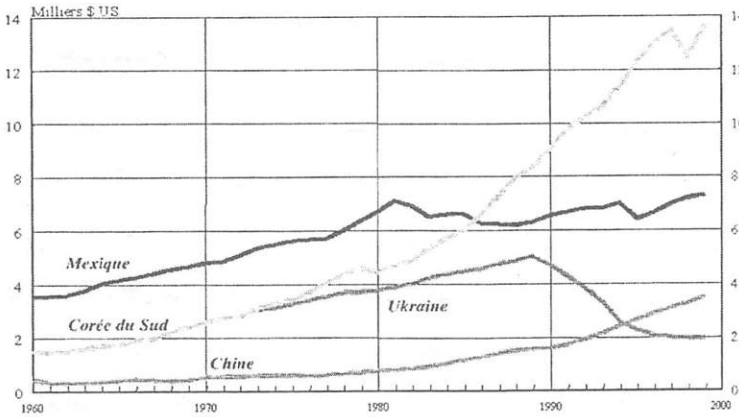
---

(٣) نص المحاضرة رقم ١٤٤ التى أُلقيت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٣ مايو ٢٠٠٠.

يظهر النمو كقانون عام. وكما تدل على ذلك معدلات النمو للناتج الكلى الداخلى للمواطن على سبيل المثال فى عدد من الدول منذ أربعين عاما. (شكل ٢)



شكل ١ - الإنتاج الصناعى الفرنسى (المصدر: دليل الإحصائيات، بيانى)  
يشير السهم إلى أعوام الكساد (باستثناء فترة الحربين العالميتين).



شكل ٢ - إجمالى الناتج الداخلى لكل مواطن (المصدر: الحسابات الوطنية، بيانى)  
سعر الصرف للدولار الأمريكى يتطابق مع تكافؤ القوى الشرائية.

وتدل هذه المعطيات على التنوع الكبير للأحوال والديناميكيات الاقتصادية. وفي مواجهة مثل هذه الاختلافات، يمكننا أن نتساءل إذا كان لمسألة الدورة الجديدة والنمو الجديد معنى بالفعل؟

من أجل محاولة استقرار الكم الهائل وغير المحدد للإحصائيات الاقتصادية، يمكننا أن نستند إلى النظريات الاقتصادية، أى إلى أفكار مسبقة تتعلق بمنطق الواقع، وتسمى هذه الأفكار المنظمة بالنظريات، وهى لا يكون لها معنى إلا إذا كانت مترابطة، كما لا يكون لها قيمة أو فائدة إلا إذا أوضحت بطريقة سليمة إلى حد ما الحقائق التى تم رصدها. فبالنسبة للاقتصادى، فإن التاريخ الموجز لأمة ما يتم تفسيره كسلسلة من التوازنات المؤقتة، والتى نحاول استعراضها عن طريق تضافر نظرية التوازن ونظرية الحركة، أى سلسلة التوازنات المتتالية.

يعتبر النموذج الأساسى للتوازن هو قانون العرض والطلب المعروف. ويأتى التوازن العام للاقتصاد كنتيجة للمواجهة بين العرض والطلب فى كل سوق، أى فى سوق السلع، وسوق العمل وسوق رؤوس الأموال. وتشير النظرية التقليدية إلى أن مثل هذا التوازن قائم بالنسبة لمستوى جيد من الأسعار والأجور ومعدلات الفائدة.

وتدل نظرية التقلبات الاقتصادية على أن اللعبة التلقائية للتصرفات تؤدي بصفة عامة إلى سلسلة من التوازنات التى ترسم حركات دورية تشمل مراحل نمو ومراحل كساد. ويقودنا التفسير إلى وجود تفاوت بين رأس المال والنواتج القومية. ففي مرحلة النمو، تقوم الوحدات الاقتصادية (مؤسسات وأسر) بتجميع رأس المال. وبما أن معدل التجميع يتجه تدريجياً إلى أن يصبح أكثر سرعة من معدل الإنتاج، فإن ذلك يؤدي ذلك يوماً إلى حالة تشبع أو ازدياد الحاجة إلى رأس المال، والذي يؤدي بدورها إلى تراجع الاستثمار، وانقلاب الأحوال الاقتصادية وحدث مرحلة تباطؤ أو كساد. ويحدث الانتعاش عندما يصبح رأس المال من جديد غير كاف.

وتسعى مرحلة النمو الطويل إلى تفسير العلاقات طويلة المدى بين الاتجاهات. ويعتبر النموذج الأساسي للنمو أن معدل النمو الاقتصادي هو مجموع حدى:

- الحد الأول يقيس كم الموارد المستغلة فى عملية الإنتاج (عدد ساعات العمل، حجم رأس المال المنتج وكمية الموارد الطبيعية).
- الحد الثانى يعكس عوائد الإنتاجية.

إذا كان الناتج القومى يزيد بمعدل أكبر من كميات العوامل المستخدمة، فإن ذلك يعنى أن العوامل أصبحت أكثر إنتاجاً. فالإنتاجية الكلية للعوامل هى بالتعريف الفارق بين الإنتاج وكميات عوامل الإنتاج المستخدمة. وتعتبر الإنتاجية، مضافة إلى الاستثمار، مفتاحاً للنمو طويل المدى. ويمكن بالتالى إظهار حسابات النمو فى صورة عملية حسابية بسيطة: معدل النمو للإنتاج = معدل نمو عوامل الإنتاج + عوائد الإنتاجية الكلية للاقتصاد.

وهناك جدل حول طريقة قياس الحدود المستخدمة فى هذه الحسابات (الإنتاج والعمل وبالأخص رأس المال)، ولكن الجدل الرئيسى يدور حول حد الإنتاجية. هل هى فقط انعكاس لتقنيات اليوم، أى أحد المعطيات الخارجة؟ وإذا كان ذلك صحيحاً، لكان من الضرورى أن تصل كل الدول إلى معدل النمو نفسه بفضل نقل التكنولوجيا. أم أن الإنتاجية الشاملة هى فى جزء منها نتيجة للنمو؟ لأن زيادة النمو تتيح المزيد من الأبحاث العلمية وتأهيل العاملين، مما يتيح بدوره المزيد من النمو الاقتصادى. وفى هذه الحالة الثانية، يمكن أن يكون هناك اختلاف دائم بين الأمم. إن المسألة لم يتم حلها اليوم، ولكن بعد أن مالت كفة الميزان نحو التقارب، تتجه اليوم نحو التباعد ومخاطره، إذ يجب بصفة خاصة الاعتراف بأن المصدر الدقيق لعوائد الإنتاجية لم يتم تفسيره جيداً حتى اليوم. لماذا نشهد من حين لآخر تغيرات ذات اتجاهات دائمة؟ ما دور الإنسان بالتحديد؟ وما دور المؤسسات؟ وما دور التقنية؟

هل نرى اليوم مؤشرات لاقتصاد جديد؟ إن فكرة تغيير الاقتصاد تجد أصلها في الأداء المتميز للولايات المتحدة خلال السنوات الأخيرة، حيث تشهد الولايات المتحدة منذ سنة ١٩٩١ أطول مرحلة من النمو المتصل في تاريخها: دورة طويلة تزداد سرعة في الوقت الذي كان ينبغي أن تنتهي فيه، وموجة من الاستثمارات ذات ضخامة استثنائية، وإنتاجية عمل تزداد قوة، كل ذلك يؤكد فكرة أن الدورات ربما تكون قد انتهت وأن هناك عصرا جديدا من النمو الضخم يمكن أن يبدأ، حيث قد نشهد التحول من مجتمع صناعي متجزئ إلى مجتمع إعلامي خاضع للعولمة. وفي ظل اقتصاد يميل أكثر إلى التجرد. سوف يقل دور الضغوط المادية التي كانت تحدث الدورات وتحد من النمو الطويل؛ مما يمهّد الطريق أمام عصر جديد من التوسع الضخم والمستقر. ولتأكيد هذه النظرية، يبنى ليستر ثورو (Lester Thurow) في كتابه الأخير، أنه على عكس المتعارف عليه في الماضي، فإن أغنى رجل في العالم بيل جيتس (Bill Gates) لا يمتلك أى شيء مادي أو أراض أو ذهب أو بترول، أو مصانع أو جيوش فلأول مرة في تاريخ البشرية، لا يمتلك أغنى رجل في العالم سوى المعرفة.

### الأسس الاقتصادية الجزئية للاقتصاد الجديد

من المؤكد أن عدة ملاحظات ظهرت مؤخرا لا تخضع للمعايير الاقتصادية التقليدية: موجة عارمة لتكوين المنشآت، عمليات الاندماج العملاقة، ارتفاع مفاجئ في بعض أسعار البورصة. هل هذه الملاحظات ناتجة عن آليات جديدة بالفعل أم من الممكن تفسيرها عن طريق البراهين الاقتصادية المعتادة؟ يميل الاقتصاديون أكثر إلى الإجابة الأخيرة، بشرط الأخذ في الاعتبار الخواص المحددة لاقتصاد الاتصالات. وما يمكن اعتباره جديدا - أكثر من الآليات الاقتصادية - هو حجم

ودور اقتصاد الاتصالات والسرعة الهائلة للتقدم التقنى فى هذا القطاع، وهذه السرعة غالبا ما يلخصها قانون مور (Moore).

ومنذ سنة ١٩٦٥، توصل جوردن مور (Gordon Moore)، أحد مؤسسى إنتيل (Intel) إلى أن كل شريحة تحل محل أخرى كل ١٨ شهرا، وأن كل شريحة إلكترونية جديدة تتمتع بقوة تصل إلى ضعف السابقة، ويسمى هذا التضاعف الذى يحدث كل عامين أو أقل بقليل بقانون مور (Moore). وهذا معناه أن وحدة المعالجة الدقيقة التى كانت تحتوى فى سنة ١٩٧٠ على ٢٠٠٠ جهاز ترانزستور متصلة ببعضها، تحتوى الآن على ١٠ مليون. إنه انفجار حقيقى للطاقات والإمكانيات من المنتظر أن يستمر لعشر سنوات أخرى. ولنتأمل الآن بعض "مفاجآت" الاقتصاد الجديد وكيف يمكن تفسيرها عن طريق البراهين الاقتصادية التقليدية.

إن أولى مفاجآت الاقتصاد الجديد، وبصفة خاصة الإنترنت، هى الوفرة الهائلة لعرض بعض الخدمات مجانا، والتى تبدو للوهلة الأولى مخالفة لقوانين الاقتصاد المعتادة. وفى الحقيقة تنتفى هذه المفاجأة إذا لاحظنا أن إنتاج خدمة تتعلق بالمعلومة يتضمن ارتفاع التكلفة الاستثمارية الثابتة وانخفاض التكلفة الحدية وانعدامها تقريبا. وتعلمنا النظرية الاقتصادية التقليدية أن سعر السلعة يجب أن يكون مساويا لتكلفتها الحدية. فإذا كانت النفقة الحدية معدومة فإن سعر البيع سينخفض إذن بلا نهاية، وهو ما يفسر الوفرة الغريبة للمنتجات المجانية على الإنترنت.

إن ثانى مفاجأة للاقتصاد الجديد هى النمو الهائل لبعض المنشآت، ونحن نقصد بالتأكيد شركة أمازون.كوم (Amazon.com) أو منشأة مثل فودافون (Vodafone) فى مجال الهاتف المحمول، أو ميكروسوفت (Microsoft) فى مجال البرمجيات. ويمكن تفسير هذا النمو الاستثنائى بما يسمى "بتأثيرات الشبكة". فهناك تأثير للشبكة عندما تتوقف منفعة السلعة أو الخدمة لكل مستخدم على عدد



باقى المستخدمين، وتوجد تأثيرات الشبكة عند جميع مستويات اقتصاد الاتصالات،  
فى حالة وجود تأثير للشبكة - كلما تقدم إليها مستهلك جديد- تزداد جاذبية الدخول  
فى الشبكة، ويستحث اثنان من المستهلكين الإضافيين إلى الدخول فى اليوم التالى.  
ويزداد حجم السوق إذن بدرجة عالية. وفى حالة الإنترنت يصبح التشبع شديدا  
بصفة خاصة لأن تأثيرات الشبكة تؤثر دفعة واحدة على المستوى العالمى.

إن ثالث مفاجأة هى الحركة الدائمة لإعادة توزيع الأوراق ولعمليات اندماج  
المنشآت، وتفسر وفورات الحجم حالة عدم الاستقرار المستمرة هذه، فالمنشأة التى  
تحتفظ بأهم جزء من حصة السوق تمتلك بالفعل ميزة حاسمة فى المنافسة وتحاول  
استبعاد الآخرين. مما يؤدى إلى تسابق جنونى من أجل الحصول على حصة  
السوق. وتفسر هذه الملاحظة إعادة التكوين المستمر لقطاع الاتصالات السلوكية  
واللاسلكية وبعد ذلك للإنترنت كما تفسر الاتجاه المحتمل نحو اتحاد الأسواق.

إن المفاجأة الأخيرة هى الظهور المبالغ لوسائل الإعلام التقليدية فى عالم  
الإنترنت والتساعد المذهل لأسعار البورصة لبعض أسهم وسائل الإعلام. ويمكن  
تفسير ذلك إذا تذكرنا أن قيمة المعلومة ليست مرتبطة بتكلفتها وإنما باستخدامها.  
فكل ما يجعل المعلومة أسهل فى الوصول إليها يعطيها قيمة جديدة. وما إن تجد  
المحتويات أوعية جديدة لها أو "أنايبب انتشار" فإن قيمة هذه المرتفعات ترتفع  
بشدة. وتفسر هذه الملاحظة بدون شك ارتفاع الرسملة لبعض منشآت الإعلام التى  
أظهر اتصالها فجأة بالإنترنت قيمة كامنة.

ونخلص من ذلك إلى أن اتباع هذه البراهين يبين عدم وجود أى جديد بالفعل  
فى الآليات الاقتصادية. وهذا على سبيل المثال هو رأى كارل شابيرو ( Carl  
Shapiro) وهال ر. فاريان (Hal R. Varian)،<sup>(٤)</sup> ومفاده أنه: "يمكننا فهم البيئة

---

Shapiro (C) Varian (H.R.) Economie de l'information, Bruxelles, De Bocck Université. (٤)

الجنونية التي نعيش فيها عن طريق مبادئ لا تتغير. إن التكنولوجيا تتغير، أما القوانين فتبقى ثابتة. وإذا حاولتم فهم دور الإنترنت بالنسبة لكم أو لمنشآتكم، فعليكم أولاً بدراسة كيف قام الهاتف بتغيير العلاقات الاقتصادية منذ ١٠٠ سنة فقط". وهذه الملاحظة حقيقية ولكن جزئياً فقط. وهذا هو ما تشير إليه المقارنة بين الموجة الحالية لتطور تكنولوجيا المعلومات والموجات الكبيرة السابقة، كالخطوط الحديدية والكهرباء والهاتف.

### اقتصاد جديد وموجات الاختراعات السابقة

ولكى ندرك المخاطر الاقتصادية الناتجة عن تطور التكنولوجيات الجديدة، من الممكن أن نقوم بالتقريب بين ما يحدث حالياً وما حدث أثناء موجات الاختراعات السابقة، مثل ظهور الخطوط الحديدية والكهرباء والهاتف.

وبلاحظ مؤرخو التقنيات أن مرحلة النمو تنتهي دائماً بالاصطدام بعراقيل هي التي وضعتها بنفسها. وتصبح إذن موجة الاختراعات الجديدة ضرورة اجتماعية ملحة من أجل تذليل هذه العراقيل والانطلاق إلى نظام جديد للنمو. فلقد سمحت الخطوط الحديدية بامتداد الثورة الصناعية الأولى التي كانت تصطدم بالحاجة المتزايدة إلى نقل المنتجات الثقيلة وخاصة تلك المتعلقة بالمناجم، وبطريقة مماثلة، ستصبح الكهرباء وسيلة للخروج من مأزق المواصلات داخل المدن التي كانت تعتمد على العربات العامة وسيارات النقل في نهاية القرن الماضي، حيث كانت العناية بالخيول تكلف أموالاً باهظة كما كان البخار يعد طاقة تسبب التلوث الشديد، وذلك بينما كانت الحاجة إلى المواصلات داخل المدن الكبيرة تزداد دون توقف. وهكذا قدم كل من المترو والترام الحل. وفي الوقت الراهن، قدمت وسائل الاتصالات السلكية واللاسلكية والإنترنت أيضاً الحل لاحتياجات تطور التبادلات

التجارية والصفقات المالية والتي تأخذ الآن أبعادا عالمية وتحتاج إلى اتصالات فورية. إلا أن موجة الاختراعات التقنية لا تكفى فقط بتقديم حلولاً للحاجات الملحة، وإنما تقدم أيضا ابتكارات لخدمات وممارسات اجتماعية جديدة. وهذا ما يذكره باهتمام شديد كل من فرنسوا كارون (François Caron) وفابيان جاردو (Fabienne Gardot):<sup>(٥)</sup> "تعد التقنية بناء اجتماعيا بالمعنى الواسع للكلمة، فهي تقدم دائما إجابات أكثر تلاؤما مع تطلعات يتم التعبير عنها بوضوح أحيانا وتكون موجهة باستمرار نحو المستقبل، وهي تبتكر في الوقت نفسه ممارسات ثقافية جديدة". من المهم أن نذكر في هذا الشأن حماس الاشتراكيين التابعين لسان سيمون (Saint Simon) بشأن الخطوط الحديدية والذي لخصه شوفالييه (Chevallier) سنة ١٨٣٢ في صحيفة الجلوب (Le Globe) التي يديرها قائلا: "إن الخطوط الحديدية، التي تساعد على حركة البشر والبضائع بسرعة، كنا نعتقد أنها هائلة منذ ٢٠ عاما، سوف تضاعف بصفة خاصة حجم العلاقات بين الشعوب وبين المدن. وتعتبر الخطوط الحديدية على المستوى المادى هي الرمز المثالى للرابطة العالمية".<sup>(٦)</sup> ووفقا لشوفالييه فقد قدمت الكهرباء فيما بعد مساهمتها فى "الرابطة العالمية"، وأعطى التلغراف الكهربائى بعدا جديدا للسوق المالية وللمنافسة بصفة عامة. فللمرة الأولى، أصبح من الممكن تحديد الساعة عالميا.

ومن الممكن أيضا التقريب بين أوجه التماثل والثورات المالية الكبيرة التى ينتج عنها بدايات مراحل الابتكارات الكبيرة، وكمثال، فإن الاكتتاب المفتوح فى بداية عصر الخطوط الحديدية يتشابه بشدة مع الإدخال فى البورصات الحالية. ويمكن المنفذ الطبيعى للمنافسة بالنسبة للمهندسين مقدمى العروض فى "الارتباط بالشركة التى تشكلت بصفة نهائية والتى تقوم بالتأوب ويتم فى الوقت نفسه

(٥) Caron (F) et Gardot (F), Histoire de l'électricité en France, Paris, Fayard 1991.

(٦) Ribeill (G) La Révolution Ferroviaire, Paris, Belin, 1933.

مكافأته بالحصول على أسهم التأسيس ووظيفة طبيعية كمديرين للأعمال".<sup>(٧)</sup> وكانت مجموعة الأسهم المعروضة للاختيار موجودة إذن منذ القرن التاسع عشر، كما يمكن أيضا أن نذكر تصاعد سندات شركات الكهرباء فى البورصة خلال عشرينيات القرن الماضى، فى فرنسا مثلا" بين سنة ١٩٢٠ وسنة ١٩٢٩ تضاعفت أسعار الأوراق المالية للكهرباء سبع مرات، وهى نسبة مضاعفة قريبة جدا من تلك الخاصة بشركات الاتصالات السلكية واللاسلكية فى الفترة المعاصرة.

ولكن هناك أيضا اختلافات، فإذا كانت الخطوط الحديدية قد بدأت بعدد هائل من المشروعات يذكرنا بازدهار مشروعات الإنترنت، فإن التشابه يتوقف سريعا لأن مشروعات الخطوط الحديدية ليست فى مجال المنافسة، باستثناء عدة حالات غير أساسية. وفى الواقع، تمثل هذه المشروعات مجموعة من الاحتكارات المحلية، حيث لا مجال للمنافسة إلا فى المرحلة التى تسبق وضع الخطوط الحديدية على الأرض، وذلك من أجل تخصيص الامتياز، ولا تمتد المنافسة إلى ما بعد مرحلة التشغيل، بينما نجد اليوم أن المنافسة بين شبكات الهاتف المحمول تسبق الإنشاء وتمتد إلى المراحل التالية عليه.

هناك نقطة اختلاف مهمة بين المراحل تتعلق بالسياق الهيكلى. ذلك أن الموجات السابقة حدثت فى سياق يتجه نحو اتحاد واحتكار الأسواق، بينما تتطور المرحلة الحالية فى سياق الانفتاح على المنافسة التى تنشط التغيير التكنولوجى. فبعد قرن تقريبا من اختراع الشبكات الهاتفية المتكاملة والاحتكارية، بدأت فى سبعينيات القرن الماضى عملية توصيل أجهزة أخرى غير الهاتف إلى نهاية الخطوط الهاتفية، خاصة الحاسب الآلى، وبينما كانت الوحدات الهاتفية المجهزة جزءا من احتكار الخدمة التليفونية، فإن سوق التجهيزات سوقا محررة. وتكمن النقطة

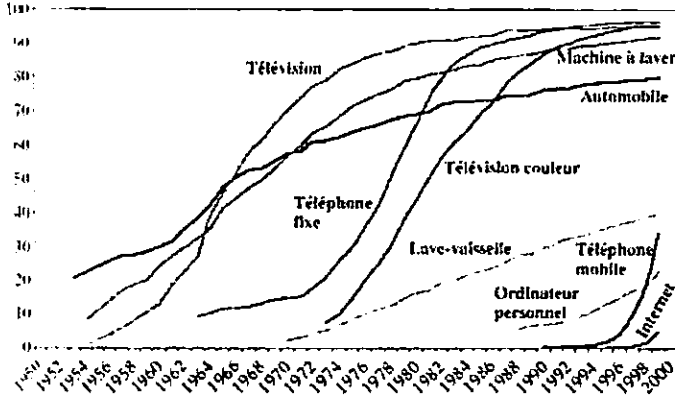
---

(٧) نفس المصدر.

الأساسية فى أن توصيل الكمبيوتر للشبكة يودى تدريجيا إلى تكامل المعلوماتية ووسائل الاتصالات اللاسلكية، مما يترتب عليه نتائج مهمة. فلقد زادت قدرات الإرسال بشكل ضخم لأن إرسال "صفر" و"١" يعتبر أسهل من إرسال الإشارة الصوتية، وما يدور داخل شبكات الاتصالات اللاسلكية مماثل لما هو معالج داخل ذاكرة الكمبيوتر، مما يجعل التزاوج بين الاتصالات اللاسلكية والمعلوماتية تاما. كما يمكن الآن تحويل، ليس فقط الصوت، للنظام الرقوى وإنما أيضا النصوص والغمات والصور والوحدات الهاتفية المجهزة وأجهزة فك الشفرة التلفزيونية والكمبيوتر، وينضم لهذه القائمة الآن الهواتف المحمولة. وأخيرا، حقق الأمريكيون الذين كسبوا معركة المعلوماتية، تقدما كبيرا فى كافة التكنولوجيات الجديدة.

هناك مظهر أخير يعتبر بصفة عامة نقطة اختلاف بين موجات الابتكارات السابقة والموجات الحالية وهو الوقت الذى يستغرقه الانتشار. فالفكرة هى أن أحداث التاريخ تتسارع. ولنتأمل الأشياء عن قرب عن طريق الإحصائيات، ولنبدأ برؤية طويلة تمتد عبر قرنين تقريبا، تنقسم هذه المرحلة إلى ٤ موجات كبيرة: الخطوط الحديدية والكهرباء والهاتف والراديو. ونلاحظ فى المجموع أن انتشار المنتجات الجديدة يستغرق زمنا طويلا، حتى أن عملية انتشار الهاتف - الذى يحتل اليوم قلب التكنولوجيات الجديدة التى بدأت منذ قرن مضى - استغرقت عقودا عديدة قبل أن تحقق الانتشار التام وخاصة فى فرنسا. ولكى يصل معدل الانتشار من ١٠% إلى ٩٠% كان من الضرورى مرور سنوات عديدة تتراوح بين ٤٠ إلى ٥٠ سنة، باستثناء الراديو الذى انتشر فى ٢٠ سنة.

ولنعد الآن إلى النصف الأخير من القرن الماضى والذى يشتمل على معطيات كثيرة (شكل ٣). إذ يبدو أن سرعة الأحداث قد ازدادت خلال هذه الفترة. فلكى يصل معدل الانتشار من ١٠% إلى ٩٠% كان يجب مرور حوالى ٢٠ سنة أمام الهاتف والذى سجل تأخرا ملحوظا فى بداية السبعينيات، كما كان يجب مرور ٢٠ سنة قبل انتشار غسالة الملابس أو التلفزيون.



شكل ٣ - معدل انتشار المنتجات الجديدة منذ عام ١٩٥٠ في فرنسا.

قد تم حساب المعدلات وفقا لعدد المنازل، باستثناء الهاتف المحمول والكمبيوتر الشخصي والإنترنت التي يتم نسبتها إلى عدد السكان.

إذا تأملنا الآن أحدث هذه الأجهزة (الكمبيوتر، الهاتف المحمول، الإنترنت) فإننا نجد أن الشيء اللافت للنظر هو التطور السريع بشكل مذهل للهاتف المحمول. أما بالنسبة للإنترنت فإن الوقت ما يزال مبكرا على التكيف لأنه لا يزال في بدايته. أما بالنسبة للكمبيوتر الشخصي، فإن تطوره لا يزال حاليا أقل بظنا من التلفزيون وأقرب للغسالة، على الأقل في فرنسا. إذن هناك زيادة في سرعة الانتشار إلا أنها ليست عامة ولا حتى مذهلة. ففي الواقع كانت كل أحداث القرن الماضي ما هي إلا سلسلة من موجات ظهور منتجات وخدمات جديدة، حيث شهدنا أنظمة مختلفة للنمو الشامل، وإن الصلة بينهما لا تظهر بوضوح.

## تغيرات في الاقتصاد الكلى ؟

يجب فى الخلاصة أن نعود إلى سؤال البداية: ما تأثير كل ذلك على النمو الاقتصادى الشامل وبصفة خاصة على أساس النمو، ألا وهى الإنتاجية؟

ومما لا شك فيه إن التكنولوجيات الجديدة أحدثت انقلابا فى أشياء كثيرة، أدت إلى ظهور أشكال جديدة من أنظمة المنشآت، وإلى إنشاء عدد هائل من المنشآت الجديدة. ولكن هل سيضاف نمو هذه القطاعات الجديدة إلى القطاعات القديمة، أم إنها تحدث على الأقل جزئيا كإحلال لخدمات جديدة بدلا من أخرى أقدم منها؟ ويبقى السؤال مطروحا اليوم.

إذا رجعنا للاقتصاد الأمريكى، والذى يعتبر الأكثر تقدما، يبدو أن زيادة الإنتاجية ظلت متركزة فى قطاع إنتاج التكنولوجيات الجديدة، أما فى القطاعات الأخرى، فإن التحسن أكثر تواضعا. فى القطاع التكنولوجى، يلاحظ بوضوح، على مستوى مكاسب الإنتاجية، الانهيار الحاد فى أسعار الكمبيوتر وفى إرسال معطيات النظام الرقمى. وهناك ملاحظة ثانية تتعلق برد فعل القطاعات المستخدمة بالنسبة لانخفاض الأسعار: فوفقا للاقتصادى الأمريكى كيفن ستيروه ( Kevin Stiroh ) فإن القطاعات المستخدمة للتكنولوجيات الجديدة، تتفاعل مع انخفاض الأسعار، بإحلال رأس المال المعلوماتى محل عناصر الإنتاج التقليدى، وهى العمل ورأس المال التقليدى. ونطرح كمثال أن البنوك تشتري الكثير من أجهزة الكمبيوتر وشبكات الاتصالات ولكنها لا تقوم بتعيين عمالة جديدة ولا بإنشاء وكالات. أى أن هناك إحلال للعنصر المعلوماتى محل باقى عناصر الإنتاج الأخرى فى هذه القطاعات، ولكن بدون أو بقليل من الزيادة فى الإنتاجية الكلية للعوامل داخل القطاعات المستخدمة. وفى المجموع، وبالنسبة للاقتصاد ككل، إذا كانت التكنولوجيات الجديدة لا تمثل سوى نسبة بسيطة من الاقتصاد القومى (من ٤ إلى ٨% من إجمالى الناتج المحلى طبقا للدول) إلا أنه لا يمكن إغفال أثرها على الإنتاجية الكلية، والذى يحدث ببطء.

نأتى للملاحظة الأخيرة وهى على شكل سؤال. هل تعود فائدة من ثورة تكنولوجيا الاتصالات على العالم أجمع أم على البعض فقط؟ وبالتأكيد فإن المعلوماتية، والهواتف الجديدة والإنترنت تتطور وستتطور فى كل مكان. ولكن هل يكفى ذلك لضمان تحقيق نمو قوى ومستمر فى كل أنحاء العالم؟ وكمثال (لإعطاء صورة كاريكاتيرية مقصودة) لو استخدم جميع الأوروبيين الإنترنت لإجراء عمليات شرائية عن طريق أمازون.كوم (Amazon.com) واستخدموا فى ذلك أجهزة الكمبيوتر ووحدات المعالجة الدقيقة الأمريكية الصنع، فإن النمو الجديد سيعود بالفائدة على كاليفورنيا بصفة خاصة. ومن أجل تحقيق الفائدة الكاملة من الاقتصاد الجديد، علينا التوسع فى نشر استخدام التكنولوجيات الجديدة فضلا عن امتلاك القدرة على تقديم عروض لسلع وخدمات مركزة على التكنولوجيات الجديدة تكون قوية وديناميكية وتنافسية بقدر كاف. ويعتبر هذا تحديا حقيقيا خاصة لأوروبا.

## المراجع

- CARON (F.) et CARDOT (F.), *Histoire de l'électricité en France*, Paris, Fayard, 1991.
- MADDISON (A.), *L'Économie mondiale 1820-1992*, Paris, OCDE, 1995.
- RIBEILL (G.), *La Révolution ferroviaire*, Paris, Belin, 1993.
- SHAPIRO (C.), VARIAN (H. R.), *Économie de l'information*, Bruxelles, De Boeck Université, 1999.



# المسيرة الطويلة للنظام الجديد لحيازة الأسهم في فرنسا أهى ثورة فى حيازة الأسهم<sup>(٨)</sup>

بقلم إلى كوهين

Élie COHEN

ترجمة: د. أمل المغربى

مراجعة: د. نعمت مشهور

## النظام الجديد لحيازة الأسهم فى فرنسا

إن التطورات المالية التى ترتبط بدور المساهمين هى بلاشك الأكثر تأثيرا بين كل التطورات التى أثرت فى الاقتصاد الفرنسى خلال الأعوام الأخيرة.

وبالنسبة لقطاعات عريضة للرأى، يبدو المساهمون من الآن فصاعدا كمن يمتلك سلطة جديدة تفرض نفسها على رؤساء المنشآت، وتوجه قراراتهم بطريقة إجبارية نحو البحث الشغوف عن الربح وإيجاد قيمة جديدة.

هذه الرؤية تتطوى جزئيا على بعد خيالى. ولكنها تجد جذورها فى رصد العديد من التطورات الحقيقية التى تعبر عن تأكيد فعلى لوجود نظام جديد "لحيازة الأسهم".

تعكس هذه الرؤية فى المقام الأول تقدما فى النظام غير المباشر والمتبادل لحيازة الأسهم والذى سمح بوجوده تطور أشكال قوية للإدارة الجماعية للانخار. ويتمثل هذا التطور فى تنمية إجمالى الناتج عن التأمين على الحياة وكذلك إجمالى OPCVM (هينات الاستثمار الجماعى فى الأوراق المالية المنقولة)، وبصفة

---

(٨) نص المحاضرة رقم ١٤٥ التى ألقيت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٤ مايو ٢٠٠٠.

خاصة الأموال المشتركة للتوظيف والـ SICAV (شركات الاستثمار الجماعي في الأوراق المالية المنقولة). إلا أن هذه الهيئات لا تخصص سوى جزءا من الأموال التي تجمعها للاستثمارات في الأسهم. وطبقا لمعطيات (COB) لجنة العمليات الخاصة بالبورصة المتعلقة بشهر فبراير ٢٠٠٠، تدير كل من SICAV والأموال المشتركة للتوظيف مجموعة من الأوراق المالية تقدر قيمتها الإجمالية بـ ٤٥٠٠ مليار فرنك، منها ٥٠٠ مليار فرنك تقريبا أسهم مملوكة لبعض الشركات الفرنسية. أما منشآت التأمين على الحياة، فهي تدير أصولا تتجاوز أكثر من ٤٠٠٠ مليار فرنك، من بينها ٢٠% كأسهم تقدر قيمتها بـ ٨٠٠ مليار فرنك تقريبا.

وقد شهد شكل آخر من نظام الحيازة الجماعي للأسهم تطورا مذهلا مع انطلاق نظام ادخار الأجور، فلقد أتاحت أنظمة مشاركة الموظفين في الأرباح، والمساهمة في خطط الادخار للمنشآت، لمليون موظف تقريبا أن يصبحوا من مالكي الأسهم، وتقدر إجمالي قيمة الأسهم المملوكة لصناديق ادخار الأجور بـ ٢٥٠ مليار فرنك.

ومن ناحية أخرى، شهد نظام حيازة الأسهم الفردية والذي ظل مهما لفترة طويلة في فرنسا، تقدما هائلا خلال عدة سنوات، فطبقا للدراسة التي أعدها كل من بنك فرنسا وبورصة باريس، والتي صدرت في يوليو ٢٠٠٠، بأن هناك ١,٣ مليون مساهم في سنة ١٩٧٩ عقب الخصخصة التي حدثت في السنتين ١٩٨٦ - ١٩٨٧ وسنة ١٩٩٠، ارتفع عدد الأسهم إلى ٦,٥ مليون شخص ليتراجع إلى ٥,٢ مليون في سنة ١٩٩٩ ثم يعود ليقفز مرة ثانية إلى ٥,٦ مليون. ويمثل ارتفاع معدل انتشار نظام الأسهم الفردية إذن حقيقة هامة، حيث يعبر عن حركة غير منتظمة تتعاقب فيها مراحل التقدم والتراجع الملحوظ أكثر من كونه تطورا موجهًا، على الرغم من الأهمية التي اكتسبها هذا النظام الجديد لحيازة الأسهم، إلا أنه لا يمثل سوى ١٠% من ١٠٥٠٠ مليار تقريبا من قيمة الأسهم مقومة بسعر السوق في فرنسا، أي ما يعادل قيمة ١٠٠٠ مليار فرنك من الأسهم.

## عدم الكفاية الدائم لقاعدة حيازة الأسهم للمنشآت الفرنسية

إذا كان من المناسب الإقرار بحقيقة وحيوية النظام الجديد لحيازة الأسهم، فإن الخوف من السيطرة المتزايدة التي من الممكن أن يمارسها هذا النظام على الاقتصاد الفرنسي، ينجم مع ذلك عن تصور خادع. فعلى الرغم من تقدم الاستثمار في الأسهم لفترات طويلة، يجب أن نشير بالتأكيد إلى حدود هذه الحركة التي تبدو محدودة في اتساعها، وغير مستقرة في تقدمها، ومحصورة في مجال توسع يشمل عدة مئات من الوحدات بين ٢٤٠.٠٠٠ منشأة فرنسية على الأكثر.

ومقارنة بالقيمة السوقية للمنشآت المدرجة في البورصة، تبدو قيمة الاستثمارات في الأسهم المملوكة سواء بطريقة مباشرة، أو من خلال مستثمرى المؤسسات من قبل المقيمين، محدودة، ويمكن إذن الإشارة إلى عدم الكفاية الدائم للقاعدة الرأسمالية للمنشآت الفرنسية كما يمكننا أيضا تفهم اتساع المجال المفتوح أمام توظيف أموال الاستثمارات الأجنبية.

يفسر ذلك بوضوح الدور الذي يلعبه المستثمرون الأجانب، خاصة بواسطة صناديق المعاشات الإنجليزية، في الإشراف على المنشآت الفرنسية المدرجة في البورصة، حيث يحتل المستثمرون غير المقيمين مكانا أكبر من ذلك الذي يحتلونه في البورصات الأمريكية والبريطانية والألمانية، بما أنهم يمثلون مراكز تقدر بأكثر من ٤٠% من الرسالة.

وإذا كان لابد من الإقرار بحقيقة "ثورة حيازة الأسهم"، فيجب إذن ملاحظة أن هذه الثورة لا تظهر على هيئة نظام ديناميكي دائم بصورة ذاتية، يتمثل في حركة مستمرة لتوسع الاستثمار في الأسهم للمواطنين الفرنسيين المقيمين، كما يجب أيضا الإقرار بأن اتساع هذه الثورة ليس كافيا لضمان إشراف ثابت من قبل المستثمرين المحليين على المنشآت الفرنسية الكبيرة.

لا يمكن تفهم سمات وحدود "ثورة نظام حيازة الأسهم" الذى أثر سلبا فى الرأسمالية الفرنسية، إلا إذا تم الربط بين هذه الثورة والمتغيرات المالية التى أدت إلى وجودها. حيث ترجع جذورها بالفعل إلى التحولات التى حدثت فى النظام المالى الفرنسى خلال الثمانينيات والتسعينيات. ويعتبر الوقوف على تفهم الصلة التى تربط بين متغيرات النظام المالى والثورة فى نظام حيازة الأسهم أمرا حتميا لاستبطا المعنى العميق الذى أدى إلى هذه الثورة، بعيدا عن أى تصور خيالى.

### السمات الثابتة ومتغيرات النظام المالى

جمع المدخرات، تمويل النظام الإنتاجى وطرق الإشراف على المنشآت.

إن النظام المالى، يعتبر بصفة عامة نمطا دائما لتنظيم العمليات المالية، أى العمليات المتعلقة بالعملة وبنظام الائتمان، حيث يمكن أن يعبر عنه بمجموعة من الحلقات المتشابكة تربط بين مختلف الوحدات الاقتصادية الوطنية عند القيام بمثل هذه العمليات المالية. كما يمكن أيضا أن يتسم بوجود مجموعة من الأدوات التى تحركها هذه العمليات، أى مجموعة الأصول أو الأوراق المالية التى تمثل عقودا مبرمة بين هذه الوحدات.

لكن لابد للنظام المالى أولا أن يتميز بالطريقة التى يؤدى بها الوظائف الست الأساسية المعهودة إليه.

يتعين عليه أولا تمويل الأنشطة الإنتاجية، وبالتالي السماح للمنشآت بتقديم رؤوس الأموال اللازمة لها للحصول على السلع المعمرة وكافة عناصر الإنتاج المطلوبة لأنشطتها.

ثانيا يجب على النظام المالى تنظيم جمع وتعبئة الادخار بأن يقترح على الوحدات التى تمتلك قوة شرائية فائضة، أدوات تتيح لهم تخزين ما لديهم من فائض فى ظل ظروف تضمن لهم عائدا وأمانا كافيين.

وحتى يقوم النظام المالى بتلك الوظائف الخاصة بتعبئة الادخار والتمويل، ينبغي عليه إذن اقتراح مجموعة متنوعة ومتراصة من الأصول المالية، أى أدوات تمثل العقود المبرمة بين العملاء ممن لديهم فائض والعملاء الذين يعلنون عن حاجتهم للتمويل.

وبالإضافة إلى ذلك يجب على النظام المالى اقتراح طرق تنظيمية للصفقات المالية، أى للتبادل القائم على هذه الأدوات التى تمثل هذه العقود المالية.

ومن ناحية أخرى، ينبغي على النظام المالى اقتراح آليات لتحديد معدل الفائدة تسمح بقياس العائد من الفائض الذى يكونه المدخرون من جهة وتكاليف الموارد التى تم الحصول عليها من العملاء ممن يعلنون عن الحاجة للتمويل من جهة أخرى.

ويتعين أخيرا على النظام المالى تحديد آليات تثبيت السعر أو ثمن الأصول المالية التى تمثل عقودا مبرمة بين المدخرين والمستفيدين من التمويل.

إن هذه الوظائف الأساسية التى تميز الدور المحدد للنظام المالى تتيح بكل تأكيد الارتباط بالنظام النقدي الداخلى، بما أن خلق العملة يتركز فى علاقات التمويل. كذلك، فهو يقيم علاقات وثيقة بالنظام النقدي العالمى نظرا لأن الصفقات المالية تستخدم تدفقات الأدوات المالية المحررة سواء بالعملة الوطنية أو بالعملة الأجنبية.

من ناحية أخرى، يقيم النظام المالى علاقة أساسية مع طرق الإشراف على المنشآت ومجموعة الكيانات المشاركة فى أنشطة الإنتاج والتبادل، لأن العقود المالية تمثل مجموعة من القوانين والالتزامات، كما تعبر عن علاقات ذات تأثير وسلطة كبيرة بين الوحدات التى تجلب أموالا من جهة وتلك التى تحصل عليها من جهة أخرى، وهو ما يفسر اعتبار النظام المالى قاعدة لآليات الإشراف والإدارة للمنشآت، وذلك بعيدا عن التقنية شديدة التعقيد للأدوات والآليات المستخدمة.

## القنوات التمويلية المختلفة للنظام الإنتاجي

تتسم الأنظمة المالية، على الرغم من تنوع الوظائف التي تقوم بها، بآلية بنائية ألا وهي نموذج التمويل المستخدم. فأيا كان تطورها التاريخي، نجد الأنظمة المالية تتميز دائما بالمزج بين ثلاث آليات أساسية للتمويل: التمويل الذاتي، والتمويل المباشر، والوساطة التمويلية.

من خلال نظام التمويل الذاتي، تقيم المنشأة مشروعاتها التنموية على أساس الموارد المالية التي تحصل عليها، بواسطة أنشطتها الخاصة. وبالمصطلح التقني تستثمر المنشأة التدفق النقدي لديها، أي قدرتها على التمويل الذاتي أو الحد الإجمالي للتمويل الذاتي، وذلك لتوفير تكوين كل من رأس المال الثابت ورأس المال المتداول (أرصدة، ديون تجارية) الذي يجب أن تحصل عليه من أجل تنمية أنشطتها. ويوفر هذا النظام بالتأكيد استقلالا ماليا واسع النطاق للمنشآت، بما أنه يربط تنمية هذه المنشآت بقدرتها الخاصة على تدبير الموارد المالية.

في نظام التمويل الخارجي، يمكن استكمال موارد التمويل الذاتي المملوكة لكل عميل، بواسطة حصص يقدمها أطراف آخرين. ويمكن لطلب التمويل الخارجي أن يتم بواسطة مؤسسات متخصصة، ووسطاء ماليين؛ ويعرف ذلك بالتمويل عن طريق الوساطة، ويمكن أيضا توفير التمويل الخارجي عن طريق المعونات التي يمنحها مباشرة عملاء لديهم فائض مالي إلى عملاء يعربون عن حاجاتهم إلى التمويل، ونشير هنا إلى التمويل المباشر.

عندما يتم الحصول على التمويل الخارجي عن طريق وسيط متخصص، يصبح دوره هو تجميع السيولة المملوكة لعملاء لديهم فائض ثم تخصيصها، وذلك بمنح القروض، لعملاء في حالة عجز تمويلي محتمل. وبذلك يسهم الوسطاء في تشغيل الفائض ووضع هذه السيولة لصالح مساهمين قانونيين على استخدامها

بطريقة إنتاجية، إلا أن إسهام الوسطاء لا يقتصر على إعادة توزيع الاندثار المحتمل، حيث يتيح تدخلهم بالفعل زيادة مستوى المدخرات القابلة للتشغيل وتعديل سماتها النوعية، خاصة عن طريق زيادة تأمين استخدام هذه المدخرات وإطالة مدتها. ويملك الوسطاء الماليون القدرة على تغيير الهياكل الآجلة، أى صلاحية استحقاق الأموال القابلة للاقتراض أو مدة استخدامها، وذلك بتشغيل المدخرات السائلة لكي يتم تخصيصها فى عمليات الاستثمار الدائمة. وتعتبر عملية التغيير هذه أحد الآليات الأساسية التى تسمح بتمويل الاستثمارات فى الاقتصاديات ذات النظام التمولي المتقدم.

على الرغم من إسهام الوسطاء فى تمويل ونمو الاقتصاد، فإنهم يتعرضون لمخاطر احتكار القلة، فى الواقع، يسمح حجم هؤلاء الوسطاء لتلك المؤسسات أن تجد نفسها فى مركز يسمح لها بالحصول على هامش مرتفع بين تكاليف الموارد التى تجمعها هذه المؤسسات أى عائد الأموال التى تؤمن عليها مضافا إليها نفقات التشغيل والفوائد المطبقة على القروض التى تمنحها. وفى خلال بعض مراحل التاريخ المالى، أدى تكوين احتكار حقيقى لقلة بنكية إذن إلى الحصول على ثمن للتدخل له تأثير قوى على نفقة القروض، وفى مثل هذه الحالات، تنقل الوساطة تكلفة رأس المال المفروضة على الدائنين وتمارس تأثيرا سلبيا على سرعة الاستثمار والنمو. وفى مواجهة هذا الخطر، تلعب المنافسة التى تمارسها آليات التمويل المباشر إزاء الوساطة التمويلية دورا منظما وذلك باقتراح آلية تمويل بديلة تتجه إلى احتواء المخاطر المترتبة على الوساطة. وتفسر إمكانية الإصلاح الناتجة عن المزج بين الوساطة والتمويل المباشر، الأهمية التى تكتسبها، منذ عقدين ماضيين، فى الاقتصاد الفرنسى، وفى اقتصاديات معظم الدول المتقدمة الأخرى.

## التمويل المباشر ودور الأسواق التمويلية

تقيم آليات التمويل المباشر علاقة مواجهة بين العملاء ممن لديهم فائض في التمويل والعملاء الذين يعانون من عجز مالي. ويلجأ العملاء ممن قد يكون لديهم عجز مالي، وخاصة المنشآت والدولة والتجمعات الأهلية الأخرى، بطريقة مباشرة إلى العملاء الذين لديهم فائض ويوافقون على تقديم سيولة للعملاء ممن يعانون من عجز مالي على أن يحصلوا في المقابل على سند الملكية الجماعية أو سند السدين. إن عملية التمويل تؤدي إلى تكوين أو إصدار سندات أو أصول مالية، ويبدو الكيان الذي تلقى أموالا كمصدر لهذه السندات، أما الممول الذي قد أصبح يمتلك هذه السندات، فيمكنه بالتالي التنازل عنها وإبرام صفقات متعددة، تتيح هذه الأصول القيام بها في أسواق رؤوس الأموال.

بذلك تسمح آلية التمويل المباشر عقد علاقة دون وساطة بين الممولين والمنتهجين، وتعد هذه الآلية مصدرا لإصدار معظم السندات المطروحة في الأسواق المالية. وتعتمد حدود هذه الآلية على أن الممولين لا يمكنهم الموافقة على تقديم حصة إلا لصالح مساهمين يتمتعون بسمعة وفعالية مالية كافية تجعلهم جديرين بثقة الممولين وإقناعهم بقبول المخاطرة المرتبطة بهذه الحصة. وتظل هذه الآلية المالية إذن اختيارية إلى حد كبير، وهي تخص الدولة، والجماعات الأهلية وعدد محدود من المنشآت ذائعة الصيت جدا المدرجة في الأسواق المالية. ويقتصر عدد المنتهجين المحتملين من التمويل المباشر على عدة آلاف على المستوى العالمي وعلى عدة مئات في فرنسا.



## آثار الثورة المالية في الثمانينيات والتسعينيات:

### منتجات جديدة، أسواق مالية جديدة، ونظام جديد لحيازة الأسهم

إن تصاعد النظام الجديد لحيازة الأسهم هو الناتج الحقيقي "لثورة المالية" التي أثرت على الهياكل وطرق عمل الأنظمة المالية المعاصرة وارتباطها بالاقتصاد الحقيقي، حتى إذا لم تغير هذه الثورة مهامها الأساسية. وقد عمت هذه الثورة أغلب الدول المتقدمة، ولكنها شهدت اتساعا خاصا في فرنسا لأنها قلبت أوضاع عدة سمات تاريخية كبرى للنظام المالي كما قامت بتغيير كل من هياكل العرض والطلب على رؤوس الأموال، وذلك خلال العقدين الأخيرين.

فيما يتعلق بالطلب على رؤوس الأموال، فلقد كان للتغيرات التي حدثت تأثيرا كبيرا على هيكل تمويل المنشآت الفرنسية. ويتمثل ذلك في اللجوء المتزايد إلى إصدار السندات وخاصة الأسهم في سوق رأس المال، الذي تضخم دوره على حساب دوائر الوساطة المالية التي تسيطر عليها الاعتمادات المصرفية. إلا أن هذا التطور انتشر بصورة غير متساوية داخل النظام الإنتاجي، وهو يتعلق بشكل أساسي بالمنشآت الكبيرة ولا يشكل نفعاً إلا لعدد محدود جداً من الوحدات المتوسطة والصغيرة.

أما فيما يتعلق بعرض الأموال، فلقد أثر التغيير على الأدوات التي يستخدمها المدخرين لتخصيص فوائضهم، وكذلك على دوائر تجميع وتخصيص الأموال الادخارية. وعلى الرغم من بعض الميل الشديد لاستثمار الأوراق المالية المملوكة بطريقة مباشرة، فإن المدخرين يظهرون اهتماما واضحا بالأشكال المتنوعة للإدارة الجماعية التي تحرك كفاءة المديرين المحترفين وتسمح بالحصول على أداء متزايد سواء بالنسبة لعائد الأصول أو السيطرة على المخاطر المرتبطة بذلك.

خلال السبعينيات، تم إعادة تنشيط السوق المالي بطريقة دائمة وفعالة. وتلعب الإصلاحات التي قدمها رينيه مونوري (René Monory) سنة ١٩٧٨،

دورا بارزا في إطلاق هذا التطور. وعقب ذلك، تعمقت الإصلاحات واتسعت بفضل الثورة المالية الحقيقية وحركة الإصلاحات الهيكلية الواسعة التي قام بها جاك ديلور (Jacques Delors) وبيار بيريجوفى (Pierre Bérégovoy).

وتتمثل هذه الحركة في إدخال مجموعة كبيرة من الأدوات الجديدة الناتجة عن تيار حتمى للتطوير المالى وذلك بخلق أسواق جديدة وبإصلاح المؤسسات المالية والبورصة.

إن تنوع الأدوات التي يستخدمها النظام المالى الفرنسى يؤثر على مجموعة المنتجات التقليدية، حيث يضاف إلى السندات "التقليدية" المتعارف عليها ذات معدل الدخل الثابت، أشكالاً جديدة متنوعة مثل سندات ذات معدل دخل متغير أو سندات مرتبطة بالأسعار القياسية لبعض السلع، والسندات التبادلية، والسندات المتجددة للخزانة (١٩٨٢)، والـ OAT (السندات المماثلة للخزانة سنة ١٩٨٥)، والسندات المؤجلة وسندات الاكتتاب أو السند التضامنى. كما ظهرت أشكال جديدة من الأوراق المالية ذات خصائص قريبة من الأسهم والمنتجات الوسيطة بين الأسهم والسندات، وكذلك الأوراق المالية المشاركة (١٩٨٣)، والأوراق المالية غير الاسمية غير محددة الاستحقاق وشهادات الاستثمار.

إن إضافة أدوات الأجل القصير إلى مجموعة الأوراق المالية المتداولة فى أسواق رؤوس الأموال، تمت بإدخال أذون الخزانة سنة ١٩٨٥.

أخيراً، فإن سلع الإدارة الجماعية القائمة بالفعل مثل SICAV (شركات الاستثمار ذات رأس المال المتغير التي تم إنشاؤها سنة ١٩٦٤) قد تم تدعيمها بفضل ظهور FCP (صندوق الاستثمار المشترك الذي تم إنشاؤه سنة ١٩٧٩)، و SICAV و FCP قصيرة الأجل (١٩٨١)، و FCPR (الصندوق المشترك للاستثمار ذى المخاطر الذي تم إنشاؤه سنة ١٩٨٣).

بالإضافة لسلع التمويل والاستثمار، ظهر نوع جديد من الأدوات المالية يتعلق بالعقود محددة الأجل (مستقبليا) وكذلك أشكال جديدة للخيارات القابلة للتفاوض.

إن صفقات هذه المجموعة المزدحمة بالمنتجات المالية، التقليدية والجديدة، يجعل من الضروري إصلاح السوق المالية والسوق النقدية، وهي تؤدي في الوقت نفسه إلى إنشاء مواقع جديدة للتبادل مثل MATIF (سوق مؤقتة للأدوات المالية) و MONEP (سوق باريس للخيارات القابلة للتفاوض) وعقب ذلك، أدى إنشاء السوق الثانية والسوق الجديدة إلى انفتاح السوق المالية على منشآت صغيرة ومتوسطة ذات طاقة نمو قوية.

وبخلاف التغييرات التي أدخلها تيار التطوير المالي، فقد أدى تطور الوضع الاقتصادي إلى التأثير العميق على السلوك المالي للمنشآت، وبصفة خاصة أدت سياسة إزالة التضخم التي تنتهجها فرنسا منذ سنة ١٩٨٣ إلى خفض المزايا الكبرى المرتبطة بالاقتراض بصورة جذرية وإلى قلب مبدأ الاستفادة. ومنذ ذلك التاريخ، فإن المنشآت اضطرت إلى التحول عن الاقتراض نظرا لارتفاع التكاليف الحقيقية للدين. حيث تبدأ هذه المنشآت حركة تطهير لهياكلها المالية وتحرص على تعزيز رأسمالها، سواء بزيادة جهود التمويل الذاتي أو باللجوء إلى زيادات في رأس المال.

هذه الصلة التي تم التأكيد عليها في الثمانينيات بين إزالة التضخم، وتغيير التقنيات المالية والإصلاحات الهيكلية قد قلبت شكل النظام المالي، وأعطت منذ ذلك الحين لأسواق رؤوس الأموال دورا مركزيا في آليات جمع الأموال الادخارية وتخصيص موارد التمويل.

## النفوذ الجديد للمساهمين

وقبل الثورة المالية التي حدثت في الثمانينيات والتسعينيات، كان تمويل المنشآت يعتمد أساسا على التمويل الذاتي والاقتراض البنكي، وهكذا ظلت حصص سوق الأسهم هامشية. وقد وضع هيكل التمويل نفسه المنشآت خارج أى تبعية تجاه مساهمهم وسمح لهم بالاحتفاظ برد فعل شبه تجاهلى، بل أيضا إهمالي، إزاء متطلباتهم من حيث العائد أو المعلومات.

## السهم، وحق إبداء الرأي

منذ أن اكتسبت عملية إصدار الأسهم أهمية متزايدة بالنسبة لتمويل المنشآت، اضطرت هذه المنشآت في المقابل إلى اتباع سلوك نشط فى علاقاتها مع المستثمرين من أجل مراعاة احتمالات الزيادة المستقبلية لرأس المال، وكذلك لمساندة مسار أعمالهم التي أصبحت منذ ذلك الحين تخضع لاستراتيجية متغيرة.

أن المنشآت غير قادرة إذن على تجاهل تقييم المستثمرين الذين يجب أن تسعى إلى التمسك بهم والحفاظ على ثقتهم.

أما المستثمرون، فإن الفرص المتاحة لاختيارهم بين الاستثمار فى الأسهم الأجنبية والاستثمار فى الأسهم المحلية، وكذا الاختيار بين امتلاك الأوراق المالية والأشكال الأخرى من الإدارة المتعلقة بالذمة المالية، تتيح لهم اتباع سلوكيات أكثر يقظة وأكثر تشددا. ذلك أنهم فى مواجهة جذب الدوائر التنافسية الخاصة بجميع الأموال الادخارية، يصبح لديهم فرصة الاختيار، فيمكنهم الإفصاح عن متطلبات جديدة فى مجال العائد والمعلومات، ويتمثل عودة المساهم بزيادة ما يمارسه من ضغط سواء بطريقة مباشرة على رؤساء المنشآت، أو بطريقة غير مباشرة بواسطة المستثمرين المؤسسين والمديرين المحترفين المتخصصين فى إدارة الأموال

الموضوعة كسندات، ويؤدي تعرض رؤساء المنشآت المصدرة للسندات لهذه النوعية من الضغوط إلى الخضوع مرغمين لإظهار جودة أداء حقيقية.

لكن المتطلبات الجديدة لنظام حيازة الأسهم الفردية وللمؤسسات التي تقوم بإدارة أموال الادخار الجماعي لا تتعلق بعائدات المستثمرين فحسب، بل تتعلق أيضا بمطلب الشفافية والمعلومات الخاص بالإدارة، بل وأكثر من هذا أيضا إلى مطلب الإشراف على جودة أداء هؤلاء الرؤساء. وبعد إلقاء المسؤولية على هؤلاء الرؤساء، فإن الضغط الذي يمارسه نظام حيازة الأسهم يؤدي إلى وضع طرق جديدة للإدارة تؤثر، ليس فقط على استراتيجية المنشآت الفرنسية، ولكن أيضا على ممارسة وخطاب رؤسائها.

يفسر إذن تطور سلوكيات الادخار، وتلك الخاصة بطرق التمويل، التأكيد على إيجاد طرق ومعايير جديدة لإدارة المنشآت، والتي تتمثل في الرجوع الدائم لمفهوم خلق القيمة للمساهم، بطريقة ملحة بلا شك، ولكنها قبل كل شيء فعالة.

### **نفوذ متزايد لنظام حيازة الأسهم. ولكن نفوذ متبادل وموضع جدل**

يتأثر الرأي الفرنسي بصفة خاصة لظهور ولتأكيد هذا النفوذ الجديد لحيازة الأسهم، فهو يدرك الأخطار الناتجة عنه بصورة أوضح من إدراكه شرعيته. إن التأثير الذي يمارسه المساهمون، وخاصة من قبل صناديق المعاشات والمستثمرين المؤسسين الآخرين، يبدو ملموسا في أغلب الأحيان كمصدر للضغط الذي قد يسبب أحيانا عثرات لا سبيل لإصلاحها في إدارة المنشآت، إن لم تكن ضمانات لأداء اقتصادي أكثر مسؤولية وشفافية.

في الواقع، تبدو بعض آثار الاستراتيجيات القائمة على التسابق نحو زيادة قيمة الأسهم وكأنها تبريرا لمثل هذه المخاوف. ذلك أن ردود الأفعال الإيجابية

لسوق البورصة عند الإعلان عن الخطط الاجتماعية، أو عند إغلاق المواقع، بل وأيضا عند التخلي عن أنشطة، تعتبر إذن غير مربحة بالقدر الكافي، مما يكرس الفكرة التي تلعب من خلالها البورصة دورا غالبا ما يكون ضد النمو، ودائما ما يكون ضد العمل وضد التوازنات الاجتماعية. ومن أجل تفسير مبدأ أصبح شهيرا، يرفض الرأي الفرنسي أن تؤدي ضروريات إقامة اقتصاد السوق المالي إلى إقامة مجتمع السوق المالي.

إن مثل هذا المنظور يبدو بعيد الاحتمال، لدرجة تجعل كما لو كان هناك قطاع من الرأي الفرنسي يمارس لعبة التخويف الذاتي بإعطاء أهمية مبالغ فيها لدور الأسواق المالية والذي تضخم في الآونة الأخيرة، فالمساهمون قد حصلوا على بعض السلطات ولكنهم لم يحصلوا على السلطة كاملة.

فلقد اكتسب المساهمون نفوذا مؤكدا، ولكن هذا النفوذ محدود بوضوح في مجال التطبيق كما هو محدد في مجال الممارسة.

إن مجال التطبيق لنفوذ حائزي الأسهم في فرنسا يقتصر اليوم على عدة مئات من المنشآت المدرجة في البورصة، والتي يجري التعامل على أوراقها المالية بشكل كبير، مما يجعلها غير خاضعة لضغوط السوق. فهناك قطاعات كاملة من الاقتصاد الفرنسي بمنأى عن هذا المجال، ذلك أنه بالإضافة إلى ملايين المنشآت الصغيرة والمتوسطة أو المنشآت المتعلقة بالذمة المالية ذات رأس المال المغلق، تظل هناك مكونات أخرى للنظام الإنتاجي غير خاضعة لتأثيرات البورصة. وهذه هي حالة الكيانات الخاضعة لسيطرة الدولة والتي يتجه عددها إلى التناقص، ولكن هناك أيضا كيانات عديدة خاضعة لسيطرة جماعات أهلية أخرى (خاصة الجماعات الإقليمية) والتي لا تعرف الانهيار سواء في قوتها العاملة أو في حجم نموها. وهذه هي أيضا حالة قطاع الخدمات الذي يضم جميع أنواع المنشآت التعاونية. وهذا القطاع يحتفظ بكل حيويته في أنشطة على القدر نفسه من الأهمية

وهى التأمين، والبنوك والتوزيع، ويفلت بطبيعته من منطق اقتصاد السوق المالى. بل وقد يبدو أحيانا قادرا على اقتناص الفرص، كما هو الحال أثناء عملية إتمام إعادة الهيكلة، دون الخضوع للتبعية أو للضغط.

لكن تصطدم ممارسة نفوذ نظام حيازة الأسهم بضوابط تضع حدا لتأثير هذا النظام الجديد وذلك حتى فى حالة المنشآت الرأسمالية البحتة ذات رأس المال المفتوح والخاضعة تماما للعبة السوق المحلى حيث تسعى عدة قوى تنظيمية، رسمية أو غير رسمية، إلى تعويض تأثيرات المتطلبات الخاصة بنظام حيازة الأسهم. فبالإضافة لتدخلات الدولة فى الدور التنظيمى أو القانونى وتدخلات الجماعات المحلية، تقوم بعض السلطات الإدارية المستقلة بمسئولية التنظيم القطاعى، (على سبيل المثال سلطة تنظيم وسائل الاتصال السلكية واللاسلكية، ولجنة عمليات البورصة أو لجنة تنظيم الكهرباء) أو تنظيم القطاعات المستعرضة (مثل مجلس المنافسة). وتضع تدخلات هذه السلطات، وكذلك تلك الخاصة بالقضاء حدا لنفوذ رؤساء المنشآت وحائزى الأسهم والمفترض أنه غير محدود. وبخلاف هذه المؤسسات المقيدة، هناك تدخل المجتمع المدنى فى إدارة المنشآت التى تعتبر دون شك الحدث الجديد الأكثر تأثيرا. إن التأثير المكتسب على رؤساء المنشآت من قبل جمعيات حماية البيئة، والجمعيات الإنسانية أو جمعيات المستهلكين يدل على أن المساهمين لا يستطيعون فرض استراتيجيات على هؤلاء الرؤساء تكون مخالفة للقيم أو للمصالح التى ترى قطاعات عريضة من الرأى أنها تمثل مصالح حيوية.

ويذكرنا ذلك بصورة واضحة بالآزمات التى تعرضت لها شركة ميكروسوفت (Microsoft) أخيرا مع إدارة وقضاء الولايات المتحدة. إذ أنه حتى فى إطار اقتصاد السوق المالى، لا تستطيع أى منشأة من الدرجة الأولى أن تكتفى بتقديم حساب لمساهميها وبارضاء عملائها، إنما يجب عليها أيضا أن تضع فى الحسبان العديد من الطلبات الاجتماعية، والتى يؤدى تجاهلها إلى الوقوع فى أخطاء

خطيرة. إن المنشآت ذات المنظور القوى تكتسب لائحة مؤسسات حقيقية، ويجب أن تواجه تحديات السوق، وتندرج هذه المنشآت فى نظام قوى متعدد الأقطاب، مفتوح أمام العديد من الوحدات. ولا يمكن إذن لرؤسائها أن يغلقوا فى مواجهة خاصة مع مساهمهم، فهم خاضعون أيضا للمراقبة الاجتماعية.

وبالتأكيد، فإن ممارسة نفوذ المساهمين وتأثير الأسواق المالية لا يتم فى فراغ مؤسسى أو خارج الحقل الاجتماعى، لذا فإن البحث عن التوازن بين متطلبات المساهمين ومتطلبات الأطراف الأخرى القابضة (حملة الأسهم Stake holders) هو بلاشك شرط ضرورى للنجاح بالنسبة لرؤساء منشآت يتعين عليهم إظهار قدرتهم على تضافر الأداء الاقتصادى مع اكتساب الشرعية الاجتماعية.



## الاتحاد الاقتصادي وحدوده<sup>(٩)</sup>

بقلم جان مارى شوفالييه

Jean-Marie CHEVALIER

ترجمة: د. أمل المغربي

مراجعة: د. نعمت مشهور

يرتبط مفهوم الاتحاد الاقتصادي ارتباطا مباشرا ببنية قطاع اقتصادى أو - بصورة أدق ووفقا للمعالجة الأنجلوساكسونية - ببنية "صناعة"، على اعتبار أن هذه الأخيرة هى نشاط إنتاجى يرتبط بمنتج وبسوق. ويستند الاتحاد الاقتصادي إذن إلى عدد المنتجين فى هذه السوق وإلى حصة كل واحد منهم فيها. ويمكننا اعتبار صناعة ما متحدة إذا كان عدد المنتجين ضئيلا جدا، ولا تعتبر كذلك فى حالة تقسيم السوق بين العديد من المشتركين الذين لا يحتل أحد منهم مكانة مهيمنة. وفى الحالة الأولى، قد يخيل إلينا أن المنافسة لا تلعب دورا كاملا، وفى الثانية، قد يخيل إلينا أنها تسرف فى لعب دورها. ويهدف أى تجمع للمنشآت - نتيجة الدمج والتملك - إلى توسيع الاتحاد. ويرتبط مفهوم الاتحاد بمفهوم قدرة السوق، وهى قدرة المنشأة (أو مجموعة المنشآت) على التأثير فى السوق، وبالتالى على إحداث توترات فى مجال المنافسة. وخير دليل على ذلك موضوع شركة ميكروسوفت التى وجه إليها اللوم لسوء استغلالها لمركزها المسيطر، أى استخدام قدرة السوق الذى يتيح لها مركزها المسيطر.

نبدأ فى أول الأمر بتوضيح الفرق بين الاتحاد الاقتصادي وقدرة السوق، ثم نسرد بعد ذلك تاريخ الاتحاد الاقتصادي، وأخيرا سنبحث ما إذا كان "الاقتصاد

---

(٩) نص المحاضرة رقم ١٤٦ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٥ مايو ٢٠٠٠.

الجديد" البازغ لا يغير في عملية الاتحاد الشامل التي بدأتها "الاندماجات الكبرى" في السنوات الأخيرة. نلاحظ أن المصدر الأساسي لفكرة الاتحاد ولقدرة السوق أمريكي، وهو ما يفسر كون الاقتصاد الأمريكي - القائم أساسا على الملكية الخاصة - هو أول من اهتم بالمخاطر التي يمكن أن تنتج عن الاتحاد المفروض للقوى الاقتصادية.

### الاتحاد الاقتصادي وقدرة السوق

تقوم النظرية الاقتصادية بشكل واسع على نموذجين متناقضين للسوق: الأول خاص بالمنافسة الكاملة والثاني خاص بالاحتكار. وللنموذج الأول خمس خواص، ألا وهي التكافؤ الجزئي للسوق (عدد كبير من البائعين والمشتريين)، وتجانس المنتجات، وحرية دخول وخروج المنتجين، وشفافية السوق (السعر والمعلومات)، وسهولة حركة عوامل الإنتاج (رأس المال والعمل). وإذا قارنا - على مستوى صناعة معينة وبالمثل على أشياء أخرى - بنية احتكارية ببنية منافسة كاملة، يتضح لنا بسهولة أن السعر في حالة الاحتكار (الذي يسعى إلى تحقيق أقصى ربح ممكن) يرتفع عن السعر في حالة المنافسة، بينما تقل كمية المنتجات المعروضة في الأسواق. ونصل إلى نتيجة حتمية من منظور الصالح العام، وهي أن المنافسة جيدة وأن الاحتكار سيئ (باستثناء حالة خاصة للاحتكار الطبيعي لن نتعرض لها هنا). وفي نموذج المنافسة، لا يكون للمؤسسات تأثير على الأسعار، فالسعر ينتج عن السوق، كما أن هذه المؤسسات ليس لها سلطة على الأسواق فالاتحاد ضعيف. أما في نموذج الاحتكار، تقوم المؤسسة بتحديد السعر، فهي التي تصنعه، وتتحكم في السوق بقوة، فالاتحاد كامل (١٠٠% من السوق). أما في الاقتصاد الواقعي، فبين الاحتكار والمنافسة، يعتبر الاتحاد قويا نوعا ما، والتحكم في الأسعار مثيرا للقلق.

تتم دراسة الاتحاد عن طريق دراسة قدرة السوق "فنقول أن إحدى المؤسسات تملك قدرة السوق عندما تتمكن من التصرف دائما بطريقة مختلفة عما كانت ستقوم به في حالة المنافسة الكاملة".<sup>(١٠)</sup> وبصفة عامة هناك ثلاثة أشكال كبيرة لقدرة السوق، ألا وهي الأفقية والرأسية والتكتلية.<sup>(١١)</sup> تنتج القدرة الأفقية عن موقف للسوق (أو عن جزء منه) يتيح الفرصة لمؤسسة أو أكثر التحكم في الأسعار، وبالتالي إحداث تشوه في حالة المنافسة، ويمكن لقدرة السوق الأفقية أن تتخذ أشكالا مختلفة القوة للممارسة منها الاحتكار الفردي أو المقسم، واتفاقيات الكارتل، والممارسات التواطئية سواء كانت واضحة أم لا، والقرارات المدروسة أو المتوازية. وتنتج القدرة الرأسية عن بنية متكاملة رأسية تحقق للمنشأة المتكاملة مزايا بالنسبة لمنافسيها غير المتكاملين، وهي المزايا التي يمكن أن تستفيد منها لإحداث تشوها في المنافسة. أما القدرة التكتلية فهي القدرة التي تمارسها مؤسسة شديدة التنوع على مستوى المنافسة غير الشريفة تجاه منافسيها المتخصصين جدا.

أعدت النظرية الاقتصادية أدوات معقدة ومتقدمة نوعا ما لقياس مدى قوة الاتحاد الاقتصادي وقدرة السوق.<sup>(١٢)</sup> والأدوات الأكثر استخداما هي مرونة الأسعار ومعدلات الاتحاد ومختلف أنماط المؤشرات (Gini, Hirshman- Linda Herfindhal, Linda). ويمكن أن نعرض مثالا بسيطا لمؤشر ليندا (المبسط) والمتعلق برقم الأعمال القطاعي الذي حققته أكبر أربع مؤسسات في القطاع (C4). إذا كان الرقم يساوي أو يعلو عن ٨٠% تعتبر ليندا أننا في "المنطقة الحمراء" المتصفة بالخطر الشديد والمحتمل الذي يمكن أن يصيب المنافسة". وإذا

(١٠) Kaysen (K.) et Turner (D.), Antitrust Policy. An Economic and Legal Analysis., Cambridge Ma., Harvard University Press, 1959.

(١١) Sherer (F.M.) and Ross (D.), Industrial Market Structures and Economic Performances, New York Houghton Mifflin, 2è éd., 1990.

(١٢) Morvan (Y.), Fondements d'économie industrielle, Paris, Economica, 1985.

كان الرقم يتراوح فيما بين ٦٠ و ٨٠% أى "المنطقة البرتقالية" فإن الخطر "شديد وممكن حدوثه". وفيما بين ٤٠ و ٦٠% أى "المنطقة الصفراء" فيجب متابعة الحالة. أما إذا قل الرقم عن ٤٠% فإن "المنطقة الخضراء" تشير إلى افتراض المنافسة.

وينتج تناول موضوع الاتحاد وقدرة السوق بهذه الطريقة عن إشكالية مقاومة التراست (فى الولايات المتحدة) أو عن سياسة المنافسة (فى أوروبا). فمن ناحية، تسعى المنشآت بكافة الطرق لبناء قدرة للسوق تقيها من المنافسة وتسمح لها بتحقيق الربح. من ناحية أخرى، تسعى السلطات العامة، التى تمثل الصالح العام، بكل السبل إلى الحفاظ على الحالة التى تكون فيها التيارات التنافسية أقوى من التيارات الاحتكارية.

### تاريخ الاتحاد الاقتصادى وحدوده

يعتبر تاريخ الاتحاد الاقتصادى تاريخاً أمريكياً حتى الانخاع، وتبدأ أول فصوله فى نهاية القرن ١٩. وبعد الانتهاء من هذا الشق الأمريكى الملى بالخبرات، سندرس الاتحاد الدولى على حالته الحالية، من خلال الحركات الكبرى للاندماج /الاكتساب.

#### مولد ونمو مقاومة التراست الأمريكى

فى النصف الثانى من القرن ١٩، ظهرت رأسمالية رائدة على الحدود الأمريكية الجديدة تميزت بالملكية الخاصة وروح المنشآت. ونتيج هذه الرأسمالية "المتوحشة" فرصة مهمة أمام المقاولين عديمى الذمة "البارونات اللصوص" الذين أقاموا الإمبراطوريات الشاسعة، على شكل التراست، أى أقاموا كيانات مالية تتحكم فى عدد كبير من المنشآت التى تنتمى لنفس القطاع: كالبنترول والتبغ والصلاب

والتصوير الشمسى والسكر. ومن الأمثلة المعبرة مثال تراسيت البترول الذى أنشأه جون ديفيدسون روكفلر<sup>(١٣)</sup> فى الفترة فيما بين سنة ١٨٦٤ و ١٨٨٠. لم يقدم روكفلر على مخاطرة التنقيب عن البترول، وإنما أقام أكبر معمل تكرير للبترول فى الولايات المتحدة فى كليفلاند على مشارف أكبر أسواق التجزئة. وفى البداية، كان أكبر مشتر للبترول الخام. وفى النهاية، أصبح أكبر موزع لمنتج مكرر "ستاندر" (الإستاندر أول) الذى يغذى مصابيح الجاز فى المنازل الأمريكية والذى يشكل أول سوق جملة صناعية فى التاريخ. وقد استغل هذا الوضع لتخفيض تكلفة إمداداته، فطلب على سبيل المثال الحصول على تخفيض من شركات الخطوط الحديدية وهددها بالاستغناء عن خدماتها بإنشاء خطوط أنابيب للبترول. وبعد أن تسبب فى إحراج منافسيه فى مجال التكرير، اشترى شركاتهم الواحدة تلو الأخرى ودفع ثمنها بأسهم (محرومة من حق التصويت) فى اتحاد شركاته. وفى سنة ١٨٨٠، أصبحت إمبراطورية "ستاندر" تتحكم فى نحو ٨٠% من معامل التكرير والتوزيع. وفى البداية، كانت الشركة شبه محتكرة لعملية الشراء (٨٠% من السوق)؛ وفى النهاية كانت شبه محتكرة لعملية الشراء بما أنها تشتري ٨٠% من البترول الخام بسعر تحدده هى وهو السعر "المعلق على حوائط" مكاتبها. وبصورة مزدوجة كانت الشركة هى التى تصنع السعر. إلا أن إقامة هذه الإمبراطوريات أغضبت البعض، ومنهم فى حالة الستاندر - أصحاب المعامل التى بيعت بسعر منخفض والمستهلكين الذين يدفعون ثمنا غاليا، ومنتجى الخام الذين يلاقون صعوبة فى الصمود. وهنا كان تدخل الدولة محل تساؤل: هل عليها التدخل لتحديد قدرة سوق التراسيت أو تطلق العنان للأسلوب الدارونى الذى يلتزم فيه الأقوياء - الذين يصفون أنفسهم بالأفضل - الضعفاء؟ وانتهى هذا الجدل الذى لا يزال دائرا حتى

---

Chevalier (J.M.), Economie industrielle des stratégies d'entreprises, Paris, Domat<sup>(١٣)</sup> Montchrestien, 2è éd., 2000.

اليوم، إلى صدور قانون شيرمان - أول قانون مناهض للتراست فى التاريخ - الذى يلقى الضوء على مكافحة القدرة الأفقية بما أنها تحظر الوفاق أو الاحتكار أو محاولة إقامة نظام احتكارى. وفى سنة ١٩١١ استندت المحكمة العليا إلى قانون شيرمان وأصدرت حكمها بتفكيك تراست الستاندر أويل. وتستند الاتهامات الموجهة اليوم ضد شركة ميكروسوفت إلى هذا القانون نفسه.

استنادا إلى قانون شيرمان ثم إلى قانون كليتون الذى تم التصويت عليه سنة ١٩١٤، ستكون أحكام القضاء المناهضة للتراست لتتقى شيئا فشيئا الوسائل والإجراءات التى تساعد على كشف وتحديد وفرض العقاب على الصور المتعددة لقدرة السوق المرتبطة بالاتحاد. واستنادا أيضا إلى هذه القواعد، يتكون حاليا فرع جديد من العلوم الاقتصادية، وهو الاقتصادى الصناعى المعروف فى الولايات المتحدة باسم "التنظيم الصناعى" (إندستريال أورجنايزشن). وتكمن إشكالية الاقتصاد الصناعى فى محاولة معرفة كيف يتم تنظيم قطاع نشاطى ليصبح فعالاً. وتستند طريقة الاقتصاد الصناعى إلى القيام بتحليل أحد القطاعات عن طريق الدراسات المتتالية لبنيته وتصرفاته وأدائه.

إذا كان الأداء قد ابتعد عن أشكال المنافسة الكاملة، فذلك دليل على أن التصرفات أو البنية ليست جيدة ويجب العمل على تغييرها، وهذه هى طريقة التفكير التى أدت إلى تفتيت الستاندر أويل. فبالنسبة لرجال الصناعة، من الضروري الإشراف على تطور الاتحاد الاقتصادى وعلى سوء استغلال قدرة السوق المرتبطة به. ذلك أن رجال الصناعة لا يؤمنون بالوجود الفعلى للمنافسة الكاملة، مما يجعلهم يسعون إلى تشجيع ما يعرف بالمنافسة القابلة للتطبيق، وهو الوضع الذى تكون فيه الضغوط التنافسية أقوى من محاولات التواطؤ، ونجد أن كل التاريخ الأمريكى لمناهضة التراست مطبوع بالاجتهادات المحكمة للاتحاد الاقتصادى.

## الحركة الحالية للاتحاد الاقتصادي الدولي

إن الاتحاد الاقتصادي الدولي الناتج عن الاندماج / الاكتساب يعتبر ظاهرة جديدة نسبيا حلت محل الحركات الوطنية للتضامن، فمثلا في حالة فرنسا، شهدت الفترة الممتدة من سنة ١٩٦٠ إلى سنة ١٩٩٠ العديد من عمليات الاندماج / الاكتساب التي كانت تهدف إلى إعادة تجميع المنشآت الصغيرة نسبيا لتكوين مجموعات ذات أحجام تسمح لها بالبقاء على المستوى الدولي، وخير مثال على ذلك هي دانون Danone وهي إحدى أولى المؤسسات العالمية للأغذية الزراعية، حيث حلت علامة Danone محل BSN، وهي مؤسسة نتجت في الستينيات عن دمج ثلاث منشآت للزجاج Boussois و Souchon و Neuveselle. وبدأت BSN في صناعة الأواني الزجاجية وسرعان ما اشترت مصانع للبيرة ومنشآت للمنتجات الطازجة لتصبح - نتيجة هذه العمليات المتتالية - العملاق الحالي للأغذية الزراعية. إن هذه العمليات الاتحادية التي كانت تهدف دائما إلى تكوين عمالقة وطنيين كانت تتم تحت أعين السلطات الوطنية والأوروبية، إلا أنه يمكن القول إنها كانت مدعومة من قبل السلطات السياسية.

إن ظاهرة الاتحاد على مستوى الأمم أكثر حداثة؛ وهي تسرع الخطى منذ سنة ١٩٩٨، وتتميز بعمليات الاندماج العملاقة ذات المدى المالي المذهل، وتضم منشآت من دول مختلفة على غرار Renault/Nissan و Daimler/Chrysler و Vivendi/Seagram و BP/Amoco. ويفسر هذا النمط الجديد من الاتحادات - أساسا - برغبة المنشآت الاستراتيجية في خلق نظم اقتصادية واسعة المدى. ومن الواضح أن كل هذه المنشآت تتمتع بأحجام هائلة، إلا أنها تبغى تحقيق أحجام أكبر وأكبر، حيث يبدو الحجم العملاق وكأنه في حد ذاته إحدى المزايا النسبية، لما يضيفه من قوة مالية أكبر، وتوزيع أفضل للمخاطر، وسطوة متزايدة على الساحة الاقتصادية العالمية.

إن السؤال المهم الذى تطرحه هذه الاندماجات العملاقة هو دعم قدرة السوق على المستوى الدولى. وفى الواقع، تخضع عمليات الاتحاد لسلطة لجنة التجارة الاتحادية وذلك بالنسبة للعمليات التى تتم على الساحة الأوروبية، وفى حالة Exxon Mobil، تم بيع بعض الأصول بناء على طلب هاتين السلطتين فى أسواق كان الاندماج قادرا على تقليل حدة المنافسة فيها. وخارج النطاق الأوروبى والأمريكى، ليست هناك مطلقا مراقبة على تدعيم قدرة السوق، ولذلك نخشى، على المستوى الدولى، من ازدياد قوة بعض المراكز المهيمنة، وبالتالي مضاعفة أخطار التجاوزات. وهو ما يشكل حجة قوية لصالح تكوين سلطات عالمية لتنظيم هذه العمليات.

إن الاتحاد الاقتصادى العالمى يتجه إلى التزايد، ولكن يمكننا التساؤل عما إذا كان بزوغ الاقتصاد الجديد يغير من معطيات المشكلة.

### الاقتصاد الجديد والاتحاد

لا يزال النقاش دائرا منذ سنتين حول ما إذا كان يمكن الحديث أم لا عن بزوغ اقتصاد جديد، وحول المعنى الواجب إعطائه لهذه العبارة. ونرد بالإيجاب على هذا السؤال بالقول أن الاقتصاد الجديد هو شكل جديد للتنظيم العالمى للإنتاج والتبادلات، وعموده الفقرى هو شبكة الإنترنت. والإنترنت هى شبكة تفوق قدرتها على إحداث التغيير فى البنية الاقتصادية قدرة كبرى الشبكات الأخرى التى سبقتها (السكة الحديد ووسائل الاتصالات). وفى الواقع، هناك جزء من استخدام الشبكة يتم مجانا، ومن جهة أخرى، تسمح الإنترنت باتصال العناصر المستخدمة للشبكة فيما بينها بحيث يمكنها تكوين المجموعات الرسمية وغير الرسمية على مستوى الشراء والتفاوض والبيع والنقاش والتصرف.



إن الإنترنت لا يشكك في القوانين الاقتصادية الكبرى - مثال العرض والطلب - ولكنه يجرى تعديلات جذرية على شروط تطبيقها. فعلى المستوى النظري والواقعي أيضا، يمكن لأي مشتر أن يبحث على الإنترنت عن الموردين المناسبين، والحصول على المعلومة المطلوبة، والتفاوض، وتنظيم المزادات، أو أي شكل شرائي آخر، وعقد الصفقات. ويمكن لأي مورد أن يعلن عن بضاعته وسياسته السعرية ومراجعته، كما يمكن لأي مورد على كوكب الأرض، سواء كان واقعيًا أو افتراضيًا، الاتصال بأي مشتر، واقعي أو افتراضي. ومن المنتظر أن تتطور هذه الإمكانيات خلال سنوات، أولاً مع طفرة التجارة الإلكترونية فيما بين المنشآت، وثانياً، ولكن بصورة تدريجية، مع تطور تجارة التجزئة الإلكترونية. ففي ظل هذه الأساليب الجديدة، يجد المشتري نفسه أمام عدد أكبر من الاختيارات، مما يعني تزايد شدة المنافسة.

ما آثار الاقتصاد الجديد على البنية الاقتصادية نفسها، وعلى الاتحاد، وعلى قدرة السوق؟ بادئ ذي بدء سيسبب الاقتصاد الجديد تدميراً شبيه أوتوماتيكياً لسلسلة القيم، ثم يعيد بناءها وفقاً لنماذج مختلفة، حيث يعاد النظر في الأشكال التقليدية للتنظيم القائمة على التكامل الرأسي. وهنا يواجه الاقتصاديون المشكلة القديمة للتكامل الرأسي الذي حلله رونالد كوز، الحاصل على جائزة نوبل في الاقتصاد سنة ١٩٩١، بمهارة شديدة في مقال نشر منذ سنة ١٩٣٧ حول طبيعة المؤسسة. ويقارن كوز، ومن جاءوا بعده، بين تنظيم التسلسل الإداري والأسواق الفعالة المتتالية. إن المؤسسة قائمة لأن الأسواق الفعالة ليست موجودة وهي تحل محلها. ويعدل الإنترنت هذا الهيكل، فهي تفتح التنظيم الرأسي لسلسلة القيم وتقسّم المهن إلى مهن فرعية مساعدة وتكاملية، ويصبح من الممكن للمؤسسة التي استوعبت فائدة شبكة الإنترنت أن تشتري من السوق وبسعر أفضل المنتج أو الخدمة التي كانت تقوم بها هي نفسها من قبل؛ وتكتسب بذلك درجة أكبر من

المرونة، ونقل من تكاليفها، كما يمكنها أن تتحول إلى مؤسسة افتراضية تقوم بتنظيم وربط المهن المختلفة فيما بينها، فالإنترنت يعتبر من كبار معارضى التسلسل الإدارى القائم والثقافات المرتبطة به.

هكذا تبدو السلسلة الرأسية للقيم، من البداية (المواد الأولية) إلى النهاية (التوزيع)، كحلقة اتصال بين الأسواق المتتالية التى يختص عدد منها بالمنتجات أو بالخدمات المتعارف عليها. وفى النهاية، فإن عمليات البيع وتوصيل المنتج وخدمة ما بعد البيع ستتولاها منشآت سبق وأن قامت بشراء من أسواق الإنترنت المنتجات التى ستبيعها، بصورة جزئية عن طريق هذه الشبكة، للمستهلك الأخير. وهكذا تمت إعادة النظر فى تنظيم النشاط الاقتصادى على المستوى الرأسى والأفقى.

لنأخذ كمثال صناعة الكهرباء الذى يرتبط تحولها الحالى بثلاثة عوامل متصلة: تحرير الأسواق، والعولمة، وبزوغ الاقتصاد الجديد. وكان النموذج التقليدى هو التكامل الرأسى (طراز EDF). وفى إطار النموذج الجديد، فإن عمليات الإنتاج ونقل الجهد العالى والمنخفض والتوزيع ستتولاها هيئات مختلفة. وبالنسبة للنشاط الإنتاجى، يجب التمييز بين ملكية الأصول (التي ستؤدى إلى تكوين سوق) وسير عمل السنترات، وصيانتها، وعمليات التغذية، وبيع الكيلووات/ساعة فى الأسواق. ويمكن أن تتولى هيئة مختلفة كل مهمة من هذه المهام. وسيقوم منتج الكيلووات/ساعة المتنافسون ببيع إنتاجهم فى أسواق يتبادلون فيها كميات من الكهرباء والعقود المالية (أسواق لأجل ومنتجات مشتقة). وفى هذه الأسواق سيقوم المستهلكون والوسطاء والمفاوضون بشراء الكيلووات/ساعة بغرض الاستهلاك أو لإعادة البيع. كما سيقوم المستهلك النهائى بشراء الكهرباء اللازمة لاحتياجاته من المورد الذى اعتاد التعامل معه أو من مورد جديد أو حتى من المتاجر الكبرى. وستتولى شركات النقل توصيل الكهرباء مقابل الحصول على أجرة. وهذا التحول، المرتبط فى المقام الأول بتحرير الأسواق الخاضعة للتعليمات الأوروبية، يسرع الخطى وينمو نتيجة استخدام الإنترنت.

يتم تقسيم المهن وإعادة تكوين سلسلة القيم بشكل متواز مع الاتحاد الشامل. فقد تحولت EDF، بعد عمليات الشراء المتتالية، إلى أول شركة كهرباء في العالم منتشرة في عشرين دولة. ويتم الاندماجات الكبرى بشكل متواز مع الإنترنت. وعلى سبيل المثال هناك حالة BP/Amoco/Arco، التي يزيد فيها الحجم والقدرة المالية للمنشأة، ولكن في الوقت نفسه تسعى المنشأة، التي أدركت جيدا التغييرات التي يحدثها الاقتصاد الجديد، إلى أن تعهد إلى جهات أخرى بعدد كبير من المهام، بما في ذلك إدارة مواردها البشرية، أي إنها تشتري من السوق ما كانت تقوم به هي نفسها مسبقا. ويصاحب الحركة العالمية للاتحاد حركة عالمية لإلغاء الرأسية.

تتسم الديناميكية العالمية للاتحاد الاقتصادي بقوى متناقضة طاردة مركزية وأخرى جاذبة مركزية. فمن جهة، تعجل عولمة الاقتصاد من عملية إزالة الحدود الجغرافية، ويزداد نمو الحركة العالمية للاتحاد بتضامن منشآت عالمية غاية في الأهمية تمتلك قوة مالية تفوق قوى الدول التي تنتمي إليها؛ ومن هنا تنشأ المراكز المسيطرة مع كافة الأخطار الناجمة عن ذلك. ومن جهة أخرى، يبدو أن الاقتصاد الجديد يرحب بالقادمين الجدد الذين يقدمون الابتكارات، ويخفضون الأسعار، ويشعلون المنافسة التي تهدد المراكز القائمة. ويبدو أن الاقتصاد الجديد يرحب بظهور القدرة المضادة التي يمكن أن تحد من لعبة القوى الطاردة المركزية. وتقوم القدرة المضادة على شفافية الأسواق والتداول السريع للمعلومة وفرص الإبداع و"التنازعية" المتوفرة على الإنترنت. وفيما وراء هذه الديناميكية المعقدة، لازالت إشكالية البداية قائمة وهي أن الصالح العام يتطلب أن تتم المنافسة إلى أقصى مدى، حيث يبدو أنه من الأفضل ومن الضروري وضع نظام، على المستوى العالمي، للإشراف على الاتحاد وقدرة السوق.



# إدارة سلسلة الإنتاج اللوجستية والمنشأة الافتراضية<sup>(١٤)</sup>

بقلم لوران جريجوار

Laurent GRÉGOIRE

ترجمة: د. أمل المغربي

مراجعة: د. نعمت مشهور

هل تجد اللوجستية مكانا لها في جامعة كل المعارف، مع إنها ليست مادة جامعية معروفة جيدا، ولا تنتم اليوم بمجموعة معارف محددة؟ ويحمل الموضوع الذي اقترحوه محورين متضادين: الأول هو استخدام العبارة الأمريكية Supply Chain Management غير المترجمة عمدا، ثم العبارة الأخرى وبها كلمتان معناهما عكسي: المنشأة المسماة الافتراضية واللوجستية بكل ما تحمله من مادية. وأخيرا، فالأمر يتعلق هنا بإحدى الجلسات التي يتحدث فيها أحد المهندسين عن الممارسة اليومية. وأود أن أوضح أنه علاوة على تجربتي داخل مجموعة فورس جيمس<sup>(١٥)</sup> منتج السلع واسعة الانتشار، المعروفة في فرنسا، ومنها Lotus، O'kay, Vania, Moltonel, Tricostérel ou Demak'Up فإنني سأستند أيضا إلى عدد من الأنشطة شبه المهنية<sup>(١٦)</sup> ومن الأمور الدارجة اليوم وصف سير العمل في إحدى المنشآت عن طريق عملياتها الإدارية. وأود هنا الإشارة إلى ريمون بوادي<sup>(١٧)</sup> وهو مهندس وأيضا نائب ثم وزير كما أنه حاصل على مقعد في منظمة

(١٤) نص المحاضرة رقم ١٤٧ التي ألقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٦ مايو ٢٠٠٠.

Voir Festinger (J.-C.), « fort James dévoile sa logistique européenne », Stratégie (١٥)

logistique, n. 14, mai 1999, p 26

Guillaume (J.-P.), « Laurent Grégoire: Le combat pour la logistique », in La Performance (١٦) logistique. Paris. Nathan, 1993. chap.2.

Voir les Professeurs du Conservatoire national des Arts et Métiers, t.I, p. 197, Paris : (١٧)

CNAM 1994

العمل العلمية التابعة لـ CNAM لمدة خمس عشرة سنة. وتعود بداية اللوجستية أولا من منظمة علمية للعمل ذات فكر منظم متطور وأبعاد إنسانية.

### ما معنى اللوجستية ؟

يرجع أصل كلمة لوجستية إلى المجال العسكرى، ففي سنة ١٨٣٨ جعل الجنرال أنطوان جوميني اللوجستية قسما من الأقسام الستة التى تشكل فنون الحرب. فهى "التطبيق العملى لفن تحريك الجيوش" وكانت عنصرا أساسيا للنصر الذى حققه الحلفاء إبان الحربين العالميتين، والذى يرجع خاصة إلى جين مونيه<sup>(١٨)</sup> المستشار اللوجستى للحكومة الأمريكية.

أدت اللوجستية العسكرية إلى مفهوم الدعم اللوجستى المتكامل الذى يشمل مجموعة الأنشطة التى تعمل على توفير المنتجات أو المعدات لمستخدميها، ابتداء من مجرد التصميم وحتى التفكك، مروراً بعملية الإنتاج والصيانة.

تطور المفهوم اللوجستى - فى خط متواز مع التطبيق العسكرى ثم الصناعى العسكرى - خلال الستينيات ثم السبعينيات داخل الجامعات الأمريكية كعنصر مهم فى إدارة المنشآت، التى حددت الهدف الرئيسى للوجستية بأنه ضمان خدمة توصيل المنتجات إلى العملاء، على اعتبار أن الخدمة مع المنتج جزء لا يتجزأ من العرض المقدم. وأدى ذلك إلى وجود لبس شديد بين اللوجستية ومفهوم إدارة توزيع المنتجات. وكان هذا اللبس شديد الوضوح فى فرنسا نتيجة الظهور المبكر للوجستية فى المنشآت - على عكس ما هو حاصل فى الدول الأخرى - وذلك اعتباراً من السبعينيات، حتى قبل أن تدرس النظرية الكاملة أو يتم فهمها وتطبيقها.

---

Voir Monnet (J.), Mémoires, Paris, Fayard, 1989. (١٨)

إلا أن اللوجيستية ليست هي عملية النقل أو التخزين أو التوزيع المادى، حيث يكون، من السهل إدراك أن عملية التوصيل لا تتم إلا إذا كان المنتج جاهزا للتحميل فى الوقت المناسب. ويعتمد على إدارة المخازن وبالتالي على عملية تخطيط التصنيع، التى لا تتحقق إلا إذا تم توفير المواد الأولية فى التوقيت المناسب. وهكذا تصبح عملية تدفق المواد على المنشأة مرتبطة ببعضها، وهو ما نعرف عليه فى اللغة الفرنسية بعبارة "السلسلة اللوجستية" التى تتكون من حلقات متصلة ببعضها. ويمكننا استخلاص درسين من نموذج هذه السلسلة، الأول مادى والثانى رياضى:

- يعادل تماسك السلسلة تماسك أضعف حلقة فيها، فقد تتبع عملية تسليم فاشلة من خطأ فى تموين المواد الأولية فى المراحل الأولى.
- لا ينتج تعظيم مجموع الأنشطة المتداخلة عن إجمالى التعظيمات المحلية، ذلك أن الإدارة الشاملة لتدفق المواد والمنتجات فى المنشأة هى وحدها القادرة على تحقيق الإنتاجية المثلى.

لدينا فى فرنسا<sup>(١٩)</sup> اليوم نظام مرجعى مقنن يسمح لنا بتحديد هذه المعالجة. فاللوجستية، هى إذن "التخطيط والتنفيذ والسيطرة على التحركات وتسكين الأشخاص أو المنافع والسيطرة على أنشطة الدعم المرتبطة بهذه التحركات وبهذا التسكين، داخل نظام من أجل تحقيق الأهداف الخاصة". وهذا التعريف يعتبر عاما لأنه يمكن تطبيقه على كافة الهيئات، بما فى ذلك السلطات العامة، والصحة أو الدفاع.

إن التخطيط والتنفيذ والسيطرة هى المراحل الثلاثة المعروفة لأى إدارة، وفقا لمنظومة النوعية الكاملة (PDCA) (Plan, Do, Check, Act)، ويعد

---

Voir les normes X50 – 600 et suivantes de l'AFNOR. (١٩)

التخطيط اليوم الشغل الشاغل للوجستيين، وهو يضم أساسا خطة العمل، والخطة الصناعية والتجارية، وخطة موارد التوزيع، وخطة تنظيم الإنتاج، وخطة موارد الإنتاج أو حساب الاحتياجات الصافية. إن التنفيذ هو مرحلة العملية. وتتمثل السيطرة في عملية المراقبة التى تقارن التنفيذ بالتخطيط، وشرح الاختلافات واقتراح وسائل التصحيح. وتعتبر اللوجستية إذن جزءا من علم الإدارة الحديثة. ويعد المستوى اللوجستى لأى منشأة هو الشغل الشاغل لمسئوليها: بداية من التنفيذ، ثم التخطيط، وأخيرا ونادرا السيطرة.

يتم التوسع من خلال نظام. ففي الواقع، تعتبر اللوجستية عملية منهجية تسمح - من خلال إدارة حاسمة لوسائل الربط - بتحويل سلسلة من العمليات إلى عملية شاملة متكاملة<sup>(٢٠)</sup>. وتكمن خاصية اللوجستى فى العمل داخل نظام متغير، وفقا لعملية التوسع التى يجب أن يقوم بها. والسؤال الأول له هو معرفة الأسلوب الواجب تنظيمة.

إن الأهداف النوعية واضحة أمام المنشآت التجارية المتنافسة، فهى تتلخص فى "توفير مستوى من الخدمات بأقل تكلفة"<sup>(٢١)</sup> ولا ينبع مستوى الخدمات الخارجية التى يستفيد منها العملاء، من اختيار لوجستى بل من قرار استراتيجى تتخذه المنشأة، وينتمى إلى تعريف العرض. وبصفة عامة، فإن على اللوجستى أن يرفع من هذا المستوى ليصل به إلى مستوى يقرب من النوعية التامة. وبشكل مواز وبعملات توسعية متتالية، يسعى اللوجستى إلى تحقيق انخفاض عام فى التكلفة التى تنقسم بدورها، اليوم، إلى قسمين: الأول تكلفة العمليات والثانى رأس المال المستثمر المرتبط باللوجستية على مستوى المخزون ومرونة أداة الإنتاج والتعبئة والتوزيع. إن الأولوية المعطاة اليوم لعائد رأس المال المستثمر، أى

---

Norme X50-600 révisée, AFNOR 1999, p.4. (٢٠)

Heskett (J.L.) and coll., Business Logistics. New York, Ronald Press, 1973. (٢١)



للمساهمين، عدلت من الهدف المحدد للوجستيين. وهكذا يصبح التوسع اللوجستى أكثر تعقيدا مما كان عليه من قبل لما له من أبعاد ثلاثة: نسبة الخدمات والإنتاجية والعائد المالى.<sup>(٢٢)</sup> ونشير فى هذا الصدد إلى الأداء المتميز لبعض المنشآت التى تطبق نظام لوجستى حقيقى، وتلتزم به لفترة، فقد ارتفعت فيها نسبة الخدمات من ٨٠% إلى ٩٨%، فى الوقت الذى انخفضت فيه تكلفة العمليات من ١٢% إلى ٩% من سعر تكلفة المنتجات و ٥٠% من قيمة المخزون الثابت.<sup>(٢٣)</sup>

إن لوجستية "التدفق" هى عملية منهجية تمتد على طول دورة المنتج، على غرار الدعم اللوجستى،<sup>(٢٤)</sup> ويجب وضعها فى الاعتبار منذ اللحظة التى يتم فيها تصور وتطوير المنتجات. وفى نهاية هذه المراحل، فى الوقت الذى لم يظهر فيه أى تدفق حقيقى، يتم تحديد أكثر من ٨٠% من التكلفة اللوجستية للمنتج القادم، وذلك نتيجة الاختيار الذى تم فى البداية. ذلك أن من أهم الأسس التى يجب أن يتبناها اللوجستى هو التدخل بأسرع وقت ممكن فى استراتيجية المنشأة ومنذ تحديد العرض.

إن الأنشطة ذات التأثير المباشر على سياسة المنشأة اللوجستية يقوم بها عناصر غير لوجستية. فالبائعون يتولون الطلبات، والعاملون فى ورش الإنتاج يتولون تطبيق أو عدم تطبيق الخطة اللوجستية، والتسويق يتولى الرقم الكودى للتشكيلة واحتمالية تخصيص المنتجات، إلخ... ويجد اللوجستى نفسه مضطرا لتنظيم عوامل بشرية عديدة متنافسة على المدى القريب، فى معظم الأحيان،<sup>(٢٥)</sup> على المستوى التجارى والتسويقي والإنتاجى أو على مستوى المشتريات. وهو لا

Voir Tixier (D.), Mathe (H.) et Colin (J.), La Logistique d'entreprise, Paris, Dunod 1996. (٢٢)

Voir les nombreuses enquêtes effectuées à ce sujet. Une liste en est donnée en Annexe 7 (٢٣) du rapport Benchmarking Logistics. Commission européenne (DG3), 1998.

Voir la norme X50-600 révisée, AFNOR 1999, p.9. (٢٤)

Mathe (H.) et Tixier (D.), La Logistique, Paris, PUF 1987, coll. Que sais-je ? p. 114. (٢٥)

يقف موقف الحكم من هذا النزاع، وهو موقف الإدارة العامة، وإنما يكون وسيطاً فيه، أى أن عليه اقتراح حل أمثل لكل مشكلة لوجستية يكون لصالح المنشأة وإلا تراكت عليه المشاكل. وحينئذ سنسمع من يقول "إن الأمور لا تسير فى نصابها". وحول أهمية الوساطة، أود الإشارة إلى الكلمة التى ألقاها جان فرنسوا سيكس فى الاجتماع رقم ١٢٧ لجامعة كل المعارف.

يتم التخطيط والسيطرة على التدفقات عن طريق معالجة معلوماتية، حيث تكون أكثر من ٨٠% من المعلومات الإلكترونية فى خدمة اللوجستى الذى يعتبر المستخدم الأول للحاسب الآلى فى المنشأة، وتمثل الزيادة الهائلة للمعالجة والزمن الحقيقى والتطبيقات المساعدة والتقنيات الحديثة للاتصالات، إمكانيات لا حدود لها لتدعيم أداء اللوجستية. ونجد اليوم أن كل الوسائل متاحة لتطوير نظم حقيقية متخصصة تساعد، فى القريب العاجل، فى تعظيم مجموع التدفقات بواسطة قيادة اقتصادية فردية وجماعية فى آن واحد داخل المنشأة.

كان البروفسور جوليان فرويند، عالم الاجتماع ومؤسس علم النزاع فى فرنسا، يحب ترديد مقولة أن العالم تأثر بثلاثة اختراعات بشرية عظيمة، وهى: العجلة واتفاق التسوية والذكاء الصناعى. والمثير للدهشة أنها<sup>(٢٦)</sup> تمثل الأدوات الثلاثة الرئيسية التى تخدم اللوجستى:

- العجلة للإدارة المادية للتدفقات.
- اتفاق التسوية لإدارة نقاط التلاقى.
- الذكاء الصناعى للتوسع العلمى فى الخدمات والتكلفة.

---

Voir Grégoire (L.), "Le Logisticien dans l'entreprise », Actes du 1er congrès international (٢٦) de génie industriel, Paris, ECP/AFCEI, 1986, t. 1, p. 338.

## تطور وآفاق اللوجستية

### المنشأة الموسعة

يتفق هذا المفهوم المنتشر حالياً، مع فكرة أن المنشأة تعمل فى إطار نظام يضم عملاءها والموردين والمقاولين والشركاء والممولين، وفى هذا الإطار يجب أن تكون اللوجستية إدارة شاملة لتدفقات "موردي الموردين لعملاء العملاء". وهنا فقط يكمن مفهوم عبارة supply chain management التى ظهرت فى بداية التسعينيات فى الولايات المتحدة. فقد ذكر الجامعيون الأمريكيون، الذين كانوا لا يستخدمون عبارة السلسلة اللوجستية، أن إدارة السلسلة تهدف إلى توافق العرض - هذه الكلمة ترجمة كلمة supply - مع الطلب. وفى فرنسا،<sup>(٢٧)</sup> وجدنا أن كلمة "سلسلة لوجستية" تعنى الشيء نفسه، وبالتالي لم تكن هناك جدوى من اختراع عبارة جديدة. (و على عكس ما يكتب ويقال فإن عبارة supply chain management لا تعنى فقط التّموين، الذى يقصد به فى اللغة الفرنسية أول حلقات السلسلة، ولا ربط المشتريات بإدارة اللوجستية ولا حتى استخدام الجديد فى البرمجيات!).

ويترجم الارتباط المتزايد للمنشآت بمورديها تطور اللوجستية فى المنشأة الموسعة، وعلى سبيل المثال فى إطار تدفقات السيارات، عن طريق إدارة المخزون المعهود به إلى الموردين، وعن طريق برامج الشراكة المسماة (الرد الفعال على المستهلكين) بين رجال الصناعة والتوزيع الواسع،... إلخ.

---

Voir la norme X50-600 révisée. AFNOR 1999, p.4. (٢٧)

## البرمجيات الموحدة الجديدة المتكاملة واللوجستية

يمثل إدخال البرمجيات الموحدة المتكاملة الخاصة بالإدارة الموحدة ثورة حقيقية في المنشآت<sup>(٢٨)</sup>. فهي تنهض بأهمية اللوجستية وضرورة تكاملها مع النظام المالي. ويتم استكمالها اليوم بأدوات تخطيطية جديدة، منها APS (نظام التخطيط المتقدم). وتشكل هذه البرمجيات شيئا فشيئا ما سوف يكون في الغد الذكاء الصناعي في خدمة عملية التوسع اللوجستي.

## أوروبية وعولمة التجارة

كان جان مونيه لوجستي وأوروبي في آن واحد. ويقوم الاتحاد الأوروبي، المشروع السياسي الكبير الحالي، على مبدأ تنمية التبادلات، وكما كان يؤكد جان فرانسوا بوميه، وزير الخارجية السابق أن: "أوروبا التي تستطيع، إذا ما أردنا، أن تصبح أهم مجموعة اقتصادية على وجه الأرض، فإن اللوجستية ستكون غالبا عمودها الفقري".<sup>(٢٩)</sup>

وسيزداد تمكن اللوجستية من إدارة الأنظمة المعقدة للتبادل الدولي والعالمي. وكأداة عاملة في المنشأة، يجب أن يتم تنظيمها داخل المجموعات العالمية الكبيرة بتطبيق مبدأ الفرعية<sup>(٣٠)</sup> لضمان التخطيط والتنفيذ والسيطرة على التدفقات على أفضل مستوى من الفاعلية.

---

Voir Grégoire (L.), « Optimisation des flux », Logistique & Management, vol. 6 No. 2, (٢٨) 1998, p. 3.

Congrès national de logistique, 1er décembre 1993, ASLOG. (٢٩)

Voir Grégoire (L.) et Navarre (T.), « Logistics strategy and subsidiarity », Logistics Technology, 1996, p. 115. (٣٠)

## التعهد من الباطن أو "الظاهر"

تقوم المنشأة بالتركيز على أداء الأعمال الأساسية بها، بينما تتجه إلى آخرين للقيام بما لا يقع في دائرة اختصاصها، وهذا ينطبق على العمليات اللوجستية التي توكل في أكثر من ٦٠% من المنشآت الفرنسية إلى ممولين متخصصين، كما ينطبق على الأدوات المستخدمة في إدارة تدفق المعلومات مع تطور البرمجيات الموحدة. ويحدث الشيء نفسه بالنسبة للتمويل الفكري مع التطور الشديد الذي يشهده سوق المشورة اللوجستية، أما اللوجستية نفسها فلا يمكن أن يتم بتعهد من الباطن إذ أنها كالدماغ التي تسرى في جسم الإنسان كله.

## قطاعات تطبيقية جديدة

لم تتطور العملية اللوجستية فعليا إلا على مستوى بعض القطاعات الاقتصادية مثل قطاع السيارات<sup>(٣١)</sup> والإلكترونيات والإلكترونيات الطيران والكيمياء والصيدلة والمنتجات واسعة الاستهلاك والمنتجات الغذائية الزراعية. وتشهد قطاعات أخرى تطورا أقل مثل قطاع الأعمال العامة والتشييد. ويبدو قطاع الصحة في الانضمام وبصورة أدق مجال بناء المستشفيات. ومن المنتظر أن يتم تحسين الأداء على مستوى خدمات المرضى واستخدام القاعات وخفض أسعار المشتريات والمخزون وصيانة المعدات، وعلينا الإشادة بالمبادرات<sup>(٣٢)</sup> التي شهدها هذا المجال مؤخرا. وهناك قطاع يتطور خارج نطاق الماديات وهو قطاع حجز الأماكن في

Voir Coutansais (G.), "La logistique: outil de marketing", Revue annuelle des élèves des (٣١) Arts et Métiers, 1998, Dunod, p. 334.

Notamment: les Congrès de logistique hospitalière de Troyes, les réunions d'EAN France, (٣٢) la Commission logistique hospitalière de l'ASLOG, le colloque AAQTE-APHAL de Nancy.

الطائرات والفنادق. وتتطور لوجستية هذه الخدمات، التي تنخفض قيمتها عند الاقتراب من تاريخ تنفيذها، في إطار Yield management<sup>(٢٣)</sup>

### اللوجستية المرتجعة

في العقود القادمة يوجد تحد هائل أمام المجتمعات والمنشآت يتعلق باستعادة وتفكيك وإعادة تدوير المواد، والتغليف والمخلفات والمنتجات المنتهية الصلاحية، وهو يتعلق بمشكلة لوجستية<sup>(٢٤)</sup> كبيرة لم يتم حلها حتى الآن. وهكذا، وباسم حماية البيئة، يتضاعف عدد الحافلات على الطرق والتي تأتي، فارغة، لتحمل المنتجات لإعادة تدويرها، وهناك حافلات أخرى تعود، فارغة أيضا، بعد إفراغ حمولتها. هل نعرف أن حافلة من كل ثلاث حافلات تسير فارغة على طرق أوروبا؟ يجب أن ندرج اللوجستية المرتجعة في إطار معالجة بيئية شاملة.

### آلية التحقق الدائم من البضاعة من المصنع حتى التوزيع

إن ضرورة التحقق الآلي للمنتجات على طول السلسلة اللوجستية تتم عن طريق تطور أساليب التشفير، وغدا، عن طريق وضع العلامة الإلكترونية داخل التغليف والمنتج، إلا أن ضرورة توفير الأمن والحماية للمستهلك تحتم تتبع المنتج من المصنع والمعرفة الدقيقة لجميع مكوناته، ونرى هنا أن نظام المعلومات في

---

Voir Festinger (J.C.) « L'optimisation par le yield management », Stratégie logistique, no. (٢٣) 6, mai 1998, p.90.

Voir Grégoire (L.), "Bienvenue à la reverse logistics », Logistique & Management, vol. 7 (٢٤) No. 2, 1999, p.3.

غاية التعقيد، كما أنها فرصة عظيمة لفريق اللوجستيين لتتبع إجمالي التدفقات في زمن حقيقي.

## التأثير الشديد للتقنيات (الجديدة) للإعلام ولوسائل الاتصالات

### اللوجستية والمنشأة الافتراضية

يعتبر كل ما هو ليس ماديا، بالتعريف، افتراضيا. وتستند المنشأة الافتراضية التقليدية إلى مفهوم جروب وير (groupware) أو الإدارة الجماعية للمشاريع عن طريق الشبكات التي تربط فيما بينها الأشخاص الذين لا يعملون بدنيا في مكان واحد. وهناك<sup>(٣٥)</sup> نوعان من المنشآت الافتراضية: "المكان الافتراضي" الذي يجمع العديد من الأشخاص في المنشأة نفسها والمشروع الافتراضي والذي بمقتضاه يقوم العديد من الأشخاص التابعين لمنشآت مختلفة بالعمل في مشروع واحد، وفي إطار هذا المعنى الضيق للمنشأة الافتراضية، تكون الصلة شبه منعقدة مع لوجستية التدفقات، إلا أنها تكون مهمة على مستوى الدعم اللوجستي لأن استخدام (الجروب وير) يتوافق تماما مع "الهندسة الفورية"، وهي قطاع من الدعم اللوجستي المرتبط بتصوير المنتجات أو بالمعدات المعقدة. وبالنسبة للوجستية التدفقات، فقد نتج عن الوركفلو (workflow) أو "آلية العملية الإدارية" آفاقا مهمة. وتمثل الدوائر الإدارية، وخاصة فيما يتعلق بالتعهدات والمراقبة، حصة مهمة من التكاليف اللوجستية داخل المنشأة ويمكن أن ينتج عنها تأخير كبير. وسيساهم تطور الوركفلو (workflow)، بل تعميمه، في خلق إدارة فورية لوجستية.

---

Voir Collectif, Le travail en groupe à l'âge des réseaux. Paris. Economica. 1998, p.14. (٣٥)

وبصفة أعم، على المنشآت، مستقبلا، معالجة المعلومات والوثائق كموا د تم شراؤها وتحويلها وتخزينها وتسليمها. فالمعلومة الساكنة والملف القابع داخل المكتب ليسا سوى أموال راکدة، أى فقدان القيمة المضافة. وهناك منشآت مثل البريد تقوم بدراسات حول هذه الإشكالية. وعلى المنشأة الافتراضية، بتعريفها التقليدي، حسن تطبيق مبادئ اللوجستية على تدفق المعلومات، أى المعلومة فى الوقت المناسب، وفى المكان المناسب، وبأقل تكلفة.

إلا أن معنى المنشأة الافتراضية يتسع اليوم لكى يصف المنشأة التى تستخدم شبكة الإنترنت فى إطار علاقتها مع عملائها فى وجود "متجر افتراضى". ومن هنا ظهرت عبارة "اللوجستية الإلكترونية" التى تحوى مفهومين: استخدام الإنترنت فى اللوجستية ولوجستية البيزنس الإلكتروني أو التجارة الإلكترونية.

### استخدام شبكة الإنترنت فى اللوجستية

على المستوى الاقتصادى الأقل إلزاما من نظام تبادل المعطيات الإلكترونية، ستساعد شبكة الإنترنت اللوجستى فى الإدارة الفورية الصائبة لتدفق المعلومات سواء على المستوى الداخلى أو على مستوى المنشأة الموسعة، مما سيسمح بتغذية النظام الخبير الذى يخطط ويراقب دوما حسن التوافق بين العرض والطلب. وتجدر الإشارة إلى أن هناك كتاب حديث عن الشركات المستخدمة لشبكة المعلومات يخصص أكثر من عشر صفحات حول "التقنيات الجديدة فى مجال الإعلام والاتصالات داخل اللوجستية".<sup>(٣٦)</sup> ومن خلال الإنترنت نرى انطلاق مواقع السوق التى يمكن أن ينتج عنها تعديلات مهمة فى العلاقة بين الموردين وأصحاب

---

Champeaux (J.), et Bret (C.), La Cyberentreprise, Paris. Dunod, janvier 2000. (٣٦)



الطلبات. ولكن هل ستطبق هذه التعديلات أيضا على العملية اللوجستية الدائرة بين المنشآت؟ من السابق لأوان الرد على هذا السؤال. والجدير بالذكر أن هذا لم يكن الحال بالنسبة لمراكز المشتريات ذات التوزيع الكبير، بالإضافة إلى أن مراكز المشتريات اللوجستية الأولى على الشبكة بدأت في الظهور.

### اللوغستية الخاصة بالتجارة الإلكترونية

يرجع إلى محاضرين آخرين في جامعة كل المعارف تناول موضوع تطور المنشآت التي تباع بواسطة شبكة الإنترنت، والتي لا يزال مستقبلها غير واضح. وذكرت دراسة حديثة قامت بها جارنر جروب (Gartner group) أن التجارة الإلكترونية ستنتهي عام ٢٠٠٦<sup>(٣٧)</sup> أو على الأقل ستنتهي بصورتها الحالية. وأود الإشارة هنا إلى أن إنشاء وتطور هذه النوعية من المنشآت التي تعمل بالتجارة الإلكترونية قد تم دون الاهتمام بالعملية اللوجستية. وزادت الدعايات حول الأخطاء أو التأخير في مواعيد تسليم المنتجات التي يتم حجزها عن طريق الإنترنت، والأخطر من ذلك هو أنه من المعروف أن الخسائر الفادحة التي لحقت بهذه المنشآت، على غرار أمازون (Amazon)، مرتبطة بتكاليف لوجستية لم يتم السيطرة عليها. وهذا دليل واضح على العودة إلى الوراء، فمذ أكثر من قرنين من الزمان، كانت التجارة الصغيرة، ثم بعدها التوزيع الكبير، توفر تدفق البضائع حتى أقرب نقطة من المستهلك، وبالتالي تقلل من التكلفة اللوجستية. واليوم تقسم التجارة الإلكترونية هذا التدفق: هل سنرى غدا أربعين حافلة تقف يوميا أمام كل منزل تحمل كل واحدة منها بضعة منتجات تم طلبها عن طريق الإنترنت؟ بالطبع، لن يكون لهذا الوضع معنى على المستوى الاقتصادي ولا البيئي. لذا يجب إعداد

---

Voir l'article paru dans la revue Marketing Direct, no. 43, février 2000, P. 37. (٣٧)

شبكات توزيع<sup>(٢٨)</sup> جديدة، وإعادة توزيع التدفقات وذلك بهدف اختراع لوجستية جديدة تناسب التجارة الإلكترونية.

كان من نتيجة ثورة التقنيات (الجديدة) للإعلام وللاتصالات توافر المعلومات التجارية، بين يوم وليلة، للجميع، وفورية التدفقات الإدارية والمالية، حتى تخيلنا أن المكان والزمان لم يعد لهما وجود، إلا أننا تسرعنا في نسيان أن هذا الوضع لا ينطبق على المنتجات التي لازالت مادية، ولا يمكن نقلها عن طريق الإلكترونيات.

وهناك تعريف، قديم وفلسفي إلى حد ما للوجستية مفاده أنها "تقليل الزمان والمكان". وحاليا أصبح هذا التقليل تاما على مستوى التبادلات التجارية والمالية، في الوقت الذي ينعكس فيه الوضع بالنسبة للتدفقات المادية الآخذة في التزايد. وقد أدت دولية التبادلات إلى إطالة المسافات الواجب قطعها، كما تطور التقسيم المزدوج الراجع من جهة إلى التدفقات الممتدة من أجل التدفقات الصناعية، ومن جهة أخرى إلى الطلبات التي تتم عن طريق الإنترنت من أجل توصيلها إلى المستهلكين، كما يجب الأخذ في الاعتبار تشعب البنية التحتية والاهتمام بالبيئة.

هل يمكن أن نتصور آفاقا تفتح الأبواب للتدفقات المادية لتتأثر بشدة من "تقليل حجم الزمان والمكان"؟ ومما لا شك فيه أن ذلك سيتم من خلال استخدام أفضل لطرق التوزيع في فرنسا وفي العالم، إذ يجب أن يكون هناك تنسيق، على الأقل على المستوى الأوروبي، بين سياسات استغلال الأراضي. ويمكننا تصور آلية لوسائل النقل سواء على مستوى الطرق السريعة أو داخل المدن. فقد سبق لنا الإشارة إلى ضرورة إعداد أنظمة خبيرة حقيقية لتوسيع نطاق اللوجستية، لكي

---

Voir Peters (S.), « La course d'obstacles du cybermarchand », l'Usine nouvelle, no. 2728, (٢٨)  
6 avril 2000, p. 40.

تستخدمها بعد ذلك العديد من المنشآت ذات التدفقات التكميلية. ألم يحن الوقت لبذل الجهود نفسها من أجل البضائع بدلا مما تم، خلال العقود الأخيرة، من أجل تداول المعلومات والأموال؟

وفي كل الأحوال، فإن المجهود الرئيسي الواجب بذله هو تطوير التأهيل والكفاءة، أولا على مستوى اللوجستيين والطلاب أو العاملين في المنشآت الصناعية والخدمية أو في القطاع العام، وأيضا على مستوى كافة المسؤولين عن الأعمال الأخرى المشتركين في هذه العملية.

إن افتراضية المنشأة تظهر الحاجة الملحة لسيطرة أفضل على اللوجستية أو على إدارة سلسلة الإنتاج (supply chain management). ألسنا الآن بصدد الثأر من أمناء الصناديق؟<sup>(٣٩)</sup> فلم تعد أمانة الصندوق في موقف التابع، بل أصبحت هي السابقة، وأصبح اللوجستيون يفكرون في الاستراتيجية مع عدم إغفال حقيقة الأوضاع.<sup>(٤٠)</sup>

على مستوى اللوجستية، شأنها شأن أى نشاط بشري، يجب أن نحاسب أنفسنا، "علينا في كل أوان التضحية بما نحن عليه مقابل ما يمكننا أن نصبح عليه" (شارل دوبو).

.

---

Voir Bertolus (J.J.), « La revanche des intendants », Science et Vie Economique, No. 27, (٣٩) avril 1987, p.66.

Voir Sous la direction de Laurentie (J.), Logistique, démarche et techniques, AFNOR, (٤٠) 1994, préface de L. Grégoire, p. VIII.



## الاقتصاد الجديد.. ما هو؟ (٤١)

بقلم فيليب لوموان

Philippe LEMOINE

ترجمة: د. أمل المغربي

مراجعة: د. نعمت مشهور

فى الأوساط المالية التى تستخدم الإنترنت، يوجد مفهوم يستند إليه عند تقييم إحدى المنشآت وهو: الكاش بيرننج (Cash burning)، أى سرعة المنشأة فى حرق السيولة. إن التعامل مع مثل هذا المفهوم دليل على الإحساس بالإسراع والسرعة والتفاهة.

يمكننا التساؤل أيضا عما إذا كانت هناك نظرية بيرننج، أى سرعة الشركة فى تعدى نظرياتها الطليعية. وتهدد النظريات السابقة عبارة "الاقتصاد الجديد" التى تجد نفسها اليوم محاصرة بنيران الأحداث الجارية. فتارة نرى الاقتصاد الجديد فى حالة استقرار وتارة أخرى نراه فى الحضيض.. والسؤال هو هل سيثبت أم سيختفى؟

للإجابة على هذا السؤال، يجب علينا تحديد ما هو الاقتصاد الجديد. أهو فقط عبارة تومض لبضعة أشهر من خلال وسائل الإعلام؟ ولكن فى هذه الحالة، ستصيبنا الدهشة عندما نعرف أن هذا المفهوم قد تبناه عدد من كبار رجال الاقتصاد الأمريكيين. أهى إذن نظرية علمية تشير إلى آفاق جديدة للعالم؟ إلا أن عدم مرونة العبارة يفتح آفاقا يتعدى مداها مجرد كونها عبارة مستقبلية.

---

(٤١) نص المحاضرة رقم ١٤٨ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٧ مايو ٢٠٠٠.

نشرت مجموعة LASER ليزر تقريراً يضم النصوص التي أثارَت التساؤلات حول الاقتصاد الجديد،<sup>(٤٢)</sup> واستناداً إلى ذلك أريد:

- الإشارة أولاً إلى أن الأمر يتعلق بنقاش مهم.
- عرض النقاط الثلاثة المتعارضة التي يدور حولها النقاش.
- اقتراح إطار تحليلي شخصي حول الجديد في الاقتصاد الجديد.

### نقاش مهم

هناك سؤال نظري ملح خاص بالتساؤلات الدائرة حول الاقتصاد الجديد يتعلق بالعلاقة بين التكنولوجيا والاقتصاد والمجتمع، فهي مسألة حساسة منذ قرنين من الزمان، وقد زاد من صعوبة تحليلها تطوران معاصران:

- الأول هو أن أساليب تكنولوجيا المعلومات قابلة للبرمجة وللنشاط الحوارى، مما يفترض وجود كوانر تحليلية مختلفة عن التصورات القائمة على مجرد السببية الآلية.
- الثانى إنه منذ اختراع الحاسب الآلى، تم تنظيم تكنولوجيا المعلومات وفقاً لنموذج الإعصار. حيث تعمل حركة حلزونية متكاملة، تزداد سرعتها، على توافق الأساليب التكنولوجية المختلفة حول أساس عددي واحد: فى مجال المعلوماتية والاتصالات، والمجال السمعى البصرى، وما يتعلق بدراسات الإنسان الآلى، ... إلخ، وفى الوقت نفسه تزداد قوة الإعصار ويتحرك مركز

---

(٤٢) هذه التقارير التي نشرتها ليزر (أول مجموعة أوروبية للخدمات المتخصصة والتقنية لعالم التجارة والخدمات العامة) تساهم فى تنظيم النقاش حول المخاطر الناجمة عن تداخل التكنولوجيا والتجارة والمجتمع. وهى نسخة رقمية قابلة للتداول. [www.oohoo.com](http://www.oohoo.com)

قوته. ففي الأمس الأول، كان مركز القوة هو المصنع وهو عالم الإنتاج، وأمس، كان المكتب ووسائل إدارة المنشآت، أما اليوم، في زمن الإنترنت فهو عالم التبادلات بكافة أبعادها، السلعية وغير السلعية. وعند كل مرحلة، تزداد التحليلات تعقيدا.

إن المجازفة الأولى الخاصة بمفهوم "الاقتصاد الجديد" هي تصور انعكاس تكنولوجيا المعلومات على الاقتصاد، في الوقت الذي ينصب فيه تأثيرها على عالم التبادلات. وبالطبع تؤدي القراءة اليومية للمصحف إلى اعتياد القارئ على هذا النوع من الاقتصاد الجديد، الذي لن يكون سوى قطاع أو صورة مختلفة للحديث عن الهائى تك بطريقة رجل البورصة المتردد وهو يختار هل يضع فى سلة واحدة كل أساليب التكنولوجيا ووسائل الإعلام والاتصالات، أم عليه أن يفصل اللاعبين المحترفين فى عالم الإنترنت؟ لم يكن أبدا هذا هو النقاش الدائر حول الاقتصاد الجديد. فعلى عكس الرؤية "القطاعية" التى تتعارض فيها قطاعات الاقتصاد الجديد والقديم، يتعلق الأمر بالتساؤلات حول التغيرات العميقة التى تؤثر بطريقة عرضية على البنية الاقتصادية بأكملها.

لكن هل يتعلق الأمر فقط بالاقتصاد؟ فى الواقع، أوضحت لنا شركة سيليكون فالى Silicon Valley حقائق اجتماعية شديدة التضاد، فالأثرياء يزدادون ثراء، وتضيق الحلقة أكثر فأكثر على الموظفين التقليديين، خاصة فيما يتعلق بالسكن نتيجة الارتفاع الشديد فى الأسعار. وتؤدي هذه الأوضاع إلى خلق جو من التوتر.

يبدو أننا لن نستطيع اليوم تجميع وتمييز كل نقاط المفاهيم الاجتماعية. وتعتبر أعمال دانيال بل (Daniel Bell) أو آلان توران (Alain Touraine) حول "المجتمع فى مرحلة ما بعد الصناعة" مصابيح تضيء لنا المستقبل، إلا أننا يجب ألا نندفع ونعرض على المجتمع ما لا يستطيع تصوره بعد. فلطالما كثرت

السفسطة حول "مجتمع المعلومات"، ولكن من ذا الذى يعرفه ويتكلم نيابة عنه؟ وتعتبر عبارة "الاقتصاد الجديد" الأمريكية أكثر ملائمة وأكثر تواضعا. فالأسئلة المثارة دقيقة وتدور حول طول فترة الدورة الحالية للنمو التى تشهدها الولايات المتحدة. من أين أتى؟ ولماذا لا يزال مستمرا؟ ولماذا لا تؤدي نسبة العمالة الكاملة إلى حدوث تضخم؟

### متناقضات ثلاثة

هناك قانونان ينظمان اللوحة الاقتصادية الجديدة. يصف قانون مور التقدم المتضاعف للمكونات الإلكترونية، فكل ثمانية عشرة شهرا، يحدث تضاعف فى نسبة الأداء / للسعر بالنسبة للمكونات. ويشير قانون ميتكالف (Metcalf) إلى أن نشاط شبكة يتزايد بمعامل يساوى مربع عدد الأشخاص المرتبطين بذلك النشاط.

يتعلق الأمر بوجهات نظر فاعلى التكنولوجيا الذين يفكرون فى مهنتهم، جوردن مور (Gordon Moore) كان أحد مؤسسى أنتل (Intel) وروبير ميتكالف (Robert Metcalfe) أحد مؤسسى 3COM. ولا ندخل فى نقاش اقتصادى حقيقى إلا مع اقتصاديين يقدرّون الإنترنت وتكنولوجيا المعلومات ابتداء من الإشكاليات الناجمة عن الاقتصاد السياسى نفسه. والدليل على هذا التغيير و"الشك العلمى" لدى العناصر المشتركة فى النقاش حول الاقتصاد الجديد، هى أنها تتناول أمورا متناقضة أو متعارضة ولا تتناول القوانين.

ويمكننا حصر هذه المسائل حول ثلاث متناقضات كبيرة: تناقض سولو، وتناقض نيرو، والتناقض فى مجال البورصة.



## تناقض سولو

ذكر روبير سولو (Robert Solow)، الحائز على جائزة نوبل في الاقتصاد، سنة ١٩٨٧: "انتشر الحاسب الآلى فى كل مكان إلا فيما يتعلق بإحصائيات إنتاجية المحاسبة الوطنية". وبعد أن درس تأثير التكنولوجيا على الإنتاجية وفرص العمل، لاحظ الهوة السحيقة بين التشغيل التقنى المتزايد للحاسبات الآلية التى يزداد عددها وبين التقدم السنوى للإنتاجية الأمريكية التى تراجعت تراجعاً شديداً (من متوسط ٢,٦% فى الفترة من ١٩٥٠ إلى ١٩٧٢ إلى متوسط ١,١% فى الفترة من ١٩٧٢ إلى ١٩٩٥). وهناك العديد من العقبات التى تفسر لنا هذه الظاهرة: مكابح اجتماعية (الخوف على الوظيفة)، ضغوط تنظيمية (الاحتكار العام والخاص)، تصرفات وظيفية (الحرفيات المختلفة). وفى نهاية السبعينيات أشارت دراسة قام بها كلود سالزمان (Claude Salzman) لحساب سيجو (Cegos) حول تحويل المهام الحسابية إلى الحاسب الآلى داخل المنشآت الكبرى، إلى أنه كلما كثر استخدام الحاسب الآلى فى مجال الحسابات، كلما كثر عدد المحاسبين فى المنشأة.

من هنا يبدو أن الاقتصاد الأمريكى حقق نمواً مرتفعاً على مستوى إنتاجية ساعات العمل منذ سنة ١٩٩٦، بنسبة ٣% فى السنة. وتعتبر هذه نقطة أساسية لتقييم نوع جديد من الاقتصاد.

منذ الوقت الذى لم تعد فيه التقنية آلة إنتاجية فقط، وإنما تتدخل فى عملية التبادل وتساهم فى فتح منافذ جديدة، اختفت كثير من العقبات التى كانت تحول دون تجسيد مكاسب الإنتاجية، وتعتبر هذه الظاهرة شبيهة بما عرفته الثورة الصناعية من عقبات أعاق الآلات البخارية وأنوال النسيج، قبل أن تؤدي نفس هذه الأسس التكنولوجية إلى ظهور السكك الحديدية وإلى إزالة حواجز الأسواق، وظهور وسائل اتصالات جديدة.

إن لماذا الشك في مكاسب الإنتاجية؟ هناك سببان لذلك. فمن جهة، يبدو أن مكاسب الإنتاجية تم تحقيقها بواسطة قطاع تقنية المعلومات وليس من القطاعات الأخرى للاقتصاد، ومن الجهة الأخرى، تقوم الدراسات التي أجريت حول الإنتاجية على أجهزة إحصاء لا تتواءم مع هذا الاقتصاد الذي يقل فيه إنتاج الماديات. وعلى أية حال، فإن دراسة الإنتاجية الوطنية الأمريكية هي أساس الحسابات التي نقوم بها فيما يتعلق بالنمو في الولايات المتحدة. ويرجع ذلك إلى أننا تعلمنا التمييز بين تأثير السعر وتأثير الحجم في إحصائيات قطاع تقنية المعلومات، وكانت النتيجة استفادة إجمالي الدخل العام الأمريكي. ولكن هل بالغنا في عملية التصويب؟ وفي هذه الحالة، لن يكون للحديث عن الاقتصاد الجديد أساس. هل كان التصويب غير كاف أم كان من الأفضل تحديث إجراءات أخرى في قطاعات اقتصادية أخرى؟ في هذه الحالة، لن تتم ملاحظة التشوهات القطاعية بالطريقة نفسها، وستزداد قوة النقاش الدائر حول الاقتصاد الجديد.

### تناقض نيرو

مهما يكن الأمر فإن موازنة السعر والحجم مسألة أساسية تؤدي إلى تساؤل عام حول طبيعة نظام القيمة ونظام السعر داخل نظام اقتصادي غير مادي، وهو ما يعبر عنه النقاش الدائر حول التناقض الثاني الخاص بالاقتصاد الجديد وهو تناقض نيرو (Nairu) المتعلق بمعدل البطالة الذي لا يرفع معدل التضخم.

إن التناقض يكمن في أن معدل البطالة الأمريكية انخفض اليوم من ٨,٥% من نسبة قوة العمل إلى ٤%، دون ملاحظة أية زيادة في معدل التضخم. ولدى الاقتصاديين أداة، وهي منحنيات فيلبس، تظهر الارتباط الوثيق بين البطالة والتضخم، فعندما تزداد فرص العمل، نشهد ازدياد المطالبة برفع الأجور، وبالتالي تزداد نسبة التضخم.

إن النقاش الدائر حول نيرو يستند باستمرار إلى تناقض سولو. فإذا كان الاقتصاد قد دخل مرحلة من الازدياد المستمر لمكاسب الإنتاجية، فإن ازدياد معدل فرص العمل لن يؤدي تلقائياً إلى التضخم، كما أن الإنتاجية المتصاعدة لعوامل الإنتاج ستؤدي إلى قيمة مضافة وليس إلى انحراف الأسعار. وهذه الأسباب هي التي جعلت التساؤلات حول الاقتصاد الجديد تتوسط التساؤلات حول انخفاض نيرو. وبالطبع هناك عوامل خارجية لعبت دوراً في استقرار الأسعار في الولايات المتحدة. فمُنذ سنوات والاقتصاد الأمريكي يعيش في إطار ضخم من امتصاص التضخم المستورد المرتبط بانخفاض قيمة الموارد ثم بارتفاع قيمة الدولار. ولا تزال أسعار المنتجات المستوردة في انخفاض مستمر لتساهم بشدة في الحد من التضخم.

ناور آلان جرينسبان (Alan Greenspan) بتناقض نيرو محافظاً على تساؤل إيجابي بشأن التحول إلى اقتصاد جديد يزيد من الحد الأقصى للسرعة التي يكون فيها الاقتصاد مهدداً بالإصابة بالتوتر. إن التعرض لمثل هذه التغييرات الهيكلية يعد حقا معالجة ممتازة لتنمية الثقة في العوامل الاقتصادية، إلا أن الدهشة تصيبنا نتيجة سطحية التحليلات والحجج المثارة حول مجازفة نيرو. وتستند النصوص إلى نظرية الاقتصاد الجديد ولكنها لا تحل الآليات الجوهرية لهذه الزيادة الجديدة التي لا تؤدي إلى التضخم.

### التناقض في مجال البورصة

يلزم التنويه بأنه يجب على أية تساؤلات حول التضخم الذي يؤثر على العملة وعلى البورصة ألا تغفل القيام بدراسة عن إنتاجية رأس المال وعن دورة رأس المال المتداول، فالنقاش الدائر حول التناقض الثالث يتعلق بالتناقض في مجال

البورصة، أى الطريقة التى فصلت فيها البورصة بين طرق تقييم المنشآت التابعة لنظام الاقتصاد القديم والأخرى التابعة للاقتصاد الجديد. هل تم ذلك بطريقة عمياء أم إنها فقاعة مضاربة أم حساب عقلانى؟

ظهر التناقض فى مجال البورصة خلال سنة ١٩٩٩ من خلال عملية تقويم لم يسبق لها مثيل خاصة بكافة المنشآت ذات التقنية المتقدمة وخاصة بمجرة الإنترنت. وفى فوربز (عدد ١٧ إبريل ٢٠٠٠) ذكر ديفيد ديرمان وجهات النظر التقليدية: "فى نهاية سنة ١٩٩٩، كانت قيمة الأسهم مقومة بسعر السوق لـ ٤٠٠ من شركات الإنترنت تصل إلى ألف مليار دولار (٢٧% من قيمة داوجونز). وكانت هذه المجموعة تحقق رقم أعمال إجمالى يصل إلى ٢٩ مليار دولار، أى ٢% فقط من رقم أعمال داوجونز". هل يمكن اعتبار تقويم أنشطة "الاقتصاد الجديد" مضاربة بحتة؟

رد ماسايوشى سان رئيس سوفت بنك، وهو الفاعل الآسيوى (إحدى الوحدات الاقتصادية) الرئيسى فى مجال الإنترنت، ردا مسبقا على حجج فوربز عندما تساءل فى بداية العام قائلا: "ما المخالف للصواب؟" هل أن أسهم الإنترنت تساوى حقيقة ألف مليار دولار؟ أم أن أسهم الحاسب الآلى التقليدى لا تزال تساوى ستة آلاف مليار دولار؟ بطريقة أخرى، هل ترفع الأسواق من قيمة أسهم شركة الإنترنت؟ أو على العكس، لا تعمل الآتية المستطرفة بقدر كاف ويجب تشديد العقاب على المنشآت التى لم تستعد بدرجة كافية للثورة التقنية؟

بصورة أساسية، يفتح التناقض فى مجال البورصة النقاش حول تنوع أنماط تقويم المنشآت فيما يتعلق بالتنبؤ بمصيرهم فى مرحلة تنسم بالتحويلات الخطيرة. ومن السمات الأساسية لهذا النقاش كيفية تقدير فرص فوز المؤسسات الراسخة (الإمبراطوريات) على الداخلين الجدد (الهمجيين). وتذكر المكاتب الاستشارية الاستراتيجية: "إن الإنترنت يعتبر ثورة كبرى، وهى تمثل مع سيل المنافسين الجدد

تهديدا قاتلا لمنشآتكم، إلا أن منشآتكم، بفضل تنظيمها ومكانتها، ستحرز النصر شريطة الالتزام باستراتيجية طموحة مدعومة باستشاريين أكفاء".

إلا أن الأسواق المالية لها رأى عكسي، فعلى مستوى المواجهة بين الإنترنت والمنشأة التقليدية، فإن الإنترنت هو الرابح خاصة على مستوى القطاعات التي يمثل فيها بالفعل حصصا مهمة في السوق. ويجب علينا استبعاد القطاعات التي بدأت لتوها في استخدام الإنترنت، وكذلك الأسواق التي لا زالت صغيرة. ففي مثل هذه الحالات، فإن الداخلين الجدد الذين ينطلقون بسرعة شديدة بصايون بالضعف نتيجة ضيق السوق، في الوقت الذي تستخدم فيه المنشآت الراسخة الإنترنت بسهولة كنظام تكميلي لأنشطتها التقليدية.

في مجال تسويق الحاسبات الآلية والبرمجيات، وسمرة الأسهم، وفي مجال التجارة في أوقات الفراغ وتذاكر السفر، تصل نسبة التجارة الإلكترونية من ٢٠ إلى ٣٠% في الأسواق. والفائز هي المنشآت ذات الاستراتيجيات المجددة لتوليد القيمة. وفي السباق القائم بين تشالنجر دال (Challenger Dell) وليدر كومباك (Leader Compaq) تمكن دال (Dell) من فرض نفسه على سوق الميكرو-معلوماتية، وهذا ما رصدته الأسواق المالية وترجمته خلال شتاء ١٩٩٩/٢٠٠٠، عندما فصلت فيما بين تقويم المنشآت التابعة للنظام الاقتصادي الجديد وبين الأخرى التابعة للنظام القديم.

هناك مثال واضح هو اندماج AOL وتايم وارنر (Time Warner)، ولا يتعلق الأمر بالتناقض بين القطاعات "القديمة" و"الحديثة"، بما أن المنشأتين تابعتين لمجال التكنولوجيا والميديا والاتصالات، فقد مضى الأمر كما لو كانت الأسواق المالية قد تساءلت عن الأفضل لإدارة هذا اللقاء، بعد أن وافقت على الرأى العام الذي يقول إن الإنترنت والأنشطة التقليدية "للمحتوى" هي التي سوف تتلاقى. هل ستكون المنشأة الأقوى هي ذات الأنشطة المتعددة؟ أم ستكون هي المنشأة الأكثر

قدرة على إعادة التنظيم من خلال منظور الإنترنت؟ وقد حسمت البورصة الأمر لصالح النوع الثانى.

### إطار تحليلي

يثير النقاش السابق ذكره التفكير حول التناقضات الثلاثة الخاصة بالاقتصاد الجديد: سولو ونيرو والبورصة. فهي لا تفيد في تعريفه ولا الوقوف على محركاته ولا مصيره. وهذا هو السبب الذى جعلنا نقترح اللجوء إلى إطار تحليلي.

حتى لو كنا لا نعرف بعد ما هي طبيعة الاقتصاد الجديد، إلا أننا يمكننا تحديد الاقتصاد القديم.

إن الاقتصاد القديم ليس اقتصاد الزراعة أو اقتصاد القطاعات الكبرى الموروثة من الثورة الصناعية في القرن ١٩، كما أنه ليس أيضا اقتصاد الخدمات، حيث نتجه كل هذه القطاعات إلى الدخول في النظام الاقتصادي الجديد، إلا أن التحول من القديم إلى الحديث لا يتوقف فقط على ظاهرة الانتشار العرضي لتكنولوجيا المعلومات.

إن الحدود أكثر دقة. فالاقتصاد الجديد هو إلكترونية التبادل مقارنة بالنظام الاقتصادي القديم الذى لا يزال يسيطر فيه النموذج الاستراتيجي الذى يعمل من خلال إلكترونية الإنتاج والإدارة. ومن خلال هذا الاقتصاد "القديم" (على مدى الثلاثين سنة الأخيرة) ظهرت قوانين ذات مقاييس معيارية إدارية، ولم ندرك انتهاء صلاحية هذا النموذج نتيجة انغماسنا الشديد فيه، وهو ما أوضحه لنا الإنترنت، أنه كانت هناك تكنولوجيا إلا إنها لم تكن الأصلح، وكانت هناك تجدييدات إلا أن روح التجديد كانت قد خبت، وكان هناك دوامة إلا إنه لم تكن هناك سرعة.

كان النموذج السائد لسنين طويلة هو نموذج صناعة المعلوماتية نفسها، فكانت التكنولوجيا تحقق إنتاجية مرتفعة. وأدى قانون مور إلى تقسيم تكاليف المنتجات إلى نصفين وذلك كل ١٨ شهرا. ولمواجهة هذا الوضع، اتصف النموذج الاستراتيجى السائد بما يلي: "إذا كانت نسبة متوسط البيع دولارا، ستظل دولارا فى المستقبل. وبدلا من خفض الأسعار، سنقوم بتحديث المنتجات ونبيع المزيد من المنفعة للمستخدم مقابل الدولار". وكانت شركة IBM قد ساهمت فى ترسيخ هذه النظرية المضادة للانكماش واعترفت بها كل الوحدات الاقتصادية فى مجال المعلوماتية. فالإنتاجية يجب ألا تساهم فى خفض الأسعار، وإنما عليها المساهمة فى الأبحاث والإعلانات والأسهم التجارية.

انتشر هذا النموذج على صعيد القطاعات الأخرى التى كانت تسعى هى الأخرى إلى التوصل إلى استراتيجية لحماية القيمة. ولجأت صناعة السيارات إلى مضاعفة الكماليات إلا أنها لم تخفض الأسعار. وطور قطاع الاتصالات من نفسه، ولكنه فضل حلولا أخرى مثل استبدال الدوائر (التي تسمح ببيع نسبة أكبر من الموارد) بدلا من استبدال وحدات التعداد.

اتسم عصر الإلكترونيات باللامادية. وكل سنة كانت الإنتاجية تخفض من مكونات المعالجة الصناعية الخاصة بالسعر النهائى للمنتج، والتي كانت لا تمثل غالبا سوى نسبة تتراوح بين ١٥ و ٣٠% من القيمة النهائية للمنتج ذى الاستهلاك الجارى، أما باقى التكلفة فكانت خاصة بتكلفة الأبحاث فى مجال التطور والتغليف والبرمجيات والتوزيع والإعلانات. وأصبح الاستثمار فى مجال المنتجات المتميزة وسيلة من وسائل حماية تماسك مجموعة غير متجانسة من عناصر القيمة، ومن هنا نادت هذه الحركة بتمويل وتطوير وسائل الاتصالات.

تحول الاقتصاد القديم إلى اقتصاد بلا هوية، وتضخم فيه كل شىء، ومع تزايد التجديد التسويقي، اكتظت المخازن وزاد ثقلها على الاقتصاد، ومع غياب

انخفاض الأسعار (على الرغم من الانكماش)، ومع مفهوم الصفوة الخاص بالخدمات، لم يتوقف ارتفاع قيمة وقت الشركة. وانخفضت سرعة دورة الأصول، وأسقطت نظريات النقد مفهوم سرعة تداول النقد (الصالح مفهوم آخر لسرعة تضخم رأس المال النقدي).

يقوم أساس الاقتصاد الجديد على خفض سمة اللاهوية، ومنذ الوقت الذي حولت فيه التكنولوجيا أشكال التبادل وأصبح التعامل معها يتم عن طريق الأشخاص، حدث تحول تام في سلسلة القيم، وبما أن القدرة على التجديد لازالت في بدايتها، كان من الممكن منع استفادة المستهلك من مكاسب الإنتاجية. كما كان في إمكان المنشآت الكبيرة التظاهر بأنها تعمل من أجل "الصالح العام" في الوقت الذي تحجب فيه مواردها لتمويل الأبحاث ووسائل الابتكار.

ويظهر التباين مع ترابط الظاهرتين.

من جهة، نفاذ القدرة على الابتكارات التقنية، وعلى المستوى الاستراتيجي للاقتصاد القديم كان نصيب المكاسب الإنتاجية في تمويل عمليات التقدم يزداد ضالة في الوقت الذي يزداد فيه نصيبه في الحفاظ على حصص السوق.

ومن جهة أخرى، فإن التقنية وهي في يد الأشخاص أظهرت الحاجة الملحة للابتكار على مستوى توافق المنتجات والخدمات مع تنوع أشكال المعيشة. فهناك طلب شديد على المنتجات والخدمات التي توفر الوقت على مستوى الأشخاص وبصفة خاصة السيدات العاملات. ومن هنا قليت أوتوبيتل (Autobytel) نظام تسويق السيارات، عندما اخترعت نظام عرض شخصي على شبكة الإنترنت يعتمد نجاحه على الشعار الآتي: "أوتوبيتل أو وسيلة القضاء على معاناة شراء سيارة".

إن نجاح التجارة الإلكترونية هو ثمرة نظام تسويقي جسور، فقد اخترع الوسطاء الجدد قيمة مضافة ذات نسبة قليلة يحصلون عليها من العميل الأخير، فهم



ينشئون "عمليات تجارية نموذجية" تقوم على مزايا تنافسية حقيقية وعلى "تصفية" ما يعوق الإنتاجية. وعندما اخترع دال DELL نظام تسويق الحاسب الآلى، وهو منتج يتم حسب الطلب، ويحصل عليه العميل خلال ثمانية أيام، اخترع بذلك نموذجا للتوزيع ذا دورة سريعة للمخزون (خمسة أيام للمخزون مقابل عشرة أضعاف هذه المدة بالنسبة لمنافسيه).

إن سرعة دوران الأصول مضافة إلى الابتكار التسويقي السابق ذكره والمرتبطة بالعمل يعتبران أساس الاقتصاد الجديد. فبمجرد أن يعاد تنظيم عملية المنافسة، وفقا لهذه المبادئ على مستوى كافة الأسواق، سيسهل علينا إذن الخروج من دائرة تناقض سولو: بضرية واحدة يتم إخراج مكاسب الإنتاجية التى كانت تتخذ كنظام "تخزين" لمدة عقود عديدة. وهذا ما يفسر أيضا أننا أمام دائرة تناقض نيرو. ومنذ اللحظة التى تظهر فيها المكاسب الكبيرة لرأس المال المتداول، تظهر نماذج أخرى فى عالم التبادلات تختلف عن تلك القائمة على الإنتاجية المرتفعة للعمل.

لندرس نموذج محلات Wal-Mart وول مارت العملاقة. فبعد أن زادت استثماراتها فى مجال تكنولوجيا المعلومات، اخترعت نموذجا مبتكرا، وهو نموذج الأسعار المنخفضة يوميا، والذي جعلها تصدر قائمة التجار العالميين. ويقضى هذا النموذج بالحد من التخفيضات الدائمة، والإسراع من دورة المخزون وإنتاجية رأس المال المتداول، ثم استثمار هذه المكاسب فى الخدمات بهدف تحسين مستوى خدمة العملاء. والنتيجة: منفذ متوسط لمتاجر وول مارت الكبرى يستخدم ٤٥٠ شخصا ويحقق ٤٢٠ مليون فرنك مقابل ٢٨٠ عامل يحققون هذا الرقم نفسه فى متجر فرنسى عملاق. فى الوقت الذى يحقق فيه مخزون المتجر العملاق ١٠,٥ دورة فى العام، يحقق المخزون ٢٥ دورة فى متجر وولمارت الكبير.

بمصطلحات الاقتصاد الجزئى، فإن متاجر وول مارت تعد نموذجا للانخفاض الناجم عن نيرو. وهى تقدم لنا دليلا على إمكانية خلق فرص عمل مع

وجود الأسعار المنخفضة مع الاعتماد على إسراع دورة رأس المال المتداول. وبعد أقل من سنة على افتتاحها في إنجلترا، أعلنت متاجر وول مارت عن خفض الأسعار بنسبة ١٥% وتوفير ٢٥ ألف فرصة عمل، وذلك مع رفع مستوى الخدمات. وكان هذا خبراً مثيراً للدهشة في مجال قواعد الاقتصاد القديم حيث تتعارض الأسعار مع الخدمات، وكان على جميع المتنافسين اتباع هذه القواعد.

إذا طالعت هذه التغييرات، سنكتشف أن الاقتصاد الجديد لم تكتمل هيئته بعد، ولا تزال قطاعات عديدة من التجارة التقليدية تعمل في ظل مخزون يحقق دورتين أو ثلاثة في العام.

في إطار تسويق الخدمات المادية أو غير المادية، يمكن تحقيق دورات إلى ما لا نهاية. وكان مثال المنتج الآلي (البرمجيات أو قطعة موسيقى) دائماً محل جدال، فهو يماثل نمونجا يختفي فيه المنحنى التقليدي لهبوط الأسعار التصاعدي الخاص بحجم الإنتاج لصالح رسم بياني أكثر حدة على شكل الزاوية القائمة. وتحقق تكلفة النسخة الأولى، النموذجية، رقماً مرتفعاً، أما النسخ التالية فتكلفتها شبه منعدمة بما أنه لم تعد هناك مصاريف نقل أو توزيع، هناك فقط تكلفة إعادة إنتاج وشحن. وذلك نظراً لأنه منتج إعلامي، فهو منتج مجاني تقريباً، حتى وإن كانت مكانته كبيرة جداً في مجال الاستثمار.

أصبحت هذه النماذج، التي كانت تعتبر في الماضي حالات فردية ومتناقضة، أساساً للاقتصاد الجديد. وظهرت توترات جديدة ومبادئ جديدة لخلق القيمة، ففي اقتصاد الغد، ستحدث حالات من التوتر الشديد بين منطق البنية التحتية واستثمار رأس المال الثابت من جهة، وبين منطق الوساطة والوصول إلى العميل من جهة أخرى.

ستصبح إنتاجية رأس المال المتداول هي وسيلة إدارة هذه الضغوط وتكوين سبل جديدة لخلق القيمة. ويتضح هنا التغيير بجلاء، ففي ظل الاقتصاد القديم، اعتادت

البورصة على خلق القيمة للمساهم على أساس إنتاجية العمل وإعادة الهندسة، وفصل العاملين والبطالة. وفي الثمانينات لاحظت الأسواق المالية أن الاقتصاد لم يظهر، بدرجة كافية، مكاسبه الإنتاجية، واعتباراً من سنة ١٩٩٩، تم الاهتمام بإعادة التنظيم، في الوقت الذي لاحظ فيه الباحثون تقارب تواريخ فصل المستخدمين والجمعيات العمومية، والهدف واضح وهو زيادة أسعار بورصة المجموعات الكبيرة. وفي "هورور إيكونوميك" (Horreur économique) أشارت فيفيان فورستر ( Viviane Forrester ) إلى الصلة الوثيقة بين خلق القيمة والخطط الاجتماعية.

إن التناقض الحقيقي في مجال البورصة هو أنها لم تعد تعمل. ففي زمن الإنترنت، أصبحت الأسواق تعترف بمبادئ أخرى خاصة بخلق القيمة. والأمر الواضح وهو ما يحدث منذ عام تقريباً، هو تخبط بعض المجموعات المتعددة الجنسيات الكبرى التي فاجأها التحول العنيف في قواعد اللعبة. فبعد أن لاحظت سوء أحوالها، زاد غضبها لأن السوق قيم نتائجها بصورة أقل من الحقيقة (٢٠ أو ١٠ بينما كانت المؤشرات المتوسطة لقيمتها التكنولوجية تصل إلى ٥٠).

وأعلن عدد منها (كوكاكولا، يونيليفر، بروكتل أند جامبل، بريتش أيرويز) (British Air-ways, Procter and Gamble, Unilever, Coca-Cola) عن خطط لضغط أعداد مستخدميها، إلا أنها كانت ضربات في الهواء.

لم تؤد أي من هذه الإعلانات إلى أثر قوى في أسعار البورصة، ومن هنا جاء التخبط، فنحن نعيش في إطار العولمة والسوق العالمي، ونحن نندمج، ويسيطر علينا هدف واحد، وهو خلق القيمة من أجل المساهم، ولذلك نقوم بالترشيد وأسعارنا لا تتغير، ما الذي يجب علينا عمله إذن؟ المجازفة خطيرة، إذ أن عند الاندماج الذي يتم تسديده بالأوراق والسندات، يعنى المضاعف الكبير أننا أمسكنا بمبادرة الاتحاد في أيدينا، (الصفقة رابحة) أما إذا كان المضاعف صغيراً، فإنه يعنى أن الأمر سينتهى ببيعنا إلى جهة أخرى (الصفقة خاسرة).

مثلما يحدث دائما، تحولت الأسواق المالية من طرف إلى الآخر. فقد كانت بالأمس تحقق دخلا يعادل ١٥% من رؤوس الأموال النظيفة، ثم فجأة أصبحت تطابق بين خلق القيمة والخيال. هل أصبح تحقيق الربح أسلوبا باليا؟ والأمر لم يقتصر على منشآت الاقتصاد الجديد ذات النظام القوى، واستفاد عدد من الشركات البادئة من ذلك.

وهناك شيء جديد يظهر في الأفق، فالاقتصاد الجديد لم يولد من اليورصة ومصيره يتعدى منحنيات ناسداك (Nasdaq). والمهم أن النظم الاقتصادية الغربية تعمل على إعادة استخراج قدراتها في النمو. وتعمل الأسواق على تقويم شيئا آخر غير الإنتاجية الواضحة، فقد غيرت التكنولوجيا من أساليب التبادل، واليوم هو زمن الابتكار والبحث عن مصادر أخرى للثروة.

المهم هو الابتعاد عن أية تشويه. ألم يحن الأوان للتساؤل حول وسيلة الاعتراف ووصف وتعزيز انتشار هذا الاقتصاد الجديد الذى لازال مليئا بالغموض والوعود؟

# نقل التكنولوجيا - العلاقات المركبة بين البحث النظرى والبحث التكنولوجى والتطبيقات الصناعية<sup>(٤٣)</sup>

بقلم ديديه رو

Didier ROUX

ترجمة: لبنى الريدي

مراجعة: د. نعمت مشهور

إن الرؤية المنهجية لنقل التكنولوجيا تقود إلى تصور العملية وكأنها المحصلة النهائية لمجموع الأعمال البحثية التى تستخدم فى آن واحد، كلا من الاكتشافات النظرية ونتاج الأبحاث التكنولوجية ورؤية تطبيقية فى شكل منتج يمكن طرحه بنجاح فى الأسواق. وقد يكون معقولا تصور أن ذلك يحدث أحيانا، لكننا سنحاول تقديم حالات لمواقف غالبا ما تكون أكثر تعقيدا، وبعيدة عن اتباع خط سير "متتابع". كما سنبرهن على التفاعل المستمر بين رؤية لتطبيقات الأبحاث والأبحاث النظرية الصرفة. سنرى كيف يمكن أن يفضى طرح مشكلة تطبيقية ما إلى مجالات بحث نظرى جديدة، وبالتبادل، يمكن أن يقود اكتشاف نظرى إلى تطبيقات مثيرة، حتى قبل فهم هذا الاكتشاف بالكامل.

لا يقدم هذا العرض رؤية شاملة لعملية نقل التكنولوجيا، إنما اختار الكاتب توضيح مدى تعقيد هذه العملية، وذلك من خلال ثلاثة أمثلة معاشة. من المناسب فى البداية تعريف المصطلحات التى سوف نستعملها. ويجب ألا نعتبر أن لهذه التعريفات طابعا رسميا، إنما يمكن اعتبارها بالأحرى مقترحات تسمح بإرجاع مجموع عملية نقل التكنولوجيا إلى إطار محدد.

---

(٤٣) نص المحاضرة رقم ١٤٩ التى ألقيت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٨ مايو ٢٠٠٠.

"البحث النظرى": سنأخذ بشكل كاريكا تورى بعض الشىء تعريفاً مبسطاً ومقيداً بالطبع. فيما يلى، سيعتبر البحث النظرى هو البحث الذى يهتم بفهم العالم الذى يحيط بنا بدون هدف تطبيقي. وهو يصدر عن جهد تجريبي ونظرى ناجم عن حركة ذهاب وإياب بين الملاحظة والتجريب، مما يسمح بإجراء مقارنة مع النماذج النظرية، وتؤدى هذه المقارنة والمطابقة إلى التأكد من صحة عملية وضع النماذج.

"البحث التكنولوجى": نقترح تعريفاً عاماً ربما لا يتطابق مع الرؤية الشائعة. إن البحث التكنولوجى يستخدم كل أنواع البحث الضرورية لاجتياز عقبة تكنولوجية ما، شريطة أن تكون محددة ومعرفة بوضوح. ويمكن أن يكون هذا البحث التكنولوجى "نظرياً" بنفس قدر البحث المسمى نظري والفرق الرئيسى يتناول الأهداف. فى حالة البحث التكنولوجى، يتعين أن يتيح هذا البحث بلوغ هدف تطبيقي.

تقل التكنولوجيا": سنحصر التعريف فى الجهد اللازم (غالباً ما يكون مهماً جداً نوعياً وكمياً) لتحويل ابتكار تكنولوجى إلى منتج (بالمعنى الواسع للكلمة)، سواء تم الحصول على هذا الابتكار من بحث تكنولوجى أم نتج مباشرة من بحث نظري.

ولتوضيح هذه التعريفات، سأتناول بسرعة مثال مصباح البلازما. فى عقد السبعينيات من القرن العشرين، عندما قاد غزو الفضاء إلى ابتكار مواد جديدة تسمح بمقاومة الظروف غير العادية والقاسية جداً (دخول الغلاف الجوى على سبيل المثال)، طرحت مشكلة اختبار هذه المواد قبل استخدامها فى التطبيق النهائى (سفينة فضاء مثلاً). وكان على شركات صناعة الطائرات المكلفة بابتكار هذه المواد، أن تطور أداة اختبار تسمح ببلوغ درجات حرارة قريبة من تلك التى تواجه سفينة الفضاء عند دخولها الغلاف الجوى للأرض، وسميت هذه الأداة "مصباح البلازما"، لقد استفادت هذه الأداة من أبحاث نظرية أجريت على البلازما.<sup>(٤٤)</sup>

---

(٤٤) مادة عالية التأين: بها أعداد متساوية من النويات الذرية الموجبة والإلكترونات الطليقة. (المترجم)

بالتالى، كان يتعين بذل جهد فى مجال البحث التكنولوجى للوصول إلى هذه الأداة الجديدة. وكان لهذا البحث هدفا محددا بوضوح دون أن يؤدى ذلك إلى منتج له سوق فعلية. وقد تطور هذا البحث التكنولوجى، مبررا ومطورا الأبحاث النظرية عن البلازما التى كان عليها أن تحقق تقدما من أجل دعم هذا البحث التكنولوجى. وعندما أصبح هذا المنتج جاهزا ومطابقا بنجاح فى اختبار المواد الخاصة بسفن الفضاء، نبئت فكرة التنويع المحتمل للتطبيقات، ومن بين تلك التطبيقات، ظهرت السوق المحتملة لإعادة معالجة النفايات الجماعية عن طريق تـزجيج<sup>(٤٥)</sup> رماد محطات الطاقة الحرارية. ومن ثم يتطلب الأمر مطابقة هذه التكنولوجيا مع التطبيق الملائم، وهذه الحالة تعتبر إذن حالة نقل تكنولوجيا نموذجية، حيث تعين نقل مهارة ما إلى مجال مختلف تماما عن المجال الذى ابتكرت له التكنولوجيا الأصلية. وفى منطقة بوردو، تم هذا النقل للتكنولوجيا بإنشاء شركة صغيرة للتكنولوجيا المتطورة Europlasma<sup>(٤٦)</sup>.

سنحاول أن نثبت أن الترتيب الذى تتبعه هذه العملية التى تقود إلى تقديم منتج مبتكر ليست ببساطة مثال مصباح البلازما. سوف نصف ثلاثة أمثلة فى مجالات بحث الكاتب (الكيمياء - الفيزيائية للمادة المكثفة). سيتناول المثال الأول إعداد ناقلات غير فيروسية للعلاج الجينى، فى حين يتناول المثال الثانى المستحلبات<sup>(٤٧)</sup> المجهرية وتطبيقاتها، أما المثال الثالث فيتناول دراسة جريان الأطوار الرقائقية واكتشاف طريقة جديدة للكبسلة المجهرية (الوضع فى كبسولة). بينما يتناول المثال الأول رهانا طبيا مهما وضرورة حدوث تقدم فى العلم النظرى ليؤدى ذلك إلى ابتكار يشده التطبيق، يوضح المثال الثانى كيف تمتع اكتشاف

(٤٥) تنويع المواد التى تصبح بعد أن تبرد شبيهة بالزجاج. (المترجم)

(٤٦) موقعها على الشبكة: [www.europlasma.com](http://www.europlasma.com)

(٤٧) مركبات تتألف من مائع يحمل رذاذا من مائع آخر لا يختلط به. (المترجم)

عرضى تم تجاهله طويلا باهتمام صناعى قوى فى الثمانينيات من القرن العشرين وأفضى بعد ذلك إلى بحث نظرى شديد الديناميكية. فى المثال الثالث، سنرى كيف أدى الاكتشاف النظرى إلى إنشاء شركتين صغيرتين للتكنولوجيا المتطورة مما أتاح نقل التكنولوجيا فى مجالات مختلفة جدا (علم القياس بالآلات والتكنولوجيا الحيوية أى البيوتكنولوجيا).

## **إعداد ناقلات غير فيروسية للعلاج الجينى**

العلاج الجينى هو مجموعة من التكنولوجيات العلاجية تهدف إلى التدخل مباشرة فى عمل الجينات من أجل تنظيم تخليق البروتينات. تتركز هذه التكنولوجيات بطريقة أو بأخرى على إدخال سلسلة حامض نووى إلى نواة الخلايا بحيث تسمح بتكوين بروتين يدخل فى العملية العلاجية، وذلك من خلال استخدام الآليات الخلوية. تنطبق هذه التكنولوجيات مباشرة بالطبع على الأمراض الوراثية، لكن الأمر لا يقتصر عليها، فلقد تم تطوير استراتيجيات تسمح بتصوير استخدام العلاج الجينى فى علاج الأمراض الخاصة بالقلب والشرابيين، والسرطان، كذلك استخدام العلاج الجينى فى التطعيم، ويجرى حاليا تجريب هذه الاستراتيجيات.<sup>(٤٨)</sup> خلال عام ألفين، وقع حدثان رئيسيان أظهرتا طابع التنازع فى استخدام هذه التكنولوجيات: نجاح واحد ومجموعة من حالات الفشل. يتمثل النجاح فى علاج الأطفال المصابين بقصور مناعى له أصل يتصل بالمكونات الوراثية (يتعلق الأمر بـ"أطفال الفقاعة" المصابين بمرض نادر يصيب الجهاز المناعى: DICS-X)،<sup>(٤٩)</sup>

---

(٤٨) فيروسات معالجة لنقل الجينات W. French - Anderson, La Recherche, 315, 1998; J.Y.

Legendre et al., Medecine / Sciences, 12,1334, 1996.

M. Cavazzana - Calvo et al., Science 288,669,2000, (٤٩)



ولقد نجح هذا العلاج حتى الآن. أما مجموعة حالات الفشل فترتبط بالتجارب العلاجية فى المرحلة الثانية التى أجريت فى الولايات المتحدة، التى استخدمت فيروسات غددية كناقلات، ولقد تم إيقاف هذه التجارب إثر وفاة أحد الرجال.

إن إحدى المراحل الرئيسية الضرورية لنجاح هذه التكنولوجيات، تفترض إمكانية إدخال جزء من الحامض النووى فى نواة الخلية. إن الحامض النووى جزئى هس لا يدخل الخلايا بشكل تلقائى (إلا فى بعض الحالات الخاصة جدا). لإدخال هذه الجزيئات، أقترح فى وقت مبكر جدا استخدام فيروسات معدلة تتوافق مع الاحتياج العلاجى، خاصة الفيروسات الغدية، وقد تم تجربة هذا الاقتراح. لقد أثبتت الفيروسات الغدية فاعليتها كناقلات للحامض النووى، ووضعت عدة بروتوكولات بهذا الشأن. لكن رغم هذا النجاح، فإن استخدام الفيروسات الغدية يتعرّض بسبب عقبتين: انطلاق محتمل لرد فعل مناعى لدى المريض المعالج بهذه الطريقة، وصعوبة السيطرة الصناعية على إنتاج هذه الفيروسات المعدلة.

وبالتالى تكون عملية مثيرة جدا، محاولة ابتكار ناقلات للحامض النووى لا تكون ذات أصل فيروسى، ويمكن تخليقها بشكل كامل بواسطة الكيمياء أو بواسطة صياغة جالينوسية.<sup>(٥٠)</sup> لكن لا يزال الموقف الحالى غير مشجع بالقدر الكافى فى الواقع. إن كان استخدام بعض الجزيئات التى يمكنها الاتحاد مع الحامض النووى قد بلغ مستوى معيناً من الفاعلية والكفاءة فى المعمل (يتعلق الأمر بدهون موجبة الشحنة أو بوليمرات موجبة الشحنة)، فإن النتائج فى الجسم الحى لا تزال بعيدة عن مستوى الفاعلية اللازمة للاستخدام العلاجى. إن الخطوات التى استعملت مثيرة للاهتمام وإن كانت تمثل المجال بشكل نموذجى. منذ عشر سنوات تقريبا، جرب علماء الأحياء مجموعة من الجزيئات مباشرة على تطبيقات فى المعمل لتحديد

---

(٥٠) نسبة إلى جالينوس وهى مركبات ذات مكونات نباتية وليست مواد كيميائية صرفة. (المترجم)

الجزئيات التي تتمتع بدرجة فاعلية معقولة. وهكذا، وبعد العديد من التجارب تم انتقاء الدهون الموجبة الشحنة التي تعطي نتائج مرضية في المعمل، كذلك بالنسبة لبعض البوليمرات الموجبة الشحنة التي تسمح بالحصول على نتائج مماثلة<sup>(٥١)</sup> بعد انتقاء هذه الجزئيات، أجريت دراسات بنيوية سمحت بتحديد بنية تجمعات غير متجانسة ناتجة عن الاتحاد مع الحامض النووي<sup>(٥٢)</sup> وقد أوضحت هذه الدراسات النظرية نوعا من التفرد لهذه التجمعات يتجاوز التطبيق البيولوجي وي طرح مشكلة مثيرة للاهتمام في الفيزياء النظرية<sup>(٥٣)</sup> كما تجرى حاليا أبحاث لفهم آلية نقل الحامض النووي عن طريق هذه الناقلات. إن الطبيعة الموجبة الشحنة لهذه الجزئيات (أي المشحونة بشحنة موجبة من المنظور الكهربى) هي سبب نجاحها في المعمل، وقد تكون في الوقت نفسه سبب فشلها النسبي في الجسم الحى. يبقى حاليا التوصل إلى استراتيجية تفضى إلى تحقيق فاعلية وكفاءة في الجسم الحى، إن نجاح تجهيز مثل هذه الناقلات، نتج من بحث يجمع في آن واحد كل من البحث النظرى في علم الأحياء (فهم آليات نقل الحامض النووي) وفي الفيزياء (طبيعة التجمعات غير المتجانسة والتفاعل المتبادل مع الخلايا) والبحث التكنولوجى التطبيقي (اختبارات بيولوجية في المعمل وفي الجسم الحى) وسيتم نقل التكنولوجيا في هذا المجال، عندما يتم اكتشاف ناقلات فعالة، وستتوقف إمكانية التنفيذ الصناعى على طبيعة الجزئيات التي يتعين إنتاجها وطريقة بدء تنفيذ الاتحاد مع الحامض النووي. فيما يلي مخطط للخطوات في هذه الحالة:

- لقد بدأ هذا البحث بضرورة تجهيز ناقلات مخلقة للحامض النووي، أى أن الأمر يتعلق بـ "بحث تكنولوجى".

J. P. Behr. Medecine/Sciences, 12, 56, 1996. (٥١)

Radier et al., Science, 275, 810. 1990. (٥٢)

C.S O'hern et al., Phys. Rev. Lett., 83, 2745. 1999 (٥٣)

- أفضى هذا البحث التكنولوجى بعد ذلك إلى مشكلات (فى علم الأحياء والفيزياء) خاصة بـ "البحث النظرى".
- إن فهم العقبات التى يتعين تجاوزها لتحقيق ناقلات فعالة فى الجسم الحى، يتعلّق مرة أخرى بـ "البحث التكنولوجى".
- بمجرد تحديد هوية النظم الفعالة سيتعين تصنيعها وتحويلها إلى عقاير حقيقية، وسيُطابق ذلك مع مرحلة من مراحل "نقل التكنولوجيا".

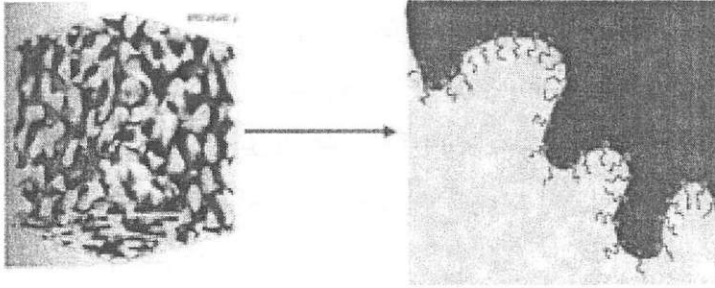
### المستحلبات المجهرية وتطبيقاتها

فى نهاية عقد الأربعينيات من القرن العشرين، كان عالم كيمياء فيزيائية<sup>(٥٤)</sup> يسعى للحصول على أكبر قدر من المستحلبات من عملية تصنيع لتلك المركبات، وأثناء محاولة تنظيف وعائه بإضافة كحول دهنى (البيوتانول)، لاحظ أن خليطه اللزج والعكر المتكون من الماء والزيت ومواد تجعل الأجسام السائلة تتمدد بشكل مفرط، قد تحول إلى خليط صاف يبدو كأنه متجانس. وعلى الفور، أطلق على هذه الحالة اسم "مستحلب مجهرى"، معتقدا أنه عثر على شكل خاص من المستحلب. فى الواقع لم يكن الأمر كذلك بتاتا، واستغرق إدراك أن المستحلبات المجهرية تختلف اختلافا أساسيا عن أخواتها الكبرى عشرات السنين. وظل هذا الاكتشاف إحدى العجائب المعملية قرابة ثلاثين عاما، ولم يثر اهتماما كبيرا من جانب الباحثين النظريين خلال تلك الفترة.

فى منتصف السبعينيات من القرن العشرين، اكتشف العالم الغربى أن البترول لم يعد مصدرا لا ينضب ورخيص الثمن، لكن على النقيض أصبح البترول

T.P. Hoar et J.H. Schulman, Nature (Londres), 152, 102, 1943. (٥٤)

رهانا سياسيا - اقتصاديا قويا. إن سعر البترول الذى كان يتراوح بين ١٥ و ٢٠ دولارا للبرميل منذ أكثر من قرن إرتفع فجأة، ليصل فى احتداد الأزمة إلى أكثر من ٥٠ دولارا للبرميل. إن شركات البترول التى كانت تعرف أن فى أحسن الأحوال يتم استخراج ما بين ٤٠% و ٥٠% من البترول من بئر ما، سواء بالاستخراج الأولى (الضخ) أو الثانوى (الحقن البخار)، قد دفعت الأبحاث فى الجامعات للتوصل إلى حلول لاستخراج الـ ٥٠% الباقية، وذلك دون اهتمام فى أول الأمر بالتكلفة. واتضح عندئذ أن المستحلبات المجهريّة هى المرشحة الحقيقية لتحقيق استعادة ثلثة للبترول، وذلك بحقن الآبار بخليط من المستحلبات المجهريّة والبوليميرات. فى الواقع، تتميز هذه المستحلبات المجهريّة بقدرتها على أن تخفض بشكل كبير التوتر السطحى للماء والزيت (البترول) نظرا لتركيبها الخاص جدا. هذا التركيب يشبه إلى حد كبير الإسفنجة، حيث تشكل دوائر الزيت المترابطة وسطا مساميا تتفرق فيه جزئيات الماء، ويفصل بين دوائر الزيت ودوائر الماء غشاء رقيق يتكون من خليط من الكحول الدهنى ومادة تسبب تمعددا مفرطا للسوائل. (شكل رقم ١).



تعليق الشكل رقم (١): تركيب مستحلب مجهري، دوائر الماء والزيت مبيّنة على التوالي باللون الأسود والأبيض، والغشاء الذى يفصل هذه الدوائر مبيّن فى البرواز.

وكشفت دراسة المستحلبات المجهريّة أنها غنية من وجهة نظر البحث النظرى، وتجاوزت بكثير الرهانات التطبيقية التى افترضتها وطلبتها هذه الدراسة. إن البحث فى مجال الفيزياء الإحصائية، الذى يهتم منذ أكثر من قرن بوصف سلوك مجموعات الجزيئات التى تكون مادة ما، يسعى فى الواقع إلى فهم أفضل لسلوك الأسطح المتفاعلة. إن المستحلبات المجهريّة والأطوار التى اكتشفت بعد ذلك فى نظم مماثلة منحت أداة تجريبية رائعة لدعم هذه الدراسات التى تطورت خلال الثمانينيات من القرن العشرين ولا تزال مستمرة حتى الآن. وبالتوازي مع تفجر الاهتمام النظرى، ضعف الاهتمام باستعادة البترول مع بداية الثمانينيات خاصة بعد انخفاض أسعاره، فلقد وصل سعر البترول مع بداية الثمانينيات إلى خط الأساس ألا وهو ٢٠ دولارا للبرميل (وإن كانت هناك بعض القفزات الفجائية التى تتعش بشكل دورى الاهتمام باستخدام المستحلبات المجهريّة لاستعادة البترول) غير أن النتائج المتنوعة للأبحاث الخاصة بالمستحلبات المجهريّة أتاحت تقويم (عن طريق نقل التكنولوجيا) استخدام المستحلبات المجهريّة فى مجالات مختلفة لا علاقة لها بالتطبيقات المستهدفة فى البداية وفيما يلي قائمة غير كاملة للتطبيقات:

- فى مجال البيئة: تنظيف الأرضيات الملوثة.
- فى مجال معالجة المعادن: التشحيم
- فى الصيدلة والتكنولوجيا الحيوية (البيوتكنولوجيا) الجالينوسية لبعض العقاقير (السيكلو سبورين مثلاً).
- فى الصياغة: الغذائية الزراعية أى المتصلة بتصنيع المنتجات لتحويلها إلى أطعمة.
- فى مجال مستحضرات التجميل والعطور (عطور بدون كحول للأطفال وأسواق الشرق الأوسط).
- فى صناعة الحبر والصبغات فى الأوساط المائية.
- فى تخليق البوليمير والجسيمات المتناهية الصغر.

باختصار، بدأ هذا المجال بـ"اكتشاف نظري"، اعتبر في حينه كمزحة، ثم "بحث تكنولوجي" موجه نحو استرداد البترول، الذى أطلق "بحثا نظريا" ذا مستوى عال، وكشف البحث النظرى لنفسه عن حقل للتجريب ولوضع النماذج فى مجال الأسطح المترججة غير المستقرة خاص به ومستقل عن التطبيقات. إن "نقل التكنولوجيا" نحو أسواق متنوعة للتطبيقات أتاح تقويم هذه الأعمال فى مجالات لا علاقة لها بالمجال المستهدف أصلا.

### جريان الأطوار الرقائقية وإعداد طريقة جديدة للكبسلة الجهرية

لقد اهتمت الفيزياء الإحصائية طويلا بربط الخواص الفيزيائية للمواد بوصف مجهرى لها. والتناول الشائع هو وصف الجزيئات أثناء تفاعلها مع بعضها البعض، تلك الجزيئات التى هى العناصر المكونة لهذه المواد، ومن ثم استنتاج خواص تلك المواد. ويمكن اعتبار، فى نهاية القرن العشرين، أن مستوى الفهم المتحقق فى هذا المجال مرض نسبيا، حتى وإن كانت هناك ظواهر لازالت تحتاج إلى الوصف.

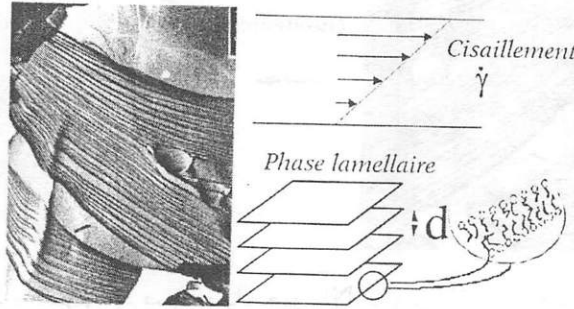
إذا كانت خواص هذه المواد وهى فى حالة توازن قد وصفت بشكل جيد، فعلى النقيض من ذلك، لا تزال خواص هذه المواد نفسها وهى فى حالة عدم التوازن بعيدة عن الفهم. إن فهمنا، بشكل خاص، لطبيعة سلوك الموائع ذات اللزوجة المرنة وهى فى حالة جريان، لا يتعدى الرؤية الميكانيكية. ومن أجل فهم أفضل للعلاقات بين البنية المجهرية والسلوك الانسيابي<sup>(٥٥)</sup> للموائع، عمم علماء الفيزياء فى بداية التسعينيات التقنيات البنيوية التى تسمح بتحديد بنية الموائع المنظمة (مثل البوليمرات والمواد شبه الغروية، والبللورات السائلة..) عند جريانها. وقد جعلت هذه المشكلة النظرية من الضروري تطوير أدوات رصد

---

(٥٥) يشمل المرونة واللزوجة واللدونة. (المترجم)

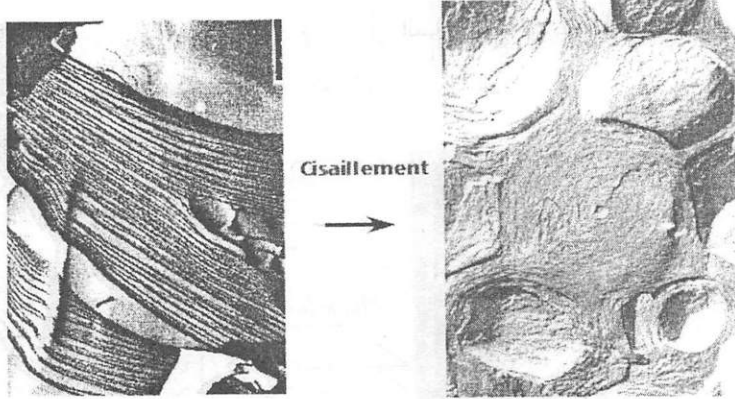
وملاحظة جديدة، وتعين بالتالى تطوير بحث تكنولوجى سمح بتجهيز وإعداد مجموعة من التقنيات الجديدة، التى أطلق عليها اسم "فيزياء الانسياب"، وتشتمل تقنيات فيزياء الانسياب على استخدام طرق انتشار الإشعاع (أشعة إكس، نيوترونات، انتشار الضوء....) أو طرق بصرية (المجهرية) وأخرى خاصة بالعزل الكهربى (قياس التوصيلية)، وذلك فى خلية قياس مصممة خصيصا للحفاظ على المائع فى حالة حركة أثناء إجراء القياسات (خلال توضع المائع بين سطحين يدور أحدهما فى ما يظل الآخر ثابتا).

وكان من أول النظم التى تم دراستها فى مركز أبحاث Paul-Pascal فى بوردو، نظام الأطوار الرقائقية التى تتكون من خليط من المواد التى تزيد بشكل مفرط تمدد الأجسام السائلة (مثل الصابون)، والماء، والزيت فى بعض الأحيان، والتى تنتظم فى الحيز فى شكل طبقات من الماء والمواد التى تزيد بدرجة كبيرة تمدد السوائل، بحيث تفصل الأجزاء التى تكره الماء عن الأجزاء المحبة له. وتشكل هذه الأطوار تنظيما من نوع البللور السائل مع ترتيب طويل المدى ينمو فى الاتجاه الرأسى للطبقات. (شكل رقم ٢).



تعليق شكل رقم (٢): صورة لطور رقائقى يتكون من ماء ومادة تزيد بشكل مفرط من تمدد السوائل، كما تظهر من خلال المجهر الإلكتروني. تمثيل بسيط لتنظيم جزيئات مواد تزيد بشكل مفرط من تمدد السوائل.

عندما تبدأ الأطوار الرقائقية في الجريان، وفي ظل ظروف معينة، تتحرك هذه البنية عبر اضطراب توازن هيدروديناميكي، نحو بنية من الحويصلات متعددة الرقائق تملأ الحيز بشكل متماسك (شكل رقم ٣). وتتحكم سرعة الجريان في حجم هذه الحويصلات متعددة الرقائق<sup>(٥٦)</sup> إن اضطراب توازن الطور الرقائقي نحو هذه البنى التي تتخذ شكل البصلة قد تم دراسته بتوسع منذ عشر سنوات، وكان محل دراسات أساسية تجريبية ونظرية في محاولة لفهم آلية ومصدر هذا الاضطراب الخاص بالطور الرقائقي. وبصرف النظر عن هذه "الدراسات النظرية" اتضح أن لهذا الاضطراب في التوازن أهمية صناعية. ففي الواقع يقود الجريان المتحكم فيه للأطوار الرقائقية إلى تصنيع حويصلات متعددة الرقائق ذات أحجام متنوعة (حوالي ميكرومتر). ولقد تم استغلال هذا الاكتشاف لإعداد تقنية جديدة لتصنيع حويصلات متعددة الرقائق تهدف إلى إنتاج كبسولات متناهية الصغر، يمكن أن يدخل فيها منتج فعال (دواء مثلاً).



تعليق شكل رقم (٣): صورة بالمجهر الإلكتروني لتحول الطور الرقائقي تحت تأثير النقاء تيارين دائريين، إلى طور حويصلات متعددة الرقائق (طور يسمى "بصلة").

O.Diat et al., Journal de Physique II France, 3,9,1993 (٥٦)



ومن أجل استغلال هذا الاكتشاف، بعد إصدار براءة اختراع من قبل CNRS تسمح بحماية تطبيقاته، انطلقت أولى هذه التطبيقات وسميت<sup>(٥٧)</sup> Capsulis، وتطور هذه الشركة حالياً منتجات في مجال الطب البيطري والصيدلة والكيمياء.. إن التطور الصناعي لهذه الشركة مر بنقل للتكنولوجيا (معرفة عملية وبراءات اختراع، يشارك فيها مباشرة الباحثون الذين اكتشفوا الظاهرة النظرية). لقد استمرت الدراسات النظرية التي تتناول حالة عدم الاستقرار هذه، وأتاحت الفرصة لتطوير أجهزة خاصة بفيزياء مبحث الانسياب (أى المرونة واللزوجة واللدونة) لتصبح أكثر تطوراً بشكل مطرد. وبعد ذلك فى عام ١٩٩٨، أنشأ فريق البحث نفسه شركة (Rheocontrol)<sup>(٥٨)</sup> التى أعدت وسوّقت جهاز لفيزياء الانسياب يسمح بمراقبة البنية أثناء الجريان، وذلك بواسطة عدة تقنيات فى آن واحد: مبحث الانسياب وانتشار الضوء والمجهرية البصرية وتباين الخواص التوصيلية.

إننا نرى إذن كيف أن "اكتشافاً نظرياً" جعل من الضرورى فى بداية الأمر إجراء "بحث تكنولوجى" لإعداد أدوات ملاحظة جديدة، ثم زادت قيمة هذا الاكتشاف بإنشاء شركة صغيرة للتكنولوجيا المتطورة عن طريق "نقل التكنولوجيا" يشارك فيه الباحثون. وأدى "البحث النظرى" الذى استمر فى المعمل الأصلى، إلى "نقل تكنولوجيا" ثان بإنشاء شركة أخرى تصنع الأجهزة التى أتاحت الاكتشاف الأصلى. هذه الأجهزة التى تمنح للجميع أجهزة خاصة بفيزياء الانسياب تستطيع بالمقابل دعم أى جهد لـ "البحث النظرى" على أنواع أخرى من الموائع غير الأطوار الرقائقية.

---

(٥٧) موقع Capsulis على الشبكة: [www.Capsulis.fr](http://www.Capsulis.fr)

(٥٨) موقعها على الشبكة: [www.rheocontrol.com](http://www.rheocontrol.com)

## الخاتمة

لقد رأينا من خلال هذه الأمثلة القليلة التي تم وصفها باختصار شديد، أن التداخل بين البحث النظري والبحث التكنولوجي ونقل التكنولوجيا هو تداخل مركب. في كثير من الأحيان (لكن ليس دائما)، قد تبرر إمكانية التطبيق ما بذل من جهد خاص في مجال البحث النظري، والذي يتطلب غالبا تطوير بحث تكنولوجي لبلوغ الهدف. وأحيانا، تكون النتائج الصناعية مختلفة تماما عما كان مستهدفا في البداية، لكنها تتطور دائما إثر مرحلة نقل التكنولوجيا (وهي بالتحديد حالة التطبيقات الخاصة بالمستحلبات المجهرية). ويمكن استغلال اكتشاف أساسي ليس له هدف تطبيقي، لو أنه يفضي إلى ابتكار حقيقي، في هذه الحالة أيضا يكون البحث التكنولوجي (أدوات جديدة) ونقل التكنولوجيا ضروريين لكي يتحقق لهذا الابتكار قيمة مضافة (وهي حالة تصنيع الحويصلات متعددة الرقائق). إن الخطوات المؤدية إلى تطبيق صناعي انطلاقا من معارف نظرية لا تتبع مساراً خطياً. إن الحالات التي سبق وصفها لا تتطابق مع الرؤية التبسيطية التي تفترض أنه عندما يتوصل فريق بحث نظري إلى اكتشاف، فإنه يسلم هذا الاكتشاف إلى فرق البحث التكنولوجي التي تتولى تطبيق هذا الاكتشاف لإعداد منتج جديد، ليقود ذلك في النهاية إلى نقل للتكنولوجيا بواسطة فرق صناعية.

على النقيض من ذلك، يحدث الربط بين المراحل المختلفة تدعيماً ذاتياً، حيث يقوم في آن واحد بعملية إلهام وإرشاد للبحث. ومع الأخذ في الاعتبار هذا التصور الإجمالي، فإن من الضروري إعادة التفكير في طريقة تصورنا لنقل التكنولوجيا.

إذا أردنا مضاعفة الأمثلة الناجحة لنقل التكنولوجيا، وتقليص زمن إعداد المنتجات الجديدة في الوقت نفسه، سيتعين في المستقبل القريب أن يشارك جميع العلماء وعلى كافة المستويات (حتى النظريين منهم) في عملية نقل التكنولوجيا.

ويجب أن يكون هؤلاء على علم برهانات الاكتشافات التي يمكن أن يحققوها، وأهدافها المحتملة. ويتعين عليهم أن يشاركوا بشكل كامل في المساعدة على النقل ذاته للتكنولوجيا، وليس فقط بالمساعدة على تحديد هوية التطبيقات. ولا يمكن أن يتحقق ذلك دون أن تشهد طرق تفكير العالم الأكاديمي تطوراً قوياً. سيتعين إذن على العلم النظري أن يجعل التطبيقات المحتملة للأبحاث التي تم إجراؤها ملكاً له (بشكل ما).



## المخاطر الصناعية<sup>(٥٩)</sup>

بقلم إيفان فيرو

Yvan VÉROT

ترجمة: د. أمل المغربي

مراجعة: د. نعمت مشهور

إن كل مبادرة وكل عمل وكل نشاط يشتمل على شيء من المخاطرة، وما لا يكون في الحسبان، فالمخاطرة جزء لا يتجزأ عن الوجود. وكتب ف. إيوالد (F.Ewald): "يدرك الإنسان، من خلال المخاطرة بحياته، إنه إنسان".<sup>(٦٠)</sup>

على مر العصور، واجهت الإنسانية مخاطر الطبيعة، كما واجهت تلك الناجمة عن أفعال البشر. وعلى الرغم من الجدل الدائم في هذا الموضوع إلا أن هناك، حتى وقت قريب، اتفاق للآراء، على أن التقدم العلمي والتقني كان يمتزج بالتقدم الذي أتاح الفرصة، في الدول المتقدمة، لتحسين مستوى المعيشة والصحة وإطالة عمر الفرد بصورة لم يسبق لها مثيل، غير أننا نلاحظ أن هناك إفراط، من جانب المجتمعات المعاصرة، في تصور المخاطر المختلفة التي يتعرضون لها ومنها المخاطر الصناعية.

وترجع الحساسية الحالية تجاه المخاطر الصناعية إلى الصلة القائمة بين مجتمعاتنا المعاصرة وبين العلم والتقنية، ذلك أن العلم المعاصر الذي لا يرتبط مباشرة بالاحتياجات اليومية والقائم على أسس نظرية معقدة، أصبح غير مفهوم

---

(٥٩) نص المحاضرة رقم ١٥٠ التي أُلقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢٩ مايو ٢٠٠٠.  
(٦٠) Ewald (F). « Le risque dans la société contemporaine ». Actes du colloque risque et société, NUCLEON, novembre 1998.

بالنسبة لغير الملمين به. وفي الوقت نفسه الذى يجيب فيه العلم على عدد من المسائل، نجده يفتح آفاقا جديدة للتساؤلات ويثير الجدل بين الخبراء. فبالنسبة للجمهور غير المؤهل، يثير العلم القلق والشك فيما يتعلق بالمخاطر الجديدة المحتملة، وذلك نتيجة التقدم فى مجال القياسات والتحليل.

تناولت أعمال وحلقات دراسية عديدة<sup>(١١)</sup> موضوع تطور العلم والتقنية. ونطرح فى دراستنا هذه المخاطر الصناعية، من وجهة نظر الفنى، ونتناول بالدراسة:

- مفهوم الخطر.
- العناصر المكونة للخطر الصناعى.
- كيفية قيام رجل الصناعة بتحديد الخطر وإدارته (إدارة الخطر).
- إيجاد حلول للتوقعات الخارجية وللأخطار كما تراها الوحدات الخارجية.
- تعقد الأنظمة الحديثة وأهمية العامل البشرى.

## مفهوم المخاطرة

يلتبس دائما، خطأ، مفهوم المخاطرة بمفهوم الخطر. إن الخطر هو خاصية مادة أو نظام يمكن أن يؤدي إلى ضرر وهكذا، فهناك مادة سامة وأخرى قابلة للاشتعال، ونظام ذى طاقة كامنة عالية (مثال الصاعقة التى يحدثها الرعد)... إلخ. ولكى ينتج الضرر نتيجة وجود عنصر حامل للخطر، يجب أولا أن يظهر الخطر،

---

Avenir du progrès, Textuel (diffusion le Seuil), 1977, Boy (D.), Le 61 « Lecourt (D.), L.<sup>(١١)</sup> Homme artificiel. Le Progrès en procès, presses de la Renaissance, 1999. Bourg (D.), L. débat/Gallimard, 1996. Leblond (J.-M.) La Pierre de touche ; la science à l'épreuve..., Opinion publique et la Science – A chacun Folio essais, 1996. Bensaude-Vincent (B.), L. son ignorance, Coll. Les empêcheurs de penser en rond, PUF.

ثم يترجم ذلك بإصابة عنصر قابل للإصابة. إن كل حالة قد تؤدي إلى ضرر هي حالة خطر، تتسم بوجود مؤقت لعنصر خطر يتفاعل مع عنصر قابل للإصابة وقابل للتلف.

بالنسبة للكائن البشرى، تتعدد عناصر الخطر التى يمكن أن تصيب سلامته البدنية، فهناك العناصر الطبيعية والمعدية الناجمة عن التطور التكنولوجى أو عن السلوك البشرى أو عن نمط الحياة.<sup>(٦٢)</sup>

إن المخاطر المفاجئة والطارئة هي التى تقع عند حدوث الضرر الناتج عن حالة خطر، وتتصف عامة بعنصرين: احتمال حدوث التلف وخطورة النتائج.

يمكننا توضيح هذه النقطة بدراسة منعطف إحدى الطرق الجبلية التى تقع على شفا جرف:

- عنصر الخطر هو وجود المنعطف.
- حالة الخطر تظهر عندما تظهر مركبة.
- العناصر القابلة للإصابة هي المركبة وراكبيها والمركبات الآتية من الاتجاه المعاكس وراكبيها وحتى الأشخاص أو الممتلكات أسفل الجرف.
- المخاطرة هي فقدان السيطرة على قيادة المركبة.
- الاحتماليات تتوقف على كثافة المرور على هذا الطريق، وبالتالي على عدد المركبات وحالة الطريق وظروف المناخ (مطر وضباب.. إلخ).
- جسامه الخطأ تتوقف على إجراءات الوقاية والحماية (الحد من السرعة - السدود -.. إلخ) وتخضع أيضا لتصرف قائد المركبة (احترام قانون المرور.. إلخ).

---

Tubiana (M),, L'éducation et la vie, Odile Jacob, 1999.(٦٢)

ونحن نشير إلى المخاطرة المزمنة عندما يكون هناك تواجد دائم لعنصر الخطر والعنصر القابل للإصابة. وما تتسم به المخاطرة إذن هو الجرعة، أى مدى كثافة الآثار ومدة تعرض العنصر القابل للإصابة للخطر.

إن وجود الخطر لا يؤدي تلقائيا إلى وجود المخاطرة، فعندما توجد المخاطرة لا يمكن وصفها بذلك لمجرد وجود الخطر.

يحدد ف. أبوالد<sup>(٦٣)</sup> نظرية المخاطرة وفق ثلاثة محاور: كتجربة معنوية وكتجربة اجتماعية وكتجربة قانونية. فهو يصفها بأنها "كلمة جامعة تضم كل أنماط الأحداث الفردية أو الجماعية، البسيطة أو المفجعة...، النمط الحديث للحدث، الطريقة التي نفكر بها، فى مجتمعاتنا، فى مشاكلنا، وفيما يقلقنا".

فيما يتعلق بالمخاطر الصناعية، إن المعالجة الأولى (معالجة الشخص الفنى) العقلانية التى تستند إلى المعلومات العلمية والتقنية الخاصة بالمجال المعنى وإلى الاستنباط الرياضى للعناصر المكونة للمخاطر، هى التى تسمح بالتقييم وبتصور وجود مخاطر أخرى (مخاطرة محسوبة، مخاطرة موضوعية).

وهناك معالجة ثانية تقوم على نظرية عقلانية أخرى تضم عناصر تستند إلى الإحساس والمعتقدات والذوق والمذاهب، وتؤدي إلى تقدير محسوس وشخصى للمخاطر (المخاطر المدركة) وهذا النوع من المعالجة يجعل من المخاطر تركيبة اجتماعية ناتجة عن التقديرات الشخصية والجماعية، وعن هويتنا الثقافية.

إن أى إجراء ينتج عنه مخاطر يؤدي إذن إلى مواجهة بين المنطق الذى يتيح لصاحب الصناعة إجراء التقييم ثم قبوله داخليا من جهة، ومن جهة أخرى بين منطق المدرك والمحسوس الخارجى. إن اتخاذ موقف يلائم جميع الأطراف، أى تحديد شروط القبول يتطلب إيجاد وتحديد ظروف تسمح بتبادل وجهات النظر المختلفة والتقريب بينها.

---

(٦٣) المصدر السابق.



## مخاطر صناعية

إن كل نشاط صناعي، سواء تم عن طريق المعدات المستخدمة أو المواد المستعملة والمنتجات المصنعة أو الأشكال والكميات المستخدمة من الطاقة، يشمل على العديد من عناصر الخطر التي يمكن أن تسبب حالات خطر متعددة. ويمكن أن تؤثر هذه العناصر - داخل المنشأة - على الأشخاص والأملاك، وخارجها على الأشخاص والممتلكات ومكونات البيئة الطبيعية.

وهناك تصنيف تقليدي فيما يتعلق بالمجالات التالية:

- الأمن داخل مركز العمل (حماية السلامة البدنية لمختلف العناصر داخل المنشأة).
- حماية الصحة داخل مركز العمل (حماية مختلف العناصر داخل المنشأة من الآثار الضارة للنشاط).
- الوقاية من المخاطر الكبرى (الوقاية من الإصابات البالغة التي تصيب الأشخاص والأملاك خارج المنشأة).
- حماية البيئة (الوقاية من الإصابات البالغة التي تصيب عناصر البيئة الطبيعية المختلفة).

أصبحت النظم الحديثة وخاصة التجهيزات الصناعية شديدة التعقيد، ويتعلق العنصر الأول من هذا التعقيد بالجانب التكنولوجي للعديد من الأجهزة المرتبطة ببعضها، وبالعديد من الدوائر المتفاعلة... إلخ، ويأتي بعد ذلك الجانب الخاص بالإدارة وبالوظائف المتعددة المتداخلة فيما بينها وبالعناصر المتخصصة والتي تعمل بصورة جماعية، وبالنظام المرجعي المشترك (المراجع التقنية والتعليمات وإجراءات العمل والصيانة،... إلخ) ويأتي أخيراً الجانب البشري المرتبط بالعناصر، الخارجية والداخلية، التي تخدم الوحدات وبالعلاقة هذه العناصر بالتجهيزات وباللوائح الداخلية والخارجية للمنشأة.

## إدارة المخاطر

فيما يتّعلق بأى نشاط يحوى مخاطرة، يتّعين على رجل الصناعة الإشارة إلى:

- إن المشروع المقترح أو النشاط القائم يدخل فى إطار عملية البحث عن التحسين على المستوى الاجتماعى والاقتصادى، وإن النتائج الإيجابية المنتظرة ستفوق الأضرار المتوقعة (نسبة المزايا / الأضرار).
- إنه فى إطار المعلومات والتقنية الحالية، تم تحديد مخاطر المشروع، كما أن كافة الاستعدادات لضمان حسن السيطرة تم العمل بها.

فيما يتّعلق بأى نشاط يحوى مخاطرة، على المنشأة تحديد كافة الاستعدادات (التقنية والتنظيمية والإجرائية) والعمل بها، والإشارة إلى كافة المخاطر التى يمكن أن تحدث نتيجة تشغيل التجهيزات، وفى حالة الحوادث العرضية يجب تقليل الآثار التى يمكن أن تترتب عليها. تشكل مجموعة الاستعدادات هذه ما نطلق عليه "إدارة المخاطر". إن السيطرة على المخاطر الناجمة عن النشاط هى الهدف الأكبر للمنشأة وهى فى الوقت نفسه هدف استراتيجى يوجه القرارات والسياسات (معتقدات، قيم، أهداف).

## الأسس العامة

إن الرغبة فى إحكام السيطرة على نظام ما، تفترض التزود بمعلومات كافية لتحديد عناصر الخطر بصورة سليمة، ولتحديد حالات الخطر المفترضة، ولتقييم المخاطر، وأخيرا لتحديد وتشغيل الإجراءات المختلفة للسيطرة على الأداء وحسن التصرف إزاء الأحداث غير المتوقعة.

وهذا يفترض النقاط التالية على حسب ترتيبها:

- تجميع وتفعيل واستكمال المعلومات اللازمة.
- الحكم على هذه المعلومات وعلى الأنظمة السارية وعلى اللوائح الداخلية وعلى نظام القيم (الداخلي أو الخارجي) القائم.
- اتخاذ القرار.
- تطبيق هذا القرار في إطار دوافعه.
- تشكل كل من المرحلة الأولى والثانية مرحلة تقييم المخاطر، أما الثالثة والرابعة فهما مرحلة إدارة المخاطر.
- استنادا إلى ما سبق ذكره حول العناصر المكونة للمخاطر، فإن الرغبة في إحكام السيطرة عليها توجب الآتي:
- القضاء في المقام الأول على عنصر الخطر، وفي إطار الهدف المحدد، لا تسفر مثل هذه العملية إلا عن إمكانيات محدودة ولا تكون في النهاية إلا اختيار من بين عناصر عدة للأخطار التي تتماشى مع الهدف المحدد، وتؤدي إلى الإحلال بدلا من إزالة الخطر.
- العمل على التقليل من حدوث حالات الخطر، وفي حالة عدم إمكانية ذلك، يجب العمل على السيطرة على العناصر المكونة له.
- تحديد الظروف التي يمكن أن تقلل من احتمالات وقوع حالة طارئة، وتقلل من خطورة النتائج المحتملة.
- وبصيغة أخرى، فإن العمل على السيطرة على المخاطر يستلزم الآتي:
- إعطاء الأولوية للوقاية، أي لتوفير الظروف وانتهاج الإجراءات التي من شأنها القضاء على المخاطر في مهدها.

- تحديد وتنفيذ نظم المراقبة للسيطرة على النظام وعلى سبل الخروج منه.
- تحديد وتنظيم وتطبيق وسائل التدخل والحد من النتائج في حالة وقوع حدث مفاجئ.

## الخطوات الداخلية في العمل الصناعي

بالنسبة للعمل الصناعي، تتعلق إدارة المخاطر بكافة مراحل الإجراءات:

- تصور الأسلوب والإنشاءات.
  - بناء الإنشاءات.
  - سير عمل التجهيزات وصيانتها.
  - إرسال ونقل المنتجات.
  - استخدام المنتجات.
  - تدوير وتقييم ومعالجة وإعدام المنتجات المستهلكة.
- في مرحلة تصور الأسلوب والإنشاءات، فإن عمل الحسابات واتخاذ الاستعدادات والقرارات يحدد الاحتياجات اللازمة وظروف سير العمل الاعتيادي، بالإضافة إلى الانحرافات المحتملة، ونظم السيطرة عليها. وهذه المرحلة المسماة بمرحلة التوقع تتعلق بسير العمل المستقبلي للتجهيزات على المستويين المتوقع والسابق التنظيم.

وعلى العاملين في مرحلة سير العمل:

- التأكد من أن سير العمل الفعلي يتم في إطار الهدف والظروف المحددة (التوافق بين الواقع من ناحية والمتوقع والمنصوص عليه من ناحية أخرى).

- التنسيق (بين الوسائل والإجراءات) لمواجهة المواقف المتدهورة أو المفاجئة. وهذه القدرة على مواجهة المواقف الطارئة وغير المتوقعة تسمى مقاومة الصدمات.<sup>(٦٤)</sup>

لتغطية كافة احتياجات إدارة المخاطر، يتم تحديد وتطبيق عدة نظم متداخلة ومتجانسة لضمان الحماية التقنية والتنظيمية والإجرائية في حالة وقوع المخاطر المحتملة.

ويتوقف ذلك على:

- سياسة المنشأة وتنظيمها ومواردها.
  - اللوائح والمنهجية والنماذج العامة التي تمت مراعاتها في مرحلة تصور الأساليب وبناء المنشآت.
  - اللوائح والتنظيم والإجراءات المتبعة في موقع التشغيل.
  - تأهيل وتدريب وتصرفات القائمين على موقع التشغيل.
  - أجهزة الأمن ومنها الأجهزة الآلية ووسائل التدخل.
- ويحتوى كل عنصر من العناصر السابقة على جهاز تحكم داخلى للوقوف على مدى احترام الأهداف المحددة.
- إن مثل هذه الإجراءات التي تلبي العديد من طلبات المنشأة (التوافق مع القيم والمعتقدات والأهداف، الأداء التقنى والاقتصادى، وتلبية الاحتياجات التنظيمية المختلفة، الصورة الخارجية) ليست كافية للرد على كافة التساؤلات الخارجية.

---

Girin (J.) et Journe (B.), « la conduite d'une centrale nucléaire au quotidien – les vertus (٦٤) méconnues du facteur humain », Le Journal de l'Ecole de Paris, No. 10, avril 1998

## الرد على ما ينتظر من المنشأة من الخارج - المخاطر المتوقعة

تختلف نظرة العوامل الخارجية (الجمهور والجيران والمنتخبين والإدارة ووسائل الإعلام، ..إلخ) للمنشأة وأنشطتها وسير العمل بها، عن النظرة إليها من الداخل، وقد حددت العديد من الدراسات العوامل الأساسية للتقييم الداخلي. ويختلف هذا التقدير وفقا لما إذا كانت المخاطر جديدة أو معتادة، طبيعية أو مختلفة، يمكن التعامل معها بتلقائية أم لا، يمكن إدراكها بطريقة كافية أم لا...إلخ.

فى معظم دول العالم، تم إصدار التشريعات والنظم المعقدة التى تحصر مختلف الأنشطة التى تحتوى على مخاطر وتعمل على إخضاعها لإجراءات مسبقة وسيطرة منتظمة. وفى فرنسا استندت اللوائح الأساسية المنظمة لهذه الأنشطة إلى المنشور الإمبراطورى الصادر سنة ١٨١٠. ويقوم قانون العمل بضمان الأمن والحماية الصحية داخل أماكن العمل، ويستند إلى القانون المدنى الذى ظهرت عناصره الأولى فى نهاية القرن الماضى.

إن كل مشروع يولد نشاطا ذا نسبة عالية من المخاطر يخضع إلى لوائح ملزمة تنص على الكشف عليه قبل البدء فى تشغيله. وينص هذا الإجراء الخاضع للإدارة على القيام بتحقيق عام لإعلام الجمهور وكافة الأطراف المعنية. وفى بعض الحالات، ينص التشريع أيضا، عند الضرورة، على تنظيم جلسة مداولة عامة واستشارة الخبراء الخارجيين. وبعد البدء فى التشغيل، تخضع التجهيزات لنظام متابعة منتظم من قبل الإدارة التى يمكن أن تستشير الخبراء الخارجيين وأن تجيب على أسئلة الجمهور.

عندما يتعلق الأمر بسير العمل للأنشطة ذات المخاطر العالية، تقوم المحليات، بتصريح من العمدة، بنشر المعلومات على الجمهور، وذلك فى إطار الإعداد لخطط الطوارئ. ويمكن أيضا إعداد مراكز محلية للمعلومات والمتابعة والرقابة الخاصة ببعض الأنشطة.

بعد الوفاء بهذه الالتزامات التنظيمية، تقوم الوحدات الصناعية التى تحوى مخاطر بالبحث عن الوسائل التى تجيب على تساؤلات الذين يعيشون فى الجوار، وبصفة عامة الجمهور والجماعة الاقتصادية والتقنية والمنتخبين... إلخ، وقد اعتادت المنشآت، فى الوقت الراهن، الإعلان عن سياستها الأمنية ونشر تقرير دورى عن النتائج وأداء العمل والالتزامات فى مجالى الأمن وحماية البيئة. كما تقوم بتنظيم زيارات الجمهور للمصانع (يوم الباب المفتوح).

نلاحظ إذن وجود سبيلين يهدفان إلى تقبل الجهات الخارجية للأنشطة التى تمارسها المنشأة:

- الأول تقليدى، ويستند إلى التشريع والتنظيم.
- الآخر يتمشى مع تطور المجتمع ويهدف إلى تنظيم جلسات للمناقشات وتبادل وجهات النظر بين مختلف الأطراف المعنية.

كان هذا الموضوع موضع حلقة دراسية أقيمت داخل إطار البرنامج الرابع لأبحاث اللجنة الأوروبية (سمنار تراسنت).<sup>(٦٥)</sup> وتوصل الحاضرون (الموظفون والباحثون ورجال الصناعة وأعضاء الرابطة) إلى نموذجين:

- الأول يدعو إلى "فرض السلطة"، تلعب فيه السلطات دورا ملحوظا إزاء المشكلات المثارة، والتى تتيح فيه المعلومات الرد على مجموع التساؤلات.
- الآخر يدعو إلى "الثقة المتبادلة"، التى يتم التعبير من خلالها عن مختلف أنواع المجازفة وعن الآراء الخاصة بكبريات المشاكل التى تتسم بالتعقيد ويغلفها الشك.

وفى جميع الأحوال فإن النموذجين متصاحبان فى الوجود، وتتوقف الأهمية التى تولى لواحد منهما على مدى اتساع وتعقيد المشاكل المطروحة.

---

(٦٥) «Acceptabilité – Justifier le risque en justifiant l'activité (à risque)», Environnement & Technique, Janvier-Février 2000, No. 193.

## أهمية العنصر البشري

أدى تطور التقنيات والآليات والمعلوماتية إلى الحد من استخدام العنصر البشري في إدارة الإنشاءات. إن تعدد المواقف التي قد تطرأ أثناء التشغيل لا تسمح بتوقع تركيبها الكاملة ووضع تنبؤ كامل لها. لكي تتم السيطرة على المخاطر في الأنشطة الحديثة، يجب تعيين كوادرات مؤهلة ومدربة قادرة على احترام اللوائح. ويفترض ذلك وجود عملية إدارية تهدف إلى عدم جعل إدارة المخاطر داخل المنشأة قاصرة على المختصين فقط، وإنما تهدف إلى تحويل كل فرد من العاملين إلى عنصر مدرب يحترم اللوائح، ويراعي سلامة المنشأة عند اتخاذ قراراته وتصرفاته، ويشترك في عملية إحكام السيطرة على المخاطر، وأخيراً تهدف إلى تزويده بسلطة اتخاذ القرار والتكيف، أثناء تأدية مهامه، مع أي مواقف طارئة.

إن اللوائح والإجراءات الضرورية لحسن سير العمل يجب ألا تحد من السلطات اللازمة لإدارة المواقف الجديدة، فهي تنظمها من حيث المكان والحدود. وبعد استيفاء هذه الشروط، سيكتسب العاملون ثقافة أمنية ضمنية غير معبر عنها، تتيح الفرصة للعناصر للتوحد مع الأهداف المرجوة، وتصبح اللوائح والإجراءات ثرية بتجارب الأفراد والجميع، وبالتالي تتقدم وتتطور.

## الخاتمة

أبعد تطور المعلومات والتقنيات الجمهور عن نمط التقنية الغامضة والمعقدة والقوية جداً، وظهرت حاجة الشعوب الملحة إلى تقليل المخاطر وخاصة الصناعية، إلا أن مثل هذا الطلب من شأنه إضافة شيء من عدم الوضوح على تعريف الأولويات في مجال المخاطر، والأضرار بحصة الموارد المتاحة ورفض أي تجديد.



إن الإجراءات الصناعية تنظمها لوائح صارمة ومعقدة سواء على مستوى السماح بالنشاط أو على مستوى السيطرة على العمل. وقام رجال الصناعة بتعريف مجموعة عناصر تحدد وتنذر وتسيطر على المخاطر الناجمة عن أنشطتهم، وذلك في إطار من اللوائح التي تضمن نشرها.

للإجابة على تساؤلات الأطراف المعنية من خارج المنشأة، تم وضع نظام لتبادل وجهات النظر ومحاولة الوصول إلى نقطة تفاهم مشترك. وتهدف هذه الإجراءات الجديدة إلى إيجاد حل للتعارض القائم بين منطق التطور من ناحية، والبحث الدائم عن تقليل نسبة المخاطر من ناحية أخرى. كما تهدف أيضا إلى أن يكون التوتر القائم بين هذين الاتجاهين سببا في خلق، مع مراعاة ما حققه العلم، نوعا من وحدة وجهات النظر ومن الموقف المشترك.

إن تقدم المتحكم فيه للمعلومات والتقنيات، يشكل عنصرا أساسيا لتحقيق الرخاء وحماية وتحسين البيئة. فإذا تم استغلال التقنيات مع المراعاة الدقيقة لكافة الاعتبارات الاجتماعية والاقتصادية المتعلقة بها، ومع الحرص على تقديم المعلومات السليمة لمختلف الأطراف المعنية، فإن "التقنيات تصبح سبيلا" إلى التحرر أكثر من كونها سببا في تجريد الإنسانية من إنسانيتها (ف. داجونيه).



الباب العاشر

## الأمر والعنف والاتصال والرياضة



## السلطة (١)

بقلم كلود لوفور

Claude LEFORT

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

في جامعة كل المعارف هذه، يبدو من الطبيعي أن يتوفر متسع لدراسة السلطة. وأنا على وعي بالمجازفات التي ينطوي عليها تحمل المسؤولية عن القيام بدراسة كهذه. فالواقع أنه لا وجود هناك لفرع تخصصي علمي موضوعه المحدد هو طبيعة ومنتشأ وممارسة السلطة، مع أن هذه الظاهرة قد استثارت منذ زمن بعيد تأملات وتفكير كبار المفكرين. ويخامرني الشك من جهة أخرى في أن تكون هناك فرصة ما لتشكيل مثل هذا الفرع التخصصي العلمي، وذلك لأسباب سوف تظهر خلال هذا العرض. وعلى أية حال، فليس هناك ما يسمح بتصور أن بوسعنا الاستفادة من حيازة معرفة تراكمية. ما الذي ندعوه بالسلطة؟ هذا سؤال ضروري كمدخل للبحث، على ما يبدو، إلا أنه لكي نجيب عن هذا السؤال يجب أن نحدد معياراً يسمح في التو والحال بحل مشكلة مجموعة من التمثيلات يحمل كل منها ميسم خبرة جماعية. وإذا كنا مستعدين للاعتراف بأن السلطة لا يمكن اختزالها في السيطرة أو القوة أو القيادة أو النفوذ، فليس مما لا سبب له أننا نميز علامتها، أكان في القدرة على البت في الأمور العامة أم في القدرة على حيازة وتجيير وسائل الإكراه أم في القدرة على القيادة أم في القدرة على تجسيد أو تمثيل قوة ما تعلو على الناس أو، أيضاً، تساعد على ذلك، أم في القدرة على امتلاك معرفة عملية لا

---

(١) نص المحاضرة رقم ١٥١ التي ألقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٣٠ مايو ٢٠٠٠.

يتوصل إليها الحس المشترك أو الدراية العامة. وباختصار، فإن السلطة يمكن ربطها بصورة الأمير أو الحاكم أو المحارب أو الكاهن أو الساحر. وفي جميع الحالات، فإن طابع السلطة إنما يرتبط بطابع الطاعة، والطاعة نفسها تتطوى على نمط معين من أنماط الإيمان والتسليم. وفيما يتعلق بسيطرة مبنية على القوة، يمكننا أيضا أن نتساءل، كما يدعونا إلى ذلك لا بويسيه، ما إذا كان بوسعها في أي يوم من الأيام أن تحافظ على نفسها بصورة مقيمة ودائمة من غير الاستفادة من «العبودية الطوعية» والاطمئنان إلى توافرها.

والحال أننا لن يكون بوسعنا تخلص أنفسنا من المسألة التي نطرحها طبيعة السلطة باللجوء إلى تعريف للكلمات. ثم إن كل واحد منا يحوز نوعا من الفهم المسبق للظاهرة بحكم تجربة الطاعة والتبعية التي مر بها في طفولته قبل أن يكون فكرة ما عن مصدرها. وليست هناك حاجة بالمرّة إلى تبني النظرية الأفلاطونية عن النفس حتى نعتزف بأن الحياة النفسية والحياة الاجتماعية لا تقبلان الفصل فيما بينهما. والفهم المسبق يوجه تحفظاتنا حيال تفسيرات يبدو مع ذلك أنها تستند إلى بداهات. ومن ثم فقد جرى اقتراح تصور السلطة من زاوية علاقات فيما بين أفراد. وعندئذ فسوف تتحدد السلطة بوصفها المقدرة التي تحوزها الذات A لدفع الذات B إلى التصرف بما يتماشى مع مخططات الأولى. وما أن نعتزف بأن كل ذات تتمتع بكم محدد من السلطة، فإن مهمة عالم الاجتماع سوف تتمثل في اكتشاف توزيع علاقات السلطة الفاعل ثم المتبدل، في نهاية الأمر، بحكم ائتلافات فيما بين فاعلين يهدفون إلى غاية واحدة — ويمكن لهذه الغاية أن تكون قيادة قطاع من جماعة أو قيادة الجماعة نفسها. على أن مخططا تصوريا من هذا النوع إنما يتعارض مع الحس المشترك. فهو يفترض أن بالإمكان تجرييد الفرد أو الفعل المشترك بين الأفراد من كل سياق خاص، وأن بالإمكان تحيية كل اعتبار يتعلق بطبيعة بواعث وغايات الفعل. ومن ثم يجري نزع الدلالة عن علاقة السيطرة

والقيادة والنفوذ. والشئ الأقرّب إلى الحس المشترك هو فكرة أن السلطة تمثل أحد بواعث السلوك البشرى وأنها تستثير بالطبع شهية لا حدود لها وأن كل فرد، بمجرد تمكنه من ممارستها، سوف يجتهد فى الحفاظ عليها، بل وفى زيادتها، إن لم يواجه عقبة تمنعه من ذلك. وهذا تمثيل يرافق التمثيل الذى يرى أن السلطة مفسدة، لأنها تولد لدى من يحوزها الثقة بأنه فوق القانون. وفى هذا المنظور، تختلط السلطة بالقوة. على أن اللجوء إلى الفكرة التى تتحدث عن طبيعة بشرية إنما يحذف الملاحظة المترتبة على المجريات الواقعية، ألا وهى الملاحظة التى تقرر أن تصرفات البشر إنما تصاغ إلى حد بعيد من جانب الوسط الذى يحيون فيه ومن جانب التربية والتعليم وخاصة من جانب أعراف وشمائل المجتمع بحسب ما إذا كان يعلى من شأن أو يحط من شأن مبدأ فعل كهذا.

لقد قلت إن السلطة لا تشكل موضوعا محددا لفرع تخصصى علمى. ولكن ليس العلم السياسى هو هذا الفرع التخصصى العلمى [لدراسة موضوع السلطة]؟ إن هذا العلم الذى جاء متأخرا إلى حقل العلوم الإنسانية إنما يعطى مساحة واسعة، كما تشهد على ذلك الأعمال التى تزعم الانتماء إليه، لأبحاث إمبريقية حول اختيار القادة السياسيين وأساليب عمل الأحزاب وطابع جمهورها أو أيضا أساليب عمل أجهزة الدولة وآليات اتخاذ وتنفيذ القرار السياسى، إلخ. أى أن ما يهم هذا العلم هو البحث فى قطاع خاص من النشاطات، على نحو ما يتجلى فى المجتمع الديمقراطى الحديث. وقد تسنى قياس الأخطاء التى يقترفها هذا العلم حين يطبق مخططاته التصورية على مجتمع من نمط شمولى ينمحي فيه التمايز بين ما هو سياسى وما هو غير سياسى. والحال أن هذا التمايز هو الذى يعطى هذا العلم إمكانية إبقاء موضوعه مستقلا بشكل نسبى عن الموضوعات الاقتصادية أو الاجتماعية أو الحقوقية أو الجمالية. وعندما يرتفع العلم السياسى إلى مستوى النظرية، فإنه يتصور السلطة إما بالإحالة إلى فعل الأفراد، أو من زاوية

الاستراتيجية العقلانية أو أيضا بالإحالة إلى منطق وظائف أو أنساق ونظم. وما يوجهه هنا أيضا هو المفهوم التقليدي عن قطاع من قطاعات السياسة. والحال أن تحديد السياسة ليس معطى طبيعيا أو عقلانيا؛ فهو يحمل ميسم نظام خاص جدا بالفعل ولا سابق له. وبهذا المعنى فإن له دلالة سياسية، بقدر ما أنه يقتضى خبرة حياة اجتماعية وخبرة بالعالم.

وأنا أقترح على نفسى اقتحاما قصيرا للحقل السياسى للمجتمعات. ففى هذه الأخيرة تظهر السلطة بوصفها مؤسسة. وبالإمكان التعرف عليها من خلال تلك العلامة التى يمكن لجميع أعضاء جماعة ما تسميتها. وتعبير أدق، فإنها تلك المؤسسة التى تمنح كيانا اجتماعيا طابعه كتجمع سياسى. ثم إنها تملك تلك الخاصية التى تتمثل فى كونها «جلية وظاهرة للعيان». وهى تتطلب، وإن كان ذلك بأساليب مختلفة، طقوسا ومراسيم - أى أن تتجلى على شكل شخصية أو أيضا على شكل مجلس تتألق سيادته بالرموز وبالشعارات التى تشير إلى صدارته. فأخلاق الاعتيادية الديمقراطية لم تلغ فى أيامنا ضرورة مسرحة ظهور رئيس الجمهورية، الفرنسى أو الأمريكى، إن لم نشر أيضا إلى الاستعراضات الاحتفالية الباذخة لظهور الأسرة الملكية البريطانية. ومن المؤكد أنه يجب التساؤل عما يشمله اسم أو صورة المؤسسة أو ممثلها - الرئيس، الملك، الإمبراطور، رئيس الدولة - إلا أننا لا يجب أن نهمل هذه السمة التى سوف أرجع إلى الحديث عنها. كيف يمكن التساؤل عن السلطة دون تناولها بشكل ملموس فى إطار مجتمعات ذات أنواع مختلفة؟ إن حيلة العلم السياسى الحديث، الذى يزعم حصر السياسة فى الفضاء الاجتماعى بوصفها قطاعا خاصا بين قطاعات أخرى ويزعم وصف خصائص هذا القطاع، إنما تتألف من الاستحواذ خلسة على الخبرة الأولى التى نحوزها عن هذا الفضاء لأجل ادعاء إعادة تركيبها انطلاقا من افتراضات أولية. وهكذا يخلق العلم السياسى الحديث أسطورة علاقات اجتماعية سابقة فى وجودها لأى تكوين ولأى



تحديد للمعنى ولأى تنظيم. والحال أن المسألة التى تطرحها ظاهرة السلطة إنما تحيلنا إلى المسألة التى تطرحها «مؤسسة الاجتماعى». وهذا المصطلح الأخير، لا أخذه هو أيضا بمعناه المتعارف عليه، بل بالمعنى الذى تحتفظ به له قوة الكلمة. والحال أننا بإزاء مفهوم لا يمكن تصوره، حرفيا، لأنه يشير إلى أصل للاجتماعى ويسد فى الوقت نفسه الطريق أمام الوصول إلى الأصل، بمنعه تمثيل حالة قبل اجتماعية. لكنه مفهوم لا يمكننا إهماله لأنه، مهما رجعنا فى الزمن وأيا كان اتجاه تساؤلنا، فإن كل تجمع بشرى إنما يبدو لنا أنه يحمل أثر صياغة يكون بفضلها لانقساماته الداخلية، بدءا بأكثرها أولية، أى اختلاف الجنسين، معنى بالنسبة لكل عضو من أعضائه. وذلك تماما بقدر ما أن الأسطورة الليبرالية عن أفراد يحيون فى حالة من حالات الطبيعة، وكذلك الأسطورة الدوركايمة [نسبة إلى عالم الاجتماع اميل دوركايم] عن جماعة تستمد من وجودها المادى تمثيل كائنات الطبيعة والأشياء، تؤدىان إلى عدم القدرة على تمييز صدارة ما هو رمزى.

على أننا لا يجب أن نتعامل مع النظام الرمزى بوصفه نسقا مغلقا. فكل مجتمع إنما يجد نفسه مواجهها بعرضية تنظيمه وبضرورة محوه، أى أنه منشغل دائما بالتوصل إلى مبرر ما هو موجود: ما هو موجود كما يجب أن يكون موجودا عليه. والحال أننا إذا اعترفنا بذلك، أفلا يجب علينا أن نتعرف مع السلطة، مع الفارق الذى تظهره، مع اللامساواة التى تدخلها فى الحقل الاجتماعى، على علامة استحالة تمكن الجماعة - أكانت قبيلة أم مملكة أم مدينة أم أمة - من التطابق مع نفسها، أو، بتعبير أدق، علامة الفريضة التى تتمثل فى وجوب أن تبدى هذه الجماعة تبعية رئيسية؟ إن مفهوم السلطة إنما يرتبط بمفهوم القانون.

تتمثل مأثرة واحد من أبرز ملهى علم الاجتماع وخاصة العلم السياسى، أعنى ماكس فيبر، فى كونه قد أبرز أنماطا مختلفة لشرعية السلطة، حرصا منه على عدم خلطها بالقوة. وأنا أنكر بالتمايز الذى أجراه فيما بين ثلاثة أنماط من

السلطة: فالنمط الأول، «التقليدي»، إنما يتم تبريره بالفضيلة المنسوبة إلى التماشي مع العادات والأعراف التي يضيف قدامها الشرعية على السلطة؛ والنمط الثاني هو السلطة الكاريزمية، التي يتأسس نفوذها على الحظوة الشخصية الاستثنائية والتي يتمتع بها فرد - قائد عسكري، سيد حائز لأغلبية استثنائية، ديماجوجي خطير الشأن، زعيم حزب سياسي؛ والنمط الثالث يفرض نفسه بحكم الشرعية، أى بحكم الإيمان بمشروعية وضعية معينة، الإيمان بأهلية مبنية على قواعد مقررّة بشكل عقلاني: وهذا النمط هو نمط السلطة التي يمارسها موظف الدولة الحديثة. والحق أن فيبر يوضح أن هذه الأنماط الثلاثة من السلطة يمكنها، في الواقع، أن تتداخل وتترابط بدرجات مختلفة. على أن هذا التحفظ لا يمكنه إخفاء أن دراسته للأنماط إنما تسترشد على نحو مستمر بمعاينة الديمقراطية الحديثة: فهذه الأخيرة تتميز بالتقليل من قيمة العادات والأعراف وهي تجمع صورة عقلانية تقسيم العمل، المميز لبيروقراطية الدولة، بصورة الفاعل السياسي المتورط دوماً في نزاع والذي ترجع فرصه في النجاح إلى المكانة التي يتمتع بها. وبصرف النظر عن قوة إعجابي بعمل ماكس فيبر، فإن تصنيفه لأنماط السلطة والذي ثابرت على اجتراره أجيال من علماء الاجتماع لا يبدو لي أنه يأخذ في الحسبان تنوع أشكال السلطة. وإذا كان هناك مفهوم أكل عليه الدهر وشرب، فهو مفهوم «السلطة التقليدية» الذي يمكننا أن نربط به مؤسسة الزعامة الهندية ومؤسسة الاستبداد ومؤسسة الملكية المسيحية. وإذا ما مددنا إلى دراسة نماذج السلطة التعريف الذي يعطيه ماكس فيبر للتجمع السياسي، فسوف نتأكد الفكرة التي تذهب إلى أنه كان منجذباً إلى تمثيل الدولة الحديثة. وقد كتب يقول: «إن الدولة، شأنها في ذلك شأن كل الجماعات السياسية التي سبقتها، إنما تتألف من علاقة سيطرة للإنسان على الإنسان، قائمة على وسائل عنف شرعي». ويكفيني اعتراض واحد: في أثينا، كانت السلطة الديمقراطية تتميز بتناوب أداء المسئوليات العامة بين المواطنين. وقد لاحظ أرسطو أن الحاكم إنما يتعلم ممارسة السلطة من حيث كونه هو نفسه محكوماً. ومن المؤكد

أن المواطنة التي أتاحت المشاركة في القرارات العامة كانت محصورة. ومفهوم الديمقراطية نفسه، والذي اخترعه مع ذلك أعداء هذا النظام، كان يعنى أن الـ **Kratos** [السلطة] تعود إلى الشعب وليس إلى عدد محدود من «أرقى الناس شأنًا»؛ وقد شهد على وجود نزاع في صفوف الأمة. وأخيرا، فإن تأسيس النفي قد كشف عن الخوف من تجريد الشعب من السلطة على يد أحد المتطلعين إلى الاستبداد.

والخطر الذي أشير إليه بالفعل إنما يتمثل في بناء نظرية عن السلطة، بل ومخطط تصوري لتطورها، يسترشدان كلاهما برصد عدد من السمات المميزة للدولة الحديثة. ومن ثم يجب أن نسلم باندهاشنا حيال مجريات واقعية تثير حيرتنا.

وفي أصقاع متميزة فيما بينها، مثل سكاندينافيا وميلانيزيا وبولونيزيا والشمال الغربى الأمريكى، على مدار زمن طويل، تصور الناس علاقاتهم وفق نمط التبادل القائم على العطايا. والحال أن مارسيل موس، فى عمله بحث حول العطية، يستخلص من ذلك درسا رئيسيا يتعارض مع أطروحات علماء الاقتصاد الكلاسيكيين: ففي المجتمعات المسماة بالبدائية، لا يوجد شئ يشبه الاقتصاد الطبيعى. إذ لا توجد تبادلات للخيرات بين أفراد؛ فالشركاء فى التبادلات مجموعات اجتماعية. وما يجرى تبادله فيما بينها ليس مجرد الخيرات الثمينة إلى هذا الحد أو ذاك، وإنما أيضا الأعياد والولائم والمجاملات والخدمات العسكرية والنساء. وفى عدد من الحالات، فإن من المتوقع أن تحفز التقدمات الآلهة إلى أن تكون سخية تجاه المانح. وتتم الإعانات والإعانات المقابلة بموجب شكل طوعى من الناحية الظاهرية، وذلك على الرغم من كونها من حيث الجوهر، كما يلاحظ ذلك موس، «إجبارية بصورة صارمة، وذلك تحت طائلة نشوب حرب خاصة أو عامة [فى حال عدم الالتزام بتقديمها].»

وهذه ملاحظة خطيرة الشأن، فمن الواضح أنه لا وجود لعلاقات محايدة فى هذا العالم: فالآخر إما أن يكون حليفا فعليا أو ممكنا أو عدوا. والظاهرة ليس ذات

دلالة اقتصادية فحسب، فهي «ظاهرة اجتماعية كلية». فهي سياسية بمعنى أنها عنصر تكويني لشكل المجتمع. وهي سياسية أيضا بالمعنى الدارج للمصطلح، لأنها تكشف عن فن سياسي، هو فن الزعيم الذي يسعى إلى إخضاع شريكه في التبادل للالتزام بتقديم ما هو أكثر مما أعطى له، إذا كان لا يريد فقدان مكانته وكرامته. ومن شأن شكل حاد من أشكال التبادل، هو الـ **Potlatch** (وهو مصطلح مستعار من لغة هنود الشمال الغربي الأميركي) أن يساعدنا على تمييز المعنى الأخير لهذه المؤسسة. فالواقع أن الـ **Potlatch** هو مناسبة لاستهلاك ملحوظ للثروات، بل ولتكمير جنوني لخيرات ثمينة يمكن بفضلها لزعيم و، من خلاله، لجماعة، أن تستعرض قوتها وتؤكد تفوقها. وفي ظرف كهذا، فإن الهيكلية تتأسس أو تتغير. ويشير موس إلى أن «المنح» إنما يعنى إظهار التفوق [...] وأنت أعلى؛ في حين أن الأخذ دون العطاء إنما يعنى الخضوع للآخر وأن تصبح عميلا وخادما [...] وأن تسقط إلى الدرك الأسفل».

أما فيما يتعلق بدور الزعيم في عدد من المجتمعات البدائية، فهو يرتبط أساسا بتنظيم أداء الطقوس، وذلك بحسب ما يذهب إليه موريس هوكار (مؤلف كتاب ملوك ورجال بلاط)، حيث لا يمثل هدف هذه الطقوس في صون نظام المجتمع، وإنما في تنظيم الحياة وتأمين خصوبة التربة وإنجابية الجماعة. وتظهر وظيفة الملك، بفضل تنام للعلاقات فيما بين الجماعات، كنتيجة لتركيز الطقوس التي يصبح الملك المنظم الذي لا غنى عنه لها. والزعيم، حتى وإن صار ملكا، لا يحكم، فمهمته هي تنظيم العالم من زاوية النظام الذي يخضع هو نفسه له. ولذا فإنه غالبا ما يبدو سجين تابوات لا حصر لها، وعيدا لمكانته، وذلك إلى درجة تؤدي إلى تثبيط تطلعات المرشحين لممارسة مسؤولياته. وإلى جميع التزامات الزعيم، يضاف التزام السخاء والكرم حيال رعاياه. وأخيرا، فإنني أطرح افتراضا ثمينا: بما أن الزعيم لا يتمتع بحرية إصدار أوامر إلى الوجهاء الذين يحيطون به، فإنه

ينتج عن ذلك أن ممارسة السلطة إنما تسقط في أيديهم. ومثل هذا الافتراض يدخل فكرة ازدواج للسلطة، فتصبح سحرية بالنسبة لطرف وإدارية بالنسبة لطرف آخر.

والحال أن دراسة الجماعات الهندية في أميركا الجنوبية والتي انكب عليها على وجه الحصر بيير كلاستر، مؤلف كتاب المجتمع ضد الدولة، إنما تكشف عن نمط قانون أساسي ترجع أصوله إلى أزمنة بعيدة. فالزعيم ليس له من وظيفة غير تقديم الموعدة الحسنة. والحق المعترف له به والذي يتمثل في ممارسة تعدد الزوجات إنما يجعل منه كائنا استثنائيا، لكن سلطته معدومة. وبدلا من التثبيت برصد انعدام وجود سلطة إكراهية، يرى كلاستر في مؤسسة الزعامة علامة رفض جماعي من جانب الجماعة لهذا النوع من السلطة. والخلاصة أن مؤسسة الزعامة إنما تقدم البرهان على أن السلطة الفعلية إنما تعود إلى الجماعة من حيث هي جماعة. وهذه اللوحة لا تسمح لنا بأن نغفل: أولا، وجوب تحديد موقع له فرادته؛ ثانيا، تأسيس جماعة قائمة على استبعاد جزء من أعضائها، هو النساء؛ ثالثا، وجود مؤسسة مهمتها السهر على احتواء الشبان عبر طقوس تربية تخضعهم لتجارب قاسية، يصفها المراقب بأنها أعمال تعذيب. وإذا افترضنا أن القانون يوضح لكل واحد، بشكل مطبوع على جسده، أنه لا يمكنه إلا أن يكون ندا للآخرين، فلا بد لنا من الإقرار بوجود سيطرة حقيقية للجماعة على أعضائها.

وفي كتابه الشهير معجم المؤسسات الهندو - أوروبية، يوضح لنا إميل بنفنست، انطلاقا من دراسة تفصيلية لجذور اللغات السنسكريتية والسلتية والإيطالية واليونانية، أن الـ Rex [الملك] هو في أصله مصطلح ديني بأكثر من كونه مصطلحا سياسيا. فمهمته ليست هي القيادة أو ممارسة السلطة، وإنما تحديد القواعد، وتحديد ما هو، بالمعنى الدقيق، "droit" [قانون، حق، استقامة]. والحال أن الطريق المستقيم كانت له في البداية دلالة مادية تماما، فهو يتألف من مسار خطوط يميز الحدود. وعندما درس [إميل بنفنست] اللغة الإيرانية، شهد مولد ملكية

لم تعد ذات طابع ديني إرشادي، لكنها تشير إلى سلطة مطلقة ذات أصل إلهي. والحال أن الملكية الفارسية الأخمينية [من القرن السابع قبل الميلاد إلى فتح الاسكندر فارس] سوف تجسد في أعين الغرب الكلاسيكي نمط السيادة الإمبراطورية. وفي بحثه الضخم حول مفاهيم الملكية في الشرق الأدنى، تحت عنوان الملوك والآلهة، يشير هنري فرانكفور إلى أن مثل هذه السلطة — سلطة الملك — الإله في مصر أو سلطة الملك نصف البشري — نصف الإلهي في بلاد ما بين النهرين — لا تعتبر سلطة سياسية في نظر رعاياهم. وهو يقول أن الحياة تشكل جزءا من شبكة واسعة من العلاقات بين الجماعات المحلية والقومية تمتد لتشمل أعماق الطبيعة والقوى التي تحكمها. والاستبداد لا يسمح لنفسه بأن يرد إلى تاريخ غابر سحيق. والنموذج مهم لماكيافيللي ولمونتيكيو ولماركس، خاصة. والحال أن المستبد الذي غالبا ما يجري تقديمه كحائز لسمات سيد مطلق يخضع رعاياه لرغباته، حتى وإن كانت هذه الرغبات أكثر الرغبات إسرافا وجموحا، إنما يعد مثارا للفضول بسبب قدرته على استخدام جيش من الخدم المنتشرين في مجمل أرجاء الإمبراطورية. وسوف نجد أن البرتغاليين قد ذهلوا هم أيضا من مشهد الأعاجيب التي أنجزها الهنود الإنكا في التنظيم الاجتماعي وفي تعبئة يد عاملة ضخمة وفي استغلال الموارد الطبيعية.

وحالة الصين تستحق الاهتمام لأنها تشير على نحو فريد إلى الارتباط بين سلطة مقدسة تعتبر مطلقة من الناحية النظرية، هي سلطة الإمبراطور، «ابن السماء»، وسلطة مدنية من حيث الجوهر، يمارسها موظفون يتم اختيارهم على أساس امتحانات أدبية. وقد أوضح إيتيان بالاز، في سلسلة من المقالات تم جمعها تحت العنوان ذي الدلالة: البيروقراطية السماوية، استمرار الظاهرة البيروقراطية في الصين على مدار تاريخ قوامه آلاف السنين.

فعند قاعدة الهرم الاجتماعي، سوف نجد جمهورا ضخما من الفلاحين؛ وفي المستويات الوسطى، سوف نجد فئة من الحرفيين والتجار قليلة الشأن؛ وفي القمة،

سوف نجد بيروقراطية يتولى أعضاؤها جميع وظائف الإدارة والسيطرة على مجمل المجتمع تحت سلطة الإمبراطور. وضمن دائرة اختصاص الموظفين نجد تحديد الجداول الزمنية للنشاطات وتنظيم التبادلات وبناء الطرق وأعمال الري الكبرى، لكننا نجد أن من اختصاصهم أيضا تأمين الطقوس والتربية ورعاية فن الموسيقى والحفاظ على الأخلاق والآداب العامة. ويوضح بالاز أنهم «مديرون قبل ظهور مصطلح المدير»، لكنهم ليسوا اختصاصيين. فهم لا يعرفون غير فن الحكم. والدولة أبوية وسلطوية. ويسمى المؤرخ على التعاقب «دولة الرعاية كلية الانتشار والنفوذ» و«الدولة الشمولية». ومن الحقائق بالغة الأهمية أن البيروقراطية تعد كلية الجبروت من حيث كونها طبقة، لكن أعضائها لا يستمدون من وظيفتهم لا الاستقلال ولا الأمن. فهم يراقبون أحدهم الآخر. ويبقى واقع أنه إذا كان الاستبداد الصينى ليس دينيا (إذ لا وجود هناك لأى موقع مخصص لعبادة منظمة)، فإنه يتغذى على الإيمان بأن الجنس البشرى والكون لا يشكلان غير ملكوت واحد.

فماذا عن السلطة فى الدولة الحديثة؟ ألا ترمز إلى تقدم فى سيطرة الإنسان على الإنسان؟ يقول لنا توكفيل أن السلطة قد فازت بأعظم قوة لها عندما صارت اجتماعية بشكل خالص: «لم نر قط فى العصور الماضية سيذا مطلقا إلى هذا الحد وقويا إلى هذا الحد بحيث يمكنه الاضطلاع بأن يدير بنفسه ودون معاونة من سلطات ثانوية كل أجزاء إمبراطورية عظمى. كما لم يوجد قط من حاول أن يخضع جميع رعاياه دون تمييز لتفاصيل قاعدة عامة موحدة، متلما لم يوجد قط من هبط عليهم لكى يحكمهم ويقودهم». وهو يستلهم هذه النظرة من التعارض القائم بين المجتمع الديمقراطى والمجتمع الارستقراطى خلال عهد النظام القديم [عشية الثورة الفرنسية]. ففى هذا الأخير، كان الناس مدرجين دائما فى جماعة وواقعين فى شرك شبكات تبعية شخصية؛ وكانت سلسلة فاصلة طويلة تربط الفلاح بالملك. على أنهم قد أصبحوا، تحت تأثير تقدم تعادل ظروفهم، أفرادا لا يرون فوقهم غير

الدولة أو غير المجتمع («وهو فكرة كانت في الماضي غامضة»). ويكتشف  
توكفيل، وراء تحول السيادة من الملك إلى الشعب، تسارع سيرورة المركزة  
الإدارية التي كانت قد دشنتها سياسة الملوك الحريصين على اختزال قوة النبلاء.  
والحال أن تبعثر وضالة الأفراد يجعلانهم ينتظرون كل شيء من الدولة، منذ ذلك  
الحين فصاعدا: «ف فوقهم ترتفع سلطة وصية ضخمة». ومن المؤكد أن واقع أن هذه  
السلطة تمارس على أفراد سوف يدفع توكفيل إلى أن يرى في النهاية أن «كلمتى  
الاستبداد والطغيان اللقيمتين ليستا مناسبتين». لكن النظام الجديد يحمل ميسم  
سيطرة قصوى من نوع جديد، والحال أن هذه النظرة قد لقيت فى أيامنا نجاحا لا  
يرجع فقط إلى اكتشاف سلطة تنظيمية وتفصيلية، تحجب معالمها نظرية  
الديمقراطية. ومن المؤكد أن هذه النظرة يستغلها منتقدو دولة الرعاية، وهى دولة  
تتزايد تداخلاتها من جراء نمو المجتمع؛ لكن نجاحها ليس أقل من نجاح الاستخدام  
الذى يتم للفكرة التى تتحدث عن سلطة وصية وعطوف وتفصيلية — وهو استخدام  
يتم دون ذكر أصله —، سعيًا إلى وصف حيل السيطرة فى القطاعات الأكثر تباينا،  
من قطاع المدرسة إلى قطاع المشروع الاستثمارى. والواقع أن توكفيل لم يكتف  
برصد أن السلطة تصبح سيدة شئون المواطنين، فقد قال ساخرا بالفعل أنها «تعمل  
من أجل سعادتهم» و«تعمل على تيسير مسراتهم» مردفا: «ما الذى يحول دون أن  
تتمكن من أن تنزع عنهم عبء التفكير ومشقة العيش».

على أن نموذج نوع جديد من الاستبداد إنما يسمح بتفادى المسألة التى  
تطرحها طبيعة السلطة الملكية فى عهد النظام القديم. فالواقع أنها قد رمزت بالفعل  
إلى قطيعة مع جميع الأشكال القديمة للملكية المقدسة. وإذا كانت قد احتفظت منها  
ببضع سمات، كما أوضح ذلك مارك بلوك بشكل رائع فى كتابه الملوك صانعوا  
المعجزات، فإنها لم تكن رمزا للكل: لقد كانت رمزا للواحد. ومع احتفاظها دوما  
بأثر إدعائها الأول بتجسيد المسيح أو الله نفسه على الأرض، فإنها قد أعطت مع



صورة جسدها الفانى المرتبط بجسدها الخالد، صورة جسد سياسى، هو الأمة وصورة أرض مقدسة ضمن حدود محددة. وبالرغم من جمعها بين قوة روحية وقوة زمنية دنيوية، فإنها لم تتمكن من المزج بينهما فى شخصها. وقد اصطدمت سلطة الكاهن بسلطانها. أما قدرتها على احتواء القانون فلم ترتفع بها إلى مستوى التحرر من مرجعية أسمى.

ومن بين جميع أشكال المجتمع المعروفة، من المؤكد أن الديمقراطية تتميز بالتخلّى عن الإيمان باندرج العلاقات الإنسانية فى نواميس الكون، وإن لم تكن [الديمقراطية] أقل تميزاً بالتخلّى عن الإيمان بقانون إلهى يعتبر حائز سلطته ممثلاً له. وهذا لا يعنى أن «موقع» السلطة يكف عن أن يمثل فى وعى الأمة علامة «شئ خارجى». على أن هذا الموقع، بمجرد تعذر تسميته وتعذر تصويره تصوراً مجسداً، بمجرد ما لا يتسنى لأحد شغل منصب وسيط أعلى أو قاض كبير، إنما يتم تصويره ضمناً بوصفه «موقعا شاغرا». وما يحدث هو أنه لا يجرى وحسب الإبقاء على الفارق بين الرمزي والواقعي: فالرمزي يفلت من التجسّيد. ومن ثم فلا يجب لنا أن نتوقف أمام فكرة مجتمع تعتبر القوانين كلها فيه متصلة بضرورات تنظيمه المتغيرة. وأن تكون السلطة غير منتمية لأحد، فإن هذا ليس واقعا مكتسبا، وإنما هو نتاج حاجة غير مشروطة، أى حاجة ينهار النظام فى غياب تحقيقها. والحال أن الترتيب الحقوقى الذى تعتمد ممارسة السلطة بفضله على حق الانتخاب العام، إنما يشترط منافسة متجددة دوريا فيما بين الأحزاب ووجود معارضة فى المجالس النيابية ولا يمثل ضمان الحقوق المدنية سوى استخلاص النتائج المترتبة على هذه الحاجة الإلزامية.

فى أى شئ تبدو الديمقراطية الحديثة مختلفة جوهريا عن الديمقراطية القديمة [الأتينية]؟ فى هذه الأخيرة يجرى أيضا التأكيد على مبدأ أن السلطة لا يجوز احتكارها من جانب أى كان؛ على أن هذه السلطة جرى تخويلها لمجلس

المواطنين؛ فهي سلطة جماعية تتأسس بفضل محو للتقسيم الاجتماعي. وهي ظاهرة يشير إليها في آن واحد نظام تناوب أداء المسؤوليات العامة الذي أشرت إليه وتبادل المواقع بين الحاكمين والمحكومين كما يشير إليها مبدأ الإجماع عند اتخاذ القرارات في مجلس الشعب. ومن ثم فلا يجب أن نخلط الفكرة التي نتحدث عن سلطة لا تنتمي لأحد بالفكرة التي تشير إلى موقع شاغر. وبالإمكان صوغ الفكرة الأولى وترجمتها في هذه الصيغة الأخرى: إن السلطة إنما تنتمي إلى جماعة المواطنين. أما الفكرة الأخرى فلا يمكن صوغها وترجمتها في صيغة أخرى كهذه، إذ مادامت سيادة الشعب مؤكدة فإنه إنما يجري الاعتراف ضمناً بأن الأمة ليست من حيث الجوهر كيانا واحداً موحداً، أي بأنها، إذا تكلمنا بشكل مناسب، لا يمكن اختزالها في جماعة، لأن ممارسة السلطة إنما تظل دائماً متوقفة على الصراع السياسي، كما أن هذا الصراع إنما يشهد ويحافظ على تنازع المصالح والمعتقدات والآراء في المجتمع. والسبب نفسه، فإن السلطة السياسية لا تحيل إلى «خارج» يكون من نصيب الآلهة أو من نصيب ناموس كوني، كما أنها لا تحيل إلى «داخل» ثابت تماماً. كما يجب تحديد أنه حيثما يشار إلى موقع شاغر، فإنه من غير الممكن أن يوجد اجتماع بين السلطة والقانون والمعرفة، كما لا يمكن أن توجد ضمانات لقيام السلطة والقانون والمعرفة. وهذا الموضوع محل نقاش لا ينتهي: وهو نقاش يتصل بأهداف الفعل السياسي وبما هو مشروع وما هو غير مشروع وبما هو حقيقي وزائف أو كاذب، كما يتصل، أخيراً، بالسيطرة والحرية. والحال أن الديمقراطية هي ذلك النظام الذي تتحل فيه المعالم الأخيرة لليقين.

ولا مرأى في أن الديمقراطية تقضى إلى تطور سلطات الجهاز، جهاز الدولة أو جهاز المشروع الاستثماري بالأخص. وأسلوب ممارسة سلطات الجهاز هذه يتباين بحسب الفرص المتاحة لاستخدام القوة أو لاستخدام الترغيب. وهذه الممارسة، بعيداً عن أن تكون تحت تصرف ممثلي السلطة، إنما تتكيف مع

التمثيلات الجماعية. إلا أنه بقدر استمرار الثقة التي تتمتع بها السلطة الديمقراطية — والتي يوضحها تفوق الحياة الاجتماعية على كل تنظيم واقعي — بالرغم من فقدان الاعتبار الذي يعاني منه ممثلوها، فإن الأجهزة المتعددة لا يمكنها أن تذب في جهاز واحد. والحال أن المغامرات الشمولية توضح لنا مدى الجاذبية التي تمارسها سيطرة البيروقراطية من فوق إلى أسفل في نظام يزعم محو كل علامة للنزاع وتحقيق نوع من الإقفال لدائرة المجال الاجتماعي. والآن، فإن توسع السوق — التي يقال أنها تتولى تنظيم نفسها بنفسها — وامتدادها لكي تستوعب كوكبنا، هو الذي يمثل تحدياً للسلطة الديمقراطية.



## فكرة المواطنة<sup>(٢)</sup>

بقلم إيتيان بيكار

Étienne PICARD

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

على الرغم من سهولة اتفاقنا، في النقاش المعاصر، على التذرع بالمواطنة والتأكيد عليها باستمرار، إلا أنه نادرا ما يجري شرح ماهية المواطنة وما تتمثل فيه على نحو محدد. والحال أننا كلما تذرعنا على هذا النحو بالمواطنة، كلما تزايدت فكرتها غموضا والتباسا وكلما وجدنا أن كل ما تكسبه من حيث الانتشار إنما تخسره من حيث الكثافة والقوة — أي من حيث كثافة وقوة معناها.

وبادئ ذي بدء، سوف نحاول تقدير حجم ومعنى ظاهرة التضخم اللفظي هذه للمواطنة، وهي ظاهرة حديثة جدا نسبيا على أية حال.

وسوف نحاول، في مرحلة تالية، تحديد هذه الفكرة [أو هذا المفهوم] بالإحالة إلى ماهية المواطنة في القانون العام الفرنسي المعاصر، على نحو ما أسسه إعلان حقوق الإنسان والمواطن في عام ١٧٨٩، والذي ما يزال ساري المفعول، وإن كان قد جرى استكماله فيما بعد بمصادر أخرى.

ومع ضرورة مثل هذه المقاربة، إلا أنها لن تكون كافية على أية حال. وذلك، تحديدا، لأن النموذج الكلاسيكي للمواطنة إنما يعاني اليوم من توترات بالغة الاحتدام، تعمل على تحويله تحويلا بالغ العمق، في الأذهان على الأقل، ويمكنها أن تجدد المواطنة على المستوى السياسي والحقوقى، وإن كان يمكنها أيضا أن تؤدي إلى ذبولها، من حيث الشيء الأكثر جوهرية والأعلى فيها.

(٢) نص المحاضرة رقم ١٥٢ التي ألقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٣١ مايو ٢٠٠٠.

## تضخم المواطنة

### أسباب الظاهرة

يرجع السبب الأول للتضخم إلى أن عددا كبيرا من اللغات المختلفة — السياسية والفلسفية والأخلاقية والحقوقية والإعلامية — تستخدم كلمة «المواطنة» دون أن تجمع كلها على معنى واحد لها. ويبلغ التشوش أقصى مدى له عندما لا يتموضع المتحاورون المختلفون في إطار حقل معرفي تخصصي واحد أو عندما يبدلون الموقع الذى يتموضعون فيه خلال المناقشة — دون أن يلحظوا ذلك دائما من جهة أخرى. ولكي نعيد تكوين مفهوم للمواطنة يكون مقبولا في هذا الصدد، سوف يتوجب علينا من ثم أن نتمسك بنسق مرجعي واحد. وهذا النسق سوف يتمثل بالنسبة لنا في القانون العام، لأن الكلمة [ كلمة " المواطنة " ] تتميز في هذا الحقل بمعنى واضح ودقيق ومستقر نسبيا وذلك مع اكتسابها لدلالات ملموسة جد محددة بجلاء. وهذا لا يحول دون الاعتراف بأنه، في المنتدى الذى تدور فيه المناقشة حول المواطنة، يمكن أن تكون هناك تمثيلات أخرى للمواطنة ولغات مسيطرة تؤثر على لغات أخرى. إلا أنه سوف يكون من الأهمية بمكان أيضا تقدير ملائمة كل منها.

على أن نقطة مشتركة واحدة على الأقل تميز كل هذه الاستخدامات لكلمة «المواطنة»: ألا وهى أن هذه الكلمة تتميز بشحنة عاطفية قوية. والحال أن الكلمات من هذا النوع إنما تؤدي بسهولة وظيفة بلاغية: وتبعا للقيمة الإيجابية أو السلبية التى تستحضرها هذه الكلمات، فإن مجرد التذرع بها إنما يستثير بسهولة بالغة الانجذاب أو على العكس النفور حيال الموضوعات التى يجرى ربطها بها. كما أن الكلمة غالبا ما تستجيب لتلبية وظيفة مجازية، خاصة عندما يستخدمها المرء بين هلالين مزدوجين. والحال أن تكرار المجاز غالبا ما ينتهى بحذف

الهلالين المزدوجين وتسهم سطحية بعض الاستخدامات المجازية في العمل على أخذها بمعانيها الأصلية التي تخصها!

ونحن نرى فعل هاتين الوظيفتين عندما يجرى استخدام كلمة «مواطن» كصفة، كما نجد ذلك في تعبيرات مثل «موقف مواطني»، «مشروع مواطني» - دون أن ننسى التعبير جد الرسمي وجد المثير للسخرية «لقاء مواطني». وفي صيغ من هذا النوع، فإن الصفة «مواطن citizen» يمكن استخدامها بدلا من الصفة «مدني civique»، لكن هذه الأخيرة تشكو من قدر معين من فقدان القيمة: فهي تعني بالأحرى الامتثال لواجب، لأخلاق، في حين أن الصفة «مواطن citizen» تعني بشكل أوضح فعلا قسديا ومسئولا من جانب طرف يملك سلطات ومن ثم مسؤوليات وبالأخص حقوقا، يؤكد أو يطالب عن طريقها بدمجه في الوسط المعنى.

### نتائج التضخم

يبدو أن كلمة «المواطنة» تنتهي اليوم إلى الانطباق على كل ما يعتبره المرء خيرا أو صالحا أو مستقيما في النظام السياسى أو الاجتماعى، بالمعنى الأوسع لهذه المصطلحات. ومن ثم فهناك اليوم حشد من المواطنين، بحيث إن كلمة «المواطنة»، لكى يتسنى فهمها إلى حد ما، يتوجب تحديدها بشكل أو بآخر. ومن جهة أخرى، حيال هذا الحشد، فإن المواطنة الحقيقية نفسها، المواطنة التي سوف نحاول تعريفها، يجب أن تتحدد هي أيضا. وهكذا، فنحن نشعر بالاضطرار من الآن فصاعدا إلى الرجوع إلى «المواطنة السياسية» (ولكن كيف يمكن للمواطنة ألا تكون «سياسية»، إن لم يكن ذلك لأن البعض غالبا جدا ما ينظرون إليها في خارج هذا المجال!)؛ ثم إننا قد شهدنا ظهور «المواطنة المدنية» (التي لا تنزعج من هذا اللغو الكلامي المائل في اسمها). ويبدو أيضا أن هناك «مواطنة أهلية»، يصعب تمييزها عن المواطنة السابقة وذلك بسبب الأصل الاشتقاقى

المشترك بينهما، بل وهناك «مواطنة اجتماعية» (مصحوبة عند الضرورة بـ«دخل المواطنة»، الذى يمكن أن يشير فى فرنسا إلى الحد الأدنى من الدخل اللازم للإمماج RMI)، أو أيضا «مواطنة إدارية»، وأيضا «مواطنة صناعية». ومن الواضح أن الإنترنت لا تقلت هى الأخرى من ذلك، وهذا بقدر وجود **netcitizenship** [المواطنة فى شبكة الإنترنت]، والتى يمكن تشبيهها بـ«المواطنة فى العالم»، والمعروفة منذ زمن بعيد.

وهكذا فإن كلمة «مواطن» لا تأخذ وحسب شكل صفة: فالمواطنة نفسها سرعان ما تصبح مردفة بنعت أو بتكملة ما. ومن المؤكد أن الكلمة تكسب عندئذ قدرا من الدقة والتحديد. إلا أننا لو تأملنا كل هذه الصفات لرأينا بوضوح، حتى بقدر ما أنها قد أصبحت ضرورية لإضفاء معنى على «المواطنة»، أنها تسهم بالمقابل فى تجريد كلمة «المواطنة» من كل تحديد عندما تظهر غير متبوعة بصفة. وفى الحقول الجديدة التى تستخدم فيها أيضا (الحقول الاجتماعية والصناعية والإدارية واستخدام الإنترنت...)، لاشك أن القيمة القوية التى تمثلها إنما تتواصل مع المجالات التى تدخلها، إلا أنه، وراء هذه الإعلاءات الممكنة للقيمة، تتكاثر بالفعل الظاهرة المعاكسة تماما: إذ من الممكن أن تنتهى كلمة «المواطنة» إلى أن تفقد دلالتها أو قوتها الأساسيتين، من جراء تهافت أو انعدام أهمية أو مجرد انعدام ملائمة الأشياء التى يجرى فرض كلمة «المواطنة» عليها: فمن الواضح أن فرز المرء لقمامته البيئية [حيث يقوم الفرنسيون بفرز قمامتهم البيئية وتوزيعها على صناديق القمامة فى منور البناء بحسب ما إذا كانت هذه القمامة مطبوعات أم زجاجات فارغة أم بقايا مأكولات، إلخ] ليس «سلوكا مواطنيا»، بل هو مجرد موقف متحضر لا أكثر.

وإذا كان قد أمكن لفكرة المواطنة أن تصبح جد غامضة، إلا أن اللجوء الذى ما يزال متكررا إلى استخدام الكلمة إنما يشهد على أنها تواصل اكتساب قيمة



عظيمة. والحال أنه بما أن القانون يتأسس ويعمل استنادا إلى مجموعة من القسم، فإن الحقوقى نفسه لا يمكنه صرف الاهتمام عن هذا الاستخدام. ففكرة المواطنة تظهر بوصفها فكرة إيجابية إلى حد بعيد بحيث يمكنها أن تتقذ من الرفض بعض الأشياء التى جرى إضفاء هذه الفكرة عليها. وعلى سبيل المثال، فبمجرد ما أن يقال عن واجب أو عن قاعدة أخلاقية أنهما «مواطنيان»، فإنهما يصبحان مقبولين بل وقابلين للدفاع عنهما. بل إن بوسعهما أن يتمتعا بقوة معيارية بالفعل. وقد شهدنا منذ عهد غير بعيد اتساعا زائدا عن الحد للظاهرة نفسها فيما يتصل بكل ما كان يسمى «جمهوريا»، كـ«القوانين الجمهورية» و«النظام العام الجمهورى» و«الأخلاق الجمهورية» وغير ذلك كثير من الموصوفات التى من شأنها، قياسا إلى المرجعيات الثقافية الحالية، أن تكون مثار ريبة عظيمة لو لم يجر تطهيرها على هذا النحو باستخدام هذا النعت. وفى مجال النظام السياسى والاجتماعى، فإن المواطنة، بدورها، إنما تبرئ هذا النظام مما قد يمثله بحد ذاته من عيوب. وإذا استخدمنا تعبيرا أفضل: فإن المواطنة إنما تضيفى القداسة على كل ما تلمسه.

ومن ثم فإن نقد الاستخدامات الغريبة لفكرة المواطنة، وهى استخدامات يتم القيام بها فيما يتعلق بمفهوم جد كلاسيكى للفكرة، لا يجب أن يستبعد وجود تهوور وتحسب. فهذه الصيغ التى تتحدث عن «مواطنة اجتماعية» و«مواطنة إدارية» و«مواطنة استخدام الإنترنت»، إنما تعبر عن تطلعات عميقة إلى ما يمثل أو ما يجب أن يمثل مواطنة حقيقية. ومن المؤكد أن هذه الصيغ لا تمثل تعبيرا عن واقع حقوقى موضوعى، على أن مثل هذه الاستخدامات لكلمة «المواطنة» إنما تتطوى على إمكانية العمل على تطوير الواقع الذى تحيل إليه، وذلك، على أقل تقدير، فى بعض مجالات الفكر واللغة ومن ثم الفعل — ثم القانون.

وبهذه الروح، وبشكل أعمق، فإنه يبدو أن فكرة المواطنة تمثل اليوم المثل الأعلى لعلاقة الإنسان بالعالم السياسى عموما. وقيمة هذه المثالية إنما تبدو من

التفوق بحيث أن الواقع السياسى والحقوقى الحالى للمواطنة لم يعد بوسعه الاعتراض عليها اعتراضا مشروعا أو مقبولا. وتميل هذه المثالية إلى أن تكون المرجعية الوحيدة المناسبة لتبرير صلاحية الكلمة وملاءمتها. وهى ليست بحاجة إلى تجسد ملموس قدر حاجتها إلى الإلهام والطموحات. ونحن نعرف الظاهرة جيدا: فمنذ عدة عقود، حدثت لأجل الدفاع عن حقوق الإنسان. ومن ثم فإنها تؤثر الآن على حقوق المواطن: فلم يعد الواقع الملموس لهذه الحقوق هو معيار صلاحية التمثيل الذى نكونه عنها: بل إن التمثيل المثالى الذى نكونه عنها، على العكس من ذلك، هو الأنسب لقياس صلاحية الواقع الملموس. ومن ثم فإن الحقائق الواقعية هى التى تكون خاطئة إذا لم تتماش مع هذه المثالية؛ والخطاب الذى يعلى من قدر المثالية هو أصدق خطاب، حتى وإن كان لا يلتصق بالواقع. وفى هذا، فإن هذا التمثيل إنما يصبح معياريا. والمشكلة هى أن هذا التمثيل بظل غائما وضبابيا — بل وذاتيا إلى حد بعيد جدا — شأن المثالية نفسها. ومن ثم فسوف يتعين محاولة تحسس تماسك وصلاحية هذا المثل الأعلى الجمعى والذاتى وغير المحدد.

والحال أن دراسات فرنسية متنوعة فى مجال العلم السياسى إنما تهتم بالمواطنة، وغالبا ما يتم ذلك حذو التأملات والتداولات الفكرية الأنجلو-أميركية المنصبة على هذا المفهوم نفسه. على أن المفاهيم إنما تصاغ أيضا من السياق الذى أدى إلى مولدها. والحال أن المواطنة فى إنجلترا وأميركا لا تتشكل بالأسلوب نفسه الذى تتشكل به فى فرنسا، خاصة من حيث أن إنجلترا وأميركا لا تميزان بالفعل بين حقوق الإنسان وحقوق المواطن. والحال أن هذه التمثيلات التى لا تتماشى بالمرّة مع التمثيلات الكلاسيكية التى يقدمها القانون الفرنسى عن هذه الحقوق، إنما يجرى الآن إعادة استيرادها وإدراجها فى الخطاب الفرنسى. وينجم عن هذا عدد من الالتباسات وإساءات الفهم. إلا أن من شأن هذا التأثير أيضا أن يؤدى إلى تجديد فكرة المواطنة.

وقد أشارت مؤلفات فى حقل علم الاجتماع السياسى من جانبها إلى المعنى المرتبط، فى رأى العام، بكلمة «المواطنة». إلا أننا لو تحدثنا بالشكل الواجب، فسوف نجد أن هدف هذه الدراسات لا يتمثل فى تعريف معنى كلمة المواطنة أو تحديد فكرة المواطنة فى حد ذاتها، فهذه الدراسات هو رصد التمثيلات التى تكونها هذه الجماعة الاجتماعية أو تلك عن المواطنة. وهذا شىء مختلف تماما. إذ لا شىء يشير إلى أن حقيقة الكلمة أو صلاحية المفهوم أو واقعية المواطنة لا بد لها من أن توجد فى الفكرة التى تكونها عنها جماعة سكانية معينة، حتى وإن كانت جماعة تتألف من مواطنين. وإذا كان على حقوقى أن يستتبط فكرة المواطنة من رأى العادى الذى يمكن أن يشكله المواطنون عنها، فلا بد عندئذ لفيزيائى أن يستنتج ماهية المحرك الانفجارى بالرجوع إلى الفكرة العادية التى يكونها سائقو السيارات عنه! وفى نظام حقوقى معين، فإن القانون إنما يتميز بوجود موضوعى، بصرف النظر عن ماهية التمثيل أو التصور الذى قد يكونه عنه رعايا هذا النظام، حتى ولو كانوا مواطنين. على أن الحقوقى يعرف أن قواعد القانون إنما تنشأ وتعمل وتتطور بحسب المعتقدات والقناعات وتبنيات الضمانات ومكونات الوعى. ومن ثم فلا يمكن تعريف فكرة المواطنة تعريفا عموميا ومجردا، شاملا وغير متجسد، أى منفصلا عن سياق ثقافى معين. فلأجل تعريفها، يجب الرجوع إلى الثقافة النوعية الخاصة التى تتشكل ضمنها الفكرة على المستوى الحقوقى.

### تحديد المواطنة

تشكل المواطنة تعيينا وتسمية لعلاقة معينة للبشر بالعالم (والمقصود بالعالم هنا هو الكائنات البشرية)، مأخوذة فى جوهرها السياسى والحقوقى والاجتماعى. وبشكل أساسى جدا، فإن المواطنة هى تلك العلاقة التى يهدف البشر من خلالها، بدلا من تلقى نظام العالم على نحو ما قد يفرض عليهم على هذا المستوى، إلى أن يقوموا هم أنفسهم، على العكس من ذلك، بتكوينه بحسب ما يترأى لهم: وبهذا

المعنى، فإن المواطنة إنما تشكل علاقة للبشر بالأمّة. وبشكل أكثر تحديدا أيضا، فإن علاقة البشر هذه بالأمّة هي عينها العلاقة التي يشكلونها عامدين فيما بينهم. فالأمّة تشكل إضفاء طابع مؤسسى على علاقتهم السياسية والاجتماعية والحقوقية، وهى تلك العلاقة التي يقومون هم أنفسهم، عبر مواطنتهم، بتحديد أشكالها. ومن ثم فإن الأمّة إنما هى الجماعة الاجتماعية القادرة على تقرير مصيرها بنفسها على المستويين السياسى والحقوقى: أى الجماعة التى يشترك الناس كلهم ضمنها فى تحديد القواعد التى تحكمهم تحديدا جماعيا ودالا على سيادتهم لأنفسهم. وهو تحديد ذو سيادة لأن المواطنة لا تمنح للناس من جانب طرف ثالث، يمكنه من ثم تجريدهم منها أو إيقالها بالشروط أو تقرير مقاييسها؛ ثم إنه تحديد جماعى لأن المرء لا يمكنه أن يكون مواطنا بمفرده، وإنما فقط بالاشتراك مع نظرائه: إذ ليست هناك مواطنة دون تشارك فى المواطنة. والحال أن التشارك فى المواطنة هو بالفعل أسلوب من أساليب التعبير عن جوهر المواطنة، والتى تعنى سلطة مشتركة وذات سيادة: فالمواطنون الشركاء، إذ يتداولون فى الأمور فيما بينهم، إنما يعتبرون بالضرورة شركاء فى التمتع بالسيادة؛ وإلا فلن تكون هناك مواطنة، بل مجرد دعوة إلى الإدلاء بالرأى وإلى مشاركة وإلى تشاور وتنسيق... وهى أمور لا تعدو أن تكون إفرازات غير مؤكدة ناتجة عن المواطنة.

وإذا ما كان بوسعنا بالفعل اقتراح تعريف للمواطنة، فإن هذا التعريف سوف يتلخص فى أن المواطنة هى المسؤولية التى يتحملها أفراد أمة من الأمم بعضهم تجاه بعض، وإنما أيضا تجاه أنفسهم، فى تكوين هذه الأمّة عن قصد، وفى أن يحددوا، بشكل مباشر أو غير مباشر، وإن كان بشكل ديمقراطى وبشكل يتميز بالسيادة، قواعد تأسيسها وسير عملها.

إلا أننا لكى نتوصل إلى هذا التعريف، الذى لا ينبغى له أن يكون غير نتيجة ختامية، فإنه يتعين البدء بإعادة تكوين شروط إمكانيته، ثم تعميق عناصره التكوينية.

## شروط المواطنة

لا مرأى فى أن الفكرتين الرئيسيتين اللتين تتجلبان فكرة المواطنة هما فكرة الحرية وفكرة المساواة.

والأولى ليست حرية العبد الهارب من بيت سيده: فهى لا تشكل هروبا، كما لا تشكل تملصا ولا فرارا — وهى كلمات ما أكثر ما يجرى التشاء عليها اليوم. إذ من الواضح أن الحرية هى بالأحرى مسئولية تتحملها الذات تجاه نفسها، وهى مسئولية لا تتمثل فى عمل ما يريد المرء بقدر ما تتمثل فى «القدرة على عمل ما يجب على المرء أن يريده»، إذا ما تبينا الصيغة التى استخدمها مونتسكيو. وأيا كانت الافتراضات، فلم يعد هناك لا سيد ولا عبيد — من حيث المبدأ —، وذلك بقدر ما أن المادة الأولى من الإعلان [إعلان حقوق الإنسان والمواطن] تعلن أن جميع الناس أحرار ومتساوون فى الحقوق.

والثانية ليست المساواة فى الظروف — والتى سوف تتم المطالبة بها فيما بعد — كما أعلن ذلك توكفيل، بل هى بالأحرى المساواة فى الحقوق: وهذه المساواة، خلافا للمساواة فى الظروف، لا تمنع الحرية من إنتاج الفوارق الجوهرية التى تترتب على ممارستها. ولا يدور الحديث بعد عن مجرد حرية القدمات، التى هى حرية جماعية، حرية — مشاركة، الحرية السياسية التى يمكن للناس بفضلها أن يشاركوا فى السلطة. فهى أولا حرية المحدثين، التى هى حرية — حكم ذاتى، أى حرية شخصية: حرية الفرد فى أن يتخذ قراره بنفسه فيما يتعلق بأهدافه وفيما يتعلق بالأساليب التى يجب عليه استخدامها لتحقيق هذه الأهداف. لكن حرية المحدثين لا ترفض بالمرة حرية القدمات. على العكس، إنها تدخل فيها روحها لى تحول شكلها وتقوم بتفعيلها بشكل غير مسبوق وجذرى. والواقع أن ارتباط الحريتين إحداهما بالأخرى وارتباطهما سويا بفكرة المساواة فى الحقوق سوف يسمحان لهما بهدم مجتمع النظام القديم عبر ثورة غير مسبقة سوف تستوعب روحها، فى غضون قرن، كل أوروبا، ثم العالم بأسره.

وفى سياق كهذا، يتصور الإنسان نفسه من ثم ككائن مفكر، من حيث الجوهر. وبصفته هذه، فإنه يتصور نفسه أيضا كائنا حرا: حرا تجاه جميع الأعراف التى لا يجد عقله مبررا لها. ولأنه يتصور نفسه بنفسه ويفكر أيضا متمتعا بالسيادة — بالكمال المطلق ربما —، فإنه يتصور نفسه بالضرورة وهو فى العالم مثلما يفكر فى العالم. ومن خلال عقله النقدى، يمكنه إذا أن يحكم عليه، ومن ثم أن يقوم بتفكيكه. إلا أن بوسعه أيضا، بموجب عقله دائما، أن يعيد بناءه. وهكذا فإن روح الحرية تريد أن تجعل من الإنسان «سيد ومالك العالم» — وهو ما لن يتأخر، فى الواقع، عن ادعاء أنه قد صار، بحكم إرادته ومشينته نفسها.

ومن ثم فإن الثورة مستتبطة برمتها من الكوجيتو ايرجو سوم [أنا أفكر، إذا أنا موجود] الذى أعلنه ديكارت: فهى [الثورة] إسقاط عملى لهذا الكوجيتو. وانطلاقا من هذا الانقلاب الجذرى الذى يحدث من ثم فى الأدمغة، فإن الناس يكفون بالفعل عن تصور نظام الأمور الاجتماعية والسياسية وكأنه لا بد وأن يكون النتائج، الذى لا مفر منه، لضرورة تاريخية أو طبيعية أو مفارقة ومجازة للطبيعة، ليس لهم من سيطرة عليها. وإذ تصوروا أن لهم الصدارة فى تحديد نظام هذه الأمور، فقد شاءوا إخضاعها لأنفسهم. وسعيا إلى إعادة بناء هذا النظام فى اتجاه تحقيق هذا الهدف، فقد عادوا إلى الاستجارة بالحكمة المؤسسة لـ «حالة الطبيعة» التى قيل أنها سبقت «الحالة الاجتماعية». إذ أصبح بوسعهم أخيرا، فى حالة الطبيعة هذه الافتراضية إلى حد بعيد، أن يتصوروا أنفسهم وكأنهم «بحكم الطبيعة» أحرار من الأعراف الاجتماعية القائمة. لاسيما وأن ازدواجية حالة الطبيعة والحالة الاجتماعية تفترض أن الناس أنفسهم هم الذين يحققون التحول من حالة إلى الأخرى. وهذا يسمح لهم بأن يعيدوا بأنفسهم تأسيس هذه الأصرة السياسية والاجتماعية بحسب مشينتهم وحدها. لكنهم بتعريفهم لجوهرهم ولطبيعتهم ولـ «حقوق»هم «الطبيعية» بالإحالة إلى حالة طبيعة كهذه، تصوروا أنفسهم أحرارا من حيث الجوهر؛ وعندئذ صار

بوسعهم أن يفترضوا أنهم قد أسسوا هذا المجتمع وقانونه بفضل حريتهم الجوهرية وبفضل استقلالية مشيئتهم، معتمدين في هذا التأسيس على اتفاق مشترك فيما بينهم: فقد أسسوا هذا المجتمع وقانونه عبر عقد من نوع خاص، هو العقد الاجتماعي الذي قاموا هم أنفسهم طبعاً بتحرير جميع بنوده التي تجعل منهم، على المستوى الحقوقي، أحراراً، متساوين، و، بشكل مشترك، سادة ذوي سيادة على هذا المجتمع. وهنا نتعرف على «الاشتراك السياسي» الذي رمى إليه إعلان حقوق الإنسان والمواطن بشكل صريح في مادته الثانية.

كما يجب أن نفهم لم يفصل الإعلان الخصائص المتنوعة للكائن الإنساني، الذي هو بالتأوب صاحب حقوق أو فرد أو إنسان أو مواطن.

فبحريته نفسها، والتي هي حق أصيل لكل واحد ويمكن للجميع التمتع بها، يجرى الكف عن تصور الإنسان كرعية أو كسيد إقطاعي بحسب قدر مولده. «الناس يولدون ويقيمون أحراراً ومتساوين في الحقوق». ذلك هو مجمل الأساس الأنثروبولوجي للثورة والذي يسجله الإعلان على نحو مكثف بدءاً بمادته الأولى. وهكذا، فعبر انقلاب استثنائي، هو بالفعل ثورة في حد ذاته، نجد أن الذات، التي كانت ذاتاً مملوكة لآخر على وجه الحصر، ذاتاً خاضعة، ذاتاً تتحمل أعباء واجبات أساسية أولية، قد أصبحت ذاتاً تنتمي إلى نفسها بشكل أساسي. فهي تصبح ذاتاً للفكر وللقول، ومن ثم سيدة بالفعل، أي تصبح ذاتاً لحرية المرء: فهي في آن واحد، ذات تتمتع بحقوق أصيلة كما أنها صاحبة الحق، وذلك بشكل متساو وبالارتباط مع نظرائها — وهي تصبح على الأقل صاحبة القانون، فمن خلال اللقاء الضروري بين مبدأ الحرية المتساوية ومبدأ الوجود الاجتماعي المشترك إنما يولد المبدأ الديمقراطي، وذلك بشكل لا يمكن مقاومته: فإذا كان الناس من حيث الجوهر يتميزون بوجود اجتماعي مشترك وإذا كانوا من حيث الجوهر أحراراً ومتساوين، فلا بد أن يكون بوسعهم، من حيث الجوهر أيضاً، أن يقرروا معاً، بشكل يعبر عن

سيادتهم وبشكل يتميز بالمساواة فيما بينهم، شروط وظروف حياتهم المشتركة: ومن ثم فإن الإنسان مدعو من حيث الجوهر إلى أن يكون مواطناً.

والحال أن حرية الناس وإرادتهم وتاريخهم وعقلهم وقوتهم أو عنفهم هي التي سوف تحدد الموقع الذي يجب فيه من الناحية الحقوقية ممارسة مواطنتهم المشتركة ذات السيادة. ووفقاً لمبادئ القانون العام الحديث، فإن هذا الموقع هو الدولة، أيًا كان الكيان الذي يتقلد السيادة، في قلب الدولة. وفي فرنسا، وبموجب إعلان عام ١٧٨٩، فإن الأمة هي التي تشكل الكيان ذي السيادة: ومن ثم فإن السيادة تسمى سيادة قومية. على أن دستور عام ١٩٥٨، في مادته الثالثة، ينص بشكل ملتبس على أن «السيادة القومية تعود إلى الشعب، الذي يمارسها من خلال ممثليه وعن طريق الاستفتاء». فعن طريق صيغة كهذه، أراد كاتبو النص الجمع بين المفهومين، القومي والشعبي، للسيادة. وأياً كان الأمر، فإن السيادة تنطوي من جانبها على وحدة الموقع الحقوقي الذي تمارس من خلاله، أو وحدة الكيان الذي يحق له تقلدها، أيًا كان، الأمة أم الشعب: فالواقع أن السيادة إنما تنطوي على أفراد الموقع الذي يتولاها بممارستها. فيما أن السيادة سلطة عليا، فإنه لا يمكن لعدة مؤسسات أو مستويات ممارستها في آن واحد، بشكل متساوق، على أشياء متطابقة يتم تحديدها بشكل سيادي من جانب كل كيان من هذه الكيانات — إلا إذا افترضنا ضرورة اتفاق هذه الكيانات على تحديد قواعد، كما يحدث ذلك في النظام الدولي، المعمول به فيما بين الدول.

وبمجرد انتماء السيادة إلى كيان خاص، هو الأمة، الشعب، المجتمع بأسره، فسوف يبدو، على أساس المبادئ المذكورة أعلاه، أن جميع الناس الذين يشكلون هذا الكيان يمكنهم أن يكونوا مواطنين. لكن الأمر لن يكون كذلك بالضرورة، لأن هذه المفاهيم كلها ليست متماهية فيما بينها؛ وهذه الكيانات لا تتكون بالضرورة من مجموع الأشخاص المنتمين إليها. ثم إن المفهوم الكلاسيكي للمواطنة، وهو مفهومنا



على أية حال، إنما يميز بين الإنسان والمواطن، وهو ما يفرضه بجلاء عنوان إعلان عام ١٧٨٩ نفسه.

وحتى إذا كان هذا التمييز بين الإنسان والمواطن قد ساعد، في الماضي، على تبرير فرض قيود على حق الاقتراع، وإذا كان لا يكاد يعد مفهوما اليوم، إلا أنه يظل مبررا تماما من حيث مبداه وشمينا من حيث النتائج المترتبة عليه، لأن المواطنة هي بالنسبة للإنسان شكل معين من أشكال وجوده يكفل حقوقه. وتذبذب فكرة الفرد إنما يعبر عن جانب من الإزدواجية فيما بين الإنسان والمواطن.

وفي معناها الأول، وهو المعنى الأكثر شيوعا، فإن فكرة الفرد إنما تحيل إلى فكرة الفردية، والتي تفترض أن كل فرد ندرسه سوف يبدى سمات أصيلة تخصه. والحال أن الناس من حيث هم أفراد نوعيون، يتميزون باستقلاليتهم وبذاتيتهم التي لا تقبل الاختزال وبمصالحتهم الخاصة، قد عقدوا فيما بينهم، بحسب الظن الشائع، العقد الاجتماعي الافتراضي، لأجل تأسيس الأسرة الاجتماعية والسياسية والحقوقية، سعيا إلى ضمان حقوقهم الأصيلة على أفضل نحو ممكن. وهو ما تنص عليه صراحة المادة الثانية من نص عام ١٧٨٩: «إن هدف كل اشتراك سياسى هو صون حقوق الإنسان الطبيعية وغير القابلة للزوال. وهذه الحقوق هي الحرية والملكية والأمن ومقاومة الاضطهاد».

لكن كلمة الفرد، في معناها الثانى الذى يكشف عنه اشتقاقها، إنما تعنى ما لا يعود بالإمكان تقسيمه. ثم إن الفرد نتاج لانقسام الجماعة على نفسها، وهو الانقسام الذى يتميز بأكثر تناء ممكن، إلى العنصر الذى لا يقبل القسمة، أى عندما لا يكون بوسع الانقسام أن يودى إلى انقسام أصغر: وعندئذ فإن الفرد لا يعود بالإمكان أخذه فى شخصيته النوعية، وإنما أخذه من حيث هو ذرة اجتماعية. وهذه المرة، لا يعود المجتمع من ثم هو الذى ينبثق ويتكون من أفراد: فالفرد هو الذى ينبثق من المجتمع. وهو [الفرد] يشكل وحدته [وحدة المجتمع] القاعدية ويقيمه من حيث هو

وحدة غير متميزة ولا شخصية. والحال أن الشكل الذي يستوعب به القانون الذوات صاحبة الحقوق هو بالتحديد ما يجعل هذه الذوات ذرات اجتماعية؛ والقانون لا يريد بشكل محدد استبقاء الخصائص النوعية الشخصية لهذه الذوات، لأنه لا يسعى إلى إجراء تمييز في الأصل أو الرأي أو المعتقد بينها... فهؤلاء الأفراد هم من حيث المبدأ، بالنسبة له، لا اسم لهم ولا جنس (sexe) ولا عمر ولا حالة ولا دين ولا محل إقامة جغرافيا أيا كان... ومن ثم يمكننا أن نفهم في أي شيء تعد هذه الخاصية، خاصية الفرد المجرد من الفردية، غالية إلى أبعد حد: فهي التي تضمن، على المستوى التقاني، كلا من المساواة والحرية في آن واحد. والواقع أنه بما أن وضعية الفرد هذه مشتركة بين الجميع فإنها تعد في الوقت نفسه متساوية بين الجميع. ولأنها لا تراعى الخصائص النوعية الشخصية ولأنها من ثم تعد مجردة ولا شخصية نسبيا، فإنها تبقى عامة نسبيا في متطلباتها، الأمر الذي يحفظ بالمثل الحرية للجميع.

### الجوهر النوعي لفكرة المواطنة

غالبا ما يجرى خلط المواطنة بإجراءات إعمالها أو بأهدافها أو بصلاحياتها أو بامتداداتها.

وهكذا نجد ميلا إلى تصور أن ممارسة المواطنة تتم ما أن يتم اقتراع أو انتخاب. وهذا الخلط، الرائج بشكل يدعو إلى الدهشة، إنما يسهل تبديده: فالبابا، مثلا، يتم انتخابه من جانب مجلس، هو مجمع الكرادلة، لكن أحدا لم يزعم قط أن هؤلاء الكرادلة إنما يتصرفون بذلك كمواطنين أو أن البابا هو رئيس ديموقراطية! والاقتراع والانتخاب يمكن تحليلهما ببساطة على أنهما مجرد أداتين إجرائيتين للمواطنة، بوسعهما أيضا خدمة أغراض وغايات أخرى: فهما لا يشكلان لا جوهر المواطنة ولا المعيار الوحيد لها.

ومن المؤكد أن المواطنة تتطوى على المشاركة فى قرارات أو فى انتخابات ويمكن فهمها على أنها جمع بين حقوق ومشاركة. إلا أنه لا يمكن أن نستنتج من ذلك أن مجرد المشاركة فى اتخاذ قرار أو فى انتخاب من شأنه أن يخلق ويصنع المواطن: فنحن نناقش ونصوت فى مجالس الملاك المشتركين لبناية لكى نقرر، مثلا، إعادة طلاء السلم أو لكى ننتخب مجلسا نقابيا. إلا أن من الواضح أن هذا التشاور واتخاذ القرار وهذا الانتخاب لا يكفيان لاعتبار هؤلاء الملاك المشتركين للبناية «مواطنين للبناية» ! كما أننا نمارس التصويت فى جمعيات حملة الأسهم أو الروابط أو الأحزاب السياسية أو النقابات، إلخ.

وهناك ما يحمل على تصور أن كل هذه الأمثلة تمس المواطنة، فهى تتصل كلها بحقوق الإنسان. إلا أنه حتى إذا كانت حقوق المواطن وحقوق الإنسان تحتفظ فيما بينها بعلاقات جد وثيقة، فإنه لا يمكن مماهة الحقوق الأولى بالحقوق الثانية.

وهكذا فمن الواضح أن المواطنة تفترض المقدرة على المشاركة فى اتخاذ قرارات ديموقراطية؛ والديمقراطية، الديمقراطية الليبرالية على الأقل، تحدد هدفها فى ضمان حقوق الإنسان. ثم إن من الواضح أن الديمقراطية، حتى تتسنى ممارستها، إنما تتطلب احترام حقوق الإنسان. إذ كيف يمكن للمرء أن يعبر عن نفسه أو أن ينتخب أو أن يذلى بصوته على نحو ديموقراطى لو لم يكن يملك، بالأخص، حرية المعلومات؟ على أنه، ناهيك عن أن الهدف لا يختلط بالوسائل، فإن ما يحقق شرط الأشياء لا يحقق جوهرها: فأئينا كان بها مواطنون، لكن فكرة حقوق الإنسان كانت غريبة عنها تماما. ومن ثم فلا يمكن إذابة حقوق المواطنة فى بند حقوق الإنسان، ولا القيام بالعكس، كما يميل البعض إلى عمل ذلك بشكل متزايد الشيعى.

وبوجه خاص، فإنه لا يمكن اعتبار حقوق المواطنة حقوقا للإنسان، ولا هذه الأخيرة حقوقا للمواطنة، وذلك بسبب معطى موضوعى آخر، عضوى بشكل دقيق

(وإن كانت ترفضه مفاهيم أخرى للمواطنة): ليس كل البشر مواطنين؛ وإذا كانت حقوق الإنسان تفيد جميع البشر، مواطنين أم غير مواطنين، فمن الواضح أن حقوق المواطنة لا تعود إلا إلى المواطنين. وهذه الاعتبارات كلها إنما تتطلب توضيح الجوهر النوعي للمواطنة.

إن جوهر المواطنة، في ديموقراطية حديثة، إنما يكمن في المشاركة، المباشرة أو غير المباشرة، ولكن المعبرة عن السيادة المشتركة، في بناء وتنظيم الأمة. وهي تتمثل في المقدرة، المنصوص عليها في القانون، على تحديد القواعد الأساسية لحياة الأمة، وهذه القواعد هي الدستور والقوانين. وهي تشمل المقدرة، الممارسة ضمن الشروط نفسها، على المصادقة على الضريبة والمصادقة على النفقات العامة للأمة؛ كما أنها تشمل حق المواطنين في المشاركة في صوغ أو في تطبيق القانون، وذلك بوفرة من الأساليب والأشكال، أكان على شكل حكام ومحافظين أو قضاة أو موظفين أو منتخبين أو محلفين في المحاكم أو أعضاء في قوة عامة، مدنية أو عسكرية؛ وهي تشمل أيضا المقدرة على الممارسة، غير المباشرة أو المباشرة، لرقابة معينة على الموظفين العموميين، بالمعنى الأوسع، وهي رقابة تشمل جميع الأجهزة التي تتمتع بسلطة عامة.

لكن طول قائمة صلاحيات المواطنة — والذي لا يهم هنا سوى القانون العام الفرنسي — لا يجب أن يخلق الأوهام: إذ يجب الحكم على واقع المواطنة ليس بقدر عدد تطبيقاتها الخاصة، وإنما بالأحرى بقدر رسوخ أساسها. والحال أن الركيزة الأساسية للمواطنة إنما تكمن ببساطة في الحق الأساسي لكل مواطن، في أن يشارك مشاركة فعلية، بشكل أو بآخر، في ممارسة السيادة نفسها، والتي تتألف من التمتع بحق قول الكلمة الأولى و/أو الأخيرة أو، كما يقال في القانون، بالحق في التمتع بصلاحيات الصلاحية. وما لم يتمتع هؤلاء المواطنون بهذه السلطة بوصفها سلطة أساسية، فإنهم لن يحوزوا في الواقع أية سلطة مهمة بالفعل، إذ من الوارد أن

يجدوا أنفسهم محرومين من كل صلاحية، دون أن يكون بوسعهم الشكوى من ذلك محقين، ما أن يكفوا عن أن يكونوا سادة قواعد القانون الأساسية؛ وفي هذه الحالة، فإنهم لن يكونوا مواطنين فعلا.

وهذا هو معنى السيادة القومية الذي تكرسه المادة الثالثة من إعلان عام ١٧٨٩: «إن مبدأ كل سيادة إنما يكمن من حيث الجوهر في الأمة. ولا يمكن لأية جماعة ولا لأي فرد ممارسة سلطة لا تصدر عن الأمة بشكل صريح». والمادة الثالثة من دستور عام ١٩٥٨ تعيد تسجيل المبدأ نفسه، انطلاقا من الجمع الذي تجريه بين مفهوم السيادة القومي ومفهوم السيادة الشعبى: «السيادة القومية تعود إلى الشعب [...]». ولا يمكن لأى قسم من الشعب ولا لأى فرد اغتصاب ممارستها.

وبصرف النظر عن هذا الالتباس، فإن هذه السلطة العليا لا يمكن أن تكون إلا واحدة: فهي تعبر عن «الإرادة العامة» للكيان صاحب السيادة. وبهذا المعنى يجب أن نفهم المادة السادسة من إعلان عام ١٧٨٩ والتي ترى أن «القانون هو التعبير عن الإرادة العامة» وتضيف أيضا أن: «جميع المواطنين لهم الحق فى المساعدة بصورة شخصية أو من خلال ممثلهم على صياغته». وفى هذه الظروف، فإن المواطنين، بانصياعهم للقانون، إنما لا ينصاعون، على ما يبدو، إلا لإرادتهم الخاصة. وهنا نجد على المستوى الحقوى التعبير الأكثر كثافة والأكثر كلاسيكية عن الديمقراطية الفرنسية وحقوق المواطن.

والعنصر الثانى المميز للمواطنة هو أنها عامة من حيث الجوهر. وبالإمكان التعبير عن الفكرة نفسها بالإشارة إلى أنه لا يمكن أن تكون هناك مواطنة إن لم تكن هناك جمهورية — بالمعنى الأصيل للـ **res publica** — شىء مشترك بين جميع المواطنين، منفعة عامة غير منقسمة بينهم: مؤسسة أقاموها، وذات وجود موضوعي، وعامة بهذا المعنى.

ثم إن الناس — الناس بوجه عام — إنما يحتفظون فى داخل المجتمع بعلاقات فيما بينهم من حيث هم أشخاص خاصون — وذلك بقدر ما أننا ننذرع بمبدأ الفصل بين المجتمع والدولة. وإذا ما نظرنا إلى الأمر الآن من زاوية النظام الحقوقى العام، فإننا نرصد أن هذا النظام إنما يختص بالأحرى بأصحاب الحقوق الذين تتجلى حقوقهم وواجباتهم فى العلاقات الخاصة أو العامة بحسب ما إذا كانوا فى علاقة مع صاحب حقوق (خاص) آخر أو مع سلطة عامة. لكنهم لا يظهرون كأعضاء فى الجماعة العامة التى يشاركون فى صوغ وفى تنفيذ قراراتها إلا من حيث كونهم مواطنين. ومن هذه الزاوية، فإن المواطنين هم من ثم أعضاء جسم عام حتى وإن كانوا فضلا عن ذلك أصحاب حقوق يمكن أن تكون لهم نشاطاتهم الخاصة أو يمكن، من حيث كونهم منتفعين بخدمات عامة، حكمهم من خلال وضعية عامة ليست وضعية المواطن. ثم إنهم، بممارستهم سلطاتهم كمواطنين، إنما يمارسون وظائف عامة لا حريات أو حقوقا ذاتية. وهذا يعنى أن المواطنين، فى ممارستهم سلطاتهم، ليس من المتوقع منهم أن يقرروا مصيرهم من زاوية مصالحهم الشخصية، الخاصة، التى يجب عليهم تجاوزها، وإنما من زاوية المصالح العامة للجماعة أو من زاوية المصالح المشتركة لمجمل أعضائها.

وفى مقام ثالث، فإن المواطنة، على نحو ما جرى تصورهما فى فرنسا، إنما تقرض صلة مباشرة وحصرية بين المواطنين والأمة أو الشعب. ونود أن نشير بذلك إلى أن هذه الصلة لا تقوم بين الجماعة العامة وكيانات جماعية خاصة، كطوائف الحرف أو الطبقات أو المراتب الاجتماعية فى عهد النظام القديم، أو أيضا كالأعراق أو الطوائف الدينية أو أى نوع آخر من الجماعات الاجتماعية، بل تقوم بشكل مباشر تماما بين الجماعة العامة وأفراد مستقلين، أحرار.

والمقصود من هذا المبدأ الدستورى أن الجماعة العامة إنما تتجسد كلها جماعيا فى كيان واحد، فى العمومية التى لا تنقسم لأعضائها الأفراد، أى

للمواطنين. ثم إنه في حالة القانون الدستوري الفرنسي، وكما حكم بذلك المجلس الدستوري بالفعل، فإنه لا يمكن أن يكون هناك «شعب كورسيكي»، حتى وبالأخص من حيث هو «أحد عناصر الشعب الفرنسي».

وإذا كان المواطنون لا يتميزون بأصرة جهوية خاصة في داخل فرنسا، فإنهم لا يشار إليهم أيضا من حيث جنسهم (sex) وذلك بقدر ما أن الدستور لم يفرض على المشرع تأكيد تناظر بين الرجال والنساء في تقلد الولايات الانتخابية السياسية.

وأخيرا، فمن المؤكد أن المواطنة، من حيث طبيعتها، هي وظيفة ومن ثم مسئولية. وبهذه الصفة، فإنها تتطوى، هي نفسها، بشكل مشترك، على حقوق والتزامات، وعلى سلطات وواجبات. على أن حقوق والتزامات المواطنين، أيا كانت افتراضاتنا، لا يمكن اختزالها في حقوق والتزامات أصحاب الحقوق الخاصة. فالأولى والثانية ليستا منظميتين لأجل غايات واحدة. حيث أن الثانية إنما تمارس من أجل المصلحة الخاصة لأصحابها، بينما تمارس الأولى من أجل مصلحة الجماعة نفسها أو من أجل مصلحة جميع أعضائها، دون تمييز.

ومن المؤكد أنه غالبا ما يجري إرجاع المواطنة إلى «الحقوق المدنية» وحدها، أي، من جهة، إلى حق التصويت في الانتخابات وفي الاستفتاءات و، من جهة أخرى، إلى حق الترشح في الانتخابات السياسية. وفيما يتعلق بالمادة الثالثة من الدستور الحالي، والمكرسة للسيادة، فإنها تنص على أن: «الناخبين، ضمن الشروط التي يحددها القانون، هم جميع الرعايا الفرنسيين البالغين من الجنسين والمتمتعين بحقوقهم المدنية والسياسية». ومن ثم يمكننا أن نستخلص من ذلك أن المواطنة إنما تتلخص في هذه الحقوق المدنية. وهذه نظرة منتشرة، إلا أنها حصرية تماما. فالواقع أنه، بعد الثورة مباشرة، كان هناك مواطنون سلبيون، كانوا، بالرغم من عدم قيامهم بالإدلاء بأصواتهم، مواطنين على أية حال؛ وكانت النساء

يعتبرن «مواطنات»، حتى قبل تدشين حق الاقتراع العام. ومن ثم فإن المواطنة لا تتلخص في الأهلية للاقتراع.

بل إن المواطنة لا تتلخص بالكامل في الانتخاب أو في حق المشاركة، المباشرة أو غير المباشرة، في القرارات الرئيسية للجماعة. ثم إن الروح التي تمارس فيها هذه السلطة إنما تكشف عن بعد آخر للمواطنة، لا يجري ذكره بما يكفي: حق كل واحد من أعضاء الجماعة، أكان يتمتع بحق الاقتراع أم لا، في أن يتم تمثيله. والواقع، في روح الديمقراطية كما نفهمها الجمهورية، أن القانون قانون للجميع، بمن في ذلك غير الناخبين، أو بمن في ذلك من لا يشاركون في سنه أو من لا يتم انتخاب مرشحهم.

وإذا ما نظرنا إلى المواطنة كما تصورها قانونتنا العام الكلاسيكي من الناحية العملية، فسوف يتعين أيضا أن نشير إلى أن فكرة المواطنة قد عبرت عن مجمل الروح التي جرى فيها تصور العلاقات بين أصحاب الحقوق والجماعة العامة أو الـ *res publica*، والتي لا جدال في أن معناها أخذ الآن للأسف في التخلل. وفي هذا الصدد، يمكننا تصور أن البقاء والحضور، في القانون العام الفرنسي، لتيمة السلطة العامة، التي هي إمبريالية بأكثر من كونها جمهورية، قد أفسدا بشكل واضح مفاهيم المواطنة والـ *res publica*. فهما قد مسخا هذه المفاهيم إذ اعتمدا تلك الفكرة التي تذهب إلى أن السلطة إنما تنبثق بشكل أصيل عن هذه السلطة العامة، وإذا اختزل المواطن في مجرد وضعية الناخب.

ثم إن المواطنة من حيث هي وظيفة ومن حيث هي مسئولية إنما تفسر كونها تشتمل ليس فقط على حقوق أو على سلطات، بل تشتمل أيضا على مسئوليات أو واجبات أو التزامات، كالواجب الانتخابي والخدمة القومية والمسئوليات العامة وأداء الضرائب أو المشاركة في هيئات المحلفين في المحاكم: إذ لا يمكن لجماعة أن توجد وأن تعمل إلا إذا قبل أعضاؤها شروطها الضرورية.



لكن هذه الشروط لا تبدو لهم غير محتملة إلا بدءاً من اللحظة التي يكفون فيها عن التعرف على أنفسهم في هذه الجماعة ويكفون فيها عن اعتبار أنفسهم مسئولين عنها.

ومن الواضح أن هذا كله إنما يشير إلى أن من شأن تطور للأذهان أن يهيئ دوماً لتطور للقانون، وأنه يتوجب من ثم إيلاء كل الانتباه اللازم إلى الضغوط التي تضغط اليوم بقوة شديدة على فكرة المواطنة.

### الضغوط على المواطنة

من الوارد أن يبدو نموذج المواطنة الذي نكشف لنا للتو على أنه نموذج دوجمائي. والواقع أنه يتبدى لنا بهذه الصفة بالفعل. إلا أنه كيف يمكن للأمر أن يكون بخلاف ذلك إن كانت قواعد القانون تستند بالضرورة إلى رؤية للعالم وللمجتمع وللإنسان، على شكل حقائق، وكانت تستند إلى مبادئ مستتبطة من هذه الحقائق؟ ومن ثم فمن الوارد أن تبدو هذه العقائد الجامدة (dogmes) وكأنها قد أكل الدهر عليها وشرب أو أنه قد تجاوزها بالفعل، فيما يتعلق بتطور الممارسات أو الآراء، هذه المرة. ومن المؤكد أن هذا هو ما يحدث اليوم فيما يتعلق بالمواطنة.

فالممارسات الاجتماعية لم تعد متماشية تماماً مع هذه المبادئ، والآراء السائدة لم تعد تؤيدها بالفعل. بل إنه يبدو أن هذا الاتجاه هو الذي يفسر نوعي الضغوط، جد المرتبطين أحدهما بالآخر، في هذا الصدد، واللذين يضغطان اليوم على المواطنة: وبوسعنا تمييز الضغوط التي تمس المواقع الحقوقية التي يتوجب ممارسة المواطنة فيها، ثم الضغوط التي تخص مسألة الأشخاص الذين يجب لهم التمتع بها.

## مواقع المواطنة

منذ الثورة، تركزت المناقشة دوماً حول معرفة ما إذا كان المرء مواطناً في داخل الأمة، كما افترضت ذلك الجمعية التأسيسية، أو ما إذا كان مواطناً من حيث هو عضو من أعضاء الشعب، كما أعلن ذلك المؤتمر [اليقوي]. واليوم، فإن المبدأ الذي نبحث عنه في أساس المواطنة إنما يؤدي إلى المطالبة بها في جميع مواقع الحياة الاجتماعية تقريباً، وذلك باعتبار المواطنة أداة للدمج الاجتماعي.

وقد رأينا تجلي مبدأ هذا التعارض بين هذين المفهومين للسيادة [المفهوم القومي والمفهوم الشعبي] في جميع منعطفات النقاشات الحالية التي تطرحها المواطنة. وذلك لأن ما هو محل تساؤل من حيث الجوهر هو دوماً مسألة أساس المواطنة نفسه: هل يستند مبدؤها إلى انتماء الأشخاص إلى كيان جماعي يتجاوزهم ويحولهم إلى مواطنين، أم أن مبدأ المواطنة ينبثق مباشرة من خصائص أو من الحقوق الأصلية للأشخاص الذين يؤلفون هذا الكيان؟

وبحسب الإجابة المقدمة، فإن المواطنة ليست واحدة بالضبط، والقواعد التي تؤدي إلى تفعيلها تتباين فيما بينها تبيناً جوهرياً.

وفي الافتراض الأول، والذي يتشكل نموذجه من مذهب السيادة القومية كما تسنى لسياس صوغه، فإن المواطنة إنما نظير تقريباً كملحق لقيمة أخرى، لها السيطرة الواضحة، وتتمثل تحديداً في الأمة. ومن حيث كونهم مواطنين، فإن الأشخاص إنما يعدون في هذا المنظور أقل أهمية بكثير: فهم لا أهمية لهم، على مستوى الاعتراف بالمواطنة، إلا إذا أمكنهم أن يثبتوا أولاً، عبر هويتهم، انتماءهم إلى الأمة. فالأمة هي التي تجعل منهم رعايا، ثم، عند اللزوم، مواطنين؛ إلا أن من المؤكد أن المواطنين ليسوا هم الذين يخلقون الأمة؛ وأن الأمة هي صاحبة السيادة، بأكثر بكثير من المواطنين.

وفى الافتراض الثانى، الذى يتحقق هو نفسه فى إطار المفهوم الشعبى للمواطنة، فإن الكيان الجماعى، وهو الشعب هنا، قلما يتميز بوجود خاص خارج الأشخاص الملموسين الذين يؤلفونه - إن لم يكن، دون ريب، بموجب الروى الأكثر جماعية لفكرة السيادة الشعبية والتى تسنى لها، فى فرنسا على الأقل، أن تنزرع فى المفاهيم الناشئة عن هذا التمثيل للسيادة. ومن نواح معينة، ليس هذا الشعب غير الجسد الجماعى الذى أقامته أطراف العقد الاجتماعى. ومن المؤكد أن مؤسسة الجسد الاجتماعى إنما تكل محل الاتفاق الأسمى، كما رأى ذلك روسو. وهنا، فى الأصل على الأقل، فإن حقوق الناس الأصيلة، حريتهم ومساواتهم وإرادتهم، هى، بالأحرى، التى تصنع المواطنين، بشكل غير مباشر. لكننا نرى اليوم أن ما يتعين إعادة تأسيسه باستمرار، كاتجاه ملحوظ وبحسب الرأى المسيطر، هو المؤسسة، التى يجب إعادة تأسيسها على الاتفاق وأن الأطراف يجب أن تسهم فى ذلك من جديد حتى يجد الاتفاق مشروعيته الكاملة. وهكذا فإن المواطنين لا يظلون شركاء فى السيادة على الجسد الاجتماعى غير منقسمين إلا لأنهم يظلون، فى اعتقادهم، شركاء فى التعاقد على تكوين أسرة سياسية واجتماعية فيما بينهم؛ فهم يرون أنه ليس صحيحا من ثم أن المؤسسة هى التى تجعل منهم مواطنين، بل إنهم هم، بالأحرى، الذين يشكلون أنفسهم كل يوم كمواطنين، بحكم ما لهم من حقوق ذاتية.

ومنذ تلك اللحظة فصاعدا، فإن كل شىء يجرى وكأن مبدأ المواطنة لا يجب أن يستند إلى انتماء المواطنين إلى كيان يعترف لهم بهذه الخاصية، أكان هذا الكيان هو الأمة أو الشعب، بقدر ما يجب أن يستند بشكل متزايد دوما إلى عين واقع أنهم بشر. ومثلما يستخلصون بشكل مباشر، من هذا الواقع وحده، مختلف الاستنتاجات التى يستمدون منها، بشكل فورى أو مباشر، حقوقا حقيقية، فإنهم يتوصلون منذ تلك اللحظة فصاعدا إلى الإيمان بأنهم إنما يستمدون حقهم فى المواطنة من كونهم بشرا

لا أكثر ومن كونهم يحيون حياة اجتماعية مشتركة لا أكثر. ومن الواضح أن عين المبدأ الذى يسمح لهم بعقد الأصرة السياسية والحقوقية لا يختزل، فى هذه الظروف، آثاره عند مجرد تأسيس الأمة العامة فحسب: فهذا المبدأ يمكن أن ينطبق على ما لا نهاية له من الكيانات فى داخل هذه الأمة العامة. إذ يمكن أن ينطبق على كل تلك الكيانات التى قد تنزع حرية وإرادة الأشخاص إلى إقامتها، على أساس هويات مشتركة أو مصالح مشتركة. والحال أننا لم نعد اليوم نتصور أى تشارك اجتماعى دون المطالبة فى الوقت نفسه، من جانب كل كيان اجتماعى، بـ«مواطنة جديدة»!

وهكذا، فمن طريق معاودة الاتصال عبر هذا السبيل بنماذج تسنى لتاريخ الأفكار أو الأساطير — وإنما أيضا تاريخ المجريّات الواقعية، أحيانا — أن يصوغها، فإن أشكال النزعات الفيدرالية والإقليمية والبلدية والجماعية المختلفة إنما تريد مواظبتها. على أن هذه الحركة تمتد إلى ما وراء هذه الكيانات؛ ويقال اليوم أن المواطنة يجب أن تمارس أيضا فى إطار الحى والمشروع الاستثمارى والمدرسة والجامعة والخدمة العامة والجماعة الإثنية والطائفية الدينية. بل لقد جرت المطالبة بممارسة المواطنة فى داخل الكنيسة الكاثوليكية ! فإنسان اليوم يرى أو يريد الحصول على المواطنة «فى كل موقع» !

وهذا الانتشار المطالب به لمواقع المواطنة يمكن تفسيره بأشكال مختلفة كما يمكن أن ينطوى على معان متنوعة. ونحن نرى لهذا الانتشار معنيين رئيسيين.

### حقوق المواطن كحقوق للإنسان

بادئ ذى بدء، لن يدهشنا هذا الانتشار إذا ما عرفنا كيف أن الرأى العام يخلط بهذه الدرجة أو تلك بين حقوق الإنسان وحقوق المواطن: فالمعنيون إذ

يطالبون بالآخيرة إنما يريدون فى الواقع الأولى. وعن طريق هذه المطالبة، فإنهم يعبرون عندئذ عن مجرد تمنىهم الحصول، ضمن هذه الكيانات الاجتماعية، على مزيد من الحرية ومزيد من الاستقلالية ومزيد من المراعاة ومزيد من المشاركة فى جميع صور الحياة الاجتماعية. وبشكل عام، يبدو من الواضح أن تيمة «المواطنة الاجتماعية» إنما تعد تعبيراً عن طموح، مشروع تماماً، إلى ما لم يتسن لخاصية الكائن البشرى، الكائن الاجتماعى، صاحب الحقوق، «المواطن السياسى» إشباعه: أى الطموح إلى الاندماج المتناغم فى المجتمع، على جميع المستويات، الاقتصادية والمهنية والثقافية و، بمنتهى البساطة، الإنسانية، وهو طموح يرادو جماعة كاملة من الأشخاص المستبعبدين اليوم من المجتمع. فعندما يقول هؤلاء الأشخاص أنهم يريدون «المواطنة»، فإنهم إنما يقصدون فى الواقع أنهم يريدون «الاندراج فى المجتمع»، لأن الانتماء إلى «مجتمع مدنى» إنما ينطوى على تمتع المرء فيه أيضاً بعدد من القدرات وبعدد من الحقوق التى تسمح بالتواجد وتحقيق الذات فى هذا المجتمع دون أن تكون هذه الحقوق بالضرورة حقوق مواطنة بالمعنى الصحيح، أى حقوق مواطنة سياسية.

وبالمثل، فإن ممارسة المواطنة الحقيقية لا جدال فى أنها تتطلب شفافية الإدارة. فمجرد صفة المستفيد أو المدار لا تعنى البتة أن يكون المعنيون مستبعبدين، من جانب الإدارة، من معلوماتها الخاصة ومن خياراتها ومن إجراءاتها. فأشكال الاستبعاد هذه إن هى إلا نتائج نموذج إدارة نراه فى الدولة الإدارية، أو دولة السلطة العامة، وهو نموذج ما تزال الإدارة الفرنسية مرتبطة به ارتباطاً صارخاً. ومن ثم فإن الدعوة إلى «المواطنة الإدارية» إنما تعنى شجب مناهج الإدارة التى تهدف إلى عدم تقديم كشف محاسبة لها عما تفعله، إلى أى كان. لكن هذا النموذج ليس نموذج إدارة لجمهورية ديموقراطية أو لدولة قانون مأخوذتين بصفتهما هاتين.

وإذا زعمت فكرة «المواطنة الإدارية» اتخاذها ساحة الحق موقعاً لها، فمن أهم ما يترتب على ذلك إدخال تشوش جسيم على توزيع سلطات ومسئوليات كل واحد. لأنه، مهما كان ما يمكن أن تكون عليه أهمية جميع حقوق المنتفعين والمدارين، فإنهم لا يمكنهم أن يحتفظوا، مع الإدارة، بعلاقة مواطنة حقيقية: فالإدارة ليست جمهورية (وكل إدارة خاصة ليست، من باب أولى، جمهورية!).

إن الإدارة، بجميع فروعها، هي جهاز من أجهزة الدولة. وفي دولة جمهورية وديموقراطية، تخضع الإدارة لقوانين يقرها المواطنون أو ممثلوهم لكنها لا تخضع لمنتفعين يدعون أنهم مواطنون، بينما هم لا يتقاربون أياً من مسئوليات المواطنين.

والحال أن الخلط بين حقوق الإنسان وحقوق المواطن، وهو خلط حدث مؤخراً جداً، إنما يظهر غالباً كخلط مقصود ولا يرجع إلى مجرد الخطأ. إذ يبدو أنه يعنى أن حقوق المواطنة أصبحت تؤخذ بشكل مطرد على أنها حقوق للإنسان: فهي لها عين طبيعتها وعين هدفها وعين نظامها، بما أنها تستند إلى الأساس عينه. وإذا كان الأمر كذلك، فإن المطابقة إنما تعنى أن حقوق المواطنة يمكن تحليلها بالشكل عينه على أنها الحق الأساسى فى حرية أصحاب الحقوق: أى كاستقلالية أساسية وكنوع من السيادة الشخصية الأصلية، الأساسية، التى لا تخضع البتة لإرادة كيان ثالث ما يعترف بمبدئها وينظم ممارستها الجماعية والعامّة. فالحي سوف يكون مستقلاً فى داخل الكومينة، مثلما ستكون الكومينة مستقلة فى داخل الدولة؛ ولن تعتمد الجماعة الثقافية أو الدينية أو الإثنية على أى كان لكى تحدد القواعد التى تنطبق عليها أو تنطبق فى داخلها.

## حقوق الإنسان كحقوق للمواطن

فى المقابل، يمكن تصور حقوق الإنسان على أنها حقوق للمواطن. وبتعبير أدق، فإن المواطنة يمكن فهمها على أنها الوسيلة المباشرة لتحديد هذه الحقوق من جانب المعنيين أنفسهم، أى من جانب أولئك الذين يطالبون فى آن واحد بهذه الحقوق وبهذه المواطنة. وفى هذه الحالة، فإن الوضع إنما يصبح، بشكل مفارق، أكثر جسامة بكثير، وذلك بقدر ما أن هذه المطالبة تعنى عندئذ أن هؤلاء المواطنين يكفون، بشكل واع تماماً، عن قبول أن صاحب السيادة هو المستوى الذى يحدد حقوق الإنسان هذه. وهكذا فإن سلطته فى هذا الصدد، إنما تبدو محل رفض سافر، وذلك تحديداً لصالح الكيان الذى تجرى المطالبة فى داخله بالاعتراف بمواطنة. وعندئذ فإن هذه المواطنة النوعية تجرى المطالبة بها بوصفها سلطة جديدة تتازع المشرع فى سيادته: وتحت غطاء المواطنة، فإن ما تجرى المطالبة به فى الواقع هو الاستقلالية.

ثم إنه إذا كان كل كيان جديد مطالب بحقوق المواطنة لأعضائه لا يطرح بشكل سافر، إلا نادراً جداً، مسألة السيادة، فإن هذه الكيانات كلها، مأخوذة معاً، إنما تحرص على الاتفاق فيما بينها على التعتيم الكامل على هذه المسألة. وذلك لأن من الواضح أنه يتعين على هذه الكيانات إيجاد تمفصل فيما بينها يوحد كل هذه المواطنات الجديدة وكل السلطات السيادية التى تتطوى عليها. والحال أننا نعرف أن من المستحيل التوصل إلى خلق تعايش، فى الموقع الحقوقى الواحد، بين مواطنات متنافسة حقيقية. وذلك لأنها إنما تتخل، بالضرورة، فى تنازع فيما بينها، ولا بد عندئذ من معرفة ما هى المواطنة التى يجب لقواعدها أن تسيطر على المواطنات الأخرى، وبموجب أى معيار أساسى، مقرر من أية جهة. فهذه الجهة هى التى يجب أن يكون القول الأول والأخير لها. وذلك لأن المواطنة الحقيقية إنما تعبر عن نفسها فى هذه الجهة. أما السلطات الأخرى، التابعة بالضرورة، فهى لا

يمكن أن تكون بحسب الأحوال إلا حريات، حريات تسيير، حريات إدارة، سلطات تقديرية بحسب مقتضيات الأمور، تنسيقات، حقوق — مشاركة، حقوق — ضمانات، حقوق — تصديقات: جميع حقوق الإنسان أو الحقوق الأساسية، إلا أن من المؤكد أنها ليست حقوق مواطنة بالمعنى الأساسى للمصطلح.

وأخيرا، فإننا لا يجب أن نخطئ فيما يتعلق بمعنى أو بواقع بعض المواطنات المعلنة، حتى وإن كانت مواطنات على المستوى الحقوقي: وهكذا، مثلا، فإن «المواطنة الأوروبية» ليست مواطنة حقيقية، بل إنها ليست أوروبية حقا. وهى لا يمكنها أن تكون مواطنة وذلك بقدر ما أنها لا تسمح بالمشاركة فى أية سيادة أيا كانت. ومن الذى لا يرى أن هذه «المواطنة الأوروبية»، إذا كانت تكرر بعض الحقوق للمنحدرين من الدول الأعضاء، إنما تخدم بالأخص مصالح الاتحاد الأوروبى نفسه؟

إلا أن بوسعنا القول أن الضغوط الممارسة على فكرة المواطنة فيما يتعلق بالمواقع التى يجب أن تمارس فيها، لا تعد من حيث الجوهر، وذلك بشكل عام وأكثر أساسية، غير تجليات لسلسلة أخرى من الضغوط: هى الضغوط المنصبة على مسألة معرفة من هم أو من الذين يجب لهم أن يكونوا مواطنين.

### المستحقون للمواطنة

المشكلة الأساسية فى المواطنة هى أنها لم يجر الاعتراف بها قط لكل إنسان وأنها غالبا ما تجد صعوبة معينة فى تبرير تقصيرها هذا. ومن ثم فإن هذه المشكلة لا نحل، تدريجيا وجزئيا، إلا من خلال المطابقة المطردة بين صفة الإنسان وصفة المواطن. كما نوجب، لأجل ذلك، أن يرقى الوعي السياسى إلى مستوى التعامل مع



مختلف تجليات المشكلة، وذلك لأن الديمقراطيات القديمة [الإغريقية] قد مارست العبودية، لزمن طويل، فى حين أن الديمقراطيات الأحدث قد تمكنت من إيجاد ازدواجية بين المواطنين الفاعلين والمواطنين غير الفاعلين، و، بعد أن ألغت هذه الازدواجية، تأخرت أيضا بشكل غير عادى فى الاعتراف بحق النساء الانتخابى وأهليتهن للانتخاب ولترشيح أنفسهن فى الانتخابات.

ومن الطبيعى أن هذه التطورات قد أحدثت تقدمات فى تنامى الديمقراطية. ولكن، هل من الضرورى، اليوم، قطع شوط أبعد فى اتجاه اعتبار أن كل شخص، بحكم كونه إنسانا لا أكثر، يجب أن يحصل على الاعتراف، تلقائيا، بكونه مواطنا؟ أم أن المواطنة، على العكس من ذلك، تتماشى مع صفة نوعية لا يمكن الاعتراف بها لكل إنسان، ولكن على أى أساس واستنادا إلى أى معيار؟ وحتى لو افترضنا أن المواطنة يمكن أو يجب الاعتراف بها على أوسع نطاق ممكن، فهل تبدى صفة المواطن أو يجب أن تبدى أيضا خصوصية ما قياسا إلى خصوصية الكائن الإنسانى؟

يبدو لنا أن هذه الخصوصية يجب أن تبقى وأن توقف المرء عن التميز بها إنما يهدد بالضرورة بالحكم بالزوال على فكرة المواطنة نفسها. والحال أنه يبدو أن جميع الضغوط الممارسة اليوم على المواطنة، والتي تتمثل فى ابتذالها وفى تحويلها عن جوهرها، إنما تعمل، بشكل جد مفارق، على انحسارها. وإذا ما تأملنا التنامى المستمر للاعتراف — المطالب به أو المتحقق، بحسب الحالة — بصفة المواطنة، فسوف نرى على أية حال أن هذه الحركة العامة إنما تشتمل فى الواقع على ثلاثة جوانب جد مختلفة فى دلالتها، حتى وإن كان من الوارد أن تتراكب هذه الجوانب فى الممارسة العملية.

والمرحلة الأولى، التى لم تنته من جهة أخرى، إنما تتألف ببساطة، دون تغيير فعلى لثماذك المواطنة، من منحها لفئات من الأشخاص

متزايدة الاتساع، ومن تجاوز الحدود التي كانت مفروضة في البداية على هذا التوسيع، حدا بعد آخر. وعن هذا الطريق، تتجلى كل تقدمات الديمقراطية ولا يستثير هذا التطور اعتراضا - وإن كانت مبادرات من قبيل المبادرة التي أدت بشكل جدى للغاية إلى تأسيس برلمان الأطفال تستثير عددا من التحفظات.

أما الجانب الثانى للتطور فهو لا يتميز إطلاقا بالمعنى نفسه. فهو لا يتألف بعد من مجرد منح صفة المواطن لعدد أكبر من الأشخاص، بل يتألف من تغيير خصائص المواطنة نفسها، سعيا إلى تحقيق الانطباق لها بأدق درجة ممكنة على شخصية المواطنين الجدد: ويتعلق الأمر هنا، بشكل عام، بإعادة شخصية المواطن. والنتيجة النهائية لذلك هى أن تحديد القواعد الاجتماعية لا يعمل بعد من زاوية المرجعيات المشتركة والمجاورة، بل يستجيب لمواجهات ولتفاوضات على مصالح خاصة يفوز فيها الأكثر قوة.

وأما الجانب الثالث للتطور فإنه يقطع شوطا أطول بكثير، وهو يشكل من حيث الجوهر الأفق النهائى لهذا التطور، أى يشكل القطب الذى لابد للجميع من الالتقاء فى الاتجاه إليه: فالمواطن يميل إلى العودة إلى الذات، والذات تميل إلى التجاوب بشكل مطرد مع ما تطمح إلى أن تكونه بشكل أساسى، أى الذات المطلقة: الذات التى، إذ تمزج الحرية بالاستقلالية التامة، تعتبر نفسها ذاتا تتمتع بالسيادة على وجه التحديد.

ولا مرأى فى أننا نلمس هنا السبب الأساسى للنجاح الحالى لتيمة المواطنة ونجاح التذرع المستمر بها فى الخطاب المعاصر: فهى تزود هذا الفرد الجديد وديانة حقوقه الأصلية بسلحهما المطلق، لأن المستحق لهذه الحقوق إنما ينسب إلى نفسه بذلك صلاحية تقريرها وتحديدها بنفسه ولنفسه، على نحو فورى مباشر ومتميز بالسيادة. ومن ثم فإن المواطنة لا تخطئ فهم نفسها البتة فيما يتعلق بسيادة

المواطن الضرورية، لكنها تفسد معنى هذه السيادة. لأن المواطن، بما يمثل ميلا كامنا فيها على الأقل، إنما تلغى المواطنة المشتركة، بمطالبتها بهذه السيادة للذات وحدها. وبنفيه الأخرية من خلال إخضاعها لنفسه، فإن صاحبنا المواطن هذا لا يتصور أنه لا يجب ولا يمكن ممارسة المواطنة إلا في مستوى السلطة العليا الوحيدة، حيث تجتمع كل الأخريات على اختلافها بعضها ببعض الآخر للمضاهاة بين مبررات أخريتها. لكن التوفيق بين الحقوق لا يهم هذا المواطن، وذلك ما أن يكون من شأنها تقليل حقوقه: ومن الواضح أنه يريد «المواطنة في جميع المواقع»، في جميع المواقع التي يمكنه فيها أن يفرض نفسه وأن يفرض حقوقه، لأنه يريد أن يكون صاحب السيادة في كل شيء: فهو يقتنع نفسه عبر تماهيه مع حقوقه الخاصة، على نحو مطرد، بأن المستوى الأعلى للمواطنة الوحيدة والحقيقية ليس مجرد كل موقع من مواقع اندراجه الاجتماعي، وإنما هو شخصه الأصيل وإرادته الوحيدة التي لا تتوقف على أية إرادة أخرى.

السلاح المطلق لحقوق الإنسان؟ بل بالأحرى موتها وموت مستحقها، لأن الحقوق ليست سوى خصائص نسبية لصاحب علاقات، ولأن الإنسان، لو توقف عن أن يكون صاحب علاقات، إنما يصبح مسخا.

- « Citoyenneté et Société », *Les Cahiers français*, n° 281, Paris, La Documentation française, 1997, 83 p.
- BADIE (B.) et PERRINEAU (P.), sous la direction de Le Citoyen, Mélanges à Alain LANCELOT, Paris, Presses de Sciences Po, 2000, 319 p.
- BIRNBAUM (P.), « Sur la citoyenneté », *L'Année sociologique*, 1996, p. 57-85.
- CARRÉ DE MALBERG (R.), *Contribution à la théorie générale de l'État*, 2 tomes, 1920, réédition Paris, CNRS.
- COLAS (D.) et coll., *Citoyenneté et nationalité. Perspectives en France et au Québec*, PUF 1991, 505 p.
- CONSTANT (F.), *La Citoyenneté*, Paris, Montchrestien (coll. Clefs politiques), 1999, 158 p.
- DUCHESNE (S.), *Citoyenneté à la française*, Paris, Presses de la Fondation nationale des Sciences politique, 1997, 330 p.
- LECA (J.), « Individualisme et citoyenneté », in *Sur l'individualisme. Théories et Méthodes*, sous la direct. DE BIRNBAUM (P.) et LECA (J.), Paris, Presses de la Fondation nationale des Sciences politiques, 1986.
- LECA (J.), « La citoyenneté en question », in *Face au racisme. Analyses, Hypothèses, Perspectives*, sous la direct. de TAGUIEFF (P.A.), Paris, La Découverte, 1991.
- LOCHAK (D.), « La citoyenneté, un concept juridique flou », in *Citoyenneté et nationalité. Perspectives en France et au Québec*, sous la direct. de COLAS (D.), *ouvr. cit.*
- ROSANVALLON (P.), *Le Sacre du citoyen. Histoire du suffrage universel en France*, Paris, Gallimard, 1992, 492 p.
- SCHNAPPER (D.), *La Communauté des citoyens. Sur l'idée moderne de nation*, Paris, Gallimard, 1994, 228 p.
- SCHNAPPER (D.), avec la collaboration de Christian BACHELIER, *Qu'est-ce que la citoyenneté ?*, Paris, Gallimard (coll. Folio actuel), 2000, 320 p.
- WITHOL DE WENDEN (C.), *La Citoyenneté et les changements de structures sociale et nationale de la population française*, Paris, Edilig, Fondation Diderot, 1988, 364 p.

## الدولة، أرضها والعونة<sup>(٣)</sup>

بقلم ريشار كلينشماجر

Richard KLENSCHMAGER

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

بدأ علم الجغرافيا مرتبطا بتعيين أراضي الدول. وأوصافه للفضاء الجغرافي تسهم في ذلك شاء أم أبى. وقد مر زمن طويل بالفعل على فضح إيف لاكوست زيف براءة هذا العلم، وهو زيف تستر خلف مظاهر هذا العلم التى تزعم موضوعيته ونزاهته، وقد فعل إيف لاكوست ذلك فى كتابه - البيان الذى حمل عنوان: الجغرافيا، علم يساعد بالدرجة الأولى على شن الحروب<sup>(٤)</sup> والواقع أن «الحرب الجراحية» التى خيضت فى البلقان بفضل إسهامات الدقة الجغرافية للرصد عن بعد قد ذكرت براهنية هذا الكلام. والحال أن الجماعات المحلية التى تنشئ أنظمة المعلومات الجغرافية، إنما تكفل لنفسها إمكانية تفعيل أكبر لتدخلاتها الخاصة بالأراضي وإن كانت تزود نفسها أيضا عن هذا الطريق بأداة للسيطرة على الأراضي تعد من أقوى الأدوات.

والواقع أن فريدريش راتزل (١٨٤٤-١٩٠٤)، مؤسس علم الجغرافيا السياسية فى أواخر القرن التاسع عشر، كان قد أكد بالفعل على أهمية صلات الجغرافيا بتكوين الدولة فى كتابه: الجغرافيا السياسية<sup>(٥)</sup> الصادر بالألمانية. وقد

(٣) نص المحاضرة رقم ١٥٣ التى أُلقيت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١ يونيو ٢٠٠٠.

(٤) Lacoste (Y.), La Géographie. ça sert d'abord à faire la guerre. Paris, Maspero, 1975.

(٥) Ratzel (F.), Géographie Politique, trad. Rusch et Hussy, Paris, Economica, 1988

كتب يقول « إن الدولة إنما تتكون كجسم حى مرتبط بشريحة محددة من سطح الأرض، وذلك على نحو بالغ الوضوح بحيث إن خصائصها إنما تتبع من خصائص الشعب ومن خصائص الأرض التى يسكنها هذا الشعب». وقد أضاف «إن الدولة جسم حى ليس فقط لأنها تمحور حياة الشعب على ثبات الأرض وإنما لأن هذه الصلة إنما تتعزز عبر التبادلية، إلى الدرجة التى يكفان فيها [الشعب والأرض] عن تمثيل شىء سوى كل واحد وإلى درجة أنه لا يمكن تصور أحدهما دون الآخر». وبعيدا عن الرؤية البيولوجية المضمرة التى تشبه الدولة بجسم حى، فإن راتزل يشترط الأرض كواحدة من الصفات الأساسية الملزمة للدولة. وهذا الشرط قد يبدو باليا فى الأزمنة الراهنة وفى أماكن كأوروبا الغربية حيث يظهر العبور الحر لحدود الدول كشىء بديهى. وعنف النزاعات على الأراضى اليوم فى البلقان أو فى وسط أفريقيا أو فى الشرق الأوسط، حيث يجرى طرح مسألة حدود الدول والسلاح فى اليد ومن خلال مواجهات قاتلة، إنما يتجاوب مع الأهمية الأساسية لمسألة الأرض فى خلق كيانات الدول، وهى الأهمية التى تحدث عنها فريدريش راتزل.

فهل ترسم حركة عولمة الاقتصادات علاقة جديدة بين الدول وأراضيها؟ وألا تتطوى هذه الحركة على ضرورة إلغاء الحدود، بما يهدد أحد أسس الدول، أى سيادتها على أراضيها؟ وألا تؤدى كيانات اقتصادية – يتزايد تجاوز ثقل تدخلاتها على مستوى اتخاذ القرار وعلى مستوى الاتساع الجغرافى لهذه التدخلات ثقل تدخلات عدد من الدول – إلى إصابة قدرات الدول فى السيطرة والتدخل على أراضيها بالاعوجاج؟ الحال أن مسألة معرفة ما الذى يبقى من سلطات للدولة على أراضيها فى الوقت الذى تتخطى فيه الأوضاع العامة للاقتصاد حدود الدول إنما تعد مسألة مطروحة اليوم. وبعض الكتاب مثل برتران بادى<sup>(١)</sup> [أو بديع، بالنظر

(١) Badie (B.). Un monde sans souveraineté, Paris, Fayard, 1999.

[بالعربية: برتران بادى: عالم بلا سيادة، ترجمة: لطيف فرج. مكتبة الشروق، القاهرة، ٢٠٠١].

إلى أصله الإيراني] بصوغون، ليس دون مبرر، الافتراض الذى يذهب، إن لم يكن إلى اختفاء فعلى الأقل إلى إضعاف إحدى الصفات التكوينية الملازمة للدول، ألا وهى السيطرة على الأرض، ومن ثم، اختفاء السيادة نفسها. وقد لا يكون من المبالغة تصور أن إعادة صياغة الأسس الاقتصادية للمجتمعات، وهى إعادة صياغة تنطوى عليها العولمة، إنما تهدد قوة الدول من زاوية العناصر التكوينية التى صاغت هذه الدول منذ القرن السادس عشر.

وبوسعنا التساؤل ما إذا كانت إعادة الصياغة هذه سوف تؤدى فى نهاية الأمر إلى اختزال مهم لقدرة الدول على السيطرة على أراضيها، وهى السيطرة التى تعد إحدى الخصائص الأساسية المميزة لسيادة هذه الدول.

### **عوامل إضعاف سيطرة الدول على أراضيها**

تتدرج العولمة فى سياق يؤثر على الخصائص المهمة لأراضى المجتمعات المعاصرة ودولها. والحال أن الثورة الزراعية فى القرن العشرين والتطورات المتوقعة للبيوتكنولوجيات لم تعد تجعل من حماية الأرض الزراعية ضرورة رئيسية لعمل الدول، وذلك بقدر ما أن التوقع المالتوسى باتساع الهوة بين نمو السكان ونمو الأغذية قد ثبت بطلانه. كما أن هذه الثورة الزراعية تترافق مع تخصص زراعى على مستوى كوكب الأرض بما يجعل البلدان معتمدة بشكل مطرد على إمدادات غذائية من الخارج. أما ثورة النقل الجوى فهى تلم شمل مختلف أطراف العالم وتختزل جميع المسافات. وأما الثورة الإلكترونية وشبكات الاتصال التى أنجبتها كشبكة الإنترنت، فهى تقدم مجموعة لا حدود لتنوعها من المعلومات، وذلك بأرخص الأثمان، وذلك فى ذات الوقت الذى تحقق فيه فورية إعلامية لم يسبق لها مثيل قط. ومن شأن قدر ملحوظ ومؤكد من انخفاض الميول الحربية فى المنازعات

فيما بين الدول أن يخلق الظروف المهيئة لقانون دولي جديد لا يستبعد بعد إمكانية التدخل، خاصة التدخل الإنساني، ويختزل من ثم صلاحيات الدول.

## ضعف الدول في مواجهة العولمة الاقتصادية

هناك ضبابية معينة تحيط بحدود أراضى الدول، لكنها تحيط أيضا بقدرتها على إدارة تكوين بنيتها الداخلية. فترتيب أوضاع الأراضى إنما يقتصر على ممارسة أشكال من التأثير على القرارات التى، عندما لا تتصل بمجال الدولة بالمعنى المحدد، تناط غالبا بأهداف كيانات عبر قومية بشكل محدد.

وفى تطور العولمة، تلعب بعض الخصائص دورا فاعلا وحاسما فى تحرير المؤسسات التى تعمل على هذا المستوى العالمى من ارتباط ضرورى بالمستوى القومى للدول. والحال أن تداخل الأسواق وتتميط الطلب الذى ينطوى عليه هذا التداخل ودمج سلسلة إنتاج القيمة من مشاريع البحث والاستحداث إلى الاستهلاك النهائى، إنما تخلق كلها ظروفا جديدة للإنتاج لا تعود فيها عناصر التمايز الحاسمة مرتبطة بالدول قدر ارتباطها بالمتروبولات الحاملة للقدرات على الابتكار والحاملة لإسهامات حاسمة من جانب يد عاملة عالية المستوى تعمل فى القطاع الثالث، وهى إسهامات يتغذى عليها نمو هذه المتروبولات. وهكذا يتكون «اقتصاد أرخبيل»، بحسب التعبير الذى اقترحه بيير فيلتز،<sup>(٧)</sup> وهو اقتصاد يتبع المنطق الجغرافى لنقاط ارتكاز هازنا بمواقع أراضى الدول. وهو يتمشى إلى حد بعيد مع تطور الشركات متعددة الجنسيات فى مجال الخدمات والتى يعتمد توسعها على تحرير الاقتصاد وعلى تكنولوجيات المعلومات.

---

(٧) Veltz (P.), Mondialisation, villes et territoires: L'économie d'archipel, Paris. PUF. 1996.



ومنذ ذلك الحين فصاعدا فإن الحواضر العظمى والكبرى تصبح مستويات حاسمة فى عمل المؤسسات المتعددة الجنسيات فى حين أن المستويات القومية إنما تعامل بشكل متزايد على أنها كوابح يمكن التغلب عليها. وقد زاد عدد سكان العالم بنسبة ضعفين منذ بداية ستينيات القرن العشرين وكان من شأن مكتسبات النمو السكانى أن تفيد من حيث الجوهر المواقع الحضرية الكبرى على كوكب الأرض. ويتوقع جان - كلود شونيه<sup>(٨)</sup> أنه بحلول عام ٢٠١٥، فمن المؤكد أن عدد سكان طوكيو سيصل إلى أكثر من ٢٨ مليون نسمة. فى حين أن عدد سكان بومباي سيصل إلى نحو ٢٧ مليون نسمة، بينما سيصل عدد سكان لاجوس إلى نحو ٢٥ مليون نسمة، بما يؤدى إلى خلق أسواق واسعة أوسع بكثير من أسواق عدد من الدول. وتترافق العولمة مع تعمق غير مسبوق للتفاوتات الاجتماعية - الاقتصادية على مستويات جغرافية عديدة، بين القارة الأفريقية وبقية العالم خاصة. وإذا كان الناتج الداخلى الإجمالى بالنسبة للفرد قد عرف تطورا سنويا بمتوسط ١,٨ + فى السنة من عام ١٩٧٣ إلى عام ١٩٩٣ فى أوروبا أو بمتوسط ٣,٢ + فى آسيا، فإنه قد انخفض إلى متوسط ٠,١ - فى أفريقيا. كما ظهرت تفاوتات أخرى ليست أقل أهمية، كما فى داخل القارة الأوروبية بين غربيها وشرقيها، أو أيضا فى المتروبولات بين المناطق المركزية وبعض هوامش هذه المناطق. ولا شك أن توزيع الثروة العالمية على الصعيد الجغرافى ليس اليوم أسوأ مما كان عليه فى أى وقت مضى، حتى وإن كانت بعض البلدان قد عرفت نموا اقتصاديا مثيرا خلال العقود الأخيرة، فى آسيا خاصة.

وتؤدى العولمة إلى مفاقمة حدة تباينات النمو الإقليمية. فهى إذ تحرم الدول من بعض صلاحياتها الاقتصادية إنما تضعف قدرتها على تنظيم التوزيع الجغرافى للخيرات وللنشاط الإنتاجى. كما أنها تحفز بذلك نموا محسوسا مهما لبعض الأقاليم

---

(٨) Chesnais (J.C.), «Vers une recession démographique», Ramsès, Paris, Dunod, 2000.

الرئيسية التى يمكنها أن تستحدث بالنسبة لحملة النمو العالمى استراتيجيات متعامدة على استراتيجيات الدول التى تحاول إيجاد تنظيم جغرافى للنمو الإقليمى. والحال أن تحليلات كينيثشى أوهمامى<sup>(٩)</sup> عن النمو العالمى + المحلى إنما تأخذ بعين الاعتبار تلك التطورات التى تتسج بعيدا عن صلاحيات الدول - الأمم أشكال توزيع جديدة وسلطات جيو - سياسية جديدة. ففى أوروبا على سبيل المثال، من الواضح أن رينانيا - وستفاليا ولومبارديا وكतालونيا تحوز قدرات على الاندراج فى سيرورة العولمة لا تحوزها كالابريا أو غاليسيا أو نورثمبرلاند.

### إزاحة الحدود

تؤدى سيرورة إضفاء الطابع الحضرى الواسع والضخم على كوكب الأرض إلى تفكيك المنطق القديم لتنظيم المكان والذى تسنى للدول أن تتصور أنها المسؤولة عنه. والحال أن الدمج الإقليمى والذى تهدف إليه سياسات تنظيم الأقاليم إنما يتراجع أمام إنشاء شبكة من معاقل النمو. وهذا الإضفاء للشكل الشبكي، إنما يؤدى إلى تشديد منطق هيكلية للأراضى من خلال مفاصل ترتبط فيما بينها بمحاور. وتحفز هذه الهيكلية تصحر الأماكن الجوانية الواقعة بين المفاصل والمحاور كما تحفز خلق جيوب للتخلف. وقد يجد النمو الاقتصادى مبرره بفضل هذا المنطق الخاص بالتركيز الإقليمى للثروة عبر تعظيم الاقتصادات الرئيسية. وليس من شأن قصور الدمج الإقليمى إلا أن يفاقم الظلم فيما يتعلق بوصول السكان إلى الثروة وإلى الخدمات.

ولاشك أيضا فى أن بعض البنى متعددة الدول كالاتحاد الأوروبى لا تسهم فى هذا التطور بمحو الحدود الداخلية. فهى تسهم فى اختزال الحدود السياسية

---

Ohmae (k.), de L'Etat-nation aux Etats-regions, Paris, Dunod, 1996. (٩)

القديمة فيما بين الدول اختزالا تدرجيا إلى وضعية حدود إدارية. والحواجز والمدن الكبرى الأوروبية في المناطق الحدودية تدمج بالفعل في نموها أراضي مناطق بلدان أجنبية مجاورة دون أن يلعب انتماء الدول دورا حاسما في ذلك. ففي إقليم الراين الأعلى، بين كارلسروه والألزاس الشمالية أو بين بال وإقليم سان لوى الحدودى الفرنسى المتاخم لها، وحتى مع أن سويسرا لا تشكل بعد جزءا من الاتحاد الأوروبى، تبدأ سيرورة تكوين كيانات مشتركة عبر حدودية أخذة فى الاندماج الإقليمى والاقتصادى، وهو ما يعبر عن التخطيط الإقليمى أو كثافة التدفقات الاقتصادية. ومن الواضح أن الكيان عبر الحدودى إنما يتكون فى انعدام للتوازن، حيث يفرض هذا القطب الحضرى نفوذه على المنطقة الريفية المعنية. والحال أن الحدود، فى هذا الإطار، لا تعود كابحا لسيرورة اندماج لمناطق أقل نموا من تلك التى تعد أقل نموا بكثير.

والواقع أن الحدود القانونية للدولة إنما تبهت إلى درجة أنها تكاد تصبح غير مرئية، وهو ما لا يؤدى بالضرورة إلى اختفاء الحدود الثقافية ولا يولد بشكل تلقائى تكثيفا للحياة المعيشية للسكان على جانبي الحدود القديمة للدول. وتقتصر الحدود فى داخل الأراضي على نقاط محدودة كالمطارات أو، كنتيجة لذلك، فى بعض المراكز الحضرية فى داخل البلد، على بعد عدة عشرات من الكيلومترات من خط السيادة الحدودى. وتتلاشى السيادة الإقليمية المطلقة لصالح سيادة نسبية حيث لا تعود السيطرة على التدفقات محكومة بحدود بقدر ما تكون محكومة بطبيعة التدفقات التى يمكن السيطرة عليها فى كل نقطة من الأراضي. وفى سياق تداخل معمم، ألا يستشرف هذا النموذج نموجا جديدا للعلاقات بين الدول والأرض على مستوى كوكبنا برمته، نموجا تستشرفه أنساق الاندماج بين دول متعددة؟

## انتهاء السيطرة المطلقة للدولة

تزداد علاقات الدول بأراضيها تعقداً. وقد ولت أزمنة السيطرة المطلقة للدول على أراضيها. وتؤدي تدخلات عديدة إلى تآكل العلاقات التقليدية للدول بأراضيها.

وعلى المستوى السياسى، من المؤكد أن المنظمات متعددة الدول فى أوروبا، ولكن أيضا فى أميركا وفى آسيا، تعد القوة الموجهة الحاسمة لتحولات هذه العلاقة وإن كانت تلعب دورا فى ذلك أيضا بعض تطورات القانون الدولى التى تكرر إمكانيات تدخل جديدة.

وعلى المستوى الاقتصادى، فإن تعميم قوانين السوق ونزعة التبادل الحر، والتطور غير المسبوق للاستثمار الدولى والتسارع غير العادى لحركة التركيز الاقتصادى المسئولة عن قيام كيانات اقتصادية خاصة مهمة، قد أدت كلها إلى تصفية جانب مهم من الدور الاقتصادى — الجغرافى الحاسم الذى تلعبه الدول.

وعلى المستوى الثقافى، فإن شبكات الاتصال على مستوى كوكب الأرض وانتشار المنتجات الثقافية الموجهة إلى سوق عالمية، إنما تخلق الظروف اللازمة لتحرير للمجالات الثقافية من نفوذ الدولة. وهذه التدخلات المتنوعة تسهم على نحو غير مباشر فى تفكيك الأشكال التقليدية لحيازة الدول — الأمم لأراضيها. فمحل دولة ذات سيادة وحارسة لأرض تحوزها بشكل واضح تحل صورة حائز جرى تجريده من حدود أرضه وبعض تخومها.

والحال أن سيطرة الدولة على أرضها قد أصبحت سيطرة نسبية، خاصة فى الأوضاع السلمية حيث لا تكون الأرض رهانا مباشرا بالنسبة لوجود الدولة. ومسألة القابلية للحياة فى الأمد المتوسط والطويل لهيكل دولة لم تعد تعتمد على أرض محددة بشكل واضح إنما تعد مسألة تستحق الطرح. فألا يستدعى تطور كهذا إعادة تعريف موقع الدولة كفاعل فردى فى إطار حكم عالمى؟

وَألا نرى أن تمثيلات الدولة المتجسدة فى أرضها قد تجاوزها بالفعل واقع استحالة سيطرة ملموسة على هذه الأرض؟ وألا يجب أن نرى فى ظهور نزعات الهوية الجغرافية المتعددة المزاحمة للهوية القومية أحد أعراض هذا التفكيك لواقع الدولة - الأمة الترابى؟ إن تمثيل الأرض القومية إنما يصبح غائما ويخلى المكان لتمثيلات عديدة متزاحمة غير متناسقة.

ووراء صعود نزعات الهوية الجغرافية المتعددة التى تؤدى إلى تفكيك عدد من التآزرات القومية ذات النزعات الفيدرالية، فإننا نشهد ارتسام وضع جديد لحيازة الفضاء الترابى، وهو وضع يتميز فى ثلاثة أنواع من الأراضى: الأراضى التى هى بمثابة القلب، أى الأراضى التى تتركز فيها القوة والثروة كأمرىكا الشمالية وأوروبا الغربية أو جنوبى - شرقى آسيا، ثم الأراضى القريبة من القلب كأوروبا الوسطى أو منطقة البحر المتوسط فى حالة أوروبا، ثم الأراضى الهامشية البعيدة عن هذه الأراضى الأخيرة التى تشكل محيطا للأراضى التى هى بمثابة القلب. ويمكن لضبابية حدود الدول فى داخل الأراضى التى هى بمثابة القلب بالنسبة للقوة العالمية أن تتعايش مع مرشحات حدودية قوية منتشرة على حدود هذه الأراضى التى هى بمثابة القلب بينما يتواصل على نوعى الأراضى الآخرين وجود منظمات دول ذات أنماط حيازة ترابية متغيرة بحسب السياقات الجيو - سياسية. ويجرى تنظيم العالم بحسب أنماط جديدة. وتتلاشى يوتوبيا مجموع من الدول المتساوية فى الحقوق وفى الواقع الفعلى بصرف النظر عن أحجامها ومواقعها. والحال أن واقع قيام أنساق جغرافية معقدة لكنها تتطوى على إمكانية التميز بالمراتبية إنما يتبدى فى تفكك الارتباط بين الدولة والأرض، وهو تفكك يؤدى إليه العولمة.

تسهم العولمة فى محو الحدود السياسية التقليدية للدول - الأمم. وحيال هذه السيرورة، منذ سقوط سور برلين، فإن الدول المجبرة على أن تكفل الرخاء

الاقتصادي للمجتمعات التي تتحمل المسؤولية عنها، والمحكومة إلى أبعد حد بسياق التبادل الحر المعمم الذي اندرجت فيه كلها تقريبا منذ ذلك الحين، لا يبدو أنها قادرة أو أنها تريد فعلا إبداء أشكال من المقاومة. وفي هذا السياق تحديدا تولد معارضة من جانب المواطنين لسيرورة لا يبدو أن بالإمكان طرح شيء في مواجهتها إن لم يكن هذا الشيء هو يوتوبيا عالم تعاد صياغته خارج قرارات الشركات الكبرى والدول التي تقدم العون إلى هذه الشركات.

## البناء التاريخي للأمة (١٠)

بقلم جيرار نواريل

Gérard NOIRIEL

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

### نزاع القداسة عن التفكير في الأمة

أود الإشارة بادئ ذي بدء إلى أنه بالرغم من التطورات الجارية، فإن «الأمة» لم تصبح بعد تيمة بحث كالتييمات الأخرى. وبما أن الأمة موضوع مقدس يقاوم المشاريع النقدية، فإنها غالباً جداً ما تضع «المؤيدين» لها في مواجهة «المعارضين» لها، مع أن المنطق العلمي يتطلب أن نجتهد في التمييز بين ما هو حقيقي وما هو زائف. والحال أن المكان الملحوظ الذي تحتله هنا أحكام القيمة هو أحد موروثات الماضي التي يجب على المؤرخ أخذها في الحسبان. فتحت راية «الأمة» تحديداً خيضت المعارك الكبرى من أجل الديمقراطية منذ قرنين. لكن الحمية القومية قد غدت الانحرافات التي تتميز برهاب الأجانب، كما غدت نتائج هذه الانحرافات الملازمة لها والمتمثلة في المذابح والإبادة. وهذا الماضي الخصامي والأليم مازال ينيخ بكامله على النقاش العام حول الأمة. ومن الواضح أن على المؤرخ كبح هذه الشحنة العاطفية إن كان يريد تلبية مهمات وظيفته. على أن الدور الرئيسي الذي لعبه التاريخ في صوغ الأمم إنما يؤدي إلى تعقيد مهمة المؤرخ تعقيداً لا مثيل له. وفي الحالة الفرنسية، فإن أكبر المؤرخين

---

(١٠) نص المحاضرة رقم ١٥٤ التي أُلقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٢ يونيو ٢٠٠٠.

الجمهوريين، من جول ميشليه إلى فرنان برودل، قد سعوا بحمية إلى الكشف عن أسرار «هوية فرنسا». إلا أنهم بإدراجهم تأملاتهم عن الأمة في منظور هوياتي، غالبا ما مالوا إلى خلط رهانات الذاكرة برهانات المعرفة.

ومنذ خمسة عشر عاما، تجدد البحث في المسألة القومية تجسدا قويا بفضل أعمال جرى الاضطلاع بها في منظور يجمع بين فروع علمية مختلفة، وهي أعمال مفتوحة على مختلف العلوم الاجتماعية، وإن كانت مفتوحة أيضا على القانون والفلسفة السياسية. وعلى المستوى المنهجي، فإن النظرة الجديدة التي يلقونها المؤرخون على الظواهر القومية إنما تتميز بثلاث خصائص كبرى نقابلها، بشكل منفصل أو مجتمعة معا، في كثير من الأعمال الأحدث.

وتتعلق الخاصية الأولى باستقلالية التفكير العلمي قياسا إلى الرهانات السياسية. فبدلا من تبرير الأمة أو من إدانتها، من الإفضل السعى إلى فهم أفضل للعلاقات المعقدة التي يحتفظ بها كل مؤرخ مع الدولة - الأمة التي ينتمي إليها، بشكل يوقف الخلط بين ما هو قومي وما هو عالمي وصالح لكل الأمم (عبر ما أجروا على تسميته بأنه خلط «فرنسي بشكل نموذجي»). وصحيح أن غالبية الباحثين اليوم لم يعودوا قوميين. لكننا جميعا، بالرغم من كل شيء، إنما نعد مدنيين للغة ولثقافة قوميين أصبحنا جزءا لا يتجزأ من كيانتنا في سياق ما تلقيناه من تربية وتعليم وما تزالان توجهاً تصوراتنا ورؤيتنا للعالم. والحال أن مواجهة هذا التوتر بدلا من تجاهله إنما تشكل ضرورة منهجية لا يمكن تفاديها بالنسبة لأي تفكير نقدي في المسألة القومية.

والخاصية الثانية التي تميز البحث التاريخي الآن حول الأمة (حتى وإن كان ما يزال هناك الكثير الذي يجب عمله في فرنسا فيما يتعلق بهذه النقطة)، هي المكانة المتنامية التي تحتلها المقاربة المقارنة. ففي المنطق الهوياتي، لا يرى المؤرخ سوى الموضوع المحبوب. وهو يميل إلى المبالغة في تقدير مآثره



وجوانب تفرد. إلا أننا قبل أن نتحدث عن «حالة فرنسا الاستثنائية» أو عن الفريدة "Sonderweg" الألمانية، سوف يكون من المناسب أن نعيد وضع كل دراسة حالة في إطار عام أوسع، وذلك بشكل يوضح الاختلافات والجوانب المشتركة. إذ يجب مراعاة التفاعلات والتحويلات والتبادلات، لأن أى فكر، أى نسق اجتماعى أو سياسى، لا يتشكل فى انبىق مقفل.

وأخيراً، وهذا هو الجانب الثالث للتجديد، فإن البحث التاريخى فى الظواهر القومية إنما يعد اليوم تركيباً بصورة حاسمة. فمشكلتنا لم تعد هى تغذية رواية الأصول القومية ولا تصور الأمة كما لو كانت «شخصاً». فهذه الرؤية «المتشينة» و«العضوانية» هى الجزء الذى تم تجاوزه من تراث ميشليه. وخلف «شخصية» فرنسا، نريد أن نكتشف الأفراد الذين هم من لحم ودم [أو من لحم وعظم بحسب التعبير الفرنسى]، وذلك حتى نتوصل إلى فهم أفضل للسبب فى أن الأمة كانت فى قلب الصراعات الاجتماعية والسياسية فى التاريخ المعاصر ولسبب ولمدى وصول الفكرة القومية إلى التمكن شينا فشيئاً من تحديد بنية الأشكال الجديدة للحياة الاجتماعية والهويات الجماعية الجديدة.

### النضالات فى سبيل الاستقلال القومى

تشير كلمة «الأمة»، من حيث جذرها اللاتينى، إلى جماعة ينحدر أفرادها من أصل واحد. لكن هذا المصطلح لا يبدأ فى اكتساب معناه الحديث، أى معناه السياسى، إلا خلال القرن الثامن عشر. والحال أن النضالات فى سبيل الاستقلال فى أميركا، والثورة الفرنسية، ومقاومة الشعوب الضحية لاحتلال الجيوش النابوليونية، إنما تمثل الأحداث التأسيسية التى تحدد فى ظلها، بين سبعينيات القرن الثامن عشر وسنوات العقد الأول من القرن التاسع عشر، تعريف الأمة الذى مازال

سارى المفعول. ولابد من استبقاء نقطتين بشكل خاص. فأولا، يجب التشديد على العلاقة الوثيقة التى تقررت، منذ ذلك العصر، بين الأمة والمواطنة. ففى عام ١٧٨٩، سوف نجد أن سيس، فى كراسه الشهير ما هى الفئة الثالثة؟، يعرف الأمة بأنها «كيان من البشر المتشاركين الذين يحيون فى ظل قانون مشترك عام ويمثلهم جهاز تشريعى واحد». ومن ثم فإن الأمة، فى نظره، هى «الفئة الثالثة»، أى جميع أولئك الذين لا يتمتعون بامتيازات والذين يشكلون، بحكم هذا الواقع، جماعة من المتساوين. لكن الأمة إنما تعد أيضا مجموعا من الناس الأحرار الذين يقررون بأنفسهم، فى استقلال تام، حياتهم المشتركة. وأخيرا، فإن الأمة «الواحدة والتى لا تتجزأ»، هى الإرادة الجماعية فى الوجود كشعب ذى سيادة. على أن هذا التعريف الجمهورى ناقص لأنه لا يقول شيئا عن المعايير التى تسمح بتمييز الأمم بعضها من البعض الآخر. وهذه المسألة، التى كانت ثانوية فى عام ١٧٨٩، إنما تكتسب كل أهميتها عندما تتجه الجيوش الثورية إلى فتح أوروبا. فسرعان ما يساعد «حق الشعوب فى تقرير مصيرها بنفسها» على إضفاء الشرعية على الاحتلال العسكرى وأعمال العنف والسلب والنهب. وعلى الفور، لا يبدو ممثلو الشعب الفرنسى، فى أعين الشعوب ضحية هذه المظالم، إلا كمضطهدين وبرايرة جدد. وعندئذ ترتفع أصوات داعية إلى المقاومة ضد هذه السيطرة الإمبريالية، ومشيدة بتقاليد وبتقافة وبتاريخ الشعوب المقهورة. وفى هذا السياق تحديدا جرى، فى ألمانيا أساسا، صوغ ما يمكن تسميته بالبعد الهوياتى للأمة. فسعى إلى إثبات حيوية وديمومة الشعب الألمانى عبر العصور، قام فلاسفة كهردر وفيشتنه بحشد حجج ذات طابع تاريخى ولغوى وإثنوغرافى. لكنهم شددوا أيضا على البعد الذاتى للهوية القومية. فروح الشعب — **Volksgeist** — هى «مبدأ روحى» يضافى للشرعية على تطلعات الأمة الألمانية إلى أن يكون لها وجود سياسى، شأنها فى ذلك شأن الأمة الفرنسية. وسعى إلى تحديد جميع العناصر الهوياتية التى تشكل «الطابع الجرمانى»، دون اللجوء إلى مصطلح «الأمة» الفرنسى، استفاد فريدريش

ياهن من موارد اللغة الألمانية وابتكر كلمة **Volksthum** الجديدة. وهكذا ولد ما يسمى بـ«مبدأ القوميات».

وفى مواجهة التحيزات الفرانكية — الفرنسية حيال «الفكر الألماني»، يجب أن نتجنب هنا الخلط فيما بين الأزمنة التاريخية. إن عددا كبيرا من الكتاب والفلاسفة والباحثين المنخرطين فى النضال من أجل الـ **Volksthum**، سوف يسهمون بكل قواهم فى النضالات المعادية للأرستقراطية وسوف يشاركون فى ثورة ١٨٤٨. لكن إخفاق «ربيع الشعوب» إنما يقضى على التطلعات الديمقراطية فى هذا الجزء من أوروبا. ويجب أن نضيف أن حركة رد الاعتبار هذه إلى الثقافات القومية كانت، فى البداية، حركة ذات توجهات كوزموبوليتية [إنسانية عالمية]. فالإخوة [ياكوب وفلهلم وجوريس] جريم، مثلا، لم يكتفوا بجمع الحكايات والتراث الشعبى للغة الألمانية. فقد نسجوا علاقات مع جميع أولئك الذين استحدثوا وطوروا، فى أوروبا، مشاريع من النوع نفسه. وبدلا من خلق تعارض بين «الفكر الألماني» و«الفكر الفرنسى»، سوف يكون من الأنسب من ثم أن نشدد على التبادلات وعلى تداول وانتشار المرجعيات. وكما سبق لنا أن رأينا، فإن تفكير الفلاسفة الألمان قد تأثر تأثرا عميقا بمبدأ السيادة القومية الذى جرى استحدثائه وتطويره فى زمن الثورة الفرنسية. وبالمقابل، فى ظل عهد عودة الملكية [١٨١٥-١٨٣٠]، فإن الكتاب والمؤرخين الذين فتنتهم الرومانسية الألمانية، قد تبّنوا مفهوم الـ **Volksthum**، ولكى يترجموه إلى الفرنسية، ابتكروا بدورهم كلمة جديدة، موعودة بمستقبل سعيد: “nationalité” [الجماعة القومية]. وعلى أثر ذلك، أغنى ميشليه التعريف الجمهورى للأمة بإضافة معايير هوياتية إليه: إن فرنسا شخص، ولد من اندماج أجناس أولية، وأصبح على وعى بذاته بفضل الثورة.

ويجب أن نتذكر هذين الجانبين لتعريف الأمة (المواطنة والهوية) حتى نفهم السبب فى أن الدفاع عن مبدأ القوميات سرعان ما أفضى إلى مواقف سياسية

متفجرة. وفي الجزء الشرقي من أوروبا وفي البلقان، خاصة، أدى تداخل اللغات والأعراف والديانات إلى الحيلولة دون تكوين دول قومية قائمة على المعايير القومية. وبفضل دراسات عديدة نشرت مؤخرا حول هذه المسائل، فإننا نفهم اليوم على نحو أفضل منطق الاشتباك القومي الخصامي. ولنأخذ مثال المعايير اللغوية. فقبل القرن التاسع عشر، قلما كان مفهوم «اللغة القومية» يتميز بمعنى. ففي أوروبا المسيحية، كانت اللاتينية هي اللغة الرسمية المشتركة بين جميع المثقفين. وفي القرن الثامن عشر، فإن فرنسية (فرساي) هي التي لعبت دور اللغة الدولية. إلا أنه إذا كانت الفرنسية قد مثلت لغة بلاط قيصر روسيا أو بلاط ملك بروسيا، فإن غالبية رعايا مملكة فرنسا كانوا ما يزالون يجهلون بها. وبالمثل، فإن الفلاحين، في بوهيميا، هم الذين كانوا يتكلمون بالتشيكية؛ بينما كان النبلاء يتكلمون ويكتبون بالألمانية. وفي مستهل القرن التاسع عشر، نجد أن الولع بالتراث الشعبي قد دفع عددا كبيرا من الباحثين وعلماء النحو وفقهاء اللغة إلى أن يحددوا كتابة وإلى أن يصوغوا قواعد لغات شعبية قلما تخطى انتشارها، في الأغلب الأعم، الإطار الإقليمي. وهكذا فبين عامي ١٨٠٠ و ١٨٥٠، تشكلت ثلاث لغات مكتوبة في شمالي البلقان: السلوفينية والصربية — الكرواتية والبلغارية. وخلال الفترة نفسها، نجد أن ألسنة أخرى، كاللسانين الأوكراني والتشيكي، قد صعدت إلى وضعية لغات مكتوبة «قومية». وفي الوقت نفسه، انكب المؤرخون على إنتاج تاريخ لهذه الشعوب، «مُثبتين» عراقة أصولها واستمرارية وتواصل ثقافتها. لكن حججهم التاريخية أو الإثنولوجية قد جرى حشدها بشكل متناقض سعيا إلى تحديد حدود الأراضي والشعوب التي كان المناضلون يخططون لوضعها تحت سلطة الدولة التي كانوا يتمنون إقامتها. وهكذا تبدأ الصراعات الإثنية التي سوف تغمر أوروبا بالنار والدم، قبل أن تمتد إلى أجزاء أخرى من العالم. إلا أننا يجب أن نشير إلى أن هذه المعايير الهوياتية لم تلعب دورا حاسما في النضالات في سبيل الاستقلال القومي. ففي أميركا، مثلا، لم يجر إضفاء الشرعية على القطيعة مع المتروبولات

الأوروبية بالتذرع بمبدأ القوميات. بل إن لغة الدولة الاستعمارية (الإنجليزية، الإسبانية، البرتغالية) غالبا ما جرى الاحتفاظ بها كلغة قومية، من جانب قادة الدول الجديدة. وبالمثل، ففي النضالات المعادية للاستعمار في القرن العشرين، فقدت المرجعيات الهوياتية أهميتها لصالح الحجج الاجتماعية — الاقتصادية التي صاغتها الماركسية — اللينينية. ومن المناسب أيضا أن نعيد إلى الأذهان أن جميع هذه النزاعات الإثنية لا يمكن تفسيرها بمجرد أسباب ترجع إلى الأقاليم المعنية نفسها. ومنذ مستهل القرن التاسع عشر، كما رأينا، فإن نخب البلدان الأوروبية الأكثر تقدما هي التي صاغت التعريف الهوياتي للأمة. وإذا كان المناضلون في سبيل القضية القومية قد حشدوا بكل هذه القوة الحجج التاريخية أو الإثنولوجية، فإن ذلك إنما يرجع أيضا إلى أنه كان عليهم الانخراط في هذا الدرب حتى يتسنى اعتبار قضيتهم مشروعة من جانب الدول العظمى. والواقع أن الأمة لا تصبح ذات سيادة بشكل كامل إلا إذا جرى الاعتراف رسميا بوجودها استنادا إلى القانون الدولي. وغداة الحرب العالمية الأولى، بحفز من الرئيس ويلسون، اتخذ مبدأ القوميات، في اللعبة الدبلوماسية، أهمية أعظم بكثير مما في القرن التاسع عشر. وتذرع بهذا المبدأ، حاولت عصبة الأمم حماية حقوق «الأقليات» وذلك بالرغم من قيامها في الوقت نفسه بتنظيم ترحيلات جماعية للسكان، سعيا إلى «تحقيق التجانس» على المستوى الإثني — اللغوي، للدول الجديدة.

ومن بين الأبحاث الجديدة المتصلة بتاريخ الأمة، فإن الأبحاث المهمة بالجوانب الاقتصادية والاجتماعية للظاهرة قد بينت أن إحدى الخصائص الكبرى للأمة الحديثة، قياسا إلى أشكال أخرى للجماعة الاجتماعية، إنما تكمن في واقع أن غالبية أفرادها لا يعرف أحدهم الآخر ويتواصلون فيما بينهم عن بعد. وفي هذه الظروف، يمكننا أن نفهم فهما أفضل لماذا يعد ظهور الأمة ظاهرة معاصرة للثورة الصناعية. وحتى يتسنى التواصل عن بعد، فلا بد من الانتشار الواسع لاستخدام

الكتابة، ولابد لوسائل النقل الجديدة، التى تستخدم المحركات البخارية، أن تضع حدا لعزلة الجماعات القروية. ويرافق تقدم الاتصالات عن بعد مع تطور ضخم للمهن التى تتطلب تمكنا من الثقافة المكتوبة. والحال أن هذه البورجوازية الثقافية إنما تدعم مبدأ القوميات فهو حجة فعالة فى النضال الذى يضعها فى مواجهة النبلاء. وهذا هو السبب فى أن هذا الوسط الاجتماعى يقدم مجمل كتائب الأنصار المنتمين إلى المنظمات المناضلة فى سبيل الاستقلال القومى، فى حين أن الفلاحين والعمال، الذين يتحدث ويتصرف باسمهم هؤلاء المثقفون، لا يشكلون غير جانب جد قليل من الأنصار المنتمين إلى هذه المنظمات. وإذا ما دفعنا تحليلنا خطوة أخرى إلى الأمام، فسوف يكون بوسعنا إضافة أن القادة القوميين (أكان ذلك فى أوروبا القرن التاسع عشر أم فى العالم الكولونيالى) هم فى الأغلب متحدثون بلغتين. ومع تمكنهم من الثقافة السائدة المسيطرة، فإنهم يظلون على اتصال بالوسط الأصلى الذى ينتمون إليه. وهذا الوضع الخاص يحثهم على أن يوظفوا لحسابهم المبررات والحجج التى صاغتها الدولة العظمى التى يحاربونها، سعيا إلى استخدام هذه المبررات والحجج ضدها. وعلى سبيل المثال، فإن المناضلين المنخرطين فى نضال ضد الاستعمار الفرنسى قد تبناوا المثل العليا لثورة ١٧٨٩ الفرنسية سعيا إلى تبرير قضيتهم السياسية الخاصة. كما يمكننا أن نلاحظ أن الهويات الإثنية التى يدافع عنها قادة حركات الاستقلال غالبا ما كانت مبتكرات سبق استحداثها من جانب الإدارات الاستعمارية، التى استخدمتها بما يتعارض مع الحقائق الواقعية المحلية التى أسهمت هذه الإدارات فى هدمها.

### إضفاء الطابع القومى على المجتمع

بالرغم من أهمية تاريخ مبدأ القوميات، إلا أنه لا يجب أن ينسينا أن سيرورة البناء التاريخى لأمة من الأمم لا تتوقف فى اللحظة التى تتوصل فيها هذه الأمة

إلى الفوز بالسيادة. ويعنى الاستقلال أن الأمة الجديدة تتمتع بدولة تخصها، ويستطيع قادتها بفضل هذه الدولة أن يفرضوا إرادتهم على كل السكان الذى يحيون على الأرض التى يسيطر عليها هؤلاء القادة. وبالنسبة لتاريخ الأمة، فإن ما يبدأ عندئذ هو فترة جديدة. وتندرج هذه المرحلة من مراحل إضفاء الطابع القومى على الأمة فى امتداد المرحلة السابقة. والحال أن المناضلين فى سبيل القضية القومية، وقد صاروا رجال دولة، إنما يواصلون سعيهم من أجل تحقيق الفوز للمبادئ التى كان قد سبق لهم النضال فى سبيلها. وهنا نجد نوعى الممارسات السياسية اللذين أسلفت الحديث عنهما. فمن جهة، وسعياً إلى تجسيد فكرة سيادة الشعب، يتوجب على النظام الجديد حفز سيروية ديمقراطية للمجتمع عن طريق دمج الطبقات الشعبية فى الدولة - الأمة (إقرار حق الاقتراع العام للذكور، التشريع الهادف إلى حماية المصالح الاقتصادية والاجتماعية للمواطنين...). ومن جهة أخرى، فإن الحجج التاريخية أو الدينية أو الإثنولوجية والتى سبق استخدامها فى تبرير النضال فى سبيل الاستقلال إنما تصبح منذ ذلك الحين فصاعداً معايير هوياتية تنطبق على مجموع السكان المقيمين على الأرض القومية. وفى غالبية الحالات، يترابط هذان البعدان (مبدأ المواطنة ومبدأ الهوية) لأن دمج الشعب فى الحياة السياسية إنما يتطلب درجة معينة من التجانس الثقافى. فالأفراد الذين يريدون المشاركة فى الحياة العامة يجب أن يتكلموا لغة مشتركة وأن يتقاسموا فيما بينهم حداً أدنى من المرجعيات المشتركة. وتتعرز هذه الضرورة بحكم واقع أن الأمة، بعد حصولها على استقلالها، يجب أن تدافع عن وجودها ضد التهديد الذى يضغط به عليها أعداؤها السابقون أو الأمم المنافسة. ومنذ ذلك الحين، يشكل الدفاع عن الوطن بعداً أساسياً فى سيروية دمج الشعب فى الدولة - الأمة. ويجب على المواطنين أن يتقاسموا فيما بينهم شعور انتماء واحداً لأنهم، فى حالة الحرب، سوف يتعين عليهم الاستعداد للتضحية بأرواحهم فى سبيل جماعتهم. وهذه العوامل كلها إنما تسمح بفهم السبب فى أن السعى إلى تحقيق التجانس القومى هو المهمة الأولى التى تتكبد

عليها غالبية الدول — الأمم. وهنا نرى بوضوح ما يميز هذه الدول — الأمم عن الدولة الملكية. فشرعية السلطة الملكية قد استندت إلى الإيمان بوجود اختلاف في «الطبيعة» بين الملك («الحق الإلهي») ورعاياه. وهذا هو السبب في أن وحدة الدين كانت عقيدة مذهبية جامدة ما كان يمكن لأحد أن ينتهكها. إلا أنه بالنظر إلى أن النبلاء والشعب قد جرى النظر إليهما على أنهما «جنسان»، «نوعان» من البشر مختلفان تماما، فإن الدولة الملكية لم تسع البتة إلى «استيعاب» رعاياها، على عكس الدولة القومية. والحال أن النتائج الاجتماعية لهذا المنطق السياسى إنما تظهر بوضوح عندما ندرس، مثلا، تاريخ روسييون في منظور «الأمد الطويل». فبعد وقت طويل من ربط هذا الإقليم بفرنسا (من خلال معاهدة البرانس في عام ١٦٥٩)، واصل السكان التكلم باللهجة نفسها المنتشرة على جانبي الحدود. وحتى القرن التاسع عشر، كانت هذه الحدود، من جهة أخرى، غائمة وغير محددة بوضوح. والواقع أن سيرورة الدمج والاستيعاب التي سوف تؤدي إلى تحويل السردان إلى فرنسيين «أرومة وأصلا»، لن تأخذ كل اتساعها إلا في عهد الجمهورية الثالثة [١٨٧٠ — ١٩٤٠].

وبما يشكل ظاهرة رئيسية من ظواهر تاريخ أوروبا اعتبارا من ثمانينيات القرن التاسع عشر، فإن إضفاء الطابع القومى على المجتمع إنما يعد سيرورة عالمية، حتى وإن كانت قد اتخذت أشكالا جد متباينة بحسب الأماكن والسياقات. وتتصل الخاصية الأساسية لهذه الظاهرة بواقع أن الشواغل المتعلقة بـ«الأمة»، والتي كانت إلى ذلك الحين محصورة في وسط النخب المتقفة، قد أصبحت شواغل بالنسبة للدولة. ولإعطاء فكرة عن أهمية هذه المشكلة، سوف ألقى هنا من شأن مثلين: فرنسا وألمانيا.

كما رأينا أعلاه، كان الفلاسفة والكتاب، في ألمانيا، هم الذين احتكروا التفكير في الأمة. لكن الأرستقراطية في القرن التاسع عشر قد استبعدت هذه



البورجوازية الثقافية من السلطة. وفي الوقت نفسه، اضطلع مصلحون منحدرون من صفوف النبلاء، خاصة في بروسيا، بترشيد وتحديث الدولة، معتمدين على الإمكانيات الجديدة التي أتاحها انتشار الثقافة المكتوبة وتقدم وسائل النقل والاتصالات. والحال أن الوحدة الألمانية قد تحققت في عام ١٨٧٠ بفضل جهودهم أساسا. ولا حاجة إلى التشديد على واقع أن رجال الدولة هؤلاء لم يتصرفوا في جهودهم باسم مبدأ القوميات. فقد سعوا، على العكس من ذلك، إلى تدعيم المنطق الملكي. وعلى سبيل المثال، فإن بسمارك كان لوقت طويل جد مرتاب في النزعة القومية لأن الخطابات حول سيادة الشعب كانت تعتبر تهديدا للسلطة الإمبراطورية. وفي مرحلة أولى، فإن الطابع «متعدد الإثنيات» للرايخ الجديد (والذى يتضمن عنصرا بولونيا قويا، وإن كان يتضمن أيضا أقلية دانمركية، وألزاسية...) قلما يشغل القادة لأن الأيديولوجية الأرستقراطية ليست مبنية على المنطق الاستيعابي التذويبي. على أن الشعبية المتزايدة لمبدأ القوميات إنما تؤدي إلى تجذر النضالات السياسية التي تشكل تهديدا مزدوجا للإمبراطوريات. فعلى المستوى الاجتماعى، يتبنى المطالب القومية الجماعات (البورجوازية، ولكن أيضا الحركة العمالية الوليدة) التي تطالب بدمقرطة المؤسسات. وعلى المستوى الهوياتى، فإن تحرك «الأقليات» إنما يزيد من خطر تمزق الدولة الألمانية، حتى مع أن هذه الدولة كانت ما تزال حديثة النشأة. وفي هذا السياق تحديدا، واعتبارا من ثمانينيات القرن التاسع عشر، تبدأ السلطة الإمبراطورية فى تبنى المبادئ القومية التى كان قد سبق لها أن حاربتها، وذلك فى مسعى منها إلى وضع هذه المبادئ فى خدمة سياستها الرجعية. ومنذ ذلك الحين، تسارع إضفاء الطابع القومى على المجتمع الألماني؛ وهو ما يستتبع اعتماد نوعين من التدابير. فمن ناحية، وسعيا إلى مواجهة تحديات التصنيع، يحبز بسمارك تدشين أوليا لدمج الطبقات الشعبية وذلك من خلال فرض تشريع اجتماعى لا مثيل له فى البلدان الأوروبية الأخرى. ومن ناحية أخرى، ينهمك الرايخ فى سياسة جرملة قسرية للأقليات تستهدف بالأخص السكان المنحدرين من

أصول بولونية. وفي ذلك الزمن نفسه، نجد أن الإمبراطوريات الروسية والنمساوية – المجرية والعثمانية تقع هي أيضا في هذا المنطق القومى. وعندئذ يحتدم عنف سلطة الدولة ضد جميع أولئك الذين لا يتماشون مع معايير الامتياز القومى: اليهود، الأرمن، إلخ.

وإذا ما اتجهنا الآن إلى فرنسا، فسوف نجد أن الدولة أصبحت دولة قومية حقا خلال العقود الأخيرة للقرن التاسع عشر بالمثل. وبينما كان الشعب، حتى الإمبراطورية الثانية، مستبعدا من الحياة السياسية، فإن دمج الطبقات الشعبية إنما يكمن في صميم الاستراتيجية التى استحدثتها وطورتها الجمهورية الثالثة، كما يثبت ذلك تطور التشريع الاجتماعى ودمقرطة الحياة السياسية. وفى الوقت نفسه، تضاعف الحكومة من التدابير الرامية إلى تحقيق التجانس للمجتمع الفرنسى (حتى وإن كانت هذه التدابير عديمة الصلة والشبه بالسياسة القمعية التى استحدثتها وطورتها الإمبراطوريات). وقد تمثلت الوظيفة الرئيسية للمدرسة الجمهورية فى خلق مواطنين فرنسيين، يتقاسمون فيما بينهم ثقافة قومية مشتركة ويتحدون فيما بينهم عبر شعور واحد قوامه الانتماء إلى الوطن. وهذه المسألة معروفة اليوم بما فيه الكفاية. ولذا فلن أشدد عليها.

وبالمقابل، أود أن أتوقف أكثر قليلا عند مسألة حق الجنسية، مقتصرًا، لضيق المساحة، على الحديث عن الحالة الفرنسية. وأنا أعتقد أن هذه مسألة جد مهمة لأن التمييز الحقوقى والإدارى الدقيق جدا بين الرعايا والأجانب إنما يرمز، على المستوى المؤسسى على الأقل، إلى إنجاز سيرورة بناء الأمة الحديثة. وكما توضح ذلك تماما اللغة المستخدمة للتعبير عن الحق فى الجنسية، فإن قانون الجنسية يكرس بشكل رسمى العلاقات الوثيقة الموجودة منذ ذلك الحين فصاعدا بين الأمة والدولة. ففي الفرنسية، نجد أن مصطلح “nationalité” – الذى كان حتى ذلك الحين يشكل بالأخص جزءا من المعجم «الأبى» الذى يستخدمه الكتاب

والمؤرخون لتحديد المعايير (التاريخية أو الثقافية أو الذاتية) للانتماء إلى الأمة — قد جرى دمجها في المعجم الحقوقي، لتحديد الانتماء إلى الدولة. وقد احتفظت كلمة “nationalité” إلى اليوم بهذا الالتباس الدلالي، فهي تشير في آن واحد إلى الارتباط بالأمة وبالدولة. ومن المؤكد أن هذا التشوش إنما يجد تفسيره في واقع أن الدولة تصبح، منذ ذلك الحين، في خدمة الشعب بأسره. وليس من قبيل المصادفات أن التشريع الفرنسي بشأن الجنسية قد بدأت صياغته في ثمانينيات القرن التاسع عشر، أي في عين اللحظة التي مرت فيها أوروبا بأول أزمة عميقة للنظام الرأسمالي: الكساد العظيم. فالقادة الذين كانوا إلى ذلك الحين محبذين لليبرالية، قد اكتشفوا أن توسع التبادلات والتحول الحضري وتزايد استخدام العمل المأجور إنما تساعد كلها على حرمان الطبقات الشعبية، بشكل مطرد، من إمكانات الحماية التقليدية التي كانت تتمتع بها في المجتمعات الريفية. وفي هذه الظروف، فإن الدولة هي التي يتعين عليها حل المشكلات المرتبطة بالبطالة والبطش، إلخ، بإصدار تشريع اجتماعي قابل للتحسين بشكل مطرد. لكن كل دولة لا تريد تحمل المسؤولية إلا عن فقرائها هي. ومنذئذ، فإن مشكلة الانتماء إلى الدولة تصبح رهانا يتميز بأهمية أولى. وفي الحالة الفرنسية، تعد المسألة أكثر خطورة بقدر ما أن ركود النمو السكاني والمصاعب التي يواجهها أرباب العمل في العثور على عمال يمكنهم العمل في الصناعة الثقيلة التي تشهد نموا سافرا، يحتمان اللجوء على نطاق واسع إلى العمال المهاجرين القادمين من بلدان أجنبية. ويصبح التمييز الصارم بين الفرنسيين والأجانب وسيلة إضافية يستخدمها الحكام لحل مشكلات سوق العمل. وشينا فشيئا جرى إيجاد ترتيب حقوقي — إداري حديث بشكل مطرد يهدف إلى حصر المهاجرين في قطاعات النشاط الأقل قيمة. ويفسر سبب آخر لماذا أصبح الانتماء إلى الدولة رهانا أساسيا، منذ عام ١٨٧٠. فالواقع أن كون المرء فرنسيا إنما يتيح، منذ ذلك التاريخ فصاعدا، إمكانية حصوله بشكل مباشر على المواطنة (وهي إمكانية متاحة للرجال على أية حال). والآن يصبح مصير الأمة من ثم في

أيدى الشعب حقاً. ومرة واحدة، تصبح مسألة معايير التمتع بالجنسية رهانا سياسيا أساسيا. ويحدد قانون عام ١٨٨٩ الخطوط العريضة للتشريع الفرنسي حول الجنسية والذي ما يزال سارى المفعول إلى اليوم. ومن ناحية، يبرر العجز الديموجرافى [السكانى] المكانة المهمة الممنوحة لحق الانتماء، والذي جرى بفضل دمج ملايين من المهاجرين فى الأمة منذ قرن. لكن الفرنسيين من أصل أجنبى سوف يعتبرون، من ناحية أخرى، ولزمن جد طويل، مواطنين من «الدائرة الثانية»، مدعويين من جانب الجمهورية إلى أن يقدموا باستمرار براهين ارتباطهم بالأمة. وهذا المنطق إنما يفسر أشكال التمييز الحقيقى التى سوف يعانى منها الفرنسيون المنحدرون من صفوف المهاجرين (وخاصة من حصلوا على الجنسية الفرنسية) لزمن طويل. وهذا أحد عيبي (العيب الآخر مرتبط بالمشكلة الاستعمارية التى لا يسعنى تناولها هنا) التراث الجمهورى اللذين سوف يستخدمهما نظام حكومة فيشى [الممالئة للمحتلين النازيين] سعيا إلى إضفاء الشرعية على سياسته المعادية للسامية والمعادية للأجانب.

- ANDERSON (B.), *L'Imaginaire national* (1983), trad. fr., Paris, La Découverte, 1996.
- BRUBAKER (R.), *Citoyenneté et nationalité en France et en Allemagne* (1992), trad. fr., Paris, Belin, 1997.
- GELLNER (E.), *Nations et nationalisme* (1983), trad. fr., Paris, Payot, 1989.
- HOBBSBAWM, *Nations et nationalisme depuis 1780* (1990), trad. fr., Paris, Gallimard, 1992.
- NOIRIEL (G.), *Le Creuset français. Histoire de l'immigration XIX<sup>e</sup>-XX<sup>e</sup> siècles*, Paris, Le Seuil, 1988.
- NOIRIEL (G.), *Les Origines républicaines de Vichy*, Paris, Hachette, 1999.
- SAHLINS (P.), *Frontières et identités nationales. La France et l'Espagne dans les Pyrénées depuis le XVII<sup>e</sup> siècle* (1989), trad. fr., Paris, Belin, 1996.
- THIESSÉ (A.-M.), *La Création des identités nationales*, Paris, Le Seuil, 1999.



## العنف والنزاع <sup>(١١)</sup>

بقلم إيف ميشو

Yves MICHAUD

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

### ملاحظات تمهيدية

#### الصور والواقع

سوف يتعين علينا البدء باستحضار صور للعنف. أيا كانت — أو أيا كانت تقريبا. إنها دائما ما توضح بما فيه الكفاية العنف البشري الأقصى والمتعة التي قد يستمدّها الإنسان منه.

تترتب على هذا ملاحظة أولى، لن أعود إليها مرة أخرى، إلا أنها يجب أن تبقى ماثلة باستمرار في الأذهان: الكائن البشري قادر على اقتراف كل شيء، فهو كائن مسرف في العنف — وهو لا يخرج من هذا العنف إلا بالتدجين، ومن ثم فإن القمع هو الثمن الضروري لهذا الخروج. وذلك هو قدرنا اللعين. فالعنف موجود في كل واحد منا. وهدفنا هنا ليس هو البحث عن تفسيرات لذلك.

على أن صور العنف تستدعي أيضا ثلاثة تأملات:

— سوف يتعين علينا دوما أن نتذكر الاختلاف فيما بين مختلف صور العنف (ومن ثم العنف الواقعي الفعلي)، والتي لا يشار إليها عموما لأنها لا تحتمل

---

(١١) نص المحاضرة رقم ١٥٥ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٣ يونيو ٢٠٠٠.

والصور المنمقة والمبتذلة التي تقدمها السينما والتلفزيون، حتى وإن اعتبرناها «عنيفة». ولابد لهذا من أن يجعلنا متعقلين في تقييمنا لدور صور العنف التي تقدمها الميديا: إنها جد منمقة بحيث إنها لا تترك أثرا عظيما وهي، في الوقت نفسه، إنما تميل إلى إخفاء وحشية العنف الحقيقية تحت رقتها المتصنعة وعاديتها.

— إن واقع أننا مجمعون على الاتفاق على ماهية ما يشكل حالة أو موقف عنف مميز لا يجب أن ينسبنا أن المخاوف مما هو عنيف إنما تتباين تباينا كبيرا بحسب المجتمعات والجماعات والأفراد. فأسلوب لعب لعبة الركبي في فرنسا يعتبر عنيفا من جانب اللاعبين الرياضيين النيوزيلانديين أو البريطانيين. والعنف في الشارع في باريس في القرن الثامن عشر لم يكن يتناسب مع ما نعرفه عن هذا العنف الآن. والبعض يعتبرون تكدير المعنويات عنفا، إلخ.

— العنف بوحشيته يشكل موضوعا للتناولات الفكرية: وهكذا تولد تمثيلات العنف التي تخلط بين الأحداث الواقعية والتقييمات. وهكذا يجرى تأسيس بحوث «مشكلات العنف» التي تخفي جزئيا العنف البشري المسرف وتدمجه بوساوس ومصادر خوف أخرى. ففي سبعينيات القرن العشرين، كان العنف، قبل كل شيء، هو عنف الديكتاتوريات وعنفي الحركات الثورية. أما في الثمانينيات من القرن نفسه، فقد أصبح العنف هو الإجرام. وأما في التسعينيات، فإن عنف سكان الضواحي الفقيرة هو ما انتقل إلى بؤرة اهتماماتنا (في أوروبا، كان العنف هو العنف ضد الأجانب). والآن، فإن العنف في المدارس هو الذي يتصدر المسرح. إلى أن ننتقل إلى عنف آخر. ونحن نستخدم مفهوم العنف لكي نقول شيئا ما عن مجتمعاتنا وعن المشكلات التي تشغلنا فيها.



## العنف، أداة وتعبير

العنف وسيلة للوصول إلى غايات. فأنا أريد شيئا ما، ومن ثم فإننى أخذه. ودائما ما كان النهب أداة للحصول الفاس على موارد عيش ولتحقيق الثراء لأنفسهم (السرقه، النهب، السلب، القرصنة، الاستعمار). مثلما أن الاغتصاب أسلوب للحصول على شريكات لممارسة الجنس معهن. ومن ثم فهناك بعد ذرائعى للعنف: إنه يخدم فى تحقيق أشياء معينة. وهذا الأسلوب ليس بالضرورة الأسلوب الأكثر فاعلية كما أنه قد يكون مكلفا. فهناك الثمن الباهظ الكامن فى الإقدام على المخاطرة (لأن الضحية تدافع عن نفسها). وهناك أيضا تكاليف باهظة فرعية. وإذا ما سرقت شيئا، فإن على أن أكون قادرا على الاحتفاظ به، ويجب أن أكون قادرا على حماية نفسى من الأعمال الانتقامية منى، ويجب أن أفلت من يد العدالة. ومن الممكن لهذه التكاليف الباهظة أن تكون غير متناسبة مع مقابلها أو أنها تتطلب تخصصا لمواجهتها. ومن شأن تاريخ للحروب أن يبين أنه فى ضوء هذا تحديددا جرى استحداث وتطوير الأسلحة والأساليب العسكرية وتكنولوجيات السلطة وتكنولوجيات حفظ النظام. والقول بأن العنف أداة إنما يعنى أن هناك تكنولوجيا عنف، وهندسة عنف وإدارة عنف — تمتد من التريب البدنى إلى أساليب الإدارة اللوجستية. وهذا يعنى أيضا أن هناك اخصائيين فى العنف، هم أفراد يجعلون من العنف حرفة لهم أو مهنة، وهؤلاء الأفراد هم العسكريون واللصوص ورجال الشرطة وحراس وحماة المومسات والمواخير القوادون.

على أن العنف ليس مجرد أداة. فهناك عنف يتمثل أيضا فى تكدير النظام. ورد فعلنا على ذلك يتميز بالتحسب والانضباط والحذر (حتى عندما نستخدم العنف) وذلك إلى اللحظة التى لا يعود بوسعنا عندها تحقيق النجاح لرد فعلنا. وعندئذ يظهر عنف آخر، هو عنف الامتناع عن الامتثال للقواعد، وهو عنف كائن مكره ومحاصر ويصبح «شريرا مؤذيا»، يعبر بالحقن وبالغضب عن عدم قدرته على

الالتزام بالإجراءات الطبيعية المتعارف عليها. وبالنظر إلى غياب مصطلح أفضل، يمكننا وصف هذا العنف بأنه عنف تعبيرى. وهو العنف المائل في بعض جرائم القتل العاطفية غير المتعمدة، وفي انفجارات غضب أفراد ضائعين فى عالم من الضوابط، وفي التمردات الغاضبة التى تقوم بها أقليات مقهورة. وهذا العنف ليس ذرائعيا. فهو ينتمى إلى السخط والهلع. ومن الوارد أن تترتب عليه نتائج عكسية أو مدمرة أو أن يؤدي، على العكس من ذلك، إلى نتائج لم تكن مأمولة ولا متوقعة. وهو فى جميع الأحوال عنف غير محسوب: فهو يندلع تلقائيا دون سابق تدبير.

### العنف، النزاع، المواجهة

العنف، أكان فرديا أم جماعيا، هو لحظة مواجهة بين قوى، بما فى ذلك فى حالة العنف المعنوى. فالمسألة هى معرفة من الذى سوف يفوز فى هذه المواجهة. والدخول فى العنف، حتى ولو دامت المواجهة، هو تجربة مواجهة للحقيقة. وهذه التجربة إنما تنتهى بهزيمة أحد الفريقين، أو تنتهى أيضا، بحل وسط، أو تنتهى مرة ثالثة باختفاء أحد الفريقين — أى بموته. وفى العنف، يقدم الخصوم برهان قدراتهم وشجاعتهم ومقاومتهم أو يثبتون جبنهم وخوفهم من الموت أو من الإصابة بجراح. هناك إذا خوف من العنف — حتى فى صفوف الأكثر جسارة وحكمة. وهذا هو السبب فى أن المتحاربين يتعاطون المنشطات أو الخمر أو المخدرات. وبالمثل، فإن العنف لا يكون البتة عديم العواقب. فهناك دوما صدمة العنف بالنسبة لجميع الفرقاء، غالبين كانوا أم مهزومين. فالفائزون تجتاحهم الكوابيس والضحايا المهزومون يعاودون استحضار وإحياء صور محنتهم — إن لم ينجحوا فى بناء أشكال من النسيان ومحو الذكريات. وهو ما يفسر الحاجة إلى العودة إلى تأمل الملمات والمحن وترك الذاكرة تؤدي عملها وتسوية حسابات العفو أو الانتقام.

وأفضل الفلاسفة استيعاباً لجدل العنف هذا هو هيجل، وذلك فى تناوله الشهير لجدل السيد والعبد. فعندما تتواجه شخصيتان، فإنهما إنما تغامران بحياتيهما فى رهان المواجهة. وفى تجربة الصراع حتى الموت، سوف نجد أن الغالب هو من تجاسر على مواجهة الموت. وهو يصبح السيد. أما من خاف من الموت فهو يخضع ويصبح عبداً. وعلى أثر ذلك، يمكن للسيد أن يستمتع بالحياة مستقيداً من عمل عبده، لكن هذا الأخير يخوض محنة العمل وعبر هذه المواجهة يتوصل إلى علاقة بالواقع ليست هى علاقة السيد بالواقع والتى تتمثل فى مجرد المتعة.

والحال أن الخوف من الموت ومواجهة الموت إنما يجعلان من العنف أداة يصعب للغاية استخدامها، حتى ولو جرى اتخاذ جميع التحسبات والاحتياطات. فالعنف، كما قالت ذلك [الفيلسوفة اليهودية الألمانية ثم الأميركية] حنه أرندت، إنما يدخل عنصر استحالة للتوقع وللتنبؤ بنتائج المواجهة.

وهذا هو السبب فى أن الخصوم يجتهدون فى تقليل أو تحييد استحالة التنبؤ هذه. ويمكن الاعتماد على عدد من العوامل: تدريب المتحاربين وتدعيم حنكتهم ومراسهم، تأليل المواجهة (عبر تحديد نمط ضابط للتصرفات وعبر تعظيم الاستجابات المدروسة سلفاً وغير الاعتبارية)، تطبيق مناهج الحساب وتحقيق الأداء الأمثل، ابتكار قواعد لتأطير العنف وتعيين حدود للمواجهة (قوانين الحرب). وإذا كان بوسع المرء درء وتقليل مخاطر استحالة التنبؤ، فإن هذا لا ينفى واقع أنه لا يمكن إلغاؤها تماماً. ومن هنا الجهود المبذولة من أجل الاقتصار على الردع، وعلى الأعمال التهديدية والمفاوضات فى ظل التهديد وعلى الإيماءات المتباينة. فهناك محاولة للاستعاضة عن العنف، بما ينطوى عليه من استحالة للتنبؤ بنتائجه، باللجوء إلى إجراءات تسوية النزاعات، إلا أنه سيظل من المخاطر الواردة أن يكون من المفيد إعادة إدخال عنصر استحالة التنبؤ، من باب التوكل على الله أو على السلاح، بحيث إن طرفاً ما قد يسعى إلى مواجهة «لحظة الحقيقة».

وبعد طرح هذه المسائل التمهيدية، سوف أتساءل الآن عن التطورات الرئيسية الجارية الآن في موضوع العنف، وذلك من زاوية قومية كما من زاوية دولية.

ويبدو لي أن بالإمكان إعادة جمع هذه التطورات وتصنيفها في فصلين:

— تطور اقتصاد للعنف.

— تزايد جهد السيطرة والوقاية.

على أنني سوف أضيف، كنقطة ثالثة، أنه مازالت توجد مخاطر مهمة في حدوث استحالة للتنبؤ بنتائج المواجهة.

### **اقتصاد العنف**

لا تكاد توجد ضرورة للإشارة إلى التحسين المتواصل للمعدات والأسلحة ولإمكانات اللوجستية وإمكانات تمييز الأهداف والتوجيه. وقد انتقلنا من مواجهات كانت إلى عهد قريب ما تزال قاصرة إلى مواجهات أكفأ وذات طابع تقاني متزايد التطور. وهذا ينطبق على حفظ النظام (انظروا إلى مختلف مجموعات وأنواع قوات مكافحة الشغب والعصيان المنتشرة في العالم كله تقريبا) كما ينطبق على الحرب الدولية (حرب الخليج، حرب كوسوفو). ولن أتوقف عند التفاصيل التي يمكن التعرف عليها من خلال أي تحقيق إعلامي. ومن الأفضل أن نلاحظ أن لهذا التطور عدة نتائج:

— تقل اقتصادي ملحوظ للانفاقات العسكرية في مجمل الاقتصاد العام.

— تقل مهم للبحوث العسكرية في مجمل البحوث العلمية.

— سباق مستمر فى مجال الابتكرات وهو سباق يتميز بمراحل متعاقبة من التعميم والتجديد (التصعيد، الردع، التصعيد وهكذا دواليك).

— إضفاء طابع مهنى على حرف العنف (جيش المحترفين، الاعتماد على الفنيين والمهندسين كما على الجنود سواء بسواء).

— تسيير، من نوع إدارى، للعمليات ولكن أيضا للبرامج وللاستثمارات وراء البرامج.

وفى اقتصاد العنف هذا، لا يجرى الاهتمام بمجرد الإدارة الجيدة وإنما بالسيطرة أيضا. وذلك لأسباب تتصل بنموذج الإدارة وإن كانت تتصل أيضا بالمخاطر التى لا مفر منها.

وهنا أيضا يسهل رصد عدد معين من السمات:

— جهد لتقييم العنف من زاوية التكاليف (المباشرة وغير المباشرة أو الجانبية) مع استهداف للإدارة الجيدة — اختزال التكاليف وعدم المجازفة بمغامر جانبية.

— جهد للسيطرة على المخاطر يمكن أن يقود إلى إضفاء طابع طقسى شبه كامل على المواجهات.

— سيطرة على الاتصالات مهمة أهمية السيطرة على العمليات (جامى شيا Jamie Shea فى بروكسل فى مقر القيادة العامة لحلف شمالى الأطلسي).

— جهود متواصلة للبحث عن الوساطة سعيا إلى تفادى المواجهة والمخاطر.

وواقع أن ترشيد الإدارة إنما يتميز بحضور شامل، بما فى ذلك على شكل مظاهر الانسجام مع المنطق، لأن مظهر هذا الانسجام مع المنطق جزء من نمط التسيير الإدارى والتقانى.

وفيما يتعلق بهذه النقاط، فإن العمليات في كوسوفو في عام ١٩٩٩ كانت دالة كلها عليها.

ولنتوقف الآن قليلاً قبل أن نمضي إلى ما هو أبعد.

إن العنف لا يقلت في الواقع من السيورة العامة لترشيد المجتمعات المتقدمة. وقد ارتسمت معالم هذه الحركة مع إضفاء الطابع الصناعي على الحرب في القرن التاسع عشر، ثم مع ترشيدها خلال الحربين العالميتين وأخيراً مع تطور التحليل الاستراتيجي خلال الحرب الباردة في أزمنة الردع النووي الخالية.

وهو ما يضاف إليه اليوم على أية حال عامل جديد. ففي حين أن الاستراتيجيين والمتخصصين في الجوانب اللوجستية للحرب في القرن العشرين لم يتورعوا عن إبداء قدر من الاستخفاف الذي كان يشكل جزءاً أساسياً من مناهج الحساب (وتخطر ببالي هنا تقييمات منظر التصعيد النووي هرمان كاهن)، نجد أنه قد تطور وعى بقيمة حياة الإنسان يعقد بشكل ملحوظ من منطق تناول الأمور.

وعندما أقول الوعي بقيمة حياة الإنسان، فإنني إنما أشير إلى إعلاء من قيمة الإنسان يعد ماثلاً بالفعل في المشاريع الإنسانية وفي أشكال الدعم التي تلقاها من جانب شريحة مهمة من الرأي العام. والحال أن هذا الوعي الإنساني هو ما يعبر عن نفسه أيضاً في الجهود الرامية إلى تعزيز حقوق الإنسان والعمل على احترامها على المستوى الدولي.

وفي الوقت نفسه فإن هذا الإعلاء من قيمة الإنسان إنما يتساقط تماماً مع صعود الأنانيات الفردية وهاجس العيش في هواء في مجتمعاتنا المريحة والمتسامحة الخيرة. ومن هنا هاجس الحرب «التي لا يقتل فيها أحد» والذي يشغل الرأي العام، كما يشغل الحكام الحريصين على التجاوب مع الرأي العام في بلدانهم، بل ويشغل محترفي العنف الذين يرغبون في ممارسة مهنة الخطر ولكن بشرط الوصول مع ذلك إلى سن التقاعد.

لذا لا يجب المبالغة فى تقدير هذا البعد الأنانى، لأن هذا الوعى بقيمة حياة الإنسان إنما يتساوق أيضا مع انبثاق نوع من المجتمع يتراجع فيه المحارب لصالح المهندس والمنتج، ويتقدم فيه الإنتاج والتبادل على السلب والنهب.

والحال أن هذه الأفكار قد نظر لها وطورها عالم الأنثروبولوجيا ارنست جيلنر، الذى طرح فكرة تغيير دور العنف فى المجتمعات.

وقد ميز جيلنر ثلاثة عصور للعنف فى التاريخ البشرى:

— فى المجتمعات الأبسط، ليس هناك إنتاج. وما يحصل عليه المرء قليل الأهمية من الناحية الكمية ويتم استهلاكه. ومن ثم فلا حاجة هناك للدفاع عن فائض. والعنف ليس مبدءا لتنظيم المجتمع، ناهيك عن أنه لا يمكن أن يكون مبدءا كهذا وذلك لأن عدد الأفراد الذين يمكن تعبتهم لممارسته عدد هزيل.

— ويتغير الموقف مع المجتمعات التى يوجد فيها إنتاج وفائض يتعين تخزينه. وتلك هى المجتمعات الزراعية. فهى تنتج الغذاء والخيرات التى تقوم بتخزين جانب منها، لكنها لا تعرف نموا ناتجا عن الثقانة. وهناك أعوام أفضل من أعوام أخرى كما أن هناك بعض التجديدات، لكن هذه التجديدات بطيئة ومتفرقة والنمو ليس منهجيا منتظما. ومثل هذه الظروف إنما تتطوى على الحضور الشامل للعنف وللإكراه. والواقع أنه لا وجود هناك لمبدأ حاسم لتوزيع الخيرات وبمجرد إقرار أى مبدأ، فإنه لا يمكنه مواصلة فرض نفسه تلقائيا. ومن ثم فلا مفر من فرض نظام للتوزيع وحمايته. وأولئك الذين يحمونه هم خير من يتسنى لهم زيادة حصتهم بشكل مباشر. وفى مجتمعات كهذه، فمن الأسهل الحصول على الثروة عن طريق الإكراه والنهب مما عن طريق الإنتاج. والحرب تتفوق على التبادل.

وهذا العنف هو فى الأغلب الأعم عنف وقائى: فالمسألة مسألة ردع للمنافسين المحتملين ومنعهم من حمل السلاح. ومن هنا تركيز الأسلحة والقوة

العسكرية فى أيدى فئة اجتماعية وفى مواقع معينة. وهذه المجتمعات العنيفة ليست مجتمعات إنتاج ولا ابتكار. وإنسان المجتمعات الزراعية خاضع لسيطرة الملوك والمحاربين ولسيطرة أعضاء من عشيرته. والأداء الاقتصادى أقل أهمية من المكانة فى الهيراركية الاجتماعية. وهذه مجتمعات مالتوسية. وهى بحاجة إلى الأرض الزراعية وإلى السواعد العاملة. وفيها يجرى الإغلاء من قيمة الذكور ومن امتلاك الأرض الزراعية. وتسمح الفتوحات بامتلاك ثروات وأراض وأيد عاملة.

وهذا النظام يبدأ فى التحول والضعف عندما يشرع الإنتاج بالتزايد تزايداً منتظماً. وكان من الوارد أن تواصل الطبقة السائدة الاستئثار بثمار الإنتاج، كما هى الحال فى البلدان التى تستحوذ فيها السلطة اليوم على المساعدات الإنسانية الدولية. على أن الحاصل هو أن المنافسة فى أوروبا بين الدول قد قادت إلى صدارة الدول الأوفر ثراء، الدول التى شجعت النمو على نحو أفضل. وشينا فشينا، تعين على كل دولة الاتجاه إلى تشجيع النمو.

— وهذا يقرر انقلاباً تاماً للقيم. إذ يصبح من المشرف أكثر أن يكون المرء تاجراً أو منتجاً بدلاً من أن يكون محارباً.

وما جعل هذا الانقلاب ممكناً هو أفق نمو متصل ولا نهاية له يستند إلى أساس تقانى ثم تكنولوجى. أما فيما يتعلق بالإمكانات العسكرية، فإنها تصبح من القوة والقدرة على التدمير بحيث يتعين استخدامها باعتدال وتعتقل — أو عدم استخدامها بالمرّة حتى لا يتم تدمير كل شيء.

فإلى أى حد يمكن الثقة بهذه الأطروحة التى تتحدث عن تجاوب البشر مع داعى السلم؟



## المخاطر، السيطرة على المخاطر، النجاحات والفشل

الواقع هو أن المجتمعات المتقدمة أصبحت اليوم بحاجة إلى السلم والاستقرار حتى يتسنى لها الإنتاج. فهي لا يمكنها العمل وسط الفوضى والدمار واسعى النطاق — بينما تجيد التكيف بالمقابل مع التبذير، الذى يمكن القول بأنه تدمير كامن فى صميم النظام الاقتصادى، كما تتكيف مع أشكال تدمير محدودة من شأنها إعادة دفع عجلة النمو الاقتصادى إلى الأمام. كما أن هذه المجتمعات تملك إمكانات تكريس حصة عظيمة من ثرواتها لتكوين ترسانات حربية مهمتها ردع من تراودهم فكرة اللجوء إلى العنف — وذلك بشرط ألا تضطر إلى استخدام هذه الترسانات بأكثر من اللازم.

وبوسعنا من جهة أخرى أن نوسع تحليلات جيلنر بمساعدة تحليلات ألفرد هرشمان فى دراسته للظروف الفكرية لتطور الرأسمالية.<sup>(١٢)</sup> إذ يذهب هرشمان إلى أنه اعتباراً من القرن السابع عشر، ظهرت المصلحة بوصفها ما يسمح بكبح العواطف: فمحل عشق العزة والمجد، ومحل المشاعر التتميرية والبطولية، أمكن أن يحل الحساب والمنطق اللذان جرى منذ ذلك الحين فصاعداً منحهما خصائص سلم عجيبة. ففي عالم تحكمه المصلحة، يمكن قيام إمكانية التوقع والمثابرة. ومن هنا الأطروحة التى نتحدث عن «لبين التجارة».

وإذا كان مونتسكيو لم يبتكر هذا التعبير، إلا أنه قد روج هذه الفكرة التى نتحدث عن نعم «التجارة التى تتميز باللبين»، خاصة فى الجزء الرابع من كتابه روح القوانين. وكما يقول هرشمان، فإن «كلمة التجارة، سوف تحمل بذلك، فى معناها الاقتصادى، دلالة إضافية تقيد التمدن والسلوك المتحضر، والمفيد، بشكل أعم، للحياة فى مجتمع».<sup>(١٣)</sup> فالتجارة هى العلاج والدواء لداء العنف.

Albert O. Herschman, *Les Passions et Les intérêts* (1977), trad. Fr., Paris, PUF (coll. (١٢)  
Sociologies), 1980.

Ibid., p.60. (١٣)

ومن نواح كثيرة، تحمل اليوم الخطابات التى تمَدح العولمة والنمو الاقتصادى الأفكار نفسها، ربما بذات العمى فيما يتعلق بالعواطف التى قد تصاحب المصالح.

والواقع أن الأمور بعيدة عن أن تكون مثالية تماما. ففي داخل ما نسميه بالمجتمعات القومية، نتعايش قطاعات لا تحيا عصرا واحدا، ولا تعمل بأدوات واحدة ولا يحكمها منطق واحد.

وهكذا فإن الاقتصاد الموازى والذى يعتمد على تجاوزات محدودة إنما يزدهر بالعيش على الموارد التى يتركها له مجتمع إنتاج تسود فيه الوفرة والاقتسام الاجتماعى لتحمل الخسائر عبر التأمينات. وهو مجتمع يتسامح مع مستوى عال من التبذير ومن النهب والاستحواذ، حيث يعد هذا المستوى هو نفسه مشجعا على الاستهلاك وعلى الإنتاج. والحال أن «بدائين» أسوياء تماما إنما يواصلون الحياة، بل وبشكل رائع أحيانا، إلى جانب «المحترفين» الأكفاء، العقلاء، المنتجين والمجدين.

وعلى المستوى الدولى، يعد تباين العصور والتصرفات أكثر وضوحا بكثير. فإلى جانب الفاعلين العقلاء والحكماء من حيث المبدأ (الدول — الأمم المتقدمة فى البلدان الغنية)، نجد الدول التى يهيمن فيها الفساد والاقتصاد الموازى (الاتحاد السوفييتى السابق) ودولا أخرى تعرف الفوضى والحرب الأهلية (الكونجو كينشاسا وسييرا ليون) ودولا إرهابية على المستوى الداخلى كما على المستوى الخارجى (ليبيا وسوريا) ودولا أخرى غارقة فى نزاعات قومية تنتمى إلى القرن التاسع عشر (الهند وباكستان والصين) ودولا أخرى أيضا تبدو غير قابلة لتوقع سلوكها (كوريا الشمالية وأفغانستان). والحال أن المشهد يمكن أن يكون أى شىء إلا أن يكون موحدًا وهادئًا، حتى وإن كانت القوة من نصيب البلدان الغنية ومعها أيضا، بشكل مطرد، النظام الحقيقى الدولى من خلال العولمة الجزائية [عبر المحكمة الجزائية الدولية] والتدخل الذى يحمل طابع تقديم العون الإنسانى.

ومن ثم فإننا بإزاء نظامين أو اقتصاديين لعمل المجتمع، اقتصاد العنف واقتصاد المنفعة والحساب.

وعالم العنف هو عالم غياب المعايير وانعدام إمكانية التنبؤ - عالم المجد والزهو والغرور أيضا. أما عالم التجارة والإنتاج فهو عالم الحساب والتوزيع المتناغم للأدوار والمثابرة. ولكل امرئ إثاراته. ولم يكن هناك انعدام لاتخاذ موقف يميل إلى اتجاه أو إلى آخر. وهكذا فمن الممكن للمرء الدفاع عن منطق ذرائعى من النمط الذى طرحه ماكس فيبر مع الأسف من كون هذا المنطق يحمل تلاشيا للفتنة كما يحمل التفاهة بل والضرر، كما أن بوسع المرء، خلافا لذلك، أن يحتفى بالتمرد وبما يحفظه من كرامة للإنسان، حتى وإن اقترب هذا التمرد من الوحشية والبربرية. وهنا نجد أنفسنا بإزاء التعارض بين العقلانية المجردة إلى حد التفزز والتي طرحها ريمون آرون وبين الدعوات إلى التمرد الوحشى والتي طرحها جان بول سارتر فى مقدمته لكتاب فرانز فانون: **المعذبون فى الأرض** [وهو مترجم إلى العربية].

على أنه حتى إذا كان جيلنر على حق وحتى إذا كان المنتج يتغلب على الكائن البشرى الذى يسلك سلوكا بهيميا، وحتى إذا كان لين التجارة يميل إلى الهيمنة لأن هناك الكثير والكثير من الناس المجددين والمجتهدين كما لأنهم يملكون الإمكانيات التقانية «للتمتع بالسلم»، فألا يؤول ذلك إلى القول بأن السلم فى مأمن من كل خطر. وما هى هذه الأخطار؟

الأخطار من نوعين: خطر عودة السلوك البهيمى الوحشى الطبيعى من جهة، ثم خطر تقدير مستهتر للأمور يعتمد على الجبن والسلبية الناجمين عن التجارة من جهة أخرى.

وفى عالم متمدن متحضر منضبط يحكمه الحساب، فإن عودة العاطفة إنما تتخذ فى البداية شكل تفهقر بال. فهناك جماعات وأفراد ودول تستغنى عن إضفاء

المنطق على التجارة وهو منطق لا تفهمه أو حتى لا تعرفه. ومن ثم فهي تتصرف بعنف وتتفجر غضبا وتتقضى اللعبة وتفل ما تهوى (فى نظر الآخرين)، معبدة بذلك إدخال استحالة التنبؤ وإدخال المفاجأة. ولا نكون عندئذ بإزاء المواجهة القديمة بين الأجلاف والمنتجين (وأیضا...)، وإنما نكون بإزاء المواجهة بين المتأخر والمتقدم، بين المتخلف والمتطور، بما يشكل استعادة لانشطارين يشكلان، بحسب هرشمان أيضا، امتدادا لانشطار بين العنف والتجارة المتميزة باللين.

ويبدو لى أن بوسعنا من ثم أن نفهم أشكال العنف الداخلية (العنف الوحشى الأعمى «البدائى»، بما فى ذلك من مردود على الذات، فى داخل مدننا) كما الخارجية (التمرد، العصيان، الأعمال الانتقامية الوحشية). فهى من فعل «بدائيين» لا يهمهم حساب الأمور أو أنهم عاجزون عن القيام به. فالعنف بالنسبة لهم هو وسيلة عادية للفعل. ومن المؤكد أن هذا «الأسلوب البالى العتيق» فى التصرف إنما يضعهم فى وضعية دونية فى مواجهة خصوم أكثر إعمالا للمنطق وأفضل تسليحا، ويحوزون مجموعة متنوعة من أشكال السلوك الأكثر تعقيدا والأكثر تنوعا — وإن كانوا يحوزون أيضا القدرة على إحداث ضرر جسيم وذلك تحديدا لأنهم قادرون على تكدير وإرباك نظام التجارة والمنطق. فلم تكن الأساليب الصربية البالية العتيقة أكثر خطورة إلا أن الأمر تطلب عددا مخيفا من الطلعات الجوية<sup>(١٤)</sup> لأجل القضاء على ستين مدرعة، وهو رقم اختزل اليوم إلى أقل من عشرين. وكما أن عصابة من البلطجية ترهب حيا لا تعلن نهاية المجتمع، وإن كانت تجر إلى استقرار الشرطة فى ذلك الحى، فإنها تفسد حياة الحى، وتجعل الحياة مستحيلة بالنسبة لأناس ليسوا أسعد حظا من أولئك البلطجية.

هذا مستوى أول للخطر.

---

(١٤) ٥٧٥ ٥٨ طلعة من بينها ٤٣٥ ١٠ طلعة هجومية، بحسب تقرير جان اينار فى لوموند ١٢-١٣ سبتمبر ١٩٩٩. ص ١٠.

لكننا يجب أن نتحلى بالنزاهة ونعترف بأن مجتمعاتنا، مجتمعات التجارة المتميزة باللين، مع كل ما تتميز به هذه المجتمعات من رقة ولين، إنما تعد أفضل فأفضل تجهيزا واستعدادا للرد على هذه التحديات. وسواء أكان الأمر يتعلق بحفظ النظام الداخلى أو بالفعل العسكرى الخارجى، فإن هذه المجتمعات تتمتع بالإمكانات المادية والتقانية كما تحوز الأخصائيين القادرين على التعامل مع المشكلات التى يطرحها البدانيون — ولكن بشرط ألا تكون التكلفة البشرية باهظة وألا تكون المخاطر جد عظيمة وألا يعيد العنف إدخال قدر زائد عن الحد من استحالة التنبؤ ومن الخوف، ومن ثم بشرط أن يكون تحرك التقانة أفضل من تحرك البشر.

وعلى مستوى ثان يتموضع الخطر الأكثر جسامة.

والواقع أنه لم يعد هناك وجود كبير لبدائيين حقيقيين، أى لبدائيين متأخرين ولا يحوزون شيئا بالفعل. فالبدانيون أنفسهم قد تعلموا تقدير وحساب الأمور وهم يعرفون أن المرء لا يخسر شيئا إن أعاد إدخال المصلحة فى اقتصاد العاطفة. ومن ثم فهناك اليوم استهتار فى استخدام العنف من جانب فاعلين يحسبون أن أهمية المصلحة والسلام بالنسبة لأولئك المنشغلين جدا بالتجارة سوف تسهل لهم الأمور. وبحسب العنيفون أن أولئك الذين يعتبرون حياتهم أغلى بكثير جدا من حياة العنيفين لن يقدموا على تعريضها للخطر دفاعا عن بضع ممتلكات أو كرامة لا تساوى شيئا يذكر. وهم يحسبون أن الخطر بالنسبة للخصم سوف يكون عظيما جدا والخسائر بالغة الفداحة بحيث أنه سيرى أن المسألة لا تستحق كل هذه المكابدات. وقد رأينا انتشار مصطلح **rogue** (المارق، النذل، الحيوانى) لوصف هذا النوع من السلوك، بما فى ذلك سلوك بعض الأمم.

وفى ندوة حوار عقدت مؤخرا، تحدث المؤرخ إيريك ج. هوبسباوم بالشكل

التالى:

«حرب كوسوفو هي أول حرب تخاض في ظروف، يمكننا قول ذلك، سيادة المستهلك. لقد عدنا إلى الظروف التي افترض توماس هوبز أنها طبيعية — أي أنه أيا ما كان بوسع اللويثان عمله، فإنه لا يمكنه إجبار الناس على المجازفة بأرواحهم. وعلى مدار عدة قرون، استندت السياسة إلى الفرضية المضادة. ومن الوارد أن هذه العودة إلى هوبز قد لا تنطبق إلا على أميركا لكن حرب كوسوفو قد خيضت من جانب سياسيين كانوا على علم بأن شعوبهم لن تحتمل وقوع خسائر بشرية». (١٥)

وعلى النحو التالي، قام إدوارد لوتواك بتوسيع فكرة هوبسباوم:

«أوافقك على ما قلت. فهي أول حرب بعد — بطولية. لكن ليس الأميركيون وحدهم هم الذين نظروا إلى الأمور هذه النظرة. ومن الوارد أن يقبل الإنجليز سقوط ثلاثمائة قتيل وأن يقبل الفرنسيون سقوط مائة وخمسين. لكن أحدا، ولا حتى الروس، ليس مستعدا لقبول سقوط آلاف من القتلى لا مفر من سقوطهم في حرب برية». (١٦)

ومن الواضح أن عهد التجارة التي تتميز باللين هو عهد الفرد الذي يتبادل — وعهد المستهلك. وهذا المستهلك هو اليوم مستهلك سياسى أيضا: مواطن الديمقراطية الحديثة. ومنذ القرن الثامن عشر، كان بعض المنظرين قد توقع ذلك، خاصة آدم سميث: «التجارة تثبط شجاعة الجنس البشرى وتميل إلى خنق الروح العسكرية [...]». وما أن تكف عقول الناس عن التجاوب مع شيء سوى فنون الترف، فإنهم يصبحون متسولين وجبناء» (١٧)

---

(١٥) نقلا عن الانترنتيونال هيرالد تريبيون، عدد ٣٠ يوليو/ تموز ١٩٩٩.

(١٦) المصدر السابق.

(١٧) آدم سميث، محاضرات حول العدالة والشرطة والدخل والأسلحة، نقلا عن ألبرت أو. هرشمان، مصدر سبق ذكره، ص ٩٧.

ويعتمد العنيفون المارقون على هذا التلبيس الذى تحقّقه التجارة والنشاطات التى تتطلب كذا وجهداً. وبشكل فعلى، يصبح العنف من جديد أداة رهيبة فى وجه خصوم لا يريدون دفع ثمن المواجهة الافتراضى وإن كان النهائى والأقصى — المجازفة بأن يموتوا هم أنفسهم. وهنا نجد من جديد صواب جدل السيد والعبد الذى صاغه هيجل: إن الفائز هو من لم يخامره خوف من الموت.

وذلك بشرط انطباق هذا الجدل على كل الناس. فالمنتج «المتنسون وعديم الهمة» بوسعه هو أيضاً معاملة العنيف بعين أسلوبه. وبما أن العنيف يحسب الأمور هو الآخر، فإنه هو أيضاً عرضة للعنف، وبصورة مزدوجة: من زاوية الخوف كما من زاوية الحساب. والحال أن عالم التجارة التى تتميز باللين لديه ما يدفعه ثمناً لما يقوم به من أعمال انتقامية فعالة — بشرط ألا يهرب مواطنوه المستهلكون من ساحة الصدام.

وعندئذ فإن الرد على العنف من حيث هو تهديد بتكاليف غير مقبولة إنما يندرج فى إمكانية عنف مقابل تكاليفه غير متناسبة شرط أن تبقى جمالية وتجميلية، أى شرط أن تكون قابلة لتقديمها ولتبريرها أمام المواطنين المستهلكين.

ومن ثم فإن الرهافة «الفكرية» الجديدة للبدائيين العتيقين ولكن الحاسبين إنما تجد رداً عليها قوامه تنامى تفاوت القوة والمصحوب علاوة على ذلك بقدرة مشروعة على الاتصال. ونحن نرى ذلك اليوم بوضوح فى برامج التسليح متزايدة التعقيد والموجهة إلى صد أعداء غير محددين وإن كانوا رهيبيين فى لا عقلانيتهم المحسوبة — كما نراه فى سياسات الاتصال.

ويمكن جانب آخر للرد فى عولمة التبعية.

فالواقع أن العنيفين لديهم هم أيضاً حاجة إلى آخرين. فهم بحاجة إلى السلاح وإلى الدعم الاقتصادى وإلى المؤازرة. وهم بحاجة على الأخص إلى الحصانة

القانونية. فالعالم واسع لكنه فى المتناول، وإحدى قوى التجارة التى تتميز باللين هى قوة العولمة. فإلى أين يمكن أن يذهب القتل وممارسو التعذيب والتطهير عندما يريدون الخروج فى إجازات أو زيارة أحفادهم أو علاج الأعمدة الفقارية لظهورهم؟ إنهم ليسوا فى مأمن إلا فى ديارهم: فى بلدتهم أو فى ضاحيتهم. أما فى أى مكان آخر، فلن يجدوا غير أرض غير مضيافة.

ومع ذلك يبقى أن هذه الردود هشة: إذ يكفى أن يفرض العنيفون بالفعل تكاليف غير مقبولة حتى يكف الردع عن أن يكون فعالا وحتى ينتاب الرعب المستهلكين.

## خاتمة

سوف يتحدد مستقبل العنف فى الأعوام القادمة على ذلك الفاصل الضيق الذى يفصل بين التكاليف المقبولة والتكاليف غير المقبولة، وهو فاصل يتبدل موقعه بقدر تقدم الإمكانات التقنية وإن كان أيضا بقدر انتشارها. ومن هذه الزاوية، فإن المخاطر الكبرى إنما ترتبط اليوم، فى جميع المجالات، بانتشار الأسلحة الرهيبة القابلة للسقوط فى أيدي أناس غير مسئولين أو أناس مستهترين — فى المجال الداخلى كما فى مجال السياسة الدولية. وهذا الخطر إنما يتزايد وذلك بقدر ما أن تجارة السلاح إنما تدرج على أية حال فى نشاطات التجارة التى تتميز باللين... على أنه لأجل إعادة التوازن إلى الأمور، وإن كان بشكل غير حاسم وواضح، لابد من إضافة شئ أخير أيضا: من الوارد أيضا أن يحدث أن تعاود العاطفة الظهور لدى الفاعلين العقلاء أنفسهم، وذلك، مثلا، على شكل انفجار لشعور الكرامة غضبا مما مسها من هوان. وعندئذ فإن الحساب سوف ينظم من جديد تحت تأثير حس الكرامة — وهو حس زائف لكنه يبقى حسا مع ذلك.



- ARON (R.), *Paix et guerre entre les nations*, Paris, Calmann-Lévy (coll. Liberté de l'esprit), 1962.
- BENJAMIN (W.), « Pour une critique de la violence », in *Mythe et violence*, trad. fr., Paris, Denoël (coll. Dossiers des Lettres Nouvelles), 1971.
- ENZENSBERGER (H. M.), *Politique et crime* (1964), trad. fr., Paris, Gallimard (coll. Les essais), 1967.
- GELLNER (E.), *Anthropology and Politics, Revolutions in the Sacred Grove*, Oxford, Blackwell, 1995.
- HEGEL (G. W.), *Phénoménologie de l'esprit*, IV A, *Autonomie et non-autonomie de la conscience de soi ; maîtrise et servitude*, 1807.
- HÉRITIER (F.) sous la dir. de, *De la violence*, 1 et 2, Paris, Odile Jacob, 1996 et 1999.
- MICHAUD (Y.), *Violence et politique*, Paris, Gallimard (coll. Les essais), 1978.
- MICHAUD (Y.), *La Violence*, Paris, PUF, (coll. Que Sais-je ?), 4<sup>e</sup> éd., 1998.



## مستقبل التفاوتات العالمية<sup>(١٨)</sup>

بقلم دانيال كوهين

Daniel COHEN

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

فى فجر الثورة الصناعية (الأولى)، كانت الكتل الحضارية الكبرى التى شكلت كوكبنا قد وصلت إلى مستويات تطور جد متقاربة. ويذهب بول بيروك P.Bairoch إلى أن فجوة الثروة بالنسبة للفرد بين الهند أو أوروبا أو الدولة العثمانية لم تكن تتجاوز نسبة ٣٠ إلى ٤٠ فى المائة. وكان الجانب الجوهري فى ظاهرة التفاوت قائما فى داخل كل كتلة من هذه الكتل؛ بين السادة الإقطاعيين والفلاحين، بين بورجوازيى المدن والحرفيين، ومع انبثاق الثورة الصناعية الأولى وبشكل أوسع مع انبثاق الثورة الصناعية الثانية، أخذت الصورة تتغير على نحو جذري. فالتفاوتات فى داخل الأمم الصناعية تضيق باستمرار، فى حين أن التفاوتات فيما بين الأمم تتسع بشكل مدوخ. ذلك أن فجوة الدخول بين الأمم الأغنى والأمم الأفقر هى منذ الآن بنسبة ١ إلى ٥٠؛ فى حين أن فجوة الثروة بين الـ ١٠% الأغنى والـ ١٠% الأفقر فى داخل بلد كفرنسا هى أقل بكثير من عشرة أضعاف. وكما تثبت ذلك أعمال أنجاس ماديسون فإن البلدان الأفريقية أو الأميركية اللاتينية أو الآسيوية الفقيرة لم تتجح قط فى تحقيق نمو أسرع بشكل مستديم من نمو البلدان الغنية.

---

(١٨) نص المحاضرة رقم ١٥٦ التى ألقى فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٤ يونيو ٢٠٠٠.

وهذا التغير فى شكل العالم خلال القرنين التاسع عشر والعشرين قىاسا إلى تاريخ البشرية الأسبق هو النتيجة المباشرة لسيرورة تصنيع فاعلة على مدار هذين القرنين الأخيرين، لكنه يعد أيضا نتيجة لعوامل أخرى ذات طابع سياسى ومؤسسى. وبشكل مفارق، يمكن القول بأن التبادل الحر قد زاد التفاوتات فيما بين الشمال والجنوب خلال القرن التاسع عشر وإن كانت السياسة الحمائية التى اتبعتها بلدان الجنوب (حديثة الاستقلال) قد أدت إلى مقاومة حدة هذه التفاوتات خلال القرن العشرين.

وعلى مدار القرن التاسع عشر، نجد، فى الواقع، أن البلدان التى أصبحت خلال هذه الفترة بلدان العالم الثالث، قد عانت من المنافسة من جانب البلدان الصناعية، خاصة إنجلترا، وذلك بشكل بالغ الضراوة بحيث إن هذه المنافسة قد عنت بالنسبة لهذه البلدان قبل الصناعية استئصال الحرف التى كان من الوارد استخدامها كقاعدة لانطلاق عملية التصنيع فى هذه البلدان. وهكذا فقد كانت الهند، مثلا، فى مستهل القرن التاسع عشر مصدرة للمنسوجات الحريرية ولمنتجات عالية الجودة من منتجات حرف النسيج؛ أما فى أواخر القرن التاسع عشر، فقد اضطرت إلى استيراد الجانب الرئيسى من حاجات استهلاكها الداخلى. وقد عانت بلدان الجنوب خلال القرن التاسع عشر من آثار قانون المزايا النسبية الحديدى: فالبلدان المتقدمة تملك الصناعة، فى حين أن البلدان الأخرى لا تملك سوى المنتجات الزراعية، الاستوائية، التى تستبدها من جنى الثمار المفيدة لسيرورة تصنيع.

واقترء بما فعلته البلدان الأوروبية نفسها، كفرنسا أو ألمانيا، لحماية نفسها من إنجلترا، فإن غالبية بلدان العالم الثالث سوف تختار بشكل تلقائى، عندما تحين ساعة استقلالها، استراتيجيات تنمية حمائية بشكل حازم. والحال أن تاريخ القرن العشرين سوف يكون أكثر قسوة بكثير مع هذه الاستراتيجيات مما كانه تاريخ القرن التاسع عشر مع استراتيجية التبادل الحر. فالواقع أن السياسة الحمائية إنما

تحرّم البلدان الفقيرة من إمكانية الوصول إلى المبتكرات التكنولوجية الكبرى التى عرفها القرن العشرون. إذ كان بوسع البلدان الأوروبية أن تستسخ بسهولة المبتكرات التى قام بها جيرانها (حيث قامت فرنسا باستسّاخ مبتكرات إنجلترا، وقامت ألمانيا باستسّاخ مبتكرات الاثنين). والحق أنه كان من السهل تقليد الثورة الصناعية التى نشرت آثارها على مدار القرن التاسع عشر. ويحكى بول بيروك بحس الفكاهة كيف أن مارك سيجان قد اشترى قاطرة، قام بتركيبها فى وسط ورشته، ثم جعل عماله يستسخونها. وعندما يختار اليوم بلد استسّاخ المبتكرات التى تمت فى بلد آخر، مع تمسكه بالبقاء خارج النظام، فإنه سرعان ما يجد نفسه منفيا من أسرة الأمم ويفقد الاستفادة من التسارع المتصل لإنتاج التقانات الجديدة. ولم يتسن لأى بلد كبير يسلك طريق التنمية أن يلحق، فى ظل سياسة حمائية، بالبلدان الأغنى. واعتبارا من منتصف سبعينيات القرن العشرين، بدأ الاتحاد السوفيتى السابق والصين والهند رصد واقع أن التنمية المتمحورة على الذات ليست كافية ولا مرضية.

والأمثلة المقابلة الوحيدة لبلدان يبدو أنها قادرة على اللحاق بالبلدان الأغنى إنما تجئ من التانين الأربعة التى اختارت كلها، لأسباب سياسية أساسا، تأسيس استراتيجيتها التنموية على تنمية الصادرات. ومع الأزمة العالمية فى منتصف سبعينيات القرن العشرين، تبدو النتيجة عديمة الجدوى. وفى المدى الزمنى القصير الممتد من موت ماو إلى سقوط سور برلين، نجد أن البلدان المسماة آنذاك بأنها بلدان «فى طريق النمو»، والتى أصبحت منذ ذلك الحين «بلدانا صاعدة»، قد غيرت بشكل جذرى رؤيتها لتأثير السوق العالمية على استراتيجيتها التنموية. فقد أدركت أن من شأن السوق العالمية تحقيق انطلاق لتصنيعها وأن بنية المزايا النسبية قد تبدلت بشكل صارخ. وفى منتصف سبعينيات القرن العشرين، كانت الغالبية العظمى من السكان العاملين على المستوى الدولى ما تزال تحيا فى بلدان

مغلقة في وجه السوق العالمية. وكان نحو ثلث السكان العاملين يحيون في اقتصادات تعتمد مبدأ التخطيط، بينما كان ثلث آخر يحيا في اقتصادات محمية بقوة. أما في عام ٢٠٠٠، وبحسب تقرير للبنك الدولي، فإن نسبة ثقل عن ١٠ في المائة من سكان العالم هي المنفصلة بالفعل عن السوق العالمية. واقتداء بتنانين آسيا، فإن البلدان الفقيرة تترك الآن أن توسعها الاعتماد على التجارة العالمية في تصنيع نفسها. وقد حدث بالفعل تغير نوعي أساسي: فحصة المنتجات المصنعة في صادرات البلدان المندرجة في طريق التنمية قد زادت من ٢٠% في عام ١٩٧٠ إلى ٧٠% اليوم. وهكذا تتلاشى صورة البلد المندرج في طريق التنمية والمتخصص في تصدير المنتجات الأولية. وتشير كل الشواهد إلى أن البلدان الفقيرة تريد تعزيز هذا الاتجاه. وخلال مفاوضات جولة أوروغواي، كانت هي التي تريد عقد الاتفاقية بأسرع ما يمكن، بينما كانت البلدان الغنية هي التي تضع العراقيل.

### المصدر الجديد لخوف الغرب

المسألة الكبرى في التجارة مع الجنوب ليست هي معرفة ما إذا كانوا سيبيعون أم سيشترون (فهم سيفعلون الاثنين)، بل هي معرفة ماهية القطاعات التي سوف يتعين على بلدان الشمال هجرها وماهية القطاعات التي سوف تزدهر على العكس من ذلك. ولنحاول توضيح طبيعة هذه المسألة، التي سوف تشكل الإجابة عنها قلب مساهمة علماء الاقتصاد السياسى الكلاسيكيين، خاصة مساهمة ديفيد ريكاردو: والتي سوف تسمى بنظرية المزايا النسبية. وكان آدم سميث قد شخص العالم الحديث بأنه عالم يتخصص فيه كل واحد في مهمة بعينها ويترك المهام الأخرى للأسواق. والمنطق الذي يحكم اختيار هذا التخصص منطوق سهل: إننى اختار المهمة التي أكون، قياسا إلى الآخرين، أفضل في أدائها. ومن الوارد تماما

أن أكون أنا نفسى حلوانيا ممتازا وفى الوقت نفسه إسكافيا ممتازا. بل ربما أكون حلوانيا أفضل من الحلوانى الذى أشتري الجاتوه من عنده. لكن هذا لا يمنع من أننى لو كنت إسكافيا أفضل من كونى حلوانيا فسوف أكرس كل وقتى لإنتاج الأحذية وسوف اشتري الجاتوه. والحال أن الدخل الذى سيعود على من النشاط الذى أنا متميز فيه سوف يعوضنى بالضرورة عن الوقت الذى كنت سأقضيه فى صنع خبزى بنفسى. وبالمثل، كما يوضح ذلك ريكاردو، فإن التجارة فيما بين الأمم سوف تخضع لهذه المبادئ نفسها: فكل أمة سوف تخصص فى المجال الذى تتمتع فيه بميزة نسبية. ومن الممكن لأمة من الأمم أن تكون الأفضل فى كل المجالات كإنجلترا فى أوائل القرن التاسع عشر، أكان فيما يتعلق بإنتاجيتها الزراعية أم بإنتاجيتها الصناعية، إلا أن من الأنفع لها أن تعتمد على بلدان أخرى فى المجال الزراعى حتى يتسنى لها التخصص فى الصناعة، وهى المجال الذى تعد فيه (إنجلترا) الأفضل، قياسا إلى الأمم الأخرى.

فما هى مزايا الشمال النسبية قياسا إلى الجنوب والتى تنظم اليوم بنىة التبادلات؟ سرعان ما نجد الإجابة: إن الميزة النسبية التى يتمتع بها الشمال إنما تكمن فى تكوين يده العاملة: فحصة العمل الماهر، فى اليد العاملة الإجمالية، هى النقطة الفارقة التى تميز الشمال عن الجنوب. وتستهلك الصادرات حصة من العمل الماهر أكبر بكثير مما يستهلكه متوسط الإنتاج؛ أما الواردات، خلافا لذلك، فهى تتميز بمحتوى من العمل غير الماهر أقوى بكثير. وهكذا ففى قلب عالم العمل نفسه تنتج التجارة العالمية آثارها.

وفى النظرية الريكاردوية الجديدة عن التجارة الدولية، يمكن وصف أثر التجارة فيما بين البلدان الغنية والبلدان الفقيرة على النحو التالى: إن بلدان الشمال باستيرادها سلعا قادمة من الجنوب تتميز بأهمية محتواها من العمل غير الماهر، وبتصديرها إلى هذه البلدان سلعا تتميز بمحتوى قوى من العمل الماهر، إنما

تعرض نفسها لاتساع للتفاوتات الداخلية. فالواقع أن الواردات القادمة من الجنوب إنما تقضى على وظائف العمل غير الماهر؛ وصادراتها تخلق بالمقابل وظائف عمل ماهر. ومن ثم فإن أجور و/ أو وظائف العمال غير المهرة لابد لها من أن تنخفض، في حين أن أجور و/ أو وظائف العمال المهرة لابد لها من أن تزيد. ووفق هذه النظرية، ينتج عن ذلك من ثم اتساع للتفاوتات الداخلية في البلدان الغنية وانخفاض للتفاوتات على مستوى العالم. والحال أن التجارة العالمية إذ تعيد الإغلاء من قيمة أجور أولئك الذين يمكنهم الوصول إلى منتجات القطاعات التي تستخدم تكنولوجيا عالية وإذ تهدم بشكل لا يقاوم حظوظ العمال غير المهرة والذين تستحوذ بلدان الجنوب على وظائفهم، إنما يمكن من ثم تفسيرها على أنها محرك إثراء متفاوت. فهي تحطم تلاحم مجتمع العاملين بالأجر وتستثير توترا متعاطما بين الفائزين والخاسرين.

ومادما قد حددنا بذلك طبيعة الخوف الناشئ عن تفاوت عالم العمل المأجور، فلنقل على الفور أن زوال الخطوة عن العمل غير الماهر والذي ينبئ عنه هذا الخوف إنما يتطابق بالضبط مع ما رصدناه خلال ثمانينيات القرن العشرين ! واكتفاء برقمين يعبران عن بينتين مؤسستين جد مختلفتين، فسوف نلاحظ إذا أن أجر العمال الأقل مهارة قد انخفض بنسبة ٣٠% في الولايات المتحدة، في حين أن نسبة بطالة العمال غير المهرة في فرنسا قد تزايدت بشكل لافت، إذ ارتفعت من أقل من ٣% في عام ١٩٧٠ إلى نحو ٢٠% في عام ١٩٩٠، بينما ظلت شبه مستقرة فيما يتعلق بالعمال المهرة !

فهل تكفى هذه الأرقام لإثبات أن التجارة سبب لهذه التفاوتات الجديدة؟ إن رصد زوال الخطوة عن العمل غير الماهر شيء وإرجاع هذا الزوال للخطوة إلى التجارة الدولية شيء آخر. وهل يمكن لهذه الآلية تفسير التفاوتات التي تتجلى اليوم؟ إن غالبية البحوث المتصلة على نحو مباشر بهذه المسألة إنما ترفض هذا



التفسير. فهي تلاحظ أولاً أن النسبة المئوية للعمال الذين تمسح المنافسة مع البلدان الفقيرة إنما تعد في الواقع منخفضة: من ٢% إلى ٣% لا غير. وحتى إذا اقتصرنا على العمال غير المهرة وحدهم، فإن ارتفاع الواردات القادمة من الجنوب قد قضى، بحسب التقديرات الأكثر تمثيلاً لاتفاق الآراء في هذا المجال، على نحو ٦% من الوظائف غير الماهرة في الصناعة المانيفاكتورية الأميركية. على أن الصناعة المانيفاكتورية نفسها لا تمثل غير نسبة ١٨% من القوة العاملة الأميركية. وهذه الأرقام منخفضة جداً بحيث إن من المستحيل، حتى مع مراعاة أثر «تعلق» العمال الذين فقدوا وظائفهم على بقية الاقتصاد، إرجاع أكثر من خمس اتساع التفاوتات إلى المنافسة من جانب الجنوب، أكانت قادمة من خلال التجارة الدولية أم من خلال الهجرة. والحالة الفرنسية أقل نموذجية بكثير. والتقديرات الأكثر تشاؤماً تتحدث عن اختزال إجمالي للوظائف قدره ٣٠٠ ٠٠٠ وظيفة. وإذا رصدنا [في الحالة الفرنسية] عين زوال الحظوظ، المائل في الولايات المتحدة، عن العمل غير الماهر، فإننا لا نلاحظ أن التجارة الدولية قد لعبت في ذلك أدنى دور. فالواقع، في الحالة الفرنسية، أن التجارة الدولية إنما تمثل في حقيقة الأمر مولدا للوظائف غير الماهرة، وذلك خاصة بحكم الدور الذي تلعبه السلسلة الزراعية الغذائية !

وعلى وجه الإجمال، في فرنسا أو في الولايات المتحدة، كما في غالبية البلدان الغنية، تعد العلاقة الملموسة بين التجارة والتفاوت ضعيفة، بل ومعدومة، حتى وإن كانت العلاقة النوعية تسير بالضبط في الاتجاه الذي تنبأت به النظرية.

ومن ثم يجب البحث عن سبب آخر لصعود التفاوتات في داخل الأمم الغنية والذي تترتب عليه عين النتائج المترتبة على التجارة الدولية، وإن كان ينتج آثاراً كمية أقوى. وهذا السبب من السهل رصد، فهو يتمثل في الثورة الصناعية الجديدة.

## الثورة الصناعية الجديدة

من الوارد أن يبدو من قبيل الجزم أن نتحدث عن ثورة صناعية جديدة فيما يتصل بالثورة المعلوماتية، لكن اتساع الظاهرة وسياق التطور التاريخي يدفعان إلى ذلك. والواقع أنه يبدو أن الثورات الصناعية تحدث في ختام كل قرن. فالثورة الصناعية الأولى قد حدثت في أواخر القرن الثامن عشر، وهى ثورة المحرك البخارى. أما الثورة الثانية فقد حدثت في أواخر القرن التاسع عشر، وهى ثورة الكهرباء. وأما الثالثة، والتي ننخرط فيها اليوم، فهى الثورة المعلوماتية.

وهناك سبل عدة لوصف الثورة المعلوماتية. وذلك بحسب الزوايا التي يريد المرء أن يبين أو أن يشير إلى رهاناتها بالنسبة لتنظيم العمل أو لمجتمع الاستهلاك أو للتجارة الدولية. وسوف نقصر هنا على تناول رهان من رهاناتها: الرهان الذي يتصل بالتفاوتات في الأجور بين العمال «المهرة» والآخرين.

والواقع أن أبسط شيء هو وصف الثورة المعلوماتية بأنها الأداة التي تسمح للعمل الماهر بزيادة إنتاجيته، بل وبالاستغناء محليا عن العمل غير الماهر. المدير الذي ينسخ نصه بنفسه، سكرتيرة الإدارة التي تطلب شراء المنتجات أو المعدات... أمثلة كثيرة كهذه تبين كيف أن المعلوماتية تزيد كفاءة المهرة. وبتعبير آخر، يمكن تفسير المعلوماتية بأنها الأداة التي من شأنها تكوين «شبكة ناظمة» للذكاء الاجتماعي للعمال الأكثر مهارة، وذلك بالتخلص من المراحل البيئية التي تحفظ دورا للعمل غير الماهر. فنقل نص بالبريد الإلكتروني إنما يجهز على عمل أولئك الذين كانوا يقومون في السابق بنقله. ومن جهة أخرى، لا يتردد بعض الاقتصاديين في إرجاع منشأ الثورة المعلوماتية إلى اتساع التعليم المدرسى. ولنشرح هذا الكلام بإيجاز.

فى مجتمّع يَتميّز بوجود عدد قليل من العمال المهرة وعدد كبير من العمال غير المهرة، يتمثل أفضل استخدام للأولين فى شغل المهام التى سيّمت إلحاق الأخيرين بها كمروّسين. وما يمثّل جوهر المصنّع من «النمط الفوردى» فى القرن العشرين هو إنشاء مواقع إنتاج تتميّز بمراتبية عالية، حيث يقوم مهندسون على مستوى عال من المهارة بتسيير المصانع التى تستخدم عمالا غير مهرة. وعندما يتزايد عدد العمال المهرة المتوافرين، يمكن مع ذلك تطبيق منطق آخر. وبما أن العمال المهرة يشكلون الآن جماعة، أكثر كثافة، فإنهم يجدون حافزا إلى إعادة تجميع صفوفهم، فى داخل وحدات إنتاجية أكثر تجانسا. وعندئذ يمكن تفسير المعلوماتية بأنها الوسيلة التى تسمح بتكوين شبكة إنتاجية عامة انطلاقا من وحدات متجانسة ولا مركزية.

ومن ثم فإن النتائج التى نتوصل إليها إنما تسير فى الاتجاه المضاد تماما للتخمينات التى تقضى إليها النظريات المألوفة. ففي نظرية عرض وطلب العمل «السادجة»، نجد أن العامل الذى يظل غير ماهر، إنما تجرى مساعدته بإعادة تأهيل جاره، حتى وإن كان هو نفسه لا يستفيد من ذلك. أما فى النظريات الجديدة التى نشير إليها هنا، فإن العكس تماما هو ما يحدث. فالعامل الذى لا يشارك فى مجهود بقية المجتمع من أجل إعادة التأهيل إنما يتخلّى عنه هذا المجتمع. ومن ثم فإن تحديد الهدف المتمثل فى إعطاء البكالوريا لـ «٨٠% من السكان» هو شىء ممتاز بالنسبة للجميع، بما فى ذلك نسبة الـ ٢٠% الباقية، وذلك من زاوية النظريات «الكلاسيكية» عن التفاوتات. وهذا يشكل كارثة بالنسبة لمن يبقون دون تعليم، إذا ما صدق المرء المنطق الذى عرضناه. ففي عالم تعرف فيه نسبة ٨٠% من السكان القراءة، يصبح بقاء المرء أميا نقيصة تستوجب استبعاده، وهى نقيصة تشكو منها نسبة الـ ٢٠% التى لا تعرف القراءة. وإذا كنا نتحدث اليوم عن ضرورة التحدث بالإنجليزية وفهم المعلوماتية، بعد أن كنا نتحدث عن ضرورة

معرفة القراءة والكتابة، فإن هذا يعنى أننا قد أصبحنا فى قلب مسألة الاستبعاد الحديثة.

والحال أن مصير أولئك الذين «ليسوا منتمين»، كما يقول روبير كاسنل، إلى بقية المجتمع إنما يثير مسألة التمييز الذى يجب القيام به بين صعود التفاوتات وتزايد الاستبعاد. ورصد أن مجتمعا ما يتميز بالتفاوت، بالمعنى الذى كانت فرنسا، مثلا، تعتبر به الأمة الأكثر تفاوتًا بين الأمم المنتمية إلى المنظمة الأوروبية للتعاون والتنمية فى أوائل سبعينيات القرن العشرين، شىء، ورصد أن فرنسا تزيد من جيوب الاستبعاد، كما هى اليوم حال عدد من البلدان الصناعية، شىء آخر. ففى الحالة الأولى، نجد أن ما يمارس الفعل هو دينامية «لحاق» خاصة بكل مجموعة، بينما لا نجد دينامية كهذه فى الحالة الأخرى.

ويمكن طرح المسألة نفسها بالشكل نفسه بالنسبة للبلدان الفقيرة. فرصد أن ماليزيا تعتبر أمة فى طريق النمو يمكن المراهنة على وجود دينامية لحاق فاعلة فيها، حتى وإن كانت «نتيجة» هذه الدينامية ما تزال غير مؤكدة كما هو واضح، شىء. أما رصد أن بعض البلدان، أو بعض مناطق الفقر، فى أفريقيا وفى أميركا اللاتينية، تعد حبيسة مصيدة فقر لن تخرج منها، فهو شىء آخر. وتعوّزنا المؤشرات الإحصائية التى يمكن الركون إليها والتى تسمح بأن نميز على وجه الدقة الجماعات أو البلدان التى تعد فقيرة بسبب تاريخها، وإن كان مستقبلها مفتوحا، عن الجماعات أو البلدان التى يعد مستقبلها رهينة لماضيها بالكامل.

وعلى أية حال، فإن السياسات العامة يجب لها إدراك أن رهان امتصاص «التفاوتات». إنما يتمثل فى تحسين وضع الأقل حظوة، فى لحظة معينة، كما يتمثل فى خلق ديناميات تتفادى مصيدة الاستبعاد.

## التنظيم الاجتماعي الجديد

السيرورة المزدوجة التي خلقتها العولمة والثورة المعلوماتية تطرح مسألة تنظيم السيرورة الكلية. فبادئ ذي بدء، يجب أن يكون بالإمكان قول أنه لا خيار بين خفض التفاوتات العالمية وخفض التفاوتات في الداخل. وإذا كانت هناك سمات مشتركة، إلا أن المحاور التي يجب أن تدور عليها السياسات العامة متميزة. ولننظر هنا في الضرورة الجديدة والتي تتمثل في النضال ضد التفاوتات في داخل البلدان الغنية. فتولة الرعاية الاجتماعية قد أوجدت حقوقا اجتماعية، لكن هذه الحقوق كانت متوقفة على مساراتها المهنية. ومن حيث الجوهر، تقوم هذه الدولة بتوزيع مبالغ تتناسب مع المبالغ التي دفعها الأفراد كأقساط: المعاشات، مخصصات إعانة البطالة؛ ومن هذه الزاوية، لا تتميز هذه الدولة تمايزا أساسيا عن شركة تأمين خاصة، حتى وإن كانت عامة.

وما أن تصبح مسارات الحيوانات الفردية متقلبة وغير مستقرة وغير وطيدة، فإنه يتعين على دولة الرعاية الاجتماعية تجديد إمكانات فعلها. وإذا كانت هذه الدولة تبقى عاملا قويا قوامه إعادة توزيع العاملين على العاطلين، فهي عامل سيئ جدا فيما يتعلق بحماية العاملين أنفسهم. ومن المؤكد أن فقد المرء وظيفته يمنحه الحق في الحصول على إعانات بطالة؛ لكن هذه الإعانات تتحدد، من جهة، قياسا إلى أجر آخر وظيفة شغلها المرء، ومن ثم فإن الإعانات سرعان ما تعبر عن تقلبات الأجر؛ وهي، من جهة ثانية، متناقصة بقوة، الأمر الذي يدفع العاملين بأجر إلى دوائر الفقر، وبسرعة. ومن ثم يجب التفكير في أدوات جديدة للنضال ضد التفاوتات والاستبعاد. وسوف نستشهد هنا بأداتين ترمزان إلى ما يجب إنجازه: أماكن الإقامة والمدرسة.

فالبعد الجهوى للتفاوتات قد أصبح اليوم محورا مقررًا للتجزئة الاجتماعية. وبأكثر مما في أي وقت مضى، تحدد الجهة التي يقيم فيها المرء فرص الاندماج

الاجتماعى. والواقع أن من الأفكار الزائفة تصور أن تزايد البعد غير المادى فى الإنتاج سوف يجعل المسألة الجهوية نافلة. وبشكل مفارق ربما، فإن العكس تماما هو الذى بسبيله إلى أن يحدث. فالواقع أن الثورة المعلوماتية لا تعنى البتة أن كل عامل سيصبح منتجا مستقلا يوصل حاسبه الإلكتروني بالشبكة التى تناسبه. ويظل الـ «تلى - عمل» أسطورة (و)، كما قال ذلك مانويل كاستل، هناك الآن أناس يفكرون فى موضوعه أكثر من الناس المعنيين).

والحال أن الثورة المعلوماتية لا تفصل بين الأفراد، وإنما تفصل بين «الجماعات» الاجتماعية. فسوف تكون هناك مجموعات «علمية»، محترفة، يمكنها أن تحسن إلى حد بعيد تنمية تشاركتها الداخلى بحيث أن الاختلاط بالجماعات الاجتماعية الأخرى سوف يصبح أقل ضرورة. وكان يتعين على رئيس المهندسين فى مصانع فورد أن يقيم فى ديترويت. أما رئيس مهندسى الثورة المعلوماتية، بل جيتس، فبإمكانه الإقامة فى معقل سياتل، دون أى قرب ضرورى مع أولئك الذين سوف ينتجون الحاسبات الإلكترونية هم أنفسهم، و، من باب أولى، مع أولئك الذين سوف يستخدمونها. ومن ثم فإن التفكير فى ترتيب جهوى يتقادم جيبوب الفقر قد أصبح أكثر أهمية من ذى قبل. ومادام الأغنياء والفقراء ما عادوا يلتقون اليوم، أو قلما يلتقون، فى موقع عملهم، فإن خطر التجزئة الجهوية يندر بأنهم لن يلتقوا أبدا.

والحال أن النضال ضد التفاوتات الجهوية إنما يعد أحد الأدوات التى تقتضيها الجهود التى يجب بذلها حيال المدرسة. فالواقع أن المدرسة إنما تتيح المجال اليوم لعصر جديد من التجزئة التى يعد شكلها جد قريب من شكل التجزئة المرصود فى مجال الإنتاج. ويبدو فى حقيقة الأمر أن المدرسة إنما تصبح بدورها موقع سيورة «إقتراعات اختيارية»، أى موقع تشاركات تتشكل بشكل اختياري «بين أفراد متجانسين»، وليس بشكل عام بعد (انظر حول هذه المسألة كتاب دانيال كوهين، الصادر عام ١٩٧٧). ففى قلب المنظومة التعليمية نفسها، فرض الآباء فى

حقيقة الأمر استراتيجيات اقتترانات اختيارية. والحال أن مدرسة الجمهورية الثالثة حيث كان تلاميذ من أوساط غير متجانسة يلتحقون بالفصل الدراسي الواحد، إنما يمكن تفسيرها على أنها تنظيم منطقي لمنظومة مدرسية كان المدرسون ما يزالون فيها نادرين. أما في الوقت الذي تم فيه بلوغ مستوى كمى هائل من التلاميذ والمدرسين، فإن الاستراتيجية التعليمية التي يختارها الآباء لأبنائهم إنما تصبح بدورها ذات طابع اختياري أكثر وضوحا. ويمكن لجماعات أكثر كثافة أن تتشكل، بما يؤدي إلى تجزئة التعليم بشكل أكثر حصرية مما كان في الأزمنة الأولى للمدرسة العامة. والحال أن اللبسيهات «الجيدة» تصبح «أفضل»، لأنها تتمتع ببيئة من التلاميذ والمدرسين أكثر أهمية، بينما تتلوهما اللبسيهات المتوسطة، وهكذا دواليك.

وعلى غرار المصنع من النمط الفوردي، تعاني المدرسة العامة من النتيجة المفارقة المترتبة على توسيع التعليم المدرسي: فهي تصبح أكثر تميزا بالتجزئة ومن ثم تصبح، بدورها، جسرا إلى تفاوتات جديدة. ومن المؤكد أن التعليم المدرسي يظل الطريق الوحيد للوصول إلى ثراء الجميع وإلى تكافؤ الفرص. لكنه طريق أكثر وعورة من ذي قبل.

## خاتمة

يمكن تصور تطور للدينامية العالمية تؤدي فيه العولمة إلى القضاء في نهاية الأمر على التفاوتات فيما بين الأمم، بما يعيد العالم بعد هذا المنعطف الطويل إلى النقطة التي كان عندها قبل التصنيع، عندما كانت فجوات المصائر أكثر اتساعا في داخل كل أمة أو حضارة مما بين هذه الأمم أو الحضارات. لكن تطورا كهذا إنما يظل افتراضيا. والأكثر حكمة هو أن نستنتج أن كل واحدة منها سوف تنصاع للمنطق الذي يخصها، دون أن يكون بوسعنا الحكم سلفا أى المنطقين سينتصر. ومما لاشك فيه أن هناك في داخل البلدان الأغنى اتجاها جديدا إلى التجزئة يختزل قوى الدمج التي أمكنها الهيمنة في القرن العشرين. لكن هذه القصة لم تكتب بعد، وبمجرد اتضاح نتائج الجهود التي يجب بذلها، تجاه المدرسة أو تجاه إدارة الجهات خاصة، فقد تصل الأمم الغنية إلى خوض نضال فعال ضد صعود التفاوتات. ومن زاوية كوكبية، فإن الزخم الذي أضفاه النمو الآسيوي على انكماش التفاوتات العالمية قد حطمته الأزمة المالية. ويجب أن نتعلم من جديد أن نميز بين عولمة سوق السلع وعولمة سوق رؤوس الأموال، إلا أنه عندما يتم ذلك، فلن يكون هناك ما يحول دون استئناف النمو. وقد بدأت ترسم بالفعل علامات على هذا الاستئناف، علينا أن نرحب بما تبشر به.

## المراجع

- CASTELLS (M.), *La Société en réseaux*, Fayard, 1998.
- BANQUE MONDIALE, *Le Miracle asiatique*, Oxford University Press, 1993.
- COHEN (D.), *Richesse du monde, pauvreté des nations*, Flammarion, 1997 (rééd. Champs).
- MADDISON (A.), *L'Économie mondiale, 1820-1992*, Paris, OCDE.



## الحاجات الجديدة إلى الحماية<sup>(١٩)</sup>

بقلم فريديريك أوكتو

Frédéric OCQUETEAU

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

في مجتمعاتنا المعلمنة، أصبحت الحاجة إلى الحماية من المصائب التي تطال (الأفراد والممتلكات والمعلومات) حاجة تكاد تكون هاجسا شاعلا تماما، وذلك باعتبارها الحق الأول بين جميع الحقوق. وقد انتقلنا خلال التاريخ من الدولة الدركية إلى دولة الرعاية الاجتماعية، إلى درجة أن مختلف مستويات الارتباط الاجتماعي المنتجة للنظام الاجتماعي وللتحكم في الفوضى (الأسرة، المدرسة، العمل، إلخ) قد وضعت تحت التبعية النهائية للدولة الحامية. ولا تتدخل الدولة إلا في المقام الأخير بوصفها مستوى العقاب الإكراهي، وإن كان أيضا بوصفها مستوى الوقاية من المخاطر عن طريق السيطرة على المهام التأمينية (التعويض عن الخسائر). وتاريخيا، نجحت الشرطة العامة المدنية والعسكرية في فرض نفسها بوصفها الهيئات الوحيدة المكلفة بالتحكم في الفوضى العامة أم باحتوائها وذلك بعد أن قضت على هيئات التحكم الجماعية على المستويات المحلية الصغرى التي عرفتھا الأزمنة القديمة حيث كان الكينة غير القانونيين يلعبون الدور المهيمن في هذه الهيئات. وسواء أكان الأمر يتعلق بحماية التراب الوطني ضد التهديدات الخارجية أم بالمهام الاستخباراتية اللازمة لمواجهة مخاطر التخريب الداخلي أم بإدارة النظام العام في اتجاه مناهي لأشكال العنف ذات الطابع الأيديولوجي

---

(١٩) نص المحاضرة رقم ١٥٧ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٥ يونيو ٢٠٠٠.

والسياسى أم بالمواجهة القضائية للجرائم والجرح، فإن مختلف هذه الاختصاصات المحتركة قد كفت عن أن تكون مثار نزاع من أحد فى الشطر الثانى من القرن العشرين. لكن الأمر ليس كذلك فيما يتعلق بحماية الأمن العام اليومى، والمكفول نظريا عن طريق شرطة موزعة على الأحياء؛ فهذه الوظيفة الرئيسية للشرطة إنما تبدو اليوم فى أزمة ويتطلب الأمن الحضرى إعادة تفكير فيه على ضوء التحولات التى مست أساليب الحياة المعاصرة. ومادام الأمر يتعلق هنا بتناول حماية الأفراد والممتلكات والمعلومات، فسوف أعالج ثلاث ظواهر تستثير تساؤلات بالنسبة لمستقبل الفعل العام.

وسوف أتساءل عن الأسباب التى أدت اليوم إلى صدارة قيم «الأمن – الحماية» على قيم الحرية وسوف أوضح كيف تضع السلطات العامة آمالها فى فكر وفعل جديدين للأمن المسمى بالأمن «عن قرب».

وسوف أتساءل بعد ذلك عن الأسباب التى أدت إلى سيطرة متنامية فى مجتمعاتنا لموارد القطاع التجارى لحماية الأفراد والممتلكات والمعلومات. وسوف أوضح كيف أن هذه السبورة تؤثر على عمل هيئات الشرطة التقليدية الملزمة بالتعايش مع منطق عماده «المستهلك – عميل الحماية».

وسوف أتساءل أخيرا عن الكيفية التى أدى بها ظهور تكنولوجيات المراقبة عن بعد إلى تغيير للحدود بين ما هو خاص وما هو عام، وكيف أن هذه التكنولوجيات تطور أشكالاً جديدة للفعل حيل «الجماعات السكانية المعرضة للخطر»، وسوف يدفعنى تشاؤم إيجابى، سعياً إلى مواجهة الانحرافات والمخاطر التى تتطوى عليها هذه التكنولوجيات التى من المفترض أن مهمتها تتمثل فى توفير الأمن، إلى التفكير فى استراتيجيات مختلفة للنضال، بموارد القانون خاصة، والذى يشكل المورد الوحيد للدفاع عن مفهوم معين للحرية.

## معضلات القرب

تدخل وظيفة «السكينة العامة» التى تكفلها الدولة فى أزمة مقيمة تمس شرعيتها وذلك فى حين أن الوظائف السيادية لـ «أمن السيادة» و«الأمن الجنائى أو القضائى»، بما فى ذلك وظائف «الاستخبارات»، ما تزال غير إشكالية تقريبا وهى ليست بالفعل محل مساءلة فى عمومها.

وفى أواخر القرن التاسع عشر، استقرت سيرورة سيطرة أجهزة الشرطة العامة على المجال العام الذى أخرجت منه الجماعات الشعبية التى كان الشارع يشكل بالنسبة لها فى الماضى المجال الوحيد للحياة إلى حد بعيد. وعندئذ، جسدت شرطة الدولة شرطة لأمن المجال العام، بينما جرت تربية الجماعات الحضرية تدريجيا على احترام الملكية الخاصة والآداب المتعلقة بالجنس وتحريم العنف والمشاجرات فيما بين الأفراد. والحال أن الشرطة العامة، باكتسابها طابعا علمانيا وجمهوريا كجهاز مدنى، قد حاولت بدأب استعادة صورتها المثالية التى أعلنت فى عام ١٧٨٩، من حيث كونها قوة قامت لتأمين الجميع وليس للانتفاع بها من جانب من عهد بها إليهم. وفى حين أن هذه الصورة المثالية يبدو أنها ما عادت تستثير اعتراضا بعد انقضاء قرن، إلا أن النظرة السوسولوجية الحالية عن أشكال توفير السكينة للأفراد وحماية ممتلكاتهم عن طريق الوقاية والقمع البوليسيين إنما توضح أن هذه الصورة المثالية قد أصبحت موضع مساءلة. وبشكل أكثر تحديدا، فإن تقانات تعزيز الأمن العام تعد أقل فأقل تكيفا مع تغيرات المجتمع الملحوظة خلال الأعوام العشرين الأخيرة. وترتبط هذه التغيرات أساسا بظواهر الفصل بين مواقع السكن والعمل والترفيه؛ ومن هنا تضاؤل إمكانيات المراقبة الذاتية للمجاورات وتفكك أواصر القربى المكانية فى الأوساط الحضرية و، بوجه عام، انحسار الكوابح الاعتيادية. وإزاء هذه التغيرات، تجد الدولة صعوبة كبرى فى أن تتحمل بمفردها عبء عجز «الأمن»، وهو العجز الناشئ عن هذه الظواهر، وتتبلور

أشكال انعدام الأمن والمطالبة بالحماية على اختلاف أنواعها فى صفوف شرائح من السكان تتزايد اتساعا باطراد، وخاصة الشرائح التى تشكو من هشاشة حمايتها الاجتماعية والقلقة من عزلتها أو من تقاعدها وغير المنتمية إلى عمل والمستبعدة.

وفجأة، تصبح وظائف العمل الأمنى والقضائى الرادع خاضعة للتسييس، المرتبط بتغير عميق فى منظومات الولاء: إن شرائح بأكملها من السكان إنما ينتهى بها الأمر إلى المطالبة بمحاسبة الحكومات التى تعتبر مسؤولة عن النجاحات أو الإخفاقات الأمنية، بينما كان الإذعان سائدا فى السابق، دون مساءلة فعلية عن النتائج. والحال أن سلطة «دولة الأمن» قد تعرضت لخطر الاهتزاز بصورة مقيمة، بينما ظهرت تغيرات فى مجمل السياسات العامة تتجه إلى حفز تعاقدى لـ«الإنتاج المشترك» للأمن العام بين الشرطة و«وكلاء جدد للنظام العام» فى مناطق مستهدفة.

ومنذ عشرين عاما، وحيال الأحياء التى تمر بمصاعب، تتذبذب الدولة بين سياسات خاصة وسياسات عامة لتحسين الأمن مع سعيها إلى وقف آثار الضعف الذى أصاب التلاحم الاجتماعى و«الأصرة المدنية» اللذين تعد الدولة تجليا لهما. وفيما يتعلق بهذه المسألة، أمكن لنا أن نرصد فى البحث فى الهويات المتغيرة وفى الممارسات الثقافية التى تجهل بعضها البعض الآخر وسط الجماعات السكانية الماثلة مؤشرا على أزمة مقيمة للنموذج التاريخى للدمج الجمهورى المستند إلى الأمة. وبالرغم من ظواهر أكيدة لصعود العنصرية التمييزية فى عالم العمل وفى المجالات الحضرية، فقد شهدنا انبثاق حركات اجتماعية ذات طابع مؤسسى ضعيف تهدف إلى النضال ضد هذه الانحرافات. وعندئذ تنشأ تربية حقيقية على صون أصرة اجتماعية آخذة فى التفكك، وهى تربية تهدف إلى تشجيع الدمج مع السعى إلى تهدئة التوترات الاجتماعية التى تتخذ طابع توتر بين أعراق أو بين ثقافات، كما تهدف إلى الحيلولة دون صعود أشكال السلوك غير المتحضرة، وذلك

عبر إقامة «وحدات شرطة مدنية» فى مناطق جد محدودة وفى المنشآت المدرسية والمراكز التجارية ودور الرعاية الاجتماعية وشبكة المواصلات العامة، وهى وحدات تحمل أسماء مثل وحدات التوفيق بين الثقافات ووحدات النساء المناوبات ووكلاء حماية البيئة والمراسلين الليليين ووحدات التوفيق بين الأحياء والإخوة الكبار. والحال أن استراتيجيات المصالحة والتوفيق هذه لم تصل إلى اكتساب طابع مؤسسى، لأن الريبة تظل مستنفرة دائما فيما يتعلق بالانحرافات الجماعية الممكنة التى قد تصيب هذه الممارسات: كزوال الحيادية قياسا إلى قيم الجمهورية التى تنطبق على الجميع، و، بشكل أكثر اعتيادية، مخاطر الشللية والسعى الشعبوى إلى الشهرة المحلية، من جانب القائمين بمهمة التوفيق، على حساب الصالح العام. وهذا الطابع المؤسسى الضعيف إنما يرتبط على الأخص بهشاشة التعاقدات التى يتم اعتبارها أيضا مؤقتة وبهذه الصفة لا يتم فقط تعديلها من جانب السلطات، وإنما يتم أيضا فى الغالب الأعم هجرها من جانب المنفعين بها.

ويجب التفكير فى قيمة تبادل الخدمة وفى قيمة «التبادلية» فى أشكال التعامل مع المشكلات الحضرية، بما يتجاوز المسائل البسيطة الخاصة بالتعامل مع الخوف المرتبط بانعدام الأمن المحيط. ومن جهة أخرى، تشير مؤشرات كثيرة إلى الروح الابتكارية وإلى الروح المتحضرة فى الممارسات الاجتماعية الشعبية الرامية إلى تبديد اليأس المرتبط بنفاد أشكال التضامن التى كانت دولة الرعاية الاجتماعية تقدمها. وتقييم أثر هذه المحاولات الرامية إلى تأمين الوقاية «بأسلوب جديد»، عن قرب أكثر، للسكان الذين يمرون بمصاعب إنما يظل إلى الآن أوليا. ومثل هؤلاء الفاعلين يلعبون الآن دورا مهما فى تقليل التوتر الاجتماعى فى هذه المناطق المضطربة، لكن أعمال «الإخاء» والتى تنشئ توفيقا بين المدرسة والأسرة والحي (المساعدة فى أداء الواجبات مثلا) إنما تظل موزعة بين حماية القيم المساواتية الجمهورية والقيم الدينية المرتبطة بالأصول القومية وقيم الولاية الهراركية.

والحال أن هذه «المهن» الجديدة التى تعد هويتها غير مستقرة وإن كانت فائدتها الاجتماعية لا تنكر إنما تظل مخترقة من جانب إلى الجانب الآخر بخط تمييز، يحكم عليها تارة بأداء وظائف التنظيم «البوليسية»، بينما يحكم عليها تارة أخرى بأداء وظائف التنظيم «التربوية» أو باكتساب طابع «عمل اجتماعى». ويمكن للمرء قراءة الترجمة المؤسسية لهذه الممارسات الجديدة المتصلة بالحماية الاجتماعية فى إيجاد مساعدين للأمن فى داخل الشرطة الوطنية، وهم عبارة عن نسخ شاحبة من حرس الأمن المساعدين، وفى إيجاد فاعلين محليين للتوفيق الاجتماعى، وهم عبارة عن نسخ باهتة من «المشتغلين بالمسائل الاجتماعية» الذين تتولى البلديات والمنشآت المدرسية أو دور الرعاية الاجتماعية توظيفهم ضمن عقود محلية لتوفير الأمن.

والخلاصة أننا نتحرك اعتماداً على لوحتى مفاتيح: دمج شريحة من الشبان المهمشين وذلك بمنحهم عملاً قوامه ضبط سلوك أقرانهم، مع مراعاة أن قيم الأمن لها اليد العليا. كما أننا نمنح الشرطة العامة مبدأً جديداً للتوظيف بمنح اسم «شرطة توفير الأمن عن قرب» لرجال الشرطة الذين كانوا يوزعون فى السابق على الأحياء، ونمنحهم اختصاصات متعددة (الوقاية، القمع) ضمن ترتيبات تعاقدية على المستوى المحلى، حيث يتعين على مدير الشرطة والعمدة ووكيل النيابة العمل بشكل جماعى على تلبية الاحتياجات المحلية.

على أن مقاومة جهاز الشرطة الرسمى ما تزال قوية. والحال أن العراقيين التى تشكل سمات أصيلة للمؤسسة إنما تفسر إلى حد بعيد صعوبة القيام بأعمال عامة عن قرب. وهذه العراقيين بنىوية. فمن جراء فصل جميع العرى بين الشرطة والأحياء المدنية، أدت سيرورة دولنة الشرطة فى الأحياء السكانية التى يزيد عدد سكانها عن ١٠٠٠٠ نسمة، وهى سيرورة بدأت فى عام ١٩٤١، إلى القضاء على جانب كبير من عناصر فاعليتها فى المناطق الحضرية، وذلك بإبعادها الشرطة

العامة الراكبة عن جمهورها. ومن الصعب على المؤسسة السير في اتجاه مضاد لاتجاه هذه الظاهرة، أى «إعادة توزيع» الشرطة «على المناطق من زاوية الأحياء الأكثر إشكالية» فى الوقت الذى تعلمت فيه العمل وفق منطق آخر للتدخل. إلا أن هناك أيضا عراقل ثقافية خاصة بهوية الجهاز: فالمكافآت المهنية المرتبطة بممارسات الوقاية من خلال مهمات حراسة المواقع إنما تظل أقل قيمة بكثير من المكافآت المهنية المرتبطة بالمهمات المتصلة بالبحث عن الجانحين وإلقاء القبض عليهم متلبسين بارتكاب الجنح الصارخة. ولابد من قول أن أعمال الوقاية من انعدام الأمن لا تقاس بالسهولة التى تقاس بها الإحصاءات المرتبطة بحساب الفجوة النسبية بين تقديم شكوى وحسم قضية تنصل بنزاع أو آخر. وأخيرا، وبالرغم من السياسات العامة التى تعلو من قيمة الفعل عن قرب، من القاعدة إلى قمته، فإن الشرطة لا تتخلى بسهولة عن أن تحدد بنفسها مهامها، كما أنها لا تسمح لنفسها بالانصياع بسهولة للإملاءات، من باب تدخل مستويات اجتماعية قد تكون هيراركيته مستعدة للإنصات، الأمر الذى من شأنه أن يكشف عن مخاطر لابد لها من أن تهتم بها. والحال أن المؤسسة إنما تتمسك تمسكا قويا بقراراتها الخاصة فيما يتعلق بتجريم مرتكبي أعمال العنف الحضرى بحيث يتعذر عليها أن تتعلم قراءة انعدام الأمن بوصفه نتاجا لمشكلات يجب حلها بالمشاركة مع قوى أخرى تقوم بتنظيم المجتمع المدنى. وترتيبات المشاركة لا تعمل وفق هذا المنظور إلا إذا اقتنعت الشرطة بحيازة السلطة على الشركاء الآخرين.

ومن حيث الجوهر، وبالرغم من الأيديولوجية الحالية الخاصة بثالوث الوقاية والقرب والمشاركة، فإن المعضلة الأساسية ما تزال مطروحة: هل المسألة هى أن نعطي الأولوية لتلبية حاجات أمن — حماية المواطنين أم أن نعبي فاعلى التنظيم المدني (المتحدثين بلسان المواطنين) لخدمة أولويات تحددها المؤسسة البوليسية فى رؤيتها لإدارة مهام الأمن والحماية؟

والحال أن تحدياً آخر أكثر أساسية بكثير بالنسبة للأمن وللديمقراطية إنما يتصل بالتفاوتات الجديدة (بين الهيئات والمواطنين الميسورين أو غير الميسورين) الناشئة عن السيطرة أو عدم السيطرة على الموارد التجارية للحماية والتي حققت اختراقاً فائقاً لمشهد التنظيم المعاصر منذ عشرين عاماً.

### سيطرة الأمن - الحماية كمورد تجارى

كيف يمكن تفسير انطلاق القطاع الصناعى والتجارى للأمن وفوزه بالشرعية فى المجال العام؟ إن هذا القطاع، الذى اقتصر لزمان طويل على فرض الأمن فى النظام الداخلى للمشروعات الاستثمارية الخاصة والعامة (الوقاية من مخاطر إصابات العمل والحريق والأعطال الفنية)، قد اجتهد فى تنويع أشكال الحماية البشرية والتكنولوجية ضد الأعمال العدوانية بحيث إن مبالغ معاملاته قد زادت بعشرة أضعاف خلال الأعوام العشرين الأخيرة. وبينما يعمل فى هذا القطاع ١٠٠٠٠٠ موظف، فإن عدد مشروعات التحدى والأمن قد زاد بثلاثة أضعاف بين عامى ١٩٨١ و ١٩٩٥ كما زادت مبالغ معاملاتها. وعن طريق أثر متزايد للتوسع الخارجى للمراقبة الداخلية فى اتجاه مقدمين لخدمات متخصصة (لقاء مبالغ من المال) فإن المشروعات الحرفية المتخصصة فى الحماية (حماية القيم والممتلكات والمعلومات)، قد عاشت خلال تلك الفترة سيرة تركيز وتنويع للخدمات التى تقدمها، حتى تتكيف فى آن واحد مع انفتاح السوق الأوروبية ومع الإضفاء المتسارع للطابع التكنولوجى على ترتيبات المراقبة. وإلى جانب الحراسة التقليدية، فإن المراقبة عن بعد قد زادت من سيطرتها، حيث أصبحت المراقبة التلفزيونية أداة يتم استخدامها من جانب المشروعات التى تستقبل جمهوراً كما من جانب عدد متزايد من الكومينات، فتتجمع بذلك هذه الخدمات بخدمات شرطتها البلدية أو تقوم عن طيب خاطر أكثر بالاستفادة من هذه التقانات وذلك بقدر ما أنها لا تحوز



فاعلين بلديين. والحال أن المراقبة عن بعد إنما ترصد المنطقة رصدًا دقيقًا بشكل متزايد بتوفيرها موارد مهمة لمشاريع النقل ودور الرعاية الاجتماعية، كما لزيائن من الأفراد الميسورين (أجهزة الإنذار، الإدارة التقنية الممركزة، المنزلية)، وإن كان لأهداف أمنية مختلفة.

وإذا كانت المشاركة الشعبية من جانب المواطنين فى مراقبة ممتلكاتهم ضمن دوريات المجاورة لم تعمل قط على قارئنا (خلافًا للحال فى المراقبة البريطانية للمجاورات)، فإن مبرر النضال النشيط من جانب المشروعات والأفراد ضد صعود أعمال النهب وانعدام الأمن إنما يجد مشروعيته من خلال فلسفة عمل مستوردة من الجانب الآخر للمحيط الأطلسى اسمها فلسفة «المجال الذى يمكن الدفاع عنه» (أوسكار نيومان وأليس كولمان) وفلسفة «الوقاية الموقعية» (رونالد كلارك). وهى تتألف من العمل فى مواقع جغرافية محددة أو فى كيانات أكثر تحديدًا ضمن هذه المواقع، وذلك بتدعيم «الأهداف» المعرضة للأعمال العدوانية (الغش، النهب، إلخ) والعمل على تفادى التفكير فى العوامل الاجتماعية للجنوح وذلك سعيًا إلى تطبيق استراتيجيات حماية للضحايا من الفاعلين النهابين.

والحال أن هذا النسق المرجعى للحماية عن طريق ردع الجانح المعتدى، وهو كائن عاقل يحسب تكاليف ومكاسب انتقاله إلى الفعل العدوانى، قد أثر خلال تسعينيات القرن العشرين على صوغ مفاهيم مسائل الأمن الداخلى، المحلية والقومية على حد سواء، وشكل رافعة قوية لإضفاء الشرعية على نشاط صانعى وبائعى ومنظمى خدمات الحماية؛ وقد أسقط الأهداف التقليدية الخاصة بـ«الحماية الاجتماعية» والتى عرفتها ثمانينيات القرن العشرين. كما أن انتشار التأكيد على الأمن الخاص، من حيث هو «منفعة لها رسومها»، وفى عنصره الوحيد الخاص بالوقاية من العمل العدوانى، قد أصبح ممكنًا من جراء اجتماع عاملين متكاملين (العمل المهنى والدولانى):

— فمن جهة، قام مقدمو الخدمة الذين يتمتعون بالسيطرة على السوق بتعبئة جانب كبير من طاقتهم لإقناع السلطات العامة، التي تنصت لشرطة وطنية هي منذ البدء معادية لمصالحهم، بأن من الواجب الإشراف على نشاطاتهم وإضفاء الشرعية عليها بشكل يساعد على جعل موظفيهم قوة مساعدة للشرطة، وذلك في حين أن ولاء الموظفين الأول هو في واقع الأمر ولاء يمارس بالدرجة الأولى تجاه الزبائن الذين يدفعون ثمن الخدمة بالعملة الرنانة الأثقل وزنا (والمشكلة هي أن جانبا كبيرا من الزبائن إنما يتألف من منشآت عامة). وقد تعين على إدارات أقسام الشرطة تهذيب وإصلاح نشاطات حراسة ونقل الأموال؛ وتم تطبيع العلاقات الصعبة القائمة فيما بين المراقبين عن بعد ورجال الشرطة والتي تتميز بخلق مواجهة فيما بين الطرفين فيما يتعلق بمشكلة التدخل لتلبية نداءات الاستغاثة من الخطر عن بعد.

— ومن جهة أخرى، كان من شأن قانون خاص بتحديد توجهات برمجة النشاط الأمني تكريس نشاطات الحراسة والمراقبة التليفزيونية والتدقيقات والمشورة في التعامل مع المخاطر في البناء وفي تنظيم السكن المدني، بوصفها نشاطات خاصة متباينة «تسهم في إنتاج» الأمن الجماعي. وقد مضت السلطات العامة إلى حد القيام بأن تفرض على بعض المشاريع والتجارات التي تعتبر عرضة لأعمال النهب (البنوك، الصيدليات، المتاجر، الجراجات، مواقع التظاهرات الثقافية والرياضية، إلخ) واجب استخدام معدات للحماية الخاصة، تحت طائلة محاسبة المسؤولين عن هذه المشاريع والتجارات في حالة تقصيرهم.

إلا أن الاكتفاء بذلك لن يكون مرضيا، لأن هذا التوزيع للأدوار بين الموظفين الخاصين والموظفين العموميين والذي يرغم السلطات العامة على القيام بتدريبات إدارية جديدة فيما يتعلق بالمسائل الأمنية، من باب «تخصصة» معينة لمهام الحراسة، إنما يبدأ في التشوش لأننا نرى، في الوقت نفسه، أن

التكنولوجيات الإلكترونية لمراقبة المعلومات والتي يسيطر عليها القطاع الأمنى الخاص سيطرة متزايدة باطراد إنما تحدث انقلابا فى رهان الحماية.

## **أمن وحرية المعلومات: تحديات المستقبل الجديدة**

حتى الآن، لم أتحديث إلا عن تجليات للحماية مقتصرة على حدود محدودة. والحال أن ممارسات المراقبة عن بعد والتي سمحت بها تكنولوجيات المعلومات والاتصال إنما تطرح تساؤلات جديدة تتصل بإدارة النظام، لأن هذه التكنولوجيات لم تعد تعرف حدودا جغرافية. وسوف أوضح على أى نحو تتجلى الاستخدامات الأمنية لتكنولوجيات المعلومات والاتصال المستخدمة من جانب الشرطة العامة (للاستخبارات، القضائية والإدارية) ومن جانب الهيئات الخاصة (فى مجال التحريات ومراقبة الممتلكات والأفراد والمعلومات) بمن فى ذلك الأفراد الذين يقومون بتحمل المسؤولية المباشرة عن مراقبة سلامتهم دون اعتماد على أحد وبشكل طوعى. وسوف يفضى حديثى بعد ذلك إلى تحليل الأنماط الجديدة للأخطار التى تتهدد الحريات والناجمة عن هذه التقانات، وسوف أتساءل أخيرا عن الأساليب العملية لدفاع جديد عن هذه الحريات.

إن تكنولوجيات المعلومات والاتصال إنما تعمل كبدايل علاجية اجتماعية: ضرورة النضال ضد صعود للنزعة الفردية يولد العزلة؛ وضرورة النضال ضد شيخوخة جماعة سكانية تابعة بشكل مطرد (المساعدة الطبية عن بعد وتشخيص المرض عن بعد)؛ وضرورة النضال ضد اختناق الحركة المدنية (العمل عن بعد والتعليم عن بعد والذان يسهمان فى اختزال الانتقالات الجسدية)؛ وضرورة التكيف مع شروط السكن الحديث، مع انبثاق التكنولوجيات المنزلية الفردية والعيش فى

مساكن جماعية مزودة بشبكات متكاملة لإدارة الطاقة عن بعد (أو لإدارة تدفقات للطاقة وللاستهلاك) وللتواصل المعلوماتي عن بعد (توصيل المعلومات المختلفة بين المديرين والسكان ومقدمي الخدمات)، والتي يضاف إليها الرصد عن بعد (ضبط ومراقبة مختلف أشكال الخروج عن المقاييس وإرجاءات الإبلاغ عن نذر الخطر) أو الأمن عن بعد (ضبط ومراقبة المنافع والأفراد المرتبطين بالتدخلات المادية من جانب مراقبين محترفين).

وهذه التكنولوجيات المرتبطة بإدارة التدفقات إنما تسجل بيانات عن الأفراد وعن أساليب حياتهم. فلأجل أى هدف يجرى استخدام هذه المليارات من المعلومات وعلى أى نحو يمكن تشخيص استخدامات هذه التقانات انطلاقاً مما تجمعه ومما تكشفه من معلومات؟

٢

إننا نفكر أولاً في استخدامات المعلومات عن طريق تكوين مجموعات البطاقات. والحال أن أجهزة الشرطة العامة لا تقوم فقط بتكوين مجموعات بطاقات عن الأفراد المطلوب البحث عنهم أو المختفين، وإنما تقوم أيضاً بتكوين مجموعات بطاقات عن ممنوعين من الإقامة والمطرودين والمستبعدين ومن رفض منحهم حق اللجوء، بينما تقوم، الهيئات الأخرى، بتكوين بطاقات غير اسمية من الناحية النظرية. ونحن نفكر ثانياً في استخدامات «المعلومات التبادلية» والمربطة بتنامي استخدام البطاقات التذكيرية والمعلومات التبادلية المقدمة من جانب عناصر مساعدة مرقمة؛ ونفكر في استخدامات المعلومات المكونة من الآثار: الآثار الناجمة عن تسجيل عناصر تحدد هويات الأفراد، وهو ما أصبح الآن أكثر سهولة وذلك بقدر ما أن التكنولوجيات المسماة بالتكنولوجيات مطلقة اليدين تسمح، في حالات معينة، باستخدامها بحيث لا تعود هناك حاجة أصلاً إلى تقديم بطاقة تذكيرية لتحديد الهويات عن طريق نظام من أى نوع؛ ونفكر في استخدامات وسائل تحديد الهويات أخيراً من جانب أجهزة الالتقاط التي تستخدمها المراقبة عن بعد، والتي تكون

أحسن أداء بكثير عندما تجتمع بكاميرات فيديو تثرى شفافية الأفراد انطلاقاً من صورتهم المتحركة (جهاز تحديد الشكل morphing قادر على إعادة تشكيل سيناريو انطلاقاً من شرائح مرقمة عن فرد يتحرك وسط حشد).

والحال أن هذه التقانات الخاصة بتمييز الأفراد وتحديد هوياتهم إنما تشكل ابتكارات مهمة لكنها تشكل في الوقت نفسه تهديدا للحريات. ويكمن التحدي في خوض معركة يبادر بها المواطنون المنزعجون من الاستخدامات الجائرة لجمع المعلومات. وتهدف هذه المعركة إلى سد عجز ديمقراطي فعلي، سوف يكون رهانه هو التوصل إلى تحكم أفضل في الأساليب التي تستخدم بها أجهزة الشرطة العامة أو المشتغلون الخاصون (في إطار داخلي وعبر قومي وإن لم يكن قضائياً دائماً) تقانات المراقبة والتحكم عن بعد. وسوف تتجلى في هذا المجال ممارسة لنقد اجتماعي خاص بطابع الطلب الجماعي على الحماية من التهديدات الخارجية، في حين أن هذا التصور للتهديدات إنما يعد تصوراً ذاتياً إلى حد بعيد؛ وبقدر تزايد مطالبة المجتمع بالشفافية والكفاءة، فإنه إنما يتجه إلى عبودية طوعية.

وإذا كان مصطلح «حماية الحياة الخاصة» من هيمنة تكنولوجيات الأمن هذه مازال له معنى، فلماذا وكيف يجب الدفاع عنها؟ إن المدافعين عن هذه الحريات لن يجدوا حلفاء بين صفوف الجماعات السكانية الوائقة بموارد حماية منازلها، والتي تقبل عن طيب خاطر وضعها تحت المراقبة وتبدي استعداداً للعيش في أحزمة أمن أو في جيوتات مترفة آمنة بالكامل، على نحو ما نرى ذلك في كل مكان تقريباً في العالم. وبوسعنا أن نتخيل أن الطبقات المتوسطة التي تتمسك ببساطة بفضائل تكنولوجيات الأمن المنزلي وبجميع التكنولوجيات الرئيسية التي تسهل الحياة اليومية (المساعدة عن بعد) سوف تظل قليلة الانتقاد لمكونات هذه التقانات القادرة على الانقلاب ضد حرياتنا.

والحال أن دراسات فاحصة لاستخدامات المراقبة عن بعد من جانب سكان أماكن سكنية إنما تقترح أحيانا إدخال تغييرات على علاقتهم بالمكان، لكن المراقبين عن بعد نادرا ما يفكرون من زاوية التهديد الذى تتعرض له حريتهم الفردية، لأن ممارسات الحماية إنما تظل موجهة إلى الخارج، ضد التعدى غير المرغوب فيه، بأكثر مما هي موجهة إلى داخل الجماعة السكنية. وقد أبرزت هذه الدراسات بشكل خاص أن سر نجاح حماية بناية إيجارية للسكن الاجتماعى قد ارتبط بتمفصل مناسب فيما بين المجال الخاص (شقة المستأجر) والمجالات شبه العامة للبنائية والبيئة العامة الحضرية. وهذا يتطلب علاقات جيرة قوية (أى يتطلب مستأجرين يتقاسمون الاهتمام بقيم استعمال إمكانات المراقبة التليفزيونية عن بعد والاتصالات اللاسلكية المتوافرة فى الشبكات الداخلية المشتركة بين جماعة المستأجرين) كما يتطلب علاقات قرب مع المؤسسة المؤجرة (حماية عن قرب، تكفل وظيفة إدارة فنية وإدارية ومفاوضة وتسوية للمنازعات فيما بين المستأجرين)، ويتطلب كذلك علاقات طيبة مع الخدمات الحضرية الخاصة والعامة. وهذا الشكل لـ«الرعاية المشتركة» (أو المراقبة المشتركة) والذى يمكن أن يكون مقبولا إنما يعد حالة نادرة، لأن غالبية ترتيبات المراقبة عن بعد إنما تعطى انطبعا بالأمّن الزائف المرتبط بتمفصل سيئ فيما بين المراقبين عن بعد وقوات التدخل المشروع فى الموقع فى حالة التعديات غير المرغوب فيها.

والمناضلون من أجل الحرية، وهم بالضرورة أقليات نشيطة، لا يمكنهم الاعتماد إلا على شرائح من السكان المهمومين، ليس بالأخ الأكبر [الديكتاتور المستبد الذى يعرف كل شىء عن كل رعاياه فى رواية جورج أورويل الشهيرة ١٩٨٤]، بل المهمومين بالأحرى بالاستخدامات «البصرية المحيطة» على المستوى الموضعى الأدنى للمراقبة المعممة عن بعد فى جميع الأماكن التى يكون فيها الأفراد فى جماعة ومذربين فى كل مجال من مجالات الحياة الاجتماعية. فمن هم؟ إنهم

أقليات نشيطة بحكم الانفصال عن الآخرين أو بحكم القناعة، أو أشخاص آخرون قد يتكشف بالنسبة لهم أن تنشيط القانون من جانب الأضعف إنما يعد سلاحا فعالا أحيانا عندما يرتد بحكمة ضد الأقوى.

والأقليات بحكم الانفصال عن الآخرين إنما تتألف من مواطنين جد عليمين ببواطن الأمور يختارون الابتعاد، ساعين إلى تفادي تزويد الآخرين بمعلومات شخصية يمكن ربط عناصرها دون علم منهم. وإذا كانت مثل هذه النضالات تستحق التقدير والثناء، إلا أن نهجها «الكارثي» يبدو نهج معارك نخوضها المؤخرة. فمن المستحيل من الآن فصاعدا العيش في ملاذات يمكن فيها للمرء الإفلات من عين الكاميرات الراصدة أو أن يكون متأكدا من عدم ظهوره في بطاقة معلومات تتكتم اسمه.

أما الأقليات النشيطة المؤلفة من أنصار للحرية بحكم القناعة، يتميزون بأنهم جد عليمين ببواطن الأمور ويؤمنون إيمانا عميقا بأسطورة الديمقراطية المعلوماتية العالمية، فهي لا تتردد في اتخاذ موقع لها في ساحة مماثلة للساحة التي يتخذ فيها البوليس موقعا له، معتبرة أن تشفير اتصالاتها وتعاملاتها الخاصة على شبكات كالإنترنت هو عمل من أعمال المقاومة ضد الاحتكارات التي تسأثر بها الدول في مجال السيطرة على الشبكات سعيا إلى طرد شبح التهديدات الجديدة المرتبطة بالجرائم التي يتم ارتكابها باستخدام سماوات الاتصال المفتوحة. وتهدف هذه الأقليات إلى التمتع بالحد الأقصى من الحرية، وهي مستعدة لمواجهة أى شىء سعيا إلى أن تتحدى بشكل رمزى وصاية الدول التي تزعم حماية المواطنين من أنفسهم، وذلك بحسب أيديولوجية أكل الدهر عليها وشرب ثم أعيد تدويرها وتتحدث عن استخدامات في غير أوانها للحريات من جانب مواطنين يجرى النظر إليهم على أنهم غير قادرين على حكم أنفسهم بأنفسهم.

وأما الغالبية المتمسكة بالشرعية فهي تهدف إلى تأكيد مصداقية معركتها في الساحة العامة. وقلما يحوز أنصارها شيئا غير أسلحة القانون التي يجب استخدامها

ضد التجاوزات البوليسية وتجاوزات الجماعات المتطرفة. ويتمثل سلاحها فى القيام باستقصاءات لا تكل حول الاستخدامات البوليسية غير المشروعة لهذه التقانات، حتى وإن وصل الأمر إلى حد خوض نضال غير متكافئ بالمرّة. وعندما يبحث الحقوقي – المحامى فى التشريعات الداخلية للدول الأعضاء [فى الاتحاد الأوروبى] أو فى التشريع الأوروبى العام عما يقول قانون تكنولوجيات الأمن القائمة على المعلومات والاتصال، فإنه قلما يجد ما يسعفه سوى التعليق على ما يحظر القانون عمله. فلا طائل من وراء الدفاع عن حظر تكوين بطاقات معلومات عن آراء العاملين بأجر أو غيرهم أو التنكير بالطابع غير المشروع للمراقبة عن بعد فى أماكن خاصة كحجرات الثياب فى المؤسسات مثلاً، أو التنكير بلزوم إطلاع المستخدمين على حقهم فى الرقابة على تسجيل صور أُنالوجية أو رقمية فى الأماكن الخاصة التى تستقبل الجمهور أو فى المواقع العامة، فمثل هذه النقدمات على مستوى الحريات المنتزعة عبر نضال دعوى ما تزال محدودة الوزن. وذلك لأن هذا الحق لا يوفر أسلحة يمكن استخدامها إلا بشكل بعدى، بما لا يسمح إلا بالتحقق من أن ترتيبات الأمن قد جرى حرفها أو تحويلها، بهدف سافر عند القائمين على هذه الترتيبات قوامه تعتمد إلحاق الأذى بالحياة الخاصة، وذلك فى حين أن هذه الإمكانيّة قد أصبحت من الآن فصاعدا متضمنة فعليا فى مجرد واقع الاستخدام والجمع اليومي والمنهجي لمخزون من المعلومات الأكثر تنوعا والأقل، من الناحية الظاهرية، تميزا بالطابع الأمنى.

فما الذى يبقى عندئذ حىال الاستخدامات التى يمكن أن تكون غير مشروعة لجمع المعلومات من جانب فاعلين أقوياء؟ شىء واحد: المطالبة على الأقل بقلب منهجى للمسئولية عن تقديم البراهين عند نشوب نزاع يمس الحريات الأساسية من جانب كل فرد مشتبه به.

فحتى الآن، مازال يقع على كاهل الضحية التى تعرضت لمراقبة غير مشروعة أن تقدم برهان براءتها. ويتوجب على هذه الضحية أن تناضل ضد جمع



معلومات من وراء ظهرها، وهي معلومات قد تتمثل نتيجتها الأكثر وضوحا فى استبعاد هذه الضحية بسبب ضريبة أو دين من نوع ما، بل وقد تتمثل فى استبعادها من أو دمجها فى «فئة الجماعات السكانية المعرضة للخطر»، وهى فئة لن يكون بوسع الضحية أن تعرف حتى معايير الاندراج فيها. ولا يمكن لهذه الضحية إلا أن تشكو، بصفة فردية، من أنها كانت هدفا لبطاقة معلومات تتعلق ببعض جوانب حياتها الخاصة ويجرى استغلالها فى هدف أمنى، بما يضع الضحية فى فئة الأفراد المشتبه بارتكابهم شيئا ما؛ وكما نجد عند [الروائى التشيكى] كافكا [فى روايته القضية] فإن المرء لا يعرف البتة سببا لجعله موضع اشتباه.

ويجب أن نكون على وعى بالانشقاقات الجديدة التى أدخلتها تكنولوجيات الأمن بين العناصر المستهدفة والتممايزة فيما بينها وذلك بحكم حاجات المعرفة التى تزايد تعقيدا والتى تحتاج إليها أجهزة الأمن العامة والخاصة. ولا مراء فى أن الابتكار الحقوى لمبدأ التناسب المفترض فيه إعادة التوازن السوسولوجى إلى علاقة غير متكافئة بين ضعف الأفراد المذربين وقوة الفاعلين الأمنيين العموميين أو الخاصين الذين يستخدمون هذه التقانات هو مبدأ عام لافقت من مبادئ القانون الدولى. ولا بد له من أن يشكل سلاحا يجب استخدامه بشكل منهجى للسماح بهذا القلب لعبء تقديم البراهين. لكن التوجيه الأوروبى الأخير فيما يتعلق بحماية الأشخاص الطبيعيين فيما يختص بمعالجة المعلومات ذات الطابع الشخصى وبحرية تداولها إنما يعتبر للأسف بعيدا جدا عن هذا المثل الأعلى. ومن المعروف أن هذا التوجيه قد أدخل فى مجال تطبيقه معالجات المعلومات ذات الطابع الشخصى، المسجلة على الحاسب الإلكترونى أو المحفوظة فى بطاقة معلومات يدوية وأنه ينطبق أيضا على المعلومات المسجلة بالصوت والصورة (الفيديو). لكن هذا التوجيه لا يمكن أن يكون فاعلا فى جميع الحالات حين توضع فى وجهه معالجات يجرى تفعيلها من أجل أهداف تتعلق بـ«الأمن العام أو الدفاع أو أمن الدولة أو

لأجل نشاطات تضطلع بها الدولة وتتصل بمجالات القانون الجزائي». وهو ما يعنى أن هذا التوجيه لن يكون فاعلا البتة، لأن هذه الأهداف، المحددة بشكل سيادى من جانب الفاعلين العموميين هم أنفسهم، سوف يجرى التذرع بها دائما فى المقام الأخير باسم صالح الدولة العام. وعلى الأقل، يجب لهذا الأمر أن يجعلنا واثقين بأخينا الأكبر الطيب طويل العمر فى لحظة يتنبأ لنا فيها عدد من علماء اجتماع ما بعد الحداثة بزوال أجهزة الشرطة التابعة للدولة فى وجه انبثاق «مجتمع مخاطر ومجازفات».

كل هذا يثبت حقيقة يدركها الجميع وإن كان لا يجب لأحد أن يتصالح معها: إذا كان صالح الدولة العام المتذرع بالأمن — الحماية قد غلب الصالح الديمقراطى العام المتذرع بالحرية، فمن المرجح أن هذا قد حدث لأن غالبية الديمقراطيين الأوروبيين قد قبلوا إلى الآن مبدأ الحد من حرياتهم ضمن منظور تقييدى بشكل خاص. ولا مرأى أيضا فى أنه قد حدث لأنهم سمحوا لأنفسهم بتصديق وجود تهديدات أكثر إخافة بكثير من الموارد الخرافية التى تتمتع بها الدول اليوم لمواجهتها ولأن الحدود بين المجال العام والمجال الخاص (الذى لم تكن المراقبة العامة تتغلغل فيه) قد أصبحت اليوم عصية بشكل متزايد على التمايز.

## الديمقراطية الإلكترونية (٢٠)

بقلم تييري لوتير

Thierry LETERRE

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

تعبير «الديمقراطية الإلكترونية» تعبير فريد في نوعه. وهو يحيل إلى فكرة أن استخدام الحاسبات الإلكترونية ودمجها في شبكات - باختصار، عالم ما يسمى من الآن فصاعدا بالتكنولوجيات الجديدة للمعلومات وللأصالة - سوف يكون بوسعهما الإسهام في تجديد - وفي الأغلب الأعم نقول «تثوير» - التجربة الديمقراطية. ومن شأن هذه الفكرة أن تبدو غريبة بالنسبة للجمهور الفرنسي: إذ لا يجري عموما التحدث إليه عن المعلوماتية إلا فيما يتعلق بباين متناقضين من الناحية الظاهرية هما باب «اقتصاد جديد» ثرى بالوعود أو باب الارتياح الأكيد حيال مفهوم مشبوه عن الشبكات المعلوماتية حيث تطول قائمة الجرائم المرتكبة فيها: هجمات الفيروسات، أفلام ممارسة الجنس مع الأطفال، البورنوجرافيا، العنصرية. ومن ثم فليس من السهولة بمكان توضيح معالم المكان الذي يتخذه بين تصوراتنا عن «مجتمع المعلومات» الاهتمام بالديمقراطية، إن كان هناك اهتمام كهذا: فالتفكير في هذا الأمر من شأنه أن يجعلنا نطلق بفضافة صور ايبينال [التي كان يطبعها الناشر الفرنسي جان شارل بيليران (١٧٥٦ - ١٨٣٦) في مطبعته الموجودة في ايبينال بإقليم الفوج، وهي صور شعبية لقيت نجاحا ملحوظا في فرنسا كلها] وصور حكايات الساحرات.

---

(٢٠) نص المحاضرة رقم ١٥٨ التي أُلقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٦ يونيو ٢٠٠٠.

ثم إنه لابد من طرح تساؤل يتميز بطابع تمهيدى أولى: ما علاقة الآلات المعلوماتية بالسياسة، وبهذا الشكل المحدد من السياسة والذي تمثله الديمقراطية؟ وكيف يمكن الجمع بين التقنية والسياسة؟ فلم تكن هناك لا ديمقراطية المحرك البخارى ولا ديمقراطية الأجهزة المنزلية الكهربائية. فلماذا نتحدث بمشروعية أفضل عن «الديمقراطية الإلكترونية»، أى عن الديمقراطية من خلال الحاسبات الإلكترونية؟

ومن هنا السؤال: «ما هو الشيء الخاص جدا فى هذه الآلات والذي من شأنه أن يسمح لنا باعتبارها أدوات للديمقراطية؟». إن الرد على هذا السؤال إنما يتطلب أن نتذكر أن الديمقراطية تصف نظام حكم كما تصف سوسيولوجيا سياسية، كما أكد ذلك توكفيل، أعظم من قام بتحليلها إفى كتابه: عن الديمقراطية فى أميركا (١٨٣٥)، أساسا. والحال أننى سوف أشدد على هذه النقطة موضحا كيف تشكل، انطلاقا من دمج الحاسبات الإلكترونية فى شبكات، شكل من أشكال التشارك الاجتماعى يتصل بعدد من الجوانب الرئيسية للتكوين الديمقراطى للأصرة الاجتماعية. ومنظور كهذا محدود لأنه يقود إلى إغفال العديد من الرهانات كرهان الحكومة الإلكترونية، والعديد من التجارب السابقة (كالمينيتل). ثم إنه يستبعد جهازا وصفيا كاملا لاستخدام المعلوماتية فى المجال السياسى — تعبئة الشبكة من أجل الدفاع عن فكرة أو من أجل القيام بحملة مثلا. إلا أنه محورى، وهو يتركز على نقطة محددة: كيف ينبثق، فى الوجود الديمقراطى، عصر المعلومات، الذى أود التساؤل عن أصله.

### تسييس مجتمع المعلومات

إن تضخم الخطاب الدائر منذ سنتين فى فرنسا حول التكنولوجيات الجديدة والموجه إلى الجمهور الواسع لا يفلح فى إخفاء نوع من البؤس فى

المجالات التى تجرى تعبئتها. فإن قلنا إن المعلوماتية سوف تقود إلى معجزة اقتصادية أو إلى ارتكاب الجرائم عن طريق استخدام سماءات الاتصال المفتوحة، فإن ما يجرى دائما تعبئته هو تصور مفرط النفعية (الاستخدام التجارى أو الجنائى) للشبكة المعلوماتية، كما لو أنه يجب تحديد مفهوم أكثر دينامية عن الشبكة، هو مفهوم جماعة قوام عيشها الفكر. ومنذ عام ١٩٧٧، كان بول ماتياس قد توقع الحركة ودلالاتها بالنسبة لتكوين مفهوم سياسى عن الإنترنت:

«إن الاستخدام الذرائعى لشبكة الإنترنت إنما ينتمى إلى مبدأ حقيقى قوامه «نزع التسييس». فالمهم لم يعد هو «الرؤية» الجماعية التى قد تحجبها، أى ذلك السديم الديمقراطى الذى سارعوا إلى محوه، بل المهم هو الفوائد الاقتصادية والاجتماعية التى سمحت بالأمل فيها، و«النمو» المتوقع فى اختزال المسافات وقلب الأزمنة».<sup>(٢١)</sup>

والحال أن الحديث عن «الديمقراطية الإلكترونية» إنما يعنى قبول إعادة تسييس المسألة، فى حركة شعارها تعبير جرى صوغه وسط الأوساط المناضلة التى تستخدم الإنترنت، وهو تعبير الـ netizen — أى مواطن دولة إلكترونية ذات وجود مضمّر. وهكذا انفتح مجال على هامش الشواغل النفعية، وهو مجال يتصل بالسياسة. وقد جرى التأكد من الفكرة تجريبيا: إذ يشير استطلاع حديث جرى الاضطلاع به لحساب الفيجارو ماجازين إلى أن مستخدمى شبكة الإنترنت الفرنسيين أكثر حساسية من المتوسط للمسائل السياسية، مثلا.<sup>(٢٢)</sup>

---

(٢١) Mathias (P.), La Cité Internet, Paris, Presses de Sciences Po, 1997 (coll. Bibliothèque du citoyen), p. 67

(٢٢) Sondage SOFRES-Figaro Magazine 19 mai 2000, <http://www.sofres.com>

## ما وراء الحاسب: الحاسب الإلكتروني اليوم

بحكم التعريف، يعد الحاسب الإلكتروني جهازا يسمح بتحويل جميع المعلومات إلى «وحدات تعداد» [أى وحدات تتخذ أساسا فى التعداد المزدوج الخاص بالآلات الإلكترونية]، وذلك فى سلسلة مرموزة قوامها الواحد والصفر. فالحاسب الإلكتروني آلة «ترقيم»<sup>(٢٢)</sup> وهذه الخاصية لا تجعل من الحاسب الإلكتروني بالضرورة آلة ذكية — هنا نجد حلم الذكاء الاصطناعى — بل هو آلة تخدم الذكاء، آلة يمكنها أن تعمل، بشكل مثالى منشود، بوصفها امتدادا طبيعيا للفكر.

وفى شكل أولى، كانت الحاسبات الإلكترونية تستخدم فى البداية فى عمل الحسابات. وبحكم هذا الواقع، كان الـ **computer** [الحاسب] فى البداية صورة للمنطق التقانى — العلمى الأكثر صرامة، والقائم على البرمجة. وقد غير اختراع الحاسب الإلكتروني الشخصى الوضع. إذ أصبح الحاسب الإلكتروني فى غضون بضع سنوات أداة تحت تصرف المستخدم، أداة «ميسورة الاستخدام من جانب غير المحترفين». على أن يسر الاستخدام هذا هو إلى حد ما ذو طابع يروسى لأن واقع الاستخدام إنما يتطلب قدرا من الاحتراف وكثيرا من الصبر. لكن الحركة التى انطلقت، والتى لا بد لها من الاستمرار فى التعمق، حركة واضحة: إن الحاسب الإلكتروني إنما يسمح باستخدامات نوعية متزايدة الاتساع، ومتوافرة بشكل مطرد، خارج الميادين الرياضية حصريا والتى كانت قد عملت على خلقه.

وخلافا لجميع التوقعات، اتخذت الحاسبات الإلكترونية مسارا معاكسا لما يعتبره علماء كثيرون مسار العلم. فالانطلاق من الكيفى واختزاله إلى كمى،

---

Nicolas Negroponte, L'Homme numérique, trad. Fr. Michèle Garène, Paris, Pocket. (٢٢)

1997.

وإضفاء طابع رياضى على الواقع، وتحويل ثراء العالم إلى سلسلة معقدة إلى هذا الحد أو ذاك من المعادلات، باختصار، الانتقال من روح الرهافة حيث «تكون المبادئ متاحة للاستخدام العام المشترك، وأمام أعين جميع الناس»، كما قال بسكال، إلى روح الهندسة حيث «تكون المبادئ واضحة، لكنها بعيدة عن الاستخدام العام المشترك»: ذلك على ما يبدو هو البرنامج التقائى — العلمى. والحال أن تطور المعلوماتية قد قلب هذا الاتجاه رأسا على عقب.

ولا مراء فى أن روح الهندسة لم تتجرد من دعاويها الخاصة بالتخلص من روح الرهافة: فى المجال المعلوماتى، نجد أن البحوث المتعلقة بالذكاء الاصطناعى حيث يجتهد المرء، بمساعدة الحاسب الإلكترونى، فى محاكاة التفكير البشرى، إنما تترجم مجهود هذا المجال. على أن هذه التوجهات لم تعد تشكل الواقع الأوسع انتشارا للاستخدامات المعلوماتية: فاليوم تخدمنا الحاسبات الإلكترونية فى اللعب والكتابة والقراءة والرسم، بل وفى التعليم؛ وعندما تندمج هذه الحاسبات فى شبكة، فإنها تفتح السبيل إلى مكتبة ضخمة ذات وجود مضمّر وأمام عرض من الخدمات بالغ الاتساع، من التسوق إلى قراءة الكلاسيكيات، ومن استشارة قواعد المعلومات الضخمة إلى تلك الملايين من الصفحات الشخصية التى تهيمن على عالم الاتصال عبر السماوات المفتوحة. وهذه الوفرة ليس فيها ما يشبه عالم النظام الذى وعد به المنطق الحسابى الذى حكم اختراع الحاسبات الإلكترونية. ومن الآلة إلى الأداة، ومن الهندسة إلى الرهافة، جعلتنا الحاسبات الإلكترونية نعاود ارتقاء مهبط حضارتنا العقلانية الخاصة.

### الثورة الكيفية

وهكذا فإن المعلوماتية قد عرفت توسعا كيفيا مثيرا ومذهلا أدى إلى تكاثر للوثائق وللمعلومات ولـ«مواقع الشبكة» التى تحتوى كل شىء وأيا كان، من

المعلومات المشكوك فيها إلى هذا الحد أو ذلك إلى الخيال الخالص، من الشائعات إلى «أدبيات» العلماء «الرزينة». وهذا هو ما يسمى أحيانا بـ«فضاء الاتصال». وغالبا ما نشكو من أن هذا «الفضاء المضمر» هو عبارة عن بازار [سوق] غالبا ما يجد فيه المرء الأسوأ كما الأفضل. وهذا الوصف ليس زائفا: فمجتمع المعلومات إنما يعد في جانب كبير منه فوضويا في موارده.

فهل يجب أن نشكو من ذلك؟ إننا نجد في الأغلب الأعم الأفضل غير المتوقع، شرط أن تكون أعيننا مفتوحة إلى حد ما على هذا «الأفضل» (والذى قد يبدأ ببالغ البساطة بالإسهام الجماعى فى إنشاء مدرسة يعد الاهتمام بها حيويًا بالنسبة لعدد ضئيل من الأفراد، الآباء، الأصدقاء، المرسلين، دون أن يلحق ذلك ضررا بقيمة هذا الاهتمام). لكن الفوضى الجلية التى تتميز بها الشبكة، والتى هى فى واقع الأمر بالأحرى إعادة تنظيم لخيوط الروابط الموجودة بين وفرة من النصوص، إنما تنطوى بالأخص على قلب ثمين للبداهات: فالحاسبات الإلكترونية، تلك الآلات المفرطة فى عقلانيّتها والمفرطة فى طابعها المنطقى والمفرطة فى انضباط قواعد سلوكها، قد فتحت ما هو بمثابة ترسانة معلوماتية. والحاسبات الإلكترونية، بعيدا عن أن تكون قمة هذه الثقافة مفرطة الترشيح العقلانى، واللى تهيمن على حضارتنا التقانية عموما، قد أدت إلى إغراق هذه الحضارة فى وفرة من الاهتمامات الأكثر تنوعا. ولم تعد الـ “ordinateurs” [الحاسبات الإلكترونية] “ordonnateurs” [أجهزة تنظيم وترتيب] للعالم.

### الكتبة الذين لا يجمعهم ديوان إنشاء

فى تواز مع هذه الثورة الكيفية التى نقلتنا من رقمى «الهندسة» إلى رقمى «الرهاقة»، حدثت أيضا عودة، نادرا جدا ما يشار إليها، إلى حضارة تسارع إلى تسجيل شهادة وفاتها، حضارة الكتابة. فخلافا للمخيل الذى ينزع إلى اعتماد الفكرة



التي نتحدث عن عالم جديد يتميز بخبرات ثورية بشكل جذري، أى عن عالم تكنولوجيا الاتصال العالية والذي يعد جديدا تماما، سوف نجد أن واقع الاستخدامات إنما يحيل إلى توسيع هائل للاتصال عبر الكتابة والقراءة فى مجتمعاتنا المتقدمة. وبهذا المعنى فإن المجازات التي غالبا ما يجرى استحضارها والخاصة بـ«محو الأمية» (ويقال مثلا فى الإنجليزية Computer Literate، وترجمتها الحرفية: «غير الأمى فى الحقل المعلوماتى») إنما يصعب اعتبارها مجازات أسلوبية. فالواقع هو أن «مجتمع المعلومات» هو مجتمع تجرى القراءة والكتابة فيه على أوسع نطاق: «مع أن المبشرين بالواقع المضمهر يعدون بخبرات منفصلة تماما عن قيود اللغة، فإن عالم الاتصال من خلال السماوات المفتوحة إنما يعتمد إلى حد بعيد، فى صيغته العادية، على اللغة[...]». فعالم الاتصال المذكور لا يفهم التجربة خارج النص، بل يختزل التجربة إلى نص».<sup>(٢٤)</sup>

والحاسبات الإلكترونية، بشكل شامل، إنما تفتح السبيل أمام حضارة كتابة جديدة وتتطوى على إمكانية تحويلنا إلى «كتبة لا يجمعهم ديوان إنشاء». وبذا نعاود التواصل مع الفكرة والأشكال الاجتماعية شبه المنسية فى حضارتنا والتي نصفها تحت اسم «التجارة». فمن المعروف أن التجارة كانت تشير لزمن طويل إلى تبادل الأفكار كما إلى تبادل السلع. وشبكة الإنترنت إنما تعيدنا إلى هذا الوضع: وإذ كانت فى البداية بنية فكرية، فقد أضيفت إليها باطراد نشاطات تجارية، وبهذا المعنى فإن «الاقتصاد الجديد» ليس جديدا تماما، وهو ينتمى فى جانب كبير منه إلى الاقتصاد قبل الرأسمالى حيث كان التداول التجارى النقدي يساعد على نشر فكرة الصالح العام نفسها. والحال أن الإنترنت إنما تعيدنا جزئيا إلى ثلاثة قرون خلت، عندما صيغت المفاهيم والمواقف التي تشكل اليوم عمادا لديمقراطيتنا، أى الديمقراطية الليبرالية.

---

J. M. Streck in Toulouse (C.), Luke (T.W.), (dir.), The Politics of Cyberspace. New York & Londres, Routledge, 1998, p. 28-29. (٢٤)

## ديمقراطية الأغني ؟

إلا أنه قبل التوغل في معنى هذه الحركة، يجب أن نلاحظ أن المقاييس ما تزال متواضعة: (٢٥) أقل من ٣% من سكان العالم، ثم إن هذه النسبة متركزة في البلدان المتقدمة، وفي الولايات المتحدة أساسا من بين هذه البلدان. ففي فرنسا، تقدر هيئة قياس استخدام الميديا، أن المستخدمين لشبكة الإنترنت يمثلون نحو ١٥% من السكان. وفي هذا الحيز الضيق جدا، فإن الهيراركيات الاجتماعية إنما تتميز بالصرامة: فالأكثر يسرا والرجال (٦٠% وفق هذا الاستقصاء) هم «الذين يستخدمون شبكة الإنترنت» في المقام الأول. وعنصر التصحيح السوسيولوجي الوحيد للهيراركيات الاجتماعية الكلاسيكية إنما يتمثل في حضور الأكثر شبابا. فهم من حيث كونهم نسبة إنما يعدون الأكثر تعاملًا مع الشبكات (نحو ٤٠% من السكان الفرنسيين في الفئة العمرية ما بين الخامسة عشرة والسابعة عشرة) قياسا إلى من يكبرونهم سنا — وهو ما يمكن تفسيره إما بأنه فارق لوني في مشهد «السيطرة الاجتماعية» لمستخدمي الشبكات المعلوماتية أو بأنه مقدمة لانقلاب للهيراركيات لا يكون فيه الشبان بالضرورة أقلية، بل ميزة نسبية اجتماعية «عالية». وتلك هي من جهة أخرى أطروحة نيكولا نيجروبونت Nicholas Negroponte، وهو أحد المراجع الأوسع ذكاء فيما يتعلق بمجتمع المعلومات، والذي يرى أن التفاوت في التعامل مع الشبكات ليس اجتماعيا بالضرورة، وإنما هو تفاوت بين أجيال. لكننا نعرف مع ذلك أنه بالنسبة لفرنسا، مثلا، حتى في هذه الفئة من السكان، فإن التفاوت بين الرجال والنساء يتواصل، بعيدا عن التفاوت بين

---

(٢٥) بالنسبة لفرنسا انظر: <http://www.mediametric.fr/fr/chiffre/plurimedia/2000/mai.htm>.

لما التقدير الدولي الذي قامت به NUA فهو أكثر تفاولا: إن أكثر من ٢٢% من الأسر الأوروبية مجهزة في مقابل حوالى النصف في الولايات المتحدة. <http://www.nua.ie/surveys/source> وبموجب هذا المصدر نفسه، فإن هناك ١٧١ مليونا يستخدمون الإنترنت في العالم؛ ونصفهم أميركيون. 1.html <http://www.internetindicators.com/facts> cf. ويفهم ٧٥% الإنجليزية (source NUA).

الأجيال — وهذا بالمقاييس نفسها التى تتميز بها الشرائح العمرية الأكثر ارتفاعا.

وإذا كان يجب التذكير بهذه الأرقام، فذلك لأنها تسهم فى رد الخطابات التى يمكن أن تقال عن الشبكات المعلوماتية والمسألة الديمقراطية إلى حجمها الحقيقى. فما نحن بازائه الآن ليس غير أقلّيات محظوظة على مستوى العالم، هى على المستوى الأوروبى الأقلّيات التى تتمتع بكل ما تحتاج، وعلى مستوى الولايات المتحدة، ليس غير جماعة سكانية من المؤكد أنها أكثر تنوعا لكنها تتألف أساسا ودائما من بين الفئات الاجتماعية المهنية المحظوظة. والخاصة أن الـ ٣% (فى العالم) والـ ١٥% (على المستوى الفرنسى) أو الـ ٥٠% (على المستوى الأمريكى) الذين يستخدمون شبكة الإنترنت ما يزالون إلى حد بعيد ممثلين لفئات تتمتع بثلاثة مزايا سوسيولوجية — المفاهيم والجدارية والعلاقات.<sup>(٢٦)</sup>

وغالبا ما جرت دراسة هذا الواقع، وهو واقع يغذى الخوف من «فجوة رقمية» بين المزودين بإمكانات عالم الاتصال من خلال السماوات المفتوحة وبين «من يشكون من الأمية فى التعامل مع شبكة الإنترنت» (analphanets)، أو أيضا، وفق مصطلحية منتشرة، بين «الأغنياء فى المعلومات» وبين «الفقراء فى المعلومات». ومن جهة أخرى، يسيطر هذا الواقع الملموس على المعالجة السياسية فى فرنسا لظاهرة الإنترنت: فمنذ خطاب أوربان فى عام ١٩٩٧، والذى بدأ برنامجه الحكومى بالإنترنت، لم يكف ليونيل جوسبان عن إبداء اهتمامه فيما يتعلق بـ«التفاوت السوسيولوجى والجغرافى فى الوصول إلى شبكات المعلومات».<sup>(٢٧)</sup> والحال أن الرهان لا مفر منه ومهم، إلا أننا يجب أن نعرف ماهية المكان الذى يجب أن تخصصه له.

(٢٦) المصدر المذكور فى الهامش قبل السابق، ص ١٢٩.

(٢٧) مؤتمر صحافى فى ختام اجتماع اللجنة الوزارية المشتركة لمجتمع المعلومات، أوتيل دو ماسينيون (١٩ يناير/ كانون الثانى ١٩٩٩).

إن واقع أن استخدام الشبكات المعلوماتية ما يزال الآن مقصورا من الناحية الفعلية على جماعات اجتماعية ثقافية مهيمنة لا يجب أن يحجب منطقا واسعا للاستخدامات يحو تدريجيا التفاوتات الأولية (وذلك، أيضا، دون أن تزول هذه التفاوتات تماما). والتزايد الكمي لاستخدام شبكة الإنترنت (٤٠ مليون مستخدم بالكاد في عام ١٩٩٨، وهو ما يعد أقل بأربعة أضعاف من عدد المستخدمين اليوم) إنما يقترن باتساع لجمهور الشبكة يتجاوز مجال الفئة الاجتماعية المهنية الأرقى.

### تشظى المجال العام

استنادا إلى هذه الحقائق الملموسة، يمكننا أن نفكر على نحو مماثل فى اتساع المجال المعلوماتى الديمقراطى وفق نموذج تشكل المجال العام على نحو ما حدده [الفيلسوف الألمانى المعاصر] يورجن هابرماس. فالواقع أن هابرماس يشير (وهى إشارة غالبا ما جرى توبيخه عليها) إلى أن تشكيل مجال عام إنما يتم بالدرجة الأولى فى أوساط جد محدودة.<sup>(٢٨)</sup> لكن تاريخ المجال العام إنما يشتمل بعد ذلك على سيرورة توسع وتحويل للفئات الاجتماعية التى تندمج فيه. فهناك إذا اتجاه إلى امتداد مجال العمومية خارج الظروف وال جماهير العامة المحددة تاريخيا.

وبالرغم من كل شيء، فإن نموذج هابرماس إنما يعد محدودا، إذا أردنا وصف طبيعة هذا المجال المعلوماتى الآخذ بالاتساع. ومن جهة أخرى، فإن المجاز المكانى ليس مناسبا تماما، حتى وإن كنا نتحدث عن «مجال الاتصال من خلال السماوات المفتوحة»، فالشبكة لا توجد كأفق محدد سلفا: بل هى ظاهرة

---

Habermas (J.), L'Espace public, Archéologie de la publicité comme dimension constitutive de la société bourgeoise (1962), trad. Fr. Par M.B. de Launay, Paris, Payot,

1978.

انبثاق ناتجة عن نشاطات الاتصال التي تسمح بها. وغياب وحدة الإنترنت إنما يستمد تبريره من ذلك: فهي تتشكل عن طريق تراكم الإسهامات وليس عن طريق تراكم صالح عام يعيد لم أطراف الشبكة من جديد أو يمزج كل هذه الإسهامات فيما بينها. وهذا الانعدام للتجانس إنما يجد ترجمة له في تجزئة سوسيولوجية قوية. ففي مجموعة نقاش، لا نكون إلا بإزاء أناس يتقاسمون اهتماما مشتركا واحدا؛ وإذا كان هذا الاهتمام اهتمام أساتذة للفلسفة، فإنه لن يتطابق بأى شكل من الأشكال مع اهتمام معجبين بلعبة "Doom". وهؤلاء الأخيرون لن يكونوا هم هم إذا كانوا يتحدثون بالإنجليزية أو بالفرنسية أو أيضا بالألمانية كوسيلة للتواصل. وبالمثل، فإن موقعا من مواقع شبكة الإنترنت لن يجتذبا إلا من زاوية اهتماماتنا الأولية، وهي اهتمامات تعد متنوعة إلى أبعد حد ممكن. والخلاصة أن الشبكة لا تشكل البتة مجالا لالتقاء جميع النشاطات التي يمكن أن تظهر على «الشبكة». فالشبكة تنشئ تجاورا بين هذه النشاطات دون أن تقوم بتركيبها.

وبهذا المعنى، فإن عالم الاتصال عبر السماوات المفتوحة هو شكل لموت المجال العام المفهوم بوصفه تفكيراً عاماً موحداً، معنيا بالصالح العام، وذلك، ببساطة، لأن الشبكة لا تعرف الصالح العام. فهل يجب أن نفرع مما ينذر به ذلك؟ تلك هي الحال غالباً في فرنسا حيث عودنا التراث الجمهوري على التفكير في السياسة من زاوية توحيدية وعامة، كما عودنا على إضافة الدولة كضامن لهذا التراث.<sup>(٢٩)</sup> على أن من الضروري أن نفهم أن فكرة الصالح العام ليست لها أهمية إلا فيما يتعلق بمشكلة نهضت بمعالجتها أفكار العقد الاجتماعي الكلاسيكية: مشكلة المواجهة بين المصالح في النزاع. ولأن جميع المصالح ليست متطابقة، فإنه يجب تحديد بنية هيراركية لها من زاوية الصالح العام للمجتمع. وعلى شبكة، منذ اللحظة

---

Voir Leterre (T.), *La Gauche et La peur Libérale*, Paris, Presses de Sciences Po (coll. (٢٩) Bibliothèque du citoyen), 2000.

التي يتم فيها حل المسألة التقنية الخاصة بتعيين المجال المتاح (على الديسكات الصلبة) والخاصة بالتدفق (سرعة الشبكات أو تباطؤ هذه السرعة بسبب تزايد الضغط عليها)، فإن مسألة النزاع هذه إنما تخلص من المعنى. فجميع المصالح متساوية، أو لابد لها أن تكون متساوية إلى حد ما. فموقع الشبكة الذي لا يجذب غير حفنة من آباء تلاميذ إحدى المدارس ليس في تنافس مع الموقع الذي يجذب سيلا عارما من الزبائن. فلا اتصال بينهما ولا علاقة. وليست تلك هي الحال في العالم الواقعي حيث تعد المدرسة الريفية الصغيرة القريبة في مناقشة موضوعية مع البنية العظمى النائية.

ونتائج هذا الوضع لا حصر لها: فهي تتجاوز المسألة السياسية بكثير. لكنها تؤثر تأثيرا جد واضح على هذه الأخيرة. ومما لا طائل من ورائه مطالبة الشبكات بتولي دور في أجورا [ساحة عامة لعقد المجالس السياسية في مدن اليونان القديمة] موحدة جديدة. وإذا كانت الشبكة المعلوماتية رافعة لواحدة من أقوى الأفكار الديمقراطية، وهي فكرة مجتمع قائم على الاتصال الحر، فإن هذا الاتصال الحر لا يتبلور البتة في شواغل مشتركة أو مستويات نقاش متجانسة. ولأسباب واضحة للعيان، فإن المرء لا يمارس الغزل عندما يكون على الإنترنت في مجموعة نقاش ديني، ناهيك عن أنه لا يمتدح مزايا سيارة ماركه فيراري أو جهاز حاسب إلكتروني ماركه آبل في جماعة لا يروق لها سوى سيارة ماركه بورش والحاسبات الإلكترونية الشخصية.

### موقفية أم ديمقراطية؟

على أن التجزئة ليست فصلا بحواجز: فالحدود بين «الجماعات المعلوماتية» التي تشكل شبكة ليست مقدسة يتعذر المساس بها لأن من الممكن دوما

متابعة عدة نشاطات على الشبكات — ولنقل مثلا متابعة قائمة حول مزايا هذا الحاسب الإلكتروني أو ذاك، واللعب فى شبكة فى هذا العالم المضمر أو ذاك واستشارة هذا الموقع أو ذاك بصورة منتظمة. فخلافًا لمجتمعات الأمس، يختار المرء لنفسه أن يكون عضوا فى هذه الجماعة أو تلك. بل إن بوسع المرء أن يفعل ذلك بصفة مؤقتة: فالاشتراك فى شبكة لا يلزم بشيء. وهنا أيضا نجد من جديد أحد اتجاهات الديمقراطية، وهو الاتجاه الخاص بـ«خفض تكلفة التعبير»، بحسب صيغة لبرنار مانان Bernard Manin. ومحل التزامات الأمس الكبرى حلت إتخاذات موقف عابرة، مميزة للديمقراطيات المتقدمة.

وبحكم هذا الواقع، سوف يتعين بالأحرى، باللعب على أصل الكلمة، أن نتحدث وفق نموذج «الملكية» أو «الأوليغاركية» عن «الموقفية» (démarchie)، عن المبدأ الشعبى، بدلا من أن نتحدث عن «الديمقراطية» (democratie)، أى عن «السلطة الشعبية». فما يظهر على الشبكات، هو فى واقع الأمر «الحشد» قبل أن يجرى إسباغ شكل محدد عليه يجعل منه شعبا مسئولا أمام هيئات السلطة أو جمهرة لا اسم لها. وهو يتطابق إلى حد بعيد مع ما يسميه الفيلسوف جيورجيو أجامبن Giorgio Agamben بـ«الجماعة القادمة»: وهى ليست جماعة تملك قوة بحكم وحدتها، بل بحكم مجرد «وجودها معا»، فى داخل لعبة اتصال لا نهاية لها. والشبكات المعلوماتية إنما تتماشى مع هذه الرؤية «بعد الحدائث» للمجتمع وهى تعرف على المستوى السياسى نوعا من المواطنة دون تشارك فى المواطنة نراه فاعلا فى مختلف جوانب الحياة السياسية فى الديمقراطيات المتقدمة.

والحال أن إنهاء «التشارك فى المواطنة» إنما يعنى «فقد عرى الاتصال» قياسا إلى جميع المبادئ الكلاسيكية للمجتمع الجماهيرى: فالميديا قد عودتنا على أجندتها، إذ فرضت علينا شواغل مشتركة (البث الذى يسمعه الجميع أو يرونه، الجريدة التى لابد من قراءتها، الكتاب الذى يدور الحديث عنه)؛ وبالمثل تتصور

الدولة — الأمة السيادة فى وحدة «كيان سياسى»؛ وهىئات السلطة العليا تحدد حق الكلام وأولئك الذين لهم أهمية إذ تصدر لهم شهادات استحقاق السلطة الاجتماعية التى تتمثل فى الدبلومات والألقاب والمناصب. بل إن الفرد، الذى ما أطول الزمن الذى جرى فيه تصوره من زاوية نفوسه الثلاث أو من زاوية علاقة الروح والجسد الثنائية، قد اضطر إلى إعادة تكوين نفسه فى الوحدة. وإذ جرى تحديد هويته بفضل رقم قومى (لأغراض الأمن الاجتماعى، فى الأغلب الأعم) فإنه يقبع فى ذاته الأكثر واحدية، ويعبر سياسيا عن هذا الاضطرار إلى أن يكون ذاته لا أحدا آخر بموجب قاعدة «الفرد الواحد، صوت واحد [فى الاقتراع]». ثم إن سوسيولوجيا المجتمع الصناعى الحديدية قد ضيقت الخناق عليه أكثر فأكثر: فهى لم تتوقف عن توضيح أن تنوع الأدوار التى يجرى الاضطلاع بها فى وجود بشرى يمكن أن يرد إلى معطيات اجتماعية مهنية واحدية المعنى — فالمرء ليس بالتأوب أبا أو عاملا أو عاشقا: بل يكون كذلك فى كل مرة بشكل معين يتبدل مع انتمائه الاجتماعى.

ولعبة الوحدة الكبرى هذه إنما تميل إلى الانفجار فى قلب الشبكات: فالمعلومات التى يجمعها المرء إنما تتوقف على خياره هو — على ضربه [zapping] هو على لوحة المفاتيح. وليس هناك من يأمر بالوحدة أو يقول هذا مهم وهذا غير مهم، أو هذا حقيقى أو زائف، أو مؤكد أو محتمل لا أكثر. ولا تظهر أية جماعة، فما هناك لا يعدو أن يكون الشبك المتعارف على ترتيباته لشبكات ملتحمة بعضها ببعض الآخر — بل إن نطاق الفرد إنما يتفكك فى وحدته: فبوسع المرء أن يعبر عن نفسه مستخدما هوية زائفة أو مدرجا نفسه فى جنس [sexe] آخر أو زاعما لنفسه دورا اجتماعيا آخر، كما أن بوسعه أن يلعب، بل وأن يغش، وذلك دون رقابة أولية. وفى هذا، تبرز الشبكة القيمة الديمقراطية الكبرى بامتياز، قيمة الحرية. فهى تعيد إدخال حرية لا تضاهى، حرية تقلت منا باطراد، الحرية قياسا إلى الذات.



ومن هنا وجود شكل من أشكال محو مرجعية الكلام، فهو كلام لا مرجعية له لأنه لا صاحب له: فهذا الصاحب يمكنه الاختفاء خلف اسم مستعار أو أن يبقى عديم الاسم بصورة خالصة وببساطة. وفي هذا، تحقق الإنترنت نبوءة كاتب قديم جدا [هو أفلاطون] والذي أوضح أن الكلام المكتوب «سوف ينتقل بمنة ويسرة ويمر دون فارق بمن يتعرفون عليه كما بمن لا يعنيه أمره». (٢٠) وقد أدرك أفلاطون الأهمية العميقة للكلام غير المنسوب لأحد ولا يجسده أحد والذي تحمله الكتابة؛ وقد وصله بالخطاب الديمقراطي، خطاب الحيل والإقناع، معارضا إياه بخطاب الحقيقة الذي يفترض الهيراركية ويهدف إلى الواقع الأكثر واقعية. وليس مما لا يشكل فارقا أن مجتمع المعلومات يصف نفسه على وجه التحديد ليس بأنه موقع الواقع، بل بأنه موقع الواقع المضمر، المقابل. وهو يعلى، مع إعلانه قيمة الديمقراطية، قيمة ما سجنه أفلاطون: العار الذي يوصم به كل شكل من أشكال الهيراركية، بما في ذلك هيراركية تفوق «الواقع» على «الواقع المضمر».

لقد بدأت معركة، هي معركة الحرية تحت أكثر شكل جذري للحرية عرفه تاريخ الإنسانية، حرية السلطات الروحية للكانن البشرى، حريته في التعبير عن نفسه وفي الاتصال دون عائق أو كابح. وسوف يكون هذا، إن شئتم، نضال الـ **netizen** [المواطن في شبكة الإنترنت] ضد المواطن الكلاسيكي، أسير القوانين والتاريخ.

وهذه المعركة ليست «معركة الذكاء» التي يدور الحديث عنها أحيانا والتي لا تعدو أن تكون منافسة بين العقول المنظور إليها على أنها سلعة جديدة في سوق جديدة، حيث تساوى الآن «المعرفة العلمية» وزنها ذهباً، وحيث تتذرع مواهب كل فرد بالمجانسة القديمة للكلمة مع الفضة [الكلام من فضة]. بل سوف تكون

---

(٢٠) Platon, Phèdre, 275 d-e. traduit par L.Brisson, Paris. Flammarion " GF " 1989.

بالأحرى معركة ضد هذا الشكل من أشكال تصور الذكاء والذي يجعله «ذا قدرة تنافسية» وفي الوقت نفسه «ذا قدرة على المضاربة به»، أى قابلاً لتحويله إلى سلعة فى السوق بحسب المراد؛ إنها سوف تكون معركة من أجل الإعلاء من قيمة قدرة الكائن البشرى على الاتصال والتواصل دون عائق (ولا حتى العائق المتمثل فى شخصيته المدنية) — تواصله هو وتواصل أولئك الذين يختارهم كمحاورين له.

## القوة، الهوية والتنظيم:

### كرة القدم، مرآة أوروبا<sup>(٣١)</sup>

بقلم بسكال بونيفاس

Pascal BONIFACE

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

بالنسبة للأمم كما بالنسبة لكرة القدم، يعاش البناء الأوروبي [الموحد] بوصفه، في آن واحد، عامل قوة ومصدر فرصة واعدة، وإن كان يعاش أيضا بوصفه مصدر انزعاج في مواجهة مخاطر تميع للمعالم الهوياتية [لكل أمة أوروبية على حدة].

فالأمم الأوروبية موزعة المشاعر. فهي تعتقد أن أوروبا [الموحدة] تشكل ضرورة لأسباب استراتيجية (الكف عن خوض حروب أوروبية - أوروبية) واقتصادية (التمتع بالقدرة على المنافسة) وثقافية، إلخ. إلا أنها تخشى من أن تجد أوروبا الموحدة ترجمة لها في تفهقر اجتماعي للمتروكين لمصائرهم ومن أن تؤدي أحكام وتسويات تكنوقراطية إلى القضاء على الهويات القومية التي ما تزال الأمم الأوروبية متعلقة بها تعلقا عميقا. والتوتر بين هذين الشعورين هو أحد أعظم الكوابح لتعميق البناء الأوروبي [الموحد]. ومن ثم فمن الضروري ديمقراطية البناء الأوروبي من زاوية سياسية واجتماعية والتأكد من سماح هذا البناء بتعايش مختلف الهويات (فالمرء إنما ينتمي في آن واحد إلى إقليم وإلى دولة وإلى أوروبا)، دون أن تؤدي راصفة أوروبية إلى سحق جميع التباينات وتسوية الكل بالكل.

---

(٣١) نص المحاضرة رقم ١٥٩ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٧ يونيو ٢٠٠٠.

والقول نفسه صحيح بالنسبة لكرة القدم. فكرة القدم الأوروبية اليوم إنما تتميز بقدرة تنافسية عالية، إلا أن هناك خوفا من محو للخصوصيات ومن انحدار هوة، لا أمل في عبورها، بين الأغنياء والفقراء.

## **أوروبا وكرة القدم: البناء الموازي مجال مشترك**

في موضوع كرة القدم، يعد العالم وحيد القطب وأوروبا هي القوة الأعلى التي لا منازع لها. ففرقها القومية (بالرغم من مقاومة البرازيل والأرجنتين) تسيطر على المسرح العالمي. وقد اختصت أوروبا بـ ٦ فرق من فرق الدور ربع النهائي الثماني وبـ ٣ فرق من فرق الدور نصف النهائي الأربع خلال المونديال الأخير. وأنديتها هي الأغنى، بما لا يقارن، في العالم. وهي تجتذب عبر ظاهرة استنزاف للأقدام إقباسا على ظاهرة استنزاف العقول] أفضل المواهب من قارات أخرى، كالمواهب الأميركية - اللاتينية والأفريقية بل والآسيوية (فلاعب الياباني النجم، ناكاتا، يلعب في إيطاليا).

وهذه الأندية معروفة على مستوى العالم. وتوجد لنادي مانشستر يونايتد أندية مشجعين في العالم كله، بما في ذلك في آسيا.<sup>(٣٢)</sup>

واللاعبون الأوروبيون الذين يلعبون في قارات أخرى (آسيا، أميركا الشمالية) هم لاعبون في نهاية مشوارهم الرياضي يحولون المجد الذي كسبوه في أوروبا إلى ثروة مالية.

---

(٣٢) وهكذا فإن صحيفة النادي يونايتد قد باعت ١٥ ٠٠٠ نسخة في تايلاند. لو موند، ٢ مارس ١٩٩٩.

ومن الواضح أن هذه القوة إنما تدين بها الأندية الأوروبية للمباريات الأوروبية - الأوروبية (رابطة الأبطال، مباريات كأس الـ UEFA) التي تدر حقوقا عن البث التلفزيوني المباشر تسمح بتعزيز هذه السيطرة.

ويمكن أن نلاحظ أيضا أن عام ١٩٥٦ هو، في آن واحد، عام توقيع معاهدة روما ومباريات كأس أوروبا الأولى، التي فاز فيها نادي ريال مدريد.<sup>(٣٣)</sup> ومن المؤكد أن هذا التحديد إنما يوضح حدود المقارنة. فإسبانيا التي كانت بعيدة آنذاك عن البناء الأوروبي، لأسباب سياسية [ترجع إلى سيطرة ديكتاتورية فرانكو على البلد]، سوف تهيمن على أوروبا كرة القدم الوليدة، تتلوها البرتغال (نادى بينفيكا لشبونة) التي كانت هي أيضا معزولة عن أوروبا السياسية بسبب نظامها الديكتاتوري [في عهد سالازار].

على أن أوروبا كرة القدم هذه سوف تعجل شعور الانتماء المشترك إلى قارة اخترقتها الحروب على مدار قرون.

وقد أعلن الاسكتلندي دينيس لو، الفائز بالكرة الذهبية في عام ١٩٦٤ ضمن فريق مانشستر يونايتد: «بفضل إنشاء مباريات كأس أوروبا من جانبكم أيها الفرنسيون، تواجدت بلدان مختلفة في ساحة واحدة مشتركة، هي ساحة اللعب، حتى وإن كان ذلك لأجل أن يلعب البعض ضد البعض الآخر. لقد دفنا إلى الأبد أعقاب الحرب [العالمية الثانية]. وعبر نادي ريال مدريد، الذي فاز بخمس بطولات في مباريات كأس أوروبا، فإن ما أعيد بناؤه، بفضل كرة القدم، هو أوروبا [الموحدة]». <sup>(٣٤)</sup> والمباريات بين الأندية الأوروبية إنما تحفز الانتقالات والريپورتاجات الصحافية والبث الإذاعي والتلفزيوني وكلها أشياء تساعد على

---

(٣٣) كما هي الحال بالنسبة لأوروبا الاقتصادية والسياسية [الموحدة]، جاءت المبادرة التي أدت إلى قيام أوروبا كرة القدم [الموحدة] من فرنسا.

(٣٤) فرانس فوتبول، ٢١ ديسمبر ١٩٩٩.

إدراك وجود الآخرين. ولم تعد الحرب موجودة فيما بين البلدان الأوروبية ويجرى صرف المواجهات إلى الاستادات. والحال أن الأوربتين — أوروبا الجماعة [السياسية] وأوروبا كرة القدم — سوف تتطوران وتتوسعان تدريجيا، إذ جرى اعتماد أحكام جديدة وضم أعضاء جدد وإنشاء مباريات جديدة. وتشكو الأوربتان من الانقسام بين شرقي أوروبا وغربي أوروبا حيث يوجد في الحالتين رخاء أعظم وحرية أعظم في غربي أوروبا. وقد عرفت الأوربتان تسارعا لبنائهما مع معاهدة ماسترخت (١٩٩٢) بالنسبة لأوروبا الجماعة السياسية ومع قرار بوسمان (١٩٩٥) بالنسبة لأوروبا كرة القدم.<sup>(٣٥)</sup>

وهذا الحدث الأخير إنما يطرح مبدأ حرية حركة اللاعبين — على غرار حرية الحركة التي يتمتع بها غيرهم من العاملين — في داخل حدود الاتحاد الأوروبي. ولم يعد بالإمكان أن يكون هناك قيد على عدد اللاعبين المنتمين إلى الاتحاد الأوروبي في ناد من الأندية. وبالمقابل، مازال هناك قيد على عدد اللاعبين غير المنتمين إلى الاتحاد الأوروبي في ناد من الأندية، إذ لا يجب لهذا العدد أن يزيد عن ثلاثة لاعبين.

وقد أدى ذلك إلى تسارع عميق لانتقالات اللاعبين الأوروبيين في جميع الأندية. وفي نهاية الأمر، تصاغ كرة القدم الأوروبية وفق نموذج المجتمع الأوروبي.

وفيما مضى، كان اللاعبون يقضون كل مشوارهم الرياضي تقريبا في فريق واحد، هو عموما الفريق الأقرب مكانيا من مسقط رؤوسهم. وبعد الحرب العالمية الثانية، تسارعت الانتقالات وأخذ تنقل اللاعبين يتم على المستوى القومي.

---

(٣٥) إعلاء من شأن قاعدة وحدة الجماعة على الخصوصية الرياضية، اتخذت المحكمة القضائية للجماعة الأوروبية قرار بوسمان الذي يسمح بحرية تنقل اللاعبين في داخل الدول الأعضاء. إلا أنها قد استتارت زلزالا على مستوى الانتقالات، بما سمح بحدوث مزايده جامحة من جانب الأندية الأغنى.

وكان اللاعبون الأجانب فى البطولات الأوروبية يعدون على أصابع اليد.<sup>(٣٦)</sup> وحتى ثمانينيات القرن العشرين، إذا ما استثنينا إمدادات المستعمرات السابقة والإمداد اليوغوسلافى (وقد أثبتت يوغوسلافيا بذلك أنها كانت أكثر انفتاحا من البلدان الشيوعية الأخرى على الغرب)، فقد كان هناك القليل من الأجانب فى البطولات الأوروبية. واللاعبون الأوروبيون الذين لعبوا خارج بطولتهم القومية كانوا استثناءات. فكوبا الذى ترك نادى رانس [الفرنسى] ليلعب لحساب نادى ريال مدريد [الإسبانى] إنما يمثل حالة استثنائية. وفى أواسط ثمانينيات القرن العشرين، نجد أن بلاتينى، الذى التحق بنادى يوفينطوس تورينو [الإيطالى]، هو واحد من اللاعبين الفرنسيين القلائل الذين لعبوا لحساب ناد فى الخارج، ناهيك عن أن بلاتينى قد فعل ذلك فى بلد توجد له فيه جنور عائلية. وبعد ذلك بعشرة أعوام، كان كانتونا أول لاعب فرنسى يفرض نفسه فى البطولة القومية الإنجليزية. وبعد عام ١٩٩٥، سوف يزاحمهما كثيرون. فالיום، نجد أن عدد اللاعبين الشبان الفرنسيين الواعدين، وإن كانوا ما يزالون يعتبرون من الناحية القانونية أشبالا، والذين تجندهم أندية أجنبية، يعد أعلى بكثير من عدد اللاعبين المحترفين المعترف بمكانتهم والذين كانوا يلعبون فى تلك الأندية قبل عشر سنوات.

والآن، يحدث التثقل على المستوى الأوروبى وذلك بمناوبات أسرع بكثير، بما يشكل رمزا لسوق أوروبية واحدة لكرة القدم، وإن كان بما يشكل أيضا رمزا لمجال أوروبى حل، من كثير من النواحي، محل الإطار القومى. وهذه المناوبة على نطاق واسع إنما تخص بالدرجة الأولى النخبة التى تمثل كرة القدم الاحترافية. لكن الأمر ينطبق بالمثل على الكوادر القيادية، الطلاب، إلخ. فالطلاب الفرنسيون،

---

(٣٦) فى عام ١٩٦١، سوف ينضم دينيس لو هذا نفسه إلى نادى تورينو، لمدة سنة واحدة فقط، لأنه لن يتكيف مع قواعد اللعب الإيطالية. «كنت رائدا. فالذهاب إلى هناك فى ذلك الزمن كان يشبه الذهاب إلى أستراليا اليوم. ولم يكن هناك من يرحل، باستثناء عدد قليل جدا من businessmen. فالنزول إلى هناك كان كالهبوط على كوكب آخر»، فرانس فوتبول، ٢١ ديسمبر/ كانون الأول ١٩٩٩.

بمجرد قضائهم عاما في الخارج، كانوا يعتبرون بذلك مميزين حتى في الثمانينيات. أما الآن، فإن هذا إنما يصبح عادة متعارفا عليها، بل ويصبح القاعدة في عديد من التدريبات. والعمال الأقل مهارة أو غير المهرة، باستثناء أولئك الموجودين في المناطق الحدودية المشتركة، هم أقل حركة من الكوادر ذات المستوى الرفيع. وفجأة، يتابع كل واحد بشكل أكثر اهتماما نتائج مختلف البطولات، الإسبانية، الإنجليزية، الإيطالية، التي لم تعد أجنبية بالمرة. وعديدون من المعجبين بكرة القدم يصبحون مشجعين لأندية أجنبية، لأن لاعبين من فريقهم القومي يلعبون فيها ويتميزون.

وفي إنجلترا نجد أنه من بين ٥٩٠ لاعبا «محترفا» من الطراز الأول يعد ٢٠٥ غير إنجليز.<sup>(٣٧)</sup> ومن بين ٢٦٨ لاعبا شاركوا في المرحلة العشرين للبطولة الإسبانية، كان ١٧٢ فقط من الإسبان.<sup>(٣٨)</sup> وفي جمهورية ألمانيا الاتحادية، كان ١٤١ لاعبا من اللاعبين الـ ٢٤٣ الذين شاركوا في المرحلة السابعة عشرة ألمانيا.<sup>(٣٩)</sup> ومن بين اللاعبين الـ ٢٤٠ المستخدمين في المرحلة العشرين لدورة D1 الفرنسية، كان ١٩٦ من الفرنسيين.<sup>(٤٠)</sup> وإذا ما أخذنا مثال المرحلة الخامسة عشرة للبطولة الإيطالية، فسوف نجد ١٦٨ إيطاليا من بين ٢٤٧.<sup>(٤١)</sup>

فهل تعد هذه الأرقام مزعجة أم طبيعية؟ إنها تشير إلى نسبة قوامها ما بين ٢٥ إلى ٣٠% في المتوسط للاعبين غير القوميين. وهذا يتماشى مع صورة عالم وصورة لأوروبا قوامهما تزايد عناصر الاختلاط والامتزاج، حيث تتطور الحركة الشخصية والمهنية بلا توقف.

(٣٧) ليبراسيون، ٢٨ أبريل/ نيسان ١٩٩٩.

(٣٨) فرانس فوتبول، ٢٥ يناير/ كانون الثاني ٢٠٠٠.

(٣٩) المصدر السابق، ٨ فبراير/ شباط ٢٠٠٠.

(٤٠) المصدر السابق، ١٥ فبراير/ شباط ٢٠٠٠.

(٤١) المصدر السابق، ٢ فبراير/ شباط ٢٠٠٠.



وعلى أية حال، فإن المرء لا يهتم بما إذا كان فريق OM يتألف في معظمه من المارسييليين. بل إن فريق باستيا، المرتبط مع ذلك ارتباطاً وثيقاً بالوسط القومى الكورسيكى، قلما يضم بين صفوفه لاعبين من مواطنى الجزيرة.

وكما أن تأسيس اتحاد سياسى أوروبى سيتركب على دول قائمة ولا يمحوها، فإن تأسيس مجال أوروبى لكرة القدم لن يهدم البعد القومى. فالفرق القومية، على العكس من ذلك، إنما تحفز ولاء وانحيازاً حماسياً ثابتين، بل وأكثر قوة. والاشتباه الذى يذهب إلى أن المصلحة المالية قد حلت محل «حب الفانلة المميزة» قد ينطبق على الأندية، لكنه لا ينطبق على الفرق القومية. والمباريات بين هذه الفرق تبرز أكثر انفتاحاً على النتائج غير المتوقعة، لأن نتائجها قلما يملئها قانون السوق خلافاً للمباريات بين الأندية.

### احترام وتأكيد الهويات

ينظر فى الواقع إلى البناء الأوروبى [الموحد] باعتباره مصدر تهديد لصون هوية الأندية. والحال أنه إذا كف المشجعون عن تشجيع ناديتهم، ألن يودى ذلك إلى اختفاء جاذبية كرة القدم؟

فى برشلونة، حيث استقدم المدرب الهولندى لويس فان جال ثمانية لاعبين من هولنده، تظاهر الاجتماعيون مرددين «نريد عدداً أكبر من الكتلان، وعدداً أقل من الخزاميين [الهولنديين]».<sup>(٤٢)</sup> وفى ديسمبر/كانون الأول ١٩٩٩، نجد أن فريق تشيلسى، الذى فاز بهدفين مقابل هدف واحد على فريق ساوثامبتون لم يضم لاعبا إنجليزيا واحداً.

---

(٤٢) المصدر السابق، ٢ فبراير/شباط ١٩٩٩.

ونادرون من يفتنون من هذا المزج العام. وهناك الحالة شبه الوحيدة لناد يرفض هذا التطور: فنادى أثليتيكو بيلباو [نادى بيلباو الرياضى] لا يجد من حيث المبدأ لاعبين غير باسكيين. ونادى روزنبورج، الذى برز فى مباريات رابطة البطولات، إنما يتألف من جهته من لاعبين نرويجيين بنسبة ١٠٠%.

فهل يمكن تفسير ذلك بأسباب اقتصادية؟ جزئيا فقط، إذ يجب أن نذكر أن النرويج قد رفضت بالفعل مرتين الانضمام إلى الاتحاد الأوروبى. ومن ثم فهناك منطق سياسى وراء التكوين النرويجى الخاص لفرق أندية. وإدراكا لهذه الظاهرة الجديدة، فكر الـUEFA فى قاعدة جديدة قوامها ٦+٥ تلزم الأندية بأن تهبط بصورة دائمة لاعبين يمكن اختيارهم من الفريق القومى للبلد الذى تجرى فيه البطولة. وهذا يعنى من ناحية ما اعتماد مبدأ التمايز الثقافى ودمج الرياضة بالثقافة. وهكذا، فى فرنسا، نجد أن قنوات الراديو والتلفزيون ملزمة ببث نسبة مئوية معينة من الإنتاج الفرنسى. ويرى ميشيل بلاتيني، أنه يجب لكرة القدم أن تخضع للمقتضيات نفسها.<sup>(٤٣)</sup>

ومن المؤكد أن بإمكاننا اعتبار أن النجم هو الفريق. إلا أنه عند درجة معينة للتباعد فيما بين النجوم الذين يحصلون على أجور باهظة، والذين غالبا ما يجرى لومهم على عدم إبدائهم التمسك بفانلة مميزة والذين ينتقلون من ناد إلى آخر، فإن شعور الانتماء سوف يخبو وسوف يخبو معه نجاح كرة القدم.

والحال أن تسليط الأضواء الإعلامية بشكل متزايد القوة على اللاعبين ووضعيتهم كنجوم، إنما يخلقان علاقة عاطفية. وبشكل مواز، فإن مبالغ أجورهم، وواقع أن بوسعهم الانتقال بشكل مؤقت جدا إلى أحد الأندية قبل أن يحققوا انتقالا مهما من الناحية المالية فى ناد آخر، إنما تكسر الملمح الاندماجى بين المشجعين

---

(٤٣) لوموند، ١٩ أبريل/نيسان ٢٠٠٠.

والنجوم. فالمبالغ التي يحصل عليها هؤلاء الآخرون تلزمهم بأداء أفضل. وفي حال الأداءات السيئة، وإذ يشعر المشجعون بأنهم قد جرت «خيانتهم»، فإنهم يعيدون صب غضبهم على عين اللاعبين الذين كانوا يكونون لهم الإعجاب منذ قليل. وبإمكان المرء أن يتسامح كثيراً مع أحد أعمدة النادي، لكنه لن يتسامح البتة مع مرتزق.

والواقع أن سيطرة المال على كرة القدم هي ثمرة لجاذبيتها الطاغية لدى الجمهور. فهذا الجمهور يبحث عن شيء يحرك مشاعره وعن مشاعر الترقب التي تحركها مباراة حيث تكون النتيجة في علم الغيب في البداية وغير مؤكدة حتى إطلاق صفارة انتهاء المباراة. وفي النهاية، هناك خطر القضاء على هذا الشغف إذا ما شعر المشاهدون المباشرون والمشاهدون من خلال التلفزيون أن النتائج مقررة سلفاً بحكم ميزانيات الأندية. وإذا ما خامر الجمهور الانطباع بأن كل شيء مرتب سلفاً، وبأن الملعب الذي تدور فيه المباراة ليس في واقع الأمر بساطاً أخضر بل بساط حسابات مالية، فإن الحماسة سوف تتبخر. وحتى يتسنى الإبقاء على قدر معين من الشغف، فسوف يكون مما لا غنى عنه من ثم أن يتبارى عدد كاف من الأندية، المتنوعة حقاً من حيث أصلها القومي، في المباريات بقوى شبه متساوية.

ويعد التماهي مع كرة القدم ظاهرة على جانب عظيم جداً من الأهمية وذلك بقدر ما أن أشكال المعالم الهوياتية تمر بأزمة. هي أزمة الدولة — الأمة التي تزاخمها في آن واحد مختلف مستويات الجماعات الإقليمية، من تحت، والعولمة، من فوق.

والحال أن المسائل الهوياتية، وليس بعد المواجهات الأيديولوجية أو التنافسات فيما بين الدول، هي السبب الأكثر تواتراً للنزاعات.

فالحروب فيما بين الدول قد أصبحت أقل تواتراً وأقل وحشية من الحروب الأهلية. وقد جر تفكك الإمبراطوريتين متعددتي القوميات السوفيتية واليوغوسلافية إلى إعادة تعريف عامة للحدود. وأدت العولمة إلى ضياع للعلامات الهوياتية. ومنذ

ذلك الحين فإن كرة القدم سوف تكفل وتخلق معلما هوياتيا ما عاد له وجود.

وفى الأغلب الأعم، نجد أن التماهى مع فريق قومى، أو مع أندية، إنما يتميز بدلالة مطلّبية. ففى نظم الحكم السلطوية، تُعتبر الاستادات الساحات القليلة التى يسمح فيها باللقاءات الجماهيرية. وتحت غطاء الدعم المألوف الذى يقدمه المشجعون لفريقهم، يجرى طرح المطالب وتساعد على بلورة معارضة محظورة. فى صناديق الاقتراع أو فى الشارع. وهكذا، فخلال الفترة السوفييتية، سمح نادى دينامو كييف بتأكيد الهوية الأوكرانية فى مواجهة الروس. وكانت انتصارات نادى دينامو كييف على نادى سبارتاك موسكو أحد الأشكال النادرة لتأكيد الهوية القومية الأوكرانية فى مواجهة سلطة موسكو قبل استقلال أوكرانيا فى عام ١٩٩١. وفى إسبانيا، فى ظل ديكتاتورية فرانكو، كان نادى برشلونة، بالنسبة للكتلان، أو نادى أتلتيكو بلباو، بالنسبة للباسك، يمثلان نوع الطموح عينه فى مواجهة نادى ريال مدريد، المحظوظ بدعم من الزعيم [فرانكو]. وكان بالإمكان التحدث بالباسكية أو بالكتلانية فى الاستادات، وهو ما لم يكن ممكنا فى الأماكن العامة الأخرى. وكان الناديان رمزين لمقاومة قومية وسياسية فى آن واحد.

ولأجل نقادى هذه الظواهر جرى طرد نادى بريشتينا لكرة القدم من الرابطة اليوغوسلافية من جانب السلطات الصربية، بعد وقت قصير من إلغاء الحكم الذاتى لكوسوفو. وفى ٢٤ يوليو/ تموز ١٩٩٩، غداة حرب كوسوفو، قام ٢٥ ٠٠٠ من المشجعين الذين كانوا يلوحون بالرايات الألبانية والأميركية بدعم نادى بريشتينا لكرة القدم الذى فاز فى مباراته ضد نادى تيتوفو المقدونى. ومن زاوية معينة، فقد جسدت المباراة عودة شعب كوسوفو إلى الحياة الطبيعية.

كما أن المنافسات فيما بين الناديين الراتدين فى صربيا وكرواتيا، وهما نادى النجمة الحمراء ببلجراد ونادى دينامو زغرب، قد شكلت علامة إرهاب بالحروب فى يوغوسلافيا السابقة.<sup>(٤٤)</sup>

---

CF. Boniface (P.), Géopolitique du football, Paris, éditions Complexe, 1998. (٤٤)

وكان يجب لحماية المواجهة بين الفرق الروسية والأوكرانية والجورجية أن تجتنب انتباه المراقبين إلى حدود تجاوز مشكلة القوميات في داخل الاتحاد السوفيتي. وفي عام ١٩٥٨، سبق إنشاء فريق قومي من جانب جبهة التحرير الوطني قيام الدولة الجزائرية [التي ظهرت إلى الوجود في عام ١٩٦٢]. والمباراة الإسرائيلية - الفلسطينية التي دارت تحت رعاية «ملك كرة القدم» بيليه في روما في ٢٥ مايو/ أيار ٢٠٠٠ هي علامة ارهاصية على اعتراف إسرائيل بالدولة الفلسطينية.

ولم يعد تعريف الدولة يقتصر الآن على العناصر الثلاثة التقليدية: الأرض والسكان والحكومة. إذ يبدو أنه يجب أن نضيف إلى هذه العناصر عنصرا رابعا، هو وجود فريق لكرة القدم، بما يسمح بتصور أن الاستقلال الوطني إنما يتميز بإمكانية دفاع البلد عن حدوده وسك عملته وخوض مباريات دولية لكرة القدم.

والمواقع أن قيام شعب دولة فنية بتعبئة صفوفه دعما لفريق قومي يلعب اللعبة الأكثر شعبية في العالم هو أمر أسهل من قيام هذا الشعب بتعبئة صفوفه دعما لإنشاء بعثة ديبلوماسية لدولته لدى منظمة الأمم المتحدة. والحال أن كرة القدم إنما تسمح بإيجاد رابطة بين السيادة والحياة اليومية.

لكن الفريق القومي لم يكن مجرد نتيجة لإنشاء دولة، إذ غالبا ما ساعد على صوغ أمة. وبالنسبة للدول الفنية، حيث كان الشعور القومي هشا أو معبرا عن الإحساس بالخطر، فإن هذا الشعور القومي قد لقي، بأكثر مما يعتقد، تعزيزا من جانب كرة القدم، التي لعبت دور عامل تأليف لجماعة تعرضت للصدمات أحيانا.

وفي أوكرانيا، كانت انتصارات نادي دينامو كييف، وبدرجة أقل انتصارات الفريق القومي، موضع فخر قومي.

وفي ٥ سبتمبر/ أيلول ١٩٩٨، في مباراة سميت بـ«مباراة العصر»، هزمت أوكرانيا روسيا بخمسة أهداف مقابل هدفين. وقد أكد الملحق الصحافي

للاتحاد الأوكراني: «عبر كرة القدم، يمكن لبلد فتى كبلدنا أن يكبر. وفي انتصاراتنا، يلعب الشعور القومي دورا عظيما».<sup>(٤٥)</sup> وبالنسبة لبلد يملك إمكانيات عظيمة، لكنه يشهد مصاعب اقتصادية جسيمة ومصاعب جسيمة تتعلق بالهوية (التوزع بين روسيا وبقية أوروبا)، تعد كرة القدم عامل استعادة للثقة بالذات.

والحال أن المدرب الكرواتي بلازفيتش هو الذي أعلن: «في كرواتيا يعتبرونني بطلا، فأنا الذي أيقظت الشعور بالهوية الكرواتية بكسب بطولة يوغوسلافيا في عام ١٩٨٢ اعتمادا على نادي زغرب. وعندنا، تعد كرة القدم ظاهرة اجتماعية. وأنا واع بذلك. ولم يمض غير وقت قصير على خروجنا من الحرب. وقد فقد الناس آباء وأخوة وأطفالا، كما فقدوا بيوتهم. وشعبي الصغير محبط، لكنه شجاع ويعلق من الآن فصاعدا كل آماله على منتخبنا».<sup>(٤٦)</sup>

وفي تركيا، كان انتصار نادي جالاتا سراي في كأس الـ UEFA في مايو/ أيار ٢٠٠٠ بالغ الأهمية. والحال أن النادي، المرتبط بليسبه جالاتاسراي، كان قد تأسس في عام ١٩٠٥ من جانب مدرسين أجانب وأتراك كانوا يريدون لبلدهم كسر عزلته والتطلع إلى الخارج. وقد عيش هذا الانتصار في تركيا باعتباره ثلاثيا لعقدة دونية حيال البلدان الأوروبية. وقد قال شريف إيرول، وهو معلق إذاعي: «إذا كان بإمكاننا إلحاق الهزيمة بأي فريق أوروبي في ملعب كرة القدم، فإن هذا إنما يساعدنا على الثقة بأن بوسعنا أن نكون ممتازين أيضا كبقية أوروبا عبر الديمقراطية في مجال احترام حقوق الإنسان وفي جميع الأمور. ومن الواضح أن هذه المباراة هي أكثر بكثير من مجرد مباراة في كرة القدم». وغداة الفوز، أعلن نجدت سيزر، رئيس تركيا الجديد، خلال أول ظهور عام له بعد توليه مهام منصبه، أن «نجاح جالاتاسراي يبين أن البلد عازم على منافسة العالم في جميع الميادين».<sup>(٤٧)</sup>

(٤٥) لوموند، ٢٧ مارس/ آذار ٢٠٠٠.

(٤٦) لوكيب، ٦ يوليو ١٩٩٨، قبل الدور نصف النهائي لكأس العالم حيث لعبت كرواتيا ضد فرنسا.

(٤٧) انترناشيونال هيرالد تريبيون، ١٩ مايو/ أيار ٢٠٠٠.

فهل هي صدفة أن هذا الفوز قد حدث بعد قمة هلسنكي الأوروبية فى ديسمبر/ كانون الأول ١٩٩٩ التى اعترفت لتركيا بالحق فى أن تكون بلدا مرشحا للانتماء إلى الاتحاد الأوروبى؟<sup>(٤٨)</sup>

وبالمثل، ليس مما لا قيمة له أن فرنسا، التى فازت بكأس العالم فى عام ١٩٩٨، تضم غالبية من اللاعبين الذين يلعبون فى أندية أوروبية. فهذا يبين أن فرنسا الموزعة غالبا بين الغطرسة والشك لا يجب لها أن تخشى تحدى العولمة وأن عليها الاعتماد على البعد الأوروبى حتى تفوز.

ويمكننا أن نلاحظ بالمثل أنه لا يوجد غير ناد واحد (هو نادى هانسا روستوك) منبثق من ألمانيا الشرقية يلعب ضمن الـ Bundesliga [رابطة الاتحاد الألمانى لكرة القدم] وأن فريق ألمانيا يعانى من واقع أن العناصر الأكثر وعدا والتي تلعب فى البطولة الأوروبية قد اختارت اللعب لحساب بلدانها الأصلية وذلك حيال مصاعب نيل الجنسية الألمانية، حتى التغيير الأخير لقانون الجنسية والذى يادر به الاشتراكيون – الديمقراطيون.

### حاجة إلى التنظيم

تشكو الأندية الكبرى من قلة أهمية المباريات القومية قياسا إلى المباريات القارية الأوروبية. وتحاول رابطة تجمع الأندية الأغنى بينها، هى مجموعة

---

(٤٨) وسوف يساعد هذا الفوز على التأم الجروح التى تسببت فيها مباراة جالاتا سراى – يوفينتوس فى نوفمبر/ تشرين الثانى ١٩٩٨. وقبل ذلك ببضعة أشهر، كان الزعيم الكردى عبد الله أوغلان قد اعتقل فى روما وكانت إيطاليا قد رفضت ترحيله وتسليمه إلى تركيا وذلك لأن تركيا تطبق عقوبة الإعدام [التي لا يطبقها الاتحاد الأوروبى]. وقدر رفض فريق يوفينتوس الذهاب إلى تركيا مؤكدا أن أمنه ليس مضمونا وقد طلب اللعب على أرض محايدة. ثم تم تأجيل المباراة لمدة أسبوع بقرار صادر عن الـ UEFA، ثم جرت المباراة أخيرا فى إستنبول فى استاد تولى فيه ٢٢ ٠٠٠ من رجال الشرطة مراقبة عدد قوامه ٢٣ ٧٠٠ من المتفرجين.

الـ١٤، الضغط من أجل تنظيم المباريات من زاوية أهميتها. والحال إن إغراء تجميع الأندية الرائدة في بطولة أوروبية — مع الأثر التليفزيوني والمالي الذي يمكن توقعه — إنما يعد إغراء عظيمًا. ومن جهة أخرى فلأجل مواجهة مشروع خاص من هذا النوع، قام الـ UEFA بتعديل أحد أحكام رابطة الأبطال سعياً إلى السماح بتنظيم عدد أكبر من المباريات وإلى الحصول على إيرادات إضافية.

على أن المشروع الخاص، الذي جرى كشف النقاب عنه في عام ١٩٩٨، والذي تشرف عليه جماعة شبكات الميديا الشريكة المرتبطة بجماعات تليفزيونية، كان يشكو من عيب رئيسي: فالأندية المشاركة في مباراة يجب أن تفعل ذلك بناء على دعوة، ومن زاوية ميزانيتها. وسعياً إلى الحفاظ على إمكانية توقع النتائج المالية، فلم يكن هناك مجال لإنزال فريق إلى مرتبة أدنى.

ومن ثم فقد كان من شأن المعايير المالية أن تطغى على المعايير الرياضية. ومسئولية المؤسسات الأوروبية عظيمة. فبعد اتهام أوروبا بالسماح بسيوينة تهدد الاستقرار من خلال قرار بوسمان، صار يتعين عليها ابتكار تنظيم يحول دون تطبيق قانون السوق وحده.<sup>(٤٩)</sup>

ومن جهة أخرى، فإننا نرى بوضوح أن تركيز الثراء في أندية معينة وتكاثر الدول الذي عاشته أوروبا يجعل من المستحيل — إذ يقلل هو أيضاً إلى حد بعيد من الأهمية — إجراء مباراة يتعين فيها على نادي يوفينطوس مواجهة أبطال لوكسمبورج وإستونيا وسلوفاكيا.

---

(٤٩) وهو ينطوي أيضاً على حدود تخصصه، إذ ليس من المؤكد أن يوسع مباراة تفقر إلى نكهة القبول الرياضي أن تظل جذابة. وأمام هرب المتفرجين، اضطرت الرابطة اليابانية — التي تشرف على بطولة الأندية اليابانية — إلى التراجع عن قرارها الخاص بعدم نزول مرتبة الأندية وإلى إنشاء مرتبة ثانية.



والاتحاد الأوروبي يواجه التحدى نفسه. فعلى سبيل المثال أيضا، ليس من الوارد أن يتحقق التوسيع الضرورى للاتحاد الأوروبي إذا ما تعين تأمين الرئاسة الدورية للاتحاد كل سنة أشهر بشكل تناوبى من جانب البلدان المذكورة هذه نفسها. فمن الواضح أنه سوف يتعين انتهاك المساواة النظرية — كل البلدان حقوقها واحدة — عن طريق تكافؤ واقعى حيث يكون لعدد من البلدان وزن أكبر لأن إسهامها أكبر.

وكما أنه لا يمكن فى نهاية الأمر لكل بلد من البلدان الأعضاء أن يكون له مفوض، فليس بوسع جميع البلدان أن يكون لها الحق على قدم المساواة فى أن يوجد لها ناد فى رابطة الأبطال. لكن الاختيار يجب أن يتم وفق معايير رياضية: إذ ما المانع لإقامة مباريات للفوز بالبطولة بين ١٦ ناديا من الأندية المؤهلة فى رابطة الأبطال، على أن تعفى هذه الأندية من خوض مباريات البطولات القومية وإن كان يمكن القيام كل عام بإنزال مرتبة عدد معين منها إلى مستوى هذه البطولات القومية والاستعاضة عن هذا العدد بالناديين المشاركين فى الدور النهائى أو بالأندية الأربعة المشاركة فى الدور نصف النهائى لكأس الـ UEFA؟

ومن المؤكد أن الأندية الكبرى الإنجليزية والإسبانية والإيطالية والألمانية بل والفرنسية سوف تمثل الأغلبية. إلا أن بوسع أندية جيدة الأداء تنتمى إلى بلدان صغيرة أن تتدرج فى مصافها وأن تحوز فرصة لتعزيز مكانتها.

وبالشكل نفسه، فإنه إذا كان لا يمكن وضع الدول الأوروبية الكبيرة على مستوى واحد مع الدول الأخرى فيما يخص رئاسة الاتحاد عبر اختيار المفوضين الأوروبيين، فإن ذلك لا يعنى أن البلدان «الصغيرة» لا يجب البتة أن يكون لها الحق فى ذلك. فشمسية هذا المسئول أو ذاك قد تبرر حكمة تحويله لمسئوليات لا يسمح له وزن بلده أصلا بممارستها.

وترى المفوضية الأوروبية أن الوظيفة الاجتماعية للرياضة (وهي أحد مجالات النشاطات الأكثر تمتعا باهتمام مواطني الاتحاد الأوروبي والأكثر مساعدة على تحقيق التقارب فيما بينهم) «قد تأثرت منذ عدة سنوات بظهور ظواهر جديدة تهدد أحيانا أخلاق الرياضة ومبادئ تنظيمها: أكانت هذه الظواهر تتمثل في العنف في الاستادات أم في لتساع ممارسات تعاطي المنشطات أم في السعي وراء المكاسب المالية السريعة على حساب تطور أكثر توازنا للرياضة».<sup>(٥٠)</sup>

وقد جرى اتهام المؤسسات الأوروبية بتهديد استقرار توازن الوسط الرياضي من خلال قرار بوسمان، والذي يشكل اليوم رمزا للانحرافات المتمثلة في استخدام الرياضة في تحقيق أغراض مالية. إلا أنه يجب التنكير مع ذلك بأن هذا القرار كانت له مآثرة القضاء على المفساد المترتبة على انعدام حرية تنقل اللاعبين المحترفين فيما بين الأندية المختلفة. بيد أن من الصحيح أن القرار قد أدى إلى نتائج وخيمة تهدد التوازن الاقتصادي فيما بين الأندية وأنه قد أوجد مصاعب بالنسبة للأندية التدريبية.

كما أن القرار كان دالا أيضا على اتجاه ليبرالى متطرف فى سياسة المفوضية. وفى داخل المفوضية، ألم يكن المسئول عن الرياضة هو كاريل فان ميرت، المسئول عن مشكلات المنافسة؟<sup>(٥١)</sup>

والحال أن استيعاب المعادلة الرياضية لا يمكن قياسه واختزاله فى مشكلات المنافسة الحرة. ولهذا السبب تحديدا نجد فى المفوضية الجديدة، التى يرأسها

---

(٥٠) تقرير المفوضية الأوروبية إلى مجلس أوروبا من منظور حماية الهياكل الرياضية الحالية وصون الوظيفة الاجتماعية للرياضة فى إطار الجماعة، ١٩٩٩.

(٥١) كان نادى ويمبلدون الإنجليزى قد أراد الاستقرار فى إيرلنده فى دبلن. ورأى فان ميرت: «فى هذه المسألة، هناك مبدآن يوجد تعارض فيما بينهما: فمن ناحية، هناك مبدأ حرية الانتقال ومن ثم حرية الاستقرار، وهو مبدأ أساسى من مبادئ روما، ومن ناحية أخرى، هناك مبدأ الإطار الإقليمى للمباراة. وليس من اختصاصنا تقرير هذا الإطار: هناك مبدآن أساسيان يجازفان بالتنازع فيما بينهما ونحن بسبيلنا إلى دراسة أيهما الذى يجب أن تكون له السيادة»، لوكيب، ٢٦ ديسمبر ١٩٩٨.

رومانو برودي، أن المسئول عن الرياضة هو مفوض التعليم والثقافة، السيدة فيفيان ريدنج. وهى تشير إلى أن السياسة الحالية للاتحاد الأوروبى إنما تختلف عن السياسة التى اتبعتها المفوضية السابقة. «ولأن الرياضة تدخل فى مجالات الاهتمام العام، فإنها سوف تعالج بشكل لا يجعل منها وسيلة لكسب المال».<sup>(٥٢)</sup>

ويتعين على هذه المؤسسات الأوروبية اليوم أن تتدخل، ليس بعد من أجل التحرر من الضوابط، وإنما على العكس من ذلك لأجل تحديد ضوابط تنظيم المباريات الرياضية، وإلا فإن تكافؤ هذه المباريات — ومن ثم أهميتها بالنسبة للجمهور، فى نهاية الأمر — سوف يكون عرضة للخطر.

والواقع أنه يجب الآن التدخل، ليس بعد على المستوى القومى، وإنما على المستوى القارى الأوروبى، من أجل توفير إطار لرياضة منافسة.

والمسائل التى تنصدر جدول الأعمال إنما تتعلق بـ:

— البيع الجماعى لحقوق البث التلفزيونى.

— حركة اللاعبين فيما بين الأندية المختلفة ومراعاة دور الأندية التدريبية.

— فرض مغارم على اللاعبين وعلى الأندية المسنولة عن الانحرافات والتفاوتات.

— تنظيم المباريات (هل يجب صون احتكار الاتحادات أم إعطاء دور للجماعات الخاصة؟). وترى المفوضية.<sup>(٥٣)</sup> أن نظام «رفع المرتبة — إنزال المرتبة» يشكل علامة مميزة للرياضة الأوروبية. فهذا النظام «يتيح فرصا أكبر للأندية الصغيرة أو المتوسطة ويعلى من قيمة المأثرة الرياضية».

---

(٥٢) فرانس فوتبول، ١٥ فبراير/شباط ٢٠٠٠.

(٥٣) تقرير المفوضية الأوروبية، مصدر سبق ذكره.

— مكافأة معاطى المنشطات.

— تقديم الإعانات العامة للأندية.

— البنود المتعلقة بالجنسية.

وإذا ما لعبت أوروبا هذا الدور التنظيمي، فإنها سوف تسمح لكرة القدم الأوروبية بالتوصل إلى تحقيق توازن بين متطلبات الحد الأقصى من المنافسة واحترام القواعد الأخلاقية والأشخاص.

وقياسا إلى قارات أخرى، تتميز أوروبا بضرورة تحقيق توازن بين الفرد والجماعة وبين الأداء الاقتصادي وتنمية المعايير الاجتماعية، وضرورة تطبيق نظام يتفادى النزعة الليبرالية المتطرفة المدمرة كما يتفادى النزعة التوجيهية الخائفة.

وبوسع أوروبا أن توفر في آن واحد وبشكل مشترك كلا من القوة واحترام الهويات. وهذا ينطبق على الدول والجماعات السكانية والمشاريع الاستثمارية الأوروبية. كما ينطبق على كرة القدم الأوروبية.

## الدعاية، الإعلان، الإعلام والتضليل<sup>(٥٤)</sup>

بقلم سيرج تيسرون

Serge TISSERON

ترجمة: بشير السباعي

مراجعة: قسم الترجمة بالمركز الفرنسي للثقافة والتعاون

الموضوع الذي اقترح على معالجته أمامكم موضوع واسع، لكنني أقيمت عنوانه كما اقترح على. والواقع أن هذا العنوان إنما يلفت إلى وضع صور الإعلان وصور الدعاية على مستوى واحد. والحال أنكم سوف ترون أن ما يجري استخدامه في كليهما، في واقع الأمر، هو آليات واحدة، وأنه، قياساً إلى هذه الآليات، يجب استحداث آليات مقاومة واحدة.

وهناك أشكال كثيرة لتناول مشكلات الدعاية والإعلام والتضليل هذه. وبوسعنا القيام بهذا تناول من زاوية اقتصادية أو سوسيولوجية أو سياسية خاصة. لكن الزاوية التي سوف أتناول منها هذه المشكلات سوف تكون مختلفة. فبوصفي محلاً نفسياً سوف يكون سؤالى هو: لماذا نميل كل هذا الميل إلى تصديق الصور؟ ثم إن هذا التصديق لا يخص مجرد الصور البصرية المادية، بل يخص أيضاً الصور التي تنقلها اللغة. فالصور «المحكّية» تميل إلى أن تجد ترجمة لها على نحو مباشر في تصديقات، على غرار ما يحدث تماماً مع الصور بمجرد تقديمها على أنها «أشياء مرئية» ومن ثم موضوعية. والحال أن ميلنا إلى أن نصدق بشكل غير انتقادي الصور المحكّية إنما يتطابق عملياً مع الميل الذي يقودنا إلى أن نصدق دون تحفظ الصور البصرية.

---

(٥٤) نص المحاضرة رقم ١٦٠ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٨ يونيو ٢٠٠٠.

والشيء المهم الأول هو أن نفهم أن مشكلة تصديق الصور هذه ليست مشكلة دراية أو معرفة، فنحن نعلم أن المعرفة التي تقدمها لنا صورة ما هي معرفة جزئية إلى أقصى حد. لكن العلاقة بين الصور والإنسان ليست من شئون العقل، بل هي مسألة قلب أو عاطفة أو، إن استحسنتم ذلك أكثر، مسألة افتتان، ولهذا السبب تحديدا يجد المحلل النفسى ما يمكنه قوله فى هذا الصدد. وتطرح المشكلة على النحو التالى: إننا نعرف جيدا بعقولنا أن الصور لا تقول الحقيقة، لكن جسدنا يتجاهل ذلك. وعلى هذا الواقع بالتحديد تلعب الإعلانات. فنحن نعرف جيدا أنها تقول لنا مزاعم لا أساس لها ومع ذلك فإننا نشترى المنتجات التى تحدثنا عنها. وعلى هذا الواقع بالتحديد أيضا تلعب الدعايات. فهى لا تقدم بالضرورة صورة زائفة، بل تقدم صورة جزئية نعرف أنها جزئية، ومع ذلك تدفعنا إلى التصديق.

ولنأخذ مثلا قريبا العهد. فخلال حرب كوسوفو، شاهدنا على شاشات التليفزيون طوابير من اللاجئين الفارين إلى الحدود اليونانية. ولا جدال فى أن هذه الريبورتاجات قد قدمت صورة جزئية عن وضع أكثر تعقيدا. ومع علمنا بأن هذه الريبورتاجات لم تكن تعبر إلا عن «وجهة نظر»، إلا أننا قد شعرنا بالتعاطف مع هؤلاء اللاجئين كما شعرنا بالكراهية حيال من اضطروهم إلى هذا الوضع. ومع علمنا بعقولنا أن كل الصور ليست سوى «وجهات نظر» لا تشرح شيئا، إلا أننا لا نقوى على الامتناع عن تصديقها، بكل مشاعرنا وبشكل جسدى، كما لو كانت حقائق. والحال أن الصور لا تقنع عقولنا لكنها تكسب تصديقنا العاطفى لها.

وسوف أبدأ بالحديث عن الإعلان لأنه يسمح لنا بفهم شيء جوهري، هو أننا، فى الصور، لا نكون وحدنا البتة. وإذا كنا نصدق الصور، فما ذلك إلا لأننا مدفوعون دائما بالرغبة فى أن نكون هناك مع آخرين.

## مختبر الإعلان

إقتداء بفرويد، غالبا ما قيل، فيما يتعلق بالإعلان، أن محركه الرئيسي هو الرغبات الجنسية. فهو يعمل أولا باستثارتها، ثم يبدل اتجاهها. وقد يتعلق الأمر بإثارة مباشرة تربط مثلا بين امرأة جميلة ترتدى ثوبا شفافا وأحد المنتجات. كما قد يتعلق الأمر بإثارة غير مباشرة عبر ما لا حصر له من المجازات الممكنة التي تحيل إلى الأعضاء الجنسية وإلى الالتقاء بينها. وعندئذ سوف يعمل الإعلان كرجل إطفاء يشعل الحرائق، إلى حد ما. فهو يشعل الرغبة الجنسية، ثم، بما أن من الواضح أنه لا يستطيع إشباعها في الواقع، سوف يحاول إطفاءها بتبديل وجهتها صوب شيء معروض للاستهلاك.

على هذا النحو تحدث الأمور في الواقع أحيانا. إلا أن من الأهمية بمكان أن نضيف أن هذه الرغبة التي يشعلها الإعلان ليست مصدرا للمتعة، بل هي بالأحرى مصدر للحرج، بل وللغم. فليس من المريح أن نكون مستثارين، والدليل على ذلك هو أننا نسعى إلى تهدئة الاستثارة. ومن منظور فرويدي خالص، فإن الزبون إنما يشتري لكي ينفس عن التوتر الجنسي الزائد الذي ولده الإعلان فيه. وهذا يحدث أحيانا على هذا النحو، لكن القلق الذي يخلقه الإعلان ليس، في الأغلب، تعبيرا عن رغبة جنسية. فقد يتعلق الأمر مثلا بالغم أو بالإحساس بالعار أو بالسخط كما بينت ذلك الإعلانات عن المنتجات من ماركة بينيتون. والحال أن هذه المشاعر، إذا ما صدقنا القائمين على الإعلان، إنما تدفع إلى شراء المنتجات التي يجرى ربطها بها.

ولكى نفهم كيف يتم ذلك، لا بد لنا من قول بضع كلمات عن الحياة النفسية. فهناك رغبة أساسية لدى الإنسان تتمثل في أن يكون لنفسه تمثيلات لمختلف خبراته وتجاربه مع العالم. وهذه التمثيلات من ثلاثة أنواع: أولا التمثيلات الحسية والعاطفية والمحركة، ثم التمثيلات على شكل صور وأخيرا التمثيلات اللغوية. لكن هذه التمثيلات، في جميع الحالات، لا يمكن الاعتراف بها من جانب الذات نفسها

إلا إذا أكد ثبوتها طرف ثالث. ونحن لا نتواصل لمجرد التواصل ناهيك عن أننا لا نتواصل لمجرد نقل الخبرات. بل نحن نتواصل لأننا لا ننبئ لأنفسنا تمثيلات لخبراتنا وتجاربنا مع العالم إلا بتأكيد صدق هذه التمثيلات عن طريق طرف نتحدث إليه ونتبادل معه الحوار. وهذه الزاوية تسمح لنا بأن نفهم على نحو أفضل كيف تعمل الإعلانات، وخاصة الإعلانات الصادمة.

إنها تنتج فيضا من الاستثارة يززع استقرار الفكر ويهدده. فالمشاهد يفقد القدرة على رؤية المعالم التي يسترشد بها. ويستولى عليه قلق غالبا ما يجد صعوبة في تحديد ماهيته. وعندئذ لا يمكنه تصور مخرج من هذا الانزعاج إلا بسبيلين: إما بالتحدث عن الإعلان لكي يكون لنفسه تمثيلات لغوية له تسمح له بمعالجة قلقه — وعندئذ يعزز من أثر الإعلان — أو بشراء المنتج الذي جرى الإعلان عنه. والواقع أنه إذ يتصرف بهذا الشكل إنما ينضم بشكل وهمي إلى فريق كل أولئك الذين يفترض فيهم تبديد قلقهم حيال تلك الصورة بالشكل نفسه. وهذا، بالنسبة للمستهلك، في آن واحد، شكل لادعاء أن آخرين غيره يجربون القلق نفسه وأن آخرين غيره يعالجون هذا القلق بالشكل نفسه إذ يشترون المنتج نفسه. وباختصار، فإنه شكل لإدعاء أنه بإزاء أمر طبيعي مرتين، في القلق الذي استشعره وفي الأسلوب الذي يبذل به هذا القلق. والواقع أنه كلما تمكن الإعلان من استثارة حالات جسدية غريبة مصحوبة باستيهامات مزعجة، كلما أصبح من المهم أن نطمئن أنفسنا بأن هذا أمر طبيعي وذلك بالانضمام إلى فريق يجرب هذا الأمر نفسه. وهو ما يفسر أن هذه الإعلانات تظل دائما ضمن حدود التمثيلات المقبولة بالنسبة لثقافة معينة. وخارج هذه الحدود، لا تتجح الإعلانات في استنفار ما يكفي من الأحاسيس والمشاعر والحالات الجسدية التي تشعل الرغبة في الانتماء والتعلق، بما يسمح للمرء باكتساب إمكانات إضفاء طابع رمزي عليها. ف وراء هذه الحدود، تغامر الإعلانات بانقلاب الرغبة في الانتماء وانضمام المشاهد إلى الحزب الكبير الذي



يتألف من أولئك الذين يرفضونها [أى الذين يرفضون هذه الإعلانات]. وهذا هو الخطر الذى جازفت به منظومة «بينيتون» وقد تورطت فى ارتكابه الحملة الأخيرة للشركة بشأن المحكوم عليهم بالإعدام فى الولايات المتحدة الأمريكية، إذ أن عدة سلاسل من المحال التجارية قد رفضت توزيع منتجاتها فى الولايات المتحدة وإذ أن ملهمها توسكاني كان قد جرى الاستغناء عن خدماته...

وهكذا ترون أنه لا يكفى التفكير من زاوية «الأثر الشعورى» للصور. والواقع أن هذه الصيغة إنما تسمح بتصور أن مربط الفرس هو كثافة الشعور. إلا أنه لو كان ذلك صحيحا، لكانت الصور التى تحقق المتعة مساوية فى أثرها للصور التى تثير الارتباك. والحال أنه ليس صحيحا بالمرة أن ما يحدث شىء واحد. فالصور التى تقسو على مشاهدها لها أثر خاص جدا يتمثل فى تهديده ودفعه إلى الانضمام إلى فريق كل أولئك الذين يفترض أنهم يجربون القلق نفسه، وذلك حتى يشعر بأنه أقل وحدة. والحال أن هذا إنما يشبه معلومة تتحدث عن المجريات الحالية للأحداث. فكلما أربكتك كلما زادت فرصها فى دفعك إلى الانحياز إلى فريق. وفى النهاية، فإن ما له أهمية فى الصور ليس هو عدالة القضية التى تتحدث عنها الصور، بل واقع مشاطرة هذه القضية.

ولو فكرنا فى الإعلان من زاوية الرغبات الجنسية، فسوف نمتنع عن التفكير فى استمرارية الصور الإعلانة وصور الدعاية. والواقع أن هذه وتلك إنما تعمل بأسلوب واحد إذ تستنفر فيضا من الاستثارة يصبح المشاهد مدعوا على أثره إلى معالجته باتباع أسلوب التصرف الذى يجرى اقتراحه عليه فى الوقت نفسه. وقد يتمثل هذا العلاج، بحسب الحالات، فى شراء أحد المنتجات لاستهلاكه أو فى إتباع خط سياسى، أو فى مجرد شعور الجميع بالاستكثار والاحتجاج.

## لماذا نميل ميلا قاتلا إلى تصديق الصور؟

ومن ثم فإن الرغبة في الانتماء إلى فريق تعد عنصرا مهما مسئولا عن تصديقنا الصور. وسوف نرى أنها ليست العنصر الوحيد.

ولكى نرى ذلك، يجب أن نرجع إلى سؤالنا الأول. لماذا نميل دائما إلى تصديق ما نشاهده؟ هذا السؤال ليست له إجابة واحدة، بل ثلاث إجابات تكمل كل واحدة منها الإجابتين الأخرين. والواقع أن كل واحد منا قد وجد ملاذا في تصديق صورة، وذلك ثلاث مرات في حياتنا: عندما شكلنا لأنفسنا تمثيلا بصريا أول لبيئتنا وقررنا تصديقه، وعندما شكلنا لأنفسنا تمثيلا أول لأنفسنا وقررنا تصديقه، وأخيرا عندما قررنا تصديق الصور المحيطة بنا، في عائلتنا خاصة، وهى صور قدمها لنا أبائنا على أنها حقيقية.

وأول هذه التصديقات يتعلق بأصول الفكر، وثانيها يتعلق بأصول الهوية الفردية وثالثها يتعلق بأصول هوية الجماعة. وسوف أقول بسرعة بضع كلمات عن كل واحد منها:

أولا وقبل كل شيء، لدينا ميل إلى تصديق ما نشاهده لأن الرغبة فى المعرفة، لدى الإنسان، لا تنفصل عن رغبته فى تزويد نفسه بصور. وقبل الصور، يكون الإنسان غارقا فى خبراته الجسدية والحسية والانفعالية والمحركة. ومع الصور التى يزود بها نفسه، وهى صور نفسية ومادية على حد سواء، يبدأ فى الخروج من هذه الحالة. وفى الأصل، فإن رغبة حديث المولد فى تزويد نفسه بصورة لا تنفصل عن الرغبة فى الخروج من عدم التمييز الأول الذى يجد نفسه فيه، والذى تختلط فيه حالات الجسد بما ينتجها. ومع الصور، نشكل لأنفسنا شاشة أولى يمكن لفكرنا أن يتجلى عليها. والحال أن المعرفة إنما تتمثل بادئ ذى بدء فى أن نتزود بصورة. وهذا هو السبب فى أن الوهم الذى نكون فيه والذى يتمثل فى

تصديق أن الصور تقول الحقيقة هو بشكل ما ضريبة يومية ندفعها لقاء هذه الخدمة الأولى التي تقدمها لنا الصور. والواقع أن تصديق أن الصورة حقيقية إنما يتأسس بالنسبة لكل واحد على خبرة تأسيسية جوهرية، هي خبرة انبثاق فكر لا يكون بعد مطمورا في الجسد، وإنما يكون قابلا لاتخاذ حضور موضوعي وقابلا لإعادة إنتاجه بفضل صورة. والمشكلة هي أن هذه الخبرة الجوهرية هي أيضا أحد الأسباب التي تجعلنا نصدق الصور دون تحفظ.

والسبب الثاني وراء ميلنا إلى تصديق الصور إنما يتعلق بالانرجسية، وتحديدًا بصورة الذات. ف رؤية صورة، بالنسبة لكل واحد منا، تقوم دائمًا بإعادة تنشيط الرهانات من جهة اكتشاف صورة الذات. وأن يرى المرء نفسه كاملاً في مرآة إنما يعنى أن يصدق أنه كامل في الحقيقة والواقع. وهذا بشكل ما هو الضريبة الثانية التي ندفعها مقابل الصور وهو السبب الثاني لميلنا إلى أن نؤمن، على المستويين الشعوري والحسي، بحقيقتها. وعندما اكتشفنا لأول مرة صورتنا الموحدة في مرآة، كان من الضروري لنا أن نصدقها. وهذا هو السبب الثاني لميلنا القائل إلى تصديق الصور. وفي واقع تصديق الصور، هناك دائماً قدر من الرغبة في معالجة أنفسنا من كرب التمزق الأولى. فتصديق الصورة عيش في وهم رآب صدوع أنفسنا من خلال الصورة وفي وهم التغلب على تمزقاتنا الداخلية. ومن ينظر إلى صورة ويصدقها على أنها حقيقية إنما يخامرهم دوماً الوهم بأنه قد لم شتات نفسه عبر الصورة (وهو ما قمت بصياغته في مكان آخر بقولي أن الصورة تسمح باستبطان حاوية كما تسمح باستبطان محتوى).

وأخيراً، فإن السبب الثالث وراء ميلنا إلى تصديق الصور إنما يتعلق بانتمائنا إلى جماعة تتألف من كل أولئك الذين يصدقون مع الصورة نفسها، حتى ولو لم يكن هناك ما نراه، كما في حكاية «ثياب الإمبراطور الجديدة». فكل مشاهد يصدق صورة إنما يفعل ذلك وهو مدفوع بالرغبة في أن يكون جزءاً من كل أولئك الذين

يصدقونها، أكان ذلك لكى يتعرف على نفسه فى هذا الفعل أم لكى ينصدم به. والصور نوع من الغراء الاجتماعى.<sup>(٥٥)</sup> فتخيل الصور نفسها يكفل نوعا من التواصل المضمر ولو فى غياب كل تواصل فعلى واقعى. وهو بمثابة شعور بالانتماء إلى سلطة — ويمكن أن نقول أيضا قوة — تتجاوز وتشمل كل واحد، تكاد تكون «قوة خفية» بالمعنى الذى تحدث به عنها فرويد فى كتابه الطوطم والتابو [١٩١٣].

ويمكنكم أن تروا أن الصور التى نراها لا تتطوى على مجرد رهانات إعلامية. إذ أن لها دوما علاوة على ذلك ثلاث وظائف أخرى لا نلاحظها: فهى تؤكد لنا فكرتنا التى تذهب إلى أننا محقون إذ نرغب فى الرؤية لكى نعرف، خاصة فى مجال الفضول الجنسي؛ وهى تطمئننا على كماننا النرجسي؛ ثم إنها، أخيرا، تطمئننا على انتمائنا إلى جماعة. وهذا هو السبب فى أن مشكلة الخلط بين الصورة والواقع ليست مجرد مشكلة إذعان «عاطفى» يمكننا أن نحمى أنفسنا منه بـ«الحفاظ على راحة عقولنا». فهى مشكلة ترتبط برهانات النرجسية، وهى رهانات فردية وجماعية فى آن واحد.

## الوجوه المختلفة

### لإذعاننا العاطفى للصور

تعرفون أن فى المعلوماتية برامج وإجراءات ضرورية لتأمين سير عمل منظومة معلوماتية ما، وهى برامج وإجراءات تسمح بالدوران حول شىء ما. وأنا

---

(٥٥) تجد هذه الفكرة تطورا لها، على المستوى النظرى، فى كتابي:

Psychanalyse de L'image, des premiers traits au virtuel, Paris, Dunod, 1996.

كما تجد تطورا لها، فيما يتعلق بنتائج العملية على الجماعات، فى كتابي:

Y'a-t-il un pilote dans L'image?, Paris, Aubier, 1998.

أقترح عليكم عمل الشيء نفسه فيما يتعلق بالمسألة التى نواجهها والخاصة بالعلاقات التى نقيمها مع الصورة. وقد تناولنا الصور حتى الآن من زاوية التاريخ المشترك بين الجميع، ويمكننا الآن أن نتناولها من الزاوية التى نضع أنفسنا فيها حيال الصور. ففى العلاقات التى نقيمها معها، تتميز الصور بنوعين من القدرة، قدرة الاحتواء وقدرة التحول والتحويل.

والحال أن قدرات الاحتواء المميزة للصور إنما تتميز بثلاثة جوانب متكاملة فيما بينها. فهذه القدرات تسهم، أولاً، فى تكوين كل صورة على شكل ساحة يجب استكشافها وتخلق، عند مشاهدتها، وهم القدرة على احتوائها. وهذا الوهم يتعلق بالترجسية. فالصورة هى دائماً فضاء نجد أنفسنا مدعويين إلى الإقامة فيه، كما أنها، فى الحالات القصوى، تشكل إهاباً ثانياً لنا إلى حد ما. ثم إن جميع الصور لها قدرة على تحريك تجارب عاطفية وحسية مع الشيء الذى تمثله كما لو أن هذا الشيء موجود وحاضر فى الواقع. وهذا الوهم، الذى ساطه الفكر الغربى منذ قرون باعتباره وهماً «فيتيشياً» أو «عبادياً»، لا يتطابق بالتأكيد مع واقع مادى (من غير الوارد قول أن الصورة تحتوى «فى الواقع» جزءاً مما تمثله)، بل يتطابق مع رغبة كامنة فى صميم علاقتنا بأية صورة. وهذه الرغبة تتعلق أيضاً بالترجسية، أى بالتركيزات النفسية على الجسد، وذلك لأن هذه الرغبة إنما تتألف من تصور أن الآخر حاضر فى صورته كما أننى حاضر فى صورتي. وأخيراً، فإن قدرات الاحتواء التى تتمتع بها الصور هى التى تسهم فى خلق وهم أن الصورة المادية الواحدة يتم استقبالها بشكل واحد من جانب جميع المشاهدين، فى الماضى والحاضر والمستقبل. وبعبارة أخرى، فإن الصورة لا تحتوينا بمفردنا، وإنما تحتوينا مع مجمل مشاهديها الآخرين، الحاضرين أو الممكنين.

ومن حسن الحظ أن الصور لا تمتلك قدرات الاحتواء هذه وحدها، فهى تمتلك أيضاً قدرات التحول. وهذه القدرات الأخيرة، شأن قدرات الاحتواء التى

تتميز بها الصور، لها عدة جوانب. فهي، أولاً، تشارك في تكوين الرمز. ولذا، فإن الصورة تولج معنى تمثيل أول في تمثيل ثان يستحضر الأول في غيابه. إلا أنه كما أن قدرات الاحتواء التي تتمتع بها الصور لا يمكن اختزالها في الرغبة وفي وهم الوجود «في الصورة»، فإن قدرات التحول التي تتمتع بها الصور لا يمكن اختزالها في تكوين الرمز. فقراءة صورة من الصور قد تؤدي إلى زحزحة أو فعل أو تغير داخلي لمشاهدها. وبوسع هذه القراءة أيضاً أن تؤثر على الصور نفسها: فكل صورة إنما تستثير صوراً أخرى مختلفة عنها اختلافاً طفيفاً («محوّلة»)، لكنها قريبة منها، ويمكنها أن تندرج معها في «سلسلة». وفي جميع الحالات، تتطلب القدرة على تحويل الصورة مرحلتين، مرحلة الفصل الرمزي الذي هو شكل من أشكال القطع، ومرحلة التحديد الرمزي الجديد الذي هو شكل من أشكال الوصل: فالعواطف والحالات الجسدية المرتبطة بتمثيل ما إنما يجري فصلها عنه بهدف ربطها من جديد بتمثيل آخر.

ويمكنكم أن تروا أن ما يحميننا من قدرات الصور على الاحتواء هو في نهاية الأمر قدراتها على التحول - فعن طريق تحويل الصور، نتجنب قيامها هي بتحويلنا.

## **كيف نقاوم فعل التشويش الذي تقوم به الصور؟**

ومن ثم فإن خطر الصور الحقيقي، مرة أخرى، هو أننا نعرف تماماً أنها ليست الشيء الحقيقي، لكننا لا نقدر مع ذلك على الامتناع عن تصديقها ! إلا أن لدينا علامة مرجعية مهمة. فقد رأينا أن التشويش الذي تحدثه الصور له ثلاثة أصول: أصل جسدي وآخر نرجسي وثالث جماعاتي.

ولنتأمل أولاً كيف يمكننا الإفلات من قدرة الصور المرتبطة بالإذعان الجسدى الذى تستتبعه. والأمر يتعلق بإعادة إدخال الجسد فى المعادلة. إذ يجب علينا التمكن من تمييز جسد خالق الصور حال النظر إليها. وأنا لا أشير بذلك إلى النوايا التى قد تكون مسئولة عن الاختلاق، بل أشير إلى الظروف الملموسة التى أدت إلى ذلك.<sup>(٥٦)</sup> ومن جهة أخرى، فمن اللافت أن الأطفال والفتيان يطرحون اليوم على أنفسهم بشأن الصور أسئلة مختلفة تماماً عن أسئلة الراشدين. فبالنسبة لجيل الناس الذين هم فى الثلاثين من العمر وأكثر، غالباً ما يكون السؤال الرئيسى المتعلق بصورة: «ما الذى تعنيه؟» أو «ما الذى يعنيه الكاتب؟». وعلى العكس من ذلك، غالباً ما تكون الأسئلة الرئيسية التى يطرحها الأطفال والفتيان على أنفسهم: «كيف جرى صنع هذه الصورة؟» أو «ماذا عسأى أصنع بها؟». ومن هذه الزاوية، فإن أفضل تزيق ضد السموم الاغترابية والتضليلية التى تحملها الصور إنما يكمن لحسن الحظ فى الأسلوب الذى يدعى به كل واحد إلى خلق أو إلى تحويل صورهِ بأدواتهِ المألوفة الجديدة، أكانت جهازاً فوتوغرافياً يتم التخلص منه بعد استخدامه أم جهاز تشغيل عن بعد لماجنيٲوسكوب أم كامسكوبا أم لعبة فيديو أم برنامجاً لمعالجة الصور. فبإعمال الجسد والحواس، تقودنا هذه الممارسات إلى معاشة الصور والهوية فى آن واحد بشكل متميز، وهذا هو السبب فى أنه يجب ليس فقط التشجيع على هذه الممارسات فى كل مكان، بل يجب أيضاً تمييز نتائجها. فالحال أن الشغف بالصور سوف يكون أقل فأقل شغفا بالرؤية وسوف يكون أكثر فأكثر شغفا بالعثور على دعم لنا من جانب أدواتنا المألوفة الجديدة. والواقع أن هذه الممارسات، بقضائِها البطيئ، ولكن المؤكد، على أساطيرنا القديمة عن الصور، إنما تشكل على الأرجح أفضل علاج ضد جميع مخاطر التلاعب بنا فى المستقبل.

(٥٦) لو عرفنا، مثلاً، ما إذا كانت صورة ما قد التقطت بعدسة ٥٠ مم أو بعدسة مسافية، فإن ذلك سوف يسمح باستحداث نمط لمعرفة مختلف أشكال التكوين التى أدت إلى ذلك.

ولنتأمل الآن كيف يمكننا الإفلات من قوة الفتنة النرجسية التي تتميز بها الصور. إن الشيء الأول هو أن نفهم أن قوتها التنويمية لا تملك أية فرصة للتأثير إلا على من يحبون الاستسلام لفعل تنويمهم لأن هذا يعد بالنسبة لهم سبيلا للإفلات من قلقهم النرجسى. فالقوة التنويمية للصورة لا تنتظم بادئ ذي بدء إلا برغبة المشاهد فى تنويم نفسه ! والواقع أن هذا يعد بالنسبة له أسلوبا للتغلب على المعاناة النرجسية وكرب التمزق الوجدانى. وهذا هو السبب فى أننا يجب أن نعود دوما إلى هذه الفكرة الأساسية. فذلك الذى يقدم صورة ما على أنها حقيقة ويدفع الآخرين إلى تصديقها هو إنسان مسكون دائما بالرغبة فى تنويم نفسه بنفسه وهذا هو السبب فى أنه يحاول جر الآخرين إلى مشاطرة وهمه. وحتى نتمكن من مكافحة الفتنة النرجسية للصور، فإنه إنما يتوجب علينا بكل تأكيد أن نتمكن من الاعتراف بمكابداتنا النرجسية الخاصة، لكن ذلك ليس الأسلوب الوحيد. فهناك أيضا أسلوب غير مباشر. وهو أن نتمكن من قبول العيوب فى الصورة لأنها فى آن واحد صورة العيوب التي نحملها فى أنفسنا والعيوب التي تقسم العالم. وجميع الصور التي لا تدخل عنصر الشك إنما تحمل خطرا تنويميا و، بالعكس، فإن جميع الصور المنومة هي صور لا تدخل عنصر الشك. وتلك، مرة أخرى، هي حالة الصور اللغوية، المنطوقة أو المكتوبة، شأنها فى ذلك شأن الصور البصرية. وفى كل شريحة من العالم، هناك أمواج صاخبة مرتدة ودوامات وأفلاك ومسارات غير متوقعة، أى هناك، باختصار، ما هو طارد عن المركز وما هو جاذب إلى المركز، وهذا على وجه التحديد هو ما يجب للصورة، البصرية واللغوية على حد سواء، أن تجتهد فى الإغلاء من شأنه. والواقع أن العيوب فى الصور هي التي تسمح بإحباط شباكها التنويمية. فالصورة المتجانسة هي التي تحمل وهم شخصية مشاهدا التي لا تشكو من انقسام وجدانى. وهذا هو السبب فى أن هذه الصورة تحمل أيضا خطر الشمولية. وقد تركت لنا ليني ريفينستال صورا جد نقية وبلا بقعة واحدة، وجد



قاطعة بحيث إننا مازلنا نخشى من قدرتها على دفعنا إلى تصديقها والإذعان لها. وعلى العكس من ذلك، فإن الصورة الملتبسة إنما تساعل العالم وتساعل مشاهدها عن نفسه.

وأخيرا، يتعلّق التغيّر الثالث الذى تجبرنا عليه الأشكال الجديدة للصور بضرورة ابتعادنا عن استخدام الجماعة للصور. إذ يجب أن نتمكن من تنمية تفكير فردى، بل وفردى النزعة، فى الصور، حتى نواجه مخاطر الإذعان الجماعى التى تتطوى عليها. ولكن كيف نفعل ذلك؟ يجب أن نتعلم استخدامها كمصدر معلومات عن أنفسنا. وتاريخيا، فإن فهم الصور، أو ما يسمى أيضا بتوضيح معناها، إنما يشير إلى فهم للصور «فى ذاتها»، أى فهم قواعد تركيبها وبنائها وبنيتها على نحو ما علمتنا السيميوطيقا تمييزها. ويبدو لى من الضرورى اليوم أن ندعو كل مشاهد للصور إلى أن يجعل منها أداة لمعرفة نفسه. لماذا؟ لأننا نجازف، فى كل لحظة، بأن نكون مواجهين، كل واحد منا، بصور تصدمنا، تهز كيانتنا، تحرك مشاعرنا.<sup>(٥٧)</sup> والحال، من هذه الزاوية، أن الصورة التى نقسو على مشاهدتها هى مصدر للمعلومات أهم بكثير بالنسبة لمناطق هشاشته الشخصية وأحداث حياته سيئة الترتيب من الصورة التى تدخل السرور على قلبه والتى، لهذا السبب، لا تدعو إلى مساءلة آثارها علينا. لذا يجب علينا أن نتخلى عن الإعلاء من معنى الصور «فى ذاتها» لكى نتأمل الدلالة التى تمثلها بالنسبة لكل واحد منا، أى، باختصار، لكى نتعرف على معناها «بالنسبة للذات». فنحن سوف نكسب من ذلك صفاء فهم لأنفسنا لن يكون بوسع أية سلطة قائمة تجريدنا منه وسوف يكون من شأنه أن يجعلنا فى مأمن من جميع التلاعبات التى تولدها التكنولوجيات الجديدة للصور!

(٥٧) هنا اتفق مع ما ساء رولان بارت بالـ *punctum* [ردية المدى] فى كتابه:

La Chambre claire, Paris, Gallimard.

لكن بارت يخصص هذه التسمية لعالم الفوتوغرافيا بينما يبدو لى أنها لابد لها اليوم من أن تخص كل أشكال الصورة.

وعلاوة على ذلك، فمنذ اللحظة التي يقبل فيها الراشدون مواجهة الصور التي تزعجهم أكثر من سواها ويحاولون فهم الأسباب الشخصية لهذا الانزعاج، سوف يصبحون أكثر قدرة بكثير على مواجهة أشكال الكرب والانزعاجات التي يكابدها أطفالهم حيال صور أخرى. والتساؤل عن آثار الصور على الذات ليس مجرد أسلوب لتحويل الصور إلى مصدر دائم للمعلومات عن أنفسنا وعن مسيرة حياتنا وعن شخصيتنا. فهو أيضا أسلوب لإدخال تبادل للمعلومات في الحوار العائلي.

وتاريخيا، فإن الصور إنما تقدم لنا معلومات عن العالم. وهذا المفهوم الذي يدين بالكثير لاختراع الفوتوغرافيا ولبدائيات التلفزيون، لم يعد اليوم صالحا. فتكاثر الصور إنما يلزمنا بالتفكير فيها ليس كمصادر للمعلومات عن العالم، وإنما كمصادر للمعلومات، في آن واحد، عنها هي نفسها وعن المشاهد المتمثل فيها بالنسبة لها.

الباب الحادى عشر

**ما أدوار الدولة ؟**



## المرفق العام ومهامه<sup>(١)</sup>

بقلم ميشيل روكار

Michel ROCAR

ترجمة: د. منار رشدي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

إن لويس الحادي عشر هو من أنشأ هيئة البريد في عام ١٤٧٠ تقريبا ولويس الثاني عشر، هو الذي أصدر أوامره في عام ١٨٠٥ إلى أمناء الخزائنة الفرنسية بتفقد "دروب" المملكة وطرقها وجسورها وشوارعها وموانئها وممراتها" وبإصلاحها مؤسسا بذلك ما حمل لاحقا اسم مرفق الطرق والكبارى. وهاتان الهيئتان هما أولا مرفقين فرنسيين يعود تاريخهما إلى العهد القديم.

وفرنسا حالة فريدة من نوعها. فلقد بزغت هذه النوعية من المسؤوليات في باقى ربوع أوروبا وتم تحملها- في بادئ الأمر- على مستوى الإقطاع وملاك الأراضي وكذا على مستوى المدن والبلديات. ففي كل مكان قامت الدولة في عصر متأخر جدا بالنسبة لميلادها في بلادنا؛ وقد استشعرت الحاجة إلى وجودها لدينا جماعة لغوية تزايدت حاجتها إليها مع تبادلاتها على الصعيد الداخلى وتضاعف حجم المتبادلات والمسافات التى تغطيها على الصعيد الخارجى مع ما يتطلبه ذلك في الوقت نفسه من دبلوماسية حماية عسكرية للطرق والوكالات التجارية وربما للموردين.

أينبغى لنا إذن أن نعود بميلاد في فرنسا إلى عهد كلوفيس (٤٩٨) أو شارلماني Charlemagne (٧٦٨) أو، لو اتبعنا نهجا أكثر عقلانية فيليب لوبل

---

(١) نص المحاضرة رقم ١٦٦ التى أُلقيت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ٩ يونيو ٢٠٠٠.

philippe Leh Bel (١٢٨٥-١٣٢٤) وأتباعه من فقهاء؟ إن الجدل ما زال محتدما في هذا الشأن. والشئ الواضح هو أن الدولة تمثل بنيانا عسكريا أساسيا، ولد قبل زمن طويل من نمو التبادلات التي استوجبت إقامته لتلبية الاحتياج الأمني. وسعيا وراء توسيع نطاق أملاكهم وزيادة نفوذهم، غزا ملوك فرنسا نحو ستة قطاعات مختلفة في لغاتها وعاداتها عن لغتهم وعاداتهم المحلية وقاموا بضمها إلى المملكة. كانت لانجدوك Languedoc هي أولى هذه المقاطعات.

وقد أسفر الغزو الذي أطلق عليه اسم "حرب الألبيجوا" الذي كان يرمى إلى فرض أسلوب عقائدي، عن مصرع مليون شخص بسبب التقنيات العسكرية التي كانت سائدة آنذاك. ثم جاء ترتيب المقاطعات الأخرى على التوالي: جزء من إقليم الباسك ومقاطعة بريطانيا وجزء من إقليم الفلاندر وعاصمته ليل ثم مقاطعة إلزاس وأخيرا كورسيكا. وكانت لغة مقاطعة بורجونيا أقل بعدا عن اللغة الفرنسية السائدة في إيل دو فرانس وقال دو لوار، بيد أنها ضمت إلى المملكة عن طريق الحرب. وباختصار، فإن الأمة في فرنسا تعد كيانا عسكريا للدولة ونحن هنا أمام حالة فريدة.

ولقد تولد من كل ذلك، ارتياب كبير من الدولة تجاه التجمعات الإقليمية. إذ أن توحيد الدولة تم من أعلى وبفضل تعزيزات قوية من مراقبة الشرطة وتوحيد لأشكال الحياة الاجتماعية: قواعد قانونية ومرافق عامة.

ومنذ قرون مضت، كانت فرنسا- ولا تزال- تنعم- كنتيجة لتاريخها- بأكبر عدد من رجال الشرطة مقابل كل عشرة آلاف نسمة. وهي أكبر نسبة في أوروبا. فالكثافة السكانية ضعيفة في أوروبا وهذا ما يجعل من الصعب لوسائل المواصلات أن تحقق عائدا يذكر، الأمر الذي يستدعي بالطبع مساعدة الدولة في أوروبا أكثر منه في أي مكان آخر.

والتجارة التى أيقظت العقلية الاقتصادية التجارية لدى الفينيقيين والجنوبيين والإسبان والبرتغال والفرننديين والإنجليز والألمان الشماليين عن طريق التحالف التجارى تمت أولا وبصفة خاصة عن طريق مجارى المياه- أنهارا أم بحارا. فهل حالت جغرافية فرنسا أو مزاجها دون اتباعها لهذا النهج؛ فلقد تأخرت فرنسا عن اللحاق بركب التجارة وعنيت، أساسا بالتجارة البرية وهذا ما استلزم بالطبع مصروفات أكبر فى مجالى شق الطرق وإنشاء قوات للشرطة يصعب تحديد عائدها المادى.

إن؛ نحن ندرك أن المرافق العامة فى فرنسا- دوننا عن غيرها فى معظم الدول المجاورة لنا- قد مثلت عنصرا فعالا للتوحيد القومى بسبب انعدام لغة مشتركة وكذلك شرطا لرفع أفق التبادل والتنمية وهو ما لم يتوفر بهذه القوة فى أى مكان آخر.

وبناء على ذلك، فإن فرنسا أيضا هى الدولة الأوروبية الوحيدة التى تضاعفت فيها مدارس الموظفين الذين لا يتعلمون فيها القانون والإدارة المالية فحسب ولكن أيضا التقنيات الهندسية وفن الإنتاج. وهذا هو السبب الرئيسى الذى جعل أداء المرافق العامة فى فرنسا أفضل مما هو عليه فى أى مكان آخر، إذ أنها تمكنت وحدها من إنتاج القطارات الفائقة السرعة والنظام الكهربائى النووى ثم بالتعاون مع جيراننا أنتجت طائرات الإيرباص وصواريخ أريان.

وقد أنتج جهازنا القانونى مجموعة نظرية من المفاهيم والقوانين لدعم هذا التطور فى المرافق العامة والذى لا نظير له فى أى دولة أوروبية أخرى؛ وقد تضخم عدد هذه المفاهيم والقوانين وأصبحت اليوم متأصلة فى هويتنا القومية.

بيد أن موجة التغيير قد شملت العالم بأسره فى النصف الثانى من القرن العشرين. وانفتحت التجارة أولا ثم الحركات المالية على كافة ربوع الكوكب.

وتعاضمت سرعة الانتقال لتبلغ سرعة الضوء فى مجال المعلومات وأوامر البورصة وعلاوة على ذلك، وبدافع أولا من رغبة الدول فى الإبقاء النهائى على السلام فيما بينها ثم فى ضمان نمو أفضل لبلدانهم بفضل حجم السوق الداخلى، انخرطت ست دول فى بادئ الأمر - لقد أصبحت الآن خمسة عشر - فى عملية بناء اتحاد أوروبى يتجلى اليوم فى أبهى صورة مع إنشاء سوق موحدة متكاملة وعملة موحدة.

وفى مثل هذا العالم انهارت الحدود ذات الدلالة التى كانت تحمى الهوية وأساليب عمل المرافق العامة. فالتنافس يدفع إلى تسعيرات جديدة فى التعريفات؛ أضف إلى ذلك أن الاعتماد المتبادل فيما بين الاقتصاديات يظهر الحاجة لمثل هذا الترابط فيما بين المرافق وهى التى تمثل البنية التحتية لها.

كما أن اكتساب التقنيات الجديدة يتطلب إقامة شركات لا يعزها إلا مشاركات فى رأس المال. فالأنماط والمعايير والإجراءات تسير كلها نحو تجانس حتمى. وممارسة هذه الضغوط تتم فى مناخ فكرى وسياسى تميزه النظريات الليبرالية الجديدة وكذا النقدية.

وفى ظل هذه الظروف، يدور الجدل على المستويين الداخلى والأوروبى حول مجال عمل المرفق العام فى فرنسا ومدى المهام التى يتولى إنجازها وأساليب تمويلها ووجود اتحادات احتكارية صناعية عامة وقوية أو مرافق، ويحتدم هذا الجدل بين أربع قوى متباعدة: الأولى تدافع عن فكرة المرفق العام "على الطراز الفرنسى" لما له من فاعلية ومن ارتباط مواطنينا، أما الثانية فهى تدافع عن وجهة نظر قومية وترفض التطورات المختزلة للهوية الجمعية، أما الثالثة - وهى التى تعبر أساسا عن الأسواق - فهى تحث على إقامة أسرع تجانس ممكن للمعايير ولأساليب العمل وللتكاليف وكذا للوائح والقواعد التجارية، وأخيرا القوى الرابعة التى لها طابع أكثر أيديولوجية والتى تدعو إلى اختفاء الملكية العامة الاقتصادية والمالية وإلى تقليص ضخخ للخدمات التى تحظى بضمان المرفق العام.



إن عملية تحرير المرافق العامة القائمة على التنافس والتفكيك والخصخصة إنما تطرح التساؤلات حول إسهامها في التلاحم الاقتصادي والاجتماعي والإقليمي وأيضاً في التضامن. بيد أنه، ينبغي علينا أن نتأى بأنفسنا عن تبني موقف دفاعي أو جامد، نندفع إليه باسم "الاستثناء الفرنسي" أو "الثانوية". على النقيض من ذلك، يتحتم إطلاق ديناميكية جديدة تضع في اعتبارها آمال المستخدمين والمجتمع وذلك عن طريق تجديد المرافق العامة وإحلال الديمقراطية فيها والعمل على بزوغ مفهوم أوروبي للمرفق العام يكون ذا مغزى بالنسبة للمواطنين. وأخيراً، ينبغي بناء أسلوب ضبط عام ينطوي على تحديث المرافق العامة القومية وإقرار لا مركزيتها وإحلال الديمقراطية فيها مع العمل على إحكام الرقابة على المرافق العامة المحلية والسيطرة عليها وإضفاء طابع المشاركة عليها..

وسوف أتناول بالحديث المرافق العامة ذات الطابع الصناعي أو التجاري التي هي أكثر عرضة للتشكيك وإعادة النظر فيما هو عليه الحال بالنسبة للمهام الأخرى للدولة: كالشرطة والعدالة والدفاع والتعليم.

### أسس المرافق العامة

- في فرنسا، يرتبط مفهوم المرافق العامة ارتباطاً وثيقاً بفكرة المنفعة العامة وهو يركز على ثلاثة تعريفات متكاملة:
- على الصعيد القانوني، يقوم مفهوم المرفق العام على ثلاثة مبادئ هي الاستمرارية والمساواة والقدرة على التكيف.
  - ويرتكز التعريف الاقتصادي على فكرة أن المرافق العامة تسمح بأن تأخذ في حساباتها ظواهر يتجاهلها السوق وهي: إدارة المدى الطويل والاستثمارات الثقيلة ذات المردودية غير المباشرة والحفاظ على ملك نادر أو ثمين وإدارة المكان.

- وإذا ما تجاوزنا هذه التعريفات القانونية والاقتصادية، يكون لمفهوم المرفق العام طابع سياسى مستمد من أسلوب التنظيم الاجتماعى.

وهو يمثل- فى الواقع- على كل صعيد من الأصعدة الجغرافية (المحلى والإقليمى والقومى والأوروبى بل وربما العالمى فى الغد القريب):

- ضمان حصول كل فرد على السلع والخدمات الضرورية لإشباع احتياجاته.  
- ضمان ممارسة كل فرد لحقوقه السياسية والتي تعتبر شروطا لإقامة الرابطة الاجتماعية.

- المصلحة العامة للجماعة المعنية.  
- وسيلة أساسية تمنحها السلطة العامة لنفسها من أجل ضمان النّلاحم الاقتصادى والاجتماعى والإقليمى والثقافى ومن أجل تنظيم السوق واتباع سياسات تنموية.

والمرفق العام فى فرنسا ينعم بما يشبه التقديس الذى غذى أشكالا عديدة من الخلط والتشويش، تفجرت بصفة خاصة بين مهام المرفق العام والهيئة المكلفة بإنجازها أو بين القطاع العام والاحتكار طالما أن كلا منهما يحيلانه إلى مرجعيّاته الخاصة ومفاهيمه.

وفى أعقاب حرب تحرير فرنسا، أتاح تنفيذ المرافق العامة القومية (النقل والطاقة والاتصالات) بالاشتراك مع عدد كبير من المؤسسات العامة إنشاء مرافق عامة تغطى احتياجات المستخدمين الأفراد بصفتهن جماهير هذا العصر.

وتدرجيا، أضيفت إلى المبادئ التأسيسية الثلاثة- الاستمرارية والمساواة وقابلية التكيف- مبادئ أخرى تقضى بتعديل التعريف فى إطار المنطقة التى يغطيها المرفق العام وإقرار حياد المرافق العامة إزاء كل المستخدمين، علاوة على الالتزام بالتوريد وتحقيق هدف تقليص التكاليف للجماعة زويدا زويدا، واستكملت هذه

المبادئ التى تم تنظيم قواعدها فى القانون الإدارى أدوات الإدارة (نظريات اختيار الاستثمارات ومعدل تفعيلها ومعدل التسعيرة نسبة إلى التكلفة الحدية ومعدل تحقيق الحد الأقصى لفائض المجتمع).

بيد أنه كان طبيعيا ألا تسلم هذه المسيرة من بعض الانحرافات، فباسم سلطة الدولة على التوجيه والمراقبة شاعت الوصاية الحكومية والإدارية المتخبطة من ناحية كما تشكل من ناحية أخرى احتكار الخبرة فى قلب مؤسسات الخدمة العامة والذى أدى إلى مصادرة مسمى المرفق العام ومهامه على أيدي بعض هيئات كبار الموظفين.

### المهام والمستخدمون والعناصر الفعالة

يهدف المرفق العام إلى التوفيق بين الفاعلية الاقتصادية والفاعلية الاجتماعية وعدم إقرار التعارض فيما بينهما بل إثرائهما بالتبادل.

وتقع المسؤولية الأولى على عاتق السلطات العامة أى على كاهل السياسة التى يتعين عليها الإعراب عن رغبتها القوية فى تحقيق المنفعة العامة. فهى وحدها التى تتخذ قرارها بشأن ما يقع فى نطاق المرفق العام وليس السوق وحده فحسب. ويتحتم على هذه السلطات أن تقدم تعريفها لمهام المرفق العام وأسلوب التنظيم وشكل التمويل والطابع العام أو غير العام لملكية المؤسسات المعنية وكذا طبيعة الرباط القانونى القائم مع الدولة فى حالة المؤسسات الخاصة. وتجدر الإشارة أن مهام المرفق تتطور مع تغير الزمان والمكان.

وينطوى هذا الإجراء على إعادة فحص أفضل علاقة يمكن إقامتها بين الاحتكار والتنافس، على أن يتم ذلك من خلال دراسة كل حالة على حدة وفى كل قطاع بعينه وتبعا للتغيرات التكنولوجية والاقتصادية. ومن البديهي أن إدخال عناصر تنافسية جديدة يعود بالنفع عندما يرتبط ذلك بجلب منتجات جديدة نافعة كما

أنه يؤدي إلى تحسين النوعية وإلى مزيد من الفاعلية التقنية والتنظيمية. بيد أنه قد ينطوى على ضرر بالغ إذا ما كانت آفاق تنوع المنتجات غير كافية؛ حيث يضاعف التكاليف الثابتة ويخفض المردوديات النامية؛ علاوة على أنه يشكك بصفة خاصة فى تسويات التعريفة التى قد يجد المرفق العام لزاما عليه أن ينفذها لأسباب اجتماعية أو إقليمية.

وسواء تعلق الأمر بالمرافق العامة المحلية أو بالمجموعات الكبرى للمصالح الحاصلة على تكليف القيام بمهام المرفق العام، فإن الهيمنة العامة تتم عن طريق إعادة تملك الجماعة لضمان تقديم خدمة متميزة بأقل التكاليف، وهذا ما ينطوى أولا على السماح للمجتمعات الإقليمية بالقيام بمهام التوجيه والرقابة الخاصة بها عن طريق تنمية وسائل الخبرة ونشر نتائجها. فالمرق العام للمياه على سبيل المثال لا يستطيع ان يتبع كل مستوى به حلقة تقنية أو اقتصادية أو ذات نزعة رأسمالية. فهناك ما يدعو إلى إرساء تنظيم عام فعلى على كل مستوى بلدى- بين البلديات- محافظى- حوضى- قومى- فالماء لا ينبغى له أن يمول إلا الماء.

إن غاية المرفق العام تتمثل فى الوفاء باحتياجات المستخدمين بوصفهم مستهلكين ومواطنين واحترام المستهلك المواطن ينطوى على الاستماع بشكل متزايد لآماله واختياراته وطموحاته.

فالأمر يتعلق بالانتقال من الكم إلى الكيف. فمبدأ المساواة ليس مرادفا للفظ تجانس، فهو يتمثل فى استجابة على القياس لاحتياجات متميزة بالفعل أو لم تزل فى طور التمايز. ويتحتم الربط بين هذا المبدأ ومبدأ العدالة، فلقد أثبت مبدأ الدولة الداعية أن التدابير المماثلة للجميع لا تسهم دائما وبشكل أفضل فى تحقيق المساواة فى الفرص أو الحصول على الخدمات أو فى المعاملة، بل إن هذا لا يتأتى أيضا إلا عن طريق بعض التدابير التمييزية الإيجابية وبداهة أن تلك الحقيقة غير مقصورة على حالة المعوقين.

ويُتَحتم على المرافق العامة اندماج كافة الشواغل المتعلقة بحماية الطبيعة والبيئة والأمن والأمان. فهي كلها عناصر ينبغي وضعها في الاعتبار عند اتخاذ القرارات أو وضع الاستراتيجيات؛ وهذا ينطوي على وضع الرهانات ومقترحات التحكيم في محل الجدل العام لتمكين المواطنين من تملكها.

وينبغي على المرافق العامة أيضا أن تقوم بنشر سياسات اجتماعية داخلية وخارجية. فالمرافق العامة منوط بها أداء واجب المواطنة تجاه الجماعة، وهذا الواجب هو جزء لا يتجزأ من المهام الواقعة على عاتق المرفق العام. ويجدر بهذه الإشكالية الدخول اليوم إلى حيز التنفيذ وبصفة خاصة في مجال العمالة ومكافحة الإقصاء، ويتحتم علينا أيضا إعمال لا مركزية حقيقية بداخل المرافق العامة علاوة على إحلال فعلي للديمقراطية في أسلوب عملها مما يتيح تدخلا حقيقيا لمجموع العاملين والمنظمات النقابية.

وللمرافق العامة المنوط بإدارتها للمؤسسات العامة لوائح نوعية نسبة للقانون العام، مارست تأثيرها على لوائح العاملين وأسهمت في تحديد مكان ودور خاص للمنظمات النقابية.

وهذا ما أسفر عن ثقافات مؤسسية قوية وتعبئة لمختلف أنواع العاملين. وتتميز هذه اللوائح أيضا بشكل من أشكال آداب المهنة التي تقيم العلاقة مع السلطة على أساس الكرامة ومع المال على أساس النزاهة وأخيرا مع الزمن على أساس الاستمرارية.

ويجدر عدم التهويل من المزايا التي تدرج في إطار لوائح العاملين. فهي تقل كثيرا بصفة عامة عما يقال. وإذا كان البعض يرى أن تلك اللوائح تمثل عقبة على طريق التغيير والتحديث فذلك على المستوى الاجتماعي أكثر منه على المستوى القانوني.

وتتطوى الاستراتيجيات القائمة على الإغراق الاجتماعى أو على القضاء على الهيكله النقابية على العديد من المخاطر الحقيقية التى تتمثل فى التبرج وتغيير التخصص وانسحاب العاملين؛ وهى أخطار من شأنها أن تلحق الضرر بالفاعلية الاقتصادية والاجتماعية للمرافق العامة.

وقد برهنت التجربة أن بإمكاننا وضع إدارة للائحة، علاوة على استراتيجية تغيير يتم التفاوض بشأنها مع العاملين والمنظمات النقابية.

وفى الوقت نفسه، يتعين علينا الشروع فى دراسة جلية وغير قابلة للمعارضة حول مدى تناسب التدابير العامة مع الاحتياجات. حيث يتعذر استخدام لائحة الوظيفة العامة لتبرير عمليات طرد أو زيادة فى القوة العددية أو الحفاظ على ما هو قائم بلا أى مساس أو رفض لإعادة توزيعه باسم الدفاع عن المكتسبات.

### عن فتح رأس مال مؤسسات المرفق العام

تقر مقدمة دستور عام ١٩٤٦، فيما يتعلق بلائحة المؤسسات المنوط بها مهام المرفق العام، مبدأ الملكية الجماعية للمؤسسات المستغلة لمرفق عام، ولا يتأتى تحليل التعديلات إلا فى هذا الإطار. وتستلزم القرارات الخاصة بفتح رأس مال المؤسسات المكلفة بإنجاز مهام المرفق العام لرؤوس الأموال الخاصة القيام بدراسة جادة وغير قابلة للدحض.

وتتعلق الحجة الأولى بإمكانية أن يكون العاملون من حاملى الأسهم. وهذا الأمر رمزى ولكنه هامشى من وجهة نظر النفوذ والوزن الحقيقيين.

أما الحجة الثانية فتتمثل فى إتاحة الفرصة لكبرى المجموعات الفرنسية بعقد تحالف مع شركاء أجنبى. وحتى يومنا هذا، لم تحل لائحة المؤسسة دون قيام هذه

المجموعات- في السنوات الأخيرة- بعقد تحالفات تقوم على مشاريع صناعية حقيقية تجاوز في ثباتها مجرد حركات تبادل رأس المال بين بعض الشركات الأم. إلا أن الشركاء الخارجيين يتمنون غالباً الذهاب إلى أبعد من هذا الحد.

وتتمثل الحجة الأخيرة في منح المؤسسات استقلالاً ذاتياً حقيقياً بالنسبة للدولة.

وقد برهنت التجارب الأجنبية أن فتح رأس المال لا يحول دون تدخل السلطات العامة. ويشيع استخدام تلك الحجة من جانب قسم من "الإدارة الكبرى" الذي يتمنى الخلاص من وصاية الدولة وهي حجة غير كافية لتبرير الخصخصة.

ويبرر فتح رأس المال استخدام الدولة للإيرادات التي ترد إليها لسد العجز أو لتمويل مخصصات رأس المال التابعة للمؤسسات العامة الأخرى. وهذا ما يعنى بيع الأملاك العامة بسعر بخس.

ويؤدى فتح رأس المال أمام رؤوس الأموال والاستثمارات الخاصة إلى تغيير في منطق إدارة المؤسسات عن طريق زيادة المطالبة بوجوب تحقيق المردودية على المدى القصير على حساب المشاريع والاستثمارات طويلة المدى.

وواقع امتلاك الهيئة العامة لمؤسسات يتيح لها ضمان توجيه أنشطتها والسيطرة عليها شريطة الارتكاز على مشروع صناعي أو اقتصادي أو اجتماعي محدد الملامح؛ وعندئذ يصبح بإمكانها تحديد توجهات قصيرة وطويلة المدى أو اتخاذ قرارها بإدخال مشاركات خارجية، وهي عناصر لا تستطيع المؤسسة الخاصة القيام بها بصورة تقليدية. وعليه، يتحتم على السلطات العامة تحديد أسلوب الملكية الأكثر توازماً على أساس التحليل المتعمق لوقف القطاع وطموحات المؤسسة وأهدافها ومهامها والمشاريع الصناعية الواجب تنفيذها وكذا التوجهات طويلة المدى التي يتعين النهوض بها. وتكمن هنا مسئولية الدولة في التنسيق بين

مختلف أجهزتها وتقديم تعريف واحد للمهام من جانب سلطة واحدة، وهى مسئولية لقيت الدولة مشقة بالغة فى الوفاء بها فى الماضى. ومن المتوقع أن يعين مفهوم عقد الخطة على تحقيق هذا الأمر.

### مفهوم أوروبى للمنفعة العامة

لم تنطرق معاهدة روما لعام ١٩٥٧ بالحديث عن المرافق العامة إلا قليلا. فلقد كان هدفها الأول آنذاك يتمثل فى بناء سوق موحدة تستلزم بالتالى القضاء تدريجيا على مختلف العوائق التى تعترض طريق المتبادلات. أما أنشطة المرفق العام فلم تشملها هذه المعاهدة بل ولم يكن أحد قد فطن بعد إلى إقامة نوع من التناغم فيما بينها.

واعتبارا من تاريخ صدور الوثيقة الموحدة فى عام ١٩٨٦، شرعت المؤسسات الأوروبية وبصفة خاصة اللجنة بل والمجلس الأوروبى فى عملية تحرير تدريجية لكافة قطاعات المرافق العامة. وقد جاء ذلك فى إطار تحقيق هدف السوق الموحدة وباسم منفعة المستهلكين والتطورات التكنولوجية. وقد استتبع ذلك عملية تآكل للمرافق العامة، لم تزل قائمة حتى يومنا هذا.

وقد أقرت معاهدة الاتحاد الأوروبى لعام ١٩٩١ (المعروفة باسم ماستريخت) الفكرة الضمنية القائلة أن السوق وحدها لن تكون كافية وأن هناك مصالح أوروبية ينبغى التعامل معها بشتى السبل. وبات واضحا أن المرفق العام هو واحد منها. بيد أن هذه الأحكام لم تستغل إلا بقدر ضئيل بل وظلت احتمالية وخاضعة لأولوية قواعد المنافسة.

وعلى مدى هذه السنوات الأخيرة، وخلال فترة إعداد اللجنة الأوروبية للتوجيهات القطاعية للبريد والاتصالات السلكية واللاسلكية، قامت بإعطاء الصدارة



لمفهوم "المرفق العمومي"؛ وهو يتمثل في "ضمان حصول كافة الأفراد على بعض الخدمات الرئيسية المتميزة بسعر معقول". ينطوي مفهوم "المرفق العمومي" على خطر الاكتفاء بتأدية الحد الأدنى من الخدمات المصحوبة بتدابير اجتماعية لأشد المعوزين، وهذا هو الحال بالنسبة لوضعه الحالي.

لن يكون بوسع أوروبا أن تصبح فقط سوقا كبرى منظمة تركز على احترام قواعد المنافسة. فالقارة لن تمثل معنى حقيقيا للشعوب إلا إذا مثلت - شأنها في ذلك شأن كل مجتمع أوروبي يسعى إلى تأكيد هويته ويضع تاريخه في اعتباره - هيكلًا اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا وسياسيا يتسم على السواء بالتوازن والتلاحم ويواصل مبادئ التضامن والمواطنة. وهذا ما يتضمن اليوم إعادة التوازن للقارة الأوروبية والعمل على ظهور مشروع حضارى سياسى وتفعيل إعادة التملك السياسى للاقتصاد.

والمرافق العامة هي الرافعة التي ستمنح المشروع محتواه وتعيد للبناء الأوروبي معناه في عيون الشعوب. إذن، ينبغي أن يكون التنافس والمصلحة العامة على قدم المساواة، وهذا ما يستلزم إعادة التوازن ليس فحسب إلى ممارسة المؤسسات الأوروبية بل وأيضا إلى المعاهدة، بغية إقامة حق أو شرعية للمرافق العامة، يعضد حق التنافس ويتفاعل معه.

وقد سجلت رسالة اللجنة الأوروبية في أيلول/سبتمبر ١٩٩٦ بشأن "المرافق الخاصة بالمنفعة العامة في أوروبا" مرحلة جديدة في الاعتراف بالمرافق العامة كعنصر فاعل في بناء أوروبا وفي وضعها في الاعتبار. وكانت هذه المرة الأولى التي تعلن فيها اللجنة الأوروبية عن قبولها البدء في تفكير شامل لمجمل مرافق الخدمة العامة والتي كانت قد قصرت دراستها حتى ذلك الحين على الإجراءات القطاعية. ولم تحل هذه التأكيدات المبدئية، الجديدة والهامة دون تبرير اللجنة لمنظور التحرير في مختلف القطاعات والتمسك به.

وقد زاد من أهمية هذه المرحلة الجديدة في أنه لم يتم - حتى ١١ أيلول/ سبتمبر ١٩٩٦ - التقدم بأي اقتراح رسمي في إطار المؤتمر المشترك للحكومات. بيد أنها لم تسبغ رغم ذلك شكلا قانونيا على التوازن المقترح بين المنفعة العامة والسوق الكبرى.

بيد أن تعديل المعاهدة الذي تم تبنيه إيان المجلس الأوروبي لأمستردام في يونيو/ حزيران ١٩٩٧ ظل أقل طموحا من سابقه. فالبرغم من معالجة أحد المواد الجديدة به "د٧" موضوع مرافق المنفعة العامة، إلا أن هذه البنود لم تزل مقيدة رغم اعترافها صراحة بمرافق المنفعة العامة على أنها أحد مكونات القيم المشتركة، حيث تبرز دورها في النهوض بالتلاحم الاجتماعي والإقليمي. وعلى الاتحاد الأوروبي والدول أن تحرص على تمكينها من إنجاز المهام الخاصة بها، إذ تركز هذه المادة - وبمنتهى الوضوح - على مبادئ "المساواة في المعاملة" و"الجودة" و"الاستمرارية" ويبدو لازما، حتى يتأتى للجنة الأوروبية النهوض بنموذج أوروبي لمجتمع يجمع بين التفاعل النافع بين المنفعة العامة والسوق، أن تواصل جهودها من أجل تعريف مجال وطبيعة مرافق المنفعة العامة والمبادئ التي تدعمها.

### النهوض بالتنظيم

شهد مفهوم التنظيم بفرنسا - منذ نحو عقد من الزمان - نجاحا مدويا في مجال العلوم الاجتماعية ولاسيما في مجال الاقتصاد. وأخص بالذكر هنا تعريف التنظيم على أنه "ضبط العديد من الأعمال وأثارها وفقا لقاعدة أو معيار والتحكم بين المصالح المختلفة لكافة العناصر الفاعلة". والسبب في ظهور الحاجة إلى التنظيم يكمن في عدم قدرة القواعد على التنبؤ بكل شيء ووجوب تفسيرها وتقييمها وتكييفها باستمرار تبعا للأوضاع والأهداف.

وإشكالية التنظيم هذه تستلزم ضمنا تطوير تقييم متعدد المعايير والخبرات من ناحية وقطع كافة الصلات القائمة مع مفاهيم العمل العام الداعية للتدخل أو الهادفة إلى إقرار المركزية والتوحيد والبيروقراطية واستبداد السلطة.

وتعتبر إزالة القدسية عن الدولة في فرنسا شرطا لازما لإقامة ثقافة تنظيم حقيقية. فالنجاح الكبير الذي حققته في الخمسينيات والستينيات يرجع إلى تمتع الاقتصاد آنذاك بدرجة عالية من الحماية وانفتاحه الضعيف عن حركات التبادل العالمية.

فعلينا إذن أن ندرك أن الدولة ليس بمقدورها السيطرة على كل شيء ولا أن تتبأ بكل الأمور المستقبلية أو أن تضع برنامجا لكل المجالات ولا أن تسوى كافة أوجه التناقض في المجتمع. ولكنها تستطيع تنظيمها- وهذا أفضل من الاستقالة التي يقترحها الليبراليون الجدد- عن طريق تسجيل أشكال المصالح والآراء المتناقضة الموجودة في المجتمع ومحاولة دمجها واستخلاص توجهات استراتيجية منها يمكن أن تضيف صفة المشروعية عليها وإدخالها- أو العمل على إدخالها- حيز التنفيذ على الأصعدة الإقليمية والوطنية والأوروبية.

ويفترض هذا التوجه إعادة توزيع نوعي وكمي للأشكال القديمة للتدخل العام من أجل تحقيق ممارسة مثلى لمسئوليات التنظيم. ويمكن للمبادرات الخاصة أن تحل محل بعض مهام السلطة العامة بقدر تطور الكفاءات وآليات السوق وتعقيد المجتمع. بيد أن حل الهيئة العامة من التزاماتها في هذا الشأن يعزى إليها مسؤوليات جديدة في مجال تنظيم هذه الأنظمة الحديثة.

وتدفعنا إشكالية التنظيم إلى أن نأخذ في اعتبارنا تعدد هيئات التنظيم والتحكم شبه الدولية وكذا السلطات الإدارية المستقلة. وهي تمارس أنشطتها في ثلاثة مجالات رئيسية هي حماية حقوق المواطنين في مجال الإعلام والاتصال وتنظيم اقتصاد السوق وحماية المستهلكين ومكافحة تجاوزات البيروقراطية. وهذه

الأنشطة هي ناتج تناقص ظاهري حيث تبدو كشكل من أشكال التجديد الذاتي للسلطة التنفيذية وأنها تنبثق عنها وأنها- هي أيضا- تتعرض للمصادرة من جانب الهيئات الكبرى للموظفين.

ومن مصالح المسؤولية العامة أن تؤدي إلى الفصل بين العنصر الفاعل والعنصر المنظم، من أجل كسر دائرة "النموذج البين- ذاتي" الذي تنتقل بداخله المهمة أو الوظيفة ذاتها من بين الأشخاص أنفسهم الممثلين للصفوة، وتقديم تعريف واضح للإجراءات الحقيقية للتنظيم العام وللتقويم وكذا لمعايير التطور في الزمان والمكان. ويزيد من أهمية مهمة التنظيم أن التناقص الاحتكاري يشمل كافة القطاعات وأنه يتم إقرار مبدأ الشفافية فيما يتعلق بقواعد اللعبة وبخاصة تخصيص مكاسب الإنتاجية والريع الملازم لها لشبكات البنية الأساسية بين المستهلكين ومؤسسات القطاع والعاملين والموردين والسلطات العامة القومية والمحلية.

وهو أمر ضروري لأن العنصر المحرك يشغل غالبا موقعا قويا تجاه الهيئة العامة التي عهدت إليه بمهمة الخدمة العامة وهو- عاما أو خاصا- يجد نفسه فجأة واقعا تحت إغراء إساءة استخدام موقفه من أجل الاستحواذ على الريع أو اختلاسه- ويزعم الليبراليون الجدد تقديم علاج فعال لتلك المشكلة عن طريق إخضاع المرافق العامة لقوانين السوق والتنافس. وقد رأينا أن هذا الأمر يؤدي إلى التخلي عن مهمة الخدمة العامة ويسهم في التغيير الاجتماعي.

وإيجاد حل لمثل هذه المشاكل يفترض الخروج من اللعبة الثنائية ومن هذه المواجهة بين المنظم والمحرك وذلك للانتقال من تنظيم الخبراء لتنظيم الفاعلين- ويجب على السلطات العامة العمل كعناصر تنظيم مسئولة عن طريق إخضاع المرافق العامة لقواعد قانونية واضحة، محددة وغير محدودة، وفقا لمراقبة التشريعات القومية أو التابعة للمجموعة الأوروبية من ناحية والعمل على تنمية السلطات المضادة والمشاركة، الداخلية للمرافق العامة. وهذا يخص على حد سواء المستهلكين والعاملين والنفقات.

ويمثل هذا التوجه استجابة لاحتياجات الفاعلية الاقتصادية والاجتماعية مع الإبقاء على أسس المرافق العامة؛ وهو يمتاز بأن تنفيذه أقل ثقلا من توليفة التنافس وإزالة الاندماج والخصخصة التي ينادى بها الليبراليون الجدد.

ودون انتهاز نهج من يرون أنه من السابق لأوانه التساؤل حول إنشاء هيئات تنظيم أوروبية ينبغي علينا أن نضع في حسابنا أن المؤسسات الأوروبية واللجنة الأوروبية ومحكمة العدل باتت تؤدي دورها في التنظيم دون الاعتراف بذلك صراحة في أغلب الأحيان. ويجدر بنا إذن تقديم التوضيحات الضرورية والارتكاز على مبدأ الفرعية في تحديد الأمور التي تدرج في إطار التنظيم الأوروبي والقواعد والأجهزة اللازمة للوفاء به.

فالأمر يتعلق- في فرنسا وأوروبا على حد سواء- بتبني منظور عكسي تماما يتمثل في تحديد المرفق العام ليس انطلاقا من المبادئ ومن أعلى وإنما من الحقوق الأساسية للفرد ومن ضمان ممارستها ومن احتياجات وآمال المستهلكين والمواطنين والمجتمع الذين يعدون بحق غاية المرافق العامة.

وينطوي هذا الإجراء على السعي إلى إقامة التقارب بين كافة العناصر الفاعلة المعنية (من العاملين والمنظمين والمنتخبين والمستخدمين والباحثين والجامعيين والجمعيات.. إلخ) الذين يتعين إدخالهم في منظومة المرافق العامة وفي تنظيمها وتقويمها. فالمواجهات التعددية والديمقراطية والمواطنة هي وحدها فقط دون غيرها القدرة على ضخ دماء جديدة في العلاقات بين العناصر المنظمة والعناصر المحركة في المرفق العام؛ ومن هنا إعادة تأسيسه وإعادة إضفاء الطابع التشريعي على العمل العام بل وإعادة بنائه.<sup>(٢)</sup>

---

(٢) إعداد هذه المحاضرة، استخدمت أبحاث السيد بيير بوبى *Reconstruire Paris*, Pierre Bauby  
Jean- Syros, 1998, *L'action Publique vers une société civile européenne*, والتي تحمل عنوان  
Claude Boula. Paris, Aube, 1999.



## دول وسيادات سيادة الدولة في مواجهة العولمة

بقلم برجيت سترن<sup>(٣)</sup>

Brigitte STERN

ترجمة: د. منار رشدي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

"ما من إنسان يشكل وحده جزيرة" هكذا قال الشاعر جون دونان Joan Donne. فالإنسان لا يعيش منعزلاً بل يتدرج في مجموعة مجتمعات، العائلي والقبلي والديني والرياضي والعلمي والسري بل أيضاً مجتمع الدولة.

ما وضع الدولة في هذا النسيج؟ إن الدولة تتميز أساساً عن غيرها من المجتمعات الإنسانية في أنها مجتمع ذو سيادة وذلك لامتلاكها احتكار القوة المسلحة المشروعة المنظمة على أراضيها والمرتبطة به احتكار سن القوانين.

ونحن نرى أن هناك اختلافاً بين خصائص القانون المخصص للتطبيق في قلب "دولة تمتلك القوة" - القانون الوطني - وبين سمات قانون - القانون الدولي - والمعد للتطبيق "بين" دول ذات سيادة لكل منها احتكار القوة المسلحة المنظمة فوق أراضيها وليس في مجمل مجتمع الدول. وهذا الاختلاف الهيكلي بين المجتمعات الداخلية والخارجية إنما يفسر تباين الخطوط العريضة للسيادة في النظامين الداخلي والدولي.

---

(٣) نص المحاضرة رقم ١٦٢ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٠ يونيو ٢٠٠٠. ويتبين هذا النص بعض عناصر المقال المعنون *souveraineté de l'Etat et droit international* في مجلة Tocquerville لعام ١٩٩٨ المجلد التاسع عشر، رقم ٢ ص ١٥-٣٦.

فى النظام الداخلى، تكون السيادة مانعة، حيث تمتلك الدولة اختصاصا بلا حدود أو أصليا، تقوم بمقتضاه بإعداد الدستور الذى ينتج عنه النظام القانونى الداخلى.

أما السيادة فى النظام الدولى، فمعناها مغاير تماما لهذا المعنى الأول طالما أن الدولة ليست هى الوحيدة صاحبة السيادة. فالسيادة فى المجتمع الدولى تنقسمها الدولة ليس مع سيادة أعلى- طالما أنها غير قائمة- وإنما مع سيادات متساوية، طالما أن المجتمع الدولى يقوم على أساس المساواة المطلقة بين الدول.

والدولة فى المجتمع الدولى لا تخضع لأى مشرع أو لأى سلطة تنفيذية أو قاض، اللهم إذا كانت قد وافقت مسبقا على ذلك. وبعبارة أخرى، فى مجال العلاقات الدولية لا تستطيع الدولة الخضوع لأى حدود أخرى خلا حدود إرادتها حتى وإن كانت هذه الإرادة الصريحة يمكن أن تقع فى حصار محكم للعبة السلطات والضغط الأيديولوجية والقوى الاقتصادية، ولكن إذا كانت الدولة لا تملوها أى قوة فهذا لا ينفى أن هناك قوى أخرى مجاورة لها ومن ثم، فإن تحديد السيادة يبدو كنتيجة منطقية لوجود عدد من دول. فكما أن حرية الفرد تتوقف حيث تبدأ حرية الآخرين فإن سيادة كل دولة تتوقف أينما بدأت سيادة الدول الأخرى.

زد على ذلك أن التعايش بين مختلف الدول لا يأتى فى إطار نظام قانونى يحقق المساواة فيما بينها فحسب بل يندرج فى إطار العالم الحقيقى بما فيه من علاقات قوى، حيث تحديد سيادات الدول يبدو كنتيجة تاريخية لاختلافات فعلية متعددة؛ فهناك الاختلافات الجغرافية المرتبطة بمساحة الدول وموقعها- لها منفذ بحرى أم لا- والاختلافات الاقتصادية المتعلقة بما تتمتع به من ثروات طبيعية أو نمو الجهاز الإنتاجى أو اختلافات عسكرية أو المواجهة للقوى الاقتصادية. فنحن نعلم أن حجم مبيعات العديد من الشركات المتعددة القوميات يتجاوز إجمالى الناتج القومى للعديد من الدول.



وعليه، فإن سيادة الدولة، من منظور دولي، تبدو مرتبطة ارتباطاً وثيقاً وفي آن واحد بعلاقات القوى والتوازن السياسي والاقتصادى للمجتمع الدولى وبهيكلته القانونية.

### الماضى: الدور التقليدى للدولة: الدولة - الدرك والسيادة السياسية

فى غصون الحقبة الكلاسيكية، كانت المهمة الرئيسية للدولة ذات السيادة، على المستوى الداخلى، تتمثل فى ضمان أمن المواطنين. ولم يكن تدخل الدولة فى المجال الاقتصادى وارداً.

أحد العناصر الرئيسية لنمو الليبرالية كما أوضح ذلك أحد الكتاب فى أسلوب لا يفتقر إلى البلاغة حين قال:

"لو لم تضاف الروح القانونية<sup>(٤)</sup> للاقتصاد لما كتب له دوام النمو" وهذا المظهر، لا ينبغي علينا نسيانه عند إقامتنا لنوع من التقابل المبسط بين القانون والاقتصاد.

بيد أنه من البديهي أن هذا الدور المحدود للدولة لم يكن معدوم النتائج على المستوى الدولى. وهكذا، كان القانون الدولى الكلاسيكى بمثابة قانون للتجاوز حيث كانت الدول تتوقع من القانون الدولى ضمان عدم التدخل فى سيادتها. وهذا ما يمثل مفهوماً سلبياً للقانون الدولى، وليس من قبيل المصادفة أن غالبية قواعد القانون الدولى الكلاسيكى هى قواعد امتناع أو حظر، حيث نذكر منها على سبيل المثال: خطر التدخل فى سيادات الدول وهى قاعدة تمثل أصل الحصانات الدبلوماسية والتشريعية والتنفيذية للدولة مثل حصر الاختصاص الإقليمى وحظر التدخل فى الحقوق المكتسبة من قبل الأجانب... إلخ.

---

(٤) محمود Mondialisation et souveraineté de l'Etat, M.S.M international صحيفة القانون الدولى، Journal du droit international، ١٩٩٣، رقم ٣، ص ٦١٥.

## الدور الحديث للدولة: الدولة الراعية والسيادة الاقتصادية:

وقع أول تغيير متعلق بالدور الذى تلعبه الدولة فى بداية القرن العشرين، عندما بدأت تشارك مباشرة فى النمو الاقتصادى بأشكال جذرية متفاوتة.

وقد مثلت ثورة أكتوبر ١٩١٧ فى روسيا لحظة حاسمة من لحظات هذا التطور، حيث ظهرت معها الدولة السوفيتية لتكون العنصر الاقتصادى الرئيسى الفاعل والمالكة لكافة وسائل الإنتاج. ولم يكن هدف الدولة يتمثل فى ضمان أمن المواطنين فحسب بل أيضا فى توفير الرخاء الاقتصادى لهم.

وقد وقع تطور مماثل- إن لم يكن بهذه الدرجة نفسها- فى أعقاب أزمة عام ١٩٢٩ شمل مجمل الدول الغربية حيث بدأت الدولة أيضا فى التدخل فى المجال الاقتصادى والاجتماعى تحت مسمى الدولة الراعية. وقد شهد هذا المفهوم ازدهارا فى أعقاب الحرب العالمية الثانية. بالطبع، لعبت الاختيارات الاقتصادية التى قام بها عدد كبير من الدول الجديدة التى ولدت فى أعقاب إزالة الاستعمار فى الستينيات دورها فى إعطاء الدفعة لمشاركة الدولة فى الاقتصاد؛ ففى مواجهة تحدى التخلف، وقع اختيارها غالبا على أساليب داعية لتدخل الدولة، عبر تخطيط مستوحى بدرجات متفاوتة من النموذج السوفيتى وتطوير للمؤسسات العامة. حتى عندما كان يقع اختيارها على الرأسمالية، كانت غالبا ما تلجأ إلى تخطيط مرن ونموذج دائم للدول الراعية. إذن، فقد شهد القرن العشرون مشاركة مؤكدة للدولة فى إدارة عجلة الاقتصاد سواء من جانب الدول الشرقية ذات الاقتصاد المركزى أو الدول الغربية التى يسود فيها اقتصاد السوق أو الدول النامية. ولم يقتصر دورها على دور المشرع الذى يقدم قواعد اللعبة بل تخطته لتمارس دور العنصر الاقتصادى الفاعل الذى يسعى لتحقيق الرخاء والتنمية لشعبه على المستوى الاقتصادى.

وقد انعكس هذا التغيير فى مفهوم دور الدولة فى إطارها القومى على المستوى الدولى: حيث ظهر "حق التعاون" ليحل محل "حق التجاور" وطفقت الدولة فى إقامة التعاون فيما بينها للشروع فى أعمال مشتركة ولاسيما عن طريق المنظمات الدولية الاقتصادية التى شهدت منذ نهاية الحرب العالمية الثانية نموا هائلا فى مختلف المجالات (المال والنقد والعمل والصحة والتكنولوجيا وبرامج التنمية... إلخ).

وقد بلغ هذا القلق الاقتصادى للدول ذروته مع المطالبة- اعتبارا من عام ١٩٧٤، وهو التاريخ الذى أطلقت عليه الدول الغربية اسم الأزمة البترولية- بإقامة نظام اقتصادى دولى جديد حتى وإن كان فى ذلك استجابة لمطلب الدول البترولية.

وعلى هذا النحو، أترى البعد الاقتصادى مفاهيم القانون الدولى حيث باتت الدول تهتم، عوضا عن اهتمامها السابق بالسيادة السياسية، بالرغبة فى التأكيد الموازى للسيادة الاقتصادية أى للسيادة على الموارد الطبيعية. وإذا كان الهدف واحدا، فإن النتائج متباينة جذريا كل التباين، فإذا كانت السيادة السياسية تقتضى ضمنا تطبيق القواعد نفسها على الجميع، فإن السيادة الاقتصادية قد تستلزم تطبيقا لقواعد متنوعة، متباينة تشكل تعويضا يهدف إلى منح فرص متكافئة لكل دولة. أضف إلى ذلك أن القواعد تتطلب التزامات عمل إيجابية فى إطار التعاون بين الدول المتساوية أو المساعدة على التنمية فى أشد الدول فقرا.

### الحاضر والمستقبل

#### الدور المعاصر للدولة: نهاية السيادة:

إن ما يحدث الآن قد يمثل تحديا للسيادة، حيث يثار الحديث كثيرا اليوم عما سمي بأزمة الدولة- الأمة أو بعبارة أخرى عن نهاية سيادة الدولة.

وحقيقة، أن سيادة الدولة تبدو لأول وهلة وكأنها تتراجع تحت تأثير مجموعة من العوامل التي يتسم بها التطور الحالى للمجتمع القومى والدولى.

ولتحديد الظواهر التى تبدو مهددة لسيادة الدولة بصورة موضوعية يتعين علينا التفرقة إجمالاً بين أوجه التقهقر فى السيادة التى تفرها الدولة باسم السيادة الشاملة وبهدف تحقيق أداء أمثل لوظيفة الدولة وأوجه التقهقر فى سيادتها التى يفرضها التطور الاجتماعى.

### انتقال السيادة إلى كيانات فوق قومية

تعهد الدول بشكل متنامٍ ببعض من اختصاصاتها للمنظمات الدولية اعترافاً منها بحقها فى العمل بدلاً عنها حين ترى فى ذلك إنجازاً لمهام الدولة بشكل أفضل.

وهكذا، قامت الدول بنقل سلطات متزايدة الضخامة إلى الاتحاد الأوروبى شملت كافة المجالات الاقتصادية ابتداءً من التجارة وحتى الزراعة مروراً بالعملية أو السياسة الصناعية ولا يعنى انتقال هذه الاختصاصات انتقال سيادة الدول بأكملها، فلو صح هذا الأمر لكان معناه أن الاتحاد الأوروبى قد أصبح دولة قارية جديدة ولكن ينبغى اعتبار هذا التحول انتقالات نهائية، كما يظهر ذلك فى تشريع محكمة العدل فى لوكسمبورج.

### ميلاد نوع من النظام الدولى العام

من المؤكد أننا نشهد اليوم تطور ما يشبه النظام الدولى العام الذى يتألف من قيم مشتركة بل ومن ممتلكات مشتركة، وقد تأكدت هذه القيم المشتركة أولاً فى رد الفعل تجاه النازية الذى تبلور فى إنشاء محكمتى نورمبرج وطوكيو وفى التطور

الملموس الذى شهده القانون الجنائى الدولى المزمع تطبيقه فى شتى ربوع العالم حتى تتسنى - باسم المجتمع الدولى - ملاحقة مرتكبى أبشع الجرائم، جرائم الحرب والجرائم ضد الإنسانية والمذابح. وبناء عليه، تم فى عام ١٩٩٣ إنشاء المحكمة الجنائية الدولية ليوغوسلافيا السابقة وفى عام ١٩٩٤ المحكمة الجنائية الدولية لروندا. وكان إنشاء هاتين المحكمتين بمثابة النواة لمشروع المحكمة الجنائية الدولية التى تم إقرار لائحتهما فى روما فى ١٧ يوليو/ تموز ١٩٩٨ حتى وإن كنا لازلنا - بلا شك - فى حاجة إلى سنوات عديدة نباشر فيها العديد من التصديقات حتى يتم إنشاء المحكمة بصورة فعلية.

ونشير أيضا فى هذا الصدد إلى أنه فى حين جرت العادة فى الماضى - لاسيما أثناء الحرب الباردة - على التأكيد على حق الدول فى أن يكون لها - بدافع من سيادتها - مطلق الحرية فى اختيار تنظيمها الاقتصادى والاجتماعى، فلقد أصبح هناك اليوم توافق عام فى الآراء حول ضرورة إجراء اختيار ديمقراطى.

وحقوق الإنسان هى مثال آخر لتلك القيم المشتركة التى يتعين اليوم على الدول اتخاذها كمرجعية حتى وإن تم ذلك على مضض غالبا ودون تنفيذ فعلى يؤدى إلى حماية الأفراد حماية حقيقية.

وقد أدركت الدول أيضا أن هناك بعض الممتلكات المشتركة التى يتعين تحقيق إدارة مشتركة لها على المستوى العالمى. وقد أطلق مفهوم الموروث المشترك للبشرية عل كل من القمر والأجرام السماوية الأخرى كما أطلق أيضا - وإن كانت نتائجه أقل حدة - على قاع البحار.

ومن منا لا يعترف اليوم أن البيئة تمثل ثورة مشتركة تلتزم كل الدول بحمايتها؟ وقد نطلق المفهوم نفسه على الموروث الثقافى للبشرية أو الجينوم البشرى.

## عولمة الاقتصاد

يبدو أن كل شيء قد قيل حول العولمة المعاصرة للاقتصاد. بيد أن هذه العولمة قد بدأت مع منتصف القرن التاسع عشر، وتحديدًا في عام ١٨٥٨- مع اختراق أول كابل هاتفي بحري للمحيط الأطلنطي، ولم تزل تلك العولمة مستمرة حتى يومنا هذا.

وحقيقة أن العولمة الاقتصادية تشمل ثلاث ظواهر رئيسية هي: تدويل التجارة وكوكبة كبرى الشركات المتعددة القوميات عن طريق الدمج أو التملك وكذا وبصفة خاصة عولمة تدفق رؤوس الأموال.

وحقيقة أن العولمة الاقتصادية تشمل ثلاث ظواهر رئيسية هي: تدويل التجارة وكوكبة كبرى الشركات المتعددة القوميات عن طريق الدمج أو التملك وكذا وبصفة خاصة عولمة تدفق رؤوس الأموال.

ولاشك أن كون التجارة العالمية لديها ميل طبيعي للانفلات من حدود الدولة ليس بالظاهرة الحديثة وقد كتب هوريو Haurio في بداية القرن قائلًا: "لتجارة التبادل دوائرها الإقليمية أيضا إلا أنه لا سبيل للخلط بينها وبين الحدود السياسية، وهذا ما يطلق عليه اسم "أسواق".<sup>(٥)</sup>

وتميل الشركات متعددة القوميات أيضا إلى اعتبار الكوكب بمثابة "رقعة لعب". وأبلغ مثال على ذلك هو الشركة العالمية "World Company" التي تقدم "مهرجى الأخبار". وبفضل القوة الاقتصادية التي تمتلكها هذه الشركات، يصبح بوسعها أن تلحق ضررا شديدا بسيادة الدول. فكلنا نعلم أن أرقام مبيعات شركة ITT قد تجاوزت الناتج القومي الإجمالي بشيلي إبان سقوط الجنرال ألندي. وقد تم

---

(٥) هوريو Hauriou، مبادئ القانون العام، الطبعة الأولى، Principes de droit public، ١٩١٠، ص ١٨١.

غالبا تحليل علاقة القوى هذه على أنها لا تتعارض مع الأحداث التي وقعت آنذاك. وأخيرا ومما لا شك فيه أن الأمر يتعلق بممتلكات غير مادية تخترق الحدود بلا أية عوائق.

### تطور التقنيات

إن العولمة ليست اقتصادية فحسب بل إن تتطور تقنيات الإعلام والاتصال قد جعلت من العالم قرية صغيرة. والتلفزيون المتجاوز للحدود يقدم لنا مثلا على هذه التقنيات التي لا تلقى بالا لا للحدود ولا لسيادة لدول؛ فهي تتيح لكل فرد يمتلك هوائيا فضائيا النقاط البث القادم من كافة أنحاء العالم دون المرور بملتقط مركزي يقع تحت رقابة الدولة. وعليه لم يعد بوسع الدولة ممارسة الرقابة على البرامج الملتقطة على أراضيها، اللهم إلا إذا لجأت إلى فرض الحظر على الهوائيات الفضائية وهذا على سبيل المثال هو الحل الذي تبنته إيران.

أضف إلى ذلك أن كافة وسائل الاتصال الجديدة الأخرى، مثل الفاكس والبريد الإلكتروني وشبكة الإنترنت، تتجاوز أيضا حدود الدولة.

وبالطبع، فإن هاتين الظاهرتين - العولمة الاقتصادية وعولمة الإعلام - تعاضد كل منهما الأخرى. فوسائل الاتصال تتطور لخدمة التفاعلات بين البشر كما لخدمة التبادلات التجارية على ما تتطوى عليه من نمو لما يعرف باسم "التجارة الإلكترونية" أو "الاقتصاد التخلي".

### تنوع العناصر الفاعلة للعلاقات الدولية:

لقد تحدثنا آنفا عن الدور الذي تلعبه الشركات متعددة القوميات بوصفها عناصر فاعلة كبرى في العلاقات الاقتصادية الدولية. ويمكن أن نذكر في هذا

الصدد أن ما يزيد عن نصف أغنى مائة كيان عالمي هي لشركات متعددة القوميات.

وبالطبع، نحن لا نستطيع أن نعمن التفكير اليوم في دور الدولة ونغفل الظهور القوي للمنظمات غير الحكومية، التي تستخدم وسائل الإعلام لممارسة ضغوطها على الدولة عن طريق الرأي العام الدولي، والتي أحيانا ما تكلل بالنجاح. ولكن، ليس من المؤكد أن المنظمات غير الحكومية تشكل أساسا في سيادة الدول من وجهة نظر احتكار القواعد والمعايير. وفي الواقع أن المنظمات غير حكومية ترغب بالأحرى في أن تكون المتحدثة باسم الحركات الاجتماعية الدولية والتي تتمنى أن تؤخذ مصالحها بعين الاعتبار عند إعداد القواعد الدولية.

ومن هذا المنطلق، استقبل مدير مكتب العمل الدولي في جنيف عام ١٩٩٨ مسيرة عالمية للأطفال قطعت مسافة ٨٠ ألف كيلو مترا ووجه حديثه إليهم قائلا: إن عولمة الاقتصاد يجب أن تسير جنبا إلى جنب مع عولمة القوة الفاعلة في المجتمع. وإن هذه المسيرة التي تستمد قوتها من مساندة آلاف الأطفال والبالغين الذين يكافحون - عبر المائة وسبعين دولة التي قاموا باختراقها - ضد عمل الأطفال، فهي خير مثال على عولمة الفعل<sup>(١)</sup> وقد قامت الدول مؤخرا بتبني هذه الاتفاقية.

ومن ناحية أخرى، ما من شخص يجهل أنه ما كان لاتفاقية روما المؤسسة للمحكمة الجنائية الدولية أن ترى النور لو لم تمارس المنظمات غير الحكومية ضغوطها المستمرة والقوية والملحة بل وأخيرا "غير القابلة للمقاومة"؛ والحال كذلك بالنسبة لإقرار اتفاقية القضاء على الألغام الأرضية التي ولدت على أيدي جماعة

---

(٦) فيكينيك (I) Vichnaic، "174 pays vont s'engager à lutter contre l'exploitation des enfants"، Le Monde، يونيو ١٩٩٨.



تضم مائة منظمة غير حكومية حصلت على جائزة نوبل لما بذلته من جهود فى هذا المضمار. كما كرمت أيضا منسقة الجماعة السيدة جودى ويليامز .

وأخيرا، لم يزل فشل مؤتمر قمة سياتل حاضرا فى الأذهان وهو- وقد أصبحنا منذ انعقاده نتحدث عما قبل سياتل وما بعده-(٧) يذكرنا بألا ينبغى علينا، من الآن فصاعدا تجاهل دور المجتمع المدنى العالمى فى زمن العولمة(٨) الذى نعيش فيه.

### بزوغ جديد للنزعة القومية

من السخف أن نقر أنه مع انتهاء عهد الأيديولوجيات أصبحنا نشهد بزوغا جديدا- دمويا غالبا- للعديد من النزعات القومية المتنوعة. ويفسر هذه الظاهرة - بلا شك- الحاجة إلى عمليات جديدة لتحديد هوية كل من فقد المعالم الأيديولوجية الخاصة به. ومن البديهي أن هذا التصاعد المتنامى للنزعة القومية- والذى يركز غالبا على اختلافات دينية حادة- مثل التى نراها فى يوغوسلافيا السابقة إنما تمثل قوة طاردة تهدد وحدة الدول ذات السيادة ووجودها.

ومن المؤكد أن مثل هذه التطورات إنما تحدث بعض الاضطراب فى تصورنا لسيادة الدول.

وهل معنى ذلك أنه ينبغى علينا قبول التحليلات الغامضة التى تنتبأ بنهاية الدولة ذات السيادة؟ إننى لا أعتقد فى هذا الأمر ولا أظن أن مثل هذا التطور قد يكون مرجوا. بيد أنه لا مناص من إعادة النظر فى حدود السيادة.

---

(٧) أنظر فى هذا المعنى تصريح جيرار ميسراليه Gérard Mestrallet رئيس مجلس إدارة السويس ليونيز للمياه فى لومتر "Mondualisation: l'heure du boomrang" (F) Lemaitre صحيفة لوموند، ٢٥ يناير ٢٠٠٠، ص ١٧.

(٨) أنظر سترن (B) Stern "La mondialisation du droit", Projet, يونيو ٢٠٠٠.

## دور الدولة المستقبلية: الدولة بصفها مجتمع حياة و"السيادة الثقافية"

السؤال المطروح الذى يستلزم معرفة إجابته هو: ألم يعد للدولة أى دور تـؤديه فى مواجهة القوى الاقتصادية؟ بالطبع، لقد أصبحت عولمة الاقتصاد والإعلام والاتصالات أمرا واقعا. ومن المؤكد أن هذا التطور يسيطر عليه تحرير الاقتصاد وعدم الانتظام. بيد أن "اليد الخفية" للسوق ليست ضمانا لرخاء الجميع وإقرار العدالة للجميع. فإذا كانت نظرية التكاليف المقارنة، التى نظر لها ريكاردو والتى تعتبر أساسا لسياسة التحرر، تحقق أفضل مكسب اقتصادى شامل، فهى لا تضمن إطلاقا أى توزيع عادل لهذا المكسب الكلى. وحقيقة، ينبغى أن يكون للإنسان يدين: الأولى هى يد السوق "الخفية" والثانية هى يد الدول البالغة الوضوح.

ويعتقد البعض أن ثورة الإنترنت تطمس التباينات القائمة كما لو كان ذلك بفعل عصا سحرية. لكن، ما من شيء أقل يقينا. فعلى النقيض من ذلك، ووفقا لمنظور شديد التشاؤم لهذه الظاهرة يمكن للإنترنت أن يمثل عاملا لتوليد كافة أشكال عدم المساواة، إما فى داخل المجتمع ذاته بين من يستطيعون امتلاك هذه التقنية ومن لا يستطيعونه وإما- وبشكل متزايد- بين الدول المتقدمة والدول النامية(..) فهل تعلمون أن نسبة سكان العالم الذين يمتلكون عنوانا إلكترونيا هو ١٪ فقط؟ وأن دول منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية والذين لا يمثلون إلا ٩١٪ من مجمل سكان العالم يبلغ نسبة مستخدمي الإنترنت فيها ٨٠٪ من إجمالي سكان العالم؟<sup>(٩)</sup>

## النماذج الممكنة لتنظيم العولمة

بإمكاننا أولا أن نرى بعض محاولات "التنظيم" الأحادية الجانب التى تقوم بها دولة عظمى؛ وأبرز مثال على ذلك هو رغبة الولايات المتحدة فى بسط نظامها

(٩) أنظر سترن (B) Stern، "Internet comme systeme social"، ندوة القانون الدولى، سبتمبر ٢٠٠٠.

القانونى القومى على كافة أنحاء العالم. وهذا ما سعت بالفعل إلى تحقيقه عن طريق قانونى هلمز بورتون وأماتو حيث رغبت أن تفرض من خلالهما على كل المؤسسات العالمية سياسة معينة إزاء كوبا وإيران وليبيا. وإذا ما حاولت بعض المؤسسات - فرنسية كانت أو كندية أو يابانية - الالتزام مع هذه الدول بأنشطة تحظرها الولايات المتحدة، فإن هذه الأخيرة تعطى لنفسها الحق فى فرض العقوبات عليها. وهذه المحاولة الإمبراطورية فى بسط نظام قانونى على مجمل الكوكب - بشكل يتناقض تماما مع القانون الدولى - ينبغى استنكارها تماما فهى لا يمكن أن تمثل حلا مستقبليا.

علاوة على ذلك، يمكن تصور أنظمة تنظيم أخرى لاسيما "التنظيم المتعدد الجوانب الذى تقوم به السلطات الخاصة" فالشركات متعددة القوميات تقف فى موقف المنافس من الدول بغرض وضع القواعد التى تحكم العلاقات الاقتصادية الدولية مشكلة بذلك نسقا تنظيميا حقيقيا أو بالأحرى قانونا للتجار، وكثيرا ما كان هذا النظام محلا لموجة من الاستنكار بسبب إدانته لسيادة الكيان العام للدولة عن طريق السلطات الخاصة.

بيد أنه لم يكن لهذا النظام المعيارى أن يتطور لولا تسامح الدول التى بوسعها السماح بالتنفيذ القهرى لقرار دولى تعسفى فى حالة وجود خلاف بين الأطراف سببه احتكارها للقوة.

وقد رأت أنظمة خاصة أخرى النور منها على سبيل المثال قانون الإنترنت الذى يهدف الأفراد من خلاله إلى تنظيم الإنترنت ذاتيا.

وبالطبع، فإن الدول لا تكتفى باتخاذ موقع المشاهد من العولمة بل إنها تسعى إلى أن تحكم سيطرتها على العولمة إما عن طريق تنظيم إقليمي عن طريق المنظمات الإقليمية وأول مثال يرد على أذهاننا هو الاتحاد الأوروبى وإن كانت

هناك أمثلة أخرى مثل السوق المشتركة لأمريكا الجنوبية أو اتفاقية التجارة الحرة لأمريكا الشمالية أو عن طريق "تنظيم عام تقوم به منظمات عالمية" مثل منظمة العمل الدولية أو منظمة التجارة الدولية بصفة خاصة والتي توشك، بفصل جهازها الخاص بفرض المنازعات، أن تصبح أكبر منظم لعالم الغد.

وبالطبع، لن يتأتى لكافة هذه التنظيمات التي تقوم بها المنظمات الدولية أن تؤتى ثمارها إلا إذا ركنت إلى دعم الدول.

### الدور المستقبلي للدولة

أعتقد أن الدولة عليها الاستمرار في أداء دور مهم في تنظيم الليبرالية. فحتى تتسم قواعد دولية- لا غنى عنها لتنظيم الاقتصاد العالمي- بالفاعلية يتعين أولاً توافر ذات الصفة في الدول التي تولت وضع هذه القواعد بل وأن يكون لها وجود قوى. وطالما لن يكون هناك جيش أو شرطة عالمية- وهذا بلا شك ليس مرجوا- فسوف تظل الدول بمثابة الموجه الوحيد لإنشاء القانون وتنفيذه.

لكن هناك العديد من الأسباب الأخرى التي تعمل على عدم اختفاء الدولة ذات السيادة. فلا يبدو أنه يمكن- بل ويستلزم- تسوية كل شيء على المستوى الكلى. فالتنوع هو أساس ثراء كوكبنا و"مهمة الحفاظ على التنوع" تقع على عاتق الدول سواء كان هذا التنوع أيدلوجيا أو سياسيا أو ثقافيا أو لغويا أو قانونيا.

وعلى الدول أيضا القيام بدور المحكم بين السوق والمجتمع حتى يؤخذ في الاعتبار الاحتياجات غير المستوفاة.

أضف إلى ذلك أن الدول هي مستودع القيم غير التجارية والقيم الثقافية وقيم الديمقراطية وحقوق الإنسان وأخيرا، تمارس الدول دورها كهيئة تضامن. فالدول

وحدها هي القدرة على إصلاح التأثيرات السلبية للعولمة على جل الشعوب التي تعيش على أراضيها. فقط الدول التي تعي مهمتها هي القدرة على تأمين حد أدنى من التقسيم الاجتماعي والتضامن القومي. وتذكرنا الكاتبة مونيكا شوميليه Monique Chemilier بهذا الخصوص فنقول: "ليس بوسع مواطني المستقبل الاستغناء لا عن التأصل الإقليمي ولا عن مأوى إنسانية للتضامن تحقق الوساطة بين "الأنا" الفردية و"الكل" التي ترمز للجنس البشري بأكمله. ويمكن للدولة الأمة أن تجد هنا أيضا نفعا عظيما.

وأخيرا، فإن الدول وحدها هي التي يمكن أن نطلق عليها اسم "مرايا الهوية". وغم أننا نقف الآن على أعتاب الألفية الثالثة، وقد شملنا تيار العولمة وبتنا نشعر أننا قد أصبحنا- وبشكل متزايد- مواطنين عالميين، فإنني أعتقد أنه من اللازم- خشية أن تسحقنا العولمة- أن نقيم تماثلا إنسانيا بيننا وبين مجتمع نترسخ فيه ويكون لنا تاريخنا المشترك الذي نتمنى مواصلته بكل ما فيه من مزايا وعيوب؛ وأن يكون هذا المجتمع متفردا وغير قابل للذوبان في مجتمع آخر مخافة أن تسحقنا حركة العولمة.



## الدور المنظم للدولة

### في إطار العولمة

بقلم حبيب عوان<sup>(١٠)</sup>

Habib OUANE

ترجمة: د. منار رشدي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

كان مارتان لوثر كينج يقول مؤكداً "إن كافة أشكال الظلم أينما ارتكبت، تمثل تهديدا للعدالة في كل مكان في العالم".

ونحن اليوم نشهد عملية عولمة، وهي مع كونها عامل نمو غير مسبوق، إلا أنها تؤدي في الوقت نفسه إلى سلسلة من الاختلالات وتزيد من حدة اللامساواة وتؤجج شعورا بعدم الأمن من شأنه أن يضر باستمرارية هذه العملية. ومن غير المثير للدهشة أن يتم استدعاء الدولة من جديد في مثل هذه الظروف وأن تظهر الحاجة - الملحة يومياً أو بشكل متزايد - إلى تحديث الدور المنظم الواجب على الدولة أدائه مع بداية الألفية الثالثة. ومما يزيد من وجاهة هذا الدور مواجهتنا لنوعين من التحدي: النوع الأول شمل نهاية القرن العشرين وتجسد بصفة خاصة في صورة البطالة والفقر وتدهور البيئة، أما النوع الثاني الذي سيصبح من سمات بدايات الألفية الثالثة فهو يتمثل في الأمن الغذائي وعدم المساواة والتطور المنضبط للعلوم والتقنيات الجديدة والتكنولوجيا الحيوية. ويعزى تعقد الإجراءات المنظم للدولة إلى الانتقال من العالم الدولي إلى العالم الكوكبي. فهذا الأخير تتناقص ملامته تدريجياً لعمل منظم كلاسيكي يقوم على أساس من صلاحيات الدولة - الأمة.

---

(١٠) نص المحاضرة رقم ١٦٣ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١١ يونيو ٢٠٠٠.

## الدولة - الأمة وتحديات العولمة من أجل مشاركة مثمرة بين الدولة والسوق:

ما من شخص بوسعه التشكيك في واقع ما حدث على مر العقد المنصرم لتوه من بسط ثنائية التحرر الاقتصادي/ العولمة لنفوذها مع ما صاحبه ذلك من إنجاز اضطرارى لدور الدولة. وما لبثت الدولة أن تخلت عن التزاماتها في المجال الاقتصادي؛ وقد دفعها إلى انتهاج هذا السبيل أنها كانت غارقة في اضطرابا بات تقنية وسياسية ومالية. ومن كان عساه أن يؤكد على أهمية دور الدولة في تلك الحقبة التي كانت تجسد تناقضا بينا بين انهيار حائط برلين وفشل التخطيط المركزي من ناحية والصحوه اللانهائية للتغيرات التكنولوجية والرخاء الملحوظ آنذاك في الاقتصاديات التي تبنت الأفكار الليبرالية من ناحية أخرى؟

وأقول حظوة الدولة مع نهاية القرن العشرين لا ينبغي له أن ينسينا أن مفهوم الدولة والدور المنوط بها تأديته في المجال الاقتصادي قد شهد تطورا مستمرا على مدى القرون الأخيرة. فبعد أن اتسمت الدولة بالعقلية التجارية القوية في القرنين السابع والثامن عشر، عرفت طريقها نحو الليبرالية كما اقترحها كل من كورنو Cournot وأدم سميث Adam Smith ودافيد ريكاردو David Ricardo والتي فتحت الطريق أمام الثورة الصناعية في نهاية القرن التاسع عشر. وقد أعقب ذلك الكساد الكبير لبدایات القرن العشرين حيث شهدنا عودة لمركزية دور الدولة. ومع بزوغ مفهوم الدولة الراحية وعن طريق المصروفات العامة المستوحاة من إيرادات كنز Keynes، انخرطت الدولة بشدة في المجال الاقتصادي، ففكرة الدولة الراحية قد أصبحت قائمة بل وعلى استعداد للازدهار. وسوف يثبت هذا النموذج كفاءته في العديد من المواقف وهكذا، تولد عن أنقاض عام ١٩٤٥ حقبة الثلاثين المجيدة والتي لعبت فيها الدولة دورا حاسما.



وفى خلال أعوام الثمانينيات، أحدث انكماش دور الدولة توسعا غير مسبوق فى مجالات التبادلات الدولية التى أدى التقدم المذهل لتقنيات الاتصال الحديثة إلى تيسيرها وزيادة رقعتها. وهكذا، أصبحنا على أعتاب عولمة نشهدها ونقوم بدور العناصر الفاعلة فيها.

إلا أننا ينبغي أن نذكر أن هذه العولمة قد تمكنت أخيرا من التورط بفضل القرارات التى اتخذتها الدولة فى مجالات تحرير الاقتصاد وتخفيف الرقابة المفروضة على تدفقات رؤوس الأموال. ومن ثم، حتى فى الحالات التى يتعين فيها على الدولة تقليص دورها فى مواجهة قوى السوق، فإن ذلك لن يكون إلا فى أعقاب قرارات تتخذها الدولة نفسها.

وبسبب إثارة العولمة للعديد من المشاكل فإنها قد أصبحت تثير فى المقابل حاجة متزايدة لتعزيز دور الدولة. ومن ثم، فهل نشهد اليوم فجر تغيير جديد فى الموقف بحيث تعود من خلاله الدولة مرة أخرى إلى احتلال المكان المخصص للسوق؟ وأنا على قناعة تامة بأن الظروف قد توفرت اليوم لإعادة إحياء التكامل بين هاتين القوتين اللتين تشكلان النشاط الاقتصادى المعاصر. وإننى لأعتقد أننا نسير نحو نوع من الدمج الخلاق الذى يمكن للاقتصاد والمجتمع أن يستفيدا منه من خلال ما يوفره من مشاركة صلبة بين هاتين القوتين: الدولة والسوق.

#### تحديات العولمة:

إحدى أولى المهام المنوط بنا أداؤها تتمثل فى تقويم ما ينبغي على الدولة التمسك به حتى تضيف على العولمة معنى أكثر إنسانية. وهذا لا يعنى التشكيك فى المزايا المؤكدة التى بوسع الدولة الاستفادة منها من جراء اندماجها فى الاقتصاد العالمى. وقد تمثلت أحد الآثار المترتبة على فشل الأنظمة الشيوعية فى أوروبا

الشرقية في الاختفاء التخلي للاعتقاد القائل بأن انقطاع الصلات التجارية والمالية مع باقى دول العالم يمكن أن يؤدي إلى التنمية. أضف إلى ذلك أن العولمة ينبغي أن تعود بالفائدة على كافة دول العالم بل وأن يجنى ثمارها كافة أفراد الدولة الواحدة وهذا ما ليس بالواقع الفعلى. ويرى البعض أن العولمة مرادفة لاختلالات ومظالم لا يمكن قبولها بأى حال من الأحوال. وتوشك القارة الإفريقية بصفة خاصة أن تكون أكبر الخاسرين. وهل من الأخلاق أن نظل لا مبالين إزاء ما تلقاه من قدر محتوم؟ فهل ينبغي لتلك القارة التى ينهش جسدها يأس صامت أن تظل بلا معين على مواجهة مستقبلها المظلم مع الانهيار المستمر لحصتها من السوق العالمية للسلع والخدمات منذ ما يزيد عن عشرين عاما؟

وقد تولد عن العولمة- فى مجال مختلف- مشكلة أخرى، مثيرة للقلق وهى الاختفاء المتزايد للأسواق المالية. وقد شهدنا هذه الظاهرة فى جنوب شرق آسيا وفى روسيا وأمريكا اللاتينية مع ما يترتب عليها من آثار وخيمة على التنمية الاقتصادية واستقرار العلاقات الاقتصادية الدولية. وقد زعزت هذه الأزمات- وبشكل مأساوى- أسس الاقتصاد العالمى وأحيانا، يتضح أن هذا الاعتماد المتبادل- الذى بات دائما وحتميا- يتخذ شكلا بالغ الخطورة بسبب ازدواجيته وكذلك بصفة خاصة بسبب الدور الذى يقوم به كناقل قوى للآزمات المالية.

ويرجع أيضا السبب فى نشأة عدد كبير من مشاكل العولمة إلى الاختلال الذى بات قائما فى مجال تحرر التجارة. وقد كتب البروفيسر هارولد جيمس من جامعة برانستون فى أحد منشورات صندوق النقد الدولى<sup>(١١)</sup> الصادرة فى ديسمبر ١٩٩٩ أن النقم الذى تم إحرازه فى مجال التحرر التجارى قد يسره الاختيار المعتمد باستبعاد الزراعة والمنتجات النسيجية والملابس من مجال هذا التحرر على

---

(١١) الخطاب الافتتاحى الذى ألقاه السيد روبنس ريكوبير Robens Ricupero السكرتير العام لمنظمة مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (CNUCED) بمناسبة انعقاد الدورة العاشرة للمنظمة.

الرغم من أن هذين القطاعين الكبيرين يمثلان حجر الزاوية فى الدول النامية. والسؤال الآن هو إلى متى سوف نبقى على هذه الحالة الراهنة التى تؤدى إلى كبح زمام مشاركة الدول الأقل ثراء فى اقتسام أرباح التوسع العالمى، فضلا عن ذلك، فإن دوام النظام التجارى المتعدد الأطراف رهن بعلاج هذه الاختلالات.

وأخيرا فإن مشاعر القلق والخوف التى نجتاح غالبيتها تمثل أحد المشاكل الأخيرة الناجمة عن العولمة. والحق أن الكثيرين يتشككون فى مكاسب العولمة علاوة على أن المجتمع المدنى يبذل أقصى مساعيه لإسماع صوت هذه المشاعر القلقة فى المحافل الدولية. إن الثورة التكنولوجية التى شملت وسائل الإعلام والاتصال بصفة خاصة، وقد تولى عنها رأى عام كوكبى يتجاوز الحدود ولا يعترف بالبقاء مكتوف الأيدى أمام انحرافات العولمة.

#### الدولة ودور يلزمه التحديث:

إن بعض الإخفاقات الجماعية التى وقعت فى بعض أعوام نهاية هذا القرن إنما تدفعنا إلى أن نقر تماما بانقضاء سياسة "التسيب" فى كل الأنحاء. وبات هينا الآن تصور ضرورة وجود نظام اقتصادى دولى جديد قادر على تصحيح انزلاقات السوق. وهو نظام جديد، يجب فيه على الدولة استعادة دورها الريادى، دور جديد يتواءم مع المقتضيات الاقتصادية والاجتماعية للألفية الثالثة، ويصبح من الملح تحديد معالمه لضمان إدارة أفضل للمخاطر الجماعية التى نواجهها.

لقد جاء الخطاب الاقتصادى للعقد الأخير تحت السيطرة، كما دلت على ذلك تسميته باتفاق واشنطن الذى يضم قرابة اثنتى عشرة قاعدة مستوحاة من مبدأ الليبرالية الجديدة التى يتعين على كل شخص مستقيم الرأى أن يتبناها حتى يصبح مواكبا "لآخر صيحة". إلا أن هذه القواعد ما لبثت أن برهنت أنها قاصرة ومفرطة

فى التبسيط. حتى أن البنك الدولى نفسه ممثلاً فى شخص نائب رئيسه وهو فى هذا العهد البروفيسير جوزيف ستيجليتز Joseph Stiglitz قد نادى بتجاوز اتفاق آراء واشنطن.<sup>(١٢)</sup> ولاحقاً، وفى الحادى عشر من يناير الماضى، أشار جوردون براون وزير المالية البريطانى فى خطابه<sup>(١٣)</sup> الذى ألقاه فى أوكسفام (أوكسفورد) إلى ضرورة تجاوز اتفاق واشنطن الذى جاء انعكاساً لعقد الثمانينيات وأسفر عن تقليص أهدافنا فى مجال النمو والعمالة". وخلص إلى وجوب توصّلنا إلى صيغة جديدة فى عام ٢٠٠٠.

وفى دراسة صادرة عن مجلس التجارة والتنمية التابع للأمم المتحدة،<sup>(١٤)</sup> سعى بول موزليه Paul Moshey إلى تحديد أثر اتفاق آراء واشنطن على نمو البلاد النامية. وقد خلص، من خلال تحليله للخيارات الثلاثة المطروحة من جانب صندوق النقد الدولى - انفتاح السوق واستقرار الاقتصاد الكلى وتقليص دور الدولة - إلى أن الخيارين الأولين قد يكونان مهمين فى بعض الحالات، أما الخيار الثالث الذى يقضى بتقليص حجم الدولة فليس له أدنى تأثير إيجابى على النمو الاقتصادى للدولة نظراً لأنه لن يودى إلى تعجيل بالنمو الاقتصادى.

ومؤخراً، أوضحت التجربة الإفريقية أن هذا من شأنه أن يودى، على العكس من ذلك، إلى الإضرار بدورها فى إعادة توزيع المصروفات العامة وبصفة خاصة فى مجالى الصحة والتعليم. إن زمن الدولة مطلقة السلطة قد ولى ويات.

---

Stiglitz (J.) More Instruments and Broader Goals: "Moving Toward the Post- (١٢) Washington Consensus", 7 janvier 1998, The 1998 Wider Annual Lecture (Helsinki, Finland).

Oxfam's Gilbert Murray Memorial Lecture, 11 Janvier 2000, Oxford. (١٣)

"Globalization, Economic Policy and Growth Performance", International Monetary (١٤) and Financial Issues for the 1990s, Volume X. UNCTAD/ GDS/MDPB/, research papers for the group of 24. New York. Genève. 1999.

لزاما علينا الآن الاعتراف بأن الإذعان لتدهور الظروف الاقتصادية باسم أيديولوجية "السوق الكلى" لا ينطوى على خطورة اقتصادية فحسب بل إنه أمر غير مقبول أخلاقيا.

ففى قلب كل بلد، تواجه الدولة مواقف، لولا تدخلها فيها، لنجمت عنها أزمات قاسية. فهل من المقبول إنسانيا والمحتمل سياسيا أن يتفاقم التفاوت الاجتماعى فى قلب كافة البلدان، وهى ظاهرة لا تتجو منها حتى الدول الصناعية حيث نشهد مؤخرا بزوع "العالم الرابع"؟ فكل مجتمع متحرك ينبغى أن يكون له توجه وأن يضفى معنى على السياسة والاقتصاد. وشعوره بأن له طريقا يسلكه لا يمكن أن ينشأ إلا عن القضاء على الفقر وعن تقليص أوجه عدم المساواة. ولكل مواطن الحق فى إمكانية الانتفاع من الآثار الإيجابية للعولمة. وعلى الدولة التدخل لضمان توزيع عادل للدخول والإسهام فى منح كل فرد - بل وفى إعادة منحه - كرامته الإنسانية، فالخطر يهدد مصالح الجميع ومثل هذه الضروب من التفاوت غير المقبولة لا يمكن أن تودى إلا إلى خلخلة تلاحم النسيج الاجتماعى. ومن ثم فإن ضرورة التلاحم الاجتماعى وأهمية الإدارة لتنشيط الاقتصاد الجزئى والمنافسة، علاوة على اتباع مبدأ الحذر، تعد كلها - بلا شك - مجالات كبرى للدولة على المستوى القومى وحتى الإقليمى.

### التلاحم الضرورى للسياسات الاقتصادية والاجتماعية:

إن التحدى الذى تواجهه الدولة ليس أخلاقيا فحسب ولكنه أيضا عملى. وعلى الدولة اليوم ممارسة تأثيرها على الاقتصاد بسبل تختلف تماما عن الإدارة المباشرة للمؤسسات. ولتحقيق هذا الغرض، يتوجب عليها ودون إبطاء إقرار التلاحم بين مختلف سياساتها المعنية بالنقد أو الموازنة أو المجتمع. فتحقيق

الاستثمارات الضخمة في الموارد البشرية وفي التعليم والصحة هي أهداف لا غنى عن بلوغها لضمان التنمية المستدامة في كل دولة.

وأحد المشاكل التي ينبغي على الدولة أن توليها اهتماما خاصا هي مشكلة التمرکز الصناعي الذي يحرز التقدم في مقابل تسريح العاملين. فلا يمر أسبوع واحد دون الإعلان عن ضم أو شراء لبعض الشركات على نطاق واسع، وعملية الضم أو الشراء هي جزأ لا يتجزأ من التطور الطبيعي للاقتصاد وهي السبيل إلى تجديد النسيج الصناعي ونموه، بيد أنه يؤدي إلى ارتفاع أسعار أصول البورصة من ناحية وتخفيض الوظائف المهمة من ناحية أخرى. من حقا إذن أن نتساءل حول هدف المؤسسة.

فمن واجب الدولة الأخلاقي ومن صلاحياتها السياسية أن تحث المؤسسات على توكي مزيد من اليقظة بشأن التداعيات الاجتماعية لأنشطتها وأن توفر الإطار المؤسسي والقانوني حتى لا يتحقق التركز الصناعي على حساب المجال الاجتماعي. وهذا ما يفرض على الدولة إدارة جديدة للنشاط الاقتصادي الجزئي حتى يتسنى لها علاج هذه المشاكل الاجتماعية والاقتصادية.

وعلى الدولة أيضا العمل على إرساء قواعد منافسة حقيقية لا يتم من خلالها التعسف في استخدام المركز المهيمن أو اللجوء إلى آليات من شأنها أن تحدث خللا في الأسعار بل منح إمكانية اختراق السوق لكل مؤسسة. والحق أن خلق هذه النوعية من المنافسة ليس بالأمر الهين. والخطر الذي يستلزم درؤه في هذا المجال هو الحيلولة دون قيام احتكارات خاصة جديدة لتحل محل الاحتكارات القديمة للدولة. ويتوجب في هذا الصدد إقرار قواعد واضحة ومحكمين حياديين.

وعلى الدولة أن تضع في اعتبارها المناخ المحيط والأسلوب الذي يكيف به قدرة التطور الاقتصادي على الاستمرار والتنمية. ونحن نشهد الآن سلسلة متصلة

من الكوارث البيئية. وما بوسعنا أن نقبل - كما لو كان قدرا - العيش فى عالم منهوب وملوث باسم التقدم المادى المتولد عن العولمة، ومن هنا يستوجب على الدولة أن توظف طاقاتها من أجل العمل على إنشاء تشريع ونظام خاصين لحماية البيئة بحيث يتناسبان مع جسامه الخطر، وعلى السلطات العامة إقرار نوع من التآلف الخلاق بين الفاعلية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية والتوازن الأيكولوجى، فمن أفضل من الدولة - وهى الضامنة للمدى الطويل والرفاهية الجماعية - يستطيع أن يتحمل هذه المسئولية على مدى السنوات القادمة؟

ومن ناحية أخرى، عكف المنتدى العالمى للتعليم المنعقد فى داكا، بناء على مبادرة من منظمة اليونسكو، على دراسة واحدة من المشكلات الشائكة وهى: كيف يمكن ضمان حصول أكبر عدد ممكن على التعليم، إن المعرفة هى أقوى عناصر الاندماج فى مجتمع تتنامى قدرته المعرفية بلا توقف. إن توفير المعرفة للجميع عملية لا يمكن تحقيقها إلا على المدى البعيد، بيد أنها لا غنى عنها لمواجهة التحدى الذى أطلقه الاقتصاد الجديد. هذه هى إحدى المهام الكبرى التى يتعين على الدولة إنجازها مع بداية هذا القرن الجديد. فالיום باتت الاتصالات السلكية واللاسلكية والمعلوماتية تدخل التعديلات على مفهومى المسافة والزمن. وهذا ما جعل مشكله الحصول على المعلومات ذات أهمية كبرى. إن المهمة التنظيمية للدولة ينبغى أن تتمثل فى النهوض بعملية الحصول على المعلومة وعلى التقنيات والعلوم لتصبح بمثابة عوامل للتنمية البشرية أكثر منها قوى للاضطهاد أو السيطرة.

### ما التنظيم الكوكبى الصالح للألفية الثالثة؟

وعليه، يوجد إذن فى كافة القطاعات التى قمنا لتونا بتحليلها نوع من النقص أو الانتظار بإمكان الدولة أن تسهم فى تقديم بداية الإجابة عليه. بيد أنه من المؤكد

أن مجمل هذه المشاكل قد بلغ بعدا عالميا وأصبحت له انعكاسات على المستوى الكوكبي. وهذا ما أدى إلى التنامي الملحوظ للاعتماد المتبادل بين الأمم. وإذا ما اقتصر عمل الدولة على حل المشكلات في إطار حدودها القومية فسوف يحكم عليه بالفشل. فالمقتضيات الحالية تدعو كل الدول قاطبة إلى إرساء قواعد عمل فعال وكوني وليس مجرد عمل "دولي".

### إصلاح المعمار المالى العالمى:

إذا ما كان هناك إصلاح مهم ينبغي إنجازه فهو إصلاح المعمار المالى العالمى. فلقد بات من الملح الآن العمل على درء الأزمات النظامية المتكررة التى تتلخ فى هذا المجال أو- إذا تعذر ذلك- التمكن من إدارتها بأفضل صورة. وقد أبرزت الدورة العاشرة لمؤتمر المم المتحدة للتجارة والتنمية أهمية القيام بمثل هذا الإصلاح الذى يتعين عليه عكس الاتجاه الحالى للانخفاض للمساعدة العامة للتنمية - ٤٠٪ تقريبا على مدى السنوات العشر الأخيرة- وإيجاد حلول فعالة ونهائية لمشكلة مديونية الدول النامية.

وعلى إصلاح المعمار المالى العالمى أن يضع فى اعتباره ضرورة الحفاظ على الاستقلال الذاتى للدول النامية بل وتعزيزه بغية إرساء نظام إدارة حركات الأموال الذى يبدو الأكثر توازنا مع ظروفها وأهدافها، حيث لا ينبغي إخضاع هذه الدول لاتفاقات دولية ملزمة بشكل مبالغ فيه فى مجالى حرية انتقال رؤوس الأموال أو تجارة الخدمات المالية.

ومن المقرر أيضا لمثل هذا الإصلاح أن يتيح - بل تشجع - إدخال آليات إقليمية تهدف إلى اتقاء عدم الاستقرار المالى وانتشار الأزمات عن طرق العدوى. ويجدر إذن تبني هذا التطور المنظور فى دراسة التجربة الأوروبية على صعيد



التعاون النقدي والمالي كذلك النظام الأوروبي القديم لسعر الصرف ("النعبان المالي"). ومن شأن التعاون النقدي والمالي بين الدول النامية أو الانتقالية - على المستوى الإقليمي - أن يشتمل على اتفاقات حول سعر الصرف وتنسيق سياسات الاقتصاد الكلي وتبنى القواعد المشتركة المتعلقة بتحركات رؤوس الأموال والأليات الإقليمية التي تهدف إلى خلق السيولة الدولية وإقرار الاستقرار فيها.

### إعادة التوازن إلى الإطار التجارى المتعدد الأطراف:

من المقترض أن يؤدي النظام التجارى المتعدد الأطراف القائم إلى تخفيف حدة الدور الذي تمارسه القوى الاقتصادية والسياسية فى العلاقات التجارية بين العناصر المؤلفة له وهى الدول الأعضاء فى منظمة التجارة العالمية.<sup>(١٥)</sup> فالقواعد ذاتها والموضوعات التى تم اختيارها للتفاوض علاوة على شروط التحرر غير المتناظرة لم تزل تعكس السلطة النسبية لأعضاء منظمة التجارة العالمية. وعلى سبيل الإيضاح، نذكر فى هذا الصدد أن اتفاق الدعم ينص على درجة عالية من المرونة بالنسبة للحكومات فيما يتعلق بالدعم فى مجال البحث والتنمية والتكنولوجيا. وهذا ما يتيح للدول المالكة السبل الكفيلة بتحقيق هذا الهدف أن تعزز - عن طريق الدعم - تنافسيتها الدولية فى مجال التصدير والتى تعتمد على الميزة التكنولوجية.

وكما أشرنا أنفا فإن منتجات الدول النامية الخاصة بالتصدير تخضع لمعاملة أقل تميزاً من جانب النظام التجارى المتعدد الأطراف: فلم تزل المواد الأولية (الأغذية والألياف) ومشتقاتها المحولة - بما فى ذلك منتجات المناطق الاستوائية -

(١٥) أنظر (H) Ouane "تماسك السياسات فى العلاقات بين الشمال والجنوب

Annuaire Suisse-Tiers Monde, La coherence des politiques dans les relations Nord-Sud" 2000. العدد ١٩، المعهد الجامعى لدراسات التنمية، جنيف.

والأنسجة والملابس تصطدم بالجواجز التجارية الشاهقة التى أقامتها الدول الصناعية.

ومن المذهل أن نلاحظ أن صادرات الثمانية وأربعين دولة الأقل تقدما لا تمثل إلا ٢٥,٠٪ من التجارة العالمية وهى نسبة يتعذر عليها أن تمثل تهديدا لأكثر الاقتصاديات قوة فى هذا العالم. ولتوضيح هذا الأمر، نورد ما ذكره المدير العام لمنظمة التجارة العالمية حيث يقول: "إنه لمن المؤسف أن أذكر ذلك حيث إن متوسط رسوم الجمارك التى تفرضها الدول الغنية على منتجات أكثر الدول فقرا تزيد كثيرا عن تلك التى تفرضها هذه الدول على منتجات الدول الغنية الأخرى. ففي الولايات المتحدة وكندا- على سبيل المثال- يصل ارتفاع الرسوم الجمركية إلى نحو الضعف (...). فالمشكلة هنا أخلاقية بقدر ما هى اقتصادية." (١٦)

وفى الواقع، أنه منذ منتصف عقد الثمانينيات، شرعت الدول النامية فى عملية تحرير سريعة مستمرة لاقتصادها. وقد نتج هذا الوضع ليس عن المفاوضات التجارية متعددة الأطراف فحسب ولكن أيضا عن الشروط الملزمة لبرامج الإصلاح الهيكلى وإقرار الاستقرار. وكانت النتيجة المتوقعة هى عدم التناظر المتزايد بين الشمال والجنوب فيما يتعلق بإيقاع التحرير.

لقد أصبح من الضرورى تصور معالجة جادة لهذه الاختلالات التى ترزعزع قواعد النظام التجارى المتعدد الأطراف مع التركيز بصفة خاصة على التنفيذ الكامل لنتائج مؤتمرات جولتى أوروغواى وطوكيو والتى وصفت بأنها "جدول أعمال غير منته وأحد أهم الرهانات تتمثل فى إضافة بعد حقيقى للتنمية والمساواة فى كل تنظيم للتجارة الدولية. ومن أفضل من الدول، فى اتحادها مع المجتمع المدنى، يستطيع أن يعكف على هذه المهمة؟

---

(١٦) صحيفة لوموند Le Monde ، عدد ٢٨ نوفمبر ١٩٩٩، ص ١١.

## إدارة أفضل للطابع المتعدد القوميات للشركات:

رافق تعزيز عملية التعدد القومى لنشاط المؤسسات بزوغ رأى عام إجمالى، شبه كوكبى، كان حامله الرئيسى هو تفجير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وقد أدى تلازم هاتين الظاهرتين إلى إدراك تدريجى لمسئولية كبرى الشركات متعددة الأطراف فى العديد من المجالات، وهى مسئولية لم تعد فى حاجة إلى إثبات جدواها على مستوى حياة الأفراد فى المجتمع.

فهى تشمل الظروف الاجتماعية وبصفة خاصة ظروف العمل والبيئة وحقوق الإنسان والأمن الغذائى وبصفة خاصة الكائنات المعدلة وراثيا. ولا يمكن الاستهانة بالدور الذى يلعبه المجتمع المدنى وجماعات الضغط فى هذا الإدراك الجديد. ومن الملائم أيضا أن نضع فى حسابنا أن المجالات التى نشعر فيها بمثل هذا الإدراك هى مجالات الأنشطة التنظيمية المحددة التابعة لمنظمة الأمم المتحدة. وقد أتاح وجود مثل هذه المحافل اندلاع الجدل على المستوى الدولى حول آثار ممارسات المؤسسات بشأن المظاهر التى ذكرناها لتونا.

بيد أنه لا يزال أمامنا الكثير للقيام به حيث إن العديد من المؤسسات المتعددة الأطراف قد اكتفت بتحديد المسئولية الاجتماعية أو البيئية دون اتخاذ الإجراءات الكاملة ولاسيما فى صورة بعض القواعد السلوكية. ويتحتم وضع آليات مراقبة حتى يتسنى استعراض المسئوليات التى تتحملها كبرى الشركات المتعددة الأطراف فى مختلف المجالات ذات الصلة وأيضا تقويمها وتحسينها. ومن الضرورى أيضا فى هذا الشأن التوصل إلى إدراك الآثار السلبية والإيجابية لأنشطة المؤسسات على تنمية العالم الثالث، وهو الإدراك الذى لم يكن قائما. وهناك سببان يبرران إدراك الشركات المتعددة الأطراف فى هذا الشأن: السبب الأول يتمثل فى الحلولة دون قيام بعض التدابير الخاصة بتحسين ظروف العمل أو البيئة وحقوق الإنسان بالتقدم على حساب الأهداف التنموية للعالم الثالث. أما الثانى فيتلخص فى الرغبة فى منح

هدف التنمية كل المكانة التى يستحقها فى إطار أنشطة المؤسسات. والدول هى العناصر الفاعلة الرئيسية للمراقبة الدولية فى هذه المجالات وسوف تمارس المقتضيات المتنامية فى مجال التلاحم الأخلاقى ضغوطا قوية على القوة المنظمة للسلطات العامة التى ستحتثها المنظمات غير الحكومية والنقابات وجمعيات المستهلكين على ممارسة مسؤولياتها بوصفها ضامنة للتنظيم القومى بل الكوكبى أيضا.

### الخلاصة: واجب التضامن:

لقد برزت إلى العيان سلسلة جديدة من المشاكل التى تستدعى تدخل الدولة وذلك بقدر ما تمثل مجالا كبيرا لعمل الجيل المنظم القادم. ويناط بالعناصر المؤلفة لهذا الجيل المنظم الجديد تحمل أفضل لمسئولية الأمن الغذائى - سواء فى الشمال أو الجنوب - وكذلك بمواءمة ديناميكية بين التقدم التكنولوجى والعلمى من ناحية والاعتبارات الأخلاقية من ناحية أخرى، وأخيرا إدارة فعلية للمسئولية المشتركة بين الدولة والعناصر الجديدة الفاعلة فى المجتمع المدنى والقطاع الخاص لمواجهة التحديات الجديدة الملزمة لتقليص أشكال عدم المساواة.

إن الحدة التى تتسم بها عملية الإقصاء داخل الأمم وعملية تهميش بعض القارات بأكملها مثل القارة الإفريقية إنما يستدعيان تدخلنا جميعا. فهل بوسع الدول - وهى الضامن للتوازن الكوكبى - الاستمرار فى النهوض بالمنافسة دون التيقن من "توافر فرص مساوية للجميع" على المستوى القومى والدولى؟ ألم يحسن الوقت من أجل النهوض "بصفقة كوكبية جديدة" ينعم فيها الطرف الأضعف بتميز إيجابى؟ ومن أفضل من الدول بوسعه أن يفكر فى اتخاذ مثل هذه المبادرة؟

لقد شهدنا فى هذه السنوات الأخيرة تقاعسا نسبيا وتدرجيا من الدول - وإن كان حقيقيا - فى أداء واجب التضامن المنوط بها حتى اضطرت المجتمع المدنى أن

بأخذه على عاتقه مع ما صاحب ذلك من قصور وعوائق حتمية. وأود فى هذا الصدد أن أؤكد على ضرورة وحتمية بناء مجتمع شامل يحترم آمال كافة أعضائه بغية تحقيق تنمية مجدية للجميع.

بيد أن مفهوم التضامن هذا لا يمثل فحسب التزاما أخلاقيا لصالح الضعفاء والأفراد الأكثر تعرضا للمخاطر. فهو له مبرراته على المستوى الاقتصادى، حيث يسير فى صالح المصلحة الجماعية. فالفكرة الأساسية لمفهوم التضامن تكمن فى مبدأ المشاركة العامة، أى فى تحمل "مسئولية الاعتماد المتبادل"؛ وهو لفظ لا يغفل أبدا، فى إطار مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، عن الربط بينه وبين "العولمة". وسوف يتيح مؤتمر الأمم المتحدة القادم حول الدول الأقل تقدما- الذى سينعقد وبين "العولمة". وسوف يتيح مؤتمر الأمم المتحدة القادم حول الدول الأقل تقدما- الذى سينعقد فى مايو ٢٠٠١ فى بروكسيل- الفرصة لكافة الدول من أجل إيضاح مفهوم التضامن الشامل.

وعلى الدولة أن تقي بالتزاماتها بطريقة فعالة لمواجهة المخاطر والتحديات الضخمة الناجمة عن العولمة على المستوى الاقتصادى والبيئى والسياسى والإنسانى. لقد بات حتميا على الدول أن تستعيد سيطرتها على نفسها وألا تؤدي فقط دورها النظامى بل أن تعتبر هذا الالتزام بمثابة التحدى المستقبلى الأعظم. فالأمر يتعلق بالنهوض تدريجيا وبتضافر خلاق بين "الأيدى المرئية" للحكومات من أجل بناء عالم أكثر توازنا بما سيتميز به من درجة أعلى من المساواة ومن الاهتمام بالمقتضيات طويلة المدى. هذا التصور على قناعة راسخة تتمثل فى أن الأسواق إذا ما تركت لحالها فلن نستطيع تخيل قيام مجتمع لائق للجميع.



## انعدام التقنين<sup>(١٧)</sup>

بقلم كريستيان ستوفاس

Christian STOFFAES

ترجمة: د. منار رشدي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

انعدام التقنين هو أداة من أدوات تحرير التبادل الاقتصادي وعولمته مثل خفض الأسعار والضرائب والخصخصة.

ويتمثل انعدام التقنين في إلغاء كافة اللوائح- أى النصوص ذات المغزى القانوني- والقوانين والتنظيمات والقرارات وغيرها من الوثائق الإدارية التي تحكم الأنشطة الاقتصادية، فلقد تميزت السياسات الاقتصادية للقرن العشرين بالتصاعد المطرد لهيمنة الدولة على الاقتصاد مقارنة بسياسة "التغاضي" التي عرف بها القرن التاسع عشر الرأسمالي الحر. وفي دائرة التقنين، تعقدت الحياة الاقتصادية بفعل مد زاحف لا يقهر لنصوص من كل الأنواع إلى الحد الذي دعا بعض الكتاب الساخرين إلى التحدث عن تحرش نصي. وينتهي القرن الحالي بحركة تسير في اتجاه معاكس. فنحن نعتقد اليوم أن هناك ضغوطاً كثيرة تعوق حرية السوق وأن تكاثر اللوائح يعاقب على اتخاذ المبادرات أى النمو الاقتصادي والتوظيف ومن ثم، يعتقد البعض أن التقنين المفرط لسوق العمل مسئول جزئياً عن استمرار البطالة. فالحد الأدنى من المرتبات والأعباء الاجتماعية المفروضة على الرواتب المنخفضة علاوة على تقنين عقد العمل،... إلخ قد تؤدي إلى عزوف أصحاب العمل عزوفاً شديداً عن تعيين موظفين جدد، خالقين بذلك "مصادد الفقر" ونذكر على سبيل المثال

---

(١٧) نص المحاضرة رقم ١٦٤ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٢ يونيو ٢٠٠٠.

الاقتصاد الأمريكي، حيث حرية التعاقد في علاقات العمل تفوق مثيلاتها في أوروبا. فهو يشهد خلق مليوني فرصة عمل سنويا ومعدل بطالة ينخفض عن ٥ %.

وبالطبع، فإن حجة التحرير الاقتصادي محل جدل. فوجود اللوائح يفسره هدف متعلق بالصالح العام: ما الذي يحدث لهذا الهدف لو تم إلغاء التقنين المتعلق به. ومن ناحية أخرى، إذا كان الرأي العام يبدو مائلا للتمسك بفريضة التقنين الشامل المفرط في المجال الاقتصادي فإنه على العكس من ذلك يطالب بالمزيد منه في مجال الصحة العامة والتحكم في المخاطر الصناعية والأمن الغذائي وحماية المستهلك والدفاع عن البيئة أو أيضا من أجل السيطرة على العولمة.

ومن بين المجالات التي تنطبق عليها سياسات انعدام التقنين، نقترح أن نركز انتباهنا على عدم تنظيم المرافق العامة، حيث تدفعنا ضخامة المخاطر وتعدد الموضوع إلى تبني هذا الاختيار.

### عدم التنظيم يعني إعادة التنظيم

من المجدى تحديد معنى الكلمات حيث إن المصطلحات المستخدمة تتطوى على أفكار تقريبية.

- "السوق الحرة" هي سوق تحكمها حرية العقود المبرمة بين العناصر الاقتصادية الفاعلة في إطار القواعد العامة للقانون التجاري. "السوق المنظمة" هي سوق تحد من حرية التعاقد فيها قواعد حصرية مبالغ فيها تابعة للقانون العام وتطبيقها مراقب من قبل السلطات الإدارية.

- "المرافق العام" هو نشاط منتج للسلع والخدمات التجارية (وهو يختلف عن المرافق العامة غير التجارية الناتجة عن الإدارات)، يعتزم المجتمع العام، لأسباب متعلقة بالصالح العام، أن يستثنيها من القواعد العادية التي تحكم الإنتاج



والتبادلات. من هذه الأسباب - على سبيل المثال - الرغبة في ضمان خدمة تعتبر ضرورية لمجمل أفراد الشعب أو إتاحتها للجميع بشكل متساو أو حماية المستخدمين من التعسف،... إلخ.

- يحكم أسواق المرافق العامة - وفقا للمعنى المذكور آنفا - لوائح متشددة. فالكيانات المنتجة لهذه المرافق والتي تقوم بتسويقها - وهى تتراوح بين المؤسسات العامة والخاصة والإدارات والوكالات والمؤسسات العامة، إلخ - تخضع لالتزامات ومراقبات مشددة ترضيها السلطات العامة عليها للتحقق من مدى تطبيقها للقانون العام الذى يحكم أنشطتها التجارية. وتمثل قطاعات النقل والاتصالات والطاقة قسما من الخدمات العامة التجارية يقدر بنحو ١٠٪ من إجمالى الناتج القومى والبنية التحتية الأساسية التى لا غنى عنها من أجل تشغيل الاقتصاد الحديث.

ويقصد بلفظ انعدام أو إلغاء التنظيم - وهو نقل حرفى للكلمة الإنجليزية Deregulation - الانقلاب الذى غير فى هذه السنوات الأخيرة محركى المرافق العامة والأنظمة القانونية الخاصة بها؛ وقد ترجم هذا اللفظ بشكل غير دقيق بكلمة Déréglementation أى انعدام اللوائح أو إلغائها ومع ذلك فنحن عندما نقوم بإلغاء أنظمة مؤسسة لاحتكارات عامة تمارس عملها تحت وصاية إدارات الدولة، فنحن ندخل لوائح معقدة وضخمة فى أغلب الأحيان من أجل تحديد قواعد لعبة المنافسة ونقوم بالتالى بخلق هيئات جديدة لتطبيق اللوائح وهى سلطات التنظيم. إذن، فنحن حين نقوم بوضع مزيد من اللوائح نقوم فى الوقت نفسه بما هو عكس إلغاء اللوائح. وحقيقة، إذا كان منح احتكار ما أو اختصاص وزارى تحددتهما أحكام باللغة الاقتصادية، فإن تنظيم قطاع "غير منظم" يتطلب مجلدات من النصوص والتشريعات القضائية علاوة على هيئات جديدة. وهكذا، فإن قانون عام ١٩٤٦ القاضى بإنشاء هيئة الكهرباء الفرنسية ينص بمنتهى البساطة على تأميم إنتاج الكهرباء ونقلها

وتوزيعها" على أن تتولى ذلك مؤسسة عامة، فى حين أن القانون الخاص باستبدال التوجه الأوروبى الخاص بإلغاء اللوائح الخاصة بسوق الكهرباء يتألف من عشرات الصفحات وفى حاجة إلى قرابة ثلاثين مرسوما حتى يتسنى تطبيقه.

أين إذن مصدر هذا التناقض؟ إن كلمة "عدم الانتظام" تستمد أصلها من فكرة الرغبة فى إحلال نظام قانونى للحريات الاقتصادية- حرية التأسيس وحرية المنشآت وحرية التجارة وحرية الأسعار،... إلخ، محل نظام قانونى للقيود والضغوط وللإستثناء مثل الاحتكارات والتنازلات والإجازات والتعريفات،... إلخ. ولكن، من أجل إقرار اجتدام التنافس وحماية الحريات الاقتصادية فى المناطق الاقتصادية التى يصعب فيها ممارسة هذه الحريات بصورة طبيعية- مثل قطاعات شبكات البنية التحتية التى يتمخض عنها "احتكارات طبيعية" - يحتم إرساء قواعد بالغة التعقيد بصفة عامة وهيئات تنظيم يقظة تتمثل مهمتها فى فرض احترام المنافسة، وهذا يعنى الانتقال من اقتصاد كان يخضع للإدارة سالفاً إلى اقتصاد لم يعد يخضع إلا للإشراف.

وفقاً للمفهوم الذى تتبناه الدولة، فإن المجتمع يعرف المرفق العام انطلاقاً من إقرار عجز القطاع الخاص عن تأمين الإمداد بالخدمات الاجتماعية التى تعتبر ضرورية والدولة حينئذ تأخذ على عاتقها إدارة هذه المهمة أو تشرف على تنفيذها- بالوكالة أو التنازل- عن طريق مؤسسات خاصة تفرض رقابتها عليها. إن المبدأ الرئيسى القائم فى القانون اللبيرالى إنما يكمن فى حرية التأسيس والتجارة. فالدولة لا تتدخل إلا بصفة استثنائية- وبصفة رئيسية عن طريق سلطة القضاة- عندما يتعلق الأمر بتصحيح الآثار السلبية للتغاضى أو بفرض العقوبات على بعض التصرفات الخاطئة أو لإصدار قرارات التحكيم بشأن بعض النزاعات. وفى القانون اللبيرالى، يعتبر المرفق العام أحد الأشكال المناهضة لاتحاد الشركات. وفى القانون العام، يعتبر التأمين أحد أشكال سياسة التنافس. فإذا كان هناك احتكار واقعى،

فالدولة منوط بها إدارته. وفيها يظهر المرفق العام - على النقيض - كما لو كان امتدادا لقواعد المنافسة.

ويؤيد المتفائلون الفكرة القائلة بأنه طالما كان الاحتكار الطبيعي وهميا أو غير متطابق مع التطورات التكنولوجية الحديثة، فإن الإشراف الدقيق على الأسواق المنتظمة مرحلي. وهو شر لابد منه لاجتياز المرحلة الانتقالية التي ستتيج إضعاف الموقف المهيمن للاحتكار القديم - المسمى "بالحراك التاريخي" ونفريخ مدخلات جديدة.

فهي تمثل مرحلة انتقالية سيتاح لنا في أعقابها الانتقال إلى الاقتصاد الحر بعد ترسيخه في القانون العام. وفي المقابل، سوف يساند المتشائمون الفكرة القائلة بأنه على تنظيم التنافس أن يكون دائما، ذلك لأن الحفاظ على الخدمة العامة واحترام مبدأ المساواة في المعاملة وآثار التركيز واحتياجات مراقبة التجاوزات المحتملة، مكتوب لها الدوام. فالمنافسة تخلص إلى الاحتكار والاحتكار يثير التنظيم و"المنافسة الدائمة" تفرض التنظيم بالضرورة.

### إزالة الاحتكار وإحلال الطابع القضائي

يتألف النسق التنظيمي من قانون للقواعد القانونية يحكم النشاط المعنى الذي يهيمن على طريقة عمل السوق ومن هيئة مكلفة بمراقبة احترام هذه القواعد، وأخيرا من كيانات منظمة - مؤسسات خاصة أو وكالات عامة تستغل السوق.

ويمكن تعريف إلغاء التنظيم بإصلاح قانوني خاص بالصناعة يهدف إلى

إحلال:

- نظام حرية التأسيس وحرية التجارة وقواعد المنافسة محل نظام احتكاري يأخذ غالبا شكل إدارة عامة أو مؤسسة مؤممة أو امتياز أو صورة منح لحقوق ممانعة للغير.

- هيئة لمراقبة السوق تعمل وفقا لإجراء متفرع من الإجراء القضائي على أساس من الدعاية وشفافية القواعد والمراقبة اللاحقة والمداولة غير القابلة للمناقضة التي تجمع بين المصالح المتنوعة وعملية اتخاذ القرار وجماعية القرارات والاستغلال إزاء السلطة السياسية- محل الإجراء السياسي الإداري المشتق من المفهوم الملكي للسيادة العامة(من أبرز الانتقادات الموجه إليه<sup>(١٨)</sup> الوصاية الوزارية وتبعية الإدارة للسلطة التنفيذية والطابع التمييزي وعتامة القرارات، وعدم دقة الاختصاصات والمسئوليات ومخاطر إخضاع التنظيم لصالح الحالات الخاصة).

- هيكل صناعي متعدد يتألف من العيد من المنفذين- عادة برؤوس أموال خاصة- محل هيكل احتكاري يتألف من منفذ واحد يتمتع إما بحقوق قاصرة أو باحتكار قائم وقد يكون هذا المنفذ من القطاع العام أو الخاص.

بعد أن كانت السوق محتكرة، أصبحت من الآن فصاعدا مفتوحة أمام التنافس. وقد يشهد الهيكل الجديد للسوق غير المنتظمة تعايشا بين الاحتكار القديم المسمى آنذاك "بالمنفذ التاريخي" وبين "مدخلات جديدة" تسعى لتقابلها معها (نموذج OH/NE) أو قد يتم تقسيمه رأسيا وفصل "مدير البنية التحتية" عن "مستغلى الخدمة" (نموذج GI/ ES) أو قد يتم أخيرا تجزئته أفقيا بين المنفذين المتشابهى الحجم الذين يخوضون "تنافسا متوازنا" (نموذج FH-CE).

---

(١٨) عندما تتولى "الوصاية الإدارية" مهمة مراقبة المرفق العام، ينشأ عن ذلك مخاطر تسييس القرارات- حيث تخضع الإدارة لسلطة القوى السياسية - وكذلك مخاطر تشويش الأدوار. وهناك أيضا تعارض فى المصالح - عندما يكون المنفذ مؤسسة عامة - بين الدولة المنظمة والدولة صاحبة الأسهم. فالجوء إلى إزالة التنظيم يعنى تخلى الدولة عن موقفها كضامن أوجد للصالح العام، إذ يهدف فصل المنظم ونقله من السلطة التنفيذية إلى النظام القضائي إلى إقرار استقلاله سواء إزاء السلطة السياسية أو التأثيرات الاقتصادية.

## الدخول الحر إلى داخل الشبكة

تتم ممارسة تنظيم السوق بسبل مختلفة وفقا لأقسام السوق التى يشملها

التنظيم:

- بعض أساليب التقنين الجديدة المتعلقة بالمراقبة العامة للأنشطة محل التنظيم أو التى تظل تابعة لنظام الاحتكار - منها على سبيل المثال البنية التحتية للشبكات- والتجهيزات الرئيسية التى تستلزم وضع شروط الدخول فيها وإقرار التعريفات وتوجيه الاستثمارات.

- يهدف البعض الآخر إلى أن يخلق، فى السوق التى تم إلغاء التقنين فيها والتى باتت مفتوحة للمنافسة- على سبيل المثال المرافق المقدمة للجمهور عن طريق استغلال البنية التحتية- الإطار الضرورى للتعايش بين الاحتكارات والمدخلات الجديدة؛ وهذا معناه انتقاء التعسفات الخاصة بالوضع المهيمن وإقرار شروط عادلة والإشراف على أوجه التعاون والتقارب بين المحركين،... إلخ.

على هذا النحو نستطيع التمييز بين مجالات الأنشطة المفتوحة أمام التنافس، حيث تتم ممارسة التنافس بشكل دائم (السوق غير المنتظمة) والمجالات التى لم يزل يشملها الاحتكار (القاع المنظم). ومن أبرز الأمثلة على ذلك حالة اللاتكامل الرأسى عن طريق التمييز بين البنية التحتية للشبكة التى تظل موضوع احتكار طبيعى بسبب نقل رأس مالها ونفوذها (شبكة نقل الكهرباء والمطارات وشبكة السكك الحديدية على سبيل المثال... إلخ)، وبين الخدمات المفتوح مجالها للتنافس المستغلين (شركات النقل بالسكك الحديدية وخدمات الاتصالات السلكية واللاسلكية ذات القيمة المضافة والخطوط الجوية... إلخ).

ونستطيع إقرار نموذج تصنيفى لإزالة التنظيم يتمحور حول ثلاث فئات للتغيير فى الأنظمة القانونية: الخصخصة واللاتكامل والانفتاح التنافسى.

- أما فيما يتعلق بالوضع القانوني، فلقد كان التأميم هو أقصى أشكال التقنين الإداري للأسواق. وبوسع المنفذ التاريخي إذن الانتقال آنذاك من وضع الإدارة العامة أو إدارة الدولة (مثل وزارة البريد والهاتف والتلغراف PTT على سبيل المثال) إلى وضع المؤسسة العامة الخاضعة للإدارة الذاتية (مثل وزارة البريد التي أنشئت في عام ١٩٩٠ في إطار تفكيك وزارة البريد والهاتف والتلغراف PTT) أو المؤسسة المؤممة ذات الوضع التجاري (مثل هيئة الاتصالات الفرنسية) "فرانس تليكوم" وشركة الطيران الفرنسية (إير فرانس) أو أخيرا في شكل مؤسسة ذات رؤوس أموال خاصة تماما (مثل شركة الطيران أو الشركة البريطانية للغاز أو الشركة البريطانية للاتصالات) وبإمكان حركات رؤوس الأموال أن تتفاوت درجة تحررها في هذه الحالة الأخيرة.

- أما فيما يتعلق بالهيكل، ففي إمكان الإدارة المنفذة التفكك رأسيا أو الانسطار أفقيا.<sup>(١٩)</sup> فالسلطة المهيمنة حينما تنقسم تتضاءل قوتها. والهدف من إلغاء اتحادات الشركات هو توجيه ضربة قاضية لها.

---

(١٩) إن الانفتاح التنافسي لاحتكار شبكة يمكن أن يحدث عن طريق التفكيك الرأسي، بفضل البنية التحتية- التي تستمر على حالها كاحتكار (كما هو الحال بالنسبة لشركة Rialtrack الخاصة بالسكك الحديدية National Grid، المختصة بالكهرباء في المملكة المتحدة) عن الخدمات التي تؤديها البنية التحتية- والتي تدخل في حالة تنافس. وقد يأخذ اللاتكامل هنا شكلا مؤسسيا عن طريق إنشاء كيان قانوني مستقل (نذكر على سبيل المثال شبكة سكك حديد فرنسا والتي أنشئت في عام ١٩٩٦ كمؤسسة عامة مستقلة عن هيئة السكك الحديدية الفرنسية SNCF) أو شكلا حسابيا فحسب عن طريق تقديم حسابات مستقلة وشفافة للسماح بإرساء تعريفات دخول عادلة (منها على سبيل المثال مدير شركة النقل التي تم إنشاؤها في قلب هيئة الكهرباء الفرنسية EDF بمقتضى القانون الخاص ٢٠٠٠ بنقل توجيه الكهرباء). ففي حالة مايكروسوفت على سبيل المثال يفصل القضاء الفرنسي بين برمجيات التشغيل ويندوز، والتي يتم اعتبارها "تجهيز رئيسي" والتي يجب أن تكون متاحة لكل الراغبين في الاتصال والولوج إلى داخل الشبكة وبين البرمجيات التطبيقية التي لم تزل برمجيات للمالكين تفتح المجال أمام التنافس الحر. أما اللاتكامل الأفقي فيتمثل في تقسيم النشاط المحتكر إلى مناطق جغرافية. منها على سبيل المثال الشركات التابعة لشركة ستاندر أولي ATT و ITT ، وكذا شركة بل أوبريتنج ريجيونال (RBOCs) في الولايات المتحدة والشركات الإقليمية للنقل بالسكك الحديدية في إنجلترا... إلخ.

وعندما يتصخم التعسف في استخدام الموقع المهيمن، يكون التفكير إلى عدة شركات مستقلة هو الحل الذي يتبناه القضاء الأمريكي: شركة ستاندر أويل في بداية القرن العشرين و ATT في الثمانينيات.

- أما فيما يتعلق بقواعد المنافسة، كان الشكل الرئيسي لتقنين الأسواق يتمثل في المراقبة الإدارية لظروف المؤسسة- إذا كانت خاضعة لاحتكار أو لامتياز أو لوكالة المرفق العام أو لتصريح إداري - وفي مراقبة الإدارة للتعريفات. ويهدف إلغاء التنظيم إلى استبدال حرية التأسيس والتحديد الحر للأسعار بلعبة السوق التنافسية.

- يرتبط إرساء القوانين واللوائح القطاعية الخاصة بكون التنافس في القطاعات المعنية لا يستقر بصورة آلية ويستلزم مراقبته عن طريق أحكام تحدد تطبيق المبادئ العامة للتنافس على القطاع المعنى. إن قطاعات الاحتكارات الطبيعية ذات المردود المتنامي يتولد عنها في الواقع اتجاه "طبيعي" نحو التركز. فالانخفاض السريع لتكلفة إنتاج الوحدة الحدية تبعاً لعدد الوحدات المنتجة يؤدي إلى تملك المنفذين - بتحقيقهم لأحجام ضخمة- مزية تنافسية تمكنهم من السيطرة على السوق وابتلاع منافسيهم. وعلى السلطات المكلفة بإقرار احترام التنافس أن تقوم بمراقبة مخاطر تعسف الوضع المهيمن وحماية الداخلين الجدد.

على سبيل المثال، فيما يختص بتأمين الوصول العادل للبنية التحتية الأساسية- شبكات النقل التي تمثل لب الاحتكار الطبيعي- فإن على السلطات أن تحرص على وضع تعريفات وصول لها ومعايير تقنية شفافة وعادلة بهدف الحيلولة دون قيام المنفذ التاريخي بالتعسف في استخدام وضعه (نظام "الدخول المفتوح"). ويتمثل إلغاء تقنين الشبكات في فتح الباب أمام حرية الدخول لاستخدام البنية التحتية التي كانت محتكرة سابقاً: الاتصالات الدولية أو القائمة بين المدن في مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية، نقل السلع عن طريق السكك الحديدية ونقل الطاقة

الكهربائية فى الشبكات ذات الضغط المرتفع، ونقل الغاز الطبيعى فى أنابيب الغاز، إلخ. وينسحب هذا المبدأ من الآن فصاعداً وبشكل متزايد، ليس على شبكات النقل الجماهيرى فحسب ولكن أيضاً على الشبكات الدقيقة التى تقدم خدمة نهائية للمستخدمين ("إعادة توزيع مجموعات" خطوط مشتركى التليفون، والباقة المحلية اللاسلكية للاتصالات الهرتزية القصيرة المسافة وشبكات التوزيع الكهربائى ذات الضغط المتوسط والمنخفض،.. إلخ).

### إلغاء التنظيم، ميلاده وتقدمه

شهد إلغاء التنظيم صحوة تاريخية فى نهاية السبعينيات، فلقد طالب الرأى العام فى كبرى الدول الغربية- فى رد فعل إزاء الركود الذى شهده العالم فى تلك الحقبة- ببنى تدابير جادة لمكافحة التضخم والبطالة. وعليه، بادرت الحكومات المنتخبة إلى تنفيذ سياسات نقدية متشددة ذات فائدة مرتفعة. وإلى ضغط الإنفاق العام مع الشروع- بالتوازي- فى عملية خصخصة المؤسسات العامة، ويمثل إلغاء التقنين فى المرافق العامة أحد العناصر الرئيسية لهذه السياسات الاقتصادية الجديدة.

### كارتر وريجان وتناثر:

تعتبر التجربتان الأمريكية والبريطانية بمثابة التجربتين الرائدتين اللتين مهدتا السبيل. وقد تميزت كلتاهما برغبة مذهلة فى وضع حد لتنظيمات قطاع الخدمات العامة.

شرعت فى التجربة الأولى إدارة ديمقراطية هى إدارة جيمى كارتر تحت تأثير حركة تجمعات المستهلكين وتابعت التجربة نفسها إدارة رونالد ريجان الجمهورية المعروفة بحملتها الأيديولوجية الهادفة إلى تقليص نقل الدولة.



ويرى أنصار هذه الحركة الذين ترمز الأعمال القانونية لرالف نادر إلى حركتهم، أن الاحتكارات تضر بالمستهلكين وأن المؤسسات المنظمة تستقطب المنظمين لحماية موقفها والأمر - يتمثل في إدخال مزيد من المنافسة في أنماط التنظيم من أجل وضع حد لأوضاع الاستحواذ وتشجيع انخفاض الأسعار والتجديد لصالح المستهلكين وإدخال مدخلات جديدة في الأسواق المحمية. ويرى الليبراليون أن الأنظمة المبالغ فيها تضعف المؤسسات وتعاقب المبادرات.

هكذا، كان إلغاء التنظيم في الولايات المتحدة موضعاً لإجماع في الآراء ثنائي المناصرة. وعلى التوالي، شملت الإصلاحات الجذرية أنظمة التنظيم في قطاعات البترول والغاز الطبيعي (١٩٧٧) والنقل الجوي (١٩٧٨). وإنتاج الكهرباء (١٩٧٨) والنقل البري والاتصالات السلكية واللاسلكية (١٩٨٤). وقد جاء بمبادرة إما من الكونجرس أو السلطة التنفيذية الاتحادية أو المحاكم التي تمت دعوتها لتحكيم نزاعات مناهضة للاحتكارات أو المحكمة العليا أو حتى أيضاً من قبل هيئات تشريعية أو لجان تنظيم تابعة للولايات المتحدة.

وسوف تتبع هذه الإصلاحات عمليات إعادة هيكلة جذرية للهيكل الصناعي للقطاعات المعنية وتغييرات جوهرية في استراتيجيات المؤسسات العاملة فيه وكذلك في الخدمات المقدمة. ومن بين أكثر آثار إلغاء التنظيم تأثيراً بالرأى العام، نذكر على سبيل المثال، تضاعف الخدمات وانخفاض الملموس للتعريفات وظهور عناصر فاعلة جديدة في مجال النقل الجوي والثورات التكنولوجية والخدمات الجديدة والمدخلات الجديدة في مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية - التليفون المحمول والتقارب مع المعلوماتية لشبكة الإنترنت والاقتصاد الجديد - علاوة على الابتكارات التكنولوجية مثل ظهور توربينات الغاز والطاقت المتجددة وتزامنها مع إنتاج الطاقة الكهربائية.

أما التجربة الإيجابية الثانية فقد قامت بها- بكل إصرار وثبات- المحكمة المتحدة على مدى خمسة عشر عاما اعتبارا من عام ١٩٧٩ الذى تم فيه انتخاب أغلبية المحافظين بزعامة مارجريت تاتشر التى شرعت- وبفضل المساندة الدائمة للرأى العام- فى تغيير جذرى للمجتمع البريطانى بهدف تقليص نفوذ النقابات والدولة.

وقد شملت هذه الثورة التى استمرت اعتبارا من عام ١٩٨٣ وحتى ١٩٩٤ التى تختلف كثيرا عن التجربة الأمريكية من حيث إنها موجهة لقطاعات مؤمنة وتديرها مؤسسات تمارس احتكارا قوميا وتحظى بقاعدة نقابية قوية- المؤسسات الكبرى التى شملها التأمين فى أعقاب الحرب وهى على التوالى شركة الطيران البريطانية "British Air ways" وشركة الاتصالات البريطانية "British Telecom" وشركة الغاز البريطانية وهيئة الإذاعة البريطانية BBC وإدارة المياه وهيئة توليد الكهرباء وهيئة السكك الحديدية والبريد. وتمت خصخصة احتكارات الدولة القديمة وفتح أبوابها للتنافس أمام الداخلين الجدد، كما تم أحيانا تقسيمها إلى العديد من الوحدات المستقلة (الكهرباء والسكك الحديدية على سبيل المثال)؛ وتتولى هيئة تنظيمية تتمتع بسلطات هائلة الإشراف على هذا. وقد وجهت السلطات البريطانية انتقاداتها للتجربة الأمريكية فيما يختص بالإدارة الجماعية وأعربت عن رغبتها فى إضفاء الشخصية المستقلة على السلطة التنظيمية بحيث يصبح لكل قطاع منظم هيئة التنظيم الخاصة به (على سبيل المثال OFFER و OFTEL، OFGAS، إلخ) بحيث يرأسها مدير عام مستقل (وليس جماعة مندوبين كما هو الحال فى الولايات المتحدة).

واصلت حكومة جون ميجور هذه الإصلاحات التى لم تعارضها حكومة تونى بلير. ولقد كان للتجربة البريطانية دوى هائل فى أوروبا الغربية فاق بمراحل التجربة الأمريكية التى كان نموذج تنظيمها يختلف اختلافا كبيرا عن النموذج القائم فى الدول الأوروبية.

وفى أعقاب تلك التجارب التأسيسية، انتشرت موجة إلغاء التنظيم فى العالم بأسره، سواء فى الدول المتقدمة وفى أوروبا الغربية واليابان التى حررت مرافقها العامة وفقا لإيقاعات ودرجات متباينة، أو فى الدول النامية تحت تأثير البنك الدولى وصندوق النقد الدولى اللذين قاما بفرض برامج إصلاح اقتصادى وتحسين فاعلية القطاع العام عن طريق الخصخصة وإلغاء التنظيم، وأيضاً فى دول الاقتصاد المخطط- أوروبا الشرقية والاتحاد السوفيتى السابق والصين... إلخ فى إطار انهيار النموذج الاقتصادى الخاص بالتخطيط المركزى وبترديد الاقتصاد.

### التقنيات والخدمات وانعدام التنظيم:

إذا كان الأصل السياسى لانعدام التنظيم هو أكثر الأصول وضوحاً وأشدّها إثارة للجدل، فمن اللائق هنا أن نذكر العوامل الاقتصادية والتقنية المرتبطة به.

فبادئ ذى بدء ينبغى القول إن آمال المستخدمين قد شملها التطوير. فبالأمس، كانوا يتوقعون أن تقوم المرافق بتقديم خدمة جماهيرية وغير متميزة ورخيصة الثمن. لقد اختفى اقتصاد الندرة وأصبح المستخدم عميلاً. فالنزعة الاستهلاكية الفردية مثلها مثل نزعة استهلاك المؤسسات تتطلب اليوم خدمات متميزة بشكل أكثر حتى يتسنى تلبية الاحتياجات الفردية: فالعملاء يريدون خدمات ذات قيمة مضافة ومعاملة منفردة تحتاج إلى عروض متعددة أى تنافسية. وأبرز مثال على ذلك، هذان القطاعان اللذان تم إلغاء القوانين بهما: شعر المستخدمون بانخفاض أسعار النقل الجوى بعد العمل بآلية غياب التنظيم فيه وأيضاً بزيادة الخدمات الجديدة فى قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية. وفى هاتين الحالتين، أطلق انعدام التنظيم العنان لحركة النمو السريع وإحلال الديمقراطية على الطلب.

وفى العديد من القطاعات، أضعفت الابتكارات التكنولوجية الضخمة الاحتكار الطبيعى أو أدت إلى اختفائه. وعليه، فإن الفضاء الهيرترى- فى مجال

الاتصالات السلكية واللاسلكية - ليس خاضعا للاحتكار مثلما هو الحال في الشبكة التقليدية للأسلاك النحاسية. وتخفض التكلفة الرأسمالية لشبكة كابلات انخفاضاً كبيراً عن بنية تحتية للنقل بالسكك الحديدية أو للنقل البري. وأوضح مثال على ذلك هو التلفزيون. فمشاهد التلفزيون يستطيع التقاط ما بين أربع إلى خمس قنوات عن طريق الشبكات الهيرتزية التقليدية والآلاف من القنوات عن طريق الأقمار الصناعية والكابل والتلفزيون الرقمي. وقد ترتب على ذلك اختفاء احتكار القطاع العام وتكاثر القنوات الخاصة. وفي مجال إنتاج الطاقة الكهربائية، فإن الطاقات المتجددة وتوربينات الغاز والدورات المتداخلة تتيح وجود محطات توليد طاقة صغيرة وتعميم اللامركزية التنافسية، واضعة بذلك حداً لمحطات التوليد المرتفعة الطاقة التي عرفت بها صناعة الكهرباء على مدى التاريخ. وهكذا انخفضت الكثافة الرأسمالية للمرافق العامة، مسفرة بذلك عن تخفيف أثر العائد المتزايد الذي كان مصدراً للاحتكار.

### العولمة الاقتصادية وأوروبا

وأخيراً، فإن العولمة الاقتصادية والاعتماد المتبادل المتزايد بين الاقتصاديات القومية قد نتج عنهما اختفاء الجواجز بين الأسواق المقامة بفعل الحدود وعليه، وتحت تأثير التبادلات الدولية والانتشار الدولي السريع للابتكارات التقنية، أصبح لزاماً على العالم بأسره التحرك سريعاً لمسايرة التنافس في مجال النقل الجوي والاتصالات بالولايات المتحدة. فكيف يمكن في هذه الحال للاقتصاد أن يظل مؤمماً وتحت سيطرة رقابة مشددة - أي مكبلاً بالأغلال - في حين أن المنافسين يتمتعون بحريتهم؟

ولقد لعبت المفاوضات التجارية الدولية دوراً حاسماً في نشر انعدام التنظيم في العالم كله. فالتنظيم في مجال حرية التبادل يمثل عائقاً أمام حرية التجارة.

وعليه يتعين إلغاؤه أو على الأقل تخفيف حدته. ففي أعقاب النجاحات التي تم إحرازها اعتباراً من بعد الحرب سواء فيما يختص بالقضاء على الحصص أو تخفيض التعريفات الجمركية أو إلغاؤها، ركزت مفاوضات الجات- التي أصبحت اليوم منظمة التجارة العالمية- جهودها في القضاء على القوانين الوطنية التي تمثل عائقاً أمام التبادلات (في الاتصالات السلكية واللاسلكية على سبيل المثال) وعلى تفكيك اتحادات المنتجين (IATA على سبيل المثال)؛ وهذا من أجل إرغام الدول الأعضاء على الالتزام بتعهداتها وتحديد مهل لفتح أسواقها؛ وهو سبيل انتهجته تحت تأثير الولايات المتحدة وفي اتجاه أوروبا واليابان، وقد كان هذا التأثير حاسماً في مجالات الاتصالات وفي تفكيك وزارات البريد والتلغراف والهاتف.

وتقدم لنا السوق الداخلية الأوروبية مثالا مهما لتحليله، عن تأثير حرية التبادل على عدم تنظيم المرافق العامة. وعلى مدى العقد المنصرم، شملت العديد من التغيرات الجزرية الإطار التنظيمي والهيكل الصناعي للمرافق العامة.

كانت غالبية الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي تطبق أنظمة المرافق العامة. وبعد إلغاء الحواجز الجمركية، نشأت السوق الداخلية أو السوق الكبرى في عام ١٩٨٥ انطلاقاً من الرغبة في مد نطاق السوق المشتركة ليشمل الدول التي لم تزال تعمل بنظام الحواجز غير الجمركية والقوانين المعوقة للتنافس. وتنص معاهدة العمل الموحد- التي تم تبنيها في إطار إنعاش البناء الأوروبي الملحق بها قائمة من ثلاثمائة توجيه لاتخاذها قبل عام ١٩٩٣- بغرض تطبيق قواعد السوق المشتركة على القطاعات التي ظلت في منأى عنها حتى ذلك التاريخ- لاسيما المرافق العامة الخاصة بالنقل والطاقة والمواصلات؛ مع إحلال قاعدة الأغلبية النوعية محل قاعدة إجماع الآراء عند تبني نصوص المجموعة الأوروبية المتعلقة بالتحريك التجاري.

وقد استتبع ذلك ثورة تربية وقانونية ارتكزت على عملية الكتب الخضراء وإرشادات إلغاء التنظيم، المضافة إليها قرارات الإدارة العامة للتنافس والمستبدلة

أحيانا بقرارات محكمة العدل ذات المرجعية التشريعية المهمة. ولاشك أن انعدام التنظيم فى المرافق العامة قد فرض نفسه فى كل الدول الأعضاء بالاتحاد الأوروبى وذلك عن طريق نقل إرشادات ولوائح المجموعة الأوروبية بشأن السوق الداخلية إلى مستوى القانون الوطنى.

وفى بادئ الأمر، شملت التوجيهات الكبرى التى تم تبنيها فى مجالات الاتصالات السلكية واللاسلكية (١٩٨٨) والنقل الجوى والنقل بالسكك الحديدية لتتسحب لاحقا- وفى أعقاب عملية أكثر صعوبة- على الكهرباء (١٩٩٦) والغاز والبريد.

كما تمت نقل التوجيهات وفقا لإيقاعات مختلفة وشروط متنوعة. وقد وحدث أوروبا بين كل هذه الحركات وأصبحت هناك مرجعية واحدة متجانسة هى قانون المجموعة.

### التدويل والتجمعات الجديدة

بالأمس القريب، كان تعريف المرفق العام يقتصر على كونه سلطة عامة- تتمتع بكم طبيعتها باختصاص جغرافى محدد المعالم: قومى، إقليمى أو محلى- وذات تخصص قطاعى، حيث إن مبدأ التخصص يرتبط هو أيضا، من منطلق طبيعته، بالمرفق العام علاوة على أن محرك المرفق العام قد تم خلقه لبلوغ هدف محدد. ومع إلغاء التنظيم، تحرر المنفذون التاريخيون- الذى كان نشاطهم مقصورا فى الماضى على مهنة واحدة وكانوا محصورين فى أرض إقليمية واحدة- من ضغوط القصر الجغرافى والتخصص القطاعى. ومنذ ذلك التاريخ، أصبح بوسع استراتيجيات المنفذين الانتشار بلا حدود عن طريق استثمار مجالات جديدة للأنشطة مع مد نطاقها إلى الخارج. وأصبح منفذو المرافق العامة تمثلهم شركات متعددة القوميات بعد أن كانوا وطنيين بالأمس. ولربما شكلوا فى الغد القريب- مثل

أسلافهم من قبل زمن التأميم- تكتلات شاسعة ومتباينة تقيم استراتيجياتها الخاصة بالتوسع على ريع احتكاراتها الضخمة في الأغلب. (شركات متعددة التخصصات (Multi- Utility companies).

ولتوضيح هذا المنظور، نلاحظ أنه إذا كان إرساء التنافس في مجال النقل الجوي بالولايات المتحدة، منذ عشرين عاما، قد أدى سريعا إلى إدخال مدخلات جديدة- وهى الشركات الجوية الإقليمية الأمريكية التى لها مجال نشاط واسع فى جمع العملاء- فإن القطاع قد بات اليوم على نهج التكتل السريع، وهذه المرة على مستوى السوق العالمية حيث يواكب ذلك بزوغ ثلاثة أو أربعة تكتلات للتحالف تضم عددا كبيرا من الشركات حول محاور عابرة للأطلسي مشيدة حول شركة رائدة أمريكية وأخرى رائدة أوروبية. وحتمًا، سوف يثير خطر التجمع المذكور الحاجة إلى التنظيم الدولى لهذا القطاع.

ونحن نشهد فى الوقت نفسه، فى مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية التى شملها التحرير التجارى، حركة اندماج وتكتل واسعة المدى تمولها مئات الآلاف من الدولارات. إذ قامت مجموعات شركات مالية عملاقة بالانطلاق لغزو الاقتصاد الجديد سعيًا منها للحصول على مواقع استراتيجية مهيمنة على شبكة الإنترنت. وكما هو الحال دائما فى كل صناعة من صناعات الشبكة يتحكم أثر الانتشار فى مزية المقارنة؛ وأحيانا ما يؤدي السباق المحموم للمنفذين المتنافسين لإحراز أكبر حجم ممكن فى السوق إلى ارتفاع جنونى فى الأوراق المالية للبورصة. أما أثر التجديد وآفاق النمو ذات الرقمين على مدى عدة سنوات فهى تضخم- من جانبها- معدلات الزيادة. ففي عام ٢٠٠٠، حققت بعض شركات برامج الكمبيوتر والإنترنت والإعلام أضخم خمس رسملات للأرباح فى البورصة. وأصبح التشريع المناهض للاحتكار يشمل من الآن فصاعدا عملاقة الاقتصاد الجديد كما شمل فى الماضى شبكات السكك الحديدية والنقل البترولى وشبكات الكهرباء. إنها إحدى

محصلات النظام الجديد للمرفق العام الذى باتت خطوطه العريضة تتضح على المستوى الدولى.

ونتيجة لذلك، فإن التنظيم مطالب بمد الحلقة الجغرافية لأرضه الإقليمية التى يمارس عليها نشاطه. ففى الماضى كان محليا وإقليميا. وبالأمس قومية وبات لزاما عليه الآن أن ينتقل إلى مستوى السوق الجديدة الملائمة. حيث إن عولمة أسواق المرافق العامة تودى - بداهة - إلى ظهور الحاجة إلى وضع تنظيمات جديدة تعمل هذه المرة على مستوى أرض إقليمية تتجاوز الحدود القومية. وتعتمد حركة هذه السوق على التقنية المعنية: فنقل المياه يتم على مسافات قصيرة - الأرض التابعة لبلدية واحدة - ونقل الكهرباء على مسافات إقليمية، ونقل المعطيات المعلوماتية على مسافات عالمية.

على كل حال، إن إلغاء التنظيم قد أدى إلى تجاوز الحدود القومية. فوفقا لنوعية النشاط أو التقنية، أصبح بوسع الأرض الإقليمية الملائمة للتنظيم أن تصبح إما السوق الأوروبية - لنقل الغاز والسكك الحديدية على سبيل المثال - أو السوق العالمية (مثل النقل الجوى والاتصالات السلكية واللاسلكية، حتى بالنسبة لشبكات الحركة القومية أو الإقليمية (الكهرباء على سبيل المثال) فإن مراقبة التجارة بين دولة ودولة تتطلب تنظيما على المستوى الأوروبى. وأصبحت الولايات المتحدة تحتل من الآن فصاعدا - وبصفة جزئية - دور المراقب للتكتلات وقمع التعسف فى استخدام الموقع المهيمن كما تقوم أوروبا بالدور نفسه ولكن على مستوى أقل.

إلا أنه، من المتفق عليه أن مفهوم تنظيم المرافق العامة على مستوى الحلقة الدولية يتجاوز بحق حدود المبادرات من هذا النوع. فلم تزل عملية مراقبة الأسواق المعنية وتنظيمها على المستوى الدولى والأوروبى فى مراحلها الأولى ترافقها فى ذلك التطورات المؤسسية؛ وعلى السوق الأوروبية المشتركة ومنظمة التجارة العالمية أن يمثلوا الموقع المتميز لإثارة الجدل حول التنظيم الدولى لتلك الأسواق



الحساسية. بيد أن التنظيم الأوروبي للمرافق العامة لن يصبح منتهيا بمجرد تبني توجيهات المجموعة الأوروبية ونقلها على المستوى القومى. فالأمر لا ينبغى أن يقتصر على وضع القواعد فحسب بل يستلزم أن نكون قادرين على تطبيقها. إن التماثل القائم بين البناء الأوروبى والتكامل التجارى للولايات المتحدة إنما يثير من جانبه فكرة أن أوروبا سوف تتجه حتماً إلى التزود بسلطات قطاعية متخصصة يشبه نموذجها النموذج الأمريكى.

### الخلاصة

إن دور الدولة كعامل منظم - الذى أصابه الضعف حالياً على المستوى القومى - يبدو فى طور إعادة الخلق على مستوى سوق العولمة وعلى مستوى أوروبا، وذلك من خلال أشكال برجماتية وتدرجية. ونحن نستخلص من هذا التحليل أنه لا ينبغى علينا اعتبار اللاتنظيم بمثابة نهاية التاريخ - أى إرساء نظام جديد مستقر من شأنه أن يكتب له الاستمرار والاستقلال والثبات على مدى عشرات السنين كما كان الحال بالنسبة لنظام المرافق العامة عند إرسائه منذ نصف قرن من الزمان - بل على العكس ينبغى اعتباره كبداية فترة إعادة هيكلة صناعية واقتصادية عاصفة على مستوى واسع يندرج فى إطار تطورات تشريعية ومفاوضات دبلوماسية ونقاشات سياسية واجتماعية يتناول موضوع التنظيم بكثير من الجدل. إن مستقبل تنظيم اقتصاد العولمة لم يتم تسجيله بعد.



## خريب مسئولية الدولة (٢٠)

بقلم أوليفيه كايل

Olivier CAYLA

ترجمة: د. منار رشى

مراجعة: د. محمد على الكردى

مع عودة الفلسفة الأخلاقية هذه السنوات الأخيرة (بول رلبيور وهانز جونس) أصبح موضوع المسؤولية محل شغف بالغ ليس من جانب المفكرين فحسب بل أيضا من جانب المجتمع بأسره. فلقد أصبح المجتمع حساسا للغاية تجاه موضوع مسؤولية أصحاب القرار السياسى. فهو يرى فى الواقع أن مسؤولية المرء عن أفعاله، حينما يكون مضطعا بمهمة سلطوية تجاه أشقائه فى المواطننة، على الأقل فى حالة ما إذا أسفرت هذه الأفعال عن أضرار وخيمة على الصحة أو على حياة المحكومين أنفسهم، فقد أصبحت من أدنى متطلبات السياسة والأخلاق فى إطار الديمقراطية الحديثة أو بالأحرى فى إطار "دولة القانون" هذا المصطلح الثانى الذى بات يحظى بتقدير بالغ منذ أن أشاع الفلاسفة السياسيون استخدامه (بعد أن كان محصورا حتى ذلك الحين فى معنى ضيق وتقنى إلى حد كبير قصره عليه رجال القانون الجامعيون) ببعض الحماس فى الثمانينيات. فتكاثر "القضايا" التى تطرح مثل هذا السؤال الحاسم (مثل قضية الدم الملوث أو الأسبستوس أو قضية "جنون البقر") وكذلك نزعة الطبقة السياسية نحو اللجوء إلى رد الفعل القديم المتمثل فى الاستصدار الذاتى لعفو شامل (مثل ما نثيره على سبيل المثال عبارة "مسؤولون ولكن لسنا مدانون") قد أسهمت فى إشاعة الفكرة القائلة بوجوب إخضاع

---

(٢٠) نص المحاضرة رقم ١٦٥ التى أقيمت فى إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٣ يونيو ٢٠٠٠.

السلطة العامة، في مقابل ما تتمتع به من سلطة قيادية استثنائية أحادية الطرف، "القانون العام" بصفة عامة وللمسؤولية بصفة خاصة؛ وهذا معناه تأصيل فكرة أن أفعال السلطة العامة لم يعد بمقدورها من الآن فصاعدا التذرع بسعيها لبُلوغ الصالح العام حتى تتم تحت كل الظروف بمزية عدم الخضوع لقانون المسؤولية الذي ينطبق على كل متقاض عادي. إذن، فعلى رجل القانون المعاصر أن يمعن تفكيره في هذه المسألة الشائكة "لمسؤولية الدولة" في هذا الإطار المعاصر من النزعة السياسية والأخلاقية نحو مزيد من المساواة بين الحكام والمحكومين.

وتكمن الصعوبة الرئيسية - بكل تأكيد - في التعدد الشديد لمعاني كل من لفظي تعبير "مسؤولية الدولة". فالفكر القانوني يقترح - بداية - عدة تعريفات لكلمة دولة التي ينبغي هنا إدراكها بمثابة فاعل هذه المسؤولية. والحق أن بعض هذه التعريفات يتفق بسهولة إلى حد ما من حيث إنها قد وضعت في نهاية القرن التاسع عشر، تحديدا لتلبية احتياجات النظرية القانونية المتعلقة "بدولة القانون". حيث تجعل منها "شخصا" أي عاملا ينعم بالذاتية وقادرا على العمل بمحض إرادته التي يمكن بمقتضاها أن يتحمل مسؤولية عن عمل من شأنه أن يلحق الضرر وذلك حتى يتم مطالبته قانونا بتقديم الحساب عن أعماله وفي مجرى هذه الحساسية المذهبية، اعتاد رجل القانون إدراك الدولة كشخص شديد الخصوصية، فهو يتميز أولا، من منطلق وصفه كشخص اعتباري، عن الأشخاص الطبيعيين وهم الأفراد، كما تختلف الدولة أيضا عن باقي الأشخاص الطبيعيين بسبب وضعها كشخص عام وأصلي في آن واحد وهذا ما يجعل من المستحيل تشبيهها لا بالشخصيات الاعتبارية في القانون الخاص (الجمعيات والشركات التجارية على سبيل المثال) ولا بالشخصيات العامة الأخرى (المجتمعات الإقليمية المؤسسات العامة) التي أنشأتها الدولة نفسها وبناءا عليه لا تتمتع إلا بكونها شخصية منشقة فحسب. وعليه، إذا كان من الممكن تصور مسؤولية الدولة وفقا لهذا التعريف، فإنه ينبغي التفرقة بينها وبين مسؤولية المجتمع

المحلى كمقاطعة على سبيل المثال؛ فهذا المجتمع وإن كان يتمتع بمثل وضع الدولة كشخص عام يمارس صلاحيات متعلقة بالسلطة العامة فهو ليس مماثلاً لها ولا يمكن الخلط بينهما. وهذا مما يزيد الأمر تعقيداً.

وإذا كان هناك ما يثير الضيق فهو تعارض بعض التعريفات الأخرى للدولة مع الاعتراف بمسئوليتها تعارضاً شديداً إما لأنها تمنح الدولة طابعاً موضوعياً ولا ذاتياً بحثاً- كما فى النزعة المعيارية للمفكر كلسن Kelsen الذى يشبها بمنتهى البساطة بالنظام القانونى نفسه أى مجموعة معيارية أى مجموعة المعايير الصحيحة موضوعياً فى مساحة إقليمية محددة. وإما أن هذه التعريفات- مع إقرارها لمبدأ ذاتية الدولة- تؤكد قبل كل شىء على سيادتها، وهذا بالطبع ما يتنافى مع فكرة مسؤولية الدولة حيث تؤكد على البعد الأساسى المتعلق بالمعصومية أى بقدرتها على عدم تأدية الأفعال إلا التى تكفل الصالح العام أى بالتالى عدم قدرتها على إلحاق أدنى ضرر وهذا ما يتصف به الأداء الرائع للملك. وعليه، علينا أن نقر- حتى وإن كان ذلك غير مرض فكرياً بالقدر الكافى- أننا لم نتمكن البتة من فهم المسؤولية القانونية للدولة لو لم ندرك فى آن واحد تقريباً كافة التعريفات وإن شابها الكثير من التناقض فيما بينها.

وتزداد الأمور تعقيداً وحساسية حينما نفكر كذلك فى تعدد فئات المسؤولية فى القانون الوضعى الفرنسى حيث تتبع كل منها نظاماً قانونياً خاصاً. ومن ثم يجدر التمييز بين أربعة أنواع على الأقل للمسؤولية يترتب على كل واحد منها إجراءات وعقوبات مختلفة تماماً فيما بينها: المسؤولية المدنية والمسؤولية الجنائية والمسؤولية الإدارية والمسؤولية السياسية. وإطلاعنا على كتب القانون يثير مشكلة أخرى وهى التباين الواضح فى تعريف كل واحدة من هذه المسؤوليات الأربع علاوة على بعض الغموض الذى يجعل من مسألة مسؤولية الدولة التى تبدو بسيطة،

معضلة ضخمة بسبب نقص وضوح اللفظ نفسه أى تشوشه.<sup>(٢١)</sup>

وعند هذا الحد، ينبغي القول أنه لن يكون واقعياً - ولا حتى من التواضع فى شيء - أن نزع توضيح الأمور هنا ولكنه ليس من المؤكد أننا سوف نتجح فى ذلك. وقد يكون من الأفضل لوصف خطاب القانون المتعلق بمسئولية الدولة أن نبرز تشوشه بشكل صريح. فمن غير المستحيل فى نهاية الأمر ألا يكون لهذا التشوش طابع ذو معنى، يعكس الاضطراب الكبير الذى يشهده اليوم النظام القانونى الفرنسى الذى أصبح الآن معتركا تتنازع فيه مفاهيم للمثل الأعلى الديمقراطى متناقضة كل التناقض.

وفى الواقع أن النظام القانونى الذى ينطبق عادة - وفقاً للتقليد الفرنسى - على أجهزة الدولة لضمان دولة القانون هو نظام القانون العام. إذن، فالميزة الأساسية لهذا القسم من القانون - وفق الفكر التقليدى - هو أنه قانون استثنائى للقانون العام. حتى أن الفكرة المعاصرة المرتبطة بإخضاع الدولة لمسئولية مشابهة أو بالأحرى مماثلة لتلك المفروضة على الأشخاص العاديين أى الأفراد من الخاصة تتعارض بالضرورة مع الروح الأساسية للقانون العام طالما أن هذه الفكرة تنزع إلى أن تتكرر على الدولة غايتها فى الاستمرار بالتمتع بنظام قانونى يمثل استثناء من القانون العام.

---

(٢١) لا عجب فى أن نرى انعكاساً لهذا التشوش على الجمهور المستثير نفسه، وهذا يتضح فى الخطأ الذى ارتكبه إحدى "الصحف اليومية المسائية" عند تناولها لحكم المحكمة الإدارية الذى يعترف بمسئولية الدولة عن خطأ ارتكبه فى قضية من قضايا الأسبستوس حيث أعزت هذا الخطأ أو الضرر (مصرع أربعة أشخاص) إلى تأخرها فى إصدار المعايير المتعلقة باستنشاق ألياف الأسبستوس فى الوسط المهين.

وقد كتبت الصحيفة فى عنوانها لهذا الخبر: "الدولة مسئولة جنائياً" عن الكثير من أحداث الوفاة المتعلقة بالأسبستوس. (صحيفة لوموند، الأول من يونيو ٢٠٠٠، ص ١٣) إذن، فهذا العنوان ليس خادعاً فحسب لخلطه بين نوعين مختلفين من المسئولية ولكنه أيضاً عبثى حيث إن المسئولية "الجنائية" للدولة - بالمعنى الذى سنعرضه لاحقاً - مستحيلة فى القانون الفرنسى.

وإذا كانت الرغبة الحالية في زيادة مسئولية الدولة من أجل إخضاعها للقانون العام يؤدي إلى إحداث بعض التشوش فهذا ما يفسره، وبمنتهى اليسر، أن هذه الرغبة "تقوض" بعمق القانون العام حيث تحرض على إفساد روحه أي التشكيك في المعايير التي تكفل للدولة مزية نظام مبالغ فيه للقانون العام. بعبارة أخرى أن هذا التخريب يؤثر بالفعل على نفس مبدأ الفصل بين القانون الخاص والقانون العام الذي كان يمثل حتى الآن الهيكل الثابت للنظام القانوني الفرنسي، بل وأيضا لأنواع الفكر الجامعي والتقسيم الأكاديمي لمختلف التخصصات العلمية، وهذا ما عساه أن يؤدي حتما لنتائج مثيرة للاضطراب في الحياة الفكرية لكليات الحقوق.<sup>(٢٢)</sup>

إذن، لماذا هذا التمسك بتعريف الحق العام كاستثناء للقانون العام؟ بالطبع، أن تفسير هذا الأمر يكمن في الاعتبار الخاص الذي يوليه هذا القانون لسيادة الدولة والتي- وفقا للفكر السياسي الحديث- تمثل جوهر القانون طالما أنها هي التي تؤسس صلاحيته للحكم أي على من القوانين التي "تعبّر عن الإرادة العامة". ولهذا الإدراك لمفهوم الدولة القائم على إبراز سمتها السيادية نتيجة أساسية تتمثل في المسلمة القائلة أن ليس بوسع الدولة التسبب في أي ضرر، حيث إنه كما أوضح روسو Rousseau، في قوله بأن الرغبة العامة لا يمكن أن تضل.<sup>(٢٣)</sup> ومن ثم، فإن

---

(٢٢) لمزيد من التفاصيل حول تلك العقيدة في العصر الحديث وهذا التقسيم الأساسي للفكر القانوني ولقياس قدرته السياسية أنظر

J.Caillosse «Droit public-droit privé. Sens et portée d'un partage académique», AJDA, 1996, p. 955 sqq., et S. Papaesthymiou, «La distinction "droit privé- droit public" en France entre 1848 et 1900: le paradigme positiviste perdu», in La science juridique française et la science juridique allemande de 1870 à 1918, dir. O.Beaud et P. Wachsmann Presses Universitaires de Strasbourg, 1997, p. 101-133.

(٢٣) حتى وإن كان الأمر يقتضي -حقا- إظهار الكثير من التباين لفهم هذه المقولة الفلسفية والتي يتم غالبا إقامة نوع من التشابه المبالغ فيه بينها وبين مفهوم يزعم إقراره للسيادة المطلقة أنظر

A.Philonenko, Jean-Jacques Rousseau et la pensée du Malheur. Apothéose du désespoir, Vrin, 1984, et O.Cayla, «si la volonté générale peut errer». Á propos de "l'erreur manifeste d'appréciation" du législateur», Le Temps des saviors, 2000, no 2.

المشهد القانوني، المتوارث عن الثورة الفرنسية منذ عهد الجمهورية الثالثة الوليدة حيث تمت منهجة علم القانون العام الحديث، كان واضحا في كل تفاصيله: فبأى حال من الأحوال لا يمكن للدولة أن تكون مسؤولة مسؤولية الأفراد أى أنها لا يمكن أن تخضع لأى من شكلى المسؤولية فى القانون العام: المسؤولية المدنية والمسؤولية الجنائية. واليوم، لم تزل عقيدة اللامسؤولية المدنية أو الجنائية للدولة قائمة رسميا ومعمولا بها. ولنوجز الخطوط العريضة لهذا التحول أى أسلوب تفويض هذه العقيدة أو بعبارة أخرى كيف استطاعت المسؤوليتان المدنية والجنائية أن تشملا الدولة بأسلوب لم تتمكن من مقاومته رغم أنه غير مباشر أو واضح.

إن فكرة عدم جواز إخضاع الدولة لنظام المسؤولية الذى تفرضه المواد ١٣٨٢ وتالياتها فى القانون المدنى على الأفراد من أجل ضمان اللياقة فى المسلك (أو "التأدب" بشكل يلزم بإصلاح الأضرار التى تم التسبب فيها للآخرين) من خلال علاقات متساوية، إنما لم تزل تمثل مبدأ حيا دائما للقانون العام الفرنسى، مراعاة لسيادة الدولة والتوجه الملازم لدورها القيادى الأحادى الجانب فى سبيل تحقيق الصالح العام. ولكن، انعدام المسؤولية المدنية للدولة لا يعنى بالتبعية عدم مسؤوليتها الواضحة والصريحة؛ فهى تتطوى فى معناها على مسؤولية مختلفة تمثل مخالفة استثنائية للقانون المدنى المشترك سواء من ناحية قواعده، الحريصة على إدماج البعد غير المتساوى بالضرورة فى العلاقة القائمة بين شخص الدولة وأشخاص الخاصة، أو من ناحية القضاء المختص لضمان تطبيقها: إن المسؤولية الإدارية التى يعتمد عليها القاضى الإدارى هى التى تتوب عن المسؤولية المدنية غير القابلة للتطبيق على الدولة وهى التى تمنح هذه الأخيرة ميزة عدم الخضوع لقضاء القانون العام. وهذا معناه أنه لو تم إرغام الدولة على التعويض عن الأضرار التى أدت إليها بعض الأفعال الخاطئة أو غير الخاطئة من جانبها، فذلك لا يمكن قبوله إلا على سبيل الاستثناء وفى نسب متفاوتة يمكن أن تتفق مع المصالح العليا للمرفق العام ومع امتيازات السلطة العامة، واختصارا دون أن نسبغ على هذا الأمر نفس



الطابع العام والمطلق الذى يتسم به الالتزام المفروض على الخاصة بمقتضى القانون المدنى: هذه هى الروح المتأصلة للمسئولية الإدارية كما عرفها مرسوم بلانكو الشپير لمحكمة النزاعات فى عام ١٨٧٣.

وقد ترتب على هذا الحل الوسط، بين فكرة دولة صاحبة حق أى مسئولة وبين فكرة دولة ذات سيادة أى مسئولة بشكل يختلف عن الجميع أى ليس تماما مثل كل الخاضعين للقانون العام، تشجيع منطقى وواضح لبزوغ مفهوم المسئولية المؤكدة للإدارة. ولهذا السبب، تمكن القاضى الإدارى اعتبارا من عام ١٨٩٥ أن يرغم الدولة على الالتزام بتعويض مستخدميها من، الموظفين العموميين عن حوادث العمل، على أساس المسئولية عن المخاطر - وذلك حتى من قبل أن يرفضها القانون المدنى فى عام ١٨٩٨ على أصحاب العمل من القطاع الخاص. وهو تأمين، انسحب بعد ذلك ليشمل مجرد معاونين الموسميين فى المرفق العام، وبالمثل، شرع القاضى الإدارى فى إتاحة التعويض عن الآثار الضارة لبعض الأنشطة التى تمارسها الدولة والتى - رغم شرعيتها الكاملة - يمكن أن تسفر عن إخلال مجحف بالمساواة أمام الأعباء العامة التى يتحملها الرعايا - إلى حد الذهاب إلى الاعتراف بإمكانية وجود مسئولية من واقع القوانين وهذا بالطبع ما يصعب تصوّره إزاء مبدأ السيادة المعصومة للإرادة العامة، إذا لم يكن الأمر يتعلق، فى الحالة الراهنة، بمسئولية أكيدة من جانبها. وفى الواقع، أن مثل هذا النظام للمسئولية - يتيح بلا أية مساوئ - تكرسا رسميا لمبدأ دولة مسئولة ولكن ليست مدانة - وإن كان يعتبر هذا المبدأ فى يومنا غير كاف بدرجة كبيرة أو بالأحرى محرضا.

فمجمال الصعوبة يكمن - بداهة - عند التجرو على وصف عمل سلطان أو عاهل فى إمكانية قبول مسئولية عن خطأ ارتكبه الدولة، مع ما ينطوى عليه استخدام مفهوم الخطأ من معنى ضمنى. مقارب للعيب فى الذات العليا - المتمثل مع

ذلك في امتثال أخلاقي أكثر منه ديني أو قانوني. ونحن نفهم إذن أن مثل تلك المسؤولية قد تم تصورهما أولاً بصورة حصرية للغاية: وعليه قام القاضى الإدارى بصياغة "حيلتين صوريّتين في إطار إستراتيجية التصنيف"<sup>(٢٤)</sup> لتقليص عدد الاحتمالات التى يمكن من خلالها وصف أفعال الدولة كما لو كانت خاطئة. فهناك أولاً توصيف الخطأ الشخصى الذى أتاح أن نستبعد من مجال المسؤولية الإدارية الخطأ المرتكب من قبل موظف المرفق العام؛ وهو خطأ قد يبدو لأسباب متنوعة منها على سبيل المثال خطورته الاستثنائية- غير قابل للارتباط بوظيفته. ولئن كانت الدولة غير متورطة فى مثل هذا الخطأ، فإن الشخص الذى وقع ضحية الضرر لا يمكن له الحصول على تعويض عنه إلا إذا توجه للقضاء بشأن المسؤولية المدنية والشخصية للموظف المتورط فى هذا الخطأ، وهناك ثانياً، هذه العبارة الموافقة المتمثلة فى مفهوم "الخطأ الفادح"، وهو لفظ لا بد منه حتى يمكن تحديد مسؤولية الدولة فى تورطها بشأن النتائج الضارة لبعض الأنشطة التى يقر القاضى بصعوبتها الخاصة من خلال تفهمه المتسامح لعبء المهمة الإدارية المناط بها. (والقاضى هو نفسه هيئة منبثقة أصلاً عن الإدارة والأسلوب الحالى لتعيينه والذى تتولاه أساساً المدرسة القومية للإداريين ENA لا يزال يعكس هذا القصور فى الفصل بين القاضى وأحد طرفى الدعوى). ومن هذه الأنشطة تلك المتمثلة فى الأعمال الرقابية أو التى تحمل طابعاً تقنياً متقدماً. وفى هذه الحالة، يكون الخطأ البسيط- أى الضعيف الخطورة- خطأ مغتفراً ويمكن أن يماثل الانعدام التام للخطأ. وهذا التسامح الذى يتفضل به القاضى الإدارى على الدولة عندما يعكف على الدراسة القانونية الفقهية لأفعالها هو الذى يمثل تعارضاً شديداً مع التشدد القاسى الذى يبيده القاضى المدنى من جانبه عندما يعاقب بلا رحمة على كل الأخطاء، أيا

(٢٤) عن الأهلية كمنشأ استطردى يقع فى قلب انتشار سيادة الدولة أنظر O. Cayla 'La qualification', *Droits, revue française de théorie juridique*, رقم ١٨، ص ٣-١٦.

كانت درجة خطورتها، التى يرتكبها الفرد بمجرد أن يكون من شأنها إلحاق الضرر. وهنا بالذات تكمن الميزة الكبرى التى تتمتع بها الدولة كطرف مسئول خاضع للقانون.

بيد أن قانون المسؤولية الإدارية- وهذا ما يثير اهتمامنا فى هذا الصدد- يشهد منذ عدة سنوات تطورا ضخما وسريعا إلى الحد الذى يبدو فيه كما لو كان انقلابا حقيقيا ربما يبدو للدولة كمن ينذر بنهاية ليلة ٤ أغسطس جديدة تمثل إلغاء لكل الامتيازات التى كانت قد حصلت عليها: حيث حلت قسوة مماثلة لتلك التى يبدوها القاضى القضائى إزاء الخاصة محل عناية القاضى الإدارى. وإحقاقا للحق، فإن خضوع الدولة لمسئولية القانون العام يتم بأسلوبين غير مباشرين، فهو أولا لا يأتى تعبيراً عن مسئولية مدنية واضحة وصريحة طالما أن الجهة العقابية تتمثل فى القاضى الإدارى وليس القضائى، بيد أن ما قام به القاضى الإدارى نفسه من إحداث تطابق بين نظام المسؤولية الإدارية ونظام المسؤولية المدنية هو الذى قوض من الداخل تعريف القانون الإدارى بوصفه خاصية فى قطاعات النشاط الإدارى حيث لا نجد الدولة معنية بالضرورة حيث يتعلق الأمر بالأحرى بشخصيات عامة أخرى- مثل مؤسسات الاستشفاء العامة على وجه الخصوص- التى يفترض أن تكون قد عانت بصفة خاصة من قسوة هذه المسؤولية الإدارية المستوحاة من فكر المساواة فى المسؤولية المدنية.

وفى الواقع أن اهتمام القاضى الإدارى قد انصب- بداهة- على مجال المسؤولية فى المستشفيات ليحقق بذلك رغبة المواطن فى تمديد نطاق نظام المسؤولية الإدارية وتوحيد معاييرها ويهدىء من حدة قلقه بعدما تكشف من أوجه قصور خطيرة فى النظام الصحى العام فى أعقاب الفضائح التى شهدتها هذا القطاع مثل فضيحة نقل الدم. وعليه، فقد تخطى القضاء تقريبا عن المطالبة بإثبات وقوع خطأ جسيم، وهو ما كان حتميا فى الماضى للحصول على تعويض عن الضرر

الذى يكون قد تسبب فيه طب المستشفيات. وقرر القضاء بشكل عام إخضاع استخدام التقنيات التجريبية غير معروفة النتائج جيدا والأعمال الطبية العادية التى لا تحتل تولد حوادث خطيرة عنها للنظام الخاص بالمسئولية. عن المخاطر (حتى وإن أتاح ذلك الحيلولة دون تقويم نوعية الخدمة الطبية). كما اتخذ أيضا قرارا بإخضاع كافة الممارسات الطبية الأخرى لمبدأ المسئولية عن الخطأ ليس على أساس الخطأ البسيط ولكن، تحديدا، الخطأ الطبى.<sup>(٢٥)</sup> علاوة على أنه جعل المستخدم ينتفع من "احتمال الخطأ البسيط" فى حالة ضرر تسبب فيه سوء التشغيل أو سوء تنظيم الخدمة، ولهذا الأمر مدلول رمزى أكبر، فهذه الآلية - رغم بقائها فى الإطار الرسمى للخطأ - إلا أنها تقدم ضمانا تلقائيا بالتعويض قياسا على التعويض عن المسئولية المرتبطة بمخاطر المهنة، على اعتبار أن الخطأ ليس فى حاجة إلى إثبات. (فمجرد وجود الضرر يثبت الخطأ).<sup>(٢٦)</sup>

إلا أن هذا التحول الجوهرى فى المسئولية الإدارية التى أصبحت تقترب فى مضمونها أكثر فأكثر من المسئولية المدنية لا ينحصر نطاقها على مجال المستشفيات فحسب بل ينسحب أيضا على عدد متزايد من القطاعات منها - بصفة خاصة - القطاع المختص بتوزيع بعض المنتجات (الدوائية والغذائية والبيولوجية)

(٢٥) إحقاقا للحق فإن التأويلات المتعددة لم تقطع إذا كان هذا التغيير اللفظى شكليا أم جوهريا، لما كان بإمكان القاضى أن يقرر بأنه لا يرى "خطأ طبيا" إلا عند الحد الذى كان يرى فيه سائفا "خطأ جسيما"، فهذا من شأنه عدم إدخال تعديل يذكر على قضائه.

(٢٦) هذا يوضح إلى أى حد لا يتجه التطور المعاصر للقانون - وهو المعنى بالإبقاء على التعيين الرسمى للخطأ بل وبتشيطه لتأسيس مبدأ المسئولية التى تزداد أهميتها عندما تعزى إلى شخصيات عامة - إلى الجهة التى ينبأ بها - إيوالد F. Ewald فى كتابه "L'Etat Providence" وهو التوجه المتمثل فى الانتصار المفترض للمسئولية التى لا يشوبها أى خطأ، والتى يراها حاسمة من وجهة النظر الفلسفية. انظر - فى هذه النقطة - التحليل الوافى لـ د. بيثيون D. Béchillon changer dans le cadre. Genèse et structure de la droit "responsabilité sans faute dans le droit administratif cultures. Français ٩٩٧، رقم ٣١.

حيث يقيم القاضى الإدارى تطابقا بين قضائه وقضاء القاضى المدنى. إلا أن هذا القطاع قد شهد القضية المتعلقة بالدم الملوث، وقد أدت هى الأخرى- بسبب ما كشفت عنه من أوجه قصور فى كيان الدولة- إلى "تفويض عقيدة اللامسئولية الجنائية للدولة".

إلا أن القانون الجنائى الجديد الذى أصبح نافذا اعتبارا من عام ١٩٩٤ يبدو صريحا حيث جاء فى نصه: "إن الأشخاص الاعتباريين- باستثناء الدولة" مسئولون جنائيا" ومن المؤكد- والحالة هذه- أنه يمر على أية حال بإمكانية جذب إن لم تكن الدولة بمعناها الصريح فعلى الأقل باقى الشخصيات العامة للمثل أمام القاضى الجنائى؛ وهذا ما أتاح تصور ملاحقات قضائية محتملة ضد بعض العمد على سبيل المثال بوصفهم ممثلين للشخصية الاعتبارية للمقاطعة التابعين لها إما لجنح غير عمدية تنسم "بعدم التبصر أو الإهمال أو التعريض الاختيارى للآخرين للخطر" مع ما ينطوى عليه من خطر السخط أو نضوب الميول الوطنية لدى المنتخبين المحليين.

ولكن هذا لا يمنع من المبدأ المقدس القاضى بعدم المسئولية الجنائية للدولة قد ظل- على ما يبدو- لا تشوبه شائبة فى التشريع الجنائى فى شكله الحديث، ففكرة وجود حاكم مرتكب لجنحة أو بالأحرى مجرم نتيجة لسلوكه غير اللائق فكرة غير واردة رسميا. ومثل هذا الموقف المذهل الذى يتم فيه استثناء الشخص ممثل الدولة- دون غيره- من الخضوع للقانون الجنائى يعكس الأولوية المطلقة التى يتمتع بها القانون السياسى (أو القانون العام) الذى يمثل استثناء من الشريعة العامة.

بيد أن هناك حالة أخرى لا تقل عن الأولى فى انحرافها عن تعريف القانون العام كاستثناء من الشريعة العامة وهى التى أنشأها القانون العام نفسه فى اندفاعه المتناقض نحو التفويض الذاتى حين أرسى فى ٢٧ يوليو ١٩٩٣ من خلال

مراجعته للدستور، محكمة عدل الجمهورية (CJR) التى نظرت فى عام ١٩٩٩ القضية الجنائية للوزراء الثلاثة المتورطين فى قضية الدم الملوث. ومما لا شك فيه، أن هذه القضية لم ترفع ضد الدولة فى حد ذاتها ولكن ضد أفراد متورطين فى هذه القضية من خلال مسئولية جنائية شخصية. إلا أنه من الصعب أن لا نرى فى هذا الإجراء الذى وضعه الدستور، وينص من خلاله أن أعضاء الحكومة مسئولون مسئولية جنائية عن الأفعال التى ارتكبوها خلال ممارستهم لمهام وظائفهم ووصفت على أنها جرائم أو جنح وقت ارتكابها، تنفيذًا لإجراء جنائى ضد الدولة - على الأقل غير مباشرة - طالما أن الأمر يتعلق بالحكم على النشاط الحكومى البحث للوزراء. ومما لا شك فيه أيضا أن هذا النص الدستورى الذى يجعل من التقويم الجنائى للعمل الحكومى أمرا جائزا ليس جديدا تماما حيث إنه وارد فى النص الأصلى لدستور عام ١٩٥٨. إلا أننا لا يمكن أن ننكر أن المراجعة الدستورية التى تمت فى عام ١٩٩٣ وما أفرزته (محاكمة الوزراء وليس رئيس الجمهورية) من إنشاء محكمة عدل جمهورية (CJR)، تتعد فى هيئة مؤلفة من قضاة محترفين إلى جانب أعضاء التمثيل الوطنى، لتحل محل محكمة العدل العليا المؤلفة - بصفة حصرية - من البرلمانيين؛ قد عززت - وبفضل هذا التحسين الإجرائى - البعد الجنائى لهذه المسئولية الوزارية الخاصة كما أنها قد خففت من حدة طابعها السياسى الصريح.

ومن جهة أخرى، لم يخطئ المعلقون العديدون على هذه المرحلة القضائية غير القياسية، فسواء أقرروا بمبدأ القضية الجنائية للوزراء تحقيقا كمطلب إقرار العدالة إزاء ضحايا الدم الملوث ولمبدأ "دولة القانون" أو سواء، بالعكس، هاجموا هذا المبدأ نفسه باسم الدفاع عن المفهوم التقليدى للديمقراطية البرلمانية التى تقضى - تبعا لمفهومهم - باستبعاد أى معاقبة للمسئولية الوزارية، فقد رأوا جميعا فى هذه القضية أيضا أنها مراهنة رئيسية على حق مسئولية الدولة الذى بتطابقه مع

القانون الجنائي العام، يكتسب معنى سياسيا جديدا جذريا ومقوضا تماما للحق العام التقليدي.

على هذا النحو، لا يسعنا إلا أن نأسف لكون المدافعين عن هذا التعديل لم ييسروا لنا فهم مفهوم "المسئولية فى القانون" وذلك عندما عمدوا إلى إدعاء أن المسئولية الوزارية الوحيدة التى يمكن تصورها- فى القانون العام لديمقراطية حديثة مستوحاة من فكر "الدستورية" - هى- بطبيعة الحال- المسئولية السياسية للحكومة أمام البرلمان، فهذه المسئولية بوسعها أن تكون الإطار القانونى العادى للحكم الذى يحق له تقديم تقويم قيم للأخطاء السياسية التى عابت نشاطا حكوميا بعينه، وهذا ما يوضحه البعض<sup>(٢٧)</sup> الذين يشيرون إلى أن المغزى الديمقراطى تحديدا للتطور التاريخى لبريطانيا أو فرنسا يرتبط بالتحول الذى تم فى البلدين فى القرنين الثامن عشر والتاسع عشر بالانتقال من المسئولية السياسية إلى المسئولية الجنائية للوزراء.

ولكن هذا التعريف لمسئولية الحكومة أمام البرلمان، بوصفها المسئولية التى ستنجح للثانى معاقبة الأولى على "الأخطاء" أو "الزلات"، إنما تمثل تعريفا مذهلا حقا. فمسئولية الحكومة أمام الجمعية الوطنية- المنظمة وفقا للمادة ٤٩ من دستور الجمهورية الخامسة- والتى يمكن أن تبدأ إما بمبادرة من رئيس الوزراء فى إطار برنامجه أو إعلان سياسة عامة أو بمبادرة من النواب عن طريق التصويت على اقتراح بتوجيه اللوم- لا تستخدم البتة فى المعاقبة على أدنى خطأ، وبالأحرى أى خطأ سياسى، كما لم تستخدم لغرض مشابه فى التقليد البرلمانى للجمهوريات السابقة. فهى تستخدم ببساطة فى عزل الوزراء عن طريق "إسقاط" الحكومة عندما لم تعد تحظى بشرف نيل رضى التمثيل الوطنى. وهذا معناه بعبارة أخرى أنها

---

(٢٧) أنظر O. Cayla، ١٩٩٩، PUF، باريس، Le sang contaminé، O. Beaud (٢٧) عامة القضايا المثارة فى هذا الكتاب "La constitution du Critique" "constitutionnalism"، نوفمبر ٢٠٠٠.

عمل اختياري صرف يقوم به النواب لصالح السلطان الشعبي الذي يمثلونه. وأيا كانت الأسباب، يحق للجمعية الوطنية- لأنها تجد سعادة في ذلك- أن تعزل الوزراء دون أن توجه لهم اللوم على أدنى خطأ(مثل عدم الإسراع- على سبيل المثال- في السيطرة على عملية نقل الدم) كما يحق لها أيضا الامتناع تماما عن الإطاحة بالحكومة رغم توافر القناعة بارتكابها لبعض الأخطاء. إن المسؤولية السياسية ما هي إلا ترجمة لتبعية الحكومة للبرلمان، حيث من المرجح أن لا تتمكن من إنجاز سياستها- الخاطئة أو الصحيحة- دون حصولها على مساندة الممثلين المنتخبين من قبل الشعب.(٢٨)

بعبارة أخرى وللأسف، عكس ما يوحي به التعبير(المستحسن أن نتخلى عنه، طالما أن عدم ملاءمته كبيرة وخادعة)، فإن مفهوم "المسؤولية السياسية" يشتمل تقريبا على كل ما نريده، باستثناء المسؤولية ذاتها"، هذا، على الأقل، إذا ما استخدمنا هذا اللفظ الأخير بالمعنى الدارج الذي يعنيه في مجال الفلسفة الأخلاقية وبالذات في القانون. فالحكومة، بخضوعها لهذه المسؤولية، لا يتعين عليها تحمل مسؤولية الأعمال التي تقوم بها أمام وكيل قضائي لديه الصلاحية لإدانتها وفرض العقوبة عليها أو إلزامها بدفع تعويض عن ضرر تكون قد تسببت فيه. فالحكومة المطاح بها ليست بأى حال من الأحوال حكومة معاقبة قانونا أو تم تقييم عملها نسبة لمعيار أو لمبدأ أو لقياس قانوني فهي مجرد حكومة تخضع لنزوات نواب لا يستسيغونها، هذا كل شيء. فالدفاع عن فكرة احتكار الوزراء للمسؤولية السياسية بصدد معالجة إحدى القضايا مثل قضية الدم الملوث، إنما يعني- بالتأكيد- مساندة فكرة الإبقاء على اللامسؤولية السياسية للوزراء.

(٢٨) انظر

O. Beaud, Le sang contaminé, باريس, PUF, 1999.

للإطلاع على مناقشة عامة القضايا المثارة في هذا الكتاب، انظر

O. Cayla, «La constitution du constitutionnaliste», Critique, novembre 2000.



وبعبارة أخرى، هذا معناه أن القانون العام التقليدي عاجز عن إرضاء آمال المواطنين في مزيد من مسئولية الدولة. فأساس هذه المسئولية هو الاستثناء من الشريعة العامة وقد يعنى أيضا- جزئيا على الأقل- استثناء من القانون بمعناه الواسع.

وقد رأينا أنه إذا كانت المسئولية الإدارية تعوض- يقينا- اللامسئولية المدنية للدولة، فإن مسئوليتها الجنائية لا يمكن لها- في المقابل- وبأى حال من الأحوال أن تحل محلها المسئولية السياسية المزعومة.

إلا أنه بظل حقيقيا أن الإدماج التدريجي للشريعة العامة بنظام المسئولية القابل للتطبيق على الدولة لا يمكن أن يفرز إلا آثارا وخيمة على تعريف مفهوم القانون العام، وهذا ما يفسر الثورة الانفعالية التي يثيرها هذا الاندماج فى بعض كليات الحقوق المتخصصة فى القانون العام والمنتمية على أية حال لقانون الحقوق الطبيعية.<sup>(٢٩)</sup> بيد أن المشكلة ربما لا تتمثل فى الاستبشار بهذا الأمر أو الحزن عليه ولكن بالأحرى فى تأمله كظاهرة من أكثر الظواهر تميزا فى تطور مجتمعنا علاوة على أنها ظاهرة شائكة سياسيا بالقدر نفسه. وهناك سؤال يفرض نفسه هنا: ما هو الأساس الآخر- غير السيادة- الذى يمكن أن نبرز من خلاله سلطة القيادة التى يمارسها الحكام عل المحكومين. أو فى حالة عدم جدوى هذا الأمر علينا أن نتساءل عن كيفية صيانة مفهوم السيادة- الذى أعده الفكر السياسى الحديث فى ترابط وثيق مع مفهوم حقوق الإنسان- وإقامة نوع من التلاحم بينه وبين مفهوم المسئولية الراسخة للدولة. غير أننا نعترف أن هذا السؤال ليس جديدا تماما فالمشكلة الحرجة المتمثلة فى ضرورة محاكمة السلطان- وهو أمر غير متصور-

---

(٢٩) انظر على وجه الخصوص العدد ٩٢ من مجلة Pouvoirs (٢٠٠٠) الذى يتناول

La responsabilité des gouvernants, dir O.Beaud et J.M. Blanquer, Paris , Descartes et cie, 1999.

عن أخطاء يكون قد ارتكبها ضد رعاياه وبصفة خاصة في الحالة التي يكون - وفقا لقانونه الخاص - قد ارتكبت انتهاكا لحياتهم - هي المظهر الرئيسي لمشكلة فلسفية يطرحها كبار منظري الدولة الحديثة مثل هوبز Hobbes أو لوك Locke بوجه خاص.

## معنى العلمانية<sup>(٣٠)</sup>

بقلم فرانسواز شامبيون

Franchise CHAMPION

ترجمة: د. منار رشدي

مراجعة: د. محمد علي الكردي

لقد احتدمت حدة الجدل في مجال تفسير معنى العلمانية. دار الجدل في الماضي ولم يزل دائرا بصورة رئيسية حول موضوع "الفصل" بين الدين والدولة، الفصل بين العام والخاص، وهي أشكال من الفصل قد تجعل - في نظر الكثيرين - من فرنسا - دون غيرها من الدول الأوروبية - الدولة الوحيدة العلمانية. ومن الجدير بالذكر حقا أن لفظي "علمانية" و"علمنة" لا يمكن ترجمتهما إلى اللغة الإنجليزية وهي اللغة الدولية في عصرنا الحالي. وتبرز لنا مسألة الترجمة هذه أهمية تناول مسألة العلمانية ليس في فرنسا فحسب بل أيضا في المجال الأوروبي.

### العلمنة النضالية والفصل الحيادي.

#### مفهومان ميزان لتاريخ العلمنة الفرنسية:

ساد مفهوم العلمنة النضالية طويلا على الصعيد الأيديولوجي. أما على الصعيد المؤسسي، فكانت الغلبة لمفهوم الفصل الحيادي والذي أكدته إنشاء نظام قانون سياسي ليبرالي.

---

(٣٠) نص المحاضرة رقم ١٦٦ التي أقيمت في إطار مشروع جامعة كل المعارف بتاريخ ١٤ يونيو ٢٠٠٠.

وإذا كان لفظ "علمانية" قد نشأ في بداية السبعينيات من القرن التاسع عشر، فإن العلمانية الفرنسية هي نتاج ديناميكية بدأت مع الثورة. فاعتباراً من عام ١٧٩٠، ظهر تعارض جذري بين الثورة والكنيسة الكاثوليكية مما تمخض عنه "حرب الفرنساتين". وعلى عكس الفكرة البديهية السائدة بين الكثيرين النى تجعل من المسيحية دين دولة، سمحت الدولة بالحرية الدينية التى تكفل حقوقاً متساوية للجميع (اعتباراً من ١٧٨٩ للبروتستانت ومن ١٧٩١ لليهود). إلا أن فكرة وجود دين كاثوليكي يمثل جزءاً لا يتجزأ من النظام الجديد سوف تستمر بعض الوقت. وتمحور الانقلاب حول الدستور المدني لرجال الدين". ليس تحديداً بسبب النص الذى قلب رأساً على عقب تنظيم الكنيسة الفرنسية، وإن لم يكن مرفوضاً منها وهى التى اعتادت منذ زمن طويل الخضوع للسلطة السياسية، ولكن لأن الكنيسة كانت ترى وجوب حصول هذا الإصلاح على موافقة سلطة روحية مثل المجمع الوطنى أو البابوية. إلا أن الأمر لم يتم على هذا النحو. وعند إنذار الكهنة بأداء القسم للدستور، بدأ الانقسام الدينى والسياسى.

كانت مراحل الحرب بين شطرى فرنسا متعددة، وشهدت فترة ما بعد الثورة ثلاث مراحل كبرى للعلمنة.

اتفاق المصالحة (concordat) الذى أرساه نابليون بونابرت فى ١٨٠١ والذى أعاد للكنيسة الكاثوليكية الفرنسية وحدتها وبدأت عملية إعادة البناء اعتباراً من الكنيسة المتمردة على الدستور. وقد سجلت الكنيسة الكاثوليكية انتصاراً لها بإرساء هذا النظام الذى مثل ضرورة سياسية مطلقة لنابليون بونابرت. إلا أن اتفاق المصالحة كان يستهدف - فى آن واحد - استبعاد بعض قطاعات النشاط الاجتماعى من هيمنة الكنيسة الكاثوليكية مع إخضاع الكنيسة الكاثوليكية، وبصفة عامة الكنائس، - فى إطار استمرار السياسة الغليكانية - لسيطرة الدولة. وقد ترتب على ذلك إقامة ثلاث مؤسسات ذات أهمية حاسمة فى هذا المجال: وزارة الشعائر والطقوس وهيئة القانون المدنى والجامعة والتعليم. وكان معنى

إنشاء وزارة للشعائر الدينية يكمن فى أن الكاثوليكية لم تكن إلا " دين الغالبية العظمى من الفرنسيين " (ولست دين دولة)، وأنه يعترف بغيرها من الديانات. وفى الوقت نفسه، أصبحت خدمة مختلف الديانات من اختصاص متقاضى الرواتب بالدولة وتابعين للسلطة السياسية ولا سيما فى مجال التعيينات. ولم يتعرض القانون المدنى إطلاقا لموضع الدين؛ وأصبح تنظيم العائلة والعقود مستقلا تماما عن قانون الكنائس. أما فيما يخص بإنشاء الجامعة فقد عبر عن الرغبة فى إنشاء "قابة علمانية" للمدرسين، تتجاوز الثانوى والعالى اللذين أصبحا فعليا بين أيدي العلمانيين. وقد أعطت الإمبراطورية للدولة حق احتكار التعليم على كل المستويات، بيد أن هذا الاحتكار لم يكن فعليا على المستوى الابتدائى.

- أرست القوانين المدرسية للثمانينيات من القرن التاسع عشر نظاما للفصل بين الكنيسة والتعليم. وهذه "الفترة" لا تأتى فى إطار تاريخ خطى، فهى لا تمثل حقبة جديدة فحسب تقوم على استبعاد التعليم من هيمنة الكنيسة الكاثوليكية فى الوقت نفسه الذى تفرض عليه الدولة درجة عالية من الإخضاع والسيطرة؛ وإنما أصبحت السياسة التعليمية فيها ليبرالية - وليس فقط غليكانية. ونقصد بسياسة ليبرالية، سياسة مرتبطة بفكرة الحرية وكذلك بمسألة العلاقات القائمة بين الكنيسة والدولة، ومع إرساء قوانين مدرسية تنظم مدرسة ابتدائية عامة وعلمانية وإلزامية، كان الأمر يستلزم حتما استبعاد الأطفال عن تأثير الكنيسة الكاثوليكية ومكافحة الإكليروسية؛ بيد أن القانون العلمانى لم يكن فى بداية الأمر مجرد قانون هجوى إذ كان يتعين على المدرسة العلمانية احترام حرية العقيدة حرية "أرباب الأسر" فى المدارس وكذلك عبر الإمكانية الفعلية لتعليم الدين، الذى خصص يوم الأسبوع لتلقين مبادئه.

وفكرة الحل الوسط تؤصل أيضا فكرة إنشاء أخلاقيات مستقلة وعلمانية، وهو ما يشكل فعلا تحريريا بالغ القوة: فالدين لم يعد مصدرا للأخلاق. وحتى فى

موضوع العقائد الذى يمثل نقطة خلاف أساسية الكنيسة الكاثوليكية والجمهوريين، تمت دعوة المعلمين إلى الامتناع عن إبداء أى نقد. واختصاراً، كان على المدرسة الاستمرار فى انتهاج "الحيادية" إزاء المعتقدات التى كانت "شخصية وحرّة ومتغيرة". علاوة على ذلك، لم تسد الفكرة، التى دافع عنها عدد كبير من الجمهوريين، وهى القائلة بإعادة احتكار الدولة للتعليم.

- وآخر الفترات القوية التى شهدت إرساء للعلمانية "على الطراز الفرنسى" هى بداية القرن العشرين، التى تميزت - أول ما تميزت - بالسياسة النضالية لـ إميل كومب Email Combes. إلا أن قانون الفصل بين الكنائس والدولة الصادر فى التاسع من ديسمبر ١٩٠٥ - تحت سلطة جوريس Jaurès وبريان Briand - فهو وإن مثل استنكاراً فعلياً أحادى الجانب لاتفاق للمصالحة إلا أنه من طراز آخر.

لقد كان إعداد القانون فرصة سانحة لاحتدام صراعات قوية ومتنوعة. فما أن استبعدت أكثر الاتجاهات راديكالية مع استقالة وزارة كومب Combes، حتى اندلعت حركات معارضة عنيفة فى قلب المعسكر الجمهوري العلماني وبصفة خاصة فيما يتعلق بالحل الوسط المتعلق بتنظيم الجمعيات الشعائرية. فهل كان يستلزم إقرار هذا التنظيم وفقاً لقواعد تشكك فى الهيكل التسلسلي للكنيسة الكاثوليكية مع الأمل فى جعل قانون الفصل أداة مستقبلية لإضفاء الطابع الديمقراطي على التنظيم الكاثوليكي، أم كان ينبغي الاعتراف بالتنظيم الداخلى للكنيسة الكاثوليكية؟ إن الحل الوسط واضح للعيان فى نص القانون ذاته فالمادة الرابعة من القانون تنص على أن تشكيل الجمعيات الدينية "يخضع لقوانين التنظيم العام للديانات التى تعترف بالعمل بها". وعلى النقيض، هناك نصوص أخرى تعارض حرية التنظيم الداخلى للكنيسة الكاثوليكية وهذا ما دفع البابا بى العاشر Pie X إلى رفض الجمعيات الدينية. إلا أن الحكومة الجمهورية أرادت جعل الكنيسة الكاثوليكية

"قانونية بأى ثمن" وفقا لعبارة جان بوبيرو Jean Baubérot، وقد أتاح قانون صادر فى عام ١٩٠٧ للكاثوليك بشغل الكنائس بصفة مؤقتة. وقد سويت المسألة فى عام ١٩٢٣-١٩٢٤ مع تشكيل الجمعيات التابعة للأسقفية.

وقد مثل الفصل بين الكنائس والدولة هزيمة ساحقة للمعسكر الإكليروسى. وأصبحت العلمانية دستورية فى عام ١٩٤٦-وقد أسهمت الأحداث التى شهدتها الحرب العالمية الثانية فى تحقيق هذا الأمر، علاوة على أن دستور عام ١٩٥٨ يؤكد من جديد أن فرنسا جمهورية علمانية ويضيف "أنها تحترم كافة المعتقدات". وعلى المستوى التأسيسى، تمت تسوية النزاع بشكل "ليبرالى" وتأصل الفصل الحياذى وأصبحت الكنيسة الكاثوليكية تتم بحرية التنظيم. وعلى المستوى الاجتماعى، استمر النزاع القائم بين أنصار الإكليروس ومناهضيه وكان شديدا بصفة خاصة على المستوى التعليمى.

وعلى مدى هذا التاريخ، تمكن هذا الالتزام القوى بإيجاد بديل لدين ثم اعتباره متناقضا مع "تقدم العقل البشرى" من التحول إلى "إيمان علمانى". وفى مواجهة السمو الدينى، لم يحدث هناك فراغ على مستوى الوضع الإنسانى إذ حل محله نوع من السمو التناوبى الذى تمثل فى الحياة الدنيا التى كانت فى آن واحد مكان هذا السمو وموضوعه. وفى هذا الصدد تحدث علماء علم الاجتماع عن "الدين العصرى".

أما أوروبا شهدت آليات مختلفة لتحقيق نفس عملية التحرر إزاء هيمنة الدين.

فمختلف المجتمعات الأوروبية الغربية هى مجتمعات علمانية بمعناها الواسع دون أن تحمل المعنى الخاص للعلمانية الفرنسية. فأساس السلطة فيها وقتى وقائم على عقد اجتماعى كما أن الدولة مستقلة عن الكنائس علاوة على أن الحرية الدينية

مكفولة. كما أن التعدد الدينى سائد فى هذه المجتمعات، وهو ليس قائما فحسب أو مصرحا به ولكنه يدخل فى إطار الحقوق.

وهى أيضا مجتمعات مستقلة بما يحمله هذا المعنى تحديدا من أنها تعتبر أن القوانين الاجتماعية من صنع البشر، هذا فى مختلف دوائر النشاط الاجتماعى التى تضع لنفسها المعايير والقواعد الخاصة بها فى معزل عن أى دين. الدولة مستقلة عن الكنائس ولكن العكس ليس صحيحا بالضرورة / فالكنائس يمكن أن تخضع للدولة. ومن خلال الهيكل التشكيلي للمفاهيم الفرنسية، فإن الدول الأوروبية الموجودة بها كنائس قومية، تبدو غالبا كما لو كانت "لا تزال" - قليلا أو كثيرا - خاضعة لهيمنتها وهذا ما يتنافى مع الواقع، كما يوضحه وضع الدانمارك. ففي الدانمارك، ينص الدستور على أن الكنيسة اللوثرية - وهى الكنيسة القومية - تتعم بمساندة الدولة". ويخضع دعاة الأبرشيات، مثلهم مثل الأساقفة - للائحة الموظفين ويحصلون على رواتبهم من ضرائب الكنيسة وهى جزء لا يتجزأ من موازنة الدولة. والدائمركيون مبدئيا لوثريون إلا أن الحرية الدينية قائمة ومن الممكن - فى حالة حصول المرء على إعلان بعدم الانتماء إلى الكنيسة اللوثرية - أن يتم إعفاءه من الضريبة الكنسية وأن ينتمى إلى دين آخر. وفى الوقت الحالى، هناك إحدى عشر ديانة معترف بها ويمكن لها الحصول على الدعم لممارسة نشاطها الاجتماعى وليس الدينى. وما زالت الكنيسة اللوثرية مستمرة فى ضمان مسئولية السجل المدنى وكذا خدمة دفن الموتى ولكن، اعتبارا من عام ١٩٦٩، بدأ الاعتراف بمشروعية الآثار المدنية لكافة "الشعائر" التى يحتفل بها القائلون على قداس الديانات المعترف بها.

فالكنيسة اللوثرية مميزة ولكنها خاضعة للدولة. وتحدد توجهاتها العامة وزارة الشؤون الكنسية. والبرلمان والمحكمة العليا بالدانمارك مكلفان بالسلطة التشريعية والقضائية للكنيسة الوطنية. وليس للكنيسة أى تنظيم مركزى مستقل، فلا



يوجد إلا طوائف محلية وأبرشيات. ولا يحق للرعاة - بوصفهم موظفين - الامتناع عن أداء شعائر عادية (مثل التعميد والزواج والمراسم الجنائزية) أيا كان من يطلبها ومدى بعده عن الدين. فلقد تحولت الكنيسة اللوثرية إلى مرفق عام الدولة الراعية، وهي دولة اعتبرت أن من حقها تنظيم الكنيسة والقيام على تطويرها في اتجاه ديمقراطي. وهكذا، ينتخب الرعاة ويعاونهم مجلس من الرعاة ثم انتخابه هو أيضا مع منح النساء حق التصويت والانتخاب (١٩٠٣)، كما يحق للنساء تقلد منصب الراعي (١٩٤٧). وقد اتخذت مثل هذه الإجراءات - عامة - ضد غالبية الإكليريكيين التزاما. إلا أن السلطة السياسية كان لها حلفاء أقوياء في الكنيسة. وهذا معناه أن نقول إلى أي حد "الكنيسة موجودة في الدولة" وكيف من الخطأ لنا أن نعتبر أن الكنيسة القومية تعنى بالضرورة هيمنة الكنيسة المستمرة على الدولة والمجتمع.

إلا أنه من غير المؤكد أن فرنسا العلمانية تمثل أعلى درجات التحرر إزاء الدين. ويصعب القيام بمقارنات في هذا المجال طالما أن كل دولة تمثل حالة منفردة ولناخذ على سبيل المثال هولندا، حيث ٧٠% من التعليم يقع في نطاق القطاع الخاص وبصفة خاصة الطائفي كما تتحمله الدولة ماديا ولكن في مقابل كراسة شروط ملزمة بدرجة كبيرة. علاوة على ذلك، فإن هولندا هي بلد التجديد الأخلاقي وهذا معناه - في الواقع - أنها متحررة بصفة خاصة من التأثير المسيحي "التقليدي" على مشاكل الأخلاق الجنسية والحياة والموت. وهذا ما يتضح فيما يطلق عليه البعض اسم الموت الرحيم وغيره من حقوق أخرى للموت بكرامة.

والحالة هذه، فالوضع لا يتعلق هنا بترتيب الدول أو بإعطائها درجات ولكن بتفهم الاختلافات : فترحر المجتمعات الأوروبية من الدين تم وفقا لأساليب مختلفة منشأها أصلا وضع الكنائس وأشكالها - كاثوليكية أو بروتستانتية - كما تأسست في عهد الإصلاح.

ومن زاوية منطق "العلمنة" التى هى من سمات الدول الكاثوليكية، عندما كانت السلطة السياسية بين أيدي المناوئين للإكليروسية، إلى التأثير عليها من أجل إبعاد الأشخاص ومختلف دوائر النشاط الاجتماعى عن هيمنة الكنيسة الكاثوليكية وهى كنيسة فوقومية ترى أنها وجدت من أجل تحمل المسؤولية الإجمالية للحياة الاجتماعية ولتكون قوة مواجهة ومنافسة للدولة.

أما فى منطق "العلمنة" التى تتصف بها الدول البروتستانتية، فإن تحرر المجتمع من سطوة الدين قد حدث نتيجة دور الكنيسة المتقدم بداهة. لم تكن الكنيسة البروتستانتية (فى وضع الاحتكار أو الهيمنة) مماثلة للكنيسة الكاثوليكية فى معارضتها للدولة ولكنها كانت مؤسسة داخل الدولة ممثلة للرباط الاجتماعى وتتواء بمسؤوليات خاصة فى تبعيتها للسلطة السياسية. والدولة الحديثة هنا لا تدخل فى نزاع مع كنيسة فوقومية، فعلى العكس من ذلك، فإن الكنائس البروتستانتية جزء لا يتجزأ من هوية كل الدول الأمم. علاوة على ذلك، ففى الديانة المسيحية، لا تمثل الكنيسة كيانا وحدويا. وهذا ما يحد بدرجة كبيرة النزاعات مع الإكليروس ومن ثم التيار المناوئ له. فهناك نزاعات - يطلق عليها اسم "توعية" بين المحافظين والليبراليين - ولكن هذه النزاعات تخترق الكنيسة التى تتحول بدورها - بينما تتحول كافة قطاعات النشاط الاجتماعى - مثلها مثل المجتمع.

وعبر هذين المنطقتين، تألفت مجتمعات على نفس نمط المجتمع المتحرر من الدين أو التى "خرجت" من الدين وفقا لعبارة مار سيل جوشية Marcel Gauchet وهى علمانية بالمعنى الواسع أو متعلمنة وفقا للفظ الذى يستمد مدلوله من الدول ذات التقاليد البروتستانتية.

## انقضاء عهد التحرر الاجتماعى من الدين : تأصل

### تاريخ آخر للعلاقات بين الدين والدولة

التحول الكبير لفترة ١٩٦٠-١٩٨٠

فى القرن التاسع عشر الميلادى، امتدت موجة التعلّم<sup>(٣١)</sup> والعلمنة لتشمل كافة المؤسسات مع بقاء الأشخاص فى قسمهم الأعظم تابعين للنهج المسيحى. ومنذ عقد الستينيات من القرن العشرين، أصبح تحول العقليات والضمائر عن المسيحية أمراً وارداً على نطاق واسع. وبات انهيار الممارسات الدينية والمعتقدات المسيحية يمثل ظاهرة بارزة فى كافة أرجاء أوروبا. والكنائس غير قادرة (بشكل متزايد) على توجيه الاختيارات السياسية وعلى تنظيم الأخلاق. ففي فرنسا على سبيل المثال، وعلى مدى عقد أو عقدين (١٩٦٠ و ١٩٧٠) شهدت هيمنة المسيحية وأخلاقيها نهاية مدوية. وقد المجتمع الفرنسى هيكله المستمد من الأخلاقيات الإكليروسية الكاثوليكية والجدل الاجتماعى بين أنصارها ومعارضيه ليس فقط فى مجال العلاقات الجنسية بل وأبعد من ذلك فى مجال العلاقات بين الأجناس بل وأيضاً فى مجال العلاقات الاجتماعية التى يهيمن عليها النموذج الإكليروسى للعلاقات السلطوية أو الأبوية. حتى أنه يمكن القول إن المظاهرات الطلابية لعام ١٩٦٨ قد اندلعت - بصفة رئيسية - ضد قواعد مجتمع خاضع دائماً لأخلاقيات الدين ومتشرب بالإكليروسية. ونذكر فى هذا الصدد حق الزيارة بين الفتيان والفتيات فى المدن الجامعية. وبعد هذا التاريخ بعشرين عاماً، تلاشى الفكر المناهض للإكليروسية تماماً من أذهان الشباب لصالح لا مبالاة هادئة إزاء الكنيسة الكاثوليكية التى توقفت عن تشكيل مؤسسة اجتماعية ملزمة ومحتوية للجميع.

(٣١) يختلف معنى العلمنة Laïcisation عن معنى تعلّم secularization. فالأول يعنى انفصال الدولة كسلطة سياسية عن السلطة الدينية ويقصد به التحديث، أما الثانى فمقصود استخدامه على الدول الأنجلوسكسونية - على عكس الحال فى المجتمعات البروتستانتية - ويقصد به تراجع هيمنة الدين على المجتمع. (الترجمة)

وفى الوقت نفسه تحول الدين الكاثوليكي فى فرنسا. وأيا كانت التأكيدات الرجعية التى يمكن أن تصبح حديث الناس، فإن الكنيسة الكاثوليكية، اعتبارا من رسالة الفاتيكان رقم ٢، أصبحت تقبل فكرة التعددية الدينية والأيدولوجية من منطلق التحديث السياسى الغربى. أما المؤمنون، فلم يعد تصورهم للمجتمع الإنسانى يندرج فى إطار التبعية. فهم يعتقدون أن الأرض والقوانين التى تحكمها هى من صنع الإنسان، وهم يتصورون الآن فى غالبيتهم دينا يعلى قيم حرية العقيدة والتعددية وحقوق الإنسان (القائمة على الإنسانية المسيحية وليس "الإنسانية" بالمعنى المحدد) والضمير الأخلاقى الشخصى والروحانية الداخلية وهذا ما زعزع فى الوقت نفسه قواعد العلمنة وأضفى عليها من جديد المشروعية. وفى الواقع أن تقادم فكرة التبعية - تبعية المجتمع الإنسانى لنظام فوق بشرى إنما يجرد العقيدة العلمانية من المعنى الدينى تقريبا الذى تمكنت من اكتسابه. علاوة على ذلك، فإن الكفاح العلمانى و"الإيمان العلمانى"، كانا يرتكزان على أمل ضخم فى العقل الذى يتعارض مع ظلام الدين الذى استمر أمدا طويلا. وقد تجلى ترزع العقيدة العلمانية (والبحث عن مصدر آخر للمعنى) بوصفها غزوا يهدف إلى "تحرر العقول" فى محاولاتها لأن تجعل من "الإكليريكيين الجدد" غرما لها. ومن البديهي، أن وضع تعريف جديد ومؤكد للعلمانية ليس بالشىء الهين على هؤلاء. فتضارب التفسيرات. وإعادة التفسيرات بلغ اليوم ذروته. بيد أن هناك عنصرا إضافيا للقيمة، يبدو وكأنه يتمخض عن محاولات إعادة التفسير هذه: العلمانية أفضل إطار للتعايش فى مجتمع تعددى (أكثر فأكثر). وعليه، إذا كانت "الديمقراطية" قد بدت طويلا منحازة أكثر لجانب منطق العلمنة أكثر منه لجانب منطق التعلمن - لأن الديمقراطية كان لا يمكن لها التطور إلا فى مجتمعات محدودة النزاعات وليس فى حالة حرب - فلقد بات من الواضح اليوم أن أسلوب الفصل بين الكنيسة والدولة، الذى فرض نفسه أخيرا فى فرنسا وفى مختلف الدول الكاثوليكية - والذى يعنى الفصل بين الأدوار وليس

النزاع فيما بينها -أكثر "ديمقراطية" من أسلوب العلاقات بين الكنيسة والدولة (الكنيسة فى الدولة) القائم فى الدول البروتستانتية. هذا، لأن مفاهيمنا للديمقراطية اليوم هى (فى غالبيتها) ليبرالية الطراز وتؤصل فكرة الفصل بين الدولة والمجتمع المدني أضف إلى ذلك أن الفصل هو "النظام" القادر على الاستجابة بشكل أسرع لمطالب المساواة المتعاضدة من جانب الجماعات الدينية.

لقد أصبحت الديانات جزءا لا يتجزأ من النظام العلماني الديمقراطي لفرنسا. فمذ بداية الثمانينيات من القرن العشرين (ومع تقلد اليسار التقليدي "العلماني" للسلطة) أصبح للديانات دور عام جديد. الشخصيات الدينية تشارك بصفة خاصة فى المجلس القومى للأخلاقيات لعلوم الحياة والصحة الذى تم إنشاؤه فى عام ١٩٨٣. وكان هذا إيذانا بتعلية قيمة الدور العام للدين. وقد ظهر التعاون بين الكنائس والدولة واضحا من خلال مهمة المصالحة فى كالدونيا الجديدة فى عام ١٩٨٨. وقبل عام من هذا التاريخ، شمل قانون جديد، خاص برعاية الآداب والفنون والقاضى بتخفيض الضرائب، الهيئات المقدمة إلى الكنائس. وقد سبق هذا الشكل الجديد للعلاقات بين الكنيسة والدولة ضعف جديد للعنصرين الفاعلين فى هذه العلاقة: فالكنيسة الكاثوليكية فقدت من نفوذها وأصبحت منحازة واقعيا للحدثة، أما الدولة العلمانية (اليسارية) لأعوام الثمانينيات من القرن العشرين فقد فقدت الكثير من اليقين الأيديولوجى للدولة الجمهورية المحررة القديمة التى كانت تعمل باسم العقل والعلم والتقدم. ومن الجدير بالذكر فى هذا الصدد أن نقول إنه إذا كانت الدولة يجوز لها "الاحتياج" إلى الديانات الأخرى من خلال الدور العام الجديد الموكل به إلى الدين، فهذه الدولة نفسها هى التى تتحاز إلى المجتمع المدني وتحدد قواعد اللعبة وهى التى تعطى الثقة لأراء الكنيسة كما يحلو لها. فهى لم تتعرض لموضوع الأخلاق الجنسية والعائلية فى حين أن مثل هذا الموضوع له أهمية جوهرية للكنيسة الكاثوليكية. وحقيقة أن الأديان بمثابة موارد: فهناك الدين الذى

يتولى القيام بمهام اجتماعية جديدة ودين شمله التفتت والانقسام مما يتيح استخدام أى من عناصره - الأخلاقية أو الشعائرية بصفة خاصة - أو حتى مصداقيته كما هو الحال فى كالدونيا الجديدة.

### مسألة تعددية الهوية المناصرة للمساواة:

تتمثل إحدى ركائز تحرر المجتمعات الأوروبية فى إرساء فكرة التعددية الدينية - هذا التعدد الذى يفصل ما بين المواطنة والانتماء الدينى - عن طريق إقرار الحق فى الحرية الدينية.

وتعريف هذا الحق متولد عن التعريف الاجتماعى للدين الذى أصبح سائدا فى منعتف القرنين الثامن عشر والتاسع عشر ؛والذى كان يقلص من الأهداف الاجتماعية القديمة للدين ليعتبره بمثابة اعتقاد شخصى وعلى المستوى الجماعى كإيمان أو طائفة مؤمنة لا يمكن أن تكون طائفة عرقية تمنح أفرادها هوية لا يستطيعون الخلاص منها. بعبارة أخرى، لقد تم تصور حق الحرية الدينية كحرية فردية وهوية الطائفة المؤمنة كحرية دينية بحتة (لا عرقية ولا سياسية). وفى فرنسا، تم قصر هذه الهوية - إلى حد كبير - على الدائرة الخاصة وحدها.

وأبرز مثال على ذلك هو حالة "الأمم اليهودية" فى العهد القديم أى قبل الثورة فى فرنسا والتى تحولت إلى "الديانة الإسرائيلية" : فالحق فى الحرية الدينية كان يعنى - بالنسبة لليهود - تحررهم وكذلك خصخصة هويتهم التقليدية التى كانت هوية شاملة تشمل كافة مظاهر حياتهم. وحتى يجعل اليهود من اليهودية ديانة متفقة مع التعريف القانونى، اضطروا إلى القيام بفصل جديد تماما فى قلب القوانين التقليدية أى بين القوانين "المدنية" القابلة للتطبيق مع قوانين الدولة - الأم الفرنسية وبين القوانين "الدينية" (الغذائية "على سبيل المثال" التى ينبغى لها البقاء محصورة

فى الدائرة الخاصة (المنزل والمعبد اليهودى). وقد أتاح هذا "النموذج الطائفى" - وهو لفظ استعرناه من مارتين كوهين - الذى يمثل جزءا لا يتجزأ من النموذج الجمهورى الاندماجى، اندماج اليهود-كما نعرف - فى المجتمع الفرنسى فى الوقت المناسب.

إلا أن اليهود يأملون اليوم فى حصولهم على اعتراف جماعى أقوى. فإبادة اليهود فى ظل الحكم النازى وما لاقوه أيام حكم فيشى فى فرنسا من عدم اعتبارها بمنتهى البساطة مجرد مواطنين فرنسيين كغيرهم من مواطنى الدولة قد أدى إلى إثارة موضوع الشعور بهوية يهودية (أكثر) شمولية إلا أن اليهود لم يؤكدوا هذه الهوية الجماعية فى الوسط العام إلا اعتبارا من أعوام السبعينيات من القرن العشرين وطالبوا - بشئى الطرق الممكنة - بوضعها فى الاعتبار. ففى المجال الدينى - على سبيل المثال - بات اليهود يطالبون جهرا بالحصول على طعام يحترم التقاليد اليهودية فى المدارس وكذلك إمكانية التغيب يوم السبت وتنظيم تجمعات احتفالية واضحة. وهذا البعد الجماعى للهوية اليهودية الذى يتأكد اليوم ليس دينيا فحسب طالما أنها تشمل أيضا التضامن مع إسرائيل وذكرى الإبادة الجماعية.

يندرج هذا التعريف الجديد للهوية فى الواقع - فى إطار حركة عامة لمجتمعنا، ليس فقط فى فرنسا ولكن حركة تشمل كل مجتمعاتنا الديمقراطية بدافع من منطقين متباينين ومتداخلين فى آن واحد. فمن ناحية، نجد الرغبة فى إدماج كل ما حصل عليه من معطيات ميلاده واعتباره عنصرا مهما للهوية الشخصية، منها ميراثه العرقى والثقافى بل والبيولوجى، وهذا المسلك معاكس تماما للفكر التحررى - وبصفة خاصة فكر العلمانية - الذى يعتقد أن المرء يتأصل كفرده حر حينما ينتزع نفسه من هذه المحددات القائمة لدى ولادته؛ ومن ناحية أخرى، نجد إعلاء لقيمة الحريات الفردية وتوسيعا لمداها. ونذكر على سبيل المثال الحقوق المعترف

بها من الآن فصاعدا للطفل وحقوق التلاميذ في المؤسسات العامة وكذلك تنامي دور القاضى الذى ترفع أمامه قضايا الحريات العامة وهى مسائل لم تكن تدخل فى الماضى فى نطاق اختصاصه. ومن ثم، فما كان يجرى بداخل المدرسة منذ نحو خمسة عشر عاما كان يدخل فى مجال اختصاص الإدارة المدرسية. أما اليوم، فهناك اعتقاد بأن المساس بالتنظيم المدرسى إنما يعنى المساس بحقوق : وهذا ما حدث حين عارضت مسألة ارتداء الحجاب فى المدارس على القاضى.

لقد شاعت اليوم النزعة إلى "استرداد" التجذر الفطرى - أو التوق إلى الجذور - ليصبح جزءا لا يتجزأ من الهوية. فتأكد الهوية أمر لا يمس ديانات الأقلية فحسب؛ فالعصر الآن ليس عصر مواجهات بين رؤى مختلفة للعالم تطمح فى التأصل كحقائق كونية بل إنه عصر إدراك لقناعات على بينة بأنها مطلعة إلى حد كبير على نتيجة تأصلها فى تقليد أو فى جماعة أو "عائلة فكرية" حيث الأمر لا يتعلق فيها بالقناعات فحسب بل أيضا بالهوية.

والسؤال الآن: هل تنطبق هذه النوعية من التحليل وهذا المنظور على موضوع الإسلام فى فرنسا؟ الإجابة "نعم" ولكن "بأسلوب أقل بساطة". فهنا ليس ثمة تداخل بين منطقتى تأكيد الحقوق الفردية والمطلب الجديد للهوية. فبالنسبة للإسلام، نجد أن هناك - من ناحية - "تصادما" بين بعض التحولات فى حين أن هذه التحولات قد تعاقبت على مدار الزمن بالنسبة للديانات الأخرى وبصفة خاصة اليهودية. ومن ثم، فهناك تطور للمنطقين بينما تتم عملية "مذهبة" للإسلام وهذا ما يعنى تحول هوية تقليدية شاملة وإثنية دينية (فهناك إسلام مغربى ومالى وتركى...) إلى دين يتميز فقط بمضامين الاعتقاد والممارسات الثقافية والطقسية وبطائفة مؤمنة بالمعنى المحدد.

وبوسع هذه المذهبة أن تودى إلى تكثيف الالتزام الدينى وإدانة الإسلام التقليدى فى الوقت نفسه. ومن ناحية أخرى، فإن بعد الهوية للمسلمين - وبصفة



خاصة الشباب الفرنسي - يتجاوز بكثير البعد الديني حتى فى معناه الواسع. وبصفة خاصة لأن الأمر يتعلق بمطالب "المقهورين" : نسبة للماضى - الماضى المستعمر لفرنسا - ونسبة لليوم حيث إن المسلمين يمثلون غالبا الطبقة ذات "حقوقها المهضومة" اقتصاديا واجتماعيا. إلا أنه لا ينبغي لنا الاعتقاد أن هذه المطالب المتعلقة بالهوية ليست إلا مطالبات وإجراءات دفاعية أو سلبية، فهى تستطيع أن تكون أيضا - وهذا ما يحدث فى الأغلب - "إيجابية".

والخط بين كل ذلك يمكن أن يفضى إلى تأكيد لحيوية دينية إسلامية (متلما هو الحال بالنسبة لارتداء الحجاب فى المدارس حيث أوضحت كافة التحقيقات أنه يمكن أن يرجع لأسباب مختلفة وأن يحمل مدلولات متباينة. وهذا التأكيد الدينى يطرح بشكل متزايد مسألة الاعتراف بالهوية أكثر من طرحه مسألة الحق فى الحرية الدينية. فالرجوع لهذا الحق - عند القاضى - يمكن أن تتعاظم فائدته طالما أنه يسمح بمنح إطار جديد لمطالب هوية مختلطة على طريق واضح نسبيا ومزود بمشروعيته القوية.

## الخلاصة

لقد خفت حدة الشحنة الرمزية والانفعالية المرتبطة بعملية الفصل بين الكنيسة والدولة : ولم يعد هذا الفصل يحمل المعنى العاطفى الذى كان مرتبطا به فى الماضى. ويمكن أن يتأكد الآن "كعدم اختصاص متبادل بين الكنيسة والدولة" على أنه لا يستبعد رغم ذلك أشكالا محتملة للتعاون ويسمح - أكثر من أى نظام آخر - بالمساواة بين الديانات.

أما فيما يتعلق بأوروبا، فإن المخاوف المرتبطة باستثنائية العلمانية الفرنسية، التى قد يعاد النظر فيها بسبب الاندماج الأوروبى، قد بدأت تتبدد. فالفصل بين

الكنيسة والدولة - شريطة ألا يحمل في طياتها معنى النضال ضد الدين - يمكن أن يبدو كنظام جيد كما توضح ذلك حالة السويد التي انتقلت مؤخرا من النظام ذي الطراز الدانمركي إلى الفصل بين الكنيسة والدولة.

بيد أن الوله الذي كان قد صاحب من مسألة الفصل بين الكنيسة والدولة، يبدو وكأنه قد انتقل إلى مسألة الفصل بين المجالات العامة والخاصة : بين علمنة تقضى بالإبقاء على فصل صريح وعلمنة تقبل الإدراك العام للهويات. ومما لا شك فيه أن العلمنة الفرنسية تواجه - في هذا الصدد - مشاكلًا تفوق ما تواجهها الأنظمة الأوروبية الأخرى التي لم تعرف عمليات إقصاء الدين أو الهويات "الخاصة" إلى المستوى الشخصي. ومن ثم فإن الطراز الفرنسي للعلمنة أقل استعدادا لمواجهة تأكيدات الهوية التي باتت تتنامى في كل مكان.

وإذا اعتقدنا أنه يمكن أن هناك إدراك عام للهويات، فهذا معناه وجود سبب لجدل حقيقي يتيح لنا أي من هذه الهويات وأي قسم منها يتحتم وضعه في الاعتبار.

- BAUBEROT (J.), Vers un nouveau pacte laïque? Paris, le Seuil, 1990.
- CHAMPION (F) , "Entre laïcisation et sécularisation. Les rapports Église-État dans l'Europe communautaire", Le Débat, no. 77, November 1993.
- COHEN (M.) "Les Juifs de France. Affirmations identitaires et évolution du modèle d'intégration", Le Débat, no. 75, mai-août 1993.
- GAUCHET (M.) La religion dans la démocratie. Parcours de la laïcité, Paris, Gallimard, 1998.
- WILLAIME (J.-P.) "La laïcité Française", in Davie (G.) Hervieu - léger (D.) Identités religieuses en Europe, Paris, La Découverte, 1998.



## المشرفون

- إيف ميشو Yves Michaud، التصور العام والتنظيم
- جابرييل ليرو Gabriel Leroux، مساعد التصور العام والتنظيم
- جوليت روسل Juliette Roussel، التحرير ومتابعة النشر
- سباستيان جوكال Sébastien Gokalp، تنظيم برنامج العمل ومتابعة النشر
- أودري تيشر Audrey Techer، التوثيق ومتابعة النشر
- أنيس دي فارينجيان Agnès de Warengien، الاتصال والوسائط السمعية والبصرية
- جولي نافارو Julie Navarro، المتابعة الإدارية
- كريم بدرى ناصرى Karim Badri Nasser، المتابعة التنفيذية
- كاترين لاوليس Catherine Lawless، الاتصال، دراسات بعثة ٢٠٠٠ بفرنسا

## المؤلفون

- Gilbert ABRAHAM-FROIS جيلبرت أبراهام فروا، أستاذ بجامعة باريس- نانتر - مدير مختبر موديم نمذجة الديناميكية الاقتصادية والنقدية.
- Edmond ALPHANDERY إدموند ألفانديري رئيس مجلس المراقبة التابع لشركة تأمين CNP، وزير الاقتصاد الأسبق (١٩٩٣-١٩٩٥)
- Francois ASCHER فرانسوا أشي، أستاذ بمعهد العمران الفرنسي (جامعة باريس ٨) رئيس المجلس العلمي "للعمل المتفق- مبادرة المدينة" (وزارة التعليم القومي والبحث والتكنولوجيا)
- Martine BARTHELEMY مارتين بارتلمي مشرفة أبحاث، بمركز دراسات الحياة السياسية الفرنسية (CEVIPOF)
- Alain BAUER ألان بوير مدرس في معهد الدراسات السياسية IEP بباريس وفي السوربون.
- Zygmunt BAUMAN زيجمنت بومان أستاذ علم الاجتماع المتفرغ بجامعة ليدين ووارسو.
- JEAN BAZIN جان بازان، مشرف دراسات في معهد الدراسات العليا في العلوم الاجتماعية HANS BELTING مدير مركز أنثروبولوجيا العوالم المعاصرة.
- HANS BELTING هانز بلنتج، أستاذ تاريخ الفن ونظرية الإعلام في Hochschule für Gestaltung في Karlsruhe.
- Bruno Berthon برونون برتون، شريك مشارك لدى أندرسون كانسالتنج Andersen Consultation، باريس.

- Pascal BONIFACE باسكال يونيفاس، مدير معهد العلاقات الدولية والإستراتيجية (IRIS)، ومدرس فى معهد الدراسات السياسية IEP بمدنتى ليل وباريس.

- Bernard BRUNHERS برنار بروهرز مدير عام شركة برنار بروهرز الإستشارية من مجموعة برنار بروهرز ومدير شركة برنار بروهرز الدولية.

- Robert CASTEL روبرت كاستيل مشرف دراسات فى معهد الدراسات العليا فى العلوم الاجتماعية EHESS، مدير مركز الحركات الاجتماعية.

- Olivier CAYLA أوليفيه كايل، مشرف دراسات فى EHESS معهد الدراسات العليا فى العلوم الاجتماعية.

- Francoise CHAMPION فرانسوا شامبيون باحث CNRS المركز القومى للبحث العلمى وعضو فى "جماعة علم اجتماع الدين والعلمنة. CNRS-EPHE

- Louis CHAUVEL لويس شوفيل مدرس فى معهد الدراسات السياسية IEP بباريس باحث مشارك فى المرصد الفرنسى للأوضاع الاقتصادية (OFCE/ FNSP) وتمرصد العلوم الاجتماعية للتغير (OSC / FNSP ) (/CNRS).

- Jean- Marie CHEVALIER جان مارى شيفالييه، أستاذ العلوم الاقتصادية بجامعة باريس - دوفين.

- Daniel COHEN دانييل كوهين أستاذ العلوم الاقتصادية بجامعة باريس-1، البانتيون - السوربون وبنار المعلمين العليا (ENS).

- Elie COHN إالى كوهين، أستاذ بجامعة باريس - دوفين.

- Batrice . COLLINGNON بياترس كولينيون مدرس جغرافيا بجامعة باريس ١، بانتيون سوريون، باحث مشارك في مجموعة عمل EHGO (فلسفة العلوم وتاريخ الجغرافيا).
- Alain CORBIN ألان كوربان أستاذ بجامعة باريس ١ - بانتيون سوريون.
- Geoffre CROSSICK جيوفري كروسيك، أستاذ التاريخ بجامعة اسكس، نائب رئيس الجامعة.
- Michl DIDDER ميشيل ديديه أستاذ في CNAM المركز القومي للفنون والمهن: أستاذ كرسي الاقتصاد والإحصاءات الصناعية.
- Yann DUCHESNE يان دوشن مشارك رئيسي في ماكنزي وشركاه - مدير عام لشركة ماكنزي بفرنسا.
- Philippe ENGELHARD فيليب أنجل هارد أستاذ العلوم الاقتصادية بجامعة ماين Maine.
- Geneviève FRAISSE جينوفياف فريس مشرفة أبحاث في المركز القومي للبحث العلمي CNRS ونائبة أوروبية.
- Michel FRIEDLANDER ميشيل فريد لاندنر، مدير عام مجموعة ألتران، عضو في مجلس إدارة شركة ألتران للتكنولوجيا، مؤسس ألتران للتجديد ورئيسها.
- FRANCOIS GAUDU فرانسوا جودي أستاذ قانون بجامعة باريس ١ (بانتيون سوريون).
- Xavier GAULLIER جزافيه جوليه باحث في المركز القومي للبحث العلمي CNRS، مستشار لدى المكتب الدولي للعمل والمجموعة الأوروبية.



- Jean- Louis GOMBEAUD جان لوى جومبو كاتب مقالات افتتاحية اقتصادية فى إذاعة أوروبا ١، وفى جريدة "Nice- matin" اليومية.
- Christian GRATALOUP كريستيان جراتالو أستاذ الجغرافيا بجامعة باريس ٧، دنيس ديدرو.
- Laurent GREGOIRE لوران جريجوار، مدير شركة أوروبا اللوجيستية مجموعة فور جامس.
- Michel GRESILLON ميشيل جريزيون أستاذ الجغرافيا بجامعة ماين Main.
- Yves GUERMOND إيف جيرمون، أستاذ الجغرافيا بجامعة روان.
- Franchise HERITIER فرانسواز إيريتيه، أستاذ فى كوليج دو فرانس، مدير مختبر الأنثروبولوجيا الاجتماعية.
- Pierre JACOB بيير جاكوب مشرف على أبحاث بالمركز القومى للبحث العلمى (CNRS).
- Denis KESSLER دنيس كيسلر أستاذ حاصل على الأجر بجاسيون فى العلوم الاقتصادية، رئيس الاتحاد الفرنسى لشركات التأمين ونائب الرئيس المناوب لشركة التأمين MEDEF.
- Richard KLEINSCHMAGER ريتشارد كلينشماجر أستاذ علم الجغرافيا بجامعة لويس بستير فى ستراسبورج.
- Serge- Christoph KOLM سيرج كريستوف كولم، مدير دراسات بمعهد الدراسات العليا للعلوم الاجتماعية بباريس.
- Catherine Labrusse-Riou - أستاذ القانون الخاص والعلوم الإجرامية بجامعة باريس-١-بانتيون - سوربون.

- Abdallah LAROUÏ عبد الله العروى أستاذ بجامعة محمد الخامس بالرباط.
- Claude LEFORT كلود لوفور مشرف دراسات في معهد الدراسات العليا في العلوم الاجتماعية EHESS.
- Jacques LE GOFF جاك لوجوف مشرف دراسات في معهد الدراسات العليا في العلوم الاجتماعية EHESS.
- Jean Pierr LE GOFF جان بيير لوجوف عالم اجتماع في مختبر جورج فريدمان - باريس ١- المركز القومي للبحث العلمي CNRS.
- Philippe LEMONIE فيليب لومان رئيس مجلس إدارة بنك سيجما ورئيس مجلس إدارة شركة ليزر.
- Thierry LETERRE ثيري لوتير أستاذ بمعهد الدراسات السياسية بباريس.
- Jean- Hervé LORENZI جان هرفيه لورانزي أستاذ الاقتصاد بجامعة باريس دوفين. مستشار الهيئة الإدارية للشركة المالية الفرنسية إدمون دي روتشيلد بنك. رئيس هيئة الاقتصاديين.
- Michel MAFFESOLI ميشيل مافسولي، أستاذ علم الاجتماع بجامعة باريس ٥- سوريون - العلوم الإنسانية. مدير مركز الدراسات الخاص بالمعاصر واليومى (CEAQ).
- Philippe MARTIN فيليب مارتان باحث في CERAS (مركز تعليم وبحث التحليل الاجتماعي الاقتصادي - المدرسة القومية للطرق والمبارى) مدرس اقتصاد بكلية الهندسة école polytechnique.
- Yves MICHUD إيف أستاذ الفلسفة بجامعة باريس-١.
- Olivier MONGIN أوليفيه مونجان مدير مجلة Esprit.

- Jérôme MONNET جيروم مونييه، أستاذ الجغرافيا بجامعة تولوز لو مراي.
- Gérard NOIRIEL جيرار نوراييل مشرف دراسات في معهد الدراسات العليا في العلوم الاجتماعية EHESS.
- Fréseric OCQETEAU فريديريك أوكتو باحث في المركز القومي للبحث العلمي CNRS وفي معهد الدراسات العليا للأمن الداخلي.
- Jean - Pierre ORFEUIL جون بيير باحث ومدرس بمعهد العمران بباريس التابع لجامعة باريس ١٢.
- Pascal ORY باسكال أورى أستاذ التاريخ بجامعة باريس ١ (بانتيون-سوربون).
- Habib OUANE حبيب أوان، عالم اقتصاد، مدير مكتب السكرتير العام لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية.
- Francoise PAROT فرانسواز بارو مدرس تاريخ علم النفس بجامعة رينيه ديكارت (باريس ٥) وباحثة مشاركة في مجموعة الأبحاث حول فلسفة وتاريخ العلوم الخاصة بالعلوم الدقيقة والمؤسسات العلمية.
- Jean- Claude PASSERON جان كلود باسيرون مشرف دراسات معهد الدراسات العليا في العلوم الاجتماعية EHESS.
- Michelle PERROT ميشيل بيرو أستاذ متفرغ بجامعة باريس ٧- دنيس ديرو.
- Etienne PLCARD إيتيان بيكار أستاذ بجامعة باريس ١ - بانتيون سوربون. مدير مدرسة أبحاث الدكتوراه في القانون العام بجامعة باريس ١-.
- Denise PUMAIN دنيس بومان أستاذ الجغرافيا بجامعة باريس ١.

- Alain RENAUT ألان رونو، أستاذ الفلسفة بجامعة السوربون باريس ٤.
- Michel ROCARD ميشيل روكار، النائب الأوروبي رئيس لجنة العمل والشئون الاجتماعية بالبرلمان الأوروبي. رئيس الوزراء الفرنسي الأسبق.
- Robert ROCHEFORT روبرت روشفور مدير عام لمركز الأبحاث لدراسة ظروف الحياة - (CREDO).
- Marcel RONCAYOLO مارسيل رونكايولو، أستاذ متفرغ بجامعة باريس ١ - ومشرف دراسات في معهد الدراسات العليا في العلوم الاجتماعية EHESS.
- Didier ROUX ديديه رو المدير العلمي المساعد لشركة رون بولانك، عضو المجلس العلمي والتكنولوجي لروديا ٢٠٠٠.
- Alain SCHNAPP ألان شناب أستاذ علم الآثار بجامعة باريس ١ -.
- Francois DE SINGLY فرانسوا دوسانجلي أستاذ علم الاجتماع بجامعة باريس ٥ - رينيه ديكارت.
- Jean Francois SIX جان فرانسوا سيكس مدير المركز القومي للوساطة.
- Brigitte STERN بريجيت سترن أستاذ بجامعة باريس ١ - بانتيون - السوربون.
- Christian STOFFAES كريستيان ستوفافيس، أستاذ مشارك للعلوم الاقتصادية بجامعة باريس دوفين، مدير بشركة الكهرباء الفرنسية.
- Serge TISSERON سيرج تيسرون طبيب نفساني ومحلل نفسي، ومدرس علم الأمراض النفسية بجامعة باريس ٧.
- Alain TOURAINE ألان توران مشرف دراسات بمعهد الدراسات العليا في العلوم الاجتماعية EHESS، باريس.

- Jean- Didier URBAIN أستاذ بجامعة فرساي / سانت كاتنتان أون إيفلين.
- Yvan VEROT مدير الأمن البيئي Atofina مدرس بالمدرسة المركزية والمصانع الصغيرة في باريس.
- Jean- Claude ZIV جان كلود جيف أستاذ في المركز القومي للفنون والمهن CNAM، حامل لقب أستاذ كرسي في "النقل والسياحة".



## المشروع القومى للترجمة

المشروع القومى للترجمة مشروع تنمية ثقافية بالدرجة الأولى ، ينطلق من الإيجابيات التى حققتها مشروعات الترجمة التى سبقته فى مصر والعالم العربى ويسعى إلى الإضافة بما يفتح الأفق على وعود المستقبل، معتمداً المبادئ التالية :

- ١- الخروج من أسر المركزية الأوروبية وهيمنة اللغتين الإنجليزية والفرنسية .
- ٢- التوازن بين المعارف الإنسانية فى المجالات العلمية والفنية والفكرية والإبداعية .
- ٣- الانحياز إلى كل ما يؤسس لأفكار التقدم وحضور العلم وإشاعة العقلانية والتشجيع على التجريب .
- ٤- ترجمة الأصول المعرفية التى أصبحت أقرب إلى الإطار المرجعى فى الثقافة الإنسانية المعاصرة، جنباً إلى جنب المنجزات الجديدة التى تضع القارئ فى القلب من حركة الإبداع والفكر العالميين .
- ٥- العمل على إعداد جيل جديد من المترجمين المتخصصين عن طريق ورش العمل بالتنسيق مع لجنة الترجمة بالمجلس الأعلى للثقافة .
- ٦- الاستعانة بكل الخبرات العربية وتنسيق الجهود مع المؤسسات المعنية بالترجمة .

## المشروع القومي للترجمة

|  |                              |                                       |
|--|------------------------------|---------------------------------------|
| ١- اللغة العليا                        | جون كوين                     | أحمد درويش                            |
| ٢- الوثنية والإسلام (ط١)               | ك. مادمو بانيكار             | أحمد فؤاد بليغ                        |
| ٣- التراث المسروق                      | جودج جيمس                    | شوقي جلال                             |
| ٤- كيف تتم كتابة السيناريو             | إنجا كاريتنيكوفا             | أحمد الحضري                           |
| ٥- ثريا في غيبوبة                      | إسماعيل فصيح                 | محمد علاء الدين منصور                 |
| ٦- اتجاهات البحث اللساني               | ميلكا إفتيش                  | سعد مصلوح ورفاء كامل فايد             |
| ٧- العلوم الإنسانية والفلسفة           | لوسيان غولدمان               | يوسف الأنطكي                          |
| ٨- مشعلو الحرائق                       | ماكس فريش                    | مصطفى ماهر                            |
| ٩- التقنيات البيئية                    | أنندو. س. جودي               | محمود محمد عاشور                      |
| ١٠- خطاب الحكاية                       | جيرار جينيت                  | محمد معتمد عبد الجليل الأزدي وعمر حلي |
| ١١- مختارات شعرية                      | فيسوالفا شيمبوريسكا          | هناء عبد الفتاح                       |
| ١٢- طريق الحرير                        | ديفيد براونستون وأيرين فرانك | أحمد محمود                            |
| ١٣- ديانة الساميين                     | روبرتسن سميث                 | عبد الوهاب غوط                        |
| ١٤- التحليل النفسي للأدب               | جان بيلمان نويل              | حسن المودن                            |
| ١٥- الحركات الفنية منذ ١٩٤٥            | إدوارد لوسى سميث             | أشرف رفيق عفيفي                       |
| ١٦- أثنية السوداء (ج١)                 | مارتن برنال                  | يشرافه أحمد عثمان                     |
| ١٧- مختارات شعرية                      | فيليب لاركين                 | محمد مصطفى بدوي                       |
| ١٨- الشعر النسائي في أمريكا اللاتينية  | مختارات                      | طلعت شاهين                            |
| ١٩- الأعمال الشعرية الكاملة            | جودج سفيريس                  | نعيم عطية                             |
| ٢٠- قصة العلم                          | ج. ج. كراوثر                 | يمنى طريف الخولي وبديع عبد الفتاح     |
| ٢١- خوخة والف خوخة وقصص أخرى           | صمد بهرنجي                   | ماجدة العفاني                         |
| ٢٢- مذكرات رحالة عن المصريين           | جون أنتيس                    | سيد أحمد علي الناصري                  |
| ٢٣- تجلى الجميل                        | هانز جيورج جادامر            | سميد توفيق                            |
| ٢٤- ظلال المستقبل                      | باتريك بارنر                 | يكر عباس                              |
| ٢٥- مشوى (٦ أجزاء)                     | مولانا جلال الدين الرومي     | إبراهيم الدسوقي شتا                   |
| ٢٦- دين مصر العام                      | محمد حسين هيكل               | أحمد محمد حسين هيكل                   |
| ٢٧- التنوع البشري الخلاق               | مجموعة من المؤلفين           | باشراف: جابر عصفور                    |
| ٢٨- رسالة في التسامح                   | جون لوك                      | متى أبو سنة                           |
| ٢٩- الموت والوجود                      | جيمس ب. كارس                 | بدر الديب                             |
| ٣٠- الوثنية والإسلام (ط٢)              | ك. مادمو بانيكار             | أحمد فؤاد بليغ                        |
| ٣١- مصادر دراسة التاريخ الإسلامي       | جان سوفاجيه - كلود كاين      | عبد الستار الخولي وعبد الوهاب غوط     |
| ٣٢- الانقراض                           | ديفيد روب                    | مصطفى إبراهيم فهمي                    |
| ٣٣- التاريخ الاقتصادي لأفريقيا الغربية | أ. ج. هويكنز                 | أحمد فؤاد بليغ                        |
| ٣٤- الرواية العربية                    | روجر آلن                     | حمزة إبراهيم المنيف                   |
| ٣٥- الأسطورة والحداثة                  | بول ب. ديكسون                | خليل كلفت                             |
| ٣٦- نظريات السرد الحديثة               | والاس مارتن                  | حياة جاسم محمد                        |



|     |  |                                    |   |
|-----|--|------------------------------------|---|
| ٢٧- | واحة سيوة وموسيقاها                    | بريجيت شيفر                        | جمال عبد الرحيم                         |
| ٢٨- | نقد الحداثة                            | ألن تورين                          | أنور مفيت                               |
| ٢٩- | الحسد والإغريق                         | بيتر والكوت                        | منيرة كروان                             |
| ٤٠- | قصائد حب                               | أن سكستون                          | محمد عبد إبراهيم                        |
| ٤١- | ما بعد المركزية الأوروبية              | بيتر جران                          | عاطف أحمد وإبراهيم فتحى ومحمد ماجد      |
| ٤٢- | عالم ماك                               | بنجامين باربر                      | أحمد محمود                              |
| ٤٣- | الذهب المزدوج                          | أوكتايفر پاث                       | المهدى أخريف                            |
| ٤٤- | بعد عدة أصياف                          | الدوس هكسلى                        | مارلين تادرس                            |
| ٤٥- | التراث المغنود                         | روبرت نيتا وچون فاين               | أحمد محمود                              |
| ٤٦- | عشرون قصيدة حب                         | بابلو نيرودا                       | محمود السيد على                         |
| ٤٧- | تاريخ النقد الأدبى الحديث (ج١)         | رينيه ويليك                        | مجاهد عبد المنعم مجاهد                  |
| ٤٨- | حضارة مصر الفرعونية                    | فرانسوا دوما                       | ماهر جويجاتى                            |
| ٤٩- | الإسلام فى البلقان                     | ه . ت . نوريس                      | عبد الوهاب علوب                         |
| ٥٠- | ألف ليلة وليلة أو القول الأسير         | جمال الدين بن الشيخ                | محمد برادة وعثمانى المليد ويوسف الأنطكى |
| ٥١- | مسار الرواية الإسبانية أمريكية         | داريو بيانوبيا وح . م . بيتشاليستى | محمد أبو العطا                          |
| ٥٢- | العلاج النفسى التذمى                   | ب . نوليس . ديسيليتز ودوجر بيل     | لطفى قطيم وعادل ممرداش                  |
| ٥٣- | الدراما والتعليم                       | أ . ف . ألنجتون                    | مرسى سعد الدين                          |
| ٥٤- | المفهوم الإغريقى للمسرح                | ج . مايكل والتون                   | محسن مصيلحى                             |
| ٥٥- | ما وراء العلم                          | جون بولكنجهوم                      | على يوسف على                            |
| ٥٦- | الأعمال الشعرية الكاملة (ج١)           | فديريكو غرسية لوركا                | محمود على مكى                           |
| ٥٧- | الأعمال الشعرية الكاملة (ج٢)           | فديريكو غرسية لوركا                | محمود السيد و ماهر البطوطى              |
| ٥٨- | مسرحيتان                               | فديريكو غرسية لوركا                | محمد أبو العطا                          |
| ٥٩- | المحيرة (مسرحية)                       | كارلوس مونيث                       | السيد السيد سهيم                        |
| ٦٠- | التصميم والشكل                         | چوهانز إيتن                        | صبرى محمد عبد الفتى                     |
| ٦١- | موسوعة علم الإنسان                     | شارلوت سيمور - سميت                | بإشراف : محمد الجوهري                   |
| ٦٢- | لذة النص                               | رولان بارت                         | محمد خير البقاعى                        |
| ٦٣- | تاريخ النقد الأدبى الحديث (ج٢)         | رينيه ويليك                        | مجاهد عبد المنعم مجاهد                  |
| ٦٤- | برتراند راسل (سيرة حياة)               | آلان وود                           | رمسيس عوض                               |
| ٦٥- | فى مدح الكسل ومقالات أخرى              | برتراند راسل                       | رمسيس عوض                               |
| ٦٦- | خمسة مسرحيات أندلسية                   | أنطونيو جالا                       | عبد اللطيف عبد الحليم                   |
| ٦٧- | مختارات شعرية                          | فرناندو بيسوا                      | المهدى أخريف                            |
| ٦٨- | نناشا العجوز وقصص أخرى                 | فالنتين راسبوتين                   | أشرف المصباح                            |
| ٦٩- | العالم الإسلامى فى أوائل القرن العشرين | عبد الرشيد إبراهيم                 | أحمد فؤاد متولى وهويدا محمد فهيمى       |
| ٧٠- | ثقافة وحضارة أمريكا اللاتينية          | أوخينيو تشانج وودريجت              | عبد الحميد غلاب وأحمد حشاد              |
| ٧١- | السيدة لا تصلح إلا للرعى               | داريو فو                           | حسن محمود                               |
| ٧٢- | السياسى العجوز                         | ت . س . إليوت                      | فؤاد مجلى                               |
| ٧٣- | نقد استجابة القارئ                     | چين ب . تومبكتز                    | حسن ناظم وعلى حاكم                      |
| ٧٤- | صلاح الدين والمماليك فى مصر            | ل . ا . سيمينوفنا                  | حسن بيومى                               |

|                            |                           |   |      |
|----------------------------|---------------------------|---|------|
| أحمد درويش                 | أندريه موروا              | فن التراجم والسير الذاتية                       | ٧٥-  |
| عبد المقصود عبد الكريم     | مجموعة من المؤلفين        | جاك لاكن وإغواء التحليل النفسي                  | ٧٦-  |
| مجاهد عبد المنعم مجاهد     | رينيه ويليك               | تاريخ النقد الأدبي الحديث (ج٢)                  | ٧٧-  |
| أحمد محمود ونورا أمين      | رونالد روبرتسون           | العولمة: النظرية الاجتماعية والثقافة الكونية    | ٧٨-  |
| سعيد الغانمي وناصر حلاوي   | يوريس أوسينسكي            | شعرية التأليف                                   | ٧٩-  |
| مكارم الفمري               | ألكسندر پوشكين            | بوشكين عند «نافورة الدموع»                      | ٨٠-  |
| محمد طارق الشرقاوي         | بنكت أندرسن               | الجماعات المتخيلة                               | ٨١-  |
| محمود السيد على            | ميجيل دي أونامونو         | مسرح ميجيل                                      | ٨٢-  |
| خالد المعالي               | غوتفريد بن                | مختارات شعرية                                   | ٨٣-  |
| عبد الحميد شيحة            | مجموعة من المؤلفين        | موسوعة الأدب والنقد (ج١)                        | ٨٤-  |
| عبد الرزاق بركات           | صلاح زكي أقطاي            | منصور الحلاج (مسرحية)                           | ٨٥-  |
| أحمد فتحي يوسف شتا         | جمال مير صادقي            | طول الليل (رواية)                               | ٨٦-  |
| ماجدة العناني              | جلال آل أحمد              | نون والقلم (رواية)                              | ٨٧-  |
| إبراهيم الدسوقي شتا        | جلال آل أحمد              | الابتلاء بالتغريب                               | ٨٨-  |
| أحمد زايد ومحمد محيي الدين | أنثوني جيلنر              | الطريق الثالث                                   | ٨٩-  |
| محمد إبراهيم مبروك         | بورخيس وآخرون             | وسم السيف وقصص أخرى                             | ٩٠-  |
| محمد هناء عبد الفتاح       | ياربرا لاسوتسكا - يشونباك | المسرح والتجريب بين النظرية والتطبيق            | ٩١-  |
| نادية جمال الدين           | كارلوس ميجيل              | لصاحب بضمين المسرح الإسباني المعاصر             | ٩٢-  |
| عبد الوهاب علوب            | مايك فيذرستون وسكوت لاش   | محدثات العولمة                                  | ٩٣-  |
| فوزية العشماوي             | صمويل بيكيت               | مسرحيتا الحب الأول والصعبة                      | ٩٤-  |
| سرى محمد عبد اللطيف        | أنطونيو بويرو بايخو       | مختارات من المسرح الإسباني                      | ٩٥-  |
| إدوار الخراط               | نخبة                      | ثلاث زنيقات ووردة وقصص أخرى                     | ٩٦-  |
| بشير السباعي               | فرنان برودل               | هوية فرنسا (مج١)                                | ٩٧-  |
| أشرف الصباغ                | مجموعة من المؤلفين        | الهم الإنساني والابتزاز الصهيوني                | ٩٨-  |
| إبراهيم قنديل              | ديفيد روبنسون             | تاريخ السينما العالمية (١٨٩٥-١٩٨٠)              | ٩٩-  |
| إبراهيم فتحى               | بول هيرست وجراهام تومبسون | مسألة العولمة                                   | ١٠٠- |
| رشيد بنحدر                 | بيرنار قاليط              | النص الروائي: تقنيات ومناهج                     | ١٠١- |
| عز الدين الكتاني الإدريسي  | عبد الكبير الخطيبي        | السياسة والتسامح                                | ١٠٢- |
| محمد بنيس                  | عبد الوهاب المؤدب         | قبر ابن عربي يليه آياه (شعر)                    | ١٠٣- |
| عبد الغفار مكاوي           | برتول بريشت               | أوبرا ماهوجنى (مسرحية)                          | ١٠٤- |
| عبد العزيز شبيل            | جيرارچينيت                | مدخل إلى النص الجامع                            | ١٠٥- |
| أشرف على دعنور             | ماريا خيسوس روبيرامتى     | الأدب الأندلسي                                  | ١٠٦- |
| محمد عبد الله الجعيدى      | نخبة من الشعراء           | مسيرة الفنان في الشعر الأمريكي اللاتيني المعاصر | ١٠٧- |
| محمود على مكى              | مجموعة من المؤلفين        | ثلاث دراسات عن الشعر الأندلسي                   | ١٠٨- |
| هاشم أحمد محمد             | جون بولوك وعادل درويش     | حروب المياه                                     | ١٠٩- |
| منى قطان                   | حسنة بيجوم                | النساء فى العالم التامى                         | ١١٠- |
| ريهام حسين إبراهيم         | فرانسس هيدسون             | المرأة والجريمة                                 | ١١١- |
| إكرام يوسف                 | أرلين علوى ماركليود       | الاحتجاج الهادئ                                 | ١١٢- |

- ١١٣- راية التمرد سادى پلانت  
١١٤- مسرحيتا حصاد كونجى وسكان المستقع وول شوينكا  
١١٥- غرفة تخص المرء وحده فرچينيا وولف  
١١٦- امرأة مختلفة (درية شفيق) سينثيا نلسون  
١١٧- المرأة والجنوسة فى الإسلام ليلى أحمد  
١١٨- النهضة النسائية فى مصر بىث بارون  
١١٩- النساء والاسرة ولوائين الحلاق فى التاريخ الإسلامى أميرة الأزهرى سنابل  
١٢٠- الحركة النسائية والتطور فى الشرق الأوسط ليلى أبو لغد  
١٢١- الدليل الصغير فى كتابة المرأة العربية فاطمة موسى  
١٢٢- نظام العبيدة القديم والعنصرية المثالي الإنسان جوزيف فوجت  
١٢٣- الإمبراطورية العشائية وعلاقتها الدولة أنيثل ألكسندرو فنادولينا  
١٢٤- الفجر الكائن: أوهام الراسمالية العالمية جون جراى  
١٢٥- التحليل الموسيقى سيدرك ثورپ ديفى  
١٢٦- فعل القراءة فولفانج إيسر  
١٢٧- إرهاب (مسرحية) صفاء فتحى  
١٢٨- الأدب المقارن سوزان باسنيت  
١٢٩- الرواية الإسبانية المعاصرة ماريا دىلورس أسيس جاروته  
١٣٠- الشرق يصعد ثانية أندريه جوندرو فرانك  
١٣١- مصر القديمة: التاريخ الاجتماعى مجموعة من المؤلفين  
١٣٢- ثقافة العزلة مايك فيذرستون  
١٣٣- الخوف من المرايا (رواية) طارق على  
١٣٤- تشريح حضارة بارى ج. كيمب  
١٣٥- المختار من نقد ت. س. إليوت ت. س. إليوت  
١٣٦- فلاحو الباشا كينيث كوين  
١٣٧- مذكرات ضابط فى الحملة الفرنسية على مصر جوزيف مارى مواريه  
١٣٨- عالم التليفزيون بين الجمال والعنف أندريه جلوكسمان  
١٣٩- باريسفيل (مسرحية) ريتشارد فاچنر  
١٤٠- حيث تلتقى الأنهار هريبرت ميسن  
١٤١- اثنتا عشرة مسرحية يونانية مجموعة من المؤلفين  
١٤٢- الإسكندرية : تاريخ ودليل أ. م. فورستر  
١٤٣- قضايا التنظير فى البحث الاجتماعى ديرك لايدر  
١٤٤- صاحبة اللوكاندة (مسرحية) كارلو جولونوى  
١٤٥- موت أرثيميو كروث (رواية) كارلوس فوينتس  
١٤٦- الورقة الحمراء (رواية) ميجيل دى ليبس  
١٤٧- مسرحيتان تانكريد دورست  
١٤٨- القصة القصيرة: النظرية والتقنية إنريكى أندرسون إمبرت  
١٤٩- النظرية الشعرية عند إليوت وأونينس عاطف فضول  
١٥٠- التجربة الإغريقية روبرت ج. ليتمان
- أحمد حسان  
نسيم مجلى  
سمية رمضان  
نهاد أحمد سالم  
منى إبراهيم وهالة كمال  
لميس النقاش  
ياشرف: روف عباس  
مجموعة من المترجمين  
محمد الجندي وإيزابيل كمال  
منيرة كروان  
أنور محمد إبراهيم  
أحمد فؤاد بلبح  
سمحة الخولى  
عبد الوهاب علوب  
بشير السباعى  
أميرة حسن نورية  
محمد أبو العطا وآخرون  
شوقى جلال  
لويس بقطر  
عبد الوهاب علوب  
خلعت الشايب  
أحمد محمود  
ماهر شفيق فريد  
سحر توفيق  
كاميليا صبحى  
وجيه سمعان عبد المسيح  
مصطفى ماهر  
أمل الجبرى  
نعيم عطية  
حسن بيومى  
عدلى السمري  
سلامة محمد سليمان  
أحمد حسان  
على عبدالرؤف اليمبى  
عبدالفار مكارى  
على إبراهيم منوفى  
أسامة إسبر  
منيرة كروان

- ١٥١- هوية فرنسا (مج ٢ ، ج١)  
١٥٢- عدالة الهنود وقصص أخرى  
١٥٣- غرام الفراغة  
١٥٤- مدرسة فرانكفورت  
١٥٥- الشعر الأمريكى المعاصر  
١٥٦- المدارس الجمالية الكبرى  
١٥٧- خسرو وشيرين  
١٥٨- هوية فرنسا (مج ٢ ، ج٢)  
١٥٩- الأيديولوجية  
١٦٠- إله الطبيعة  
١٦١- مسرحيتان من المسرح الإسباني  
١٦٢- تاريخ الكنيسة  
١٦٣- موسوعة علم الاجتماع (ج ١)  
١٦٤- شامبوليون (حياة من نور)  
١٦٥- حكايات الثلج (قصص أطفال)  
١٦٦- العلاقات بين التبت والمانين في إسرائيل  
١٦٧- في عالم طاغور  
١٦٨- دراسات في الأدب والثقافة  
١٦٩- إبداعات أدبية  
١٧٠- الطريق (رواية)  
١٧١- وضع حد (رواية)  
١٧٢- حجر الشمس (شعر)  
١٧٣- معنى الجمال  
١٧٤- صناعة الثقافة السوداء  
١٧٥- التلفزيون في الحياة اليومية  
١٧٦- نحو مفهوم للاقتصاديات البيئية  
١٧٧- أنطون تشيخوف  
١٧٨- مختارات من الشعر اليونانى الحديث  
١٧٩- حكايات أيسوب (قصص أطفال)  
١٨٠- قصة جاويد (رواية)  
١٨١- الله الذى الأمريكى من التلاميذ إلى الثمانينيات  
١٨٢- العنف والنبوة (شعر)  
١٨٣- جان كوكتو على شاشة السينما  
١٨٤- القاهرة: حالة لا تنام  
١٨٥- أسفار العهد القديم فى التاريخ  
١٨٦- معجم مصطلحات هيجل  
١٨٧- الأرض (رواية)  
١٨٨- موت الأدب
- فرنان برودل  
مجموعة من المؤلفين  
فيولن فانويك  
فيل سليتر  
نخبة من الشعراء  
جى أنبال وآلان وأوديت فيرمو  
النظامى الكتجوى  
فرنان برودل  
ديفيد هوكس  
بول إيرليش  
أليخاندرو كاسونا وأنطونيو جالا  
يوحنا الآسيوى  
جورجون مارشال  
جان لاكوثير  
أ. ن. أفاناسيفا  
يشعياهو ليفمان  
رابندرنات طاغور  
مجموعة من المؤلفين  
مجموعة من المؤلفين  
ميجيل دليبيس  
فراثك بيجو  
نخبة  
ولتر ث. ستيس  
إيليس كاشمور  
لورينزو فيلشس  
قوم تيتنبرج  
هنرى تروايا  
نخبة من الشعراء  
أيسوب  
إسماعيل قصيص  
فنسنت ب. ليتش  
و.ب. بيتش  
وينيه جيلسون  
هانز إيندورفر  
توماس تومسن  
ميخائيل إنوود  
بُزرج علوى  
ألفين كرتان
- بشير السباعى  
محمد محمد الخطابى  
فاطمة عبدالله محمود  
خليل كلف  
أحمد مرسى  
مى التلمسانى  
عبدالعزیز بقوش  
بشير السباعى  
إبراهيم فتحي  
حسين بيومى  
زيدان عبدالحليم زيدان  
صلاح عبدالعزيز محجوب  
إشراف: محمد الجوهري  
نبيل سعد  
سهير المصادفة  
محمد محمود أبوغدير  
شكرى محمد عياد  
شكرى محمد عياد  
شكرى محمد عياد  
بسام ياسين رشيد  
هدى حسين  
محمد محمد الخطابى  
إمام عبد الفتاح إمام  
أحمد محمود  
وجيه سمعان عبد المسيح  
جلال البنا  
حصه إبراهيم المنيف  
محمد حمدي إبراهيم  
إمام عبد الفتاح إمام  
سليم عبد الأمير حمدان  
محمد يحيى  
ياسين طه حافظ  
فتحي العشرى  
دسوقي سعيد  
عبد الوهاب علوب  
إمام عبد الفتاح إمام  
محمد علاء الدين منصور  
بدر الديب

- ١٨٩- المسرح والتسوية ثلاثت في بلانة نقد للمسرح  
بول دي مان
- ١٩٠- معاروفات كونفوشيوس  
كونفوشيوس
- ١٩١- الكلام راسمال وقصص أخرى  
الحاج أبو بكر إمام وآخرين
- ١٩٢- سياحت نامه إبراهيم بك (ج١)  
زين العابدين المراغي
- ١٩٣- عامل المنجم (رواية)  
بيتر أبراهامز
- ١٩٤- مختارات من النقد الأتجلو-أمريكي الحديث  
مجموعة من النقاد
- ١٩٥- شقاء ٨٤ (رواية)  
إسماعيل فصيح
- ١٩٦- المهلة الأخيرة (رواية)  
فالتنن راسيوتين
- ١٩٧- سيرة الفاروق  
شمس العلماء شيلي النعماني
- ١٩٨- الاتصال الجماهيري  
إدوين إمري وآخرين
- ١٩٩- تاريخ يهود مصر في الفترة العثمانية  
يعقوب لاندو
- ٢٠٠- ضحايا التنمية: المقايمة والبدائل  
جيرمي سيبورك
- ٢٠١- الجانب البشري للفلسفة  
جوزايا روس
- ٢٠٢- تاريخ النقد الأدبي الحديث (ج٢)  
رينيه ويليك
- ٢٠٣- الشعر والشاعرية  
الطاف حسين حالي
- ٢٠٤- تاريخ نقد العهد القديم  
زلمان شازار
- ٢٠٥- الجينات والشعوب واللغات  
لويجي لوقا كافاللي- سفورزا
- ٢٠٦- الهولوية تصنع علماء جديداً  
جيمس جاك
- ٢٠٧- ليل أفريقي (رواية)  
رامون خوتاسنديز
- ٢٠٨- شخصية العربي في المسرح الإسرائيلي  
دان أوريان
- ٢٠٩- السرد والمسرح  
مجموعة من المؤلفين
- ٢١٠- مثنويات حكيم سنائي (شعر)  
سنائي الغزنوي
- ٢١١- فرديناند دوسوسير  
جوناثان كلار
- ٢١٢- قصص الأمير مرزيان على لسان الحيوان  
مرزيان بن رستم بن شروين
- ٢١٣- مصر منذ آدم نابليون حتى رحيل عبدالناصر  
ريمون فلاود
- ٢١٤- قواعد جديدة للمنهج في علم الاجتماع  
أنتوني جيندنز
- ٢١٥- سياحت نامه إبراهيم بك (ج٢)  
زين العابدين المراغي
- ٢١٦- جوانب أخرى من حياتهم  
مجموعة من المؤلفين
- ٢١٧- مسرحيتان ظليعتان  
صمويل بيكيت وهارولد بينتر
- ٢١٨- لعبة الحجلة (رواية)  
خوليو كورتاثان
- ٢١٩- بقايا اليوم (رواية)  
كاندو إيشجود
- ٢٢٠- الهولوية في الكون  
باري پاركر
- ٢٢١- شعرية كفاي  
جريجوري جوزدانيس
- ٢٢٢- فرانز كافكا  
رونالد جراي
- ٢٢٣- العلم في مجتمع حر  
باول فيرايند
- ٢٢٤- دمار يوغسلافيا  
برانكا ماجاس
- ٢٢٥- حكاية غريق (رواية)  
جابريل جارتيا ماركيت
- ٢٢٦- أرض المساء وقصائد أخرى  
ديفيد هريت لورانس
- سعيد الغانمي
- محسن سيد فرجاني
- مصطفى حجازي السيد
- محمود علاوي
- محمد عبد الواحد محمد
- ماهر شفيق فريد
- محمد علاء الدين منصور
- أشرف الصباغ
- جلال السعيد الحفناوي
- إبراهيم سلامة إبراهيم
- جمال أحمد الرقاعي وأحمد عبد الطيف حماد
- فخري لبيب
- أحمد الانصاري
- مجاهد عبد المنعم مجاهد
- جلال السعيد الحفناوي
- أحمد هويدي
- أحمد مستجير
- علي يوسف علي
- محمد أبو العطا
- محمد أحمد صالح
- أشرف الصباغ
- يوسف عبد الفتاح فرج
- محمود حديدي عبد الفنى
- يوسف عبدالفتاح فرج
- سيد أحمد علي الناصري
- محمد محيي الدين
- محمود علاوي
- أشرف الصباغ
- نادية البنهاوي
- علي إبراهيم منوفي
- طلعت الشايب
- علي يوسف علي
- رفعت سلام
- نسيم مجلي
- السيد محمد نقادي
- منى عبدالظاهر إبراهيم
- السيد عبدالظاهر السيد
- طاهر محمد علي البربري

- ٢٢٧- المسرح الإسباني في القرن السابع عشر خوسيه ماريّا ديث بوركي  
 السيد عبدالظاهر عبدالله
- ٢٢٨- علم الجمالية وعلم اجتماع الفن جانيت رولف  
 ماري تيريز عبدالمنيع وخالد حسن
- ٢٢٩- مازق البطل الوحيد نورمان كيغان  
 أمير إبراهيم العمري
- ٢٣٠- عن النياب والفقران والبشر فرانسواز جاكوب  
 مصطفى إبراهيم فهمي
- ٢٣١- الرافيل أو الجيل الجديد (مسرحية) خايمي سالوم بيدال  
 جمال عبدالرحمن
- ٢٣٢- ما بعد المعلومات توم ستونير  
 مصطفى إبراهيم فهمي
- ٢٣٣- فكرة الاضمحلال في التاريخ الغربي آرثر هيرمان  
 طلعت الشايب
- ٢٣٤- الإسلام في السودان ج. سينسر تريمنجهام  
 فؤاد محمد عكود
- ٢٣٥- ديوان شمس تيريزي (ج١) مولانا جلال الدين الرومي  
 إبراهيم الدسوقي شتا
- ٢٣٦- الولاية ميشيل شونكيفيتش  
 أحمد الطيب
- ٢٣٧- مصر أرض الوادي رويين قيدين  
 عنايات حسين طلعت
- ٢٣٨- العولة والتحرير تقرير لمنظمة الأنكاد  
 ياسر محمد جادالله وعري منبولى أحمد
- ٢٣٩- العربى فى الأدب الإسرائيلى جيلا راماز - رايوخ  
 نادية سليمان حافظ وإيهاب صلاح فايق
- ٢٤٠- الإسلام والغرب وإمكانية الحوار كاي حافظ  
 صلاح محجوب إدريس
- ٢٤١- فى انتظار البرابرة (رواية) ج. م. كوتزي  
 ابتسام عبدالله
- ٢٤٢- سبعة أنماط من القموض وليام إمبسون  
 صبرى محمد حسن
- ٢٤٣- تاريخ إسبانيا الإسلامية (مج١) ليفي بروفنسال  
 بإشراف: صلاح فضل
- ٢٤٤- الغليان (رواية) لورا إسكييل  
 نادية جمال الدين محمد
- ٢٤٥- نساء مقاتلات إليزابيتا أنيس وآخرين  
 توفيق على منصور
- ٢٤٦- مختارات قصصية جابريل جارشيا ماركيث  
 على إبراهيم منوفى
- ٢٤٧- الثقافة الجماهيرية والحداثة فى مصر والتر أرميرست  
 محمد طارق الشرقاوى
- ٢٤٨- حقول عدن الخضراء (مسرحية) أنطونيو جالا  
 عبداللطيف عبداللطيم
- ٢٤٩- لغة التمزق (شعر) دراجو شتامبوك  
 رفعت سلام
- ٢٥٠- علم اجتماع العلوم بومنيك فيك  
 ماجدة محسن أباظة
- ٢٥١- موسوعة علم الاجتماع (ج٢) جورنون مارشال  
 بإشراف: محمد الجوهرى
- ٢٥٢- رايدات الحركة النسوية المصرية مارجو بدران  
 على بدران
- ٢٥٣- تاريخ مصر الفاطمية ل. أ. سيمينوفا  
 حسن بيومي
- ٢٥٤- أقدم لك: الفلسفة ديف روينسون وجودى جروفز  
 إمام عبد الفتاح إمام
- ٢٥٥- أقدم لك: أفلاطون ديف روينسون وجودى جروفز  
 إمام عبد الفتاح إمام
- ٢٥٦- أقدم لك: ديكرات ديف روينسون وكريس جارات  
 إمام عبد الفتاح إمام
- ٢٥٧- تاريخ الفلسفة الحديثة وليم كلى رايت  
 محمود سيد أحمد
- ٢٥٨- الفجر سير أنجوس فريزد  
 عبادة كحيلة
- ٢٥٩- مختارات من الشعر الأرمني عبر العصور نخبة  
 فاروجان كازانجيان
- ٢٦٠- موسوعة علم الاجتماع (ج٢) جورنون مارشال  
 بإشراف: محمد الجوهرى
- ٢٦١- رحلة فى فكر زكى نجيب محمود زكى نجيب محمود  
 إمام عبد الفتاح إمام
- ٢٦٢- مدينة المعجزات (رواية) إيواردو مندوتا  
 محمد أبو العطا
- ٢٦٣- الكشف عن حافة الزمن چون جرين  
 على يوسف على
- ٢٦٤- إبداعات شعرية مترجمة هوراس وشلى  
 لويس عوض

|  |                                |  |      |
|--|--------------------------------|--|------|
| روايات مترجمة  | أوسكار وايلد وصمويل جونسون     | لويس عوض                               | ٢٦٥- |
| مدير المدرسة (رواية)                                 | جلال آل أحمد                   | عادل عبد المنعم على                    | ٢٦٦- |
| فن الرواية   | ميلان كونديرا                  | بدر الدين عروكي                        | ٢٦٧- |
| ديوان شمس تبريزي (ج٢)                                | مولانا جلال الدين الرومي       | إبراهيم النسوقى شتا                    | ٢٦٨- |
| وسط الجزيرة العربية وشرقها (ج١)                      | وليم جيفور بالجريف             | صبرى محمد حسن                          | ٢٦٩- |
| وسط الجزيرة العربية وشرقها (ج٢)                      | وليم جيفور بالجريف             | صبرى محمد حسن                          | ٢٧٠- |
| الحضارة القرية: الفكرة والتاريخ                      | توماس سى. باترسون              | شوقي جلال                              | ٢٧١- |
| الأديرة الأثرية فى مصر                               | سى. سى. والتز                  | إبراهيم سلامة إبراهيم                  | ٢٧٢- |
| الأسول الإحصائية والتقنية لمركبة هوابى فى مصر        | جوان كول                       | عنان الشهاوى                           | ٢٧٣- |
| السيدة باربارا (رواية)                               | رومولو جاييجوس                 | محمود على مكى                          | ٢٧٤- |
| د. س. إليوت شاعر، ناقد، كاتب مسرحي                   | مجموعة من النقاد               | ماهر شفيق فريد                         | ٢٧٥- |
| فنون السينما   | مجموعة من المؤلفين             | عبد القادر التلمساني                   | ٢٧٦- |
| الحيثيات والصراع من أجل الحياة                       | براين فورد                     | أحمد فوزى                              | ٢٧٧- |
| البدايات   | إسحاق عظيموف                   | خريف عبدالله                           | ٢٧٨- |
| الحرب الباردة الثقافية                               | ف.س. سوندرز                    | طلعت الشايب                            | ٢٧٩- |
| الأم والنصيب وقصص أخرى                               | بريم شند وآخرون                | سمير عبد الحميد إبراهيم                | ٢٨٠- |
| الفردوس الأعلى (رواية)                               | عبد الحليم شرر                 | جلال الحفناوى                          | ٢٨١- |
| طبعة العلم غير الطبيعية                              | لويس وولبرت                    | سمير حنا صادق                          | ٢٨٢- |
| السهل يحترق وقصص أخرى                                | خوان رولفو                     | على عبد الرئوف اليمى                   | ٢٨٣- |
| هزقل مجنوناً (مسرحية)                                | يوريبيديس                      | أحمد عثمان                             | ٢٨٤- |
| رحلة حواجة حسن نظامى الدهلوى                         | حسن نظامى الدهلوى              | سمير عبد الحميد إبراهيم                | ٢٨٥- |
| سياحت نامه إبراهيم بك (ج٢)                           | زين العابدين المراغى           | محمود علوى                             | ٢٨٦- |
| الثقافة والعولة والنظام العالمى                      | أنتونى كنج                     | محمد يحيى وآخرون                       | ٢٨٧- |
| الفن الروائى   | ديفيد لودج                     | ماهر البطوطى                           | ٢٨٨- |
| ديوان منوچهرى الدامغانى                              | أبو نجم أحمد بن قوص            | محمد نور الدين عبد المنعم              | ٢٨٩- |
| علم اللغة والترجمة                                   | جورج مونان                     | أحمد زكريا إبراهيم                     | ٢٩٠- |
| تاريخ المسرح الإيبسانى فى القرن العشرين (ج١)         | فرانزيسكو رويس رامون           | السيد عبد الظاهر                       | ٢٩١- |
| تاريخ المسرح الإيبسانى فى القرن العشرين (ج٢)         | فرانزيسكو رويس رامون           | السيد عبد الظاهر                       | ٢٩٢- |
| مقدمة للادب العربى                                   | روجر آلن                       | مجدى توفيق وآخرون                      | ٢٩٣- |
| فن الشعر   | بوالو                          | رجاء ياقوت                             | ٢٩٤- |
| سلطان الأسطورة                                       | جوزيف كاميل وييل موريز         | بدر الديب                              | ٢٩٥- |
| مكبث (مسرحية)  | وليم شكسبير                    | محمد مصطفى بنوى                        | ٢٩٦- |
| فن النحو بين اليونانية والسريانية                    | نيونيسيوس ثراكس ويوسف الأهوازى | ماجدة محمد أنور                        | ٢٩٧- |
| مأساة العبيد وقصص أخرى                               | نخبة                           | مصطفى حجازى السيد                      | ٢٩٨- |
| ثورة فى التكنولوجيا الحيوية                          | جين ماركس                      | هاشم أحمد محمد                         | ٢٩٩- |
| استغرة برونشوس فى الأبدن (الإنجليزية والفرنسية (ج١)) | لويس عوض                       | جمال الجزيرى وبهاء جامين وإيزابيل كمال | ٣٠٠- |
| استغرة برونشوس فى الأبدن (الإنجليزية والفرنسية (ج٢)) | لويس عوض                       | جمال الجزيرى و محمد الجندي             | ٣٠١- |
| أقدم لك: فنجنشتين                                    | جون هينتون وجوى جروفز          | إمام عبد الفتاح إمام                   | ٣٠٢- |

|      |                                      |                               |                       |
|------|--------------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| ٣٠٣- | أقدم لك: بوذا                        | جين هوب ويورين فان لون        | إمام عبد الفتاح إمام  |
| ٣٠٤- | أقدم لك: ماركس                       | ريوس                          | إمام عبد الفتاح إمام  |
| ٣٠٥- | الجلد (رواية)                        | كروزيو مالابارته              | صلاح عبد الصبور       |
| ٣٠٦- | الحمامة: النقد الكانطي للتاريخ       | جان فرانسوا ليوتار            | نبيل سعد              |
| ٣٠٧- | أقدم لك: الشعور                      | ديفيد بايينو وهوارد سليتا     | محمود مكي             |
| ٣٠٨- | أقدم لك: علم الوراثة                 | ستيف جوتز ويورين فان لو       | ممنوح عبد المنعم      |
| ٣٠٩- | أقدم لك: الذهن والمخ                 | أنجوس جيلاتي وأوسكار زاريت    | جمال الجزيري          |
| ٣١٠- | أقدم لك: يونج                        | ماجى هايد ومايكل ماكجنس       | محى الدين مزيد        |
| ٣١١- | مقال فى المنهج الفلسفى               | ر.ج كولنجود                   | فاطمة إسماعيل         |
| ٣١٢- | روح الشعب الأسود                     | وايم ديويوس                   | أسعد حليم             |
| ٣١٣- | أمثال فلسطينية (شعر)                 | خايبير بيان                   | محمد عبدالله الجعيدى  |
| ٣١٤- | مارسيل بوشامب: الفن كعدم             | چانيس مينيك                   | هويدا السباعى         |
| ٣١٥- | جرامشى فى العالم العربى              | ميشيل بروندينو والطاهر لبيب   | كاميليا صبحى          |
| ٣١٦- | محاكمة سقراط                         | أى. ف. ستون                   | نسيم مجلى             |
| ٣١٧- | بلا غد                               | س. شير لايموفا- س. زنيكين     | أشرف الصباغ           |
| ٣١٨- | الآب الروسى فى السنوات العشر الأخيرة | مجموعة من المؤلفين            | أشرف الصباغ           |
| ٣١٩- | صور دريدا                            | جايترى سيففاك وكريستوفر توريس | حسام نابل             |
| ٣٢٠- | لمعة السراج لحضرة التاج              | مؤلف مجهول                    | محمد علاء الدين منصور |
| ٣٢١- | تاريخ إسبانيا الإسلامية (١٢، ١٦ ج١)  | ليفى برو ثنسال                | بإشراف: صلاح فضل      |
| ٣٢٢- | وجهات نظر حبة فى تاريخ الفن الغربى   | دبليو يوجين كلينباور          | خالد مقلح حمزة        |
| ٣٢٣- | فن الساتورا                          | تراث يوناني قديم              | هانم محمد فوزى        |
| ٣٢٤- | العب بالنار (رواية)                  | أشرف أسدى                     | محمود علاوى           |
| ٣٢٥- | عالم الآثار (رواية)                  | فيليب بوسان                   | كريستين يوسف          |
| ٣٢٦- | المعرفة والمصلحة                     | يورجين هابرماس                | حسن صقر               |
| ٣٢٧- | مختارات شعرية مترجمة (ج١)            | نخبة                          | توفيق على منصور       |
| ٣٢٨- | يوسف وزليخا (شعر)                    | نور الدين عبد الرحمن الجامى   | عبد العزيز بقوش       |
| ٣٢٩- | رسائل عيد الميلاد (شعر)              | تد هيوز                       | محمد عيد إبراهيم      |
| ٣٣٠- | كل شيء عن التمثيل الصامت             | مارفن شيرد                    | سامى صلاح             |
| ٣٣١- | عندما جاء السريدين وقصص أخرى         | ستيفن جراى                    | سامية دياب            |
| ٣٣٢- | شهر العسل وقصص أخرى                  | نخبة                          | على إبراهيم منوفى     |
| ٣٣٣- | الإسلام فى بريطانيا من ١٥٥٨-١٦٨٥     | نبيل مطر                      | بكر عباس              |
| ٣٣٤- | لقطات من المستقبل                    | أرثر كلارك                    | مصطفى إبراهيم فهمى    |
| ٣٣٥- | عصر الشك: دراسات عن الرواية          | ناتالى ساروت                  | قتحى العشرى           |
| ٣٣٦- | متون الأهرام                         | نصوص مصرية قديمة              | حسن صابر              |
| ٣٣٧- | فلسفة الولاء                         | چوزايا رويس                   | أحمد الانصارى         |
| ٣٣٨- | نظرات حائرة وقصص أخرى                | نخبة                          | جلال الحفناوى         |
| ٣٣٩- | تاريخ الأدب فى إيران (ج٢)            | إنوارد براون                  | محمد علاء الدين منصور |
| ٣٤٠- | اضطراب فى الشرق الأوسط               | بيرش بيربروجلو                | فخرى لبيب             |



|                        |                             |   |      |
|------------------------|-----------------------------|---|------|
| حسن حلمي               | راينر ماريا ريلكه           | قصائد من رلكه (شعر)                         | ٢٤١- |
| عبد العزيز بقوش        | نور الدين عبدالرحمن النجاشي | سلامان وابسال (شعر)                         | ٢٤٢- |
| سمير عبد ربه           | نادين جوريمير               | العالم البرجوازي الزائل (رواية)             | ٢٤٣- |
| سمير عبد ربه           | بيتر بالانجيرو              | الموت في الشمس (رواية)                      | ٢٤٤- |
| يوسف عبد الفتاح فرج    | پونه نداني                  | الركض خلف الزمان (شعر)                      | ٢٤٥- |
| جمال الجزيري           | رشاد رشدي                   | سحر مصر                                     | ٢٤٦- |
| بكر الطو               | چان كوكتو                   | الصبيّة الطائشون (رواية)                    | ٢٤٧- |
| عبدالله أحمد إبراهيم   | محمد قوّاد كويريلي          | المتصيفة الأولين في الأدب التركي (ج١)       | ٢٤٨- |
| أحمد عمر شاهين         | آرثر والدمورن وآخرون        | دليل القارئ إلى الثقافة الجادة              | ٢٤٩- |
| عطية شحاتة             | مجموعة من المؤلفين          | بانوراما الحياة السياحية                    | ٢٥٠- |
| أحمد الانصاري          | چوزايا رويس                 | مبادئ المنطق                                | ٢٥١- |
| نعيم عطية              | قسطنطين كفافيس              | قصائد من كفافيس                             | ٢٥٢- |
| على إبراهيم منوفي      | باسيليو بابون مالدونادو     | القرن الإسلامي في الأندلس: الزخرفة الهندسية | ٢٥٣- |
| على إبراهيم منوفي      | باسيليو بابون مالدونادو     | القرن الإسلامي في الأندلس: الزخرفة النباتية | ٢٥٤- |
| محمود علوي             | حجت مرتجى                   | التيارات السياسية في إيران المعاصرة         | ٢٥٥- |
| بدر الرفاعي            | بول سالم                    | الميراث المر                                | ٢٥٦- |
| عمر الفاروق عمر        | تيموثي فريك وبيتر غاندي     | متون هرمس                                   | ٢٥٧- |
| مصطفى حجازي السيد      | نخبة                        | أمثال الهوسا العامة                         | ٢٥٨- |
| حبيب الشاروتي          | أفلاطون                     | محاوره بارمنيدس                             | ٢٥٩- |
| ليلي الشرييني          | أندريه چاكوب ونويلا باركان  | أنتروبولوجيا اللغة                          | ٢٦٠- |
| عاطف معتمد وآمال شارور | آلان جرينجر                 | التصحّر: التهديد والمجابهة                  | ٢٦١- |
| سيد أحمد فتح الله      | هاينرش شبولر                | تلميذ باينبرج (رواية)                       | ٢٦٢- |
| صبري محمد حسن          | ريتشارد چيبسون              | حركات التحرير الأفريقية                     | ٢٦٣- |
| نجله أبو عجاج          | إسماعيل سراج الدين          | حادثة شكسبير                                | ٢٦٤- |
| محمد أحمد حمد          | شارل بودليير                | سام باريس (شعر)                             | ٢٦٥- |
| مصطفى محمود محمد       | كلاريسا بنكولا              | نساء يركضن مع الذئاب                        | ٢٦٦- |
| البراق عبدالهادي رضا   | مجموعة من المؤلفين          | القلم الجريء                                | ٢٦٧- |
| عابد خزندار            | چيرالد پرنس                 | المصطلح السردى: معجم مصطلحات                | ٢٦٨- |
| فوزية العشماوى         | فوزية العشماوى              | المرأة في أنب نجيب محفوظ                    | ٢٦٩- |
| فاطمة عبدالله محمود    | كليرلا لويت                 | الفن والحياة في مصر الفرعونية               | ٢٧٠- |
| عبدالله أحمد إبراهيم   | محمد قوّاد كويريلي          | المتصيفة الأولين في الأدب التركي (ج٢)       | ٢٧١- |
| وحيد السعيد عبدالصمد   | وانغ مينغ                   | عاش الشباب (رواية)                          | ٢٧٢- |
| على إبراهيم منوفي      | أهمبرتو إيكو                | كيف تعد رسالة دكتوراه                       | ٢٧٣- |
| حمادة إبراهيم          | أندريه شديد                 | اليوم السادس (رواية)                        | ٢٧٤- |
| خالد أبو اليزيد        | ميلان كونديرا               | الخلود (رواية)                              | ٢٧٥- |
| إدوار الخراط           | چان أنوى وآخرون             | الغضب وأحلام السنين (مسرحيات)               | ٢٧٦- |
| محمد علاء الدين منصور  | إدوارد براون                | تاريخ الأدب في إيران (ج١)                   | ٢٧٧- |
| يوسف عبدالفتاح فرج     | محمد إقبال                  | المسافر (شعر)                               | ٢٧٨- |

|                        |                               |   |
|------------------------|-------------------------------|---|
| جمال عبدالرحمن         | سنيل باث                      | ٢٧٩- ملك في الحديقة (رواية)               |
| شيرين عبدالسلام        | جوتتر جراس                    | ٢٨٠- حديث عن القسوة                       |
| وانيا إبراهيم يوسف     | ر. ل. تراسك                   | ٢٨١- أساسيات اللغة                        |
| أحمد محمد نادی         | بهاء الدين محمد اسفنديار      | ٢٨٢- تاريخ طبرستان                        |
| سمير عبدالحميد إبراهيم | محمد إقبال                    | ٢٨٣- هدية الحجاز (شعر)                    |
| إيزابيل كمال           | سوزان إنجيل                   | ٢٨٤- القصص التي يحكيها الأطفال            |
| يوسف عبدالفتاح فرج     | محمد علي بهزاداد              | ٢٨٥- مشتري العشق (رواية)                  |
| ريهام حسين إبراهيم     | جانيت تود                     | ٢٨٦- دفاعاً عن التاريخ الأدبي النسوي      |
| بهاء چاهين             | جون دن                        | ٢٨٧- أغنيات وسوناتات (شعر)                |
| محمد علاء الدين منصور  | سمدي الشيرازي                 | ٢٨٨- مواظ سعدى الشيرازي (شعر)             |
| سمير عبدالحميد إبراهيم | نخبة                          | ٢٨٩- تقاهم وقصص أخرى                      |
| عثمان مصطفى عثمان      | إم. في. دويرتس                | ٢٩٠- الأرشيفات والمدن الكبرى              |
| منى الروبي             | مايف بينشي                    | ٢٩١- الحافلة الليكسية (رواية)             |
| عبداللطيف عبدالحميد    | فرناندو دي لاجرانجا           | ٢٩٢- مقامات ورسائل أندلسية                |
| زينب محمود الخضيرى     | ندوة لويس ماسينيون            | ٢٩٣- في قلب الشرق                         |
| هاشم أحمد محمد         | برل ديفيز                     | ٢٩٤- القوى الأربع الأساسية في الكون       |
| سليم عبد الأمير حمدان  | إسماعيل فصيح                  | ٢٩٥- آلام سياوش (رواية)                   |
| محمود علاوى            | تقى نجارى راد                 | ٢٩٦- السافاك                              |
| إمام عبدالفتاح إمام    | لورانس جين وكيتي شين          | ٢٩٧- أقدم لك: نيتشه                       |
| إمام عبدالفتاح إمام    | فيليب تودى وهوارد ريد         | ٢٩٨- أقدم لك: سارتر                       |
| إمام عبدالفتاح إمام    | ديفيد ميروفتش وآلن كوركس      | ٢٩٩- أقدم لك: كامى                        |
| باهر الجوهري           | ميشائيل إنده                  | ٤٠٠- موهو (رواية)                         |
| منصور عبد المنعم       | زياودن ساردر وآخرون           | ٤٠١- أقدم لك: علم الرياضيات               |
| منصور عبدالمنعم        | ج. ب. ماك إيفرى وأوسكار زاريت | ٤٠٢- أقدم لك: ستيفن هوكينج                |
| عماد حسن بكر           | توبور شتورم وجوتفرد كولر      | ٤٠٣- ربة الطر والملبس تصنع الناس (روايتن) |
| ظبية خميس              | ديفيد إبرام                   | ٤٠٤- تعويذة الحصى                         |
| حمادة إبراهيم          | أندريه جيد                    | ٤٠٥- إيزابيل (رواية)                      |
| جمال عبد الرحمن        | مانويلا مانتاناريس            | ٤٠٦- المستعربون الإسبان في القرن ١٩       |
| طلعت شاهين             | مجموعة من المؤلفين            | ٤٠٧- الأدب الإسباني المعاصر بأقلام كتابه  |
| عنان الشهاوى           | چوان فوشركنج                  | ٤٠٨- معجم تاريخ مصر                       |
| إلهامى عمارة           | پوتراوند راسل                 | ٤٠٩- انتصار السعادة                       |
| الزواوى يغفرة          | كارل بوير                     | ٤١٠- خلاصة القرن                          |
| أحمد مستجير            | چينيفر أكرمان                 | ٤١١- همس من الماضي                        |
| يإشراف: صلاح فضل       | ليفى بروفنسال                 | ٤١٢- تاريخ إسبانيا الإسلامية (مج ٢، ج ٢)  |
| محمد البخارى           | ناظم حكمت                     | ٤١٣- أغنيات المنفى (شعر)                  |
| أمل الصبان             | باسكال كازانوف                | ٤١٤- الجمهورية العالمية للأدب             |
| أحمد كامل عبدالرحيم    | فريدريش نورينمات              | ٤١٥- صورة كوكب (مسرحة)                    |
| محمد مصطفى يدوى        | أ. أ. وشاردز                  | ٤١٦- مبادئ النقد الأدبي والعلم والشعر     |

- ٤١٧- تاريخ النقد الأدبي الحديث (ج٥) رينيه ويليك  
٤١٨- سياسات الزمر الحاكمة في مصر العشانية چين هاتواي  
٤١٩- العصر الذهبي للإسكندرية چون مارلو  
٤٢٠- مكرو ميچاس (قصة فلسفية) فواتير  
٤٢١- الولاء والقيادة في المجتمع الإسلامي الأول روى متحدة  
٤٢٢- رحلة لاستكشاف أفريقيا (ج١) ثلاثة من الرحالة  
٤٢٣- إسرارات الرجل الطيف نخبة  
٤٢٤- لوائح الحق ولوامع العشق (شعر) نور الدين عبدالرحمن الجامي  
٤٢٥- من طافوس إلى فرح محمود طلوعى  
٤٢٦- الخفافيش وقصص أخرى نخبة  
٤٢٧- بانديراس الطاغية (رواية) باي إنكلان  
٤٢٨- الخزائن الخفية محمد هوتك بن داود خان  
٤٢٩- أقدم لك: هيجل ليود سبنسر وأندزجى كروز  
٤٣٠- أقدم لك: كانط كرستوفر وانت وأندزجى كليوفسكى  
٤٣١- أقدم لك: فوكو كريس هوروكس وزوران جفتيك  
٤٣٢- أقدم لك: ماكيافلى پاتريك كيرى وأوسكار زاريت  
٤٣٣- أقدم لك: جويس ديفيد نوريس وكارل فلنت  
٤٣٤- أقدم لك: الرومانسية بونكان هيث وچودى بورهام  
٤٣٥- توجهات ما بعد الحداثة نيكولاس زويرج  
٤٣٦- تاريخ الفلسفة (مج١) فريدريك كويستون  
٤٣٧- رحالة هندي في بلاد الشرق العربى شبلى التعمانى  
٤٣٨- بطلات وضحايا إيمان ضياء الدين بيبرس  
٤٣٩- موت المرابي (رواية) صدر الدين عيني  
٤٤٠- قواعد اللهجات العربية الحديثة كرسن بروسند  
٤٤١- رب الأشياء الصغيرة (رواية) أرونداتى روى  
٤٤٢- حتشبسوت: المرأة الفرعونية فوزية أسعد  
٤٤٣- اللغة العربية: تاريخها ومستوياتها وتأثيرها كيس فرستينج  
٤٤٤- أمريكا اللاتينية: الثقافات القديمة لاوريت سيجورنه  
٤٤٥- حول وزن الشعر پرويز نائل خانلرى  
٤٤٦- التحالف الأسود ألكسندر كوكبرن وجيفرى سانت كلير  
٤٤٧- ملحمة السيد تراث شعبى إسباني  
٤٤٨- الفلاحون (ميراث الترجمة) الأب عيروط  
٤٤٩- أقدم لك: الحركة النسوية نخبة  
٤٥٠- أقدم لك: ما بعد الحركة النسوية صوفيا فوكا وريبيكا رايت  
٤٥١- أقدم لك: الفلسفة الشرقية ريتشارد أوزبورن ويون فان لون  
٤٥٢- أقدم لك: لينين والثورة الروسية ريتشارد إيجينانزى وأوسكار زاويت  
٤٥٣- القاهرة: إقامة مدينة حديثة چان لوك أرنو  
٤٥٤- خمسون عاماً من السينما الفرنسية رينيه بريدال
- مجاهد عبدالمنعم مجاهد  
عبد الرحمن الشيخ  
نسيم مجلى  
الطيب بن رجب  
أشرف كيلانى  
عبدالله عبدالرازق إبراهيم  
وحيد النقاش  
محمد علاء الدين منصور  
محمود علوى  
محمد علاء الدين منصور وعبد الحفيظ يعقوب  
ثريا شلمى  
محمد أمان صافى  
إمام عبدالفتاح إمام  
إمام عبدالفتاح إمام  
إمام عبدالفتاح إمام  
إمام عبدالفتاح إمام  
جمدى الجابرى  
عصام حجازى  
ناجى رشوان  
إمام عبدالفتاح إمام  
جلال الحفناوى  
عايدة سيف الدولة  
محمد علاء الدين منصور وعبد الحفيظ يعقوب  
محمد طارق الشرقاوى  
فخرى لبيب  
ماهر جويجاتى  
محمد طارق الشرقاوى  
صالح علمانى  
محمد محمد يونس  
أحمد محمود  
الظاهر أحمد مكي  
محي الدين اللبان ووليم داوود مرقس  
جمال الجزيرى  
جمال الجزيرى  
إمام عبد الفتاح إمام  
محيى الدين مزيد  
حليم طوسون وفؤاد الدهان  
سوزان خليل

- ٤٥٥- تاريخ الفلسفة الحديثة (مج ٥) فردريك كويلستون  
٤٥٦- لا تتسنى (رواية) مريم جعفرى  
٤٥٧- التساء فى الفكر السياسى الغربى سوزان مولار أوكين  
٤٥٨- الموريسكيون الأندلسيون مرشيدىس غارثيا أرينال  
٤٥٩- نحو مفهوم لاقتصاديات الموارد الطبيعية توم تيتنبرج  
٤٦٠- أقدم لك: الفاشية والنازية ستوارت هود وايتزا جانستز  
٤٦١- أقدم لك: لكأن داريان ليدر وجوى جروفز  
٤٦٢- طه حسين من الأزهر إلى السوريين عبدالرشيد الصادق محمودى  
٤٦٣- الدولة المارقة ويليام بلوم  
٤٦٤- ديمقراطية للقلّة مايكل بارنتى  
٤٦٥- قصص اليهود لويس جنزبيرج  
٤٦٦- حكايات حب ويطولات فرعونية ثيولين فانويك  
٤٦٧- التفكير السياسى والنظرة السياسية ستيفين ديلى  
٤٦٨- روح الفلسفة الحديثة جوزايا رويس  
٤٦٩- جلال الملوك نصوص حبشية قديمة  
٤٧٠- الأراضى والجودة البيئية جارى م. بيرزنسكى وآخرون  
٤٧١- رحلة لاستكشاف أفريقيا (ج ٢) ثلاثة من الرحالة  
٤٧٢- دون كيخوتى (القسم الأول) ميغيل دى ثريانتس سايبيرا  
٤٧٣- دون كيخوتى (القسم الثانى) ميغيل دى ثريانتس سايبيرا  
٤٧٤- الأدب والنسوية بام موريس  
٤٧٥- صوت مصر: أم كلثوم فرجينيا دانيلسون  
٤٧٦- أرض الحبلى بعيدة: بيرم التونسي ماريلين بوث  
٤٧٧- تاريخ الصحراء ما قبل التاريخ حتى القرن العشرين هيلدا هوخام  
٤٧٨- الصين والولايات المتحدة ليوشيه شنج و لى شى دونج  
٤٧٩- المقهى (مسرحية) لوشه  
٤٨٠- تساي ون جى (مسرحية) كرمو روا  
٤٨١- بردة النبى روى متحدة  
٤٨٢- موسوعة الأساطير والرموز الفرعونية روبرت جاك تيبو  
٤٨٣- النسوية وما بعد النسوية سارة جامبل  
٤٨٤- جمالية التلقى هانسن روبرت يابوس  
٤٨٥- التوبة (رواية) نذير أحمد الدهلوى  
٤٨٦- الذاكرة الحضارية يان أسمن  
٤٨٧- الرحلة الهندية إلى الجزيرة العربية رفيع الدين المراد أبادى  
٤٨٨- الحب الذى كان وقصائد أخرى نخبة  
٤٨٩- مُسرّل: الفلسفة علماً دقيقاً إدموند هُسرل  
٤٩٠- أسرار البيقاء محمد قانرى  
٤٩١- نصوص قصصية من روائع الأدب الأثريقى نخبة  
٤٩٢- محمد على مؤسس مصر الحديثة جى فارچيت
- محمود سيد أحمد  
هويدا عزت محمد  
إمام عبدالفتاح  
جمال عبد الرحمن  
جلال البنا  
إمام عبدالفتاح  
إمام عبدالفتاح  
عبدالرشيد الصادق محمودى  
كمال السيد  
حصّة إبراهيم المنيف  
جمال الرفاعى  
فاطمة عبد الله  
ربيع وهبة  
أحمد الأنصارى  
مجدى عبدالرازق  
محمد السيد الننة  
عبد الله عبد الرزاق إبراهيم  
سليمان العطار  
سليمان العطار  
سهام عبدالسلام  
عادل هلال عنانى  
سحر توفيق  
أشرف كيلانى  
عبد العزيز حمدى  
عبد العزيز حمدى  
عبد العزيز حمدى  
رضوان السيد  
فاطمة عبد الله  
أحمد الشامى  
رشيد بنحدو  
سمير عبدالحميد إبراهيم  
عبدالحليم عبدالقنى رجب  
سمير عبدالحميد إبراهيم  
سمير عبدالحميد إبراهيم  
محمود رجب  
عبد الوهاب علوب  
سمير عبد ربه  
محمد رفعت عواد

- ٤٩٣- خطابات إلى طالب الصوتيات هارولد بالمر محمد صالح الضالع
- ٤٩٤- كتاب المولتي: الخروج في النهار نصوص مصرية قديمة شريف الصيفي
- ٤٩٥- اللويي إدوارد تيفان حسن عبد ربه المصري
- ٤٩٦- الحكم والسياسة في أفريقيا (ج١) إكوانو بانولي مجموعة من المترجمين
- ٤٩٧- الطمانية والنوع والنولة في الشرق الأوسط نادية العلي مصطفى رياض
- ٤٩٨- النساء والنوع في الشرق الأوسط جوديث تاكر ومارجريت مريودز أحمد علي بوي
- ٤٩٩- تقاطعات: الأمة والمجتمع والنوع مجموعة من المؤلفين فيصل بن خضراء
- ٥٠٠- في طفولتي: دراسة في السيرة الذاتية العربية تينز رويكي طلعت الشايب
- ٥٠١- تاريخ النساء في الغرب (ج١) آرثر جولد هامر سحر فراج
- ٥٠٢- أصوات بديلة مجموعة من المؤلفين هالة كمال
- ٥٠٣- مختارات من الشعر الفارسي الحديث نخبة من الشعراء محمد نور الدين عبدالمنعم
- ٥٠٤- كتابات أساسية (ج١) مارتن هايدجر إسماعيل المصدق
- ٥٠٥- كتابات أساسية (ج٢) مارتن هايدجر إسماعيل المصدق
- ٥٠٦- ربما كان قنيساً (رواية) آن تيلر عبدالحميد فهمي الجمال
- ٥٠٧- سيدة الماضي الجميل (مسرحية) بيتر شيفر شوقي فهمي
- ٥٠٨- المولوية بعد جلال الدين الرومي عبدالباقي جليانرلي عبدالله أحمد إبراهيم
- ٥٠٩- الفقر والإحسان في مصر سلطنة المالك آدم صبرة قاسم عبده قاسم
- ٥١٠- الأرملة الماكرة (مسرحية) كارلو جولونزي عبدالرازق عيد
- ٥١١- كوكب مرقع (رواية) آن تيلر عبدالحميد فهمي الجمال
- ٥١٢- كتابة النقد السينمائي تيموثي كوريغان جمال عبد الناصر
- ٥١٣- العلم الجسور تيد أنتون مصطفى إبراهيم فهمي
- ٥١٤- منخل إلى النظرية الأدبية جونثان كولر مصطفى بيومي عبد السلام
- ٥١٥- من التقليد إلى ما بعد الحدائق فنوي مالطي لوجلاس فنوي مالطي لوجلاس
- ٥١٦- إرادة الإنسان في علاج الإدمان أرنولد واشنطن وبتونا باوندي صبري محمد حسن
- ٥١٧- نقش على الماء وقصص أخرى نخبة سمير عبد الحميد إبراهيم
- ٥١٨- استكشاف الأرض والكون إسحق عظيموف هاشم أحمد محمد
- ٥١٩- محاضرات في المثالية الحديثة جوزايا رويس أحمد الأنصاري
- ٥٢٠- الوم الفرنسي بمصر من العلم إلى المشروع أحمد يوسف أمل الصبيان
- ٥٢١- قاموس تراجم مصر الحديثة آرثر جولد سميث عبدالوهاب بكر
- ٥٢٢- إسبانيا في تاريخها أميركو كاسترو علي إبراهيم متوفي
- ٥٢٣- الفن الطليطلي الإسلامي والمجنج باسيليو بابين مالدونادو علي إبراهيم متوفي
- ٥٢٤- الملك لير (مسرحية) ولیم شكسبير محمد مصطفى بوي
- ٥٢٥- موسم صيد في بيروت وقصص أخرى دنيس جونسون نادية رفعت
- ٥٢٦- أقدم لك: السياسة البيئية ستيفن كرويل ووليم رانكين محيي الدين مزید
- ٥٢٧- أقدم لك: كافكا ديفيد زين ميروفتس وروبرت كرمب جمال الجزيري
- ٥٢٨- أقدم لك: قروشكي والماركسية طارق علي وفل إيفانز جمال الجزيري
- ٥٢٩- بدائع العلامة إقبال في شعره الأردی محمد إقبال حازم محفوظ
- ٥٣٠- منخل عام إلى فهم النظريات التراثية رينيه جينو عمر الفاروق عمر

|      |  |                                |  |
|------|--|--------------------------------|--|
| ٥٣١- | ما الذي حُذِّثَ في «حَدَّث» ١١ سبتمبر؟       | چاك دريدا                      | صفاء فتحي                                |
| ٥٣٢- | المغامر والمستشرق                            | هنري لورنس                     | بشير السباعي                             |
| ٥٣٣- | تعلّم اللغة الثانية                          | سوزان جاس                      | محمد طارق الشوقاي                        |
| ٥٣٤- | الإسلاميون الجزائريون                        | سيفرين لوبا                    | حمادة إبراهيم                            |
| ٥٣٥- | مخزن الأسرار (شعر)                           | نظامي الكنجوي                  | عبدالعزیز بقوش                           |
| ٥٣٦- | الثقافات وقيم التقدم                         | صمويل منتجوتون ولورانس هاريزون | شوقي جلال                                |
| ٥٣٧- | للخب والحرية (شعر)                           | نخبة                           | عبدالفار مكاوي                           |
| ٥٣٨- | النفس والآخر في قصص يوسف الشاروني            | كيت دانيلز                     | محمد الحديدي                             |
| ٥٣٩- | خمس مسرحيات قصيرة                            | كاريل تشيرشل                   | محسن مصيلحي                              |
| ٥٤٠- | توجهات بريطانية - شرقية                      | السير رونالد ستورس             | رؤوف عباس                                |
| ٥٤١- | هي تتخيل وهلاوس أخرى                         | خوان خوسيه مياس                | مرودة رزق                                |
| ٥٤٢- | قصص مختارة من الأدب اليوناني الحديث          | نخبة                           | نعيم عطية                                |
| ٥٤٣- | أقدم لك: السياسة الأمريكية                   | پاتريك بروجان وكريس جرات       | وفاء عبدالقادر                           |
| ٥٤٤- | أقدم لك: ميلاني كلاين                        | روبرت هنتشل وآخرون             | حمدي الجابري                             |
| ٥٤٥- | يا له من سباق محموم                          | فرانسيس كريك                   | عزت عامر                                 |
| ٥٤٦- | ريموس  | ت. ب. وايزمان                  | توفيق علي منصور                          |
| ٥٤٧- | أقدم لك: بارت                                | فيليب تودي وأن كورس            | جمال الجزيري                             |
| ٥٤٨- | أقدم لك: علم الاجتماع                        | ريتشارد أوزيرن ويون فان لون    | حمدي الجابري                             |
| ٥٤٩- | أقدم لك: علم العلامات                        | بول كويلي وليتاجانز            | جمال الجزيري                             |
| ٥٥٠- | أقدم لك: شكسبير                              | نيلك جروم وبيرو                | حمدي الجابري                             |
| ٥٥١- | الموسيقى والعولة                             | سايمون ماندي                   | سمحة الخولي                              |
| ٥٥٢- | قصص مثالية                                   | ميجيل دي ثويانتس               | علي عبد الرؤوف البمبي                    |
| ٥٥٣- | مدخل لشعر الفرنسي الحديث والمعاصر            | دانيال لوفرس                   | رجاء ياقوت                               |
| ٥٥٤- | مصر في عهد محمد علي                          | عفاف لطفى السيد مارسوه         | عبدالسميع عمر زين الدين                  |
| ٥٥٥- | الإستراتيجية الأمريكية للفرن الحادى والعشرين | أناثولى أوتكين                 | أنور محمد إبراهيم ومحمد نصرالدين الجبالي |
| ٥٥٦- | أقدم لك: جان بوهريار                         | كريس هوروكس وزوران جيفتك       | حمدي الجابري                             |
| ٥٥٧- | أقدم لك: الماركيز دى ساد                     | ستوارت هود وجراهام كرولى       | إمام عبدالفتاح إمام                      |
| ٥٥٨- | أقدم لك: الدراسات الثقافية                   | زيودين سارداروبورين فان لون    | إمام عبدالفتاح إمام                      |
| ٥٥٩- | الماس الزائف (رواية)                         | تشا تشاجي                      | عبدالحى أحمد سالم                        |
| ٥٦٠- | صلصلة الجرس (شعر)                            | محمد إقبال                     | جلال السعيد الحفناوى                     |
| ٥٦١- | جناح جبريل (شعر)                             | محمد إقبال                     | جلال السعيد الحفناوى                     |
| ٥٦٢- | بلايين ويليين                                | كارل ساجان                     | عزت عامر                                 |
| ٥٦٣- | ورود الخريف (مسرحية)                         | خاينيتو بينابينتي              | صبرى محمدى التهامى                       |
| ٥٦٤- | عش الغريب (مسرحية)                           | خاينيتو بينابينتي              | صبرى محمدى التهامى                       |
| ٥٦٥- | الشرق الأوسط المعاصر                         | دييورا ج. جيرنر                | أحمد عبدالحيد أحمد                       |
| ٥٦٦- | تاريخ أوروبا في العصور الوسطى                | موريس بيشوب                    | علي السيد علي                            |
| ٥٦٧- | الوطن المقتصب                                | مايكل وايس                     | إبراهيم سلامة إبراهيم                    |
| ٥٦٨- | الأصولى فى الرواية                           | عبد السلام حيدر                | عبد السلام حيدر                          |

|      |   |                               |                                     |
|------|---|-------------------------------|-------------------------------------|
| ٥٦٩- | موقع الثقافة                            | هومي بابا                     | ثائر ديب                            |
| ٥٧٠- | نول الخليج الفارسي                      | سمير روبرت هاي                | يوسف الشاروني                       |
| ٥٧١- | تاريخ النقد الإسياني المعاصر            | إيميليا دي ثوليتا             | السيد عبد الظاهر                    |
| ٥٧٢- | الطب في زمن القراعة                     | برونو اليوا                   | كمال السيد                          |
| ٥٧٣- | أقدم لك: فريدي                          | ريتشارد ابيجنانس وأسكار زارتي | جمال الجزيري                        |
| ٥٧٤- | مصر القديمة في عيون الإيرانيين          | حسن بيرنيا                    | علاء الدين السباعي                  |
| ٥٧٥- | الاقتصاد السياسي للعلة                  | نجير روبرت                    | أحمد محمود                          |
| ٥٧٦- | فكر ثريانتس                             | أمريكو كاسترو                 | ناهد العشري محمد                    |
| ٥٧٧- | مغامرات بينوكيو                         | كارلو كولودي                  | محمد قنري عمارة                     |
| ٥٧٨- | الجماليات عند كيتس وهنت                 | أيومي ميوزكوشي                | محمد إبراهيم وعصام عبد الرزق        |
| ٥٧٩- | أقدم لك: تشومسكي                        | جون ماهر وجودي جرونز          | محبي الدين مزيد                     |
| ٥٨٠- | دائرة المعارف الدولية (مج ١)            | جون فيز وويل سيترجز           | بإشراف: محمد فتحي عبدالهادي         |
| ٥٨١- | الحملتي يموتون (رواية)                  | ماريو بوزد                    | سليم عبد الأمير حمدان               |
| ٥٨٢- | مرايا على الذات (رواية)                 | هوشنك كلشيري                  | سليم عبد الأمير حمدان               |
| ٥٨٣- | الجزبان (رواية)                         | أحمد محمود                    | سليم عبد الأمير حمدان               |
| ٥٨٤- | سفر (رواية)                             | محمود نولت آبادي              | سليم عبد الأمير حمدان               |
| ٥٨٥- | الأمير احتجاب (رواية)                   | هوشنك كلشيري                  | سليم عبد الأمير حمدان               |
| ٥٨٦- | السينما العربية والأفريقية              | ليزيث مالمكوس وروى أرمز       | سهام عبد السلام                     |
| ٥٨٧- | تاريخ تطور الفكر الصيني                 | مجموعة من المؤلفين            | عبدالعزیز حمدي                      |
| ٥٨٨- | أمنوتوب الثالث                          | أنيس كابرول                   | ماهر جويجاتي                        |
| ٥٨٩- | تمبكت العجيبة                           | فيلكس بيوا                    | عبدالله عبدالرازق إبراهيم           |
| ٥٩٠- | أساطير من الموريتانيات الشعبية الفنانية | نخبة                          | محمود مهدي عبدالله                  |
| ٥٩١- | الشاعر والفكر                           | هوراتيس                       | علي عبدالنواب علي وصلاح رمضان السيد |
| ٥٩٢- | الثورة المصرية (ج ١)                    | محمد صبري السوربوني           | مجدى عبدالحافظ وعلى كورخان          |
| ٥٩٣- | قصائد ساحرة                             | بول فاليري                    | بكر الحلو                           |
| ٥٩٤- | القلب السميع (قصة أطفال)                | سوزانا تامارو                 | أمانى فوزي                          |
| ٥٩٥- | الحكم والسياسة في أفريقيا (ج ٢)         | إكوانو بانولي                 | مجموعة من المترجمين                 |
| ٥٩٦- | الصحة العقلية في العالم                 | روبرت ديجارليه وآخرون         | إيهاب عبدالرحيم محمد                |
| ٥٩٧- | مسلمو غرناطة                            | خوليو كاروياروخا              | جمال عبدالرحمن                      |
| ٥٩٨- | مصر وكثمان وإسرائيل                     | دونالد ريدفورد                | بيومي على قنديل                     |
| ٥٩٩- | فلسفة الشرق                             | هرداد مهريين                  | محمود علاوي                         |
| ٦٠٠- | الإسلام في التاريخ                      | برنارد لويس                   | مدحت طه                             |
| ٦٠١- | التسوية والمواطنة                       | ريان فوت                      | أيمن بكر وسمر الشيشكلي              |
| ٦٠٢- | ليوتار: نحو فلسفة ما بعد حداثة          | جيمس وليامز                   | إيمان عبدالعزیز                     |
| ٦٠٣- | النقد الثقافي                           | أرثر آيزنبرجر                 | وفاء إبراهيم ورمضان بسطاويسي        |
| ٦٠٤- | الكوارث الطبيعية (مج ١)                 | پاتريك ل. أبوت                | توفيق على منصور                     |
| ٦٠٥- | مخاطر كوكبتا المضطرب                    | إرنست زيبروسكي (الصغير)       | مصطفى إبراهيم فهمي                  |
| ٦٠٦- | قصة البردي اليوناني في مصر              | ريتشارد هاريس                 | محمود إبراهيم السعدني               |

|   |                                 |                            |
|---|---------------------------------|----------------------------|
| ٦٠٧- قلب الجزيرة العربية (ج١)                       | هارى سينت فيليبى                | صبرى محمد حسن              |
| ٦٠٨- قلب الجزيرة العربية (ج٢)                       | هارى سينت فيليبى                | صبرى محمد حسن              |
| ٦٠٩- الانتخاب الثقالى                               | أجنر فوج                        | شوقى جلال                  |
| ٦١٠- العمارة المدجئة                                | رفائيل لويث جوثمان              | على إبراهيم منوفى          |
| ٦١١- النقد والأيدىولوجية                            | تيرى إيچلتون                    | فخرى صالح                  |
| ٦١٢- رسالة النفسية                                  | فضل الله بن حامد الحسينى        | محمد محمد يونس             |
| ٦١٣- السياحة والسيامة                               | كولن مايكل هول                  | محمد فريد حجاب             |
| ٦١٤- بيت الأقصر الكبير (رواية)                      | فوزية أسعد                      | منى قطان                   |
| ٦١٥- عرض الاحداث التي راح في بغداد من ١١٣٧ إلى ١١٩٩ | أليس بسيرينى                    | محمد رفعت عواد             |
| ٦١٦- أساطير بيضاء                                   | روبرت يانج                      | أحمد محمود                 |
| ٦١٧- الفولكلور والبحر                               | هوراس بيك                       | أحمد محمود                 |
| ٦١٨- نحو مفهوم لاقتصاديات الصحة                     | تشارلز فيليبس                   | جلال البنا                 |
| ٦١٩- مفاتيح أورشليم القدس                           | ريمون استانبولى                 | عايدة الباجورى             |
| ٦٢٠- السلام الصليبي                                 | توماش ماستناك                   | بشير السباعى               |
| ٦٢١- رباعيات الخيام (ميراث الترجمة)                 | عمر الخيام                      | محمد السباعى               |
| ٦٢٢- أشعار من عالم اسمه الصين                       | أى تشينغ                        | أمير نبيه وعبدالرحمن حجازى |
| ٦٢٣- نوانر جحا الإيراني                             | سعيد قائمى                      | يوسف عبدالفتاح             |
| ٦٢٤- شعر المرأة الأفريقية                           | نخبة                            | غادة الطواني               |
| ٦٢٥- الجرح السرى                                    | چان چينيه                       | محمد برادة                 |
| ٦٢٦- مختارات شعرية مترجمة (ج٢)                      | نخبة                            | ترافيق على منصور           |
| ٦٢٧- حكايات إيرانية                                 | نخبة                            | عبدالوهاب علوب             |
| ٦٢٨- أصل الأنواع                                    | تشارلس داروين                   | مجدى محمود الملبجى         |
| ٦٢٩- قرن آخر من الهيمنة الأمريكية                   | نيقولا جويات                    | عزة الخميسى                |
| ٦٣٠- سيرتى الذاتية                                  | أحمد بللو                       | صبرى محمد حسن              |
| ٦٣١- مختارات من الشعر الأفريقى المعاصر              | نخبة                            | يأشراف: حسن طلب            |
| ٦٣٢- المسلمون واليهود فى مملكة فالنسيا              | فولورس برامون                   | رانيا محمد                 |
| ٦٣٣- الحب وفنونه (شعر)                              | نخبة                            | حمادة إبراهيم              |
| ٦٣٤- مكتبة الإسكندرية                               | روى ماكليود وإسماعيل سراج الدين | مصطفى البهنساوى            |
| ٦٣٥- التثبيث والتكيف فى مصر                         | جودة عبد الخالق                 | سمير كريم                  |
| ٦٣٦- حج يولندة                                      | جناب شهاب الدين                 | سامية محمد جلال            |
| ٦٣٧- مصر الفديوية                                   | ف. روبرت هنتز                   | بدر الرفاعى                |
| ٦٣٨- الديمقراطية والشعر                             | روبرت بن وارين                  | فؤاد عبد المطلب            |
| ٦٣٩- فندق الأرق (شعر)                               | تشارلز سيميك                    | أحمد شافعى                 |
| ٦٤٠- الكسياه  | الأميرة أناكيمينا               | حسن حبشى                   |
| ٦٤١- برتراند رسل (مختارات)                          | برتراند رسل                     | محمد قدرى عمارة            |
| ٦٤٢- أقدم لك: داروين والتطویر                       | چوناثان ميلر ويورين فان لون     | ممنوح عبد المنعم           |
| ٦٤٣- سفرنامة حجاز (شعر)                             | عبد الماجد النريبادى            | سمير عبدالحميد إبراهيم     |
| ٦٤٤- العلوم عند المسلمين                            | هوارد دثيرنر                    | فتح الله الشينغ            |



|      |   |                             |   |
|------|---|-----------------------------|---|
| ٦٤٥- | السياسة الخارجية الأمريكية بمبارتها الفلخية | تشارلز كجلي ويوجين ويتكوف   | عيد الوهاب علوب                             |
| ٦٤٦- | قصة الثورة الإيرانية                        | سبهر نبيج                   | عيد الوهاب علوب                             |
| ٦٤٧- | رسائل من مصر                                | جون نينيه                   | فتحي العشري                                 |
| ٦٤٨- | بورخيس                                      | بياتريث سارلو               | خليل كلفت                                   |
| ٦٤٩- | الخوف وقصص خرافية أخرى                      | جى دى موياسان               | سحر يوسف                                    |
| ٦٥٠- | النوة والسلطة والسياسة في الشرق الأوسط      | روجر أوين                   | عيد الوهاب علوب                             |
| ٦٥١- | ديلبسيس الذي لا نعرفه                       | وثائق قديمة                 | أمل الصبان                                  |
| ٦٥٢- | آلهة مصر القديمة                            | كلود ترونكر                 | حسن نصر الدين                               |
| ٦٥٣- | مدرسة الطغاة (مسرحية)                       | إيريش كستتر                 | سمير جريس                                   |
| ٦٥٤- | أساطير شعبية من أوزبكستان (ج١)              | نصوص قديمة                  | عيد الرحمن الخميسي                          |
| ٦٥٥- | أساطير وآلهة                                | إيزابيل فرانكر              | حليم طوسون ومحمود ماهر طه                   |
| ٦٥٦- | خبز الشعب والأرض المراء (مسرحيتان)          | الفونسو ساستري              | ممدوح البستاري                              |
| ٦٥٧- | محاكم التفتيش والمورسكيون                   | مرثيدس غارثيا أرينال        | خالد عياس                                   |
| ٦٥٨- | حوارات مع خوان رامون خيمينيث                | خوان رامون خيمينيث          | صبري التهامي                                |
| ٦٥٩- | قصائد من إسبانيا وأمريكا اللاتينية          | نخبة                        | عبد اللطيف عبد الحليم                       |
| ٦٦٠- | نافذة على أحدث العلوم                       | ريتشارد فايفيلد             | هاشم أحمد محمد                              |
| ٦٦١- | روائع أندلسية إسلامية                       | نخبة                        | صبري التهامي                                |
| ٦٦٢- | رحلة إلى الجنور                             | داسو سالدبار                | صبري التهامي                                |
| ٦٦٣- | امراة عابية                                 | ليوسيل كليفتون              | أحمد شافعي                                  |
| ٦٦٤- | الرجل على الشاشة                            | ستيفن كوهان وأنا راي هارك   | عصام زكريا                                  |
| ٦٦٥- | عوالم أخرى                                  | بول دافيز                   | هاشم أحمد محمد                              |
| ٦٦٦- | تطوير الصورة الشعرية عند شكسبير             | وولفجانج اتش كليمن          | جمال عبد التامر ومدحت الجبار وجمال جاد الرب |
| ٦٦٧- | الأزمة القادمة لعلم الاجتماع الغربي         | ألن جولندر                  | علي ليلة                                    |
| ٦٦٨- | ثقافات العولة                               | فريدريك جيمسون وماساو ميوشي | ليلى الجبالي                                |
| ٦٦٩- | ثلاث مسرحيات                                | وول شوينكا                  | نسيم مجلي                                   |
| ٦٧٠- | أشعار جوستاف أدولفو                         | جوستاف أدولفو بكر           | ماهر البطوطي                                |
| ٦٧١- | قل لي كم مضى على رحيل القطار؟               | جيمس يولويون                | علي عبدالأمير صالح                          |
| ٦٧٢- | مختارات من الشعر الفرنسي للأطفال            | نخبة                        | إبتهال سالم                                 |
| ٦٧٣- | ضرب الكليم (شعر)                            | محمد إقبال                  | جلال الحقاوي                                |
| ٦٧٤- | ديوان الإمام الخميني                        | آية الله العظمى الخميني     | محمد علاء الدين منصور                       |
| ٦٧٥- | أثينا السوداء (ج٢، ج١)                      | مارتن برنال                 | بإشراف: محمود إبراهيم السعدني               |
| ٦٧٦- | أثينا السوداء (ج٢، ج١)                      | مارتن برنال                 | بإشراف: محمود إبراهيم السعدني               |
| ٦٧٧- | تاريخ الأدب في إيران (ج١، ج٢)               | إيوارد جرانفيل براون        | أحمد كمال الدين حلمي                        |
| ٦٧٨- | تاريخ الأدب في إيران (ج١، ج٢)               | إيوارد جرانفيل براون        | أحمد كمال الدين حلمي                        |
| ٦٧٩- | مختارات شعرية مترجمة (ج٢)                   | وليام شكسبير                | توفيق علي منصور                             |
| ٦٨٠- | المدنية الفاضلة (ميراث الترجمة)             | كارل ل. بيكر                | محمد شفيق غربال                             |
| ٦٨١- | هل يوجد نص في هذا الفصل؟                    | ستانلي فش                   | أحمد الشيمي                                 |
| ٦٨٢- | نجوم خطر التجوال الجديد (رواية)             | بن أوكري                    | صبري محمد حسن                               |

|                              |                                |  |      |
|------------------------------|--------------------------------|--|------|
| صبري محمد حسن                | تي. م. ألوكر                   | سكن واحد لكل رجل (رواية)                               | ٦٨٣- |
| رزق أحمد بهنسي               | أوراشيو كيروجا                 | الأمال القصصية الكاملة (٣ أجزاء) (ج١)                  | ٦٨٤- |
| رزق أحمد بهنسي               | أوراشيو كيروجا                 | الأمال القصصية الكاملة (المرام) (ج٢)                   | ٦٨٥- |
| سحر توفيق                    | ماكسين هونج كنجستون            | امراة محاربة (رواية)                                   | ٦٨٦- |
| ماجدة العناني                | فتانة حاج سيد جوادى            | محبوبة (رواية)   | ٦٨٧- |
| فتح الله الشيخ وأحمد السماحي | فيليب م. دوير وريتشارد أ. موار | الانفجارات الثلاثة العظمى                              | ٦٨٨- |
| هناء عبد الفتاح              | تادويش روجيفيتش                | الملف (مسرحية)   | ٦٨٩- |
| رمسيس عوض                    | (مختارات)                      | محاكم التفتيش في فرنسا                                 | ٦٩٠- |
| رمسيس عوض                    | (مختارات)                      | ألبرت أينشتاين: حياته وغرامياته                        | ٦٩١- |
| حمدي الجابري                 | ريتشارد أيجانسي وأوسكار زاريت  | أقدم لك: الوجودية                                      | ٦٩٢- |
| جمال الجزيري                 | حائيم برشيت وآخرون             | أقدم لك: القتل الجماعي (المحرقة)                       | ٦٩٣- |
| حمدي الجابري                 | جيف كوليتز وبيبل مايبلين       | أقدم لك: بريدا   | ٦٩٤- |
| إمام عبدالفتاح إمام          | ديف روينسون وجودي جروف         | أقدم لك: رسل   | ٦٩٥- |
| إمام عبدالفتاح إمام          | ديف روينسون وأوسكار زاريت      | أقدم لك: روسو  | ٦٩٦- |
| إمام عبدالفتاح إمام          | روبرت ودفين وجودي جروف         | أقدم لك: أرسطو   | ٦٩٧- |
| إمام عبدالفتاح إمام          | ليود سينسر وأندريجي كروز       | أقدم لك: عصر التنوير                                   | ٦٩٨- |
| جمال الجزيري                 | إيفان وارد وأوسكار زاريت       | أقدم لك: التحليل النفسي                                | ٦٩٩- |
| يسمة عبدالرحمن               | ماريو بارجاس يوسا              | ٧٠٠- الكاتب وواقعه                                     |      |
| منى البرنس                   | وليم رود فيفيان                | ٧٠١- الذاكرة والحدوث                                   |      |
| عبد العزيز فهمي              | جوستينيان                      | ٧٠٢- ملونة جوستينيان في الفقه الروماني (ميراث الترجمة) |      |
| أمين الشواربي                | إيوارد جرانفيل براون           | ٧٠٣- تاريخ الأدب في إيران (ج٢)                         |      |
| محمد علاء الدين منصور وآخرون | مولانا جلال الدين الرومي       | ٧٠٤- فيه ما فيه  |      |
| عبد الحميد مذكور             | الإمام الغزالي                 | ٧٠٥- فضل الأنام من رسائل حجة الإسلام                   |      |
| عزت عامر                     | جونسون ف. يان                  | ٧٠٦- الشفرة الوراثية وكتاب التحولات                    |      |
| وفاء عبدالقادر               | هوارد كاليجل وآخرون            | ٧٠٧- أقدم لك: فالتر بنيامين                            |      |
| روح عباس                     | دونالد مالكولم ريد             | ٧٠٨- فراعنة من؟  |      |
| عادل نجيب بشري               | ألفريد أدلر                    | ٧٠٩- معنى الحياة                                       |      |
| دعاء محمد الخطيب             | إيان هاتشباي وجوموران - إليس   | ٧١٠- الأطفال والتكنولوجيا والثقافة                     |      |
| هناء عبد الفتاح              | ميرزا محمد هادي رسوا           | ٧١١- درة التاج   |      |
| سليمان البستاني              | هوميروس                        | ٧١٢- الإلياذة (ج١) (ميراث الترجمة)                     |      |
| سليمان البستاني              | هوميروس                        | ٧١٣- الإلياذة (ج٢) (ميراث الترجمة)                     |      |
| حنا صاوه                     | لامنيه                         | ٧١٤- حديث القلوب (ميراث الترجمة)                       |      |
| أحمد فتحي زغول               | إدمون ديمولان                  | ٧١٥- سر تدمر الإنكليزي السكسونيين (ميراث الترجمة)      |      |
| نخبة من المترجمين            | مجموعة من المؤلفين             | ٧١٦- جامعة كل المعارف (ج٢)                             |      |
| نخبة من المترجمين            | مجموعة من المؤلفين             | ٧١٧- جامعة كل المعارف (ج٣)                             |      |